



# 江苏哈工智能机器人股份有限公司

## 2020 年度报告

2021 年 04 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人赵亮、主管会计工作负责人王雪晴及会计机构负责人(会计主管人员)夏玮声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，理解计划、预测与承诺之间的差异，注意投资风险。

公司在发展过程中，存在海外“新冠”疫情持续恶化带来的海外项目进度滞后风险、应收账款余额较大的风险、市场竞争日益加剧的风险、技术创新风险、并购整合的风险等风险因素，敬请广大投资者注意投资风险，详细内容见本报告中第四节“经营情况讨论与分析”中第九小节“公司未来发展的展望”。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 目 录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	6
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	12
第三节 公司业务概要 .....	20
第四节 经营情况讨论与分析 .....	51
第五节 重要事项.....	73
第六节 股份变动及股东情况 .....	84
第七节 优先股相关情况 .....	84
第八节 可转换公司债券相关情况 .....	84
第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况 .....	85
第十节 公司治理.....	86
第十一节 公司债券相关情况 .....	97
第十二节 财务报告.....	103
第十三节 备查文件目录 .....	104

## 释 义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、哈工智能、友利控股	指	江苏哈工智能机器人股份有限公司、曾用名江苏友利投资控股股份有限公司
公司控股股东	指	无锡哲方哈工智能机器人投资企业（有限合伙）、无锡联创人工智能投资企业（有限合伙）
实际控制人	指	乔徽、艾迪
公司股东大会	指	江苏哈工智能机器人股份有限公司股东大会
公司董事会	指	江苏哈工智能机器人股份有限公司董事会
公司监事会	指	江苏哈工智能机器人股份有限公司监事会
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
江苏证监局	指	中国证券监督管理委员会江苏监管局
深交所、交易所	指	深圳证券交易所
天衡会计师事务所、审计机构	指	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
《公司章程》	指	《江苏哈工智能机器人股份有限公司章程》
报告期	指	2020 年 1 月 1 日~2020 年 12 月 31 日
元、万元	指	人民币元、人民币万元
天津福臻	指	天津福臻工业装备有限公司
上海奥特博格	指	上海奥特博格汽车工程有限公司
我耀机器人	指	上海我耀机器人有限公司
瑞弗机电	指	浙江瑞弗机电有限公司
哈工易科	指	苏州哈工易科机器人有限公司
哈工现代	指	海宁哈工现代机器人有限公司
现代重工	指	Hyundai Heavy Industries Holdings Co.,Ltd（中文译名：现代重工控股股份有限公司）
海宁哈工我耀	指	海宁哈工我耀机器人有限公司
“51ROBOT”	指	我耀机器人运营的机器人一站式服务平台 ( <a href="http://www.51robot.com/">http://www.51robot.com/</a> )
设序科技	指	上海设序科技有限公司
哈工智新	指	江苏哈工智新科技集团有限公司，原名为哈工大机器人集团（哈尔滨）智新文化旅游有限公司和哈尔滨工旅智新科技有限公司
哈工特种	指	哈尔滨工大特种机器人有限公司

哈工药机	指	江苏哈工药机科技股份有限公司
哈工海渡	指	江苏哈工海渡教育科技集团有限公司，原名为江苏哈工海渡工业机器人有限公司
磅客策	指	磅客策（上海）智能医疗科技有限公司，原名为磅客策（上海）机器人有限公司
工业机器人	指	工业机器人是面向工业领域的多关节机械手或多自由度的机器装置，它能自动执行工作，是靠自身动力和控制能力来实现各种功能的一种机器。它可以接受人类指挥，也可以按照预先编排的程序运行
汽车车身智能化柔性焊接生产线	指	汽车车身智能化柔性焊接生产线集自动化技术、信息技术、制造加工技术、机器人技术于一体，把以往工厂中相互孤立的工程设计、制造、设备管理等过程，在计算机及软件和数据库的支持下，在生产线上实现多产品的高柔性特点的同时，实现对车型更换、工装设备、焊接设备、机器人等信息的采集实现智能化管理
柔性车身总拼系统	指	其主要功能是实现多种不同白车身产品的底板总成、左/右侧围总成及顶盖总成等主要车身总成零部件的组合焊接，是实现白车身柔性生产的核心装备
人工智能、AI	指	人工智能（Artificial Intelligence），英文缩写为 AI。是研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的一门新的技术科学。
中汽协	指	中国汽车工业协会

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	哈工智能	股票代码	000584
变更后的股票简称（如有）	哈工智能		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	江苏哈工智能机器人股份有限公司		
公司的中文简称	哈工智能		
公司的外文名称（如有）	JIANGSU HAGONG INTELLIGENT ROBOT CO., LTD		
公司的外文名称缩写（如有）	HGZN		
公司的法定代表人	赵亮		
注册地址	江苏省江阴市临港街道双良路 15 号		
注册地址的邮政编码	214444		
办公地址	上海市闵行区吴中路 1799 号 D 栋 8 楼 808		
办公地址的邮政编码	201103		
公司网址	www.hgzn.com		
电子信箱	ylkgdsb@163.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王妍	龚小刚
联系地址	上海市闵行区吴中路 1799 号 D 栋 8 楼 808	上海市闵行区吴中路 1799 号 D 栋 8 楼 808
电话	021-61921328	021-61921326
传真	021-65336669-8029	021-65336669-8029
电子信箱	ylkgdsb@163.com	ylkgdsb@163.com

### 三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体的名称	《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	上海市闵行区吴中路 1799 号 D 栋 8 楼 808

## 四、注册变更情况

组织机构代码	913202002019651838
公司上市以来主营业务的变化情况(如有)	<p>1、2004年5月25日，公司2003年度股东大会审议通过了《公司更名及修改公司章程决议》，公司营业范围调整为：电子产品、通信设备(不含无线电发射设备)、石油成品油、生物制品(不含危险品)、金属材料及制品(不含稀贵金属)、化工原料(不含危险品)，调整为主营：销售新型纺织及包装材料；自有房屋租赁；物业管理；房地产开发；宾馆旅游项目投资；餐饮娱乐项目投资；商业贸易（除国家法律法规限制和禁止项目）；城市客运(限分支机构经营)。相关公告（公告编号：2004-05号）公司于2004年5月26日在《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网上进行了披露。</p> <p>2、2013年6月18日，公司2012年度股东大会审议通过了《关于&lt;公司章程&gt;修改方案的议案》，因公司参加政府部门主导的成都市中心城区出租汽车行业整合，公司将经营范围主营调整为：销售新型纺织及包装材料；自有房屋租赁；物业管理；房地产开发；宾馆旅游项目投资；餐饮娱乐项目投资；商业贸易（除国家法律法规限制和禁止项目）；城市客运(限分支机构经营，修改为主营：销售新型纺织及包装材料；自有房屋租赁；物业管理；房地产开发；宾馆旅游项目投资；餐饮娱乐项目投资；商业贸易（除国家法律法规限制和禁止项目）。相关公告（公告编号：2013-11）公司于2013年6月19日在《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网上进行了披露。</p> <p>3、2016年2月19日，经公司2016年第一次临时股东大会审议通过《关于变更公司经营范围及修改公司&lt;章程&gt;的议案》，公司主营业务范围修改为：主营：销售新型纺织及包装材料；自有房屋租赁；宾馆旅游项目投资；餐饮娱乐项目投资；商业贸易（除国家法律法规限制和禁止项目）。相关公告（公告编号2016-07）于2016年2月20日在《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网进行了披露。</p> <p>4、2017年2月15日，经公司2017年第二次临时股东大会审议通过《关于修改公司经营范围及&lt;公司章程&gt;的议案》，将公司主营业务范围修改为：主营：销售新型纺织及包装材料；自有房屋租赁；宾馆旅游项目投资；餐饮娱乐项目投资；商业贸易；自动化设备及系统、智能生产线、机器人系统及人工智能的研发、技术咨询、技术服务、制造、集成及销售（除国家法律法规限制和禁止项目）；公司法定代表人由马培林变更为乔徽。相关公告（公告编号2017-21）于2017年2月16日在《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网进行了披露。</p> <p>5、2017年4月20日，经公司2016年度股东大会审议通过《关于变更公司经营范围及修改&lt;公司章程&gt;的议案》，将公司主营业务范围修改为：利用自有资金对宾馆、旅游、餐饮、娱乐行业进行投资；自有房屋租赁；国内贸易（不含国家限制及禁止类项目）；工业自动控制系统装置、工业机器人、计算机的研发、技术咨询、技术服务、技术转让、制造与维修；信息系统集成服务；软件的开发、技术咨询、技术服务与技术转让。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。相关公告（公告编号2017-54）于2017年4月21日在《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网进行了披露。</p> <p>6、2017年8月22日，经公司2017年第三次临时股东大会审议通过，公司将经营范围修改为：工业机器人、工业自动控制系统装置、计算机的研发、技术咨询、技术服务、技术转让、制造与维修；信息系统集成服务；软件的开发、技术咨询、技术服务与技术转让；利用自有资金对宾馆、旅游、餐饮、娱乐行业进行投资；自有房屋租赁；国内贸易（不含国家限制及禁止类项目）；自营和代理各类商品及技术的进出口</p>

	业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。相关公告（公告编号 2017-85）于 2017 年 8 月 22 日在《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网进行了披露。
历次控股股东的变更情况（如有）	1、2003 年 5 月 23 日，原公司控股股东成都市国有资产投资经营公司将其持有的 37,699,255 股国有股（占公司总股数的 18.64%）按照《股份转让协议》的约定，转让给了江苏双良科技有限公司，江苏双良科技有限公司成为公司控股股东。相关公告于 2003 年 5 月 24 日进行了披露。2、2017 年 1 月 20 日，原公司控股股东江苏双良科技有限公司将其持有的 183,383,977 股股份（占公司总股本的 29.9%）按照《股权转让协议》的约定，转让给了无锡哲方哈工智能机器人投资企业（有限合伙）、无锡联创人工智能投资企业（有限合伙），无锡哲方哈工智能机器人投资企业（有限合伙）成为公司控股股东。相关公告（公告编号 2017-06）于 2017 年 1 月 20 日在《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网进行了披露。

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	南京市建邺区江东中路 106 号 1907 室
签字会计师姓名	邱平、计婷

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
安信证券股份有限公司	上海市虹口区东大名路 638 号国投大厦 5 楼	任重、商敬博	2020 年 8 月 18 日至 2021 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入（元）	1,617,874,773.03	1,736,701,249.52	-6.84%	2,382,599,591.33
归属于上市公司股东的净利润（元）	<b>4,323,177.46</b>	<b>39,543,503.63</b>	<b>-89.07%</b>	120,349,023.83
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	<b>-86,153,172.02</b>	<b>8,372,252.08</b>	<b>-1129.03%</b>	95,634,694.76
经营活动产生的现金流量净额（元）	953,118.40	-162,470,585.86	100.59%	204,097,392.59



基本每股收益（元/股）	0.0064	0.0645	-90.08%	0.1962
稀释每股收益（元/股）	0.0064	0.0645	-90.08%	0.1962
加权平均净资产收益率	0.28%	2.39%	-2.11%	7.31%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增 减	2018 年末
总资产（元）	5,013,725,146.10	4,532,689,704.90	10.61%	4,494,805,671.83
归属于上市公司股东的净资产 （元）	2,395,542,514.09	1,729,787,438.55	38.49%	1,700,668,222.38

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是  否

项目	2020 年	2019 年	备注
营业收入（元）	1,617,874,773.03	1,736,701,249.52	营业收入合计
营业收入扣除金额（元）	21,529,079.01	17,592,778.45	主要系材料销售及其他销售收入
营业收入扣除后金额（元）	1,596,345,694.02	1,719,108,471.07	-

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	251,317,222.28	518,975,604.96	384,085,793.59	463,496,152.20
归属于上市公司股东的净利润	-8,282,090.87	-15,392,852.36	-5,086,155.21	33,084,275.90
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	-21,453,677.12	-19,478,868.00	-15,260,098.51	-29,960,528.39

经营活动产生的现金流量净额	-80,390,534.23	-12,503,012.21	116,739,993.48	-22,893,328.64
---------------	----------------	----------------	----------------	----------------

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2020 年金额	2019 年金额	2018 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	1,120,833.62	13,538,013.25	45,302,485.98	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	73,178,162.05	42,944,814.62	2,330,498.13	
债务重组损益	-3,856,855.07		-20,600.07	
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		-24,060,847.09	-21,381,582.54	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	1,063,842.15			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,726,400.50	8,139,622.30	-431,173.68	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-2,699,688.57	172,758.20	-405,465.64	
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	11,501,000.00			
丧失重大影响后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	8,160,000.00			
非同一控制下企业合并购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得	17,725,626.07			
减：所得税影响额	10,320,765.76	9,241,923.45	383,580.30	
少数股东权益影响额（税后）	669,404.51	321,186.28	296,252.81	
合计	90,476,349.48	31,171,251.55	24,714,329.07	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应

说明原因

适用  不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 公司业务概要

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

报告期内，公司从事的主要业务为智能制造业务。

公司智能制造业务围绕工业机器人进行全产业链布局，以工业机器人系统应用为中心目前涵盖高端智能装备制造（工业机器人应用）、工业机器人本体的制造和销售（工业机器人本体）、及工业机器人一站式服务平台（工业机器人服务）三个子板块。同时，公司围绕工业智能化，依托AI、5G等技术，以现有中端智能制造业务向前端智能设计、后端智能检测延伸，利用“AI+ROBOT”为客户提供全方位综合解决方案服务。

在工业机器人应用方面，公司专注于智能自动化装备、焊接/连接机器人系统集成核心技术的研发、相关产品的生产和销售，专业为汽车、汽车零部件、医疗设备等行业客户提供先进的智能化柔性生产线，是高端智能自动化装备系统集成供应商。公司高端智能装备制造业务主要由下属天津福臻、上海奥特博格、瑞弗机电、哈工易科等子公司实施。子公司天津福臻、上海奥特博格主要从事工业智能化柔性生产线和工业机器人焊接/连接系统应用的研究、设计、制造和销售。汽车车身智能化柔性生产线以工业机器人本体作为基础，以结构化的智能总线技术、自动化控制管理技术、电子检测传感技术和机器人应用技术等为纽带，将原本相互隔离独立的硬件设备、软件控制信息系统和彼此独立的应用功能进行有机结合、融合优化与系统集成，形成彼此关联、智能控制、协同作业的有机整体，实现生产过程的智能化、自动化，并从客户需求出发，优化设计定制，可以帮助客户更为科学、合理地安排生产计划，可以有效实现优化车身生产线的数据采集、多任务混产、自动检测故障等目标、有利于客户生产的智能化改造和转型升级。经过多年发展，天津福臻在智能柔性总拼、高速传输和柔性切换系统、夹具高速柔性切换技术、激光技术、包边技术、冲铆技术、车身轻量化技术及机器人门盖自动智能装配技术等领域形成了较强的竞争力。目前，天津福臻、上海奥特博格的主要客户包括中国第一汽车集团有限公司、奇瑞捷豹路虎汽车有限公司、长安福特汽车有限公司、沃尔沃汽车集团、上海蔚来汽车有限公司、上海大众汽车有限公司、广汽本田汽车有限公司、华晨宝马汽车有限公司、重庆长安汽车股份有限公司、东风柳州汽车有限公司、北京汽车集团有限公司、安徽江淮汽车集团股份有限公司、宝能汽车有限公司、北京奔驰汽车有限公司等国内外众多知名汽车制造厂商及卡斯马、海斯坦普等国际一线汽车零部件供应商，有较强的市场竞争力和行业号召力。控股公司瑞弗机电专注于白车身焊装主线、地板线、侧围线等自动化要求高的工业机器人焊接/连接系统应用装备制造和服务领域。在汽车领域，瑞弗机电主要提供汽车研发同步工程技术服务，工业机器人焊装设备在

汽车白车身领域的设计与制造，白车身质量保证技术咨询服务等，以实现汽车白车身焊接总成及各分总成的焊接定位、夹紧及工位间的输送等功能。基于客户产品多样化、设备投入经济性的要求，瑞弗机电提供柔性工艺设备，多车种共线的项目是瑞弗机电的特长与研发重心。此外，基于成熟的机器人焊接/连接系统应用技术与经验，瑞弗机电亦致力于工业机器人焊接/连接系统在航空航天、军工领域的各类技术应用/自动化装备的研发，参与多种技术改造项目。因受海外“新冠”疫情持续恶化带来影响，报告期内，瑞弗机电的在手海外订单实施受阻，均无法正常实施及结转收入，部分项目的延期实施，部分已实施项目因聘用实施地当地劳工，导致项目成本增加，项目毛利率下降。瑞弗机电主要客户包括法国雷诺汽车（RENAULT）、法国标致汽车（PEUGEOT）、俄罗斯拉达汽车（LADA）、比亚迪、华晨汽车等国内外知名汽车整车制造厂商。控股公司哈工易科则致力于为一般工业领域客户提供机器人自动焊接综合解决方案，其已为特殊车辆、医疗设备、工程机械、船舶、压力容器、钢结构、新能源等行业客户提供服务，为安徽合力叉车股份有限公司、湖南楚天科技股份有限公司、安徽国风塑业有限公司、徐工集团工程机械股份有限公司、南通勺海车辆部件有限公司、山东安车检测技术有限公司、哈尔滨第一机械集团等公司提供了相关服务。报告期内，哈工易科在2019年实现国内的首条医用冻干机板层机器人自动焊接生产线的基础上，对制药装备行业进行了深度调研，进一步挖掘潜在的客户，目前在与几家制药装备企业业务洽谈中。

在工业机器人本体方面，公司与现代重工的合资公司哈工现代专注于工业机器人本体的研发、制造及销售。其生产的工业机器人以六轴通用机器人等为主，目前产品包含四个型号，负载6kg-600kg，可广泛应用于汽车整车、汽车部件、轨道客车、家电、电子、机加工、食品、建筑材料、工程机械等行业。报告期内，哈工现代智能工厂建成投产，智能工厂按照现代重工大邱工厂的产能规模和智慧工厂标准进行建设，设计产能10000台机器人/年。此外，报告期内，哈工现代、海宁哈工我耀、上海我耀都在积极进行机器人本体产品推广和销售。

公司的工业机器人服务业务是由我耀机器人——“51ROBOT”平台负责开展相关业务，“51ROBOT”着眼新兴的机器人售后市场，致力于打造“工业机器人本体-操作编程培训-机器人标准系统-系统集成-实时监控软件-维护保养-二手机器人回收-翻新再制造”的可循环式工业机器人全生命周期生态链，基于大数据和云计算的应用以及5G+AI+云的互通、互联、共融，为工业机器人提供更加先进的工业互联网服务。

报告期内，公司进一步置出了房地产业务板块的参股股权。截至报告期末，公司不再持有房地产业务主体任何股权，全力聚焦公司智能制造及人工智能主业发展，依托AI、5G技术，围绕工业智能化向前端智能设计、后端智能检测延伸。报告期内，公司积极探索人工智能技术与机器人技术的全新应用领域，充分发挥公司研发技术优势，积极开辟除工业智能化领域外的第二赛道，为公司未来的发展积蓄新的增长点。

## 二、主要资产重大变化情况

### 1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
股权资产	<p>1、公司于 2020 年 2 月 11 日召开的第十届董事会第五十次会议及 2020 年 2 月 28 日召开的 2020 年第一次临时股东大会审议通过了《关于转让成都蜀都房地产开发有限责任公司 19%股权的议案》，同意公司以人民币 257.97 万元向举仁置业转让公司持有的蜀都房地产 19%股权。2020 年 3 月，公司收到举仁置业支付的受让蜀都房地产 19%股权的第一笔股权转让款 131.5647 万元，蜀都房地产完成了 19%股权的股权过户及股东信息等工商备案登记手续。截至 2020 年一季度报告披露日，公司收到举仁置业支付的受让珏仁实业 49%股权及受让蜀都房地产 25%股权的剩余股权转让款合计 925.5561 万元、受让蜀都房地产 19%股权的剩余标的股权转让价款 126.4053 万元，至此，公司已收到转让珏仁实业及蜀都房地产 100%股权转让款，房地产业务板块全面剥离事项完成。</p> <p>2、2020 年 4 月，经公司总经理办公会审议通过，公司控股公司广东福臻工业装备有限公司（以下简称“广东福臻”）拟将注册资本由 5,000 万元减少到 490 万元，减少的 4,510 万元注册资本中，持有广东福臻 51%股权股东天津福臻工业装备有限公司（以下简称“天津福臻”）减少 2,300.10 万元，持有广东福臻 49%股权股东张娟减少 2,209.90 万元；减资完成后，公司全资子公司天津福臻拟 0 元受让张娟持有的广东福臻 34%股权，受让完成后，天津福臻将持有广东福臻 85%股权，张娟将持有广东福臻 15%股权。</p> <p>3、2020 年 4 月，经公司总经理办公会审议通过，公司拟依据注册资本金额作价 510.00 万元受让天津福臻持有的天津哈工福臻机器人有限公司（以下简称“哈工福臻”）51%股权，受让完成后，公司将持有哈工福臻 51%股权，天津福臻将持有哈工福臻 49%股权。</p> <p>4、2020 年 6 月，经公司总经理办公会审议通过，公司依据注册资本金额作价 490.00 万元受让天津福臻工业装备有限公司（以下简称“天津福臻”）持有的天津哈工福臻机器人有限公司（以下简称“哈工福臻”）49%股权，受让完成后，天津福臻不再持有哈工福臻股权，公司将持有哈工福臻 100%股权，哈工福臻将由公司的全资孙公司变更为公司的全资子公司。</p> <p>5、2020 年 8 月，经公司总经理办公会审议通过，公司与设序科技、创始股东及员工持股平台签署了《投资协议》，公司以种子轮投资人身份出资 384 万元人民币，占上海设序科技有限公司股权比例 24%，以吴泳荣为核心的创业项目团队出资 1,216 万元人民币，占上海设序科技有限公司股权比例 76%。</p> <p>6、2020 年 9 月，经公司总经理办公会审议通过，公司于 2020 年 9 月以 1,209.6 万元的交易对价收购溪印智能持有的上海柯灵实业发展有限公司 15.12%股权，公司持有上海柯灵实业发展有限公司的股权比例由 24%增至 39.12%。</p> <p>7、2020 年 9 月，天津福臻在德国奥格斯堡投资设立子公司 TJASSET Engineering GmbH，已完成设立。</p> <p>8、2020 年 11 月，经公司总经理办公会审议通过，公司、张兆东（以下简称“创始股东”）及上海磅澈机器人合伙企业（有限合伙）对磅客策进行增资，注册资本由 300 万元增加至 460 万元，张兆东、上海磅澈机器人合伙企业（有限合伙）增资金额分别为 620 万元和 620 万元，本次增资完成后，哈工智能将持有磅客策 27.06%股权。</p> <p>9、公司于 2020 年 11 月 16 日召开第十一届董事会第十一次会议审议通过了《关于与关联方共同投资暨关联交易的议案》。公司、张兆东（以下简称“创始股东”）及上海磅澈机器人合伙</p>

	<p>企业（有限合伙）（以下简称“磅澈机器人”或“员工持股平台”）（哈工智能、创始股东、员工持股平台合称为“现有股东”）与上海晟磅企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“上海晟磅”）及上海浚秋安企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“上海浚秋安”）（“上海晟磅”、“上海浚秋安”合称为“投资方”）签署关于向磅客策（上海）机器人有限公司（简称“磅客策”）进行增资的《增资协议》，投资方向磅客策合计增资 300 万元，其中上海晟磅出资 100 万元，上海浚秋安出资 200 万元。本次增资完成后，哈工智能将持有磅客策 23% 股权。</p> <p>10、公司于 2020 年 11 月 30 日召开的第十一届董事会第十二次会议审议通过了《关于收购上海柯灵实业发展有限公司 60.88% 股权的议案》。公司以 4,870.4 万元的交易对价收购上海溪印智能科技合伙企业及上海溪蓝智能科技合伙企业（以下简称“溪蓝智能”）合计持有的上海柯灵实业发展有限公司 60.88% 股权（以下简称“本次交易”）。本次交易完成后，柯灵实业将成为公司全资子公司，并纳入公司合并财务报表范围。</p> <p>11、公司于 2020 年 12 月 7 日召开了第十一届董事会第十三次会议，审议通过了《关于受让哈尔滨工旅智新科技有限公司部分股权并对其增资暨关联交易的议案》，公司以自有资金人民币 3,000 万元对哈尔滨工旅智新科技有限公司（现更名为江苏哈工智新科技集团有限公司）进行增资；同时，公司以 4,140 万元的交易对价受让哈尔滨鑫联新投资企业（有限合伙）持有的增资完成前的哈尔滨工旅智新科技有限公司（现更名为江苏哈工智新科技集团有限公司）8.28% 股权。本次交易（包括增资及受让）完成后，公司将持有哈尔滨工旅智新科技有限公司（现更名为江苏哈工智新科技集团有限公司）13.47% 股权。</p> <p>12、2020 年 12 月，经公司总经理办公会审议通过，为加速创业项目全面落地，深圳联想天使科技创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“联想创投”）、苏州金沙江联合三期股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“金沙江投资”）、苏州中新博通金世创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“中新创投”）、诸延峰及李树明分别出资 1,500 万元、184 万元、16 万元、150 万元、150 万元对磅客策进行增资，对应磅客策 100% 股权的投后估值约为人民币 9,000 万元。该轮增资完成后，联想创投、金沙江投资、中新创投、诸延峰及李树明分别持有磅客策 16.6667%、2.0444%、0.1778%、1.6667% 及 1.6667% 股权，磅客策注册资本由 2,000 万元人民币增资至人民币 2,571.4284 万元。公司持有磅客策股权比例由 23% 下降至 17.8889%</p>
固定资产	主要系固定资产正常折旧所致。
无形资产	主要系无形资产正常摊销所致。
在建工程	主要系报告期内支付天津土地款及海宁厂房基建投入所致。
存货	主要系本期结转成本所致。
货币资金	主要系报告期内因非公开发行募集资金到位所致。
交易性金融资产	主要系报告期内购买理财产品所致。
应收账款	主要系报告期内公司对华晨应收款转让所致。
应收款项融资	主要系报告期内应收银行承兑汇票背书所致。
合同资产	主要系本期尚在履行中项目累计确认收入所致。
递延所得税资产	主要系报告期内受“新冠”疫情影响导致亏损及计提减值增加所致。
其他非流动资产	主要系预付海宁我耀厂房基建工程款所致。
应收票据	主要系报告期内收到的商业承兑汇票所致。

其他非流动金融资产	主要系报告期内购买权益工具投资所致。
-----------	--------------------

## 2、主要境外资产情况

适用  不适用

## 三、核心竞争力分析

### 1、技术研发优势

工业机器人行业是跨学科的综合应用行业，涉及计算机软件、电气工程、机械电子工程、机械设计、工业设计等多个领域的专业知识，其中机械设计、工业设计和电气设计能力对新进入企业的研发基础要求较高，新进入企业较难在短时间内掌握，技术门槛较高。

公司下属核心业务子公司均设有研发部门，负责现有业务的技术升级、新技术的研发，总部下设中央研究院，除了协调下属子公司的技术创新融合以外，中央研究院以机器人关键技术研究为核心，行业应用为导向，形成了汽车集成生产线、医疗应用、工业自动化装备三大应用技术板块，同时将人工智能技术与信息技术融入机器人产业链的各个环节，推动智能制造技术的发展。除总部中央研究院本级外，下设车身轻量化连接技术研发中心、机器人本体及其核心零部件创新研发中心、机器人再制造工程技术研发中心、AI+ROBOT研发中心、智慧工厂技术研发中心。公司始终以技术创新为核心、自主研发为先导，在工业机器人在制造业中的应用尤其是在汽车车身智能化柔性生产线、车身轻量化、机器人门盖自动智能装配解决方案、冻干机层板机器人自动焊接生产线等领域已经掌握了较为全面的相关核心技术，形成了比较突出的技术优势。公司采用全数字化制造技术、车身轻量技术和伺服技术、机器人门盖自动智能装配技术等高新技术，加快数字技术、智能控制技术在车身装备上的应用，实现高精度柔性定位、监控、检测、诊断、维护、预报、管理等智能化控制，具备了完整的汽车车身智能化柔性生产线、轻量化车身、机器人门盖自动智能装配解决方案的设计、制造能力，推动车身装备向柔性化、高端化、节能化、自动化、智能化发展，适应客户多产品、共线生产等各类需求；哈工易科采用激光跟踪传感、双机协调、快速离线编程、焊接仿真预编程系统、不锈钢316L一级焊缝全自动焊接技术、不锈钢板层焊接零变形技术、板层平面度及粗糙度全自动检测技术、不锈钢焊缝柔性打磨系统、柔性生产调度系统等技术，满足冻干机板层的自动焊接改造的需求，实现板层的辅助上料、自动化上下料，激光打标、物流转运、焊接、打磨陶瓷漆和焊缝、清洗、校平机自动上下料的改造、砂光机的自动化集成和改造、板层平面度和粗糙度检测、生产过程的质量追溯功能、整线工位间自动物流输送设备（包括检测工位及设备）的包含板层生产过程自动化、柔性生产，满足不同尺寸规格的板层的生产过程，并提供产品扩容性和预留可扩展柔性焊接工位；2018年下半年，公司组建了AI研发团队，提出了“AI+ROBOT”的理念，利用基于规则推理算法、基于案例推理算法、快速随机搜索树



算法、图像算法、深度学习算法、视觉算法等解决生产过程中涉及的、有痛点需求工业设计、机器人视觉引导、机器人视觉识别等环节。公司于2019年9月17日在中国国际工业博览会发布了两款AI工业产品：工业智能设计软件(AIAD V1.0)与工业智能OCR视觉系统(ROBE-OCR)。工业智能设计软件(AIAD V1.0)是利用基于规则推理算法、基于案例推理算法、快速随机搜索树算法、图像算法等人工智能技术封装工程师的设计经验的软件产品,目前市场上尚未有同款产品,该设计软件不仅可以智能地完成机械设计、电气设计,更是可以做到智能仿真、智能调试,能够有效地缩短设计周期,减少工程师数量、工作量,减少人为设计失误,搭建合理的设计质量评估体系,提高设计生产效率。产品主要面对各工业的产线、装备制造企业,如汽车工业、食品工业等。工业智能OCR视觉系统(ROBE-OCR)则是一套基于深度学习算法、视觉算法等的智能工业OCR系统,够实现工业场景曲面、字符弯曲、残缺等多种高难度OCR识别任务,属于面向该工业OCR应用场景的首款产品,主要面向产品制造终端客户,如汽车零部件生产商、食品生产商。这两款产品可以帮助传统制造型企业解决在设计与制造检验环节中存在的痛点及难点。公司在机器人应用技术、系统设计技术、离线仿真技术、整线模拟技术、虚拟调试和轻量化车身连接技术、机器人门盖自动智能装配技术、冻干机层板机器人自动焊接生产线、AI算法技术等处于国内领先地位。

2020年公司及其下属公司共新增授权专利66件,新增软件著作权21件;截至2020年12月31日,公司及下属公司共有授权专利204件,其中发明专利15件,软件著作权104件。

报告期内完成研发投入8,933.42万元,占收入比例为5.52%,研发投入金额较上年同期增加0.72%。

公司未来几年将围绕主营业务及战略发展规划持续深入在高端智能制造及人工智能领域的研究,积极通过人工智能领域技术为机器人及智能制造赋能,为公司未来的进一步发展提供持续创新动力,提升公司的产品竞争力、技术竞争力和抗风险能力。

## 2、完整的工业机器人产业链优势

通过四年多内生式及外延式业务发展,公司围绕工业机器人进行了深度布局。报告期内,公司的战略布局越发清晰,初步形成了涵盖上游工业机器人核心零部件、中游工业机器人本体及下游工业机器人应用、工业机器人服务的完整产业链。工业机器人应用业务是公司的根本,最贴近市场、下游客户的需求。报告期内,公司在机器人应用领域仍是以汽车、汽车零部件行业为主,工程机械、船舶、压力容器、钢结构、新能源等行业为辅,同时亦在医疗设备行业有技术突破,完成了国内首条冻干机层板机器人自动焊接生产线;工业机器人本体有望提升工业机器人应用业务的自制化率、拓展/推广下游的机器人应用,改善公司的现金流、提高公司的盈利能力;工业机器人服务业务除了可以为工业机器人本体的客户提供无忧一站式可循环式工业机器人全生命周期售后服务之外,也作为内部的集中采购平台发挥其作用。通过充分发挥每个业务板块之间的业务协同,公司具备从引导客户需求开始,依托公司在工业机器人上中下游领域的完整

产业链，综合论证独立实施满足客户定制化需求的一体化综合解决方案的能力。

### 3、客户资源优势

公司凭借在工业机器人系统应用集成领域多年的经验积累和技术沉淀，已成功构建起现代数字制造与计算机仿真相结合的数字化工厂，为国内外诸多汽车厂家提供了数百条整车焊接生产线，此外公司“51ROBOT”机器人应用服务一站式平台亦与国内外知名系统集成厂商及汽车零部件厂商在机器人本体及周边配套设备、机器人工作站的销售及维护保养等领域建立起了合作关系。目前，公司已与中国第一汽车集团有限公司、奇瑞捷豹路虎汽车有限公司、法国雷诺（RENAULT）、法国标致（PEUGEOT）、长安福特汽车有限公司、上海大众汽车有限公司、沃尔沃汽车集团、上海蔚来汽车有限公司、广汽本田汽车有限公司、华晨宝马汽车有限公司、重庆长安汽车股份有限公司、东风柳州汽车有限公司、俄罗斯拉达汽车（LADA）、安徽江淮汽车股份有限公司、北京汽车集团有限公司、比亚迪股份有限公司、宝能汽车有限公司等国内外众多知名汽车制造厂商，卡斯马、海斯坦普等海外知名汽车零部件厂商，上海ABB、广州明珞汽车装备有限公司、哈尔滨第一机械集团、楚天科技股份有限公司、上海中驰集团股份有限公司、安徽合叉集团公司、上海斯特克沃森重工设备有限公司、安徽美祥实业有限公司、南京埃斯顿机器人有限公司、山东安车检测技术有限公司、王力安防科技股份有限公司、江苏北人机器人系统股份有限公司、宁波旭升汽车技术股份有限公司等优质客户建立了良好的合作关系。公司通过与客户进行充分的技术方案交流，能够最大程度地通过技术手段展现并实现客户的构思与需求，秉承工匠精神，严格控制产品工艺质量，完善售后技术服务，得到了业内广大客户的一致认可。

### 4、人才优势

公司作为智能制造领域的技术型企业，具有科技含量高、技术综合性强等特点，即企业需具备有高知识密集、高人才密集等特征。哈工智能通过自身品牌的号召力和大量的资金投入，在技术研发、市场营销、项目管理等多个领域积累了大量的专业人才，公司拥有一支以博士及高级工程师为核心的研发团队，截至报告期末，公司共有员工994人，其中研发及工程技术人员411名，占员工总数的41.35%。研发人员覆盖深度算法软件、机械设计、软件控制、电气控制、嵌入式控制、仿真、方案、工艺等多个专业，保障了公司的高效运作以及未来充足的发展空间。

### 5、合作伙伴资源优势

哈工大机器人集团股份有限公司是哈工智能重要的战略合作伙伴之一，能够持续为哈工智能提供高端制造业和机器人产业的高端人才、先进技术以及行业资源，助力哈工智能在智能制造领域的转型升级及发展壮大。此外，马鞍山哲方智能机器人投资管理有限公司是哈工智能在投资、并购方面的重要战略合作伙伴，其以创业投资和私募股权投资为核心，致力于成为中国卓越的价值投资者，其丰富的行业资源以及雄

厚的资本实力可以为哈工智能的外延式发展提供支持和保障。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、概述

报告期内，严格按照《公司法》、《证券法》等法律、法规和《公司章程》等公司制度的要求，秉承“通过做优、做强、做大哈工智能，充分发挥上市公司平台作用，为中国智能制造奋勇担当”的战略思想，在公司董事会的领导下，公司管理团队勤勉尽职，积极通过内部精益管理和外部资源整合，努力提升公司的综合竞争力，顺利完成了房地产业务板块全面置出，加大市场开拓力度，加强风险控制，持续聚焦智能制造主营业务发展。然而，报告期内，“新冠”疫情席卷全球，世界主要经济体与经济形势均受到不同程度影响，面对突如其来的新冠疫情，公司积极履行社会责任，密切跟踪评估疫情影响，及时调整各项经营安排，采取多种措施保障有序复工复产，最大限度降低疫情对公司带来的不利影响，推进了主营业务稳健发展。

#### （一）公司主要经营指标情况及分析

报告期内，公司实现营业收入161,787.48万元，较上年同期减少6.84%；营业利润-4,998.61万元，较上年同期减少927.02%；利润总额883.31万元，较上年同期减少84.05%；实现归属于上市公司股东的净利润570.49万元，较上年同期减少86.06%；基本每股收益0.0085元/股，较上年同期减少87.26%。报告期内，公司营业利润、利润总额、归属于上市公司股东的净利润、基本每股收益较上年同比降幅达30%以上，主要原因是：第一，报告期内，受“新冠”疫情影响，高毛利率的海外业务实施受阻，导致公司整体毛利率同比有所下降。公司子公司浙江瑞弗机电有限公司（以下简称“瑞弗机电”）按订单金额计约有一半左右的业务为向海外整车厂提供自动化产线，由于海外项目的竞争较国内项目竞争相对和缓，故海外项目的毛利率通常显著高于国内项目。2018年、2019年，瑞弗机电合并口径的毛利率分别为31.8%、30.3%。2020年前三季度，海外数国“新冠”疫情的恶化及持续导致瑞弗机电报告期内的海外项目基本无法实施及结转收入，部分实施的海外项目因运输成本及人工成本的增加，因此报告期内高毛利海外项目收入占比及毛利率较上年同期均一定程度的下降。截至本报告期末，公司共有海外项目未确认收入在执行订单近2亿元。随着子公司天津福臻工业装备有限公司德国全资子公司的设立，公司共有两家海外子公司，目前在跟进中的海外项目有雷诺、尼桑、福特、长安汽车等整车厂及汽车零部件供应商的自动化产线项目。随着国内疫情的有效控制和海外疫情的逐步缓解，2020年第四季度的海外部分项目的实施及收入结转已逐步恢复正常，其余项目相关收入、效益将主要在2021年度及以后年度逐步体现。第二，房地产业务的剥离导致报告期内公司整体毛利率下降。公司2019年的收入构成中仍有房地产业务板块收入，2019年房地产业务板块毛利率54.58%，远高于智能制造业务板块，公司已于2019年二季度完成房地产板块的控制权剥离，本报告期不再

包括房地产业务板块。第三，受下游汽车行业波动影响，2019年签订的部分国内订单毛利率出现下降，导致该部分项目在报告期内结转收入对应的毛利率下降。此外，报告期内受“新冠”疫情影响，公司及上下游企业复工延迟，部分项目验收和收入确认时点延后，导致延迟项目成本增加，对应项目毛利率下降。随着报告期内汽车行业的回暖，下游客户资本性支出的意愿增加，报告期内新签订单的毛利率逐步恢复到正常区间，因毛利率下降带来的对利润的影响在以后年度将逐步消除。截至本报告期末，公司共有国内项目在手订单近32亿元，其中未确认收入在执行订单近21亿元。

在2020年度，公司荣登由中国机械工业联合会、中国汽车工业协会联合发布的中国机械工业百强榜，荣获上海证券报2020年上市公司“金质量”公司治理奖，并在高工机器人、OFweek、IIANEWS等多个行业权威媒体主办的行业评选中均有所斩获。

## （二）公司重点工作及主要经营举措

### 1、持续推进工业机器人的国产替代，加强产品类业务的市场开拓

全球智能化时代，哈工智能与现代重工携手合作，结合各自产业的优势、技术优势、客户资源的优势，成立由哈工智能控股的哈工现代，致力于推进工业机器人的国产替代。哈工现代的主营业务为工业机器人本体的研发、制作及销售，可广泛应用于汽车整车、汽车部件、轨道客车、家电、电子、机加工、食品、建筑材料、工程机械等行业。2019年6月，哈工现代在临时工厂开始生产。

哈工现代智能工厂建成投产，国产机器人本体应用突破。报告期内，为进一步扩大产能，满足客户的进一步需求，哈工现代在浙江省海宁市的机器人产业化项目于2020年2月开始开工建设，2020年11月完成智能工厂的建设。未来智能工厂将成为公司工业机器人的主要生产基地，哈工现代智能工厂按照现代重工大邱工厂的产能规模和智慧工厂（SmartFactory）标准进行建设，设计产能10000台机器人/年。哈工现代正式工厂的建设，可以有效提高公司工业机器人本体产品的产能，有望提升公司智能制造业务环节中的产品自制率。

除了高端智能装备制造业务上产能的调整，公司将更多的重心放在了产品类业务的市场开拓上。2020年，哈工现代机器人本体订单超过1000台，并根据客户的需求完成发货，与斐科腾智能科技（青岛）有限公司、伊之密精密机械（苏州）有限公司、佛山市新工智能化设备有限公司等客户建立起了稳定的合作关系，已出货的及应用的领域主要有：汽车及零部件、金属制品、木板业、钢结构建筑业、特种装备车业、纺织业、铸造业、工程机械业、自行车电动车、畜牧行业、建筑业桁架及五金行业、军工行业、家电行业等，业务涉及华东、华北、西南、华南等多个区域，并正进一步扩大业务范围。目前已与多家客户达成合作，如成都卓普同创智能科技有限公司、广州思尔特机器人科技有限公司、金红鹰（宁波）智能装备有限公司、广西鑫广源自动化科技有限责任公司、长沙衡开智能科技有限公司、陕西衍璜智能科技有限公司等。

当前跟进的机器人本体订单超过1000台，其中包括了多家汽车整车厂，2021年有望实现国产机器人本

体在汽车工业应用领域的突破。同时，针对弧焊机器人在实际应用中的痛点，海宁哈工我耀推出了“HA006B 弧焊套机”产品方案，由哈工现代机器人HA006B、麦格米特焊机、山东奥太焊机、日皓焊枪及特尔玛焊枪选配构成，采用WindowsCE操作系统，机器人TCP设定简洁、方便，具有速度快、精度高、工作范围大、可靠性强、灵活性高等特点，可稳定提高焊接质量，缩短产品改型换代的准备周期，减少相应的设备投资；此外，机器人应用功能集成化程度高，应用系统可直接切换。

哈工现代致力于中国制造，坚持“让制造更轻松”的企业使命。以智能制造为依托，通过哈工智能人工智能技术研发+智能制造应用场景的持续开拓，以智领先为构建客户的智能化工厂而不懈努力。哈工智能的机器人本体业务目前可提供6kg-600kg负载能力和不同可达范围的工业机器人，以及控制器、示教器、离线编程、软件包等多款周边设备，广泛应用于汽车、钣金、3C、光伏、化工、卫浴、消费品、白色家电、畜牧、建筑业及军工、船舶&重工行业。哈工现代坚持技术与销售协调的理念，技术全程给予业务支持，与销售无缝对接。技术布局涉及五金抛光、打磨、视觉拆垛分拣、白车身点焊、弧焊及激光跟踪焊接、激光切割、铸造（布局补全）等多个方面，为销售市场开拓新的方向提供源源不断的助力。未来，哈工现代、哈工我耀继续坚持“拼搏、创新、携手、共赢”的核心价值观，秉持“让制造更轻松”的企业使命，朝着“打造中国工业机器人领军企业”的方向不断前行。

## 2、积极应对“新冠”疫情的不利影响，促进高端装备智能制造和服务业务的稳健发展

自2020年伊始，“新冠”疫情席卷全球，公司及公司上下游企业复工延迟，交通不畅影响了原材料以及公司产品的正常运输，各地区的封城影响了公司及子公司对各地系统集成项目的现场安装调试，影响了公司的收入确认，导致公司营业收入、净利润较上年同期相比下降。

疫情期间，公司积极履行社会责任，密切跟踪评估疫情影响，及时调整各项经营安排，采取多种措施保障有序复工复产，最大限度降低疫情对公司带来的不利影响。为了稳固公司的汽车白车身自动化焊接领域的行业龙头地位及业务持续发展，公司积极调整系统集成业务的客户结构和业务发展方向。报告期内，在焊装要求较高的新能源车领域，瑞弗机电具备了国际性的集成能力，足以承接整条动力总成的定转子项目，以创新驱动发展，屡屡攻克诸如视觉检测、相线焊接、档环压装、卡簧安装等技术难点，生产工作节拍处于行业领先梯队。天津福臻继续稳定老客户，发展新客户，在焊装线领域继续保持领先地位，在手订单充沛，开拓了北汽福田，济南重汽等商用车新客户。天津福臻积极推动德国子公司的设立，积极的“走出去”，为未来的业务拓展海外市场业务，目前福臻已中标海外项目有福特，宝马等整车厂自动化产线项目，在跟进中的海外项目有麦格纳、福特、宝马等整车厂及汽车零部件供应商新的产线项目；积极拓展高端车企的客户，报告期内，公司与宝马、奔驰等国际知名汽车企业建立了合作关系，虽然合同金额不大，但相信凭公司的技术及服务，我们会得到高端客户的认可及持续合作的机会。同时，公司积极拓展新能源汽车客户。随着社会经济水平的提高、城镇化的推进、汽车的更新换代和新能源汽车的推广，新能源汽车

行业在未来一段时间内发展空间较为广阔，从而带动上游高端智能装备制造行业的发展。目前公司在手订单中新能源汽车的订单占比约为30%，与蔚来、小鹏等新能源车企都建立了合作关系，在跟进蔚来、小鹏、理想、岚图等新能源新项目，希望以后新能源汽车的占比能有进一步的提升；储备新能源电池自动化装配线、激光焊自动化装配系统的技术与人员。

作为国内最早开展机器人业务的公司，上海我耀机器人——“51ROBOT”平台着眼新兴的机器人市场，致力于打造“工业机器人本体-操作编程培训-机器人标准系统-系统集成-实时监控软件-自动化系统部件-维护保养-二手机器人回收-翻新再制造”的可循环式工业机器人全生命周期生态链，在多年的发展中积累了上百家的下游客户，特别是在报告期与徐工集团、中船重工、宝钢等达成合作，参与宁德时代产线项目供货，发展规模进一步扩大，营运能力增强，下游客户粘度增加，上海我耀机器人的机器人后市场业务在2021年有望实现突破。同时，由于机器人后市场的毛利率相对较高，该部分业务的发展有望提升公司整体的利润水平。

### 3、完成非公开发行股票募集资金，助力先进技术研发

公司分别于2019年6月27日、2019年9月28日、2020年3月3日发布了《2019年度非公开发行A股股票预案》、《2019年度非公开发行A股股票预案（修订稿）》、《2019年度非公开发行A股股票预案（二次修订稿）》，公司拟通过非公开发行A股股票募集资金不超过78,245.00万元（含本数）。报告期内，公司非公开发行A股股票事宜获得了中国证监会发行审核委员会无聆讯通过，并获得了中国证监会出具的《关于核准江苏哈工智能机器人股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可2020〔1177〕号）。目前，公司已完成了发行阶段的相关工作，公司向包括哈工大机器人集团（哈尔滨）智能投资有限公司在内的25名认购对象发行了147,613,238股，募集资金总额为690,829,953.84元。扣减审计费、律师费等其他发行费用3,090,000.00元（不含增值税金额为2,915,094.30元）后，公司本次募集资金净额为人民币677,114,643.50元（扣除不含增值税发行费用募集资金净额677,890,981.86元）。公司本次非公开发行A股股票的募投项目积极顺应新能源汽车及车身轻量化发展趋势，新建设研发中心和厂房也将进一步满足公司研发场地需求，提升研发测试效率，增强公司的市场竞争力。

### 4、坚持研发创新，推进公司可持续发展

公司及子公司始终以技术创新为核心、自主研发为先导，报告期内公司持续加大研发投入，研发投入金额较上年同期增长较大。经过多年的技术积累和研发投入，公司目前主要掌握的核心技术处于国内领先地位。公司及下属核心业务子公司均设有研发部门，负责现有业务的技术升级、新技术的研发，公司总部下设中央研究院，中央研究院是哈工智能的科研平台及执行机构，中央研究院在协调下属子公司的技术创新融合的同时，旨在对哈工智能提供科研支持与科技服务，并对哈工智能的科学研究、技术应用于产品设计进行规划与整合，主要涉及机器人与人工智能两大领域。中央研究院致力于将人工智能技术运用于智能

制造中，并开发人工智能产品，将传统工业机器人生产线升级为下一代智能机器人生产线，把握新能源汽车产业的发展契机，推动新能源汽车智能制造技术的发展。同时，中央研究院积极研究解决机器人多传感器融合控制难题，将传统的人工制造所涉及的相关经验，通过加装传感器和其他数据采集模块改造升级后的智能生产设备以及将AI深度学习的神经网络算法封装在软件中的控制系统，实现多模态感知下的机器学习，并将此运用至机器人下游应用的各个细分领域。

天津福臻利用公司已有的机器人视觉引导技术，断差面差匹配技术，自动拧紧及扭矩监控技术，机器人和AGV小车协同作业系统等打造国内第一条全自动化车身门盖柔性智能装配系统，并推出国内首个机器人自动安装门盖及最佳匹配解决方案，将有望突破相关技术在国内汽车行业应用的瓶颈，助推汽车智能制造迈向新一轮高质量发展。

基于军工行业市场容量和军工企业收入规模及盈利空间呈现增加趋势，浙江瑞弗机电有限公司积将机器人技术、3D视觉技术、无人清洗技术、精确上下料技术及高度自动化、智能化系统解决方案的经验用于军工项目。公司研发的双头智能整型设备实现自动上料、在线测量并自主进行被装夹工件的姿态调整、自动对刀及刀具补偿、兼容多系列产品、双头同时加工、加工后自动检测及下料等功能需求。

磅客策凭借哈工智能在机器人运动控制方面的深厚技术沉淀，进行“医工结合”的大胆尝试，研发血管穿刺机器人。结合医用超声、红外传感技术及AI辅助医学图像识别、重建技术，磅客策实现机器人血管定位的图像引导，借助力反馈技术，保证穿刺动作的安全可靠。未来磅客策将医学图像识别、机器人运动控制、穿刺力反馈三大核心技术继续深入挖掘，并将产品线向除血管以外的其他医疗穿刺的应用领域进行拓展，目前已经完成了肿瘤介入的产品样机。

设序科技采用人工智能的方法，应用梯度下降法和深度学习等算法，结合哈工智能下属子公司在白车身焊装领域的技术沉淀，将工程师的焊装夹具的设计经验封装在工业软件中。通过软件代替了大量繁琐的、重复性脑力劳动，快速生成适应不同车型的焊装夹具设计图，大大节约了夹具设计工作的人工成本和时间。为白车身焊装集成商和最终客户提供了高效、可靠、优质的设计方案，满足各大主机厂对车型方面快速迭代的要求。

柯灵自动化科技有限公司研发了国内首条机器人持大型车桥（桥壳）清洗自动化生产线，清洗方式从传统的卧式改为立式，便于腔体内金属颗粒排出。业内独创的立式插入旋转清洗及扫描清洗技术整合超声波清洗技术，在增加超声波清洗工位的基础上保持了清洗节拍。为适应柔性生产，清洗机在设计上兼容7种不同类型工件的机器人夹具。上料工位处全新设计了点位触控式的工件品类检测，在检测出工件类型后，可自动选用对应的清洗工艺。在软件方面，公司研发了相应的控制软件，通过程序的设置及算法让机器人运行轨迹最优化，最大程度的保证清洗节拍。软件还可以通过对于机器人运动轨迹及每个工位的工作时间的监控，记录反馈清洗情况，保证清洗质量。



哈工智能与中铝智能于2020年6月签订战略合作协议，双方就有色金属行业的矿石开采、金属冶炼、型材加工等生产流程中的智能化设备开发及推广展开合作。研究院的数字化工厂传感技术研发中心对有色金属行业中的关键设备及其核心部件加装采集数据的传感器及反应设备运行状态的智能监控设备，解决有色行业生产设备数字化程度不足，为智慧工厂、工业互联网落地提供基础条件。除了对现有设备进行数字化升级外，对部分劳动强度大、生产环境恶劣的工艺环节，在工业机器人的基础上，开发相关应用，形成智能化无人工作站。

#### 5、充分发挥上市公司平台作用，通过科技创新成果转化拓展出人工智能应用新场景

公司秉承“通过做优、做强、做大哈工智能，充分发挥上市公司平台作用，为中国智能制造奋勇担当”的战略思想，为激发核心技术人员的创造性和积极性，积极通过产业孵化模式与核心技术人员共同出资设立创业项目公司。创业项目公司由创业团队自主研发、独立运营、自负盈亏及负责引入新的投资方；公司主要通过提供前期战略定位、资源对接等方式，共同打造开放共享式孵化机制，从而获取投资收益和分享创业成果。创业项目公司聚焦于拓展新的产品类型或业务领域，与公司现有业务不得存在竞争或重合。磅客策和设序科技是公司孵化的并在报告期持续做大做强的项目公司，推进了人工智能在医疗、工业设计软件等场景上的新应用。

2018年下半年，公司中央研究院启动采血机器人的设计与研发。采血机器人系影像下辅助穿刺类产品，属于医疗器械三类(介入类)，其通过静脉采血，主要用于血常规、生化等血液检测。中央研究院利用医学图像处理、微控技术、多模态传感技术及AI算法，成功完成了全自动采血机器人和桌面式采血机器人样机的设计开发。磅客策由公司在2019年4月独资设立，设立时注册资本为300万元人民币。此后，根据业务的发展需要，磅客策进行了多轮融资，目前已拿到联想创投、金沙江创投等知名投资机构的融资，磅客策已逐步开始独立运营；已收到国家批示检验通知单，并在国家指定检验所测试，正在补充伦理评审验证（灵长类动物实验）；磅客策已同医学超声发源地（上海六院）签订战略协议，与长海医院启动PICC研发并申请国家自然科学基金，并与上海市第一人民医院申报癌症植入粒子实验。现主要从事AI+影像引导下的医疗穿刺机器人的研发、生产及销售相关业务。磅客策的采血机器人产品目前处于第三类医疗器械注册证认证初期，计划于2021年6月前向第三方检测机构提交注册申请或委托检验，2021年底前开展临床试验。未来2-3年计划每年投入研发费用1500-2500万元人民币。由于采血机器人前期项目需要大量研发投入，对上市公司的现金流、利润率压力较大，采用上市公司参股、管理团队持有大部分股份、引入外部投资者的方式，不仅可以有效激励研发团队的积极性，还可以进一步解决后续研发过程中的资金需求，从而持续推进其业务做大做强。未来在此平台上将衍生出麻醉镇痛机器人和肿瘤消融机器人等一系列医用机器人产品线，将在不同临床场景中应用。

为激发核心技术人员的创造性和积极性，推进人工智能的新应用，公司于2020年8月投资设立上海设

序科技有限公司（以下简称“设序科技”）。报告期内，公司在2019年工博会推出的工业智能设计软件（AIADV1.0）也由设序科技完成了进一步迭代，在提高设计方案准确率和场景覆盖率的同时，新增了便捷化的修改功能，完成了工业智能设计软件（AIADV1.2）的封装并在实际汽车焊装线夹具设计工作中投入验证使用。当软件中的智能机械设计软件模块、智能设计精益评估标准、历史3D数模的标注软件开发以及AI深度学习算法等经过不断打磨，未来除汽车装备外，该软件的应用可以拓展至食品装备、3C装备、能源装备等领域。目前该软件已在内部测试阶段，预计在2021年6月底开始上线销售。为激励研发团队创造更大的社会价值，也方便其后续为行业内的其他公司提供服务，设序科技先后引进K2PartnersIVLimited、K2EvergreenPartnersLimited、北京高榕四期康腾股权投资合伙企业（有限合伙）、成都市天府新区高榕四期康永投资合伙企业（有限合伙）等知名投资机构，设序科技已实现独立化运营，目前设序科技已经与众多工业公司装备领域的头部客户达成合作，包括ABB、柯玛、天永等，未来公司将进一步加大研发和市场开拓力度，持续推进设序公司做大做强。

#### **6、精细化集团内部管理，实现降本增效**

报告期内，公司进一步进行内部资源整合，根据市场需求和自身的发展，在制度建设上不断创新和完善，合理进行资源调配和组织架构调整，提升项目管理水平，优化公司治理，全面提升集团管控水平，实现集团精细化管理目标，提高整体运营效率，持续推进降本增效。公司实行集团化管理，集团总部主要负责战略规划、资本运作、投资、财务、融资、合规风控、信息披露、人事等，各子公司实行总经理负责制，集团通过总经理负责制、目标责任制等管理各子公司，在提高管理效率的同时，保证对子公司业绩的有效提升。报告期内，公司持续完善了包括OA系统、EHR人事系统、NC财务系统、供应链系统、哈工智能云盘、CRM客户系统等在内的信息化系统体系，进一步提高了公司内部信息传递效率。同时，公司强化了项目管理制度，全面建立完善包括立项、项目执行、项目跟进、项目评价等在内的一整套项目管理体系，优化资源配置，提高公司重要事项的运作效率，促进企业高质量发展，为中国制造的转型升级赋能。公司还以全面预算管理为抓手，加强资金管控，加大应收账款、存货和合同资产处置力度。

报告期内，公司注重人才队伍建设，积极引进高科技高层次人才，先后聘请哈尔滨工业大学博士赵亮为公司董事、副总经理，聘请曾任微软研究院首席研究员、微软云与AI平台研发总监的刘劼博士为公司独立董事。同时，公司探索激励机制，强化考核，着力培养精干务实的人才队伍。2020年，公司对管理层和员工的考核更加强化业绩导向，引导企业员工扎根岗位干工作，齐心协力谋发展，自觉树立责任担当意识。

#### **7、构建多层次的合作伙伴关系，推进互利共赢**

2017年以来，为了公司持续发展，本着“战略合作、互利双赢”的原则，公司与不同领域的伙伴建立了合作伙伴关系。通过与哈工大机器人集团、KUKA、上海计算机软件技术开发中心、上海交通大学医学院附属第九人民医院、上海市第六人民医院、天津大学、南京航空航天大学等的合作，公司的业务、技术、

产品等都有一定程度受益于这些合作。报告期内，公司与更多的伙伴建立了合作关系。为了拓展公司的高端智能装备业务、机器人本体及二手机器人回收等业务，公司与浙江合众新能源汽车有限公司签订了《合作框架协议》；为了推动公司智能医疗机器人的技术提升及市场布局，公司与上海润达医疗科技股份有限公司签订了《合作框架协议》；为了推动公司机器人技术在其他一般工业的应用，公司与中铝智能科技发展有限公司签署了《合作备忘录》；为了提升公司51cloud云平台的应用，公司与用友（上海）工业互联网科技发展有限公司签署了《合作框架协议》；为了推动公司机器人再制造业务的发展，公司与上海机器人产业技术研究院有限公司签署了《合作备忘录》；为了拓展5G与智能制造产业的融合，公司子公司天津福臻与中国联合网络通信有限公司天津市分公司签署《5G业务战略合作协议》。为推进医疗智能化，公司与中国同辐股份有限公司签署了《合作框架协议》，拟在医疗健康产业、医疗智能化领域展开全方面的合作，夯实哈工智能在医疗健康产业的业务布局。未来，公司将基于合作协议的内容与合作伙伴建立长期、全方面的合作，希望与合作伙伴同舟共济，共同推进公司业务的持续发展。

## 二、主营业务分析

### 1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

### 2、收入与成本

#### (1) 营业收入构成

单位：元

	2020 年		2019 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,617,874,773.03	100%	1,736,701,249.52	100%	-6.84%
分行业					
智能制造业	1,617,874,773.03	100.00%	1,673,818,258.05	96.38%	-3.34%
房地产			62,882,991.47	3.62%	-100.00%
分产品					
高端装备制造	1,452,820,817.20	89.80%	1,552,813,923.67	89.41%	-6.44%
机器人一站式平台	165,053,955.83	10.20%	121,004,334.38	6.97%	36.40%
房地产			62,882,991.47	3.62%	-100.00%
分地区					

华东地区	931,902,697.16	57.60%	547,311,861.54	31.51%	70.27%
西南地区	148,195,980.80	9.16%	261,942,340.66	15.08%	-43.42%
华北地区	125,824,538.22	7.78%	140,179,467.38	8.07%	-10.24%
东北地区	80,704,787.65	4.99%	147,330,902.06	8.48%	-45.22%
境外地区	182,322,936.29	11.27%	190,959,415.03	11.00%	-4.52%
华中地区	57,324,164.58	3.54%	375,820,086.89	21.65%	-84.75%
华南地区	80,496,342.11	4.98%	73,157,175.96	4.21%	10.03%
西北地区	11,103,326.22	0.68%			100.00%

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
智能制造业	1,617,874,773.03	1,365,619,754.39	15.59%	-3.34%	1.59%	-4.10%
分产品						
高端装备制造	1,452,820,817.20	1,212,320,690.25	16.55%	-6.44%	-1.76%	-3.97%
机器人一站式平台	165,053,955.83	153,299,064.14	7.12%	36.40%	39.15%	-1.83%
分地区						
华东地区	931,902,697.16	792,858,943.08	14.92%	70.27%	69.74%	0.27%
西南地区	148,195,980.80	129,455,526.78	12.65%	-43.42%	-32.89%	-13.71%
华北地区	125,824,538.22	107,183,632.53	14.82%	-10.24%	-5.16%	-4.56%
东北地区	80,704,787.65	75,207,713.70	6.81%	-45.22%	-40.83%	-6.92%
境外地区	182,322,936.29	132,483,209.26	27.34%	-4.52%	17.92%	-13.83%
华中地区	57,324,164.58	49,803,062.84	13.12%	-84.75%	-83.45%	-6.79%
华南地区	80,496,342.11	68,219,158.98	15.25%	10.03%	14.49%	-3.30%
西北地区	11,103,326.22	10,408,507.22	6.26%	100.00%	100.00%	6.26%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 √ 不适用

**(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入**

√ 是 □ 否

行业分类	项目	单位	2020 年	2019 年	同比增减
智能制造业	销售量	元	1,617,874,773.03	1,673,818,258.05	-3.34%
	生产量	元	1,617,874,773.03	1,673,818,258.05	-3.34%
	库存量	元	1,149,155,399.67	1,218,842,840.89	-5.72%
房地产	销售量	平方米	0	3,882.98	-100.00%
	生产量	平方米			
	库存量	平方米			

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

□ 适用 √ 不适用

**(4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况**

√ 适用 □ 不适用

2018年1月18日,公司发布了《关于全资子公司中标项目签订合同的进展公告》(公告编号:2018-002),公司全资子公司天津福臻与合肥长安汽车有限公司就合肥长安汽车有限公司调整升级项目-焊接生产线车体包项目签订了销售合同,合同金额19,788.10万元(含17%增值税),截至报告期末,已执行完毕。

2018年3月15日,公司发布了《关于全资子公司中标项目签订合同的进展公告》(公告编号:2018-015),公司全资子公司天津福臻与重庆长安汽车股份有限公司就渝北工厂S111(扩能)焊接生产线工装设备签订了买卖合同,合同金额到厂含税价8,252.50万元,截至报告期末,已执行完毕。

2018年4月21日,公司发布了《关于全资子公司签订重要日常经营合同的公告》(公告编号:2018-032),公司全资子公司天津福臻与安徽猎豹汽车有限公司就CS5车型焊装生产线签订了买卖合同,合同8,396.00万元(包含2%备品备件费用,包含税费),截至报告期末,尚未实现销售收入。

2018年8月9日,公司发布了《关于全资子公司中标项目签订合同的进展公告》(公告编号:2018-082),公司全资子公司天津福臻与长安马自达汽车有限公司就“2019车型焊装车间侧围自动化项目”签订了《长安马自达汽车有限公司采购合同》,合同含税总金额8,378万元人民币,截至报告期末,已执行完毕。

2019年7月23日,公司发布了《关于全资子公司中标项目签订合同的进展公告》(公告编号:2019-056),公司全资子公司天津福臻与镇江智能汽车产业投资发展有限公司及北京新能源汽车股份有限公司就“BE21平台项目焊装上车身包(通用部分)”、“BE21平台项目焊装下车身包(通用部分)”、“BE21平台项目焊装上车身包(专用部分)”、“BE21平台项目焊装下车身包(专用部分)”签订了《采购合同》,合同含税总金额41,887.93万元人民币,截至报告期末,实现销售收入12,223.23万元。

2020年10月21日,公司发布了《关于全资孙公司签订重要日常经营合同的公告》(公告编号:2020-073),公司全资孙公司上海奥特博格汽车工程有限公司与深圳市宝能汽车有限公司分别就“深圳焊装车间 C1M0&C26&C21 下车体生产线新建项目”、“深圳焊装车间 C1M0&C26&C21 侧围生产线新建项目”、“深圳焊装车间 C6M0&C26 下车体生产线新建项目”、“深圳焊装车间 C6M0&C26 主线改造项目”、“深圳焊装车间 C6M0&C26 侧围生产线改造项目”及“深圳基地焊装车间 C6M0&C26 门盖生产线”签署了《设备采购合同》,合同含税总金额245,12万元人民币,截至报告期末,尚未实现销售收入。

### (5) 营业成本构成

产品分类

单位:元

产品分类	项目	2020 年		2019 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
高端装备制造	原材料、工资、折旧、外包	1,212,320,690.25	88.77%	1,234,058,389.70	89.88%	-1.76%
机器人一站式平台	原材料、工资、折旧、外包	153,299,064.14	11.23%	110,171,091.12	8.02%	39.15%
房地产	建造成本、工资			28,822,646.15	2.10%	-100.00%

说明

无

### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是  否

本公司2020年度纳入合并范围的子公司共36户,详见本报告第十二节 财务报告“九、在其他主体中的权益”。本公司本年度合并范围较上年度发生变更,详见本报告第十二节 财务报告“八、合并范围的变更”。

### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	656,485,181.52
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	40.58%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

## 公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	151,573,798.16	9.38%
2	第二名	151,477,676.48	9.36%
3	第三名	147,907,105.04	9.14%
4	第四名	114,764,446.57	7.09%
5	第五名	90,762,155.27	5.61%
合计	--	656,485,181.52	40.58%

## 主要客户其他情况说明

适用  不适用

## 公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	171,174,773.63
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	16.20%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

## 公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	41,468,349.77	3.93%
2	第二名	36,132,058.71	3.42%
3	第三名	33,190,000.00	3.14%
4	第四名	30,257,395.24	2.86%
5	第五名	30,126,969.91	2.85%
合计	--	171,174,773.63	16.20%

## 主要供应商其他情况说明

适用  不适用

## 3、费用

单位：元

	2020 年	2019 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	42,855,755.86	57,124,020.61	-24.98%	主要系报告期内不含房地产业务所致。

管理费用	116,006,999.13	142,406,302.96	-18.54%	主要系上年同期发生的海外并购中介费所致。
财务费用	71,310,812.07	41,911,613.30	70.15%	主要系报告期内借款增加所致。
研发费用	89,334,209.65	88,695,054.72	0.72%	

#### 4、研发投入

适用  不适用

公司始终以技术创新为核心、自主研发为先导，报告期内，公司持续加大研发投入，研发投入金额为 8,933.42 万元。公司总部下设中央研究院，除了协调下属子公司的技术创新融合以外，中央研究院以机器人关键技术研究为核心，行业应用为导向，形成了汽车集成生产线、医疗应用、工业自动化装备三大应用技术板块。同时将人工智能技术与信息技术融入机器人产业链的各个环节，推动智能制造技术的发展。

公司研发投入情况

	2020 年	2019 年	变动比例
研发人员数量（人）	411	416	-1.20%
研发人员数量占比	41.35%	41.07%	0.28%
研发投入金额（元）	89,334,209.65	88,695,054.72	0.72%
研发投入占营业收入比例	5.52%	5.11%	0.41%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

#### 5、现金流

单位：元

项目	2020 年	2019 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,411,784,053.44	1,968,464,928.25	-28.28%
经营活动现金流出小计	1,410,830,935.04	2,130,935,514.11	-33.79%
经营活动产生的现金流量净额	953,118.40	-162,470,585.86	100.59%
投资活动现金流入小计	11,055,089.28	41,923,359.81	-73.63%
投资活动现金流出小计	454,609,964.21	386,355,023.87	17.67%



投资活动产生的现金流量净额	-443,554,874.93	-344,431,664.06	-28.78%
筹资活动现金流入小计	1,248,534,071.00	713,026,072.30	75.10%
筹资活动现金流出小计	742,926,326.07	529,460,667.19	40.32%
筹资活动产生的现金流量净额	505,607,744.93	183,565,405.11	175.44%
现金及现金等价物净增加额	62,376,852.54	-323,474,532.88	119.28%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

1. 经营活动现金流入较上年数下降28.28%，主要系报告期内受“新冠”疫情影响，回款减慢及新增订单减少所致。
2. 经营活动现金流出较上年数下降33.79%，主要系报告期内公司控制付款节奏、购买商品、接受劳务支付的现金减少所致。
3. 投资活动现金流入较上年数下降73.63%，主要系上期处置房地产业务所致。
4. 投资活动现金流出较上年数增加17.67%，主要系报告期内支付基建工程款、购买理财产品及权益投资所致。
5. 筹资活动现金流入较上年数增加75.1%，主要系报告期内非公开发行募集资金到位所致。
6. 筹资活动现金流出较上年数增加40.32%，主要系报告期内偿还借款及归还已转让房地产子公司往来款所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用  不适用

### 三、非主营业务分析

适用  不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	27,221,546.38	365.32%	主要系因参股子公司外部融资导致会计核算方法变更及因并购参股公司而产生的投资收益所致	否
公允价值变动损益	1,063,842.15	14.28%	主要系公司购买理财产品形成的公允价值变动损益	否
资产减值	22,150,221.76	297.26%	主要系公司项目计提存	否

			货减值所致	
营业外收入	68,898,336.60	<b>924.64%</b>	主要系收到的与经营不相关的政府补助增加所致	否
营业外支出	10,079,055.26	<b>135.26%</b>	主要系报告期捐赠、赔偿及债务重组损失所致	否

#### 四、资产及负债状况分析

##### 1、资产构成重大变动情况

公司 2020 年起首次执行新收入准则或新租赁准则且调整执行当年年初财务报表相关项目适用

单位：元

	2020 年末		2020 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产 比例	金额	占总资产 比例		
货币资金	388,984,046.37	<b>7.76%</b>	277,988,086.04	<b>6.13%</b>	<b>1.63%</b>	主要系报告期内因非公开发行募集资金到位所致
应收账款	421,543,625.84	<b>8.41%</b>	<b>588,458,852.32</b>	<b>12.98%</b>	<b>-4.58%</b>	主要系报告期内公司对华晨应收款转让所致
存货	1,149,155,399.67	<b>22.92%</b>	<b>1,218,842,840.89</b>	<b>26.89%</b>	<b>-3.97%</b>	主要系本期结转成本所致
长期股权投资	794,352,543.58	<b>15.84%</b>	<b>795,539,966.39</b>	<b>17.55%</b>	<b>-1.71%</b>	
固定资产	96,303,168.98	<b>1.92%</b>	104,653,119.88	<b>2.31%</b>	<b>-0.39%</b>	
在建工程	126,385,157.72	<b>2.52%</b>	19,694,779.23	<b>0.43%</b>	<b>2.09%</b>	主要系报告期内支付天津土地款及海宁厂房基建投入所致
短期借款	346,743,590.10	<b>6.92%</b>	300,672,411.21	<b>6.63%</b>	<b>0.28%</b>	主要系报告期内短期银行借款增加所致
长期借款	249,203,635.46	<b>4.97%</b>	251,030,606.53	<b>5.54%</b>	<b>-0.57%</b>	
无形资产	123,950,254.42	<b>2.47%</b>	124,855,001.20	<b>2.75%</b>	<b>-0.28%</b>	主要系无形资产正常摊销所致
交易性金融资	100,890,410.	<b>2.01%</b>	0.00	<b>0.00%</b>	<b>2.01%</b>	主要系报告期内购买理财产品所致

产	96					
应收款项融资	106,588,580.45	2.13%	169,205,605.04	3.73%	-1.61%	主要系报告期内应收银行承兑汇票背书所致
合同资产	260,516,816.46	5.20%	197,916,613.44	4.37%	0.83%	主要系本期尚在履行中项目累计确认收入所致
其他非流动资产	26,242,872.00	0.52%	3,383,939.00	0.07%	0.45%	主要系预付海宁我耀厂房基建工程款所致
其他非流动金融资产	99,674,431.19	1.99%	0.00	0.00%	1.99%	主要系报告期内购买权益工具投资所致
递延所得税资产	26,393,550.96	0.53%	16,896,179.26	0.37%	0.15%	主要系报告期内受“新冠”疫情影响导致亏损及计提减值增加所致。
应收票据	9,669,607.76	0.19%	0.00	0.00%	0.19%	主要系报告期内收到的商业承兑汇票所致。

## 2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	0.00	890,410.96	0.00	0.00	100,000,000.00	0.00	0.00	100,890,410.96
4.其他权益工具投资	117,656,112.00	55,581.42	-3,453,983.08					117,711,693.42
其他非流动金融资产	0.00	173,431.19	0.00	0.00	79,840,000.00	0.00	19,661,000.00	99,674,431.19
上述合计	117,656,112.00	1,119,423.57	-3,453,983.08	0.00	179,840,000.00	0.00	19,661,000.00	318,276,535.57
金融负债	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

其他变动的内容

其他变动主要系公司对控股子公司及参股公司减少投资后剩余股权按公允价值重新计量产生的利得。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□ 是 √ 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见第十二节财务报告中的七、合并财务报表项目注释 58、所有权或使用权受到限制的资产。

## 五、投资状况

### 1、总体情况

√ 适用 □ 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
583,279,964.21	462,400,000.00	26.14%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
上海柯灵实业发展有限公司	智能制造产品及服务	增资	62,300,000.00	100.00%	自有资金	-	-	智能制造及服务	已完成		5,249,975.50	否		
江苏哈工智新科技集团有限公司	智能制造产品及服务	其他	71,400,000.00	13.47%	自有资金	哈尔滨鑫联新投资企业（有限合伙）	-	智能制造及服务	已完成		173,431.19	否	2020年12月08日	
合计	--	--	133,700,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	5,423,406.69	--	--	--

**3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况**

□ 适用 √ 不适用

**4、金融资产投资****(1) 证券投资情况**

√ 适用 □ 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	600733	北汽蓝谷	180,700.00	公允价值计量	1,261,440.00	611,280.00	1,692,020.00	0.00	0.00	0.00	1,872,720.00	其他权益工具投资	自有资金
合计			180,700.00	--	1,261,440.00	611,280.00	1,692,020.00	0.00	0.00	0.00	1,872,720.00	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期													
证券投资审批股东会公告披露日期（如有）													

**(2) 衍生品投资情况**

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

**5、募集资金使用情况**

√ 适用 □ 不适用

**(1) 募集资金总体使用情况**

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2020	非公开发行股票	67,711.46	19,066.45	19,066.45	0	0	0.00%	48,645.01	现金管理、暂时补充流动资金、存放于公司募集资金专户中	0
合计	--	67,711.46	19,066.45	19,066.45	0	0	0.00%	48,645.01	--	0

## 募集资金总体使用情况说明

经中国证券监督管理委员会证监许可[2020]1177号文核准，本公司向特定投资者非公开发行人民币普通股 147,613,238 股，每股发行价格为 4.68 元，募集资金总额为人民币 690,829,953.84 元，扣除承销费和保荐费 10,625,310.34 元（不含增值税金额为 10,023,877.68 元）后的募集资金为人民币 680,204,643.50 元，已由主承销商安信证券股份有限公司于 2020 年 7 月 27 日汇入本公司指定账户，另扣减审计费、律师费等其他发行费用 3,090,000.00 元（不含增值税金额为 2,915,094.30 元）后，本公司本次募集资金净额为人民币 677,114,643.50 元（扣除不含增值税发行费用募集资金净额 677,890,981.86 元）。其中，募集资金中的 3 亿元用于临时补充流动资金，1 亿元用于现金管理，此外，4,959.24 万元用于偿还银行借款，9,800.00 万元用于补充流动资金，4,307.21 万元用于承诺投资项目。截至 2020 年 12 月 31 日，募集资金专户余额为人民币 87,989,418.29 元（含募集资金产生的利息）。公司将尚未使用的募集资金存放于银行募集资金专户。

## (2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
汽车车身智能连接制造	否	30,329.06	30,329.06	3,110.02	3,110.02	10.25%	2022年09月30日		不适用	否
轻量化材料连接及人工	否	22,582.4	22,582.4	1,197.19	1,197.19	5.30%	2022年09月30日		不适用	否

偿还银行借款	否	5,000	5,000	4,959.24	4,959.24	99.18%			不适用	否
补充流动资金	否	9,800	9,800	9,800	9,800	100.00%			不适用	否
承诺投资项目小计	--	67,711.46	67,711.46	19,066.45	19,066.45	--	--		--	--
超募资金投向										
不适用	否									
合计	--	67,711.46	67,711.46	19,066.45	19,066.45	--	--	0	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	不适用									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>根据《2019 年度非公开发行 A 股股票预案（二次修订稿）》中关于募集资金投向说明，本次非公开发行的募集资金到位之前，公司将根据项目需要以自有资金、银行贷款等方式自筹资金进行先期投入，并在募集资金到位之后，依相关法律法规的要求和程序对先期投入予以置换。本次非公开发行的募集资金到位后，公司将按照项目的实际需求和轻重缓急将募集资金投入上述项目，实际募集资金不足项目需求的部分将由公司自筹资金解决。公司本次拟置换预先投入资金为自筹资金，募集资金置换的时间距募集资金到账时间未超过 6 个月。本次募集资金置换方案符合法律、法规的规定以及发行申请文件的相关安排，不影响募集资金投资计划的正常进行，也不存在变相改变募集资金用途的情形。</p>									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	<p>适用</p> <p>为了提高募集资金使用的效率，降低公司运营成本，维护公司和股东的利益，在确保此次暂时补充流动资金不改变募集资金用途，且不影响募集资金投资项目建设进度的前提下，根据中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》和公司《募集资金管理制度》等相关规定，公司于 2020 年 8 月 21 日召开的第十一届董事会第七次会议和第十一届监事会第四次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 30,000 万元（含</p>									

	本数)的部分闲置募集资金暂时补充流动资金,使用期限为董事会审议通过该议案之日起不超过12个月,到期前归还至募集资金专用账户。如果募集资金使用期限届满或募集资金使用进度加快时,公司将及时、足额地将该部分资金归还至募集资金专用账户,不会影响募集资金投资项目的正常实施。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	现金管理、暂时补充流动资金、存放于公司募集资金专户中。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

### (3) 募集资金变更项目情况

适用  不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

## 六、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(万元)	本月初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关联关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取	披露日期	披露索引



											的措施		
成都举仁置业有限公司	成都蜀都房地产开发有限责任公司 19% 股权	2020 年 02 月 28 日	257.97	0	有利于聚焦主业,优化现金流,促进公司产业转型升级	0.00%	以评估报告的评估值为基础,交易双方协商确定	否	无	是	是	2020 年 02 月 13 日	公告编号: 2020-010

## 七、主要控股参股公司分析

√ 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海我耀机器人有限公司	子公司	设备制造	100,000,000.0000	392,748,741.11	280,619,498.20	146,525,496.97	-21,388,920.11	-10,180,458.75
天津福臻工业装备有限公司	子公司	设备制造	51,000,000.0000	1,631,174,630.66	553,239,837.71	1,104,060,955.53	40,614,048.82	39,024,263.09
海宁哈工我耀机器人有限公司	子公司	设备制造	200,000,000.00	1,571,593,022.60	545,934,421.48	353,068,975.67	-44,703,487.96	14,764,193.51
嘉兴大直机器人产业股权投资合伙企业(有限合伙)	子公司	产业投资基金	400,000,000.0000	201,655,300.33	-64,387.35	0.00	-18,242,831.55	-18,242,831.55
上海柯灵实业发展有限公司	子公司	设备制造	6,250,000.00	27,853,942.99	14,798,629.63	17,766,575.81	6,087,862.68	5,249,975.50
苏州哈工易科机器人有限公司	子公司	设备制造	13,000,000	35,803,101.69	24,776,492.24	33,587,914.46	4,598,198.33	4,332,273.47

司			.00					
东台哈工智能机器人有限公司	子公司	设备制造	50,000,000.0000	39,148,069.00	26,284,070.70	0.00	-8,004,450.54	-7,781,204.58

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
哈工我耀机器人（安阳）有限公司	出售	无重大影响
上海柯灵实业发展有限公司	收购	有重大影响
磅客策智能医疗科技有限公司	出售	无重大影响
TJASSET Engncering GmBH	设立	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

## 八、公司控制的结构化主体情况

√ 适用 □ 不适用

经公司于2017年12月11日召开的第十届董事会第十五次会议、于2017年12月28日召开的2017年第四次临时股东大会审议通过，公司与广州大直投资管理有限公司（以下简称“大直投资”）、长城证券股份有限公司（作为资管计划管理人代表“鲁城济南一号定向资产管理计划”，以下简称“长城证券”）合作投资嘉兴大直机器人产业股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“合伙企业”、“并购基金”）。大直投资作为普通合伙人拟认缴出资人民币400万元，公司作为劣后级有限合伙人拟认缴出资人民币9,600万元，优先级有限合伙人长城证券认缴出资人民币30,000万元。为了保证并购基金优先级资金的成功募集及并购基金后续的顺利运作，公司对并购基金优先级合伙人长城证券优先回报及投资本金的足额取得提供差额补足，并通过《差额补足协议之补充协议》确认了优先级有限合伙人的优先回报及收益分配事宜。

2018年3月初，公司与并购基金普通合伙人大直投资、优先级有限合伙人长城证券签署了《嘉兴大直机器人产业股权投资合伙企业（有限合伙）合伙协议》（以下简称“《合伙协议》”）及《差额补足协议之补充协议》，与优先级有限合伙人长城证券签署了《差额补足协议》，其中《合伙协议》的主要内容：

### A、投资决策委员会

为了提高投资决策的专业化程度和操作质量，合伙企业设投资决策委员会，对合伙企业存续期间所有与目标项目投资、退出相关的事务进行决策。投资决策委员会由3名委员组成，各合伙人各委派1人。投资决策委员会任何投资决策的做出需取得投资决策委员会全体委员的同意。哈工智能委派的委员拥有一票否决权。

### B、收益分配

在每个目标项目投资退出（无论是否全部退出）、收到单笔投资回收款后 10个工作日内（分配当日为“分配日”），将合伙企业滚存未分配投资收入按如下顺序进行分配：（1）向优先级有限合伙人支付优先回报；（2）向优先级有限合伙人支付投资本金；（3）向劣后级有限合伙人支付投资本金；（4）向普通合伙人支付投资本金；（5）剩余收益在劣后级有限合伙人和普通合伙人之间按照8：2的比例分配。

### C、亏损承担

（1）如因基金管理人（包括其内部机构、雇员或者其委托、授权的任何其他机构、个人）违反法律法规、故意或重大过失导致本企业亏损，则基金管理人应承担该等亏损。（2）非因上述原因，基金清算时如果出现亏损，各合伙人应按照到期应实缴出资比例承担责任，若亏损超过合伙企业的总认缴出资额，则对于超出部分，由普通合伙人承担无限责任。

哈工智能控制该并购基金。

## 九、公司未来发展的展望

### （一）行业格局和发展趋势

制造业是现代工业的基石，随着信息技术、新能源、新材料等重要领域和前沿方向的革命性突破和交叉融合，正在引发新一轮产业变革，对全球制造业正在产生颠覆性的影响。为了推进智能制造的发展，2015年以来，国家相继出台了《中国制造2025》、《机器人产业发展规划（2016-2020年）》、《智能制造发展规划（2016-2020）》、《高端智能再制造行动计划（2018-2020年）》等众多鼓励扶持产业政策，为我国高端智能装备制造行业的快速发展提供了强力支撑。随着人口红利减少，劳动力短缺、劳动力成本大幅上升，中国相对于其他发展中国家的劳动力成本优势慢慢弱化，劳动密集型产业逐步向东南亚等其他国家转移，机器换人和自动化已经成为众多劳动密集型企业的首选。随着未来人们对产品质量及个性化要求的提升，我国工业制造也将朝着集约化、智能化的方向进行产业升级，自动化程度将会越来越高，对智能化生产线及自动化设备的需求亦将会逐步释放。根据《机器人产业发展规划（2016-2020年）》的规划内容，至2020年我国自主品牌工业机器人年产将达10万台，对应2016-2020年我国国产工业机器人的年复合增速为28.00%，其中六轴及以上工业机器人年产量达到5万台以上。随着我国产业政策的大力支持，我国国内工业机器人及智能制造市场未来有望实现较大幅度的增长。

### （二）公司未来发展战略

公司未来将继续积极响应国家相关政策的发展要求，充分利用公司自身的发展优势，践行“通过做优、做强、做大哈工智能，充分发挥上市公司平台作用，为中国智能制造奋勇担当”的战略定位，继续推进内生式增长和外延式扩张相结合的发展战略，提升公司的业务规模和盈利能力，增强公司的核心竞争力。公司将积极推动“高端装备制造+机器人一站式方案平台+人工智能机器人”的战略业务布局，并且围绕工业

智能化，依托人工智能技术，以现有中端智能制造业务向前端智能设计、后端智能检测延伸，为客户提供全方位智能化综合解决方案服务。未来，公司将重点从以下几个方面推进公司的战略实施：

1、推动“高端装备制造+机器人一站式方案平台+人工智能机器人”的战略业务布局

公司将从优化产业整体布局着眼，通过上市公司内生式发展继续布局各类具有较好盈利能力的业务，同时寻求通过包括但不限于战略入股、收购一些国内外高端装备制造/产品、人工智能、工业互联、医疗、半导体、军工等相关高精尖行业的企业，在高端装备制造、机器人一站式方案平台、人工智能机器人三大业务领域积极布局，落实上市公司的发展战略，提高上市公司相关业务的盈利能力，实现上市公司的可持续性发展，为未来的战略布局积蓄力量。

2、打造工业智能化全方位综合解决方案

公司将依托智能制造业务，围绕工业智能化，在人工智能技术的赋能下，向包括AI智能设计、虚拟设计制造、仿真调试、快速编程软件等在内的前端智能设计，包括工业互联网、大数据分析、OCR智能检测等在内的后端智能检测进行延伸拓展，提供全环节全方位工业智能化综合解决方案。公司将利用在汽车智能制造领域积累的行业项目经验，积极推动工业智能化在一般工业领域的推广及应用，包括但不限于国防军工、海洋工程、轨道交通、建筑机器人、食药妆等行业，进一步打开行业市场空间，实现工业智能化的产业推广升级。

3、寻求“AI+ROBOT”更丰富的应用场景

目前公司在“AI+ROBOT”工业领域的应用，尤其是汽车及汽车零部件行业的应用，拥有较强的技术储备和客户储备，具有一定的领先地位。目前，公司正在医疗领域探索。为了公司的可持续性和长期发展，哈工智能将积极寻求“AI+ROBOT”更丰富的应用场景，在军工、医疗等多行业深度应用中寻求突破。

**（三）2021年经营计划**

2021年，面对疫情常态化形势，在公司董事会的带领下，围绕工业智能化，依托AI、5G等技术，立足于“AI+ROBOT”，公司将持续聚焦智能制造主营业务发展，努力提高管理水平，为客户提供全方位综合解决方案服务，提高盈利能力，实现公司可持续稳健发展，为肩负更大社会责任作出贡献。公司将重点围绕以下方面开展工作：

**1. 推进主营业务升级发展，进一步加大同新能源、高端车企的合作**

从行业发展趋势看，人工成本的增加、人口老龄化不可避免地带来机器人的应用，工业机器人的应用范围已经从原先华东、华南高标准的工厂，下沉发展到县镇市场，切入到各行各业，整个工业制造已经向自动化和智能化的方向发展，这个趋势已然形成，通过“新冠”疫情，传统制造企业更加深刻地认识到智能制造系统与机器人应用的必要性。

在此形势下，公司将持续聚焦智能制造主营业务，推进在工业机器人本体、工业机器人的系统集成、

工业机器人服务等领域的发展，在继续发展系统集成业务的基础上，通过深耕产品研发、调整业务布局、优化客户结构，适当降低系统集成业务规模，加大对产品类业务的市场开拓，提高产品类业务对公司整体收入和利润的贡献占比，进一步提升公司的现金流状况和抗风险能力。2021年，公司将立足于汽车行业，一方面努力通过提升产品性能、性价比、工艺水平来打破外资品牌在汽车领域工业机器人本体应用中的垄断地位；另一方面也会努力在弧焊、船舶焊接、五金行业等一般工业领域有所突破，持续提升公司产品的附加值。公司在做机器人本体业务的发展规划时，定位精度更高的能应用在汽车以及汽车零部件领域的高端机器人本体产品。

为进一步提升公司的盈利水平，保持公司较强的市场竞争力，公司将继续逐步调整公司的客户结构，加强与高端车企合作。高端车企需要的技术更为前沿、市场激烈程度有限、毛利率更高、现金流更好。2021年，公司将进一步承接高端车企客户的订单，充分利用已经掌握的窄边SPR、FDS（自攻螺接）、铝激光焊等多重先进工艺，发展高端车生产线。随着新能源汽车兴起，该业务板块在哈工智能整体业务板块的占比也在大幅提升。2021年，公司将利用先发优势进一步开拓新能源汽车企业客户，进一步加大同新能源车企的合作，努力为国家的能源战略作出应有的贡献。

## **2. 开拓人工智能应用新场景，重点发展军工业务**

随着国防建设投入的持续增加，军工行业市场容量和军工企业收入规模及盈利空间呈现增加趋势。基于这样的背景，秉承为中国智能制造奋勇担当的战略思想，公司将会持续推进机器人、人工智能深入军工行业，致力于推进机器人、人工智能在军工行业的新发展。公司子公司浙江瑞弗机电股份有限公司开展了多个军工产品的自动化生产线项目，积累了丰富的经验，特别是通过工序全自动化作业、物流转运自动识别跟踪定位、整体生产远程监控、全过程数字化质量检测跟踪等技术，提升军工产品的表面整型及自动化工艺能力，以及生产过程的一体化集成制造水平。为进一步改善改善的现金流，提升公司的盈利能力，公司将会采取包括资本、技术研发、市场开拓在内的多种措施，推进人工智能在军工领域的新应用。

## **3. 立足于科技研发，增强创新驱动动力**

2021年度，公司将围绕工业智能化，聚焦AI视觉及应用、数字化技术、军工非标自动化、机器人应用等领域，不断探索机器人与AI、5G、视觉、医疗领域的技术结合与产业应用，布局机器人自动化生产在军工领域的技术探索，围绕“AI+ROBOT,”为客户提供全方位综合解决方案服务，为公司产品和技术向高端制造、军工、航空航天等新的人工智能应用领域进行拓展、延伸奠定基础。一方面，公司将投入大量人力、财力于机器人本体领域的研发，包括工艺算法、控制算法等；另一方面，公司计划组建主攻AI视觉方面的研发团队，以加强公司在人工智能应用领域的优势地位。在我国智能制造产业不断增长的市场需求基础上，通过加大技术的研发投入及技术引进，促成研发成果向生产力的快速转化，进一步强化公司的持续创新能力，创新研发机制，引进优秀人才，通过技改继续优化现有产品的技术水平，研发更多新产品，培育新的

盈利增长点，满足市场和客户需要进而巩固竞争优势，为公司长期可持续发展奠定坚实基础。

#### 4. 提升管理，进一步降本增效

2021年，公司将以年度经营目标预算、月度资金预算、项目预算三大条线为抓手，加强全面预算管理，大力压缩管理费用支出，整体推进采购成本、期间费用下降，完善考核机制，有效提高资金使用效率。抓牢在手订单的执行，确保工作成效。深入推进经营创效，全力以赴降成本、提效益。进一步加强新能源车、高端车、军工、航空航天业务开拓。

#### 5. 加强人才队伍建设

基于公司持续进行战略和研发方向调整的需要，为进一步推进公司人工智能的新发展，公司将进一步健全人事管理制度和培训体系，制定明确的职业发展规划和薪酬激励政策，公司将根据经营需要进行人才的梯队培养，着力培养契合人工智能、机器人行业发展特点，满足公司发展需求的复合型人才。加强重点人才的引进，营造公司学习型和技术型组织的企业文化，不断提高员工的综合能力水平，提高员工的信心、收入，稳定工作队伍，保证核心技术人员队伍的稳定性及工作积极性。

#### 6. 积极履行企业社会责任

作为公众企业，公司将积极履行企业社会责任，肩负起对员工、客户、供应商、投资者、社会的责任。公司将强化安全管理，加强对员工的关怀和保障，提高产品质量和性价比，主动对标国内一流上市公司，拓展公司对外宣传维度，通过国内外展会、论坛、媒体等形式，加强公司品牌推广，进一步强化公司智能制造、机器人行业领军企业形象，构建投资者良好沟通机制，注重加强与投资者和媒体的沟通交流，着力构建投资者关系长效化机制。

2021年，是“十四五”规划开篇之年，也是哈工智能加快推进高质量发展，实现全面提升的重要一年。公司将全面贯彻落实董事会的决策部署，坚持一手抓运营，一手抓发展，持续做强做优做大机器人和人工智能，全面提升公司运营发展水平，以改革发展的新成果、新业绩回报广大投资者。

#### (四)公司面临的风险和应对措施:

##### 1、下游行业低迷所带来的经营风险

公司的工业机器人应用业务集中于汽车行业。根据中汽协数据显示，2020年中国国内汽车的产销量继2019年后再次下滑，国内汽车产业面临较大的压力。全球范围内，汽车产业的发展也开始走下坡路。整个汽车行业进入低迷期。短期看对公司影响较小，但如果下游持续低迷，对公司的业绩会带来一定的影响。为了应对下游行业的低迷期，公司采取了多种措施积极应对。主动出击“走出去”，天津福臻的业务主要在国内，过去也曾被动跟着整车厂的新工厂的布局“走出去”，但今年为了应对国内汽车市场的低迷，天津福臻选择主动“走出去”。凭借其在焊接/连接机器人系统集成核心技术方面的优势，天津福臻也获得了一些境外整车厂的青睐。截至报告期末，天津福臻在欧洲设立了子公司。而瑞弗机电一半左右的业务在海外市场，除了继续保持海外市场的份额，同时也积极开拓国内市场，向军工等行业拓展应用；汽车零部件

厂商也是我们的重要客户，过去几年上海奥特博格一直与卡斯马、海斯坦普、麦格纳等知名汽车零部件供应商建立了长期合作。为了更好地为汽车零部件厂商提供服务，报告期内，上海奥特博格筹备新设奥特博格科技。公司将充分自身在焊接/连接机器人系统集成核心技术方面的技术优势及丰富的经验，积极拓展汽车零部件厂商的客户；继续修炼技术内功。随着汽车工业的迅速发展，行业竞争也日趋激烈。在这种竞争驱动下，在保证产品品质的情况下，如何降低客户的生产成本和投入产出率比值，减少或杜绝生产过程中由于人为因素造成的产品品质影响，这是作为天津福臻、上海奥特博格及瑞弗机电这样的供应商需要思考的问题。在欧洲高端豪华车制造领域，已经开始批量使用机器人自动安装门盖及最佳匹配系统，由于此类技术主要掌握在几家欧洲行业技术领先集成商手中，价格高昂，此前国内还没有大批量应用先例，因此，自主和合资品牌主机厂的白车身门盖装配线多为人工装配工艺。报告期内，基于近年来天津福臻在材料轻量化和伺服技术上的突破，利用公司已有的机器人视觉引导技术、断差面差匹配技术、自动拧紧及扭矩监控技术、机器人和AGV小车协同作业系统等为北汽集团打造了国内第一条自主研发、设计的全自动化车身门盖柔性智能装配系统，实现高精度柔性定位、监控、检测、诊断、维护、预报、管理等智能化控制，推动车身装备向柔性化，高端化、节能化、自动化、智能化发展，解决了下游客户因工人技术水平或经验高低的差异，导致产品一致性低的问题，避免重复投资，减少生产线上人员数量和劳动强度，同时也扩大了公司在车身装备制造领域的领先优势；看好新能源汽车的“突围而出”。汽车行业开始走下坡路，是一种挑战，更是一种机遇。根据中国汽车工业协会（以下简称“中汽协”）公开发布的2020年度汽车产销数据。2020年度，中国汽车产量为2522.5万辆，同比下降2%，降幅收窄。从2020年的各月度产销变动趋势看，中国汽车产销状况正逐步趋于好转，公司也相信经历低迷，汽车行业经过洗牌之后更发展的更好，走的更远。值得一提的是，2020年度汽车行业总体较低迷的背景下，新能源汽车中纯电动汽车及燃料电池汽车产销量依然在逆势增长。公司作为国内为数不多拥有新能源汽车/轻量化车身连接技术的公司之一，已经成功为奇瑞、捷豹路虎、蔚来汽车、拜腾汽车、车和家、北汽新能源等多家汽车厂商提供过全铝/铝合金车身连接机器人系统应用产线。虽然公司在新能源汽车车身连接方面经验丰富，但业务占比仍然不高。为了不错失可能存在新的行业机会，报告期内，公司发布了《2019年度非公开发行A股股票预案（修订稿）》，公司拟通过非公开发行A股股票，募集不超过78,245.00万元，用于工业机器人智能装备制造及人工智能技术研发与产业化项目、偿还银行借款项目和补充流动资金项目，通过新建生产用房及相关配套设施，人员的招聘与培养，公司可以在现有新能源汽车相关资源基础上，大力推广及拓展新能源汽车车身的制造生产线的业务，打造该领域专业的项目团队，快速提升该业务板块的收入规模，从而进一步推动公司盈利能力的整体提升。

除了汽车行业，公司实现国内首条冻干机层板机器人自动焊接生产线零的突破。哈工易科一直深耕一般工业机器人自动焊接综合解决方案，也曾为特殊车辆、医疗设备、工程机械、船舶、压力容器、钢结构、

新能源等行业客户提供服务。报告期内哈工易科为楚天科技完成了国内首条医用冻干机层板机器人自动焊接生产线，实现了技术上的突破。哈工易科为此也申请了多项专利技术。在医药工业方面，冻干技术主要用于血清、血浆、疫苗、酶、抗生素、激素等药品的生产；抗菌素、抗毒素、断用品和疫苗的保存。按照应用范围的不同，冻干机设备可以分为实验型冻干机以及生产型冻干机。目前，冻干机在医药、生物制品、食品、血液制品、活性物质领域应用广泛，并且运用范围逐渐拓宽。业内数据显示，在医药市场高度发展的背景下，预测2021年，全球冻干机市场将达到7.88亿美元，2016-2021年复合增长率为7.5%。我国作为医药生产大国，对于冻干机设备的需求也将持续扩大，国内冻干机市场迎来良好的发展机遇。（数据来源：智能制造网）哈工易科将集聚自身在冻干机层板机器人自动焊接生产线的技术优势，加大研发投入，迅速占领市场，推动公司盈利能力的整体提升。

## 2、市场竞争日益加剧的风险

随着《中国制造2025》的实施推进，公司智能制造业务领域拥有广阔的市场空间，广阔的市场发展机遇以及国家政策的支持将吸引大量竞争对手进入智能制造领域，行业市场化程度提高，市场竞争加剧。经过市场经验的不断积累，公司已具有较强的经验优势、客户优势和技术优势，积累了较强的市场竞争力。但如果未来不能持续加大研发投入，提高产品的技术含量与技术更新、拓展应用领域，公司仍面临行业竞争加剧所致的市场竞争风险，可能导致公司相关领域产品毛利率下降，订单量减少，进而影响公司的盈利能力。

公司将在利用智能制造市场领先优势，巩固市场份额和行业地位的同时，依托人工智能相关技术，提出了“AI+ROBOT”的理念，利用基于规则推理算法、基于案例推理算法、快速随机搜索树算法、图像算法、深度学习算法、视觉算法等解决生产过程中涉及的、有痛点需求的工业设计、机器人视觉引导、机器人视觉识别等环节。公司围绕工业智能化优化产品布局，以现有中端智能制造业务向前端智能设计、后端智能检测延伸，为客户提供涵盖前端智能设计、中端智能制造、后端智能检测的全方位综合解决方案服务。同时，公司也积极探索“AI+ROBOT”在医疗器械领域的应用，2018年下半年，公司中央研究院启动采血机器人的设计与研发。采血机器人系影像下辅助穿刺类产品，属于医疗器械三类(介入类)，其通过静脉采血，主要用于血常规、生化等血液检测。在报告期内，中央研究院利用医学图像处理、微控技术、多模态传感技术及AI算法，成功完成了采血机器人原型机的设计开发。目前处于第三类医疗器械注册证认证初期，计划于2021年6月前向第三方检测机构提交注册申请或委托检验，2021年底前开展临床试验。未来公司将继续通过“软”实力的提升和新的领域的拓展，更好的服务客户，提高客户满意度和粘性，从而使公司在日益加剧的市场竞争中处于有利地位，增强公司的核心竞争力，提升公司的盈利能力。

## 3、企业经营与管理风险



随着公司规模扩大和快速发展，公司资产规模、人员规模持续增加，对公司管理团队的管理水平及控制经营风险的能力提出了更高的要求。如果公司管理水平不能快速适应发展变化的需要，将可能导致公司竞争力降低，对公司发展带来不利影响。

公司将依据内外部环境的变化，合理进行资源调配和组织架构调整，优化管理模式和组织架构，提升管理能力。报告期内，公司建立完善了包括OA系统、EHR人事系统、NC财务系统、供应链系统、哈工智能云盘、CRM客户系统等在内的信息化系统体系，进一步提高了公司内部信息传递效率。引入“人均效能加速器”项目，以业务导向为抓手，加强员工战略、资源、任务的管理能力，提升集团和营销团队的人均效能，促进企业高质量发展。加强对中层及高层管理人员的培训与学习，提高管理素质和决策能力，逐步强化内部管理的流程化、体系化，使公司管理更加制度化、规范化、科学化，有效避免因管理失误造成的公司损失。

#### 4、技术创新风险

随着智能制造行业的不断发展以及机器人、人工智能领域的持续创新，如果公司不能准确把握行业技术发展的趋势，不能进行持续创新，公司将可能丧失技术发展和市场拓展的优势，面临技术与产品开发落后于市场发展的风险，从而降低公司的竞争力。

公司通过长期技术积累和发展，培养了一支以博士及高级工程师为核心的高水平技术研发和设计团队，形成了突出的自主创新能力，并拥有了自主知识产权的核心技术。截至报告期末，公司共有研发及技术人员411人，研发人员覆盖深度算法软件、机械设计、软件控制、电气控制、嵌入式控制、仿真、方案、工艺等多个专业，公司将持续积极跟进技术发展，充分发挥公司及下属子公司的协同效应，整合创新资源，激发员工创造力，保持公司处于技术领先水平，提高公司核心竞争力。

#### 5、并购整合的风险

根据公司的战略规划，公司在努力通过内生式发展提高公司竞争力的同时也会通过外延式扩张来提升公司的盈利能力和综合竞争力。由于公司与未来的并购标的公司在业务模式、运营管理等方面均必然存在一定程度的差异，所以在并购完成后双方在业务体系、组织机构、管理制度、技术研发、人力资源、财务融资、企业文化等众多方面能否顺利完成整合，发挥出预期的产业协同效应，会存在一定的不确定性。

公司在进行外延式并购的过程中，将积极关注标的公司的规范运作情况，谨慎考量管理团队与公司文化的契合度，业务协同性，并且在必要时聘请经验丰富的专业团队协助进行尽职调查、方案设计，力争减少并购后的业务、文化整合风险。报告期内，公司积极关注各业务模块、各子公司的全面整合，在业务上，持续深入发展公司现有业务，稳固和扩大公司在机器人行业的技术优势和市场份额，整合梳理公司现有产业链条，加强产业链条上下游成员公司的沟通及资源整合，做到客户资源、研发技术资源、品牌资源、财

务资源等方面的全方位优化整合，充分发挥智能制造完整产业链条的突出优势和核心竞争力。在管理上，加强对下属控股子公司的管控、参股子公司的参与管理，从人事、财务、审批、信息披露、合规性经营、法务等方面进行有效管理和支持，组织定期培训、检查、交流。在“有效监管控制的分权”的原则下，形成“管而不死”、“分而不乱”、经营灵活、充满活力的集团整体优势。

## 十、接待调研、沟通、采访等活动情况

### 1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2020年06月01日	线上即同花顺路演平台 ( <a href="https://board.10jqka.com.cn/ir">https://board.10jqka.com.cn/ir</a> )	其他	其他	线上投资者	业绩说明会	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> )《2020年6月1日投资者关系活动记录表》(2020-001)
2020年06月08日	子公司会议室及展厅	实地调研	机构	分析师	分析师会议	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> )《2020年6月8日投资者关系活动记录表》(2020-002)
2020年12月29日	线上	其他	个人	线上投资者	公司业务	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> )《2020年12月30日投资者关系活动记录表》(2020-003)
接待次数			3			
接待机构数量			21			
接待个人数量			20			
接待其他对象数量			1			
是否披露、透露或泄露未公开重大信息			否			

## 第五节 重要事项

### 一、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

公司近 3 年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况

2018年公司利润分配预案：公司以2018年12月31日的总股本613,324,339股为基数，每10股派发人民币0.2元现金（含税），共计派发现金股利12,266,486.78元。

2019年公司利润分配方案为以公司2019年12月31日的总股本613,324,339股为基数，每10股派发人民币0.15元现金（含税），共计派发现金股利9,199,865.09元。

2020年公司利润分配方案为不分配现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。

公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率	以其他方式（如回购股份）现金分红的金额	以其他方式现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比例	现金分红总额（含其他方式）	现金分红总额（含其他方式）占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率
2020年	0.00	5,704,910.02	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
2019年	9,199,865.09	40,934,848.59	22.47%	0.00	0.00%	9,199,865.09	22.47%
2018年	12,266,486.78	120,349,023.83	10.19%	0.00	0.00%	12,266,486.78	10.19%

公司报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案

适用  不适用

### 二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用  不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

### 三、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺						
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	无锡哲方哈工智能机器人投资企业（有限合伙）；无锡联创人工智能投资企业（有限合伙）；乔徽；艾迪	股份锁定承诺	无锡哲方哈工智能机器人投资企业（有限合伙）、无锡联创人工智能投资企业（有限合伙）承诺： 1.在完成本次股份转让交易的过户登记之日后的 36 个月内，本合伙企业因本次股份转让交易所获得的哈工智能股份不得转让。2.本合伙企业因本次股份转让交易所获得的哈工智能股份若因分配股票股利、资本公积金转增股本等产生衍生的股份，该等衍生的股份亦应受上述承诺约束。3.若上	2017 年 01 月 20 日	2020 年 1 月 19 日	履行完毕

			<p>述锁定期与监管机构的最新监管意见不符，则本合伙企业应根据最新监管意见确定锁定期并出具相应调整后的锁定期承诺函。</p> <p>4.标的股份的锁定期届满后，本合伙企业出售哈工智能的股份仍应遵守《公司法》、《证券法》、《股票上市规则》、《上市公司大股东、董监高减持股份的若干规定》等法律法规、规范性文件、交易所相关规则以及哈工智能的公司章程的相关规定。乔徽（无锡哲方哈工智能机器人投资企业（有限合伙）实际控制人）、艾迪（无锡联创人工智能投资企业（有限合伙）实际控制人）</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>承诺：1.在完成本次股份转让交易的过户登记之日后的36个月内，本人不得通过任何方式减持本人所直接或间接持有的哈工智能股份。</p> <p>2.若本人因本次股份转让交易所直接或间接持有的哈工智能股份因分配股票股利、资本公积金转增股本等而产生衍生的股份，该等衍生的股份亦应受上述承诺约束。</p> <p>3.若上述锁定期与监管机构的最新监管意见不符，则本人应根据最新监管意见确定锁定期并出具相应调整后的锁定期承诺函。</p> <p>4.在上述锁定期届满后，本人减持所直接或间接持有的哈工智能股</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			份仍应遵守《公司法》、《证券法》、《股票上市规则》、《上市公司大股东、董监高减持股份的若干规定》等法律法规、规范性文件、交易所相关规则以及哈工智能的公司章程的相关规定。			
资产重组时所作承诺	李昊、天津福臻资产管理中心（有限合伙）、天津奥特博格资产管理中心（有限合伙）	股份增持承诺	李昊、天津奥特博格资产管理中心（有限合伙）（以下简称“奥特博格资产管理”）、天津福臻资产管理中心（有限合伙）（以下简称“福臻资产”）（李昊、奥特博格资产管理、福臻资产合称“增持股东”）承诺，在不违反现行法律法规的前提下，其应在收到上市公司在本次交易项下向其支付的第一期交	2017年03月01日	2020年3月1日	履行完毕

			<p>易对价之日起 24 个月内，共同将与本次交易对价税后剩余金额的 30%同等金额的款项（以下简称“增持金额”）用于增持上市公司的股票，其中奥特博格资产管理将其在本次交易项下的交易对价税后剩余金额的 50%用于增持，福臻资产将其在本次交易项下的交易对价税后剩余金额的 60%用于增持，李昊应按增持金额在扣除奥特博格资产管理、福臻资产实际增持金额后的剩余款项进行增持。增持股东进一步承诺，自其分别增持上市公司股票之日起至各自完成所承诺的全部股票增持之日后的</p>			
--	--	--	--	--	--	--



			36个月内，其不减持通过前述方式所获得的上市公司的股票，且同意将其通过前述方式所获得的上市公司股票质押给上市公司的控股股东用于担保 《业绩补偿协议》项下的补偿义务，担保期限至前述补偿义务履行完毕之日。			
	江苏哈工智能机器人股份有限公司；李昊、李合营、龙英、岳怀宇、天津福臻资产管理中心（有限合伙）、天津奥特博格资产管理中心（有限合伙）	业绩承诺及补偿安排	李昊、李合营、龙英、岳怀宇、天津福臻资产管理中心（有限合伙）、天津奥特博格资产管理中心（有限合伙）承诺，天津福臻在2016年度至2019年度的每一个年度内，应在当年实现的承诺净利润分别不低于4,323.21万元、6,051.55万元、7,134.96万元、	2017年03月04日	2020年4月30日	履行完毕

			8,178.77 万元。如果实际净利润低于上述承诺净利润，则李合营、李昊、岳怀宇、龙英将按照《业绩补偿协议》的相关规定对上市公司进行补偿。			
首次公开发行或再融资时所作承诺						
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺						
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

√ 适用 □ 不适用

盈利预测资产或项目名称	预测起始时间	预测终止时间	当期预测业绩（万元）	当期实际业绩（万元）	未达预测的原因（如适用）	原预测披露日期	原预测披露索引
上海柯灵实业发展有限公司	2020年01月01日	2023年12月31日	500	512.37	不适用	2020年12月01日	《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。公告编号：2020-070
瑞弗机电有限公司	2018年01月01日	2021年12月31日	5,750	2,938.62	2020年受全球疫情严重影响，尤其	2018年09月13日	《中国证券报》、《证券时报》、巨潮

					是海外疫情持续恶化，瑞弗机电的海外业务实施受阻，导致瑞弗机电整体经营受到影响。	资讯网 (www.cninfo.com.cn)。 公告编号： 2018-089
--	--	--	--	--	---	--

公司股东、交易对手方在报告年度经营业绩做出的承诺情况

适用  不适用

哈尔滨鑫联新投资企业(有限合伙)承诺:如果哈工智新未能在交割之日起三年内实现合格上市或标的公司实现证券化,则哈工智能有权要求转让方赎回公司持有的全部或部分的标的公司股权,赎回对价以下述金额较高者为准:该标的股权的评估值(执行赎回时以具有证券从业资质的评估机构出具评估报告为准);哈工智能本次受让加上自交割之日起单利 10%/年的计算的投资收益。

业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

目前哈尔滨鑫联新投资企业(有限合伙)承诺正在履行中,哈工智新经营一切正常,截至本报告期末,未出现影响商誉计提减值的情形,如未来存在影响商誉计提减值的情形,公司将依据会计准则进行商誉计提减值测试。

#### 四、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

#### 五、董事会、监事会、独立董事(如有)对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

#### 六、与上年度财务报告相比,会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

详见第十二节财务报告中的五、重要会计政策及会计估计“39、重要会计政策和会计估计变更”。

#### 七、报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

#### 八、与上年度财务报告相比,合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

公司2020年度纳入合并范围的子公司共36户，公司报告期内合并范围较上年度发生变更，其中增加上海柯灵实业发展有限公司。2019年公司持有上海柯灵实业发展有限公司24%股权，公司已于2020年9月以1,209.6万元的交易对价收购溪印智能持有的上海柯灵实业发展有限公司15.12%股权，2020年11月30日以4,870.4万元的交易对价收购上海溪印智能科技合伙企业及上海溪蓝智能科技合伙企业合计持有的上海柯灵实业发展有限公司的60.88%股权，上海柯灵实业发展有限公司于2020年11月30日纳入公司合并财务报表范围。此外，公司子公司天津福臻工业装备有限公司新设立全资子公司TJASSET Engncering GmbH，并纳入公司合并报表范围。

2020年11月公司对全资子公司磅客策（上海）机器人有限公司（现更名磅客策引进创业合伙人张兆东及创业团队持股平台上海磅澈机器人合伙企业（有限合伙），江苏哈工智能由300万元增资至460万元，创业合伙人及创业团队持股平台增资金额分别为620万元和620万元，故磅客策（上海）机器人有限公司于2020年11月30日后不再纳入合并财务报表范围。本期处置哈工我耀机器人（安阳）有限公司，故哈工我耀机器人（安阳）有限公司于2020年11月30日后不再纳入合并财务报表范围。

## 九、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	60
境内会计师事务所审计服务的连续年限	15
境内会计师事务所注册会计师姓名	邱平、计婷
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0

当期是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

公司报告期内聘请了天衡会计师事务所(特殊普通合伙)作为公司内部控制审计会计师事务所，报告期内支付给内部控制审计会计师事务所的报酬为30万元。

## 十、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

## 十一、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十二、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额 (万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
浙江瑞弗机电有限公司于 2020 年 9 月向辽宁省沈阳市中级人民法院提起诉讼 10 起诉讼, 均为起诉华晨汽车集团控股有限公司拖欠款项, 要求华晨汽车公司支付拖欠的货款本金合计 59,959,250.14 元, 并承担逾期付款的违约金及诉讼费、律师费。	6,339.14	否	瑞弗机电公司提起诉讼后, 华晨汽车公司于 2020 年 11 月 20 日被沈阳市中级人民法院裁定宣告破产重整, 并指定了破产重整管理人, 并发布了债权申报通知, 瑞弗机电公司根据债权申报通知, 于 2020 年 12 月 21 日进行了债权申报, 申报金额为 75,873,714.13 元 (含欠款本金、违约金、律师费、诉	鉴于瑞弗机电公司已经向华晨汽车破产重整管理人申报了债权, 近日, 瑞弗机电公司陆续收到沈阳市中级人民法院裁定, 裁定驳回了瑞弗机电的诉讼。后续债权收回基于破产重整计划进行收回。	鉴于瑞弗机电公司已经向华晨汽车破产重整管理人申报了债权, 近日, 瑞弗机电公司陆续收到沈阳市中级人民法院裁定, 裁定驳回了瑞弗机电的诉讼。后续债权收回基于破产重整计划进行收回。		

			讼费等)。目前等待债权确认。				
--	--	--	----------------	--	--	--	--

### 十三、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

### 十四、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

### 十五、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

### 十六、重大关联交易

#### 1、与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

#### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

#### 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

#### 4、关联债权债务往来

适用  不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

#### 5、其他重大关联交易

适用  不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十七、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用  不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用  不适用

#### (1) 担保情况

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
嘉兴大直机器人产业股权投资合伙企业（有限合伙）	2017年12月13日	40,800	2018年02月28日	40,800	一般保证	自基金成立日起至优先级合伙人足额获得全部	否	否

						投资本金及优先回报之日止		
天津福臻工业装备有限公司	2020年11月21日	5,000	2020年01月09日	5,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
天津福臻工业装备有限公司	2020年01月22日	4,000	2020年04月10日	4,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
天津福臻工业装备有限公司	2020年01月22日	8,000	2020年05月25日	8,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
天津福臻工业装备有限公司	2020年01月22日	8,000	2020年09月09日	8,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
天津福臻工业装备有限公司	2020年01月22日	5,000	2020年09月24日	5,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
天津福臻工业装备有限公司	2020年01月22日	5,000	2020年09月30日	5,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
上海奥特博格汽车工程有限公司	2020年01月22日	3,000	2020年03月24日	3,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
上海奥特博格汽车工程有限公司	2020年01月22日	5,000	2020年03月24日	5,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
上海奥特博格汽车工程有限公司	2020年01月22日	4,000	2020年12月25日	4,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
上海我耀机器人有限公司	2019年09月30日	2,500	2019年09月26日	2,500	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
上海我耀机器人有限公司	2020年01月22日	1,000	2020年03月12日	1,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
上海我耀机器人有限公司	2020年01月22日	2,000	2020年09月04日	2,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
上海我耀机器人有限公司	2020年	3,000	2020年09月	3,000	连带责任	以担保协	否	否



限公司	01月22日		17日		保证	议约定期限为准		
上海我耀机器人有限公司	2020年01月22日	3,000	2020年11月05日	3,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
浙江哈工机器人有限公司	2019年09月16日	20,000	2019年09月26日	20,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
海宁哈工我耀机器人有限公司	2020年01月22日	2,000	2020年09月15日	2,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
海宁哈工我耀机器人有限公司	2020年01月22日	5,000	2020年11月19日	5,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
海宁哈工我耀机器人有限公司	2020年05月13日	47,000	2020年05月27日	14,845	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
浙江瑞弗航空航天技术装备有限公司	2020年11月21日	1,600	2020年12月21日	1,600	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
浙江瑞弗机电有限公司	2019年12月12日	5,000	2019年12月28日	5,000	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
浙江瑞弗机电有限公司	2020年01月22日	2,967	2020年06月24日	2,967	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
浙江瑞弗机电有限公司	2020年01月22日	2,400	2020年12月07日	2,400	连带责任保证	以担保协议约定期限为准	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			116,967		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）			59,251.34
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			185,267		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）			67,439.34
子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江瑞弗机电有限公司	2019年08月13	3,586	2019年04月03日	2,720	抵押	以担保协议约定期	否	否

	日					限为准		
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		0	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)				1,845.75	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)		3,586	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)				1,845.75	
公司担保总额 (即前三大项的合计)								
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		116,967	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)				61,097.09	
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		188,853	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)				69,285.09	
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				28.89%				
其中:								
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0				
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				0				
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				68,937.22				
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				68,937.22				
对未到期担保, 报告期内已发生担保责任或可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)				不适用				
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)				不适用				

采用复合方式担保的具体情况说明

## (2) 违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 3、委托他人进行现金资产管理情况

### (1) 委托理财情况

适用  不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	闲置募集资金	10,000	10,000	0
合计		10,000	10,000	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

适用  不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用  不适用

## (2) 委托贷款情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、日常经营重大合同

适用  不适用

合同订立公司 方名称	合同订立对方 名称	合同标的	合同总金额	合同履行的进 度	本期及累计确 认的销售收入 金额	应收账款回款 情况
上海奥特博格 汽车工程有限 公司	深圳市宝能汽 车有限公司	“深圳焊装车 间 C1M0&C26& C21 下车体生 产线新建项 目”、“深圳焊 装车间 C1M0&C26& C21 侧围生产 线新建项目”、 “深圳焊装车 间 C6M0&C26 下车体生产线 新建项目”、 “深圳焊装车 间 C6M0&C26 主线改造项 目”、“深圳焊 装车间 C6M0&C26 侧 围生产线改造 项目”及“深 圳基地焊装车 间 C6M0&C26 门盖生产线”	24,512.00 万元			

重大合同进展与合同约定出现重大差异且影响合同金额 30%以上

适用  不适用

## 5、其他重大合同

适用  不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十八、社会责任情况

### 1、履行社会责任情况

公司积极响应国家关于节能减排的要求，要求研发设计人员在研发阶段充分考虑生产设备的环保性能，提升产品的绿色环保性能，在环境保护方面，公司及子公司一直严格按照相关环境法律法规的要求开展生产经营，努力把环境保护与可持续发展落到实处。

### 2、履行精准扶贫社会责任情况

#### (1) 精准扶贫规划

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作，也暂无后续精准扶贫计划。

#### (2) 年度精准扶贫概要

#### (3) 精准扶贫成效

指标	计量单位	数量/开展情况
一、总体情况	——	——
二、分项投入	——	——
1.产业发展脱贫	——	——
2.转移就业脱贫	——	——
3.易地搬迁脱贫	——	——
4.教育扶贫	——	——
5.健康扶贫	——	——
6.生态保护扶贫	——	——
7.兜底保障	——	——
8.社会扶贫	——	——
9.其他项目	——	——
三、所获奖项（内容、级别）	——	——

#### (4) 后续精准扶贫计划

### 3、环境保护相关的情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是  否

否

公司及子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位，未发生环境污染相关的事故

## 十九、其他重大事项的说明

适用  不适用

### 1、非公开发行A股股票事宜

公司分别于2019年6月27日、2019年9月28日、2020年3月3日发布了《2019年度非公开发行A股股票预案》、《2019年度非公开发行A股股票预案（修订稿）》、《2019年度非公开发行A股股票预案（二次修订稿）》，公司拟通过非公开发行A股股票募集资金不超过78,245.00万元（含本数），扣除发行费用后拟投资于工业机器人智能装备制造及人工智能技术研发与产业化项目、偿还银行借款及补充流动资金。2020年6月24日，公司收到了中国证监会出具的《关于核准江苏哈工智能机器人股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可2020（1177）号），核准公司非公开发行不超过183,997,301股新股，发生转增股本等情形导致总股本发生变化的，可相应调整本次发行数量。发行阶段，公司向包括哈工大机器人集团（哈尔滨）智能投资有限公司在内的25名认购对象发行了147,613,238股，募集资金总额为690,829,953.84元，公司本次非公开发行新增股份于2020年8月11日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成登记托管手续，并取得股份登记申请受理确认书。经确认，本次非公开发行新增股份将于该批股份上市日的前一交易日日终登记到账，并正式列入上市公司的股东名册。本次发行新增股份的性质为有限售条件股份，上市时间为2020年8月18日。

### 2、房地产业务板块全面剥离

公司于2019年初召开的总经理办公会听取了相关业务人员关于房地产业务情况的汇报，确定了剥离房地产业务板块，集中优势资源聚焦拓展智能制造主营业务的战略方向。

2019年4月，经公司总经理办公会审议通过，公司将持有的控股子公司四川蜀都实业有限责任公司（以下简称“蜀都实业”）51%股权划转至公司全资子公司常州哈工智能机器人有限公司（以下简称“常州哈工”），后将蜀都实业母公司常州哈工100%股权以人民币1,299.19万元转让给成都举仁置业有限公司（以下简称“举仁置业”）。交易双方已完成了股权转让协议的签署，并按照协议约定完成了相应对价的支付以及常州哈工100%股权过户的工商变更登记手续。公司不再直接或间接持有蜀都实业股权，蜀都实业的控股股东变

更为举仁置业。

公司于2019年6月5日召开的第十届董事会第三十六次会议及2019年6月21日召开的2019年第二次临时股东大会审议通过了《关于转让常州珩仁实业发展有限公司51%股权及成都蜀都房地产开发有限责任公司51%股权的议案》，同意公司向举仁置业转让公司持有的常州珩仁实业发展有限公司（以下简称“珩仁实业”）51%股权及成都蜀都房地产开发有限责任公司（以下简称“蜀都房地产”）51%股权（“珩仁实业”、“蜀都房地产”以下合称“标的公司”），作价分别为人民币1,612.71万元和692.44万元。公司已于2019年6月收到举仁置业根据《股权转让协议》约定支付的珩仁实业的第一笔股权转让款822.48万元及蜀都房地产的第一笔股权转让款353.14万元，并与举仁置业签订了《控制权交接确认书》，根据《股权转让协议》的相关规定，公司与举仁置业签订《控制权交接确认书》之日为股权交割日。自股权交割日起，标的公司51%股权的所有权转移并交付给举仁置业，标的公司将不再纳入公司合并报表范围。标的公司已于2019年6月完成了51%股权的资产过户及董监事、公司章程等工商变更登记手续。2019年12月，公司收到举仁置业根据《股权转让协议》约定支付的受让珩仁实业51%股权的剩余转让款790.23万元及受让蜀都房地产51%股权的剩余转让款339.3万元，至此，公司已足额收到举仁置业根据《股权转让协议》约定支付的受让标的公司51%股权的转让款。

公司于2019年10月30日召开的第十届董事会第四十五次会议审议通过了《关于转让常州珩仁实业发展有限公司49%股权及成都蜀都房地产开发有限责任公司25%股权的议案》，同意公司向举仁置业转让公司持有的珩仁实业49%股权及蜀都房地产25%股权，作价分别为人民币1,549.46万元和339.43万元，2019年12月，公司收到举仁置业支付的受让珩仁实业49%股权的第一笔股权转让款790.2246万元及受让蜀都房地产25%股权的第一笔股权转让款173.1093万元，并完成了标的公司的工商变更手续。

公司于2020年2月11日召开的第十届董事会第五十次会议及2020年2月28日召开的2020年第一次临时股东大会审议通过了《关于转让成都蜀都房地产开发有限责任公司19%股权的议案》，同意公司以人民币257.97万元向举仁置业转让公司持有的蜀都房地产19%股权。2020年3月，公司收到举仁置业支付的受让蜀都房地产19%股权的第一笔股权转让款131.5647万元，蜀都房地产完成了19%股权的股权过户及股东信息等工商备案登记手续。截至·{季度报告披露日，公司收到举仁置业支付的受让珩仁实业49%股权及受让蜀都房地产25%股权的剩余股权转让款合计925.5561万元、受让蜀都房地产19%股权的剩余标的股权转让价款126.4053万元，至此，公司已收到转让珩仁实业及蜀都房地产100%股权转让款，房地产业务板块全面剥离事项完成。

### 3、关于签署浙江瑞弗机电有限公司股份购买协议之补充协议及诉讼补偿协议

公司通过控股公司浙江哈工机器人有限公司（以下简称“浙江哈工”）以现金56,600万元购买了浙江

瑞弗机电有限公司（以下简称“瑞弗机电”、“标的公司”）100%股权，鉴于瑞弗机电及其下属公司在经营过程中，存在部分客户未按照相关合同约定支付款项的情况，瑞弗机电及其下属公司将采取诉讼等方式主张违约客户进行相关款项支付，对于瑞弗机电及其下属公司发生或存在潜在诉讼事项可能给公司造成的损失，经公司控股公司浙江哈工、瑞弗机电与瑞弗机电原股东积极协商沟通，浙江哈工拟与瑞弗机电原股东签署《股份购买协议之补充协议》，对于瑞弗机电股份购买款项支付作出延期安排，瑞弗机电拟与瑞弗机电原股东签署《诉讼补偿协议》，瑞弗机电原股东承诺对瑞弗机电及其下属公司发生的诉讼事项承担损失补偿责任。

公司第十一届董事会第九次会议于2020年9月7日上午以通讯方式在上海召开，审议通过了《关于拟签署关于浙江瑞弗机电有限公司股份购买协议之补充协议及诉讼补偿协议的议案》。本次交易的交易对方为瑞弗机电的原股东洪金祥、洪群妹、吴淳、周昊、刘芳、朱宇、海宁瑞兴投资合伙企业（有限合伙）（以下合称“补偿方”），与公司均不存在关联关系，本次交易不构成关联交易，根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定，本次交易尚需提交公司股东大会审议。

#### 4、对江苏哈工海渡工业机器人有限公司股权投资事项

嘉兴大直机器人产业股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“并购基金”）以现金5,400.00万元对江苏哈工海渡工业机器人有限公司（以下简称“哈工海渡”）进行增资。哈工海渡第一大股东苏州工大工业机器人有限公司向并购基金承诺，哈工海渡应实现2018至2020年三个完整会计年度合计经审计净利润36,000,000.00元，即业绩承诺期间合计承诺净利润。如业绩承诺期间合计承诺净利润未能实现，苏州工大工业机器人有限公司应在2020年度结束后的六十个工作日内，就实际实现的净利润与承诺净利润之间的差额部分，以现金方式向并购基金进行补偿。如哈工海渡未能完成业绩承诺期间合计承诺净利润的80%，并购基金有权要求苏州工大工业机器人有限公司回购投资方持有的全部或部分哈工海渡股权。该等回购系并购基金的一项选择权。经审计后，哈工海渡未能完成业绩承诺期间合计承诺净利润的80%。截止报告日，公司仍在推进哈工海渡的股权处置事项，将采取包括但不限于延迟期限、增加承诺业绩、回购、差额补足等措施，尽最大努力维护广大投资者的合法权益。

#### 5、对哈尔滨工大特种机器人有限公司股权投资事项

嘉兴大直机器人产业股权投资合伙企业（以下简称“并购基金”）以现金10,800万元对哈尔滨工大特种机器人有限公司（以下简称“哈工特种”）进行增资。哈工特种股东哈工大机器人集团股份有限公司向并购基金承诺，哈工特种应实现2018至2020年三个完整会计年度合计经审计净利润135,000,000.00元，即业绩承诺期间合计承诺净利润。如业绩承诺期间合计承诺净利润未能实现，哈工大机器人集团股份有限公司应在2020年度结束后的六十个工作日内，就实际实现的净利润与承诺净利润之间的差额部分，以现金方式向并购基金进行补偿。如哈工特种未能完成业绩承诺期间合计承诺净利润的80%，并购基金有权要求哈

工大机器人集团股份有限公司回购投资方持有的全部或部分哈工特种股权。该等回购系并购基金的一项选择权。经审计后，哈工特种未能完成业绩承诺期间合计承诺净利润的80%。截止报告日，公司仍在推进哈工特种的股权处置事项，将采取包括但不限于延迟期限、增加承诺业绩、回购、差额补足等措施尽最大努力维护广大投资者的合法权益。

#### 6、对江苏哈工药机科技股份有限公司股权投资事项

江苏哈工智能机器人股份有限公司（以下简称“公司”）于2018年5月25日召开第十届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司参投并购基金拟参与竞标投资江苏哈工药机科技股份有限公司暨关联交易的议案》，公司参与投资的嘉兴大直机器人产业股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“并购基金”）参与竞标投资江苏哈工药机科技股份有限公司（以下简称“哈工药机”或“目标公司”），以现金3,600.00万元对哈工药机增资。哈工药机第一大股东哈尔滨工大智慧工厂有限公司向并购基金承诺，哈工药机应实现2018至2020年三个完整会计年度合计经审计净利润30,000,000.00元，即业绩承诺期间合计承诺净利润。如业绩承诺期间合计承诺净利润未能实现，哈尔滨工大智慧工厂有限公司应在2020年度结束后的六十个工作日内，就实际实现的净利润与承诺净利润之间的差额部分，以现金方式向并购基金进行补偿。如哈工药机未能完成业绩承诺期间合计承诺净利润的80%，并购基金有权要求哈尔滨工大智慧工厂有限公司回购投资方持有的全部或部分哈工药机股权。该等回购系并购基金的一项选择权。由于新冠疫情的爆发，对整个社会经济生活产生了较大的冲击与影响，哈工药机的日常生产经营也因此受到了影响。经审计后，哈工药机未能完成业绩承诺。目前全国疫情得到有效控制，哈工药机生产经营陆续恢复。截至本报告披露日，经各方友好协商一致，为了促进哈工药机的持续健康运营，各方一致同意对业绩承诺进行延期。公司参与投资的嘉兴大直机器人产业股权投资合伙企业（有限合伙）与哈尔滨工大智慧工厂有限公司于2021年3月1日签署《江苏哈工药机科技股份有限公司增资协议之补充协议》，将本次业绩承诺期限延长一年至2021年，同时将延长后的业绩承诺期间合计承诺净利润由3,000万元调增至3,300万元。

## 二十、公司子公司重大事项

适用  不适用



## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	15,008,414	2.45%	147,613,238	0	0	-49,800	147,563,438	162,571,852	21.36%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	85,484	0.01%	1,709,401	0	0	0	1,709,401	1,794,885	0.24%
3、其他内资持股	14,922,930	2.44%	145,903,837	0	0	-49,800	145,854,037	160,776,967	21.13%
其中：境内法人持股	1,864,674	0.30%	112,570,505	0	0	0	112,570,505	114,435,179	15.04%
境内自然人持股	13,058,256	2.14%	33,333,332	0	0	-49,800	33,283,532	46,341,788	6.09%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	598,315,925	97.55%	0	0	0	49,800	49,800	598,365,725	78.64%
1、人民币普通股	598,315,925	97.55%	0	0	0	49,800	49,800	598,365,725	78.64%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	613,324,339	100.00%	147,613,238	0	0	0	147,613,238	760,937,577	100.00%

股份变动的理由

√ 适用 □ 不适用

经中国证券监督管理委员会《关于核准江苏哈工智能机器人股份有限公司非公开发行股票的批复》（证

监许可[2020]1177号)核准,江苏哈工智能机器人股份有限公司(以下简称“公司”或“哈工智能”)于2020年6月17日通过非公开发行方式向25名特定对象发行了人民币普通股(A股)147,613,238股。

本次发行完成后,公司总股本由613,324,339股变更为760,937,577股,非公开发行新增股份于2020年8月18日在深圳证券交易所上市。

股份变动的批准情况

适用  不适用

经中国证券监督管理委员会《关于核准江苏哈工智能机器人股份有限公司非公开发行股票批复》(证监许可[2020]1177号)核准,江苏哈工智能机器人股份有限公司(以下简称“公司”或“哈工智能”)于2020年6月17日通过非公开发行方式向25名特定对象发行了人民币普通股(A股)147,613,238股。

股份变动的过户情况

适用  不适用

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

本次发行完成后,公司总股本由613,324,339股变更为760,937,577股,新增147,613,238股,相应的公司每股收益、每股净资产被稀释

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## 2、限售股份变动情况

适用  不适用

单位:股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
哈工大机器人集团(哈尔滨)智能投资有限公司	0	10,683,760	0	10,683,760	其参与公司非公开发行股票的认购,认购股数为10,683,760股。	拟解除限售的时间为2022年2月18日,解除限售的数量为10,683,760股。
杨志峰	0	21,367,521	0	21,367,521	其参与公司非公开发行股票的认购,认购	拟解除限售的时间为2021年2月18日,

					股数为 21,367,521 股。	解除限售的数量为 21,367,521 股。
兴证全球基金管理有限公司	0	18,952,991	0	18,952,991	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 18,952,991 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 18,952,991 股。
深圳嘉石大岩资本管理有限公司-大岩锐意进取尊享私募证券投资基金	0	10,683,760	0	10,683,760	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 10,683,760 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 10,683,760 股。
深圳嘉石大岩资本管理有限公司-大岩定晟私募证券投资基金	0	4,700,854	0	4,700,854	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 4,700,854 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 4,700,854 股。
财通基金管理有限公司	0	11,153,846	0	11,153,846	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 11,153,846 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 11,153,846 股。
深圳市康曼德资本管理有限公司-康曼德 002 号主动管理型私募证券投资基金	0	4,700,854	0	4,700,854	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 4,700,854 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 4,700,854 股。
深圳市康曼德资本管理有限公司-康曼德定增 2 号私募证券投资基金	0	8,500,000	0	8,500,000	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 8,500,000 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 8,500,000 股。
创金合信基金管理有限公司	0	8,547,008	0	8,547,008	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日,

					股数为 8,547,008 股。	解除限售的数量为 8,547,008 股。
广州市玄元投资管理有限公司-玄元元定 10 号私募证券投资基金	0	7,403,846	0	7,403,846	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 7,403,846 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 7,403,846 股。
夏同山	0	7,264,957	0	7,264,957	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 7,264,957 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 7,264,957 股。
上海宁泉资产管理有限公司-宁泉致远 39 号私募证券投资基金	0	6,410,256	0	6,410,256	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 6,410,256 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 6,410,256 股。
上海宁泉资产管理有限公司-宁泉特定策略 2 号私募证券投资基金	0	854,700	0	854,700	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 854,700 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 854,700 股。
上海宁泉资产管理有限公司-宁泉特定策略 1 号私募证券投资基金	0	2,136,752	0	2,136,752	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 2,136,752 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 2,136,752 股。
上海宁泉资产管理有限公司-宁泉致远 40 号私募证券投资基金	0	1,068,376	0	1,068,376	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 1,068,376 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 1,068,376 股。
上海宁泉资产管理有限公司-宁泉致远 41 号私	0	1,068,376	0	1,068,376	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日,

募证券投资基金					股数为 1,068,376 股。	解除限售的数量为 1,068,376 股。
上海宁泉资产管理有限公司-宁泉致远 18 号私募证券投资基金	0	1,282,051	0	1,282,051	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 1,282,051 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 1,282,051 股。
上海宁泉资产管理有限公司-宁泉致远 7 号私募证券投资基金	0	2,136,752	0	2,136,752	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 2,136,752 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 2,136,752 股。
上海宁泉资产管理有限公司-宁泉致远 32 号私募证券投资基金	0	961,538	0	961,538	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 961,538 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 961,538 股。
上海宁泉资产管理有限公司-宁泉致远 35 号私募证券投资基金	0	961,538	0	961,538	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 961,538 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 961,538 股。
洪群妹	0	4,700,854	0	4,700,854	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 4,700,854 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 4,700,854 股。
上海铂绅投资中心(有限合伙)-铂绅二十一号证券投资私募基金	0	4,700,854	0	4,700,854	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 4,700,854 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 4,700,854 股。
博时基金管理有限公司	0	4,594,017	0	4,594,017	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日,

					股数为 4,594,017 股。	解除限售的数量为 4,594,017 股。
华鑫证券有限责任公司	0	1,709,401	0	1,709,401	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 1,709,401 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 1,709,401 股。
嘉合基金管理有限公司	0	1,068,376	0	1,068,376	其参与公司非公开发行股票的认购, 认购股数为 1,068,376 股。	拟解除限售的时间为 2021 年 2 月 18 日, 解除限售的数量为 1,068,376 股。
合计	0	147,613,238	0	147,613,238	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

√ 适用 □ 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
000584	2020 年 07 月 16 日	4.68	147,613,238	2020 年 08 月 18 日	147,613,238			2020 年 08 月 14 日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
其他衍生证券类								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

√ 适用 □ 不适用

报告期内，公司向 25 名特定对象发行了人民币普通股（A 股）147,613,238 股，募集资金总额 690,829,953.84 元，募集资金净额 677,890,981.86 元，本次发行完成后，公司总股本由 613,324,339 股变更为 760,937,577 股，公司的资产相应增加。

### 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	34,219	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	55,724	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
无锡哲方哈工智能机器人投资企业（有限合伙）	境内非国有法人	14.99%	114,078,327		0	114,078,327	质押	79,239,990
无锡联创人工智能投资企业（有限合伙）	境内非国有法人	9.11%	69,305,650		0	69,305,650	质押	43,581,701
中南城市建设投资有限公司	境内非国有法人	2.90%	22,075,050		0	22,075,050	质押	22,070,000
杨志峰	境内自然人	2.81%	21,367,521		21,367,521	0		
江苏双良科技有限公司	境内非国有法人	2.59%	19,722,793		0	19,722,793		
李昊	境内自然人	2.28%	17,344,608		13,008,456	4,336,152		
哈工大机器人集团（哈尔滨）智能投资有限公司	境内非国有法人	1.40%	10,683,760	+10,683,760	10,683,760	0	质押	10,683,760
深圳嘉石大岩资本管理有限	其他	1.40%	10,683,760		10,683,760	0		

公司一大岩锐意进取尊享私募证券投资基金								
洪群妹	境内自然人	1.27%	9,650,686		4,700,854	4,949,832		
洪金祥	境内自然人	1.16%	8,806,927		0	8,806,927		
上述股东关联关系或一致行动的说明	前 10 名股东中，无锡哲方哈工智能机器人投资企业（有限合伙）与无锡联创人工智能投资企业（有限合伙）为一致行动人，股东洪金祥与股东洪群妹系夫妻关系，属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
无锡哲方哈工智能机器人投资企业（有限合伙）	114,078,327	人民币普通股	114,078,327					
无锡联创人工智能投资企业（有限合伙）	69,305,650	人民币普通股	69,305,650					
中南城市建设投资有限公司	22,075,050	人民币普通股	22,075,050					
江苏双良科技有限公司	19,722,793	人民币普通股	19,722,793					
洪金祥	8,806,927	人民币普通股	8,806,927					
庄勇	6,198,587	人民币普通股	6,198,587					
洪群妹	4,949,832	人民币普通股	4,949,832					
李昊	4,336,152	人民币普通股	4,336,152					
嘉兴宝沣投资管理有限公司—宝沣 8 号私募证券投资基金	4,222,701	人民币普通股	4,222,701					
嘉兴宝沣投资管理有限公司—宝沣 6 号私募证券投资基金	3,645,537	人民币普通股	3,645,537					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	前 10 名股东中，无锡哲方哈工智能机器人投资企业（有限合伙）与无锡联创人工智能投资企业（有限合伙）为一致行动人。股东洪金祥与股东洪群妹系夫妻关系，属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。							

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。



## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
无锡哲方哈工智能机器人投资企业（有限合伙）	马鞍山哲方智能机器人投资管理有限公司	2016年10月12日	91320200MA1MX3YG4	实业投资；工业机器人的技术咨询、技术服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
无锡联创人工智能投资企业（有限合伙）	西藏联创永源股权投资有限公司	2016年10月12日	91320200MA1MX3Y1C	一般项目：股权投资（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内其他机构

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
乔徽	本人	中国	否
艾迪	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	乔徽，男，1981年6月出生，中国国籍，无境外居留权，汉族。2005年毕业于哈尔滨工业大学，机电工程专业硕士。2011年9月至2012年2月在光达光电技术有限公司任研发总监，2013年至2016年9月期间，在哈工大张家港智能装备研究院任副院长；2015年至2016年9月期间，在哈尔滨工大服务机器人有限公司、哈尔滨博勤教育机器人有限公司、哈工大机器人集团合肥有限公司、哈工大机器人集团上海有限公司、上海哈工大智能机器人有限公司担任董事职务，并在前述部分企业中担任总经理和法定代表人。2016年9月至今，投资创立马鞍山哲方智能机器人投资管理有限公司、无锡哲方哈工智能机器人投资企业（有限合伙）。2017年2月至2020年2月，任公司第十届董事会董事、副董事长、总经理；2020年2月至2021年1月，任公司		

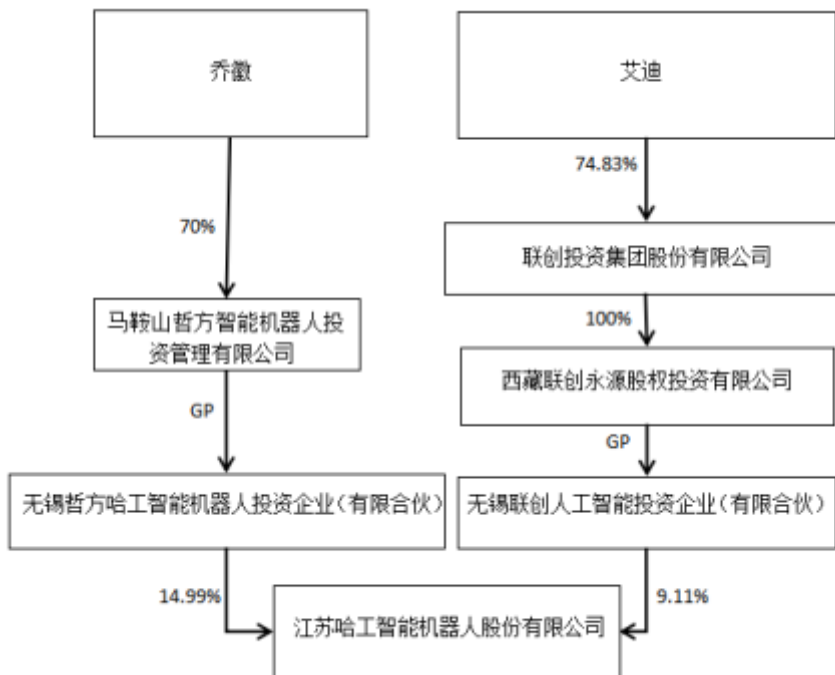
	<p>第十一届董事会董事、董事长、总经理，2021 年 1 月至今任第十一届董事会董事、董事长。</p> <p>艾迪，女，1969 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，蒙古族，硕士研究生学历。1995 年至 1999 年，Tasman 网络发展有限公司总经理；2000 年至 2007 年，北京高能投资管理有限公司总经理；2007 年至 2011 年，上海永宣创业投资管理公司副总经理；2011 年至 2015 年，北京联创永金投资管理有限公司法定代表人、执行董事、总经理；2015 年至今，联创投资集团股份有限公司法定代表人、董事长、总经理。2016 年 10 月至今担任无锡联创人工智能投资企业(有限合伙)执行事务合伙人委派代表。2017 年 2 月至 2020 年 2 月，任公司第十届董事会董事长。2020 年 2 月，经公司 2020 年第一次临时股东大会选举当选公司第十一届董事会董事。</p>
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

#### 4、其他持股在 10%以上的法人股东

适用  不适用

**5、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况**

适用  不适用

## 第七节 优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第八节 可转换公司债券相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

## 第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份数量 (股)	本期减持股份数量 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)
合计	--	--	--	--	--	--	0	0	0		0

### 二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
艾迪	董事长	任期满离任	2020年03月01日	因工作安排原因，申请辞职
乔徽	董事长	被选举	2020年03月02日	公司董事会选举
乔徽	副董事长	任期满离任	2020年02月28日	公司董事会换届选举
辛志	副总经理	任期满离任	2020年02月28日	因个人原因，申请辞职
缪文彬	董事	任期满离任	2020年02月28日	因工作安排原因，申请辞职
郭海凤	独立董事	离任	2020年09月24日	因个人原因，申请辞职
刘劫	独立董事	被选举	2020年09月24日	公司董事会选举
王宇航	非职工代表监事	被选举	2020年05月22日	公司监事会选举
周燕青	职工代表监事	离任	2020年04月29日	因个人原因，申请辞职
赵亮	副总经理	聘任	2020年06月10日	公司总经理提名
王雪晴	副总经理	聘任	2020年06月10日	公司总经理提名
赵亮	董事	被选举	2020年02月	公司董事会换届选举

			28 日	
史闻	职工代表监事	任期满离任	2020 年 02 月 28 日	因个人原因，申请辞职

### 三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

#### 一、公司第十一届董事会董事：

##### 1、公司董事长乔徽先生

乔徽，男，1981年6月出生，中国国籍，无境外居留权，汉族。2005年毕业于哈尔滨工业大学，机电工程专业硕士。2011年9月至2012年2月在光达光电技术有限公司任研发总监，2013年至2016年9月期间，在哈工大张家港智能装备研究院任副院长；2015年至2016年9月期间，在哈尔滨工大服务机器人有限公司、哈尔滨博勤教育机器人有限公司、哈工大机器人集团合肥有限公司、哈工大机器人集团上海有限公司、上海哈工大智能机器人有限公司担任董事职务，并在前述部分企业中担任总经理和法定代表人。2016年9月至今，投资创立马鞍山哲方智能机器人投资管理有限公司、无锡哲方哈工智能机器人投资企业（有限合伙）。2017年2月至2020年2月，任公司第十届董事会董事、副董事长、总经理；2020年2月至2021年1月，任公司第十一届董事会董事、董事长、总经理，2021年1月至今任第十一届董事会董事、董事长。

##### 2、公司副董事长于振中先生

于振中，男，1980年3月生，中国国籍，无境外居留权，汉族，最高学历博士研究生。2010年10月毕业于哈尔滨工业大学机械电子工程专业工业机器人方向，获工学博士学位。2012年至2018年6月，曾任台州海川机器人有限公司副总、重庆哈工顶能机器人有限公司执行董事、重庆哈工中浙复合材料装备有限公司董事、南通荣益自动化科技有限公司执行董事。2014年12月至今在哈工大机器人集团股份有限公司担任高级副总裁。并任哈工大机器人集团部分子公司的法人代表、董事或执行董事或董事长。2017年8月至2020年9月，任哈工大机器人（合肥）国际创新研究院执行院长。2019年3月起，任香港未来世界金融执行董事兼副主席。2019年7月至今任公司副董事长。2020年10月起，任哈工大机器人（合肥）国际创新研究院院长。

##### 3、公司董事艾迪女士

艾迪，女，1969年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权，蒙古族，硕士研究生学历。1995年至1999年，Tasman网络发展有限公司总经理；2000年至2007年，北京高能投资管理有限公司总经理；2007年至2011年，上海永宣创业投资管理公司副总经理；2011年至2015年，北京联创永金投资管理有限公司法定代表人、执行董事、总经理；2015年至今，联创投资集团股份有限公司法定代表人、董事长、总经理。2016年10月

至今担任无锡联创人工智能投资企业(有限合伙)执行事务合伙人委派代表。2017年2月至2020年2月,任公司第十届董事会董事长。2020年2月,经公司2020年第一次临时股东大会选举当选公司第十一届董事会董事。

#### 4、公司董事陈佩先生

陈佩,男,1984年2月出生,中国国籍,无境外居留权,汉族,本科学历。2005年9月至2016年9月任江苏省扬州市公安局副所长,2015年10月至2016年9月任哈工大机器人投资管理(深圳)有限公司投资经理,2016年10月至2017年2月任马鞍山哲方智能机器人投资管理有限公司总经理、无锡哲方哈工智能机器人投资企业(有限合伙)执行事务合伙人委派代表。2017年2月至今任公司董事,2017年5月至今任公司副总经理。

#### 5、公司董事李昊先生

李昊,男,1982年8月生,中国国籍,无境外居留权,汉族,本科学历。2005年6月天津理工大学自动化专业本科毕业。2005年7月-2008年5月在ABB(上海)有限公司任工程师,2008年5月至今在上海奥特博格汽车工程有限公司任执行董事,2015年6月至今在天津福臻工业装备有限公司任总经理。2018年9月至今,任公司副总经理。2019年3月至今任公司董事。

#### 6、公司董事赵亮先生

赵亮,男,中国国籍,1984年出生,无境外永久居留权,哈尔滨工业大学机械电子工程工学博士。现任浙江星星科技股份有限公司董事、哈工大机器人集团股份有限公司副总裁、哈工大机器人南昌智能制造研究院院长、江苏哈工药机科技股份有限公司总经理。赵亮先生在医药健康智能装备制造领域有着深入研究,在国家级高水平刊物上发表相关论文5篇,其学术成果帮助企业获得多项专利,被评为省高新技术企业,并多年荣获科技创新相关项目奖励。赵亮先生长期致力于多学科设计优化方法在工业智能装备产品开发中的应用,并将多项专利技术实现成果落地转化,为企业创造经济效益。2020年2月,经公司2020年第一次临时股东大会选举当选公司第十一届董事会董事。2020年6月至2021年1月任公司副总经理。2021年1月至今任公司总经理。

#### 7、公司独立董事蔡少河先生

蔡少河,男,1961年出生,中国国籍,无永久境外居留权,研究生学历,注册会计师、注册税务师,现任汕头市丰业会计师事务所主任会计师、汕头市注册会计师协会副会长。曾任广东奥飞动漫文化股份有限公司独立董事、广东东方锆业科技股份有限公司独立董事、广东雷伊(集团)股份有限公司独立董事、澄海酒厂财务组长,澄海市审计师事务所副所长、所长、福家欢食品股份有限公司独立董事。现兼任汕头市澄海区政协委员、雅安正兴汉白玉股份有限公司独立董事。2017年2月至今任公司独立董事。



#### 8、公司独立董事何杰先生

何杰，男，1974年9月出生，中国国籍，无境外居留权，硕士学位。2000-2001任北京市君合律师事务所律师，2001-2004任北京市翰佳律师事务所律师，2004-2009任北京市雷杰律师事务所管理合伙人，2009年至今任北京市柯杰律师事务所管理合伙人，2015-2020任柯杰全球法律联盟主席。2017年2月至今任公司独立董事。

#### 9、公司独立董事刘劼先生

刘劼，男，1972年6月生，美国国籍，汉族，博士研究生学历，教授职称。2004年5月至2019年3月，曾任微软研究院首席研究员、微软云与AI平台研发总监。2020年9月至2021年3月任公司独立董事。2020年12月31日，任哈尔滨工业大学人工智能研究院有限公司董事，总经理。

### 二、公司第十一届监事会监事

#### 1、公司监事会主席奚海艇先生

奚海艇，男，汉族，1983年8月出生，无境外居留权，学士学位。2007年5月至2011年4月任先锋高科技(上海)有限公司工艺工程师，2011年8月至2015年12月任柯尼卡美能达光学仪器上海有限公司工程/设备主管，2015年1月至2016年6月任哈尔滨工大服务机器人有限公司行政总监，2016年7月至2016年11月任哈工大机器人集团上海有限公司行政总监。2017年2月至今任公司监事会主席。

#### 2、公司职工监事王宇航先生

王宇航，男，满族，1987年10月生，无境外居留权，硕士学历，2011年12月毕业于旧金山大学(University of San Francisco)风险管理专业。2012年1月-2012年12月任Phineus Partners Capital分析师。2012年12月-2014年12月任Nations Partners Energy Capital中国区代表。2014年12月-2017年10月任联创投资集团股份有限公司高级副总裁。2017年10月至今任联创投资集团股份有限公司合伙人。2020年5月至今任江苏哈工智能机器人股份有限公司监事。

#### 3、公司职工监事刘少伟先生

刘少伟，男，汉族，1987年6月生，中国国籍，无境外居留权，工学硕士。2013年3月上海交通大学仪器科学与技术专业毕业。2013年4月至2016年2月在上海高能投资管理有限公司任高级投资经理职务。2016年2月至2017年6月在海尔创业平台任投资总监职务。2017年6月至今在江苏哈工智能机器人股份有限公司任资产管理部总监职务。2019年4月至今任公司职工监事。

### 三、公司现任高级管理人员

#### 1、公司总经理乔徽先生，简历参见本小节“一、公司第十一届董事会董事”

2、公司副总经理赵亮先生，简历参见本小节“一、公司第十一届董事会董事”

3、公司副总经理陈佩先生，简历参见本小节“一、公司第十一届董事会董事”

4、公司副总经理李昊先生，简历参见本小节“一、公司第十一届董事会董事”

5、公司常务副总经理高强先生

高强，男，1980年9月生，中国国籍，无境外居留权，汉族，工学硕士，高级工程师。2005年7月哈尔滨工业大学机械制造及其自动化专业研究生毕业。2005年8月-2014年7月在中国航天科技集团公司第九研究院第十三研究所先后担任平台系统研究室专业副主管，研发中心项目负责人、专业副主管，平台系统研究室主任助理，技改投资处副处长，2014年7月-2016年1月在北京航天时代光电科技有限公司任技改投资处副处长，2016年1月-7月在中国航天科技集团公司第九研究院第十三研究所任技改投资处副处长，2016年7月-2017年9月在哈尔滨工大特种机器人有限公司任常务副总经理。经2017年9月22日公司第十届董事会第十二次会议审议通过聘任为公司副总经理，2018年2月至今任公司常务副总经理。

6、公司副总经理、董事会秘书王妍女士

王妍，女，1981年8月生，中国国籍，无境外居留权，汉族，英国埃塞克斯大学计算金融理学硕士、计算机信息网络理学硕士。2007年5月至2017年7月先后任东兴证券股份有限公司投资银行总部项目经理、副总裁。逾十年投行及投资经验，曾主持及参与多家上市公司非公开发行、重大资产重组、公司债券等；主持及参与多家公司改制、重组、IPO、新三板挂牌、定向发行等；熟悉上市公司的资本运作，具备丰富的投资、IPO及重组并购等的相关法律、财务知识和经验。2017年8月至今任公司副总经理、董事会秘书。

7、公司副总经理杨骏先生

杨骏，男，1978年1月生，中国国籍，无境外居留权，汉族，英国利兹大学金融与会计硕士。杨骏先生在加入本公司前在国内知名投资银行及投资公司有多年并购及投资相关经验。2007年8月至2011年9月任中银国际投行副总经理，主导中文传媒、浙报传媒、华泽镍钴、百视通等多起并购及借壳上市业务；2011年9月至2015年6月任国内最大规模的能源基金涛石基金高管，主导多起大型能源投资业务；2015年6月至2017年5月作为联创永宣合伙人负责并购及投资基金相关业务。2017年8月至今任公司副总经理。

8、公司副总经理王雪晴女士

王雪晴，女，中国国籍，1979年出生，无境外永久居留权，汉族，本科学历，助理工程师，二级建造师。2010年10月至2017年3月在新城控股集团股份有限公司先后任财务专员、高级安装造价工程师，2017年3月至2018年2月在江苏哈工智能机器人股份有限公司房地产业务板块任合约部经理，2018年2月至2019年1月任公司财务副总监，2019年1月至2020年5月任公司副总经理助理，2019年6月至今任海宁哈工我耀机器人有限公司副总经理。2020年6月至今任公司副总经理。

## 9、公司财务总监夏玮女士

夏玮，女，1984年12月生，中国国籍，无境外居留权，汉族，本科学历，中国注册会计师。2007年6月上海对外经贸大学会计学专业本科毕业。2007年7月至2009年12月在普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审计部门任高级审计员，2009年12月至2018年4月在新城控股集团股份有限公司先后任预算经理、会计经理。2018年4月至今任公司财务总监。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
艾迪	无锡联创人工智能投资企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年10月01日		否

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
艾迪	联创投资集团股份有限公司	董事长、法定代表人、总经理			
艾迪	北京来自星的创业投资管理有限公司	法定代表人、执行董事、经理			
艾迪	北京零贰壹创业投资管理有限公司	法定代表人、执行董事、经理			
艾迪	北京联创永瀛投资管理有限公司	法定代表人、执行董事、经理			
艾迪	西藏联创永源股权投资有限公司	法定代表人、执行董事、总经理			
艾迪	山东财金联创股权投资基金管理有限公司	法定代表人、董事长、总经理			
艾迪	重庆联创共富股权投资管理中心（有限合伙）	委派代表			

艾迪	常州永宣资源股权投资基金管理合伙企业(有限合伙)	委派代表			
艾迪	义乌联创易富投资管理中心(有限合伙)	委派代表			
艾迪	上海璟通投资管理合伙企业(普通合伙)	执行事务合伙人			
艾迪	深圳前海永宣创业投资企业(有限合伙)	委派代表			
艾迪	济南市新旧动能转换招商引资并购基金合伙企业(有限合伙)	委派代表			
艾迪	宁波联创永浚投资管理有限公司	董事长			
艾迪	内蒙古彤力矿业有限公司	董事			
艾迪	上海云食商贸有限公司	董事			
艾迪	北京易连忆生科技有限公司	董事			
艾迪	海湾环境科技(北京)股份有限公司	董事			
艾迪	新疆鑫川股权投资有限公司	监事会主席			
陈佩	上海丞俊商务咨询有限公司	法定代表人、执行董事			
陈佩	岳阳华航科技有限责任公司	董事			
陈佩	南京哈工科技投资管理有限公司	董事			
陈佩	上海哲方商务咨询有限公司	监事			
陈佩	上海进立信息科技有限公司(有限合伙)(2020年1月注销)	执行事务合伙人			
陈佩	未来世界控股有限公司(香港上市公司, 00572.HK)	独立非执行董事			
陈佩	上海励轩企业管理合伙企业(有限合伙)(2021年3月注销)	执行事务合伙人			
于振中	哈尔滨工大工业机器人有限公司	法定代表人、董事长、总经理			
于振中	海宁哈工联昌投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人			
于振中	重庆德新机器人检测中心有限公司	副董事长			
于振中	哈工大机器人集团(广州)工业设计有限公司	董事			
于振中	未来世界控股有限公司(香港上市公司, 00572.HK)	执行董事、副主席			

于振中	哈工大机器人集团股份有限公司	高级副总裁			
蔡少河	汕头市丰业会计师事务所有限公司	法定代表人、董事长			
蔡少河	雅安正兴汉白玉股份有限公司	独立董事			
赵亮	湖州哈工鼎新自动化科技有限公司	董事长兼总经理			
赵亮	江苏哈工药机科技股份有限公司	董事长兼总经理			
赵亮	南昌益硕智能装备有限公司	总经理,执行董事			
赵亮	黑龙江哈工智仓物流装备有限公司	董事长			
赵亮	哈尔滨小神童科技开发有限责任公司	董事			
赵亮	哈工大机器人南昌智能制造研究院	院长			
赵亮	哈工大机器人（南昌）有限公司	董事、总经理			
赵亮	哈尔滨赵联亮智投资企业（有限合伙）	执行事务合伙人			
赵亮	哈工大机器人集团（哈尔滨）协同创新研究院有限公司	监事			
赵亮	哈工大机器人（山东）智能装备研究院有限公司	董事			
赵亮	深圳市哈工机器人有限公司	监事			
赵亮	哈尔滨工大智慧工厂有限公司	董事兼总经理			
赵亮	哈尔滨博勤教育机器人有限公司	监事			
赵亮	哈工大机器人集团萍乡有限公司	执行董事			
赵亮	浙江星星科技股份有限公司	董事			
何杰	北京市柯杰律师事务所	管理合伙人			
何杰	柯杰咨询有限公司	董事			
刘劼	哈尔滨工业大学人工智能研究院有限公司	董事, 总经理			
王宇航	宁波联创朝乾股权投资管理有限公司	法定代表人、总经理、执行董事			
王宇航	联创投资集团股份有限公司	董事			

王宇航	西藏联创永源股权投资有限公司	监事			
王宇航	山东财金联创股权投资基金管理有限公司	董事			
王宇航	哈尔滨工大工业机器人有限公司	董事			
王宇航	广州映博智能科技有限公司	董事			
王宇航	北京雷森科技发展有限公司	董事			
王宇航	北京易连忆生科技有限公司	董事			
王宇航	哈尔滨工大服务机器人有限公司	董事			
王宇航	哈尔滨工大特种机器人有限公司	董事			
王宇航	湖北泽越科技股份有限公司	董事			
杨骏	上海浚秋安企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人			
杨骏	宁波联创永浚投资管理有限公司	董事兼总经理			

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

#### 四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

在公司任职的董事、监事和高级管理人员按其行政岗位及职务，根据公司现行的工资制度和业绩考核规定领取薪酬。公司董事、监事的津贴经董事会、监事会审议批准后，提交股东大会审议通过后实施。董事、监事和高级管理人员的报酬按照公司董事会《薪酬与考核委员会工作细则》等规定，依据公司经营业绩并结合其绩效评价、工作能力、岗位职责等因素确定并发放。董事、监事和高级管理人员的薪酬均已实际支付。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
艾迪	董事长、董事	女	52	现任	0	是
乔徽	董事长、副董事长、总经理	男	40	现任	115.53	否
于振中	副董事长	男	41	现任	0	是
陈佩	董事、副总经理	男	37	现任	102.54	否
缪文彬	董事	男	43	离任	0	是

李昊	董事、副总经理	男	39	现任	88	否
蔡少河	独立董事	男	60	现任	5	否
何杰	独立董事	男	47	现任	5	否
郭海凤	独立董事	女	40	离任	3.75	否
奚海艇	监事会主席	男	38	现任	36.38	否
刘少伟	职工代表监事	男	34	现任	49	否
高强	常务副总经理	男	41	现任	89.03	否
王妍	副总经理、董事会秘书	女	40	现任	72.67	否
杨骏	副总经理	男	43	现任	66.78	否
辛志	副总经理	男	48	离任	21.43	否
夏玮	财务总监	女	37	现任	63.07	否
王宇航	非职工代表监事	男	34	现任	0	是
刘劼	独立董事	男	49	现任	1.25	否
周燕青	职工代表监事	男	33	离任	13.71	否
王雪晴	副总经理	女	42	现任	40.63	
赵亮	董事、总经理、副总经理、	男	37	现任	0	否
史闻	职工代表监事	男	39	离任	15.67	否
合计	--	--	--	--	789.44	--

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用  不适用

## 五、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

母公司在职员工的数量（人）	38
主要子公司在职员工的数量（人）	956
在职员工的数量合计（人）	994
当期领取薪酬员工总人数（人）	994
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	85
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	242

销售人员	73
技术人员	411
财务人员	37
行政人员	97
其他人员	134
合计	994
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	29
本科	409
专科及以下	556
合计	994

## 2、薪酬政策

公司采用激励性、公平性并举的员工薪酬政策，综合员工岗位、专业素质、技术水平等多方面因素进行薪资等级的制定，员工薪酬由基本薪酬和绩效薪酬构成，通过完善的绩效考核体系配合绩效薪酬激励体系将员工的工作目标与公司发展战略相结合，有效激发员工的工作积极性，提升团队凝聚力。

## 3、培训计划

公司十分重视员工的培训发展，在收集、整理、分析各单位、各模块、各部门培训需求的基础上，结合公司的发展战略及相关规范要求，从多维度、多层次、多方面打造了一整套员工培训体系，包括新员工入职培训、岗位技能培训、专业技能提升培训、管理能力培训等等，公司致力于提升公司员工团队的整体素质，助力公司发展战略的顺利达成和员工个人价值的实现。

## 4、劳务外包情况

适用  不适用



## 第十节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》和中国证监会有关法律、法规的要求，规范运作，不断健全和完善公司的法人治理结构，公司董事会认为公司治理的实际情况与《上市公司治理准则》等规范性文件的规定和要求基本相符。

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

### 二、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立情况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。具体如下：

#### 1、业务独立情况

公司具有独立、自主开展经营业务活动的经营能力和管理能力，并且公司的主营业务完全独立于控股股东。

#### 2、人员独立情况

公司具有独立的劳动、人事及薪酬管理体系等，公司在劳动、人事及工资管理等各方面均独立于控股股东。

#### 3、资产独立情况

公司与控股股东之间各自的资产界定明确、产权关系清晰，公司对公司资产依法拥有完整的资产所有权并独立实施登记、建账、核算、管理。公司依法支配公司资产且不受控股股东干预。

#### 4、机构独立情况

公司经营管理层由董事会任免并在董事会领导下开展工作；公司建立有独立的财务部门和较为健全的职能部门。公司的职能部门与控股股东的管理机构之间没有上下级隶属关系。

#### 5、财务独立情况

公司建立有健全、独立的财务核算体系，能够按照相关决策程序独立作出财务决策和资金调度，公司

具有规范的财务管理、会计核算、资金管理和对分公司、控股子公司的财务进行管理的内部控制制度；公司在金融机构开设有自己独立的资金账户。公司财务的独立性不受控股股东干预。

### 三、同业竞争情况

适用  不适用

### 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

#### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2020 年第一次临时股东大会	临时股东大会	36.93%	2020 年 02 月 28 日	2020 年 02 月 29 日	《中国证券报》、《证券时报》、巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。公告编号：2020-014
2020 年第二次临时股东大会	临时股东大会	36.91%	2020 年 03 月 18 日	2020 年 03 月 19 日	《中国证券报》、《证券时报》、巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。公告编号：2020-022
2019 年度股东大会	年度股东大会	36.90%	2020 年 05 月 21 日	2020 年 05 月 22 日	《中国证券报》、《证券时报》、巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。公告编号：2020-040
2020 年第三次临时股东大会	临时股东大会	36.89%	2020 年 06 月 29 日	2021 年 06 月 30 日	《中国证券报》、《证券时报》、巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。公告编号：2020-052
2020 年第四次临时股东大会	临时股东大会	29.70%	2020 年 09 月 24 日	2020 年 09 月 25 日	《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

					m.cn)。公告编号： 2020-070
--	--	--	--	--	-------------------------

## 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

## 五、报告期内独立董事履行职责的情况

### 1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
蔡少河	16	0	16	0	0	否	2
何杰	16	0	16	0	0	否	2
郭海风	12	0	12	0	0	否	0
刘劫	4	0	4	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

### 2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

不适用

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

### 1、审计委员会的履职情况

报告期内，董事会审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、《董事会审计委员会工作细则》的有关规定积极开展相关工作，认真履行职责。审计委员会对公司报告期内的定期财务报告、内部控制建

设、续聘审计机构等事项进行了审议。

## 2、提名委员会履职情况

报告期内，公司提名委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、《董事会提名委员会工作细则》的有关规定积极开展相关工作，认真履行职责。报告期内，公司提名委员会对拟提名高级管理人员的任职资格和条件进行了审查，保证了公司管理层的高效运作。

## 3、薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，公司薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、《董事会薪酬与考核委员会工作细则》的有关规定积极开展相关工作，认真履行职责。报告期内，薪酬与考核委员会认真听取了高级管理人员的履职情况汇报，对公司经营业绩、非独立董事、高级管理人员的业绩指标、薪酬方案、薪酬水平进行必要的跟踪了解，不断探讨绩效考核体系的进一步完善，实现公司健康持续发展。

## 4、战略委员会履职情况

报告期内，战略委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、《董事会战略委员会工作细则》的有关规定积极开展相关工作，认真履行职责。报告期内，战略委员会深入研究国家宏观经济政策，深度挖掘公司各项优势，结合公司既定发展战略，对公司非公开发行A股股票方案提供了决策支持。

## 七、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、高级管理人员的考评及激励情况

公司建立了高级管理人员的选择、考评、激励与约束机制。公司高级管理人员均由董事会聘任，直接对董事会负责，承担董事会下达的经营指标。董事会下设的薪酬与考核委员会负责对高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况进行年终考评，制定薪酬方案并报董事会审批。报告期内，公司高级管理人员能够严格按照《公司法》、《公司章程》及国家有关法律法规认真履行职责，积极落实公司股东大会和董事会相关决议，在董事会的正确指导下积极贯彻公司发展战略思路，不断加强内部管理，积极完成本年度的各项任务。

## 九、内部控制情况

### 1、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

### 2、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2021 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：公司会计报表、财务报告及信息披露等方面发生重大违规事件；公司审计委员会和内部审计机构未能有效发挥监督职能；注册会计师对公司财务报表出具无保留意见之外的其他三种意见审计报告；重要缺陷：公司会计报表、财务报告编制不完全符合企业会计准则和披露要求，导致财务报表出现重要错报；公司以前年度公告的财务报告出现重要错报需要进行追溯调整；一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。	重大缺陷：公司重要业务缺乏制度控制或制度体系失效；信息系统的安全存在重大隐患；内控评价重大缺陷未完成整改；重要缺陷：公司一般业务缺乏制度控制或制度体系失效；信息系统的安全存在隐患；内控评价重要缺陷未完成整改；一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。
定量标准	以 2020 年度财务合并报表数据为基准，确定公司内部控制缺陷认定标准。重大缺陷：大于或等于营业收入的 1%、大于或等于资产总额的 1%；重要缺陷：占营业收入比例 0.5%-1%、占资产总额比例 0.5%-1%；一般缺陷：小于营业收入的 0.5%、小于资产总额的 0.5%	参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准执行
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 十、内部控制审计报告

适用  不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，哈工智能公司于 2020 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2021 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是  否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是  否

## 第十一节 公司债券相关情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 第十二节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2021 年 04 月 27 日
审计机构名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天衡审字（2021）01210 号
注册会计师姓名	邱平、计婷

审计报告正文

### 审计报告

天衡审字（2021）01210号

江苏哈工智能机器人股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了江苏哈工智能机器人股份有限公司（以下简称“哈工智能”）财务报表，包括2020年12月31日的合并及母公司资产负债表，2020年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了哈工智能2020年12月31日的合并及母公司财务状况以及2020年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于哈工智能，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### 1、高端装备制造收入的确认

###### （1）事项描述



如合并财务报表附注五、34所述，哈工智能对于高端装备制造中工期长且跨报告期的汽车焊装生产线业务，按照完工百分比法确认收入。管理层需要在初始对项目的合同总收入和合同总成本作出合理估计，并于合同执行过程中持续评估和修订，涉及管理层的重大会计估计，因此我们将高端装备制造中的汽车焊装生产线业务收入确认认定为关键审计事项。

## （2）应对措施

我们针对汽车焊装生产线业务合同收入确认执行的审计程序主要包括：

- 1) 测试与汽车焊装生产线业务合同预算编制和收入确认相关的关键内部控制；
- 2) 重新计算汽车焊装生产线业务合同台账中的项目合同完工百分比，以验证其准确性；
- 3) 选取项目合同样本，检查管理层预计总收入和预计总成本所依据的项目合同和成本预算资料，评价管理层所作估计是否合理、依据是否充分；
- 4) 选取样本对本年度发生的合同成本进行测试；
- 5) 选取汽车焊装生产线业务合同样本，对项目形象进度进行现场查看，与工程管理部门讨论确认项目的完工进度。

## 2、商誉减值

### （1）事项描述

如合并财务报表附注七、18所列示，截至2020年12月31日，哈工智能商誉的账面价值合计101,767.55万元，相应的减值准备余额为零元，对财务报表影响重大。商誉减值测试的结果很大程度上依赖于管理层所做的估计、聘请的外部评估专家编制的估值报告和采用的假设，例如对资产组预计未来可产生现金流量、收入增长率、永续增长率、成本和折现率的估计。该等估计受到管理层对未来市场以及对经济环境判断的影响，采用不同的估计和假设会对评估的商誉之可收回价值有很大的影响，因此我们将商誉的减值确定为关键审计事项。

### （2）应对措施

针对商誉的减值，我们实施的审计程序主要包括：

- 1) 充分利用外部评估机构的评估报告预计的资产组未来现金流量现值的基础上，对商誉的减值准备进行测试；
- 2) 评价评估师的胜任能力、专业素质、客观性；
- 3) 评估评估报告使用的价值类型及评估方法的合理性，以及折现率及销售增长率、毛利率等评估参数使用的合理性；
- 4) 分析评估报告中采用的折现率、经营和财务假设、考虑这些参数和假设在合理变动中对减值测试的潜在影响；

- 5) 验证商誉减值测试模型的计算准确性;
- 6) 获取管理层的关键假设敏感性分析。

#### 四、其他信息

哈工智能管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括哈工智能2020年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估哈工智能的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算哈工智能、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督哈工智能的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对哈

工智能持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致哈工智能不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就哈工智能中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天衡会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：（项目合伙人）

中国·南京

中国注册会计师：

2021年4月27日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：江苏哈工智能机器人股份有限公司

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	388,984,046.37	277,988,086.04
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	100,890,410.96	
衍生金融资产		
应收票据	9,669,607.76	
应收账款	421,543,625.84	588,458,852.32
应收款项融资	106,588,580.45	169,205,605.04
预付款项	67,710,859.48	57,409,482.35
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	37,405,332.33	37,484,969.04
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,149,155,399.67	1,218,842,840.89
合同资产	260,516,816.46	
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	40,134,271.77	50,876,954.46
流动资产合计	2,582,598,951.09	2,400,266,790.14
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	794,352,543.58	795,539,966.39
其他权益工具投资	117,711,693.42	117,656,112.00
其他非流动金融资产	99,674,431.19	
投资性房地产		

固定资产	96,303,168.98	104,653,119.88
在建工程	126,385,157.72	19,694,779.23
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	123,950,254.42	124,855,001.20
开发支出		
商誉	1,017,675,544.97	947,224,199.10
长期待摊费用	2,436,977.77	3,785,073.42
递延所得税资产	26,393,550.96	15,630,724.54
其他非流动资产	26,242,872.00	3,383,939.00
非流动资产合计	<b>2,431,126,195.01</b>	<b>2,132,422,914.76</b>
资产总计	<b>5,013,725,146.10</b>	<b>4,532,689,704.90</b>
流动负债：		
短期借款	346,743,590.10	300,672,411.21
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	210,798,712.65	189,662,163.76
应付账款	417,600,235.95	629,000,145.00
预收款项		349,845,229.46
合同负债	585,402,765.98	
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	24,463,914.96	24,301,080.33
应交税费	22,951,215.16	15,283,373.86
其他应付款	194,094,586.41	640,603,188.94
其中：应付利息		
应付股利	2,669,210.56	2,669,210.56
应付手续费及佣金		
应付分保账款		

持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	142,625,146.04	10,431,669.34
其他流动负债	7,600,870.20	
流动负债合计	1,952,281,037.45	2,159,799,261.90
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	249,203,635.46	251,030,606.53
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	5,759,858.83	4,888,213.04
递延收益	648,375.00	1,771,875.00
递延所得税负债		
其他非流动负债	257,080,800.04	250,741,600.04
非流动负债合计	512,692,669.33	508,432,294.61
负债合计	2,464,973,706.78	2,668,231,556.51
所有者权益：		
股本	760,937,577.00	613,324,339.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,205,933,087.57	675,558,240.22
减：库存股		
其他综合收益	-2,642,897.70	-2,529,538.38
专项储备		
盈余公积	86,019,272.83	86,019,272.83
一般风险准备		
未分配利润	<b>345,295,474.39</b>	<b>357,415,124.88</b>
归属于母公司所有者权益合计	<b>2,395,542,514.09</b>	<b>1,729,787,438.55</b>
少数股东权益	<b>153,208,925.23</b>	<b>134,670,709.84</b>
所有者权益合计	<b>2,548,751,439.32</b>	<b>1,864,458,148.39</b>

负债和所有者权益总计	<b>5,013,725,146.10</b>	<b>4,532,689,704.90</b>
------------	-------------------------	-------------------------

法定代表人：赵亮

主管会计工作负责人：王雪晴

会计机构负责人：夏玮

**2、母公司资产负债表**

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	25,663,801.73	28,323,818.83
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	2,087,192.92	
应收款项融资		
预付款项	70,252.21	239,683.32
其他应收款	287,698,466.60	112,522,957.06
其中：应收利息		
应收股利	20,000,000.00	20,000,000.00
存货	4,088,495.67	
合同资产	563,350.00	
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	5,557,505.88	4,128,464.35
流动资产合计	325,729,065.01	145,214,923.56
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	<b>2,034,751,828.65</b>	<b>1,828,924,808.78</b>
其他权益工具投资	9,717,796.50	9,106,516.50
其他非流动金融资产	99,674,431.19	
投资性房地产		
固定资产	1,147,934.37	2,020,577.01
在建工程	2,239,386.73	2,835,583.21
生产性生物资产		

油气资产		
使用权资产		
无形资产	2,034,013.00	1,413,673.26
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	231,291.00	324,134.73
递延所得税资产	4,360,667.48	4,691,738.77
其他非流动资产		1,520,000.00
非流动资产合计	<b>2,154,157,348.92</b>	<b>1,850,837,032.26</b>
资产总计	<b>2,479,886,413.93</b>	<b>1,996,051,955.82</b>
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	6,177,407.57	4,903,861.05
预收款项		3,062,018.58
合同负债	1,564,257.19	
应付职工薪酬	1,389,078.19	1,515,468.49
应交税费	102,532.60	77,696.82
其他应付款	256,201,073.04	407,398,016.63
其中：应付利息		
应付股利	2,669,210.56	2,669,210.56
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	112,275,400.27	10,275,401.04
其他流动负债	203,353.43	
流动负债合计	377,913,102.29	427,232,462.61
非流动负债：		
长期借款	53,000,000.00	155,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		



长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	4,958,607.80	
其他非流动负债		
非流动负债合计	57,958,607.80	155,000,000.00
负债合计	435,871,710.09	582,232,462.61
所有者权益：		
股本	760,937,577.00	613,324,339.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,208,326,676.78	678,048,932.92
减：库存股		
其他综合收益	-2,585,910.00	-3,044,370.00
专项储备		
盈余公积	86,019,272.83	86,019,272.83
未分配利润	-8,682,912.77	39,471,318.46
所有者权益合计	2,044,014,703.84	1,413,819,493.21
负债和所有者权益总计	2,479,886,413.93	1,996,051,955.82

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入	1,617,874,773.03	1,736,701,249.52
其中：营业收入	1,617,874,773.03	1,736,701,249.52
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,693,642,352.20	1,722,208,024.09
其中：营业成本	1,365,619,754.39	1,373,052,126.97
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		

赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	8,514,821.10	19,018,905.53
销售费用	42,855,755.86	57,124,020.61
管理费用	116,006,999.13	142,406,302.96
研发费用	89,334,209.65	88,695,054.72
财务费用	71,310,812.07	41,911,613.30
其中：利息费用	72,164,027.18	43,235,425.97
利息收入	2,947,999.67	2,575,880.05
加：其他收益	23,155,754.14	3,818,898.45
投资收益（损失以“－”号填列）	<b>27,221,546.38</b>	<b>7,275,413.43</b>
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	<b>-10,573,048.88</b>	<b>-6,606,262.16</b>
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	1,063,842.15	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-5,604,086.68	-20,763,821.24
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-22,150,221.76	
资产处置收益（损失以“-”号填列）	712,864.43	-170,904.14
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	<b>-51,367,880.51</b>	<b>4,652,811.93</b>
加：营业外收入	68,898,336.60	50,229,625.28
减：营业外支出	10,079,055.26	890,253.26
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	<b>7,451,400.83</b>	<b>53,992,183.95</b>
减：所得税费用	-483,340.74	7,072,274.09

五、净利润（净亏损以“－”号填列）	7,934,741.57	46,919,909.86
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	7,934,741.57	46,919,909.86
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	4,323,177.46	39,543,503.63
2.少数股东损益	3,611,564.11	7,376,406.23
六、其他综合收益的税后净额	-90,229.10	368,198.24
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-113,359.32	368,008.31
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-97,238.58	376,156.60
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-97,238.58	376,156.60
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-16,120.74	-8,148.29
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-16,120.74	-8,148.29
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益	23,130.22	189.93

的税后净额		
七、综合收益总额	<b>7,844,512.47</b>	<b>47,288,108.10</b>
归属于母公司所有者的综合收益总额	<b>4,209,818.14</b>	<b>39,911,511.94</b>
归属于少数股东的综合收益总额	3,634,694.33	7,376,596.16
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	<b>0.0064</b>	<b>0.0645</b>
（二）稀释每股收益	<b>0.0064</b>	<b>0.0645</b>

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：赵亮

主管会计工作负责人：王雪晴

会计机构负责人：夏玮

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	5,345,132.73	10,466,876.24
减：营业成本	5,178,761.04	9,350,475.79
税金及附加	275,178.76	32,474.10
销售费用	145,703.86	4,249,319.46
管理费用	23,433,968.71	52,485,040.47
研发费用	144,280.63	416,928.90
财务费用	26,078,184.82	13,379,359.97
其中：利息费用	27,297,253.46	14,033,914.01
利息收入	1,250,065.43	706,099.23
加：其他收益	36,809.78	19,725.29
投资收益（损失以“－”号填列）	<b>17,061,819.87</b>	<b>93,572,911.14</b>
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	<b>-3,658,880.13</b>	<b>-3,426,102.81</b>
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	173,431.19	

信用减值损失（损失以“-”号填列）	742,655.18	-818,592.08
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-29,650.00	
资产处置收益（损失以“-”号填列）	574,429.03	-294,278.81
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	<b>-31,351,450.04</b>	<b>23,033,043.09</b>
加：营业外收入	1,240,389.72	8,919,651.60
减：营业外支出	3,706,451.85	94,367.11
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	<b>-33,817,512.17</b>	<b>31,858,327.58</b>
减：所得税费用	5,136,859.09	-201,132.36
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	<b>-38,954,371.26</b>	<b>32,059,459.94</b>
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	<b>-38,954,371.26</b>	<b>32,059,459.94</b>
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	458,460.00	-173,438.90
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	458,460.00	-173,438.90
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	458,460.00	-173,438.90
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入		

其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	<b>-38,495,911.26</b>	<b>31,886,021.04</b>
七、每股收益：		
（一）基本每股收益	<b>-0.0577</b>	<b>0.0523</b>
（二）稀释每股收益	<b>-0.0577</b>	<b>0.0523</b>

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,291,673,593.69	1,890,467,267.98
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	16,609,172.93	8,671,384.01
收到其他与经营活动有关的现金	103,501,286.82	69,326,276.26
经营活动现金流入小计	1,411,784,053.44	1,968,464,928.25

购买商品、接受劳务支付的现金	1,053,972,355.47	1,694,952,825.86
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	177,419,471.78	194,498,773.74
支付的各项税费	48,900,770.64	118,852,851.23
支付其他与经营活动有关的现金	130,538,337.15	122,631,063.28
经营活动现金流出小计	1,410,830,935.04	2,130,935,514.11
经营活动产生的现金流量净额	953,118.40	-162,470,585.86
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,579,700.00	1,500,000.00
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	615,047.60	2,060,798.83
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	7,860,341.68	38,362,560.98
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	11,055,089.28	41,923,359.81
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	140,606,991.57	92,172,603.87
投资支付的现金	186,100,000.00	30,500,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	127,566,748.64	263,682,420.00
支付其他与投资活动有关的现金	336,224.00	
投资活动现金流出小计	454,609,964.21	386,355,023.87

投资活动产生的现金流量净额	-443,554,874.93	-344,431,664.06
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	695,204,643.50	63,960,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	15,000,000.00	63,960,000.00
取得借款收到的现金	549,480,546.09	477,146,072.30
收到其他与筹资活动有关的现金	3,848,881.41	171,920,000.00
筹资活动现金流入小计	1,248,534,071.00	713,026,072.30
偿还债务支付的现金	375,864,429.69	274,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	59,297,909.05	35,649,619.53
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	307,763,987.33	219,811,047.66
筹资活动现金流出小计	742,926,326.07	529,460,667.19
筹资活动产生的现金流量净额	505,607,744.93	183,565,405.11
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-629,135.86	-137,688.07
五、现金及现金等价物净增加额	62,376,852.54	-323,474,532.88
加：期初现金及现金等价物余额	224,587,726.21	548,062,259.09
六、期末现金及现金等价物余额	286,964,578.75	224,587,726.21

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,509,376.65	3,371,669.82
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	11,297,264.93	143,844,298.40
经营活动现金流入小计	12,806,641.58	147,215,968.22
购买商品、接受劳务支付的现	863,522.73	1,820,042.83



金		
支付给职工以及为职工支付的现金	15,884,546.81	21,467,418.35
支付的各项税费	466,087.47	148,553.29
支付其他与经营活动有关的现金	38,756,541.74	17,359,149.29
经营活动现金流出小计	55,970,698.75	40,795,163.76
经营活动产生的现金流量净额	-43,164,057.17	106,420,804.46
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	11,835,261.00	47,176,739.00
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	134,156.23	1,370,700.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		21,283,250.62
投资活动现金流入小计	11,969,417.23	69,830,689.62
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	343,011.00	2,243,201.93
投资支付的现金	349,703,500.00	101,907,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	350,046,511.00	104,150,201.93
投资活动产生的现金流量净额	-338,077,093.77	-34,319,512.31
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	680,204,643.50	
取得借款收到的现金	10,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金	22,560,918.87	44,880,000.00
筹资活动现金流入小计	712,765,562.37	44,880,000.00
偿还债务支付的现金	10,000,000.00	105,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	36,497,114.20	26,480,208.08
支付其他与筹资活动有关的现	287,687,314.33	179,750,961.97

金		
筹资活动现金流出小计	334,184,428.53	311,231,170.05
筹资活动产生的现金流量净额	378,581,133.84	-266,351,170.05
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-2,660,017.10	-194,249,877.90
加：期初现金及现金等价物余额	28,323,818.83	222,573,696.73
六、期末现金及现金等价物余额	25,663,801.73	28,323,818.83

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股 本	其他权益工具			资 本 公 积	减： 库 存 股	其 他 综 合 收 益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润	其 他			小 计
优 先 股	永 续 债	其 他													
一、上年期末 余额	613,324,339.00				675,558,240.22		-2,529,538.8		86,019,272.83		357,415,124.88		1,729,787,438.55	134,670,709.84	1,864,458,148.39
加：会计 政策变更											-7,242,967.98		-7,242,967.98	624,558.33	-7,242,967.98
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初 余额	613,324,339.00				675,558,240.22		-2,529,538.8		86,019,272.83		350,172,156.88		1,722,547,470.57	134,671,334.17	1,857,218,804.74

	39.00			22		8		3		90		0.57	39	4.96
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	147,613,238.00			530,374,847.35		-113,359.32				-4,876,682.51		672,998,043.52	18,537,590.84	691,535,634.36
(一)综合收益总额						-113,359.32				4,323,177.46		4,209,818.14	3,634,694.33	7,844,512.47
(二)所有者投入和减少资本	147,613,238.00			530,374,847.35								677,988,085.35	14,902,896.51	692,890,981.86
1.所有者投入的普通股	147,613,238.00			530,277,743.86								677,890,981.86	15,000.00	692,890,981.86
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额														
4.其他				97,103.49								97,103.49	-97,103.49	
(三)利润分配										-9,199,859.97		-9,199,859.97		-9,199,859.97
1.提取盈余公积														
2.提取一般风险准备														
3.对所有者(或股东)的分配										-9,199,859.97		-9,199,859.97		-9,199,859.97

4. 其他														
(四)所有者 权益内部结 转														
1. 资本公积 转增资本(或 股本)														
2. 盈余公积 转增资本(或 股本)														
3. 盈余公积 弥补亏损														
4. 设定受益 计划变动额 结转留存收 益														
5. 其他综合 收益结转留 存收益														
6. 其他														
(五)专项储 备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六)其他														
四、本期期末 余额	760 ,93 7,5 77. 00			1,20 5,93 3,08 7.57	-2,6 42,8 97.7 0		86,0 19,2 72.8 3		345, 295, 474. 39		2,39 5,54 2,51 4.09	153, 208, 925. 23	2,54 8,75 1,43 9.32	

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股 本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小 计
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上年期末	613				675,		-26,		82,2		329,		1,70	97,93	1,798

余额	,32 4,3 39. 00				238, 044. 21		615. 59		71,6 99.7 3		860, 755. 03		0,66 8,22 2.38	2,053 .03	,600, 275.4 1
加：会计 政策变更							-2,7 00,9 30.0 0		385, 492. 50		3,46 9,43 2.50		1,15 3,99 5.00		1,153 ,995. 00
前期 差错更正															
同一 控制下企 业合并															
其他															
二、本年期 初余额	613 ,32 4,3 39. 00				675, 238, 044. 21		-2,7 27,5 45.5 9		82,6 57,1 92.2 3		333, 330, 187. 53		1,70 1,82 2,21 7.38	97,93 2,053 .03	1,799 ,754, 270.4 1
三、本期增 减变动金 额(减少 以“-”号 填列)					320, 196. 01		198, 007. 21		3,36 2,08 0.60		<b>24,0</b> <b>84,9</b> <b>37.3</b> <b>5</b>		<b>27,9</b> <b>65,2</b> <b>21.1</b> <b>7</b>	36,73 8,656 .81	<b>64,70</b> <b>3,877</b> <b>.98</b>
(一)综合 收益总额							368, 008. 31				<b>39,5</b> <b>43,5</b> <b>03.6</b> <b>3</b>		<b>39,9</b> <b>11,5</b> <b>11.9</b> <b>4</b>	7,376 ,596. 16	<b>47,28</b> <b>8,108</b> <b>.10</b>
(二)所有 者投入 和减少 资本					320, 196. 01								320, 196. 01	53,17 1,365 .45	53,49 1,561 .46
1. 所有 者投入 的普通 股														63,96 0,000 .00	63,96 0,000 .00
2. 其他 权益工 具持有 者投入 资本															
3. 股份 支付计 入所有 者权益 的金额															
4. 其他					320,								320,	-10,7	-10,4

					196.01							196.01	88,634.55	68,438.54
(三)利润分配								3,362,080.60		-15,628,567.38		-12,266,486.78	-23,809,304.80	-36,075,791.58
1. 提取盈余公积								3,362,080.60		-3,362,080.60				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-12,266,486.78		-12,266,486.78	-23,809,304.80	-36,075,791.58
4. 其他														
(四)所有者权益内部结转						-170,001.10				170,001.10				
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益						-170,001.10				170,001.10				
6. 其他														
(五)专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														

(六) 其他															
四、本期期末余额	613,324.39.00				675,558,240.22		-2,529.58		86,019.23		357,415,124.88		1,729,787,438.55	134,670.709.84	1,864,458,148.39

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	613,324,339.00				678,048,932.92		-3,044,370.00		86,019,272.83	39,471,318.46		1,413,819,493.21
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	613,324,339.00				678,048,932.92		-3,044,370.00		86,019,272.83	39,471,318.46		1,413,819,493.21
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	147,613,238.00				530,277,743.86		458,460.00			-48,154,231.3		630,195,210.63
（一）综合收益总额							458,460.00			-38,954,371.26		-38,495,911.26
（二）所有者投入和减少资本	147,613,238.00				530,277,743.86							677,890,981.86
1. 所有者投入	147,613,238.00				530,277,743.86							677,890,981.86

的普通股	13,238.00				7,743.86							981.86
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配										-9,199.85		-9,199.85
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配										-9,199.85		-9,199.85
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												



(六) 其他												
四、本期期末余额	760,937.57 7.00				1,208,326.67 6.78		-2,585,910.00		86,019,272.83	<b>-8,682,91</b> <b>2.77</b>		<b>2,044,014,703.84</b>

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	613,324,339.00				677,792,736.91				82,271,699.73	19,400,992.30		1,392,789,767.94
加：会计政策变更							-2,700,930.00		385,492.50	3,469,432.50		1,153,995.00
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	613,324,339.00				677,792,736.91		-2,700,930.00		82,657,192.23	22,870,424.80		1,393,943,762.94
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)					256,196.01		-343,440.00		3,362,080.60	<b>16,600,893.66</b>		<b>19,875,730.27</b>
(一)综合收益总额							-173,438.90			<b>32,059,459.94</b>		<b>31,886,021.04</b>
(二)所有者投入和减少资本					256,196.01							256,196.01
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者												

投入资本												
3. 股份支付 计入所有者 权益的金额												
4. 其他					256,1 96.01							256,196. 01
(三) 利润分 配								3,362 ,080. 60	-15,628 ,567.38			-12,266,4 86.78
1. 提取盈余 公积								3,362 ,080. 60	-3,362, 080.60			
2. 对所有 者(或股 东)的分 配									-12,266 ,486.78			-12,266,4 86.78
3. 其他												
(四) 所有者 权益内部结 转												
1. 资本公积 转增资本(或 股本)												
2. 盈余公积 转增资本(或 股本)												
3. 盈余公积 弥补亏损												
4. 设定受益 计划变动额 结转留存收 益												
5. 其他综合 收益结转留 存收益												
6. 其他												
(五) 专项储 备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												

(六) 其他												
四、本期期末 余额	613, 324, 339. 00				678,0 48,93 2.92		-3,044 ,370.0 0		86,01 9,272 .83	<b>39,471, 318.46</b>		<b>1,413,81 9,493.21</b>

### 三、公司基本情况

江苏哈工智能机器人股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为成立于1980年6月11日的“成都市工业展销信托股份公司”，1991年更名为“成都蜀都大厦股份有限公司”，2004年5月更名为“四川舒卡特种纤维股份有限公司”，2009年5月更名为“四川友利投资控股股份有限公司”，2014年10月更名为“江苏友利投资控股股份有限公司”，2017年8月更名为“江苏哈工智能机器人股份有限公司”。公司原总股本和注册资本均为111,423,133.00元；1992年8月公司经批准在北京中国证券市场研究设计中心按1:3.5溢价募集法人股本30,000,000.00元，并于1992年8月24日在北京STAQ系统挂牌流通；公司总股本和注册资本变更为141,423,133.00元。1993年公司通过股份制试点的规范和完善后报经国家体改委审批确认为继续进行股份制的公众公司。1994年7月8日经临时股东大会审议决定，经北京STAQ系统（企）字（94）第26号批复，将公司已在该系统流通的2460万股法人股正式停牌。1995年公司个人股股本35,360,000.00元报经中国证监会审批，于1995年11月28日在深圳证券交易所挂牌上市，1996年5月公司股东大会决议以送股形式分配94、95年度红利，送股42,426,900股；1998年6月股东大会决议，实施每10股送1股分配方案，送股18,385,005股，2004年8月本公司2004年第一次临时股东大会审议决议向全体股东每10股转增5股，实施转增后总股本增至303,352,615股。

2007年4月，经中国证券监督管理委员会证监发行字[2007]70号文批准，公司向江苏双良科技有限公司发行人民币普通股42,530,278股。发行后公司股本变更为345,882,893.00元。

2008年1月，经中国证券监督管理委员会证监发行字[2008]53号文批准，公司向社会非公开发行人民币普通股（A股）股票6,300万股。发行后公司股本变更为408,882,893.00元。

2014年3月28日，经公司2013年度股东大会审议通过，以公司总股本408,882,893股为基数，以资本公积金向全体股东每10股转增5股，实施转增后总股本增至613,324,339股。公司股本变更为613,324,339.00元。

2017年1月20日，公司原股东江苏双良科技有限公司将其持有的公司114,078,327股转让给无锡哲方哈工智能机器人投资公司（有限合伙）；将其持有的公司69,305,650股转让给无锡联创人工智能投资公司（有限合伙）。无锡哲方哈工智能机器人投资公司（有限合伙）和无锡联创人工智能投资公司（有限合伙）为公司一致行动人。无锡哲方哈工智能机器人投资公司（有限合伙）的最终实际控制人乔徽先生和无锡联创

人工智能投资公司（有限合伙）的最终实际控制人艾迪女士成为公司的共同实际控制人。

2017年8月22日，公司换领了统一社会信用代码为913202002019651838的营业执照。

根据公司第十届董事会第三十八次会议决议、第十届董事会第四十三次会议决议、2019年度第三次临时股东大会决议、2019年度第六次临时股东大会决议、第十一届董事会第一次会议决议、2020年第二次临时股东大会决议，并收到中国证券监督管理委员会出具的《关于核准江苏哈工智能机器人股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可【2020】1177号）文件核准及天衡验字（2020）00080号验资报告验证，公司以非公开方式向25名特定对象发行人民币普通股（A股）147,613,238股，每股面值人民币1元，每股发行价格4.68元，均为现金认购。扣除发行费用后新增注册资本人民币147,613,238.00元，资本公积人民币530,277,743.86元。本次发行完毕后公司股本变更为760,937,577.00股，注册资本变更为人民币760,937,577.00元。

公司经营范围：机器人系统、智能生产线及人工智能的研发、技术咨询、技术服务；工业机器人、工业自动控制系统装置研发、技术咨询、技术服务、技术转让、制造、销售与维修；信息系统集成服务；软件的开发、技术咨询、技术服务、技术转让、销售及维护；利用自有资金对宾馆、旅游、餐饮、娱乐行业进行投资；自有房屋租赁；国内贸易（不含国家限制及禁止类项目）；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

本财务报表经本公司董事会于2021年4月27日决议批准报出。

本公司2020年度纳入合并范围的子公司共36户，详见本附注九“在其他主体中的权益”。本公司本年度合并范围较上年度发生变更，详见本附注八“合并范围的变更”。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》及具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。

### 2、持续经营

本公司董事会相信本公司拥有充足的营运资金，将能自本财务报表批准日后不短于12个月的可预见未来期间内持续经营。因此，董事会继续以持续经营为基础编制本公司截至2020年12月31日止的2020年度财务报表。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注五、34“收入”的各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注五、12“金融工具”和附注五、12“应收款项”的描述。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

以公历1月1日起至12月31日止为一个会计年度。

### 3、营业周期

本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

以人民币为记账本位币。

### 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

#### (1) 同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，以被合并方的资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础，进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

通过多次交易分步实现的同一控制下企业合并，合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日与合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

#### (2) 非同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。购买方支付的合并成本是为取得被购买方控制权而支付的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

购买方在购买日对合并成本进行分配，确认所取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益以及其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

## 6、合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及本公司的子公司（指被本公司控制的主体，包括企业、被投资单位中可分割部分、以及企业所控制的结构化主体等）。子公司的经营成果和财务状况由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

本公司通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其实施控制时纳入合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

本公司通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整，并自购买日起将被合并子公司纳入合并范围。

子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，在编制合并财务报表时按本公司的会计期间或会计政策对子公司的财务报表进行必要的调整。合并范围内企业之间所有重大交易、余额以及未实现损益在编制合并财务报表时予以抵消。内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则不予抵消。

子公司少数股东应占的权益和损益分别在合并资产负债表中股东权益项目下和合并利润表中净利润项目下单独列示。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余金额应当冲减少数股东权益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需考虑各项交易是否构成一揽子交易，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

不属于一揽子交易的，对其中每一项交易分别按照前述进行会计处理；若各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

共同经营的合营方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：（一）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（二）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（三）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（四）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（五）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营方向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，应当仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方应当全额确认该损失。

合营方自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，应当仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第 8

号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方应当按其承担的份额确认该部分损失。

对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，应当按照前述规定进行会计处理。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### （1）外币交易的会计处理

发生外币交易时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额，除根据借款费用核算方法应予资本化的，计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日仍采用交易发生日的即期汇率折算。

### （2）外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入和费用项目，采用年平均汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在股东权益中单独列示。

## 10、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### （1）金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，应当终止确认：（一）收取该金融资产现金流量的合同权利终止。（二）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者



在交易日终止确认已出售的资产。

## （2）金融资产的分类和计量

在初始确认金融资产时本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

### 1) 金融资产的初始计量：

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款，本公司按照预期有权收取的对价初始计量。

### 2) 金融资产的后续计量：

#### ①以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标的，本公司将其分类为以摊余成本计量的金融资产。该金融资产采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销、减值及终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

#### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该金融资产采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

#### ③指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认时，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将其相关股利收入计入当期损益，其公允价值变动计入其他综合收益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

#### ④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司可将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

### （3）金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。

### （4）金融负债的分类和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

#### 1) 金融负债的初始计量

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于以摊余成本计量的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

#### 2) 金融负债的后续计量

##### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益；终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。如果前述会计处理会造成或扩大损益中的会计错配，将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

##### ②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

### （5）金融资产和金融负债的抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该

金融负债。

#### （6）金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

#### （7）金融工具减值（不含应收款项）

##### 减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、财务担保合同等计提减值准备并确认信用减值损失。

本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；金融工具自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

## 11、应收票据

## 12、应收账款

本公司应收款项主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款和长期应收款。

对于因销售产品或提供劳务而产生的应收款项及租赁应收款，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对其他类别的应收款项，本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定

的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。通常情况下，如果逾期超过30日，则表明应收款项的信用风险已经显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；应收款项自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的应收款项，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

除单独评估信用风险的应收款项外，本公司根据信用风险特征将其他应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失：

1) 单独评估信用风险的应收款项，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

2) 除了单独评估信用风险的应收款项外，本公司基于共同风险特征将应收款项划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。不同组合的确定依据：

项目	确定组合的依据
组合一：无风险组合	本组合为日常经常活动中应收取的系统集成项目的项目保证金、押金
组合二：合并报表范围内各子公司的应收款组合	本组合为合并报表范围内各子公司应收款项
组合三：账龄分析法组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征
组合四：银行承兑汇票组合	本组合为日常经常活动中应收取银行承兑汇票

组合一：无风险组合具有较低信用风险，不计提坏账准备。

组合二：合并报表范围内各子公司的应收款组合，测试后未减值的不计提坏账准备。

组合三：

对于划分为账龄组合的应收款项，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

账 龄	应收款项计提比例 (%)
1年以内 (含1年, 以下同)	5
1至2年	10
2至3年	30
3至4年	40
4至5年	80
5年以上	100

组合四：银行承兑汇票具有较低信用风险，不计提坏账准备。

### 13、应收款项融资

对于合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的应收票据及应收账款，本公司将其分类为应收款项融资，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。应收款项融资采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

### 14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

请详见本附注五、重要会计政策及会计估计12、应收账款

### 15、存货

(1) 公司存货包括原材料、在产品、产成品、合同履约成本、周转材料等。

(2) 各类存货的取得以实际成本计价。

(3) 汽车白车身焊装自动化装备项目里原材料中属于项目通用的备品备件，发出时采用加权平均计价法核算；在产品按照单个项目为核算对象，项目未完工前，按单个项目归集所发生的实际成本。实际成本包括直接材料、外协费用以及归集的人工和制造费用等。其他原材料、产成品发出时采用加权平均法核算。

(4) 合同履约成本

合同履约成本的会计政策详见附注五、17合同成本

(5) 周转材料包括低值易耗品和包装物等，在领用时采用一次转销法进行摊销。

(6) 本公司存货盘存采用永续盘存制。

(7) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货可变现净值按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

期末，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备，计入当期损益；以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额应当予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备。

## 16、合同资产

自2020年1月1日起适用。

### (1) 合同资产的确认方法及标准

合同资产，是指本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本公司向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本公司将该收款权利作为合同资产。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

### (2) 合同资产预期信用损失的确认方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，参照上述 12、应收账款的确定方法及会计处理方法。

本公司在资产负债表日计算合同资产预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，本公司将其差额确认为减值损失，借记“资产减值损失”，贷记“合同资产减值准备”。相反，本公司将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。

本公司实际发生信用损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“合同资产减值准备”，贷记“合同资产”。若核销金额大于已计提的损失准备，按期差额借记“资产减值损失”。

## 17、合同成本

自2020年1月1日起适用。

### (1) 取得合同的成本

本公司为取得合同发生的增量成本(即不取得合同就不会发生的成本)预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行推销，计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本公司为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

### (2) 履行合同的成本

本公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。确认的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基

础进行摊销，计入当期损益。

### （3）合同成本减值

合同成本账面价值高于下列两项的差额的，计提减值准备，并确认为资产减值损失：①因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前款①减②的差额高于合同成本账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的合同成本账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 18、持有待售资产

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

（一）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（二）出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，应当已经获得批准。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

## 19、债权投资

## 20、其他债权投资

## 21、长期应收款

## 22、长期股权投资

### （1）重大影响、共同控制的判断标准

①本公司结合以下情形综合考虑是否对被投资单位具有重大影响：是否在被投资单位董事会或类似权力机构中派有代表；是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；是否与被投资单位之间发生重要交易；是否向被投资单位派出管理人员；是否向被投资单位提供关键技术资料。

②若本公司与其他参与方均受某合营安排的约束，任何一个参与方不能单独控制该安排，任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排，本公司判断对该项合营安排具有共同控制。

### （2）投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按以下方法确定投资成本：

A、对于同一控制下企业合并形成的对子公司投资，以在合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。

分步实现的同一控制下企业合并，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资/股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。其中，处置后的剩余股权根据本准则采用成本法或权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益应按比例结转，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益应全部结转。

B、对于非同一控制下企业合并形成的对子公司投资，以企业合并成本作为投资成本。

追加投资能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当在改按成本法核算时转入当期损益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按以下方法确定投资成本：

A、以支付现金取得的长期股权投资，按实际支付的购买价款作为投资成本。

B、以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

③因追加投资等原因，能够对被投资单位单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，应当按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为可供出售金融资产的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当转入改按权益法核算的当期损益。

### （3）后续计量及损益确认方法

#### ①对子公司投资

在合并财务报表中，对子公司投资按附注五、6 进行处理。



在母公司财务报表中，对子公司投资采用成本法核算，在被投资单位宣告分派的现金股利或利润时，确认投资收益。

## ②对合营企业投资和对联营企业投资

对合营企业投资和对联营企业投资采用权益法核算，具体会计处理包括：

对于初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额包含在长期股权投资成本中；对于初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资成本。

取得对合营企业投资和对联营企业投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的现金股利或利润应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础确定，对于被投资单位的会计政策或会计期间与本公司不同的，权益法核算时按照本公司的会计政策或会计期间对被投资单位的财务报表进行必要调整。

与合营企业和联营企业之间内部交易产生的未实现损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在权益法核算时予以抵消。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本公司负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。被投资企业以后实现净利润的，在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。处置该项投资时，将原计入资本公积的部分按相应比例转入当期损益。

(3) 处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额计入当期损益，采用权益法核算的长期股权投资，处置时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对剩余股权视同自取得时即采用权

益法核算进行调整。处置后剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或重大影响的，按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制权之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，在使用寿命内扣除预计净残值后按年限平均法计提折旧或进行摊销。

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

(1) 固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	5.00	1.90-4.75
通用、机械设备	年限平均法	5-20	5.00	4.75-19.00
运输设备	年限平均法	6-10	5.00	9.50-15.83
办公设备	年限平均法	3-5	5.00	19.00-31.67
其他	年限平均法	3-10	0.00	10.00-33.33

本公司至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

### (3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

本公司将符合下列一项或数量标准的，认定为融资租赁固定资产：

①在租赁合同中已经约定（或者在租赁开始日根据相关条件作出合理判断），在租赁期届满时，租赁固定资产的所有权能够转移给本公司；

②本公司有购买租赁固定资产的选择权，所订立的购买价款预计将远低于行使选择权时租赁固定资产的公允价值，因而在租赁开始日就可以合理确定本公司将会行使这种选择权；

③即使固定资产的所有权不转移，但租赁期占租赁固定资产使用寿命的 75%及以上；

④本公司在租赁开始日的最低租赁付款额现值，相当于租赁开始日租赁固定资产公允价值的 90%及以上；出租人在租赁开始日的最低租赁收款额现值，相当于租赁开始日租赁固定资产公允价值的 90%及以上；

⑤租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有本公司才能使用。

融资租赁租入的固定资产，按租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者，作为入账价值。

## 25、在建工程

在建工程在达到预定可使用状态时，按实际发生的全部支出转入固定资产核算。

## 26、借款费用

(1) 借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用计入当期损益。

(2) 当资产支出已经发生、借款费用已经发生且为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始时，开始借款费用的资本化。符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。当所购建或者生产的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止借款费用的资本化，以后发生的借款费用计入当期损益。

(3) 借款费用资本化金额的计算方法

①为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款所发生的借款费用（包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用、外币专门借款本金和利息的汇兑差额），其资本化金额为在资本化期间内专门借款实际发生的借款费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额。

②为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款所发生的借款费用（包括借款利息、折价或溢价的摊销），其资本化金额根据在资本化期间内累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定。

## 27、无形资产

### (1) 计价方法、使用寿命、减值测试

(1) 无形资产按照取得时的成本进行初始计量。

(2) 无形资产的摊销方法

①对于使用寿命有限的无形资产，在使用寿命期限内，采用直线法摊销。

本公司至少于每年年度终了对无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

②对于使用寿命不确定的无形资产，不摊销。于每年年度终了，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，并按其使用寿命进行摊销。

### (2) 内部研究开发支出会计政策

①划分公司内部研究开发项目研究阶段和开发阶段的具体标准

研究是指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查。开发是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于一项或若干项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品或获得新工序等。

②研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

A、完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B、具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C、无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；

D、有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E、归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 28、长期资产减值

本公司在资产负债表日根据内部及外部信息以确定长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的无形资产等长期资产是否存在减值的迹象，对存在减值迹象的长期资产进行减值测试，估计其可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本公司至少于每年年度终了对商誉、使用寿命不确定的无形资产以及尚未达到可使用状态的无形资产进行减值测试，估计其可收回

金额。

可收回金额的估计结果表明上述长期资产可收回金额低于其账面价值的，其账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的减值准备。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。资产组由创造现金流入相关的资产组成。在认定资产组时，主要考虑该资产组能否独立产生现金流入，同时考虑管理层对生产经营活动的管理方式、以及对资产使用或者处置的决策方式等。

资产的公允价值减去处置费用后的净额，是根据市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格减去可直接归属于该资产处置费用的金额确定。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

前述长期资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

## 29、长期待摊费用

长期待摊费用在受益期内采用直线法摊销。

如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益的，将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 30、合同负债

自2020年1月1日起适用。

合同负债反应本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本公司在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

## 31、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司在职工提供服务的会计期间，将应付的职工薪酬确认为负债。

本公司按规定参加由政府机构设立的职工社会保障体系，包括基本养老保险、医疗保险、住房公积金及其他社会保障制度，相应的支出于发生时计入相关资产成本或当期损益。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括设定提存计划。设定提存计划主要包括基本养老保险、失业保险，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，本公司在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

## 32、预计负债

(1) 与或有事项相关的义务同时满足下列条件的，应当确认为预计负债：

- ① 该义务是企业承担的现时义务；
- ② 履行该义务很可能导致经济利益流出企业；
- ③ 该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。

如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定。

在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- ① 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- ② 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

### 33、股份支付

#### (1) 股份支付的种类

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

##### ① 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

##### ② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

#### (2) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

### 34、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

自 2020年1月1日起适用。

#### （一）一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；

本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；



本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

客户已接受该商品。

(二) 本公司收入的具体确认原则

(1) 销售商品收入

A、一般商品销售收入

一般商品销售收入分为普通商品的国外销售、国内销售；汽车焊装生产线涉及的商品销售。

本公司将商品按照协议合同规定运至约定交货地点，由购买方确认接收后，确认收入，属于在某一时间点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。外销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。

B、汽车白车身焊装自动化装备销售收入

公司的产品完工后由客户对产品进行终验收，依据企业会计准则的有关规定并结合公司的实际经营特点，公司的项目销售以终验收合格作为收入确认时点。当项目合同由多个子项目构成且由客户对各子项目分别进行终验收时，以客户对各子项目分别进行终验收合格的时点，分别作为各子项目收入确认时点。

对于无需为客户提供安装、调试的自动化装备项目，一般分为国内销售和国外销售；对于国内销售，公司在产品发出、客户签收后确认销售收入；对于国外销售，本公司将商品发给客户，取得出口报关单、客户签收后确认销售收入。

(2) 提供劳务收入

①在交易的完工进度能够可靠地确定，收入的金额、相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量，相关的经济利益很可能流入时，采用完工百分比法确认提供劳务收入。

确定完工进度可以选用下列方法：已完工作的测量，已经提供的劳务占应提供劳务总量的比例，已经发生的成本占估计总成本的比例。

②在提供劳务交易结果不能够可靠估计时，分别下列情况处理：

A、已经发生的劳务成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的劳务成本金额确认提供劳务收入，并按相同金额结转劳务成本。

B、已经发生的劳务成本预计不能够得到补偿的，将已经发生的劳务成本计入当期损益，不确认提供劳务收入。

### （3）让渡资产使用权收入

在收入的金额能够可靠地计量，相关的经济利益很可能流入时，确认让渡资产使用权收入。

### （4）工程建造项目收入确认

公司工程建造项目收入包括提供汽车焊装生产线的业务，区分报告期内是否能完工分别进行收入成本的确认。

A、对于工期较短，报告期内完工的项目；技术改造、搬迁等小型项目；公司按完工时一次结转收入和成本；完工以是否进行验收为依据进行判断。

B、对于工期长并跨报告期的项目，公司按照已经累计实际发生的成本占预计总成本的比例确定完工进度后，根据预计合同总收入计算确定当期应确认的完工收入及相应结转的合同成本。资产负债表日，在确定完工进度的同时须取得由客户进行确认后的预验收报告、收货确认单、安装调试完成报告或终验收报告。具体如下：

①当工程建造项目尚处于工厂制造阶段时，在客户第一次预验收合格、签署收货确认单时按照累计发生成本占预计总成本的比例首次开始确认该项目的完工进度；

②机器人及周边设备、外包的输送及电控系统在安装后涉及大量调试工作，安装时不纳入完工百分比的统计，在调试完成时一次性确认该阶段的完工进度。

如果工程建造项目的结果在资产负债表日能够可靠估计的，根据完工百分比法确认合同收入和合同费用。合同的结果能够可靠估计是指同时满足：①总收入能够可靠地计量；②与合同相关的经济利益很可能流入企业；③实际发生的合同成本能够清楚地区分和可靠地计量；④合同完工进度和为完成合同尚需发生的成本能够可靠地确定。

如果工程建造项目的结果在资产负债表日不能够可靠估计的，若合同成本能够收回的，合同收入根据能够收回的实际合同成本予以确认，合同成本在其发生的当期确认为合同费用；若合同成本不可能收回的，在发生时立即确认为合同费用，不确认合同收入。

如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本公司对超出的部分计提减值准备，确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

## 35、政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若

政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。

政府补助同时满足下列条件的，予以确认：（1）企业能够满足政府补助所附条件；（2）企业能够收到政府补助。与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益（或冲减相关成本费用）。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

与收益相关的政府补助，如果用于补偿本公司以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益（或冲减相关成本）；如果用于补偿本公司已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益（或冲减相关成本）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益（或冲减相关资产的账面价值），并在相关资产使用寿命内平均分配，计入当期损益。但是，按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 36、递延所得税资产/递延所得税负债

本公司采用资产负债表债务法进行所得税会计处理。

除与直接计入股东权益的交易或事项有关的所得税影响计入股东权益外，当期所得税费用和递延所得税费用（或收益）计入当期损益。

当期所得税费用是按本年度应纳税所得额和税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上对以前年度应交所得税的调整。

资产负债表日，如果纳税主体拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产和递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定，按照预期收回资产或清偿债务期间的适用税率计量。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度抵扣的亏损和税款递减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并交易中产生的资产或负

债初始确认形成的暂时性差异，不确认递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生递延所得税。

资产负债表日，根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

(1) 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

(2) 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

### 37、租赁

#### (1) 经营租赁的会计处理方法

##### 租入资产

经营租赁租入资产的租金费用在租赁期内按直线法确认为相关资产成本或费用。或有租金在实际发生时计入当期损益。

##### 租出资产

经营租赁租出资产所产生的租金收入在租赁期内按直线法确认为收入。经营租赁租出资产发生的初始直接费用，直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

#### (2) 融资租赁的会计处理方法

##### 租入资产

于租赁期开始日，将租赁开始日租赁资产的公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认融资费用。此外，在租赁谈判和签订租赁合同过程中发生的，可归属于租赁项目的初始直接费用也计入租入资产价值。最低租赁付款额扣除未确认融资费用后的余额分别长期负债和一年内到期的长期负债列示。

未确认融资费用在租赁期内采用实际利率法计算确认当期的融资费用。或有租金于实际发生时计入当期损益。

##### 租出资产

于租赁期开始日，将租赁开始日最低租赁收款额与初始直接费用之和作为应收融资租赁款的入账价值，

同时记录未担保余值；将最低租赁收款额、初始直接费用及未担保余值之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益。应收融资租赁款扣除未实现融资收益后的余额分别长期债权和一年内到期的长期债权列示。

未实现融资收益在租赁期内采用实际利率法计算确认当期的融资收入。或有租金于实际发生时计入当期损益。

### 38、其他重要的会计政策和会计估计

#### 终止经营

终止经营，是指满足下列条件之一的已被本公司处置或划归为持有待售的、在经营和编制财务报表时能够单独区分的组成部分：①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个主要经营地区；②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个主要经营地区进行处置计划的一部分；③该组成部分是仅仅为了再出售而取得的子公司。

终止经营的会计处理方法参见本附注五、18“持有待售资产”相关描述。

### 39、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
执行新收入准则导致的会计政策变更		

根据财会〔2017〕22号《关于修订印发《企业会计准则第14号——收入》的通知》，财政部对《企业会计准则第14号——收入》进行了修订，新收入准则引入了收入确认计量的5步法模型，并对特定交易(或事项)增加了更多的指引。

本公司自2020年1月1日起执行前述新收入准则。根据新收入准则的相关规定，本公司对首次执行日尚未完成合同的累计影响数调整2020年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额，未对2019年度的比较财务报表进行调整。

2019年12月31日受影响的合并资产负债表项目：

项目	调整前	调整数	调整后
应收账款	588,458,852.32	-86,509,798.10	501,949,054.22
存货	1,218,842,840.89	403,847,800.12	1,622,690,641.01
合同资产		197,916,613.44	197,916,613.44
递延所得税资产	15,630,724.54	1,265,454.72	16,896,179.26
预收款项	349,845,229.46	-349,845,229.46	

合同负债		868,240,627.99	868,240,627.99
其他流动负债		5,367,015.08	5,367,015.08
未分配利润	358,806,469.84	-7,242,967.98	351,563,501.86
少数股东权益	134,670,709.84	624.55	134,671,334.39

2019年12月31日受影响的母公司资产负债表项目：

项目	调整前	调整数	调整后
预收款项	3,062,018.58	-3,062,018.58	
合同负债		2,709,750.96	2,709,750.96
其他流动负债		352,267.62	352,267.62

## (2) 重要会计估计变更

适用  不适用

## (3) 2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是  否

合并资产负债表

单位：元

项目	2019年12月31日	2020年01月01日	调整数
流动资产：			
货币资金	277,988,086.04	277,988,086.04	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	588,458,852.32	501,949,054.22	-86,509,798.10
应收款项融资	169,205,605.04	169,205,605.04	
预付款项	57,409,482.35	57,409,482.35	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	37,484,969.04	37,484,969.04	
其中：应收利息			

应收股利			
买入返售金融资产			
存货	1,218,842,840.89	1,622,690,641.01	403,847,800.12
合同资产		197,916,613.44	197,916,613.44
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	50,876,954.46	50,876,954.46	
流动资产合计	2,400,266,790.14	2,915,521,405.60	515,254,615.46
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	795,539,966.39	795,539,966.39	
其他权益工具投资	117,656,112.00	117,656,112.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	104,653,119.88	104,653,119.88	
在建工程	19,694,779.23	19,694,779.23	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	124,855,001.20	124,855,001.20	
开发支出			
商誉	947,224,199.10	947,224,199.10	
长期待摊费用	3,785,073.42	3,785,073.42	
递延所得税资产	15,630,724.54	16,896,179.26	1,265,454.72
其他非流动资产	3,383,939.00	3,383,939.00	
非流动资产合计	2,132,422,914.76	2,133,688,369.48	1,265,454.72
资产总计	4,532,689,704.90	5,049,209,775.08	516,520,070.18
流动负债：			
短期借款	300,672,411.21	300,672,411.21	
向中央银行借款			

拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	189,662,163.76	189,662,163.76	
应付账款	629,000,145.00	629,000,145.00	
预收款项	349,845,229.46		-349,845,229.46
合同负债		868,240,627.99	868,240,627.99
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	24,301,080.33	24,301,080.33	
应交税费	15,283,373.86	15,283,373.86	
其他应付款	640,603,188.94	640,603,188.94	
其中：应付利息			
应付股利	2,669,210.56	2,669,210.56	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债	10,431,669.34	10,431,669.34	
其他流动负债		5,367,015.08	5,367,015.08
流动负债合计	2,159,799,261.90	2,683,561,675.51	523,762,413.61
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	251,030,606.53	251,030,606.53	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	4,888,213.04	4,888,213.04	
递延收益	1,771,875.00	1,771,875.00	



递延所得税负债			
其他非流动负债	250,741,600.04	250,741,600.04	
非流动负债合计	508,432,294.61	508,432,294.61	
负债合计	2,668,231,556.51	3,191,993,970.12	523,762,413.61
所有者权益：			
股本	613,324,339.00	613,324,339.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	675,558,240.22	675,558,240.22	
减：库存股			
其他综合收益	-2,529,538.38	-2,529,538.38	
专项储备			
盈余公积	86,019,272.83	86,019,272.83	
一般风险准备			
未分配利润	358,806,469.84	350,172,156.90	-7,242,967.98
归属于母公司所有者权益合计	1,731,178,783.51	1,722,544,470.57	-7,242,967.98
少数股东权益	134,670,709.84	134,671,334.39	624.55
所有者权益合计	1,865,849,493.35	1,857,215,804.96	-7,242,343.43
负债和所有者权益总计	4,534,081,049.86	5,049,209,775.08	516,520,070.18

调整情况说明

母公司资产负债表

单位：元

项目	2019年12月31日	2020年01月01日	调整数
流动资产：			
货币资金	28,323,818.83	28,323,818.83	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项	239,683.32	239,683.32	
其他应收款	112,522,957.06	112,522,957.06	
其中：应收利息			

应收股利	20,000,000.00	20,000,000.00	
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	4,128,464.35	4,128,464.35	
流动资产合计	145,214,923.56	145,214,923.56	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	1,828,924,808.78	1,828,924,808.78	
其他权益工具投资	9,106,516.50	9,106,516.50	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	2,020,577.01	2,020,577.01	
在建工程	2,835,583.21	2,835,583.21	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	1,413,673.26	1,413,673.26	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	324,134.73	324,134.73	
递延所得税资产	4,691,738.77	4,691,738.77	
其他非流动资产	1,520,000.00	1,520,000.00	
非流动资产合计	1,850,837,032.26	1,850,837,032.26	
资产总计	1,996,051,955.82	1,996,051,955.82	
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			

应付账款	4,903,861.05	4,903,861.05	
预收款项	3,062,018.58		-3,062,018.58
合同负债		2,709,750.96	2,709,750.96
应付职工薪酬	1,515,468.49	1,515,468.49	
应交税费	77,696.82	77,696.82	
其他应付款	407,398,016.63	407,398,016.63	
其中：应付利息			
应付股利	2,669,210.56	2,669,210.56	
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债	10,275,401.04	10,275,401.04	
其他流动负债		352,267.62	352,267.62
流动负债合计	427,232,462.61	427,232,462.61	
非流动负债：			
长期借款	155,000,000.00	155,000,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	155,000,000.00	155,000,000.00	
负债合计	582,232,462.61	582,232,462.61	
所有者权益：			
股本	613,324,339.00	613,324,339.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	678,048,932.92	678,048,932.92	
减：库存股			

其他综合收益	-3,044,370.00	-3,044,370.00	
专项储备			
盈余公积	86,019,272.83	86,019,272.83	
未分配利润	39,471,318.46	39,471,318.46	
所有者权益合计	1,413,819,493.21	1,413,819,493.21	
负债和所有者权益总计	1,996,051,955.82	1,996,051,955.82	

调整情况说明

#### (4) 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用  不适用

## 40、其他

### 质量保证金的核算方法

公司对系统集成项目的产品质量保证期一般为12个月，结合历史资料测算，对未来发生产品质量费用按照截止报表日前累计12个月主营业务收入的一定比例计提预计负债；公司对生产制造的机器人本体提供产品验收之日起24个月的质量保证，对未来发生产品质量费用按照合同营业收入的一定比例计提预计负债。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	13%、9%、6%、20% （注1）
城市维护建设税	应缴流转税税额	7%、5%、1%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、25%、31.925%、20%、33.33%
教育费附加	应缴流转税税额	5%、3%、2%
河道管理费	应缴流转税税额	1%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
江苏哈工智能机器人股份有限公司	25.0%
海门哈工智能机器人有限公司	25.0%
嘉兴哈工卓耀投资管理有限公司	25.0%
萍乡哈工智能机器人有限公司	25.0%

哈工智能亚太有限公司	16.5%
海宁哈工智贸科技有限公司	25.0%
上海我耀机器人有限公司	25.0%
上海机气林智能科技有限公司	25.0%
萍乡我耀机器人有限公司	25.0%
崇州我耀机器人有限公司	25.0%
常州我耀机器人有限公司	25.0%
天津福臻工业装备有限公司	15.0%
上海奥特博格汽车工程有限公司	15.0%
上海奥特博格科技发展有限公司	15.0%
广东福臻工业装备有限公司	25.0%
天津哈工福臻机器人有限公司	25.0%
四川福臻工业装备有限公司	25.0%
苏州哈工易科机器人有限公司	15.0%
合肥哈工易科自动化科技有限公司	20.0%
江苏哈工智焊机器人有限公司	25.0%
Victory Intelligence Holding Limited	16.5%
Herkules Intelligent Technology GmbH	31.925%
Herkules Intelligent Technology GmbH & Co. KG	31.925%
海宁哈工我耀机器人有限公司	25.0%
海宁哈工现代机器人有限公司	25.0%
浙江哈工机器人有限公司	25.0%
浙江瑞弗机电有限公司	15.0%
浙江瑞弗航空航天技术装备有限公司	15.0%
浙江海可姆瑞弗机电有限公司	25.0%
上海瑞弗机电有限公司	25.0%
成都瑞弗机电有限公司	25.0%
RIVER MACHINE FRANCE	33.33%
东台哈工智能机器人有限公司	25.0%
上海柯灵实业发展有限公司	15.0%
义乌柯灵自动化科技有限公司	25.0%
TJASSET Engncering GmbH	15.0%

## 2、税收优惠

### ①高新技术企业税收优惠

天津福臻工业装备有限公司于2014年10月21日取得“高新技术企业证书”，有效期三年。2020年10月28日，公司取得复审后的“高新技术企业证书”，有效期三年。

天津福臻工业装备有限公司的子公司上海奥特博格汽车工程有限公司2013年11月19日取得“高新技术企业证书”，有效期三年。2019年12月6日，上海奥特博格汽车工程有限公司取得复审后的“高新技术企业证书”，有效期三年。天津福臻工业装备有限公司的子公司上海奥特博格科技发展有限公司于2020年11月12日取得“高新技术企业证书”，有效期三年。

苏州哈工易科机器人有限公司于2017年11月17日取得“高新技术企业证书”，有效期三年。2020年12月2日，公司取得复审后的“高新技术企业证书”，有效期三年。

浙江瑞弗机电有限公司于2016年11月21日取得“高新技术企业证书”，有效期三年。2019年12月4日，浙江瑞弗机电有限公司取得复审后的“高新技术企业证书”，有效期三年。

浙江瑞弗航空航天技术装备有限公司于2018年11月30日取得“高新技术企业证书”，有效期三年。

上海柯灵实业发展有限公司于2020年12月4日取得“高新技术企业证书”，有效期三年。

根据《中华人民共和国企业所得税法》的相关规定,报告期天津福臻工业装备有限公司及其子公司上海奥特博格汽车工程有限公司、上海奥特博格科技发展有限公司、苏州哈工易科机器人有限公司、上海柯灵实业发展有限公司、浙江瑞弗机电有限公司及其子公司浙江瑞弗航空航天技术装备有限公司适用企业所得税税率为15%。

### ②小型微利企业税收优惠

根据财税[2019]13号财政部《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》，自2019年1月1日至2021年12月31日，将小型微利企业的年应纳税所得额上限由50万元提高至100万元，对年应纳税所得额低于100万元（含100万元）的小型微利企业，其所得减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。合肥哈工易科自动化科技有限公司适用20%的企业所得税税率。

## 3、其他

注1:

根据财政部、国家税务总局、海关总署《关于深化增值税改革有关政策的公告》，自2019年4月1日起，公司发生增值税应税销售行为或者进口货物，原适用16%和10%税率的，税率分别调整为13%、9%。

RIVER MACHINE FRANCE公司增值税适用20%。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	65,969.66	62,338.75
银行存款	286,898,609.09	224,525,387.46
其他货币资金	102,019,467.62	53,400,359.83
合计	388,984,046.37	277,988,086.04
其中：存放在境外的款项总额	5,106,232.68	896,078.34

其他说明

#### (2) 其他货币资金明细情况

项 目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票保证金	84,502,354.88	41,804,720.89
银行保函保证金存款	11,713,815.74	9,037,681.28
贷款保证金	5,467,073.00	2,557,957.66
土地复垦基金保证金	336,224.00	
合 计	102,019,467.62	53,400,359.83

(3) 截至2020年12月31日，货币资金余额中除保证金存款合计102,019,467.62元外无因抵押、质押或冻结等对使用有限制，以及存放在境外且资金汇回受到限制的款项。

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	100,890,410.96	
其中：		
银行理财产品	100,890,410.96	
其中：		
合计	100,890,410.96	

其他说明：

### 3、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	9,669,607.76	
合计	9,669,607.76	

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	10,178,534.48	100.00%	508,926.72	5.00%	9,669,607.76					
其中：										
其中：账龄分析法组合	10,178,534.48	100.00%	508,926.72	5.00%	9,669,607.76					
合计	10,178,534.48	100.00%	508,926.72		9,669,607.76					

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：508,926.72 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄分析法组合	10,178,534.48	508,926.72	5.00%
合计	10,178,534.48	508,926.72	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用  不适用



## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收票据坏账准备		508,926.72				508,926.72
合计		508,926.72				508,926.72

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用  不适用

## (3) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额

## (4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额

## (5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

项目	期末转应收账款金额

其他说明

## (6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

## 4、应收账款

## (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	2,740,302.00	0.58%	2,740,302.00	100.00%	0.00					
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	469,850,045.90	99.42%	48,306,420.06	10.28%	421,543,625.84	549,195,639.27	100.00%	47,246,585.05	8.60%	501,949,054.22
其中：										
其中：账龄分析法组合	469,850,045.90	99.42%	48,306,420.06	10.28%	421,543,625.84	549,195,639.27	100.00%	47,246,585.05	8.60%	501,949,054.22
合计	472,590,347.90	100.00%	51,046,722.06		421,543,625.84	549,195,639.27	100.00%	47,246,585.05		501,949,054.22

按单项计提坏账准备：2,740,302.00 元

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
苏州市哈工万洲自动化有限公司	2,740,302.00	2,740,302.00	100.00%	无法收回
合计	2,740,302.00	2,740,302.00	--	--

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：48,306,420.06 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄分析法组合	469,850,045.90	48,306,420.06	10.28%

合计	469,850,045.90	48,306,420.06	--
----	----------------	---------------	----

确定该组合依据的说明:

本公司根据以前年度与之相同或相类似的、按账龄段划分的具有类似信用风险特征的应收账款组合的实际损失率为基础,结合现时情况分析法确定坏账准备计提的比例。

按组合计提坏账准备:

单位:元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备,请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用  不适用

按账龄披露

单位:元

账龄	账面余额
1年以内(含1年)	283,497,983.57
1至2年	138,903,634.68
2至3年	30,493,161.08
3年以上	19,695,568.57
3至4年	12,460,758.46
4至5年	4,944,446.43
5年以上	2,290,363.68
合计	472,590,347.90

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位:元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	47,246,585.05	4,037,288.05			-237,151.04	51,046,722.06
合计	47,246,585.05	4,037,288.05			-237,151.04	51,046,722.06

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位:元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
------	---------	------

**(3) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

本期无实际核销的应收账款情况。

**(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	60,902,141.13	12.89%	3,637,950.70
第二名	49,024,000.00	10.38%	2,451,200.00
第三名	37,590,701.48	7.95%	3,759,070.15
第四名	21,840,635.90	4.62%	1,987,280.00
第五名	20,952,540.67	4.43%	2,095,254.07
合计	190,310,019.18	40.27%	

**(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款**

公司无因金融资产转移而终止确认的应收款项。

**(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额**

公司无转移应收款项且继续涉入的资产和负债。

其他说明：

**5、应收款项融资**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	106,588,580.45	169,205,605.04
合计	106,588,580.45	169,205,605.04

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

 适用  不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用  不适用

其他说明：

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

种类	期末已质押金额
银行承兑汇票	25,217,530.64
合计	25,217,530.64

(3) 期末已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

种类	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	131,135,289.05	
商业承兑汇票	4,565,000.00	
合计	135,700,289.05	

(4) 期末公司无因出票人未履约而将其转入应收账款的应收款项融资。

## 6、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	61,966,210.91	91.52%	51,844,358.63	90.31%
1 至 2 年	4,974,417.17	7.35%	5,406,463.11	9.41%
2 至 3 年	683,060.76	1.01%	90,568.41	0.16%
3 年以上	87,170.64	0.12%	68,092.20	0.12%
合计	67,710,859.48	--	57,409,482.35	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

期末无账龄超过 1 年且金额重要的预付款项。

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

按预付对象归集的期末余额前五名预付账款汇总金额为 24,753,933.45 元，占预付账款期末余额合计数的比例为 36.56%。

其他说明：

## 7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	37,405,332.33	37,484,969.04
合计	37,405,332.33	37,484,969.04

**(1) 应收利息****1) 应收利息分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

**2) 重要逾期利息**

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

**3) 坏账准备计提情况** 适用  不适用**(2) 应收股利****1) 应收股利分类**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

**2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

**3) 坏账准备计提情况** 适用  不适用

其他说明：

**(3) 其他应收款****1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	28,803,252.56	13,488,278.54
保证金、押金	16,475,515.91	17,788,419.83
备用金	1,960,790.30	1,234,800.29
股权转让款	2,764,517.00	9,255,561.00
政府补助	3,375,059.88	
赔偿款		8,770,000.00
出口退税		1,969,467.22
合计	53,379,135.65	52,506,526.88

**2) 坏账准备计提情况**

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	2,096,464.92		12,925,092.92	15,021,557.84
2020 年 1 月 1 日余额 在本期	—	—	—	—
本期计提	1,208,628.21		-150,756.30	1,057,871.91
其他变动	-105,626.43			-105,626.43
2020 年 12 月 31 日余额	3,199,466.70		12,774,336.62	15,973,803.32

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	21,914,580.89
1 至 2 年	16,037,915.00
2 至 3 年	2,475,733.53
3 年以上	12,950,906.23

3 至 4 年	133,462.45
4 至 5 年	30,107.16
5 年以上	12,787,336.62
合计	53,379,135.65

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
其他应收款坏账准备	15,021,557.84	1,057,871.91			-105,626.43	15,973,803.32
合计	15,021,557.84	1,057,871.91			-105,626.43	15,973,803.32

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

本期无实际核销的其他应收款情况。

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
哈工我耀机器人(安阳)有限公司	往来款	14,000,000.00	1-2 年	26.23%	1,400,000.00
成都蜀都纳米科	往来款	6,687,640.39	5 年以上	12.53%	6,687,640.39



技有限公司					
江苏宝控精密传动科技有限公司	保证金、押金	4,050,000.00	1 年以内	7.59%	202,500.00
浙江省海宁经济开发区管理委员会	政府补助	3,375,059.88	1 年以内	6.32%	168,752.99
浙江维控自动化设备有限公司	股权转让款	2,764,517.00	1 年以内	5.18%	138,225.85
合计	--	30,877,217.27	--	57.85%	8,597,119.23

## 6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据
浙江省海宁经济开发区管理委员会	销售台补	3,375,059.88	1 年以内	预计收取时间：1 年以内，金额：3,375,059.88 元，依据：根据浙江省海宁经济开发区管理委员会与江苏哈工智能股份有限公司、现代重工控股股份有限公司三方签订的《合作协议》，为支持合资公司发展，给予合资公司机器人本体每台销售额（含税）10%的奖励，总量不超过 20000 台，奖励金额不超过 2.2 亿元，奖励时间为从合资公司产生销售收入起的 4 个完整年度，每半年认定并进行奖励。

公司无因金融资产转移而终止确认的其他应收款。

公司无转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债。

**7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款**

公司无因金融资产转移而终止确认的其他应收款。

**8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额**

公司无转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债。

其他说明：

**8、存货**

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

**(1) 存货分类**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	46,801,360.15		46,801,360.15	21,895,004.39		21,895,004.39
在产品	1,034,492,669. 36	14,072,589.38	1,020,420,079. 98	1,428,475,430. 20	0.00	1,428,475,430. 20
库存商品	81,933,959.54		81,933,959.54	172,320,206.42		172,320,206.42
合计	1,163,227,989. 05	14,072,589.38	1,149,155,399. 67	1,622,690,641. 01	0.00	1,622,690,641. 01

**(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备**

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
在产品	0.00	14,072,589.38				14,072,589.38
合计	0.00	14,072,589.38				14,072,589.38

注：期末公司根据在产品估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定在产品跌价准备。

本公司年末无用于债务担保的存货。

## (3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

## (4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

## 9、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
已完工未结算款项	280,607,245.74	20,090,429.28	260,516,816.46	209,833,919.10	11,917,305.66	197,916,613.44
合计	280,607,245.74	20,090,429.28	260,516,816.46	209,833,919.10	11,917,305.66	197,916,613.44

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因：

单位：元

项目	变动金额	变动原因

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用  不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
合同资产减值准备	8,173,123.62			正常计提
合计	8,173,123.62			--

其他说明：

## 10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
留抵税金	36,858,906.28	49,531,456.07
预付房屋租金	665,579.55	1,094,395.85
待摊费用	2,609,785.94	251,102.54
合计	40,134,271.77	50,876,954.46

其他说明：

## 11、长期股权投资

单位：元

被投资	期初余	本期增减变动	期末余	减值准

单位	额(账面价值)	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他	额(账面价值)	备期末余额
一、合营企业											
二、联营企业											
哈工成长(岳阳)私募股权基金企业(有限合伙)	24,475,697.25			-389,899.06						24,085,798.19	
湖州大直产业投资合伙企业(有限合伙)	221,467,737.60			-3,268,670.90						218,199,066.70	
上海柯灵实业发展有限公司	1,474,373.93								-1,474,373.93		
苏州市哈工万洲自动化有限公司	2,801,954.93			-1,699,702.00						1,102,252.93	
湖州哈工供应链服务有限公司	199,950,716.27			1,234.28						199,951,950.55	
上海共哲机器人有限公司	4,309,579.04			673,199.66						4,982,778.70	
上海尚工机器人技术	10,120,496.52			330,610.37						10,451,106.89	

有限公司											
上海耀裕软件科技有限公司				304,759.61						304,759.61	
江苏哈工药机科技股份有限公司	37,399,090.05			1,480,661.33						38,879,751.38	
江苏哈工海渡教育科技集团有限公司	52,927,799.05			-1,093,465.30						51,834,333.75	
江苏宝控精密传动科技有限公司	40,615,129.69	860,000.00		-6,911,466.70						34,563,662.99	
南通中南哈工智能机器人产业发展有限公司	199,997,392.06									199,997,392.06	
常州哈工智焊机器人有限公司		10,000,000.00		-310.17						9,999,689.83	
上海设序科技有限公司		3,840,000.00							-3,840,000.00	0.00	
小计	795,539,966.39	14,700,000.00		-10,573,048.88					-5,314,373.93	794,352,543.58	
合计	795,539,966.39	14,700,000.00		-10,573,048.88					-5,314,373.93	794,352,543.58	

9,966.3	000.00	,048.88	373.93	2,543.5
9				8

其他说明

## 12、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
哈尔滨工大特种机器人有限公司	107,993,896.92	108,549,595.50
上海中军哈工实业集团有限公司	7,000,000.00	7,000,000.00
北汽蓝谷新能源科技股份有限公司	1,872,720.00	1,261,440.00
四川天华股份有限公司	459,076.50	459,076.50
成都蓝风(集团)股份有限公司	386,000.00	386,000.00
天津轮船实业发展集团股份有限公司		
四川省聚脂股份有限公司		
海南农业租赁股份有限公司		
成都瑞达股份有限公司		
四川华力集团股份有限公司		
珠海经济特区成瑞实业有限公司		
成都华泽钴镍材料股份有限公司		
合计	117,711,693.42	117,656,112.00

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
哈尔滨工大特种机器人有限公司			6,103.08		基于权益投资的目的	
北汽蓝谷新能源科技股份有限公司		1,692,020.00			基于权益投资的目的	
天津轮船实业发展集团股份有限公司			1,115,000.00		基于权益投资的目的	
四川省聚脂股			369,300.00		基于权益投资	

份有限公司					的目的	
海南农业租赁股份有限公司			250,000.00		基于权益投资的目的	
成都瑞达股份有限公司			550,000.00		基于权益投资的目的	
四川华力集团股份有限公司			2,000,000.00		基于权益投资的目的	
珠海经济特区成瑞实业有限公司			450,000.00		基于权益投资的目的	
成都华泽钴镍材料股份有限公司			405,600.00		基于权益投资的目的	

其他说明：

### 13、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
江苏哈工智新科技集团有限公司（注1）	71,573,431.19	
磅客策（上海）智能医疗科技有限公司（注2）	16,101,000.00	
上海设序科技有限公司（注3）	12,000,000.00	
合计	99,674,431.19	

其他说明：

注1：公司于2020年12月取得江苏哈工智新科技集团有限公司13.47%的股权，股权受让价格为7,140.00万元，公司对江苏哈工智新科技集团有限公司的投资无控制、共同控制及重大影响。

注2：2019年公司设立全资子公司磅客策（上海）智能医疗科技有限公司，注册资本为300万元。2020年11月、2020年12月，磅客策（上海）智能医疗科技有限公司增资，增资完成后，公司持有磅客策（上海）智能医疗科技有限公司比例降为17.8889%。公司后续不再参与其经营活动，实质上对其投资无控制、共同控制及重大影响，公司对磅客策（上海）智能医疗科技有限公司的股权投资分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，按照公允价值进行后续计量。根据江苏天健华辰资产评估有限公司华辰咨字（2021）第0002号报告，公司持有的磅客策（上海）智能医疗科技有限公司股权于估值基准日2020年12月31日的估算价值为人民币1,610.00万元。

注3：2020年8月14日，公司参与设立上海设序科技有限公司，投资金额为384.00万元，持股比例为24%。

2020年12月21日，上海设序科技有限公司完成新一轮增资，公司持有设序科技持股比例降至18%，公司后续不再参与其经营活动，实质上对其投资无控制、共同控制及重大影响，公司对上海设序科技有限公司的股权投资分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，按照公允价值进行后续计量。根据江苏天健华辰资产评估有限公司华辰咨字（2021）第0001号报告，公司持有的上海设序科技有限公司股权于估值基准日2020年12月31日的估算价值为人民币1,200.00万元。

#### 14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	96,303,168.98	104,653,119.88
合计	96,303,168.98	104,653,119.88

##### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	通用/机械设备	运输设备	办公设备	其他	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	104,045,125.21	78,214,615.18	19,076,138.29	14,858,474.92	2,432,310.65	218,626,664.25
2.本期增加金额		2,863,532.43	668,081.34	5,473,875.74	6,105.03	9,011,594.54
(1) 购置		2,086,280.53	501,544.25	2,086,216.73		4,674,041.51
(2) 在建工程转入				3,235,874.03		3,235,874.03
(3) 企业合并增加		777,251.90	166,537.09	144,901.43		1,088,690.42
(4) 报表折算差异				6,883.55	6,105.03	12,988.58
3.本期减少金额	716,166.66	2,500,622.92	2,806,015.57	523,504.15		6,546,309.30
(1) 处置或报废	716,166.66	392,510.73	2,690,067.29	342,939.33		4,141,684.01
(2) 处置子公司减少			115,948.28	180,564.82		296,513.10
(3) 其他转出		2,108,112.19				2,108,112.19
(4) 报表折算差异						



4.期末余额	103,328,958.55	78,577,524.69	16,938,204.06	19,808,846.51	2,438,415.68	221,091,949.49
二、累计折旧						
1.期初余额	41,823,850.80	47,742,948.65	12,260,703.94	10,601,320.66	1,544,720.32	113,973,544.37
2.本期增加金额	5,618,981.65	4,381,161.93	1,485,151.76	2,388,853.78	138,871.33	14,013,020.45
(1) 计提	5,618,981.65	4,303,935.13	1,437,569.76	2,335,085.76	135,101.93	13,830,674.23
(2) 企业合并增加		77,226.80	47,582.00	48,545.46		173,354.26
(3) 报表折算差异				5,222.56	3,769.40	8,991.96
3.本期减少金额	176,984.13	324,888.41	2,530,500.36	165,411.41		3,197,784.31
(1) 处置或报废	176,984.13	712.80	2,493,783.48	83,513.18		2,754,993.59
(2) 处置子公司减少			36,716.88	81,898.23		118,615.11
(3) 其他转出		324,175.61				324,175.61
(4) 报表折算差异						
4.期末余额	47,265,848.32	51,799,222.17	11,215,355.34	12,824,763.03	1,683,591.65	124,788,780.51
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
(2) 处置子公司减少						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	56,063,110.23	26,778,302.52	5,722,848.72	6,984,083.48	754,824.03	96,303,168.98
2.期初账面	62,221,274.41	30,471,666.53	6,815,434.35	4,257,154.26	887,590.33	104,653,119.88

价值						
----	--	--	--	--	--	--

**(2) 暂时闲置的固定资产情况**

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

**(3) 通过融资租赁租入的固定资产情况**

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
----	------	------	------	------

**(4) 通过经营租赁租出的固定资产**

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

**(5) 未办妥产权证书的固定资产情况**

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明

**(6) 固定资产清理**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明

期末无暂时闲置的固定资产。

本期无未办妥产权证书的固定资产情况。

**15、在建工程**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	126,385,157.72	19,694,779.23
合计	126,385,157.72	19,694,779.23

## (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
机器人铆接工作站	1,135,104.81		1,135,104.81	907,497.88		907,497.88
北汽实验岛项目	3,975,070.00		3,975,070.00	755,518.71		755,518.71
工业机器人智能装备制造及人工智能技术研发与产业化项目	45,380,083.01		45,380,083.01	11,816,800.00		11,816,800.00
信息化系统搭建项目	2,239,386.73		2,239,386.73	2,835,583.21		2,835,583.21
数据库升级	569,905.65		569,905.65	777,915.55		777,915.55
厂房基建工程	73,085,607.52		73,085,607.52	311,698.11		311,698.11
海宁展厅工作站				2,289,765.77		2,289,765.77
合计	126,385,157.72		126,385,157.72	19,694,779.23		19,694,779.23

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
机器人铆接工作站	1,992,219.47	907,497.88	227,606.93			1,135,104.81	56.98%	56.98%				其他
北汽实验岛项目	5,715,088.00	755,518.71	3,219,551.29			3,975,070.00	69.55%	69.55%				其他
工业	652,500.00	11,816.00	33,563.00			45,380.00	6.95%	6.95%				募股

机器人智能装备制造及人工智能技术研发与产业化项目	0,000.00	,800.00	,283.01			,083.01						资金
信息化系统搭建项目	5,770,000.00	2,835,583.21	284,208.54		880,405.02	2,239,386.73	38.81%	38.81%				其他
数据库升级	3,400,000.00	777,915.55			208,009.90	569,905.65	16.76%	16.76%				其他
厂房基建工程	711,707,902.12	311,698.11	72,773,909.41			73,085,607.52	10.27%	10.27%	1,487,242.35	1,487,242.35	5.24%	其他
海宁展厅工作站	3,235,874.03	2,289,765.77	946,108.26	3,235,874.03			100.00%	100.00%				其他
合计	1,384,321,083.62	19,694,779.23	111,014,667.44	3,235,874.03	1,088,414.92	126,385,157.72	--	--	1,487,242.35	1,487,242.35		--

### (3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	本期计提金额	计提原因
----	--------	------

其他说明

公司期末在建工程不存在需计提减值准备的情况。

### (4) 工程物资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
--	------	------	------	------	------	------

其他说明：

## 16、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	83,900,934.40	59,537,584.94		14,502,489.26	157,941,008.60
2.本期增加金额		4,692,866.38		7,617,606.61	12,310,472.99
(1) 购置				7,597,527.27	7,597,527.27
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加		4,692,866.38		20,079.34	4,712,945.72
3.本期减少金额					
(1) 处置					
(2) 处置子公司减少					
4.期末余额	83,900,934.40	64,230,451.32		22,120,095.87	170,251,481.59
二、累计摊销					
1.期初余额	5,395,719.70	22,119,907.96		5,570,379.74	33,086,007.40
2.本期增加金额	1,800,944.28	3,346,303.56		8,067,971.93	13,215,219.77
(1) 计提	1,800,944.28	3,346,303.56		8,065,380.19	13,212,628.03
(2) 企业合并增加				2,591.74	2,591.74
(3) 报表折算差异					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
(2) 报表折算差					

异					
4.期末余额	7,196,663.98	25,466,211.52		13,638,351.67	46,301,227.17
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加 金额					
(1) 计提					
3.本期减少 金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面 价值	76,704,270.42	38,764,239.80		8,481,744.20	123,950,254.42
2.期初账面 价值	78,505,214.70	37,417,676.98		8,932,109.52	124,855,001.20

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

## (2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

公司无未办妥产权证书的土地使用权情况。

## 17、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发 支出	其他		确认为无 形资产	转入当期 损益		
福特 U540 门盖及地 板研发项 目		6,942,002. 08				6,942,002. 08		

长安跨越 星 V5 项目		6,598,175. 09				6,598,175. 09		
北汽镇江 BE21 平台 项目焊装 上下车身 包项目		6,589,643. 25				6,589,643. 25		
奥特博格 机器人自 动铆接系 统		5,845,195. 66				5,845,195. 66		
福特亚泰 FVL P375 研发项目		5,264,189. 20				5,264,189. 20		
福特 CD542 研 发项目		4,578,514. 99				4,578,514. 99		
51robot		4,154,455. 35				4,154,455. 35		
机器人伺 服焊钳		3,268,220. 76				3,268,220. 76		
汽车零配 件加工用 输送带		3,265,668. 64				3,265,668. 64		
采血机器 人		3,060,334. 90				3,060,334. 90		
工业 AI 视 觉		2,246,182. 55				2,246,182. 55		
汽车焊装 车间集中 除尘系统		2,171,582. 97				2,171,582. 97		
汽车发动 机电缆自 动切割工 作站		2,133,250. 60				2,133,250. 60		
汽车焊装 夹具水平 旋转料架		2,091,717. 95				2,091,717. 95		
汽车后视 镜镜片焊		1,938,091. 45				1,938,091. 45		

接工装								
汽车焊接 托盘顶升 夹具		1,577,799. 62				1,577,799. 62		
智能铁块 分拣系统		1,565,415. 87				1,565,415. 87		
拼接式收 料架		1,562,244. 52				1,562,244. 52		
汽车焊接 变位机工 作站		1,502,224. 58				1,502,224. 58		
电动汽车 电机定子 半自动检 测站		1,493,592. 00				1,493,592. 00		
电动汽车 电机转子 双压头系 统		1,359,705. 53				1,359,705. 53		
汽车侧围 皮带输送 线		1,133,999. 72				1,133,999. 72		
旋转式焊 接夹具		1,131,770. 48				1,131,770. 48		
工业 AI 设 计		773,817.61				773,817.61		
330 电池盒 研发项目		770,962.64				770,962.64		
S52 车型侧 围焊装生 产线		764,072.40				764,072.40		
小型清洗 中心项目		698,371.21				698,371.21		
变位机研 发		697,247.28				697,247.28		
S52 车型下 车身焊装 生产线		622,603.53				622,603.53		
全自动质 量在线监		525,318.81				525,318.81		



控系统研发项目								
BJI 车型后备箱盖焊接夹具		514,124.52				514,124.52		
水泥模具自动化脱模系统的研发		485,686.83				485,686.83		
轻卡侧围焊装生产线		464,411.22				464,411.22		
轻卡下车身焊装生产线		447,094.87				447,094.87		
基于时间基准折弯机器人的研发		425,085.18				425,085.18		
工业机器人线缆安装装置的研发		405,432.58				405,432.58		
机器人运动轨迹模拟平台的研发		390,570.23				390,570.23		
安全搬运机器人用工装的研发		369,766.45				369,766.45		
BJI 车型发动机盖焊接夹具		365,206.10				365,206.10		
高精度点焊机器人的研发		357,689.06				357,689.06		
不锈钢管路相贯线焊接系统研发		348,727.71				348,727.71		

用于激光切割的工业机器人研发		346,207.14				346,207.14		
工业机器人线缆柔性移动装置的研发		339,889.32				339,889.32		
托盘生产线		334,211.77				334,211.77		
可在恶劣环境下应用的电机保护壳研发		333,416.56				333,416.56		
Clinch 在线监控系统 V1.0		330,920.97				330,920.97		
NC 柔性化在线控制系统 V1.0		330,817.47				330,817.47		
粮油面粉智能包装码垛系统		296,647.87				296,647.87		
自动码垛机器人的研发		287,687.22				287,687.22		
弧焊机器人焊枪用工装的研发		285,520.20				285,520.20		
便于安装机器人电机的起重罩的研发		277,311.97				277,311.97		
挖机铰接板自动化焊接系统的研发		258,897.16				258,897.16		
激光焊缝跟踪机器		221,970.22				221,970.22		

人的技术开发								
汽车地板抓取输送设备		197,698.48				197,698.48		
食品智能料理包装系统		175,624.33				175,624.33		
机器人焊接系统标准变位机的研发		170,008.58				170,008.58		
汽车侧围电动自行车组		163,248.22				163,248.22		
声屏障结构件机器人焊接系统		147,646.10				147,646.10		
采血机器人人工博会展示		119,757.13				119,757.13		
机器人智能焊接工艺研发		109,138.56				109,138.56		
修磨器		99,990.45				99,990.45		
工业机器人展示机		95,160.12				95,160.12		
汽车钣金件局部切割设备		54,537.08				54,537.08		
汽车塑料件局部切割设备		47,821.62				47,821.62		
其他		3,409,915.12				3,409,915.12		

合计		89,334,209 .65				89,334,209 .65		
----	--	-------------------	--	--	--	-------------------	--	--

其他说明

**18、商誉****(1) 商誉账面原值**

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
天津福臻工业装备有限公司	555,521,688.97					555,521,688.97
苏州哈工易科机器人有限公司	6,877,123.19					6,877,123.19
浙江瑞弗机电有限公司	384,825,386.94					384,825,386.94
上海柯灵实业发展有限公司		70,451,345.87				70,451,345.87
合计	947,224,199.10	70,451,345.87				1,017,675,544.97

**(2) 商誉减值准备**

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

公司期末对与商誉相关的各资产组进行了减值测试，首先将该商誉及归属于少数股东权益的商誉包括在内，调整各资产组的账面价值，然后将调整后的各资产组账面价值与其可收回金额进行比较，以确定各资产组（包括商誉）是否发生了减值。

商誉减值测试情况如下：

项 目	天津福臻工业装备 有限公司	苏州哈工易科机器 人有限公司	浙江瑞弗机电有限 公司	上海柯灵实业发展 有限公司
商誉账面余额①	555,521,688.97	6,877,123.19	384,825,386.94	70,451,345.87
商誉减值准备余额②				
商誉的账面价值③=①-②	555,521,688.97	6,877,123.19	384,825,386.94	70,451,345.87
未确认归属于少数股东权益的 商誉价值④		7,157,822.10		
包含未确认归属于少数股东权 益的商誉价值⑤=④+③	555,521,688.97	14,034,945.29	384,825,386.94	70,451,345.87
资产组的账面价值⑥	82,152,555.99	5,546,707.52	65,004,973.43	5,539,203.31
包含整体商誉的资产组的公允 价值⑦=⑥+⑤	637,674,244.96	19,581,652.81	449,830,360.37	75,990,549.18
资产组预计未来现金流量的现 值（可收回金额）⑧	640,770,000.00	22,611,422.00	452,562,600.00	88,840,500.00
商誉减值损失（大于0时）⑨= ⑦-⑧				

### （3）商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

公司上述商誉减值测试的资产组或资产组组合的构成情况如下：

①天津福臻：天津福臻于评估基准日的评估范围是公司并购天津福臻形成商誉相关的资产组，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。评估范围为与商誉相关的长期资产（包括固定资产、在建工程、无形资产、其他）。

②苏州易科：苏州易科于评估基准日的评估范围是公司并购苏州易科形成商誉相关的资产组，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。评估范围为与商誉相关的长期资产（包括固定资产、无形资产）。

③浙江瑞弗：浙江瑞弗于评估基准日的评估范围是公司并购浙江瑞弗形成商誉相关的资产组，该资产组与购买日商誉减值测试时所确定的资产组一致。评估范围为与商誉相关的长期资产（包括固定资产、无形资产、其他）。

④上海柯灵：上海柯灵于评估基准日的评估范围是公司并购上海柯灵形成商誉相关的资产组，该资产组与购买日商誉减值测试时所确定的资产组一致。评估范围为与商誉相关的长期资产（包括固定资产、无形资产）。

上述4个资产组预计未来现金流量的现值（可收回金额）分别利用了江苏天健华辰资产评估有限公司2021年4月9日出具的华辰评报字[2021]第0037号《江苏哈工智能机器人股份有限公司天津福臻工业装备有限公司商誉资产组可回收金额项目资产评估报告》的评估结果、2021年4月9日出具的华辰评报字（2021）第0006号《江苏哈工智能机器人股份有限公司苏州哈工易科机器人有限公司商誉资产组可回收金额项目资

产评估报告》的评估结果、2021年4月9日出具的华辰评报字（2021）第0040号《江苏哈工智能机器人股份有限公司商誉减值测试涉及的浙江瑞弗机电有限公司与合并商誉相关资产组可收回金额项目资产评估报告》的评估结果及2021年4月9日出具的华辰评报字（2021）第0086号《江苏哈工智能机器人股份有限公司上海柯灵实业发展有限公司商誉资产组可收回金额项目资产评估报告》的评估结果。

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

### 1) 重要假设及依据

①假设被评估单位持续性经营，并在经营范围、经营方式、管理层等影响到生产和经营的关键方面与目前情况无重大变化；

②假设被评估单位所处的社会经济环境不产生较大的变化，国家及公司所在的地区有关法律、法规、政策与现时无重大变化；

③假设评估基准日后被评估单位的产品或服务保持目前的市场竞争态势；

④假设评估基准日后被评估单位的研发能力和技术先进性继续保持目前的水平；

⑤假设利率、汇率、赋税基准及税率、政策性征收费用，在国家规定的正常范围内无重大变化等；

⑥假设被评估单位未来将采取的会计政策和编写此份评估报告时所采用的会计政策在重要方面基本一致。

### 2) 关键参数

单 位	关键参数				
	预测期	预测期增长率	永续期增长率	利润率	折现率（税前加权平均资本成本 WACC）
天津福臻工业装备有限公司	2021年-2025年（后续为永续期）	（注1）	持平	根据预测的收入、成本、费用等计算	12.65%
苏州哈工易科机器人有限公司	2021年-2025年（后续为永续期）	（注2）	持平	根据预测的收入、成本、费用等计算	16.00%
浙江瑞弗机电有限公司	2021年-2025年（后续为永续期）	（注3）	持平	根据预测的收入、成本、费用等计算	13.74%
上海柯灵实业发展有限公司	2021年-2025年（后续为永续期）	（注4）	持平	根据预测的收入、成本、费用等计算	13.73%

注1：根据天津福臻已签订的合同、协议、发展规划、历年经营趋势、市场竞争情况等因素的综合分析，对评估基准日未来五年的主营业务收入及其相关的成本、费用、利润忽略经营的波动性进行预测。天津福臻主要从事汽车车身焊接生产线研发、制造和集成。公司的产品按项目的完工百分比法和一次性确认收入分类，毛利率水平基本稳定。天津福臻研发了一批高端车身装备制造技术，主要包括智能柔性总拼、

高速传输和柔性切换系统、夹具高速柔性切换技术、激光技术、包边技术、冲铆技术等，应用于制作汽车整车自动化焊接生产线。该技术在业内处于国内领先水平，可以量产应用。因国家利好政策的支持及自身技术实力的增强，天津福臻盈利预测期间的营业收入是在分析其历史数据和财务预算的基础上，综合考虑天津福臻的客户关系、研发能力及未来发展方向，根据历史年度及目前签署的销售合同、生产能力及市场调研情况综合确定的。

因此，天津福臻2021年至2025年预计销售收入增长率分别为：7.81%、7.99%、6.99%、5.99%、4.99%。

注2：根据苏州易科已签订的合同、协议、发展规划、历年经营趋势、市场竞争情况等因素的综合分析，对评估基准日未来五年的主营业务收入及其相关的成本、费用、利润忽略经营的波动性进行预测。苏州易科主要从事焊接自动化的研发、生产。苏州易科将继续推进机器人自动化焊接、切割焊接的自动化，继续发展此领域的技术优势，不断将原应用于船舶、海洋工程，高铁的高端技术演变成机器人焊接切割技术，离线快速编程技术等服务于各企业，为企业解决产品种类多，批量小的难题，快速实现自动化，在巩固原有客户的同时，开发新近客户，尤其是钢结构、工程机械、汽车配套、船舶配套的生产商，都属于潜在客户。苏州易科面向客户多为华东地区，根据苏州易科主营业务的特点，其所经营的主营业务收入构成在未来将不会发生重大改变。苏州易科盈利预测期间的营业收入是在分析其历史数据和财务预算的基础上，综合考虑未来项目订单、行业发展趋势综合确定的。

因此，苏州易科2021年至2025年预计销售收入增长率分别为：12.12%、12.00%、10.00%、5.00%、3.00%。

注3：根据浙江瑞弗已签订的合同、协议、发展规划、历年经营趋势、市场竞争情况等因素的综合分析，对评估基准日未来五年的主营业务收入及其相关的成本、费用、利润忽略经营的波动性进行预测。浙江瑞弗专业从事汽车白车身焊装自动化装备研发、生产和销售，并在其他相关工业领域为客户提供设计服务的企业。公司的产品按一次性确认收入。浙江瑞弗未来将依托既有的海外客户与经验优势，积极开拓国内外新客户，从而实现自身的发展壮大。资产组中另有为军工企业提供智能化、自动化生产线，其业务包括生产线的研发、设计、制造、施工及销售，并提供售后服务。由于目前军工生产企业产品生产自动化水平较低，资产组管理层预计未来军民融合业务将快速发展。资产组管理层对2021年军民融合业务收入主要根据已签订合同、完工计划及项目进度等合理预计；对2021年以后年度根据现有意向协议结合资产组未来发展计划、行业预计发展前景进行预测。浙江瑞弗盈利预测期间的营业收入是在分析其历史数据和财务预算的基础上，根据已签订的在手合同、意向协议及结合企业未来发展计划、行业预计发展前景综合确定的。

因此，浙江瑞弗2021年至2025年预计销售收入增长率分别为：44.60%、17.31%、19.48%、12.61%、6.75%。

注4：根据上海柯灵已签订的合同、协议、发展规划、历年经营趋势、市场竞争情况等因素的综合分析，对评估基准日未来五年的主营业务收入及其相关的成本、费用、利润忽略经营的波动性进行预测。上海柯灵业务收入主要是机器人清洗工作站、传统清洗机及超声波清洗机的生产与销售，毛利率水平呈上升

趋势。近年来，国家出台了一系列扶持智能制造装备产业发展的重大政策。从国家发展战略、产业培育和发展鼓励政策、科技人才培育、创新体系建设等多方面为我国高端装备、智能制造产业发展提供了政策依据，为工业自动化产业发展营造了良好的政策环境。上海柯灵公司盈利预测期间的营业收入是在分析企业历史数据和财务预算的基础上，综合考虑企业的客户关系、研发能力及未来发展方向，并与企业决策层访谈的情况下，根据历史年度及目前签署的销售合同、生产能力及市场调研情况综合确定的。

因此，上海柯灵2021年至2025年预计销售收入增长率分别为：35.00%、20.00%、15.00%、0.00%、0.00%。

商誉减值测试的影响

1) 天津福臻业绩承诺完成情况：

天津福臻业绩承诺期间是2016年-2019年，均已完成。经测试，公司因收购天津福臻形成的商誉本期不存在减值。

2) 苏州易科业绩承诺完成情况：

单位：人民币万元

对赌期	承诺金额	实现金额（以扣除非经常性损益后的净利润）
2018年度	280.00	293.86
2019年度	350.00	358.42
2020年度	420.00	453.94
合计	1,050.00	1,106.22

公司收购苏州易科的对赌期为 2018年度—2020年度，苏州易科均已完成业绩承诺。根据江苏天健华辰资产评估有限公司2021年4月9日出具的华辰评报字（2021）第0006号《江苏哈工智能机器人股份有限公司苏州哈工易科机器人有限公司商誉资产组可收回金额项目资产评估报告》的评估结果，截至 2020年 12月 31 日，苏州易科与商誉相关的资产组的账面价值为1,242.38万元，包含未确认归属于少数股东权益的商誉价值为715.78万元，合计1,958.17万元，商誉资产组可收回金额为2,261.14万元。

经测试，公司因收购苏州易科形成的商誉本期不存在减值。

3) 浙江瑞弗业绩承诺完成情况：

单位：人民币万元

对赌期	承诺金额	实现金额（以扣除非经常性损益后的净利润）
2018年度	17,800	11,850.32
2019年度		
2020年度		
2021年度		

公司收购浙江瑞弗的对赌期为 2018年度-2021年度，根据业绩补偿协议之补充协议，2018年度至2021



年度共计四个会计年度合计经审计净利润不低于17,800万元人民币。根据江苏天健华辰资产评估有限公司2021年4月9日出具的华辰评报字（2021）第0040号《江苏哈工智能机器人股份有限公司商誉减值测试涉及的浙江瑞弗机电有限公司与合并商誉相关资产组可收回金额项目资产评估报告》的评估结果，截至2020年12月31日，公司收购浙江瑞弗时形成的商誉相关资产组的账面价值为44,983.04万元，商誉资产组可收回金额为45,256.26万元。

经测试，公司因收购浙江瑞弗形成的商誉本期不存在减值。

4) 上海柯灵业绩承诺完成情况：

单位：人民币万元

对赌期	承诺金额	实现金额（以扣除非经常性损益后的净利润）
2020年度	500.00	512.38
合计	500.00	512.38

公司收购上海柯灵的对赌期为2020年度-2023年度，2020年度上海柯灵已完成业绩承诺。根据江苏天健华辰资产评估有限公司2021年4月9日出具的华辰评报字（2021）第0086号《江苏哈工智能机器人股份有限公司上海柯灵实业发展有限公司商誉资产组可收回金额项目资产评估报告》的评估结果，截至2020年12月31日，公司收购上海柯灵时形成的商誉相关资产组的账面价值为7,599.05万元，商誉资产组可收回金额为8,884.05万元。

其他说明

## 19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
大修理支出	37,482.41		10,460.16		27,022.25
办公室装修	3,119,889.94	134,849.24	1,227,948.77		2,026,790.41
绿化费	245,630.00		133,980.00		111,650.00
简易钢棚	373,333.31		101,818.20		271,515.11
其他	8,737.76		8,737.76		
合计	3,785,073.42	134,849.24	1,482,944.89		2,436,977.77

其他说明

## 20、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	97,073,054.61	17,021,172.65	70,898,958.40	12,425,608.39
可抵扣亏损	80,049,387.68	19,827,431.51	52,039,848.56	12,838,658.13
预计负债	5,759,858.83	869,904.12	4,888,213.04	755,735.36
计提的与税务时间性差异的费用	10,672,138.88	2,668,034.72		
递延收益	648,375.00	97,256.25	771,875.00	115,781.25
金融资产公允价值变动	3,447,880.00	861,970.00	4,059,160.00	1,014,790.00
未实现收益	986,501.22	246,625.31	3,723,555.55	806,001.11
合计	198,637,196.22	41,592,394.56	136,381,610.55	27,956,574.24

**(2) 未经抵销的递延所得税负债**

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	63,787,460.59	9,608,077.53	70,047,151.37	10,551,318.98
金融资产公允价值变动	20,724,842.15	5,181,210.54		
固定资产加速折旧	1,638,222.10	409,555.53	2,036,303.98	509,076.00
合计	86,150,524.84	15,198,843.60	72,083,455.35	11,060,394.98

**(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债**

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	41,592,394.56	26,393,550.96	27,956,574.24	16,896,179.26
递延所得税负债	15,198,843.60		11,060,394.98	

**(4) 未确认递延所得税资产明细**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	583,373,967.02	507,559,026.68

资产减值准备	4,619,416.15	3,286,490.15
合计	587,993,383.17	510,845,516.83

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2020 年度		18,686,798.95	
2021 年度	21,002,409.35	21,002,409.35	
2022 年度	15,902,648.53	12,045,396.92	
2023 年度	424,829,137.28	423,916,852.86	
2024 年度	54,833,038.70	31,907,568.60	
2025 年度	66,806,733.16		
合计	583,373,967.02	507,559,026.68	--

其他说明：

## 21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
长期资产购置款	26,242,872.00		26,242,872.00	804,239.00		804,239.00
持有待售的股权				2,579,700.00		2,579,700.00
合计	26,242,872.00		26,242,872.00	3,383,939.00		3,383,939.00

其他说明：

## 22、短期借款

## (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押+保证借款 (注 1)	26,798,388.10	6,291,247.68
抵押借款 (注 2)	34,890,939.52	16,311,652.13
保证借款 (注 3)	280,048,074.98	254,623,011.40

保函+抵押		23,446,500.00
信用借款	5,006,187.50	
合计	346,743,590.10	300,672,411.21

短期借款分类的说明:

注1: 系上海我耀机器人有限公司向银行取得借款, 质押物系保证金存款, 由江苏哈工智能机器人股份有限公司提供保证。

注2: 系浙江瑞弗机电有限公司向银行取得借款, 抵押物系浙江瑞弗机电有限公司、浙江瑞弗航空航天有限公司房产、土地使用权。

注3: 保证借款中59,015,981.65元系上海我耀机器人有限公司向银行取得借款, 由江苏哈工智能机器人股份有限公司提供保证; 保证借款中75,596,070.35元系天津福臻工业装备有限公司向银行取得借款, 由江苏哈工智能机器人股份有限公司提供保证; 保证借款中98,500,000.00元系浙江瑞弗机电有限公司向银行取得借款, 由江苏哈工智能机器人股份有限公司提供保证; 保证借款中46,600,000.00元系海宁哈工我耀机器人有限公司向银行取得借款, 由江苏哈工智能机器人股份有限公司提供保证。

(2) 本期无已逾期未偿还短期借款情况。

## (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元, 其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下:

单位: 元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明:

## 23、应付票据

单位: 元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	210,798,712.65	189,662,163.76
合计	210,798,712.65	189,662,163.76

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

## 24、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

货款	407,088,936.02	629,000,145.00
长期资产购置	10,511,299.93	
合计	417,600,235.95	629,000,145.00

**(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款**

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
江苏盘古机器人科技有限公司	9,918,691.48	正常履行中
同高先进制造科技(太仓)有限公司	9,512,710.78	正常履行中
安徽双骏智能科技有限公司	7,883,266.99	正常履行中
合计	27,314,669.25	--

其他说明：

**25、合同负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	585,402,765.98	868,240,627.99
合计	585,402,765.98	868,240,627.99

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

**26、应付职工薪酬****(1) 应付职工薪酬列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	23,648,864.28	174,921,450.33	174,126,123.39	24,444,191.22
二、离职后福利-设定提存计划	652,216.05	1,564,771.31	2,197,263.62	19,723.74
三、辞退福利		1,153,144.96	1,153,144.96	
四、一年内到期的其他福利			0.00	
合计	24,301,080.33	177,639,366.60	177,476,531.97	24,463,914.96

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	22,806,688.81	153,922,757.75	153,630,701.53	23,098,745.03
2、职工福利费	143,491.98	6,267,915.10	6,272,643.26	138,763.82
3、社会保险费	198,984.27	7,844,176.52	7,390,486.49	652,674.30
其中：医疗保险费	162,803.58	7,304,669.59	6,843,032.48	624,440.69
工伤保险费	16,465.33	44,419.42	51,832.10	9,052.65
生育保险费	19,715.36	367,132.56	367,666.96	19,180.96
补充医疗保险		127,954.95	127,954.95	
4、住房公积金	107,919.62	6,053,204.00	6,030,749.00	130,374.62
5、工会经费和职工教育经费	391,779.60	833,396.96	801,543.11	423,633.45
合计	23,648,864.28	174,921,450.33	174,126,123.39	24,444,191.22

## (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	603,173.87	1,514,461.14	2,134,605.76	-16,970.75
2、失业保险费	49,042.18	50,310.17	62,657.86	36,694.49
合计	652,216.05	1,564,771.31	2,197,263.62	19,723.74

其他说明：

## 27、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	4,701,824.58	4,301,702.86
企业所得税	13,873,832.52	8,004,940.04
个人所得税	454,868.34	431,319.28
城市维护建设税	1,746,634.80	1,197,024.96
教育费附加	1,376,352.53	862,317.04

房产税	171,330.01	125,085.06
土地使用税	357,910.80	139,554.00
印花税	86,082.73	85,620.78
地方基金	182,378.85	135,809.84
合计	22,951,215.16	15,283,373.86

其他说明：

## 28、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	2,669,210.56	2,669,210.56
其他应付款	191,425,375.85	637,933,978.38
合计	194,094,586.41	640,603,188.94

### (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因

其他说明：

注：上表中其他应付款指扣除应付利息、应付股利后的其他应付款。

### (2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	2,669,210.56	2,669,210.56
合计	2,669,210.56	2,669,210.56

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

### (3) 其他应付款

#### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	666,892.15	32,067.56
往来款	70,920,910.57	352,601,910.82
诉讼赔偿款		25,500,000.00
股权收购款	119,837,573.13	259,800,000.00
合计	191,425,375.85	637,933,978.38

## 2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
洪金祥	44,802,077.40	正常履行中
洪群妹	32,109,515.79	正常履行中
广州大直投资管理有限公司	21,947,385.00	正常履行中
吴淳	14,619,625.26	正常履行中
海宁瑞兴投资合伙企业（有限合伙）	10,036,254.84	正常履行中
合计	123,514,858.29	--

其他说明

## 29、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	142,625,146.04	10,431,669.34
合计	142,625,146.04	10,431,669.34

其他说明：

## 30、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待结转销项税	6,836,788.24	5,367,015.08
采暖费	551,623.12	
其他	212,458.84	
合计	7,600,870.20	5,367,015.08

短期应付债券的增减变动：

单位：元



债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
------	----	------	------	------	------	------	---------	-------	------	--	------

其他说明：

### 31、长期借款

#### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证+质押借款（注1）	47,753,635.46	96,030,606.53
保证+抵押借款（注2）	148,450,000.00	
质押借款（注3）	53,000,000.00	155,000,000.00
合计	249,203,635.46	251,030,606.53

长期借款分类的说明：

注1：系浙江哈工机器人有限公司向上海农商银行贷款，质押物系浙江哈工机器人有限公司股权，由江苏哈工智能机器人股份有限公司作为保证人。

注2：系海宁哈工我耀机器人有限公司向中国农业银行贷款，抵押物系相关土地使用权，由江苏哈工智能机器人股份有限公司作为保证人。

注3：系江苏哈工智能机器人股份有限公司向江苏银行贷款，质押物系天津福臻工业装备有限公司股权。

其他说明，包括利率区间：

### 32、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	5,759,858.83	4,888,213.04	
合计	5,759,858.83	4,888,213.04	--

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

### 33、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	1,771,875.00		1,123,500.00	648,375.00	
合计	1,771,875.00		1,123,500.00	648,375.00	--

涉及政府补助的项目:

单位: 元

负债项目	期初余额	本期新增 补助金额	本期计入 营业外收 入金额	本期计入 其他收益 金额	本期冲减 成本费用 金额	其他变动	期末余额	与资产相 关/与收益 相关
海宁市工业 生产性设 备投资 项目财政 奖励(注 1)	771,875.00			123,500.0 0			648,375.00	与资产相 关
工业机器 人第三方 售后服务 建设项目	800,000.00		800,000.0 0					与资产相 关
工业机器 人数据监 控平台系 统的开发	200,000.00		200,000.0 0					与收益相 关
合 计	1,771,875.00		1,000,000. 00	123,500.0 0			648,375.00	

其他说明:

注1: 根据《海宁市财政局、海宁市经济和信息化局、海宁市技术局关于下达2015年度工业生产性设备投资项目财政奖励资金及预拨2016年第一批工业生产性设备投资项目财政奖励的通知(海财预(2016)267号)》文件,海宁市经济和信息化局对符合海宁市工业生产性设备投资财政奖励条件的项目下达奖励资金。截止2020年12月31日,公司已收到奖励资金123.50万元,该项补助按10年的受益年限内分摊,本期摊销123,500.00元,期末余额为648,375.00元。

### 34、其他非流动负债

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
合伙人投入资金 (注 1)	167,200,000.00	167,200,000.00
回购海宁市泛半导体产业投资有限公司款项及利息(注 2)	89,880,800.04	83,541,600.04

合计	257,080,800.04	250,741,600.04
----	----------------	----------------

其他说明:

注1: 公司与广州大直投资管理有限公司(以下简称“大直投资”)、长城证券股份有限公司(作为资管计划管理人代表“鲁城济南一号定向资产管理计划”,以下简称“长城证券”)合作投资嘉兴大直机器人产业股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“合伙企业”、“并购基金”)。并购基金的认缴出资总额不高于人民币 40,000 万元。其中,大直投资作为普通合伙人认缴出资人民币 400 万元,公司作为劣后级有限合伙人认缴出资人民币9,600 万元,优先级有限合伙人长城证券认缴出资人民币 30,000 万元。为了保证并购基金优先级资金的成功募集及并购基金后续的顺利运作,公司对并购基金优先级合伙人长城证券优先回报及投资本金的足额取得提供差额补足。根据投资合伙协议,大直投资已完成220.00万元的出资,长城证券已完成16,500.00万元的出资。

注2: 为保证公司子公司浙江哈工机器人有限公司(以下简称“浙江哈工”)能够顺利收购浙江瑞弗100%股权,公司对浙江哈工增资32,960 万元,并引入海宁市译联机器人制造有限公司(以下简称“译联机器人”)、海宁市众力产业投资有限公司(后更名为“海宁市泛半导体产业投资有限公司”)(以下简称“众力投资”或“泛半导体投资”)分别对浙江哈工增资11,320万元,公司与译联机器人、泛半导体投资就上述事项签订《浙江哈工机器人有限公司投资协议》(以下简称“《投资协议》”)、《浙江哈工机器人有限公司股权回购协议海宁市译联机器人有限公司》、《浙江哈工机器人有限公司股权回购协议海宁市众力产业投资有限公司》。

根据《浙江哈工机器人有限公司股权回购协议海宁市众力产业投资有限公司》协议,公司承诺,在众力投资未违反其在《投资协议》项下的义务和承诺的前提下,在众力投资完成对浙江哈工的投资(以众力投资完成《投资协议》项下第一笔投资款支付之日为准)满三年之日起,众力投资有权要求本公司按照众力投资向浙江哈工已支付的投资款加上年化 8%的单利计算的转让价格(按照付款时间分批次分别计算利息),回购众力投资持有的浙江哈工全部或部分股权,即:

股权回购价格=(众力投资已支付的投资款 \* 8%\*投资期间/365)\*众力投资要求回购的股权/众力投资持有的股权总数 众力投资要求回购的股权在投资期间所获得的分红款金额

投资期间是按照众力投资向浙江哈工支付每一笔投资款之日起(按照每一笔投资款付款时间分别计算起始时间)至回购价款支付至共管账户之日止分批次计算的公历日天数。

若众力投资未在完成对浙江哈工的投资满三年之日起要求本公司回购全部股权,众力投资有权在其投资满四年之日起向本公司提出要求,要求本公司回购剩余的股权,具体计算方式同上。

尽管有上述约定,若本公司出现下列情形,众力投资有权要求本公司无条件实行回购,回购价格按照本协议前条约定执行:

(1) 本公司实际控制人变更、发生重大违法行为、个人诚信或财务问题被法院或其他行政机关追究法律责任，并对本公司经营造成重大不利影响；

(2) 本公司受到中国证监会行政处罚、或者受到证券交易所公开谴责；

(3) 本公司因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或涉嫌违规被中国证监会立案调查，尚未有明确结论意见；

(4) 众力投资按照《投资协议》完成出资后，本公司经营业绩出现大幅波动，经审计的营业收入或净利润同比下降60%以上；

(5) 未经众力投资同意，本公司擅自代众力投资就下列事项行使表决权：浙江哈工的对外抵押、担保、借款，对外投资超过100万元。

(6) 本公司及浙江哈工相关声明、陈述或保证存在严重不实。

如触发上述回购条件，本公司应在众力投资发出书面回购要求后三个月内履行回购义务并支付完毕回购价款。

根据《浙江哈工机器人有限公司股权回购协议海宁市译联机器人有限公司》协议，本公司承诺，在译联机器人未违反其在《投资协议》项下的义务和承诺的前提下，在译联机器人完成对浙江哈工的投资（以译联机器人完成《投资协议》项下第一笔投资款支付之日为准）满两年之日起，译联机器人有权要求本公司回购译联机器人持有的浙江哈工全部或部分股权。回购价格由甲乙双方届时另行协商约定。

若译联机器人未在完成对浙江哈工的投资满两年之日起要求本公司回购全部股权，译联机器人有权在其投资满三年之日起向本公司提出要求，要求本公司回购剩余的股权。

尽管有上述约定，若本公司出现下列情形，译联机器人有权要求本公司无条件实行回购，回购价格由甲乙双方届时另行协商约定：

(1) 本公司实际控制人变更、发生重大违法行为、个人诚信或财务问题被法院或其他行政机关追究法律责任，并对本公司经营造成重大不利影响；

(2) 本公司受到中国证监会行政处罚、或者受到证券交易所公开谴责；

(3) 本公司因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或涉嫌违规被中国证监会立案调查，尚未有明确结论意见；

(4) 译联机器人按照《投资协议》完成出资后，本公司经营业绩出现大幅波动，经审计的营业收入或净利润同比下降60%以上；

(5) 未经译联机器人同意，本公司擅自代译联机器人就下列事项行使表决权：浙江哈工的对外抵押、担保、借款，对外投资超过100万元。

(6) 本公司及浙江哈工相关声明、陈述或保证存在严重不实。

如触发上述回购条件，本公司应在译联机器人发出书面回购要求后三个月内履行回购义务并支付完毕回购价款。

### 35、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	613,324,339.00	147,613,238.00				147,613,238.00	760,937,577.00

其他说明：

### 36、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	657,642,925.21	530,277,743.86		1,187,920,669.07
其他资本公积	17,915,315.01	97,103.49		18,012,418.50
合计	675,558,240.22	530,374,847.35		1,205,933,087.57

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

### 37、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-2,494,774.50	55,581.42			152,820.00	-97,238.58		-2,592,013.08
其他权益工具投资公允价值变动	-2,494,774.50	55,581.42			152,820.00	-97,238.58		-2,592,013.08
二、将重分类进损益的其他综合收益	-34,763.88	7,009.48				-16,120.74	23,130.22	-50,884.62
外币财务报表折算差额	-34,763.88	7,009.48				-16,120.74	23,130.22	-50,884.62

	8				74	2	4.62
其他综合收益合计	-2,529,538.38	62,590.90			152,820.00	-113,359.32	23,130.22
							-2,642,897.70

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

### 38、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	86,019,272.83			86,019,272.83
合计	86,019,272.83			86,019,272.83

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

### 39、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	357,415,124.88	329,860,755.03
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-7,242,967.98	3,469,432.50
调整后期初未分配利润	350,172,156.90	333,330,187.53
加：本期归属于母公司所有者的净利润	4,323,177.46	39,543,503.63
减：提取法定盈余公积		3,362,080.60
应付普通股股利	9,199,859.97	12,266,486.78
加：其他综合收益结转留存收益		170,001.10
期末未分配利润	345,295,474.39	357,415,124.88

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 7,242,967.98 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

### 40、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,596,345,694.02	1,351,409,219.66	1,719,108,471.07	1,360,010,163.27

其他业务	21,529,079.01	14,210,534.73	17,592,778.45	13,041,963.70
合计	1,617,874,773.03	1,365,619,754.39	1,736,701,249.52	1,373,052,126.97

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

√ 是 □ 否

单位：元

项目	2020 年	2019 年	备注
营业收入	1,617,874,773.03	1,736,701,249.52	营业收入合计
营业收入扣除项目	21,529,079.01	17,592,778.45	主要系材料销售及其他销售收入
其中：			
与主营业务无 关的业务收入小计	21,529,079.01	17,592,778.45	主要系材料销售及其他 销售收入
不具备商业实 质的收入小计	0.00	0.00	无
营业收入扣除后金额	1,596,345,694.02	1,719,108,471.07	-

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2		合计
其中：				
高端装备制造	1,452,820,817.20			
机器人一站式平台	165,053,955.83			
其中：				
国内	1,435,551,836.74			
国外	182,322,936.29			
其中：				
其中：				
其中：				
某一时点确认	674,724,652.31			
某一时段确认	943,150,120.72			
其中：				
其中：				

与履约义务相关的信息：

详见财务报表附注五、34所述。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为

1,964,898,766.32 元，其中，1,390,790,019.31 元预计将于 2021 年度确认收入，530,049,171.48 元预计将于 2022 年度确认收入，44,059,575.53 元预计将于 2023 年度确认收入。

其他说明

#### 41、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,225,382.44	3,149,704.23
教育费附加	2,876,862.20	2,473,089.87
房产税	697,902.24	983,426.70
土地使用税	596,678.42	282,603.02
车船使用税	18,622.11	29,137.69
印花税	851,442.59	906,602.12
土地增值税		11,071,356.50
其他	247,931.10	122,985.40
合计	8,514,821.10	19,018,905.53

其他说明：

#### 42、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	18,139,579.17	16,441,688.72
运杂费	6,516,670.69	8,725,856.14
售后服务费	3,850,159.94	6,198,566.95
差旅费	3,895,426.64	3,387,623.21
广告宣传费、代理费、咨询顾问费	3,917,308.39	14,667,559.53
业务招待费	3,009,823.49	3,381,146.92
投标费	1,390,944.06	1,799,015.75
包装费	448,837.00	691,946.63
办公费	279,868.93	612,103.88
进出口代理费	718,848.21	218,333.13
车辆费	73,689.76	160,767.58
物料消耗	6,620.37	160,576.67
房屋租赁及物管费	90,998.24	48,403.50



其他	516,980.97	630,432.00
合计	42,855,755.86	57,124,020.61

其他说明：

#### 43、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	54,509,041.21	49,989,952.83
折旧及摊销	16,358,357.65	17,389,377.91
咨询顾问费	15,053,995.86	37,480,835.13
房屋租赁及物管费	6,229,593.84	7,113,823.28
业务招待费	5,459,171.42	5,894,105.66
差旅费	5,076,535.85	8,361,164.46
办公费	3,990,587.41	3,801,851.16
基金管理费	4,415,950.00	4,400,000.00
车辆费	1,691,886.25	2,553,922.98
税费	887,516.62	686,470.66
水电费	500,562.42	569,549.60
修理费	436,395.96	332,517.51
会务费	143,109.43	180,373.20
保险费	109,459.94	107,922.22
环境保护费	107,706.68	50,950.04
劳动保护费	69,079.67	82,356.41
物料消耗	32,906.63	254,632.26
装修费	0.00	2,330,890.18
其他	935,142.29	825,607.47
合计	116,006,999.13	142,406,302.96

其他说明：

#### 44、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
员工薪酬	50,452,276.24	51,164,742.76
材料费用	32,994,076.78	28,675,328.73

其他	5,887,856.63	8,854,983.23
合计	89,334,209.65	88,695,054.72

其他说明：

#### 45、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	72,164,027.18	43,235,425.97
减：利息收入	2,947,999.67	2,575,880.05
汇兑损益	1,404,980.46	97,950.45
金融机构手续费、管理费	689,804.10	1,154,116.93
合计	71,310,812.07	41,911,613.30

其他说明：

#### 46、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
国内发明专利获得授权资助	1,000.00	11,000.00
海外工程师年薪资助资金	1,000,000.00	
工业设计服务财政补助资金	500,000.00	
科技发展专项资金	3,090,000.00	100,000.00
智慧用电补贴	2,000.00	
"星级美丽厂区"奖励	10,000.00	20,000.00
支持大众创业促进就业补助	4,794.00	
海宁市工业生产性设备投资项目财政奖励	123,500.00	123,500.00
实体型产业扶持资金	140,000.00	
研发补贴	10,200,000.00	
各类工作考核先进单位（集体）款	50,000.00	
2020 年海洋经济补助	330,000.00	
租金补贴	2,012,852.16	1,006,426.08
失业补贴	10,700.00	
海外研究生补助	10,696.00	
销售台补	3,375,059.88	

创业带动就业补贴	24,000.00	
企业扶持资金	75,000.00	
企业研究开发费补助经费		11,845.63
科技发展专利奖励资金		10,000.00
自主创新小微企业实用新型专利授权奖励		10,000.00
财政奖励资金		151,500.00
引育人才专项奖励资金		300,000.00
个税手续费返还款	196,152.10	74,626.74
"借转补"专项资金	2,000,000.00	2,000,000.00
合计	23,155,754.14	3,818,898.45

#### 47、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-10,573,048.88	-6,606,262.16
处置长期股权投资产生的投资收益	407,969.19	13,708,917.39
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	11,501,000.00	172,758.20
丧失重大影响后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	8,160,000.00	
非同一控制下企业合并购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得	17,725,626.07	
合计	27,221,546.38	7,275,413.43

其他说明：

#### 48、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	890,410.96	
其他非流动金融资产公允价值变动	173,431.19	
合计	1,063,842.15	

其他说明：

**49、信用减值损失**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-5,604,086.68	-20,763,821.24
合计	-5,604,086.68	-20,763,821.24

其他说明：

**50、资产减值损失**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-14,072,589.38	
十二、合同资产减值损失	-8,077,632.38	
合计	-22,150,221.76	

其他说明：

**51、资产处置收益**

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	712,864.43	-170,904.14
合计	712,864.43	-170,904.14

**52、营业外收入**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
政府补助	55,260,785.84	41,200,091.24	55,211,419.89
赔偿收入	1,200,689.72	8,770,000.00	1,200,689.72
不需支付的款项		26,248.08	
诉讼补偿（注1）	12,337,903.17		12,337,903.17
其他	98,957.87	233,285.96	98,957.87
合计	68,898,336.60	50,229,625.28	68,848,970.65

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年盈亏	是否特殊补贴	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
支持新型冠状病毒肺炎疫情防控补贴	中共成都市国有资产监督管理委员会	补助	因承担国家为保障某种公用事业或社会必要产品供应或价格控制职能而获得的补助	否	否	10,000.00		与收益相关
防疫专项补贴款	上海市闵行区虹桥镇财政所	补助	因承担国家为保障某种公用事业或社会必要产品供应或价格控制职能而获得的补助	否	否	50,000.00		与收益相关
防疫专项补贴款	上海市闵行区虹桥镇总工会	补助	因承担国家为保障某种公用事业或社会必要产品供应或价格控制职能而获得的补助	否	否	10,000.00		与收益相关
稳岗补贴	合肥市财政局	补助	因承担国家为保障某种公用事业或社会必要产品供应或价格控制职能而获得的补助	否	否	5,316.53	2,084.00	与收益相关
稳岗补贴	苏州工业园区社会保险基金和公积金	补助	因承担国家为保障某种公用事业或社	否	否	5,907.30		与收益相关

	管理中心		会必要产品供应或价格控制职能而获得的补助					
稳岗补贴	海宁市就业管理处	补助	因承担国家为保障某种公用事业或社会必要产品供应或价格控制职能而获得的补助	否	否	49,365.95	380,733.55	与收益相关
稳岗补贴	失保基金代理支付专户	补助	因承担国家为保障某种公用事业或社会必要产品供应或价格控制职能而获得的补助	否	否	45,114.00		与收益相关
稳岗补贴	广州市社会保险基金管理中心	补助	因承担国家为保障某种公用事业或社会必要产品供应或价格控制职能而获得的补助	否	否	936.18		与收益相关
稳岗补贴	天津市津南区失业保险管理所	补助	因承担国家为保障某种公用事业或社会必要产品供应或价格控制职能而获得的补助	否	否	79,194.48		与收益相关
稳岗补贴	上海就业促进中心	补助	因承担国家为保障	否	否		56,126.00	与收益相关

			某种公用事业或社会必要产品供应或价格控制职能而获得的补助					
以工代训补贴	海宁市就业管理处	补助	因承担国家为保障某种公用事业或社会必要产品供应或价格控制职能而获得的补助	否	否	28,000.00		与收益相关
转型升级跨越发展扶持资金	海宁市黄湾镇人民政府	补助	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而获得的补助	否	否	328,000.00	99,000.00	与收益相关
两直资金补助	海宁市市场监督管理局	补助	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而获得的补助	否	否	20,000.00		与收益相关
社保岗位补贴	上海市浦东新区就业促进中心	补助	因承担国家为保障某种公用事业或社会必要产品供应或价格控制职能而获得的补助	否	否	95,667.00		与收益相关
天津市智能制造专项资金	天津市津南区工业和信息化局	补助	因研究开发、技术更新及改造等获得的	否	否	5,000,000.00		与收益相关

			补助					
残疾人就业补助	天津市津南区残疾人劳动服务所	补助	因承担国家为保障某种公用事业或社会必要产品供应或价格控制职能而获得的补助	否	否	44,536.00	123,156.69	与收益相关
专利申请补助	天津市津南区市场监督管理局	补助	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	否	否	20,000.00		与收益相关
青浦区人工智能专项拟支持项目	上海市青浦区财政局	补助	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	否	否	1,000,000.00		与收益相关
工业机器人第三方售后服务系统建设项目	上海市青浦区财政局	补助	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	否	否	4,000,000.00		与收益相关
工业机器人数据监控平台系统的开发项目	上海市青浦区财政局	补助	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	否	否	400,000.00		与收益相关
机器人产业园项目投资落户奖励	海宁市经济开发区管理委员会	奖励	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而获得的补助	否	否		40,000,000.00	与收益相关
股权交易中心科创板挂牌奖励	合肥经济技术开发区财政国库支付中心合经区	奖励	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而	否	否		150,000.00	与收益相关



	科技局		获得的补助					
合肥市工业发展政策补助	合肥经济技术开发区财政国库支付中心合经区经贸发展局	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	否	否		100,000.00	与收益相关
商务发展专项资金（第五批）	苏州工业园区国库支付中心	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	否	否		88,100.00	与收益相关
初创补贴	上海市青浦区人力资源和社会保障局	补助	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而获得的补助	否	否		75,891.00	与收益相关
专利项目考核达标奖励	津南区市场监督管理局	奖励	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	否	否		20,000.00	与收益相关
闵行区创新成果奖	虹桥镇总工会	奖励	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	否	否		5,000.00	与收益相关
知识产权经费	江阴市市场监督管理局	补助	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	否	否		100,000.00	与收益相关

研发奖励资金	海宁经济开发区管理委员会	奖励	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	否	14,068,748.40		与收益相关
奖励资金	海宁经济开发区管理委员会	奖励	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而获得的补助	是	否	30,000,000.00		与收益相关

其他说明：

注：根据浙江瑞弗机电有限公司与洪金祥、洪群妹、吴淳、周昊、刘芳、朱宇、海宁瑞兴投资合伙企业（有限合伙）签订的诉讼补偿协议，浙江瑞弗机电有限公司及其下属公司发生的诉讼事项可能导致浙江瑞弗机电有限公司损失的，洪金祥、洪群妹、吴淳、周昊、刘芳、朱宇、海宁瑞兴投资合伙企业（有限合伙）无条件且不可撤销地同意按协议约定的条款和条件对公司及其下属公司进行补偿，详见财务报表附注十六、7之（1）所述。

### 53、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
债务重组损失	3,856,855.07		3,856,855.07
对外捐赠	1,816,000.00	105,000.00	1,816,000.00
预计负债		82,343.43	
罚款支出	660,167.75	200,125.65	660,167.75
赔款支出	3,712,608.72	331,712.40	3,712,608.72
其他	33,423.72	171,071.78	33,423.72
合计	10,079,055.26	890,253.26	10,079,055.26

其他说明：

### 54、所得税费用

#### （1）所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	10,733,942.47	21,542,895.85
递延所得税费用	-11,217,283.21	-14,470,621.76
合计	-483,340.74	7,072,274.09

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	7,451,400.83
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,862,850.21
子公司适用不同税率的影响	-9,076,146.79
调整以前期间所得税的影响	36,242.03
非应税收入的影响	2,394,628.08
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,713,529.75
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	12,813,958.53
税法规定的额外可扣除费用	-11,407,038.63
使用前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	1,178,636.08
所得税费用	-483,340.74

其他说明

## 55、其他综合收益

详见附注 37。

## 56、现金流量表项目

### (1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的存款利息	2,947,999.67	2,575,880.05
收到的政府补助	74,646,483.06	45,402,048.17
收到的保证金	15,754,769.72	15,197,859.03
其他往来款	8,685,208.31	5,995,913.97
其他	1,466,826.06	154,575.04
合计	103,501,286.82	69,326,276.26

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

## (2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的各项费用	77,943,726.28	108,850,326.06
支付的保证金等往来款项	17,355,369.90	11,306,696.14
诉讼赔偿款	25,500,000.00	
其他往来款	3,517,215.75	1,699,754.93
其他	6,222,025.22	774,286.15
合计	130,538,337.15	122,631,063.28

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

## (3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

## (4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
土地复垦基金保证金	336,224.00	
合计	336,224.00	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

## (5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
非金融机构借款	2,500,000.00	100,000,000.00
海宁市泛半导体产业投资有限公司投入资金		67,920,000.00
往来款		4,000,000.00
贷款保证金	1,309,057.66	
其他	39,823.75	

合计	3,848,881.41	171,920,000.00
----	--------------	----------------

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

### (6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	285,643,042.40	112,620,644.66
重组费用	2,608,610.29	31,632,445.34
归还非金融机构借款	13,000,000.00	67,000,000.00
融资费用	2,313,661.64	6,000,000.00
贷款保证金	4,198,673.00	2,557,957.66
合计	307,763,987.33	219,811,047.66

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

## 57、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	9,316,474.13	48,311,254.82
加：资产减值准备	27,754,308.44	20,763,821.24
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	13,830,674.23	14,603,071.11
使用权资产折旧		
无形资产摊销	13,212,583.90	12,058,798.40
长期待摊费用摊销	1,482,944.89	4,186,335.71
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-712,864.43	170,904.14
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-1,063,842.15	
财务费用（收益以“－”号填列）	73,751,479.53	40,974,302.60

投资损失（收益以“－”号填列）	-28,603,278.94	-8,666,758.39
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-11,217,283.21	-14,470,621.76
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）	452,709,137.79	-261,971,159.65
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	401,150,216.88	196,145,726.04
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-950,657,432.66	-214,576,260.12
其他		
经营活动产生的现金流量净额	953,118.40	-162,470,585.86
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	286,964,578.75	224,587,726.21
减：现金的期初余额	224,587,726.21	548,062,259.09
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	62,376,852.54	-323,474,532.88

## （2）本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	41,177,600.00
其中：	--
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	3,610,851.36
其中：	--
上海柯灵实业发展有限公司	3,610,851.36
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	90,000,000.00
其中：	--

天津福臻工业装备有限公司	90,000,000.00
取得子公司支付的现金净额	127,566,748.64

其他说明：

### (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	2,877,354.42
其中：	--
哈工我耀机器人（安阳）有限公司	2,877,354.42
磅客策（上海）机器人有限公司	
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	4,272,573.74
其中：	--
哈工我耀机器人（安阳）有限公司	108,772.14
磅客策（上海）机器人有限公司	4,163,801.60
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	9,255,561.00
其中：	--
常州珏仁实业发展有限公司	7,592,354.00
蜀都房地产开发有限责任公司	1,663,207.00
处置子公司收到的现金净额	7,860,341.68

其他说明：

### (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	286,964,578.75	224,587,726.21
其中：库存现金	65,969.66	62,338.75
可随时用于支付的银行存款	286,898,609.09	224,525,387.46
三、期末现金及现金等价物余额	286,964,578.75	224,587,726.21

其他说明：

## 58、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因

货币资金	102,019,467.62	银行承兑汇票保证金、银行保函保证金存款、贷款保证金、土地复垦基金保证金
固定资产	20,042,680.61	保函授信抵押、短期借款抵押
无形资产	59,721,092.40	保函授信抵押、短期借款抵押
应收款项融资	25,217,530.64	银行承兑汇票质押
合计	207,000,771.27	--

其他说明：

## 59、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	
其中：美元	392,636.24	6.5249	2,561,912.20
欧元	1,153,461.97	8.0250	9,256,532.31
港币			
应收账款	--	--	
其中：美元	700.12	6.5249	4,568.21
欧元	4,504,835.39	8.0250	36,151,304.00
港币			
长期借款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：欧元	500.00	8.0250	4,012.50
短期借款			
其中：欧元	2,300,000.00	8.0250	18,457,500.00
应付账款			
其中：欧元	85,358.60	8.0250	685,002.77
其他应付款			



其中：美元	200.00	6.5249	1,304.98
欧元	21,174.14	8.0250	169,922.47
泰铢	75,317.00	0.2179	16,411.57

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

√ 适用 □ 不适用

境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币	记账本位币选择依据
RIVER MACHINE FRANCE	法国	欧元	经营业务（商品、融资）主要以该等货币计价和结算
TJASSET Engncering GmbH	德国	欧元	经营业务（商品、融资）主要以该等货币计价和结算

## 60、政府补助

### (1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
国内发明专利获得授权资助	1,000.00	其他收益	1,000.00
海外工程师年薪资助资金	1,000,000.00	其他收益	1,000,000.00
工业设计服务财政补助资金	500,000.00	其他收益	500,000.00
科技发展专项资金	3,090,000.00	其他收益	3,090,000.00
智慧用电补贴	2,000.00	其他收益	2,000.00
“星级美丽厂区”奖励	10,000.00	其他收益	10,000.00
支持大众创业促进就业补助	4,794.00	其他收益	4,794.00
海宁市工业生产性设备投资项目财政奖励	123,500.00	其他收益	123,500.00
实体型产业扶持资金	140,000.00	其他收益	140,000.00
研发补贴	10,200,000.00	其他收益	10,200,000.00
各类工作考核先进单位（集体）款	50,000.00	其他收益	50,000.00
2020 年海洋经济补助	330,000.00	其他收益	330,000.00
租金补贴	2,012,852.16	其他收益	2,012,852.16
失业补贴	10,700.00	其他收益	10,700.00

海外研究生补助	10,696.00	其他收益	10,696.00
销售台补	3,375,059.88	其他收益	3,375,059.88
创业带动就业补贴	24,000.00	其他收益	24,000.00
企业扶持资金	75,000.00	其他收益	75,000.00
支持新型冠状病毒肺炎疫情防控补贴	10,000.00	营业外收入	10,000.00
防疫专项补贴款	50,000.00	营业外收入	50,000.00
防疫专项补贴款	10,000.00	营业外收入	10,000.00
稳岗补贴	5,316.53	营业外收入	5,316.53
稳岗补贴	5,907.30	营业外收入	5,907.30
稳岗补贴	49,365.95	营业外收入	49,365.95
稳岗补贴	45,114.00	营业外收入	45,114.00
稳岗补贴	936.18	营业外收入	936.18
稳岗补贴	79,194.48	营业外收入	79,194.48
以工代训补贴	28,000.00	营业外收入	28,000.00
转型升级跨越发展扶持资金	328,000.00	营业外收入	328,000.00
两直资金补助	20,000.00	营业外收入	20,000.00
社保岗位补贴	95,667.00	营业外收入	95,667.00
天津市智能制造专项资金	5,000,000.00	营业外收入	5,000,000.00
残疾人就业补助	44,536.00	营业外收入	44,536.00
专利申请补助	20,000.00	营业外收入	20,000.00
青浦区人工智能专项拟支持项目	1,000,000.00	营业外收入	1,000,000.00
工业机器人第三方售后服务系统建设项目	4,000,000.00	营业外收入	4,000,000.00
工业机器人数据监控平台系统的开发项目	400,000.00	营业外收入	400,000.00
研发奖励资金	14,068,748.40	营业外收入	14,068,748.40
奖励资金	30,000,000.00	营业外收入	30,000,000.00
财政贴息	382,200.00	财务费用	382,200.00

## (2) 政府补助退回情况

适用  不适用

其他说明：

## 61、其他

## 八、合并范围的变更

## 1、非同一控制下企业合并

## (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
上海柯灵实业发展有限公司	2020年11月30日	62,300,000.00	100.00%	现金	2020年11月30日	取得对该公司的表决权	17,766,575.81	5,249,975.50

其他说明：

本公司系通过下表所列各次交易，分次取得上海柯灵实业发展有限公司。各次交易的具体情况如下：

取得股权日期	取得成本	取得比例	取得方式
2019年8月	1,500,000.00	24.00%	现金
2020年9月	12,096,000.00	15.12%	现金收购
2020年11月	48,704,000.00	60.88%	现金收购

## (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	48,704,000.00
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	31,296,000.00
合并成本合计	80,000,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	9,548,654.13
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	70,451,345.87

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

## (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	上海柯灵实业发展有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
货币资金	3,610,851.36	3,610,851.36
应收款项	3,141,726.36	3,141,726.36
存货	11,977,736.28	11,977,736.28
固定资产	915,336.16	915,336.16
无形资产	4,710,353.98	17,487.60
预付款项	1,436,792.93	1,436,792.93
应收款项融资	835,000.00	835,000.00
合同资产	1,814,333.46	1,814,333.46
其他应收款	536,022.47	536,022.47
其他流动资产	115,783.24	115,783.24
递延所得税资产	811,660.45	811,660.45
应付款项	2,311,839.73	2,311,839.73
递延所得税负债	703,929.96	
合同负债	13,689,804.89	13,689,804.89
应付职工薪酬	232,643.31	232,643.31
应交税费	11,648.47	11,648.47
其他应付款	1,627,401.58	1,627,401.58
其他流动负债	1,779,674.62	1,779,674.62
净资产	9,548,654.13	5,559,717.71
取得的净资产	9,548,654.13	5,559,717.71

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

## (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

√ 是 □ 否

单位：元

被购买方名称	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转

			生的利得或损失	定方法及主要假设	入投资收益的金额
上海柯灵实业发展有限公司	13,570,373.93	31,296,000.00	17,725,626.07	第三方评估报告中确定的评估值为 8020 万元，经交易双方协商一致股权价值为 8000 万元	0.00

其他说明：

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

无

(6) 其他说明

无

## 2、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是  否

单位：元

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
哈工我耀机器	5,641,871.42	100.00%	出售	2020年11月30	丧失对该公司	196,135.00						

人(安 阳)有 限公 司				日	的表 决权							
磅客 策(上 海)机 器人 有限 公司	0.00	82.11 %	出售	2020 年 11 月 30 日	丧失 对该 公司 的表 决权	-3,378, 887.67	17.89 %	4,600, 000.00	16,101 ,000.0 0	11,501 ,000.0 0	交易 价格 及估 值报 告	

其他说明:

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是  否

说明其他原因导致的合并范围变动(如,新设子公司、清算子公司等)及其相关情况:

(1) 通过设立或投资等方式取得的子公司

单位:人民币万元

子公司全称	子公司类型	注册地	业务性质	注册资本	经营范围
TJASSET Engncering GmbH	有限责任公司	德国	焊装生产线的生产、销售	EUR30.00	工业智能生产线、机器人系统、自动化控制系统、信息化控制系统及相关软件的制造、研发、集成和进出口贸易;工业组装技术的研发、气动元件、传感器及相关工业自动化产品的研发、制造、销售;以及与上述产品有关的技术的进出口贸易,需经批准的、危险或禁止的物品除外。

(续)

子公司全称	实际 出资额	实质上构成对子 公司净投资的其 他项目余额	持股比例(%)	表决权比 例(%)	是否合并报 表	少数股东权益	少数股东权益中 用于冲减少数股 东损益的金额	从母公司所有者权益 冲减子公司少数股东 分担的本期亏损超过 少数股东在该子公司 期初所有者权益中所 享有份额后的余额
TJASSET Engncering GmbH	245.949		100.00	100.00	是			

4、其他

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例	取得方式
-------	-------	-----	------	------	------

				直接	间接	
海门哈工智能机器人有限公司	海门市	海门市	智能机器人研发、生产、销售	100.00%		设立
嘉兴哈工卓耀投资管理有限公司	嘉兴市	嘉兴市	投资管理、投资咨询、资产管理	100.00%		设立
嘉兴大直机器人产业股权投资合伙企业（有限合伙）	嘉兴市	嘉兴市	股权投资及相关咨询服务	24.00%		设立
萍乡哈工智能机器人有限公司	萍乡市	萍乡市	智能机器人研发、生产、销售	100.00%		设立
哈工智能亚太有限公司	香港	香港	投资、贸易	100.00%		设立
海宁哈工智贸科技有限公司	海宁市	海宁市	工业自动化装备、智能机器人等出口业务及机械设备、原辅料进口业务		100.00%	设立
上海我耀机器人有限公司	上海市	上海市	智能机器人研发、生产、销售	100.00%		设立
上海机气林智能科技有限公司	上海市	上海市	智能科技、工业设备、自动化控制设备领域的技术服务		51.00%	设立
萍乡我耀机器人有限公司	萍乡市	萍乡市	智能机器人研发、生产、销售		100.00%	设立
崇州我耀机器人有限公司	成都市	成都市	智能机器人研发、生产、销售		100.00%	设立
常州我耀机器人有限公司	常州市	常州市	智能机器人研发、生产、销售		100.00%	设立
天津福臻工业	天津市	天津市	焊装生产线的	100.00%		非同一控制下

装备有限公司			生产、销售			企业合并
上海奥特博格汽车工程有限公司	上海	上海	焊装生产线的生产、销售		100.00%	非同一控制下企业合并
上海奥特博格科技发展有限公司	上海	上海	焊装生产线的生产、销售		100.00%	设立
广东福臻工业装备有限公司	广州市	广州市	焊装生产线的生产、销售		85.00%	设立
天津哈工福臻机器人有限公司	天津市	天津市	工业机器人、工业自动控制 系统装置制造、销售、维修	100.00%		同一控制下企业合并
四川福臻工业装备有限公司	成都市	成都市	工业机器人、工业自动控制 系统装置制造、销售、维修		100.00%	设立
TJASSET Engncering GmbH	德国	德国	焊装生产线的生产、销售		100.00%	设立
苏州哈工易科机器人有限公司注1	苏州市	苏州市	智能机器人研发、生产、销售	49.00%		非同一控制下企业合并
合肥哈工易科自动化科技有限公司	合肥市	合肥市	智能机器人研发、生产、销售		100.00%	非同一控制下企业合并
江苏哈工智焊机器人有限公司	江阴市	江阴市	工业机器人的研究、开发、制造、销售、维修及技术服务、技术转让	100.00%		设立
Victory Intelligence Holding Limited	香港	香港	股权投资及相关咨询服务		100.00%	非同一控制下企业合并
Herkules Intelligent Technology GmbH	德国	德国	股权投资及相关咨询服务		100.00%	非同一控制下企业合并



Herkules Intelligent Technology GmbH & Co. KG	德国	德国	股权投资及相关咨询服务		100.00%	设立
海宁哈工我耀 机器人有限公司	海宁	海宁	智能机器人研 发、生产、销 售		100.00%	设立
海宁哈工现代 机器人有限公司	海宁	海宁	智能机器人研 发、生产、销 售		70.00%	设立
浙江哈工机器 人有限公司	嘉兴市	嘉兴市	工业机器人、 汽车焊接夹 具、模具和通 用机械设备的 设计、研发		60.00%	设立
浙江瑞弗机电 有限公司	海宁市	海宁市	汽车白车身焊 装自动化装备 设计、生产、 销售		100.00%	非同一控制下 企业合并
浙江瑞弗航空 航天技术装备 有限公司	海宁市	海宁市	飞机零部件加 工设备, 飞机 装配机电一体 化设备, 焊装 生产线的生 产、销售		100.00%	非同一控制下 企业合并
浙江海可姆瑞 弗机电有限公 司	海宁市	海宁市	汽车夹具、检 具的设计制 造、销售		100.00%	非同一控制下 企业合并
上海瑞弗机电 有限公司	上海市	上海市	电气机械和器 材制造		100.00%	非同一控制下 企业合并
成都瑞弗机电 有限公司	成都市	成都市	通用设备制造		100.00%	非同一控制下 企业合并
RIVER MACHINE FRANCE	法国	法国	汽车夹具、检 具的设计制 造、销售		70.00%	非同一控制下 企业合并
东台哈工智能 机器人有限公司	东台市	东台市	工业机器人、 汽车焊接夹 具、模具和通 用机械设备的 设计、研发		100.00%	设立

上海柯灵实业发展有限公司	上海市	上海市	工业自动化设备、机器人、工业清洗设备、计算机科技领域内的技术开发、技术转让、技术咨询服务	100.00%		非同一控制下企业合并
义乌柯灵自动化科技有限公司	义乌市	义乌市	自动化设备的研发、设计、生产、销售及技术服务		100.00%	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

注1：苏州哈工易科机器人有限公司董事会成员3人，其中哈工智能公司占2名席位。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
广东福臻工业装备有限公司	15.00%	993,176.02		871,200.65
苏州哈工易科机器人有限公司	51.00%	2,209,459.47		12,636,011.04
浙江哈工机器人有限公司	20.00%	4,416,204.33		98,167,844.30
RIVER MACHINE FRANCE	30.00%	65,923.30		501,780.89
海宁哈工现代机器人有限公司	30.00%	-4,037,386.11		38,988,476.75
上海机气林智能科技有限公司	49.00%	-35,812.90		2,043,611.60

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
广东福臻工业装备有限公司	41,554,403.58	469,391.96	42,023,795.54	36,215,791.22		36,215,791.22	24,904,808.69	557,546.37	25,462,355.06	25,514,388.59		25,514,388.59
苏州哈工易科机器人有限公司	30,015,707.25	5,787,394.44	35,803,101.69	10,471,454.10	555,155.35	11,026,609.45	20,647,226.38	6,445,735.93	27,092,962.31	6,054,608.99	594,134.55	6,648,743.54
浙江哈工机器人有限公司	531,492,808.20	457,790,995.82	989,283,804.02	547,298,351.54	52,524,450.11	599,822,801.65	550,382,037.67	464,689,212.13	1,015,071,249.80	545,918,960.72	101,896,764.58	647,815,725.30
RIVER MAC HINE FRANCE	17,280,801.08	396,545.51	17,677,346.59	15,959,693.80		15,959,693.80	32,688,173.22	280,332.06	32,968,505.28	31,027,965.40		31,027,965.40
海宁哈工现代机器人有限公司	124,912,592.12	10,882,568.22	135,795,160.34	5,774,318.19	59,252.97	5,833,571.16	105,794,715.01	5,801,632.45	111,596,347.46	17,951,770.54	225,034.04	18,176,804.58
上海机气林智	3,817,200.18	845,166.53	4,662,366.71	491,730.79		491,730.79	8,234,852.93	858,999.14	9,093,852.07	4,850,128.60		4,850,128.60

能科 科技有 限公 司												
----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益 总额	经营活动 现金流量	营业收入	净利润	综合收益 总额	经营活动 现金流量
四川蜀都 实业有限 责任公司						-433,689.3 8	-433,689.3 8	-5,457,376. 50
成都蜀都 房地产开 发有限责 任公司						13,975,928 .92	13,975,928 .92	-418,749.6 8
广东福臻 工业装备 有限公司	21,026,299 .01	2,458,763. 25	2,458,763. 25	-2,897,129. 07	3,939,825. 88	-658,050.0 3	-658,050.0 3	319,695.05
苏州哈工 易科机器 人有限公 司	33,587,914 .46	4,332,273. 47	4,332,273. 47	-8,078,646. 59	28,801,623 .39	3,274,692. 54	3,274,692. 54	943,189.44
浙江哈工 机器人有 限公司	307,240,09 8.89	22,146,944 .97	22,205,477 .87	16,147,618 .93	330,518,41 8.48	42,749,869 .71	42,744,337 .15	-81,378,90 3.98
RIVER MACHINE FRANCE	42,411,690 .68	-270,485.6 1	-222,887.0 9	1,994,991. 99	16,605,262 .42	776,036.90	781,438.72	-1,988,463. 48
海宁哈工 现代机器 人有限公 司	26,402,953 .62	-13,457,95 3.70	-13,457,95 3.70	-54,060,91 7.91	22,503,403 .60	-6,580,457. 12	-6,580,457. 12	-66,293,55 6.08
上海机气 林智能科 技有限公 司	5,313,553. 13	-73,087.55	-73,087.55	80,058.20	15,381,569 .65	-847,236.9 6	-847,236.9 6	-2,280,958. 31

其他说明：

**(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

无。

**(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

无。

其他说明：

**2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易****(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明**

根据本公司与广东福臻工业装备有限公司少数股东张娟签订的《股权转让协议》，本公司以0元对价受让张娟尚未出资尚未认缴出资的166.6万元人民币（对应股权比例34%）的股权，截止2020年12月31日，工商变更备登记已经完成。

**(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响**

单位：元

	广东福臻工业装备有限公司
购买成本/处置对价	0.00
--现金	0.00
--非现金资产的公允价值	0.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	97,103.49
差额	-97,103.49
其中：调整资本公积	-97,103.49

其他说明

**3、在合营安排或联营企业中的权益****(1) 重要的合营企业或联营企业**

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
江苏宝控智能装备科技有限公司	东台市	东台市	谐波减速器、机器人研发、设计、生产及		46.00%	权益法

			销售			
--	--	--	----	--	--	--

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无。

## (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额

其他说明

## (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	江苏宝控智能装备科技有限公司	
流动资产	85,121,906.78	
非流动资产	134,711,751.70	
资产合计	219,833,658.48	
流动负债	115,178,055.98	
非流动负债	31,997,440.65	
负债合计	147,175,496.63	
归属于母公司股东权益	72,658,161.85	
按持股比例计算的净资产份额	33,422,754.45	
调整事项	1,140,908.54	
--商誉	1,140,908.54	
对联营企业权益投资的账面价值	34,563,662.99	
营业收入	4,396,166.10	
净利润	-15,024,927.61	
综合收益总额	-15,024,927.61	
本年度收到的来自联营企业的股利	0.00	

其他说明

## (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
投资账面价值合计	759,788,880.59	795,539,966.39
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
--净利润	-3,661,582.18	-6,606,262.16
--综合收益总额	-3,661,582.18	-6,606,262.16

其他说明

#### (5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

无

#### (6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明

无

#### (7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

无

#### (8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

无

### 4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明

### 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

## 6、其他

### 十、与金融工具相关的风险

本公司的主要金融工具包括权益投资，借款，应收及其他应收款，应付账款，其他应付款及银行存款等。相关金融工具详情于各附注披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

#### 1、市场风险

(1) 外汇风险，外汇风险是指影响本公司财务成果和现金流的外汇汇率的变动中的风险。公司承受外汇风险主要与所持有美元、欧元的货币资金及应收账款有关，由于美元、欧元与本公司的功能货币之间的汇率变动使公司面临外汇风险。但本公司管理层认为，该等美元、欧元的货币资金及应收账款于本公司总资产所占比例较小，此外本公司主要经营活动均以人民币结算，故本公司所面临的外汇风险并不重大。本公司财务部门负责监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

截止2020年12月31日，公司外币资产及外币负债的余额如下：

项目	资产		负债	
	期末余额	期初余额	期末余额	期初余额
美元	2,566,480.42	347,424.74	1,304.98	2,277,425.84
欧元	45,411,848.80	35,734,525.31	19,312,425.24	27,902,757.58
泰铢			16,411.57	

敏感性分析：

本公司承受外汇风险主要是美元、欧元与人民币的汇率变化有关。下表列示了本公司相关外币与人民币汇率变动5%假设下的敏感性分析。在管理层进行敏感性分析时，5%的增减变动被认为合理反映了汇率变化的可能范围。汇率可能发生的合理变动对当期归属于母公司所有者净利润的影响如下：

本年利润增加/减少	汇率变动影响	
	期末余额	期初余额
人民币贬值	970,357.44	122,346.13
人民币升值	-970,357.44	-122,346.13

#### (2) 利率风险—公允价值变动风险

本公司的因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要来自固定利率的银行借款。由于固定利率



的借款均为短期借款，因此本公司认为利率风险—公允价值变动风险并不重大。本公司目前并无利率对冲的政策。

### （3）利率风险—现金流量变动风险

本公司因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与以浮动利率计息的银行借款有关。本公司的政策是保持这些借款的浮动利率，以消除利率的公允价值变动风险。

### （4）其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。本公司其他价格风险主要产生于公司持有的交易性金融资产和其他权益工具投资。管理层认为这些投资活动面临的市场价格风险是可以控制的。

## 2、信用风险

可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失，本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。

为降低信用风险，本公司控制信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本公司于每个资产负债表日根据应收款项的回收情况，计提充分的坏账准备。因此，本公司管理层认为所承担的信用风险已经大为降低。

截止2020年12月31日，本公司已逾期未减值的金融资产的账龄分析（账面价值）：

项目	1年以内	1-2年	2-3年	3-4年	4-5年	5年以上
应收账款	266,719,797.51	125,013,271.22	21,345,212.75	7,476,455.08	988,889.28	
其他应收款	17,497,279.27	13,283,923.50	1,725,488.47	58,477.47	6,021.43	
合计	284,217,076.78	138,297,194.72	23,070,701.22	7,534,932.55	994,910.71	

此外，本公司的货币资金存放在信用评级较高的银行，故货币资金的信用风险较低。

## 3、流动风险

流动性风险是指公司无法及时获得充足资金，满足业务发展需要或偿付到期债务以及其他支付义务的风险。管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要、并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。本公司管理层认为本公司所承担的流动风险较低。

本公司持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

项目	1年以内	1-5年	5年以上	合计
短期借款	346,743,590.10			346,743,590.10
应付票据	210,798,712.65			210,798,712.65
应付账款	417,600,235.95			417,600,235.95
其他应付款	194,094,586.41			194,094,586.41
一年内到期的非流动	142,625,146.04			142,625,146.04

负债				
长期借款		134,753,635.46	114,450,000.00	249,203,635.46
其他非流动负债		257,080,800.04		257,080,800.04
合计	1,311,862,271.15	391,834,435.50	114,450,000.00	1,818,146,706.65

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		100,890,410.96		100,890,410.96
（三）其他权益工具投资	1,872,720.00		115,838,973.42	117,711,693.42
（六）应收款项融资		106,588,580.45		106,588,580.45
其中：应收款项融资		106,588,580.45		106,588,580.45
（七）其他非流动金融资产			99,674,431.19	99,674,431.19
其中：其他非流动金融资产			99,674,431.19	99,674,431.19
持续以公允价值计量的资产总额	1,872,720.00	207,478,991.41	215,513,404.61	424,865,116.02
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司第一层次公允价值计量项目系权益工具投资，相同资产或负债在活跃市场中的报价（未经调整的）。

### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司第二层次公允价值计量项目系应收款项融资和银行理财产品。其中应收款项融资系管理层有明确意图将其到期之前通过背书转让或贴现的方式收回其合同现金流量，鉴于这些应收款项期限较短，资金

时间价值因素对其公允价值的影响不重大，票据背书的前后手双方均认可按票据的面值抵偿等额的应收应付账款，因此可以近似认为该等应收款项融资的期末公允价值等于其面值扣减按预期信用风险确认的坏账准备后的余额，即公允价值基本等于其摊余成本。

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司第三层次公允价值计量项目系权益工具投资，权益工具投资主要是非上市股权投资；本公司采用估值技术来确定其公允价值，估值技术包括现金流折现法和市场比较法等。

#### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

项目	2019年12月31日余额	本年利得或损失总额		购买和出售		2020年12月31日余额
		计入损益	计入其他综合收益	购买	出售	
资产						
其他非流动金融资产		19,834,431.19		79,840,000.00		99,674,431.19
其他权益工具投资	116,394,672.00		-555,698.58			115,838,973.42
合计	116,394,672.00	19,834,431.19	-555,698.58	79,840,000.00		215,513,404.61

#### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无

#### 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无

#### 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司未以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、一年内到期的非流动负债、长期借款、其他非流动负债等。

2020年12月31日，本公司未以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

## 9、其他

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
无锡哲方哈工智能机器人投资企业(有限合伙)	无锡市	实业投资	211,800.00	14.99%	14.99%
无锡联创人工智能投资企业(有限合伙)	无锡市	实业投资	133,000.00	9.11%	9.11%

本企业的母公司情况的说明

无锡哲方哈工智能机器人投资公司（有限合伙）的最终实际控制人乔徽先生和无锡联创人工智能投资公司（有限合伙）的最终实际控制人艾迪女士成为公司的共同实际控制人。

本企业最终控制方是艾迪和乔徽。

本企业最终控制方是艾迪和乔徽。

其他说明：

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九.1 所述。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九.3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明

本公司无合营企业；重要的联营企业情况详见财务报表附注九、3所述。

### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
哈尔滨创博智能装备有限公司	关键管理人员控制的其他企业
江苏双良科技有限公司	关键管理人员控制的其他企业
天津奥特博格资产管理中心(有限合伙)	关键管理人员控制的其他企业

天津福臻产业发展有限公司	关键管理人员控制的其他企业
天津福臻热工工程有限公司	关键管理人员控制的其他企业
天津福臻资产管理中心(有限合伙)	关键管理人员控制的其他企业
李昊	关键管理人员
李合营	关键管理人员直系亲属
上海正视企业管理咨询服务股份有限公司	共同关键管理人员
上海吉导机器人有限公司	共同关键管理人员
奥蓝特(天津)科技发展有限公司	共同关键管理人员
磅客策(上海)智能医疗科技有限公司	共同关键管理人员
北京哈工机器人有限公司	共同关键管理人员
哈尔滨必杰科技有限公司	共同关键管理人员
哈尔滨工大服务机器人有限公司	共同关键管理人员
哈尔滨工大工业机器人有限公司	共同关键管理人员
哈尔滨工大智慧工厂有限公司	共同关键管理人员
哈尔滨哈工纵横机器人有限公司	共同关键管理人员
哈工大机器人(成都)有限公司	共同关键管理人员
哈工大机器人(合肥)国际创新研究院	共同关键管理人员
哈工大机器人(湖州)有限公司	共同关键管理人员
哈工大机器人(昆山)有限公司	共同关键管理人员
哈工大机器人(岳阳)研究院有限公司	共同关键管理人员
哈工大机器人集团(安阳)有限公司	共同关键管理人员
哈工大机器人集团股份有限公司	共同关键管理人员
哈工大机器人集团合肥有限公司	共同关键管理人员
哈工大机器人集团武汉有限公司	共同关键管理人员
哈工大机器人集团义乌有限公司	共同关键管理人员
哈工机器人(佛山)有限公司	共同关键管理人员
合肥哈工机器人有限公司	共同关键管理人员
合肥哈工联进智能装备有限公司	共同关键管理人员
合肥哈工龙延智能装备有限公司	共同关键管理人员
合肥哈工融泰机器人有限公司	共同关键管理人员
合肥哈工众志自动化科技有限公司	共同关键管理人员
合肥睿达机器人有限公司	共同关键管理人员
合肥臻天链信息技术有限公司	共同关键管理人员
黑龙江哈工华粹智能装备有限公司	共同关键管理人员

华粹智能装备有限公司	共同关键管理人员
江苏哈工联合精密传动有限公司	共同关键管理人员
江苏哈工药机科技股份有限公司	共同关键管理人员
江苏哈工智能科技发展有限公司	共同关键管理人员
来特威科技(天津)有限公司	共同关键管理人员
上海设序科技有限公司	共同关键管理人员
苏州工大工业机器人有限公司	共同关键管理人员
苏州哈工众志自动化科技有限公司	共同关键管理人员
天津哈工领盛机器人有限公司	共同关键管理人员
义乌来思科技有限公司	共同关键管理人员
浙江众导机器人科技有限公司	共同关键管理人员
中山华粹智能装备有限公司	共同关键管理人员
重庆哈渝机器人有限公司	共同关键管理人员
哈工共哲机器人(常州)有限公司	参股单位
哈工共哲机器人再制造(安阳)有限公司	参股单位
合肥哈工海渡工业机器人有限公司	参股单位
合肥哈工海渡职业培训学校有限公司	参股单位
湖州耀裕软件科技有限公司	参股单位
江苏宝控精密传动科技有限公司	参股单位
江苏哈工海渡教育科技集团有限公司	参股单位
江苏哈工智新科技集团有限公司	参股单位
上海尚工机器人技术有限公司	参股单位
上海耀裕软件科技有限公司	参股单位
苏州工业园区哈工海渡职业培训学校有限公司	参股单位
苏州市哈工万洲自动化有限公司	参股单位
上海柯灵实业发展有限公司	前参股单位，现子公司
义乌柯灵自动化科技有限公司	前参股单位，现子公司

其他说明

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
-----	--------	-------	---------	----------	-------

哈尔滨必杰科技有限公司	接受服务			否	0.39
哈工大机器人集团合肥有限公司	采购商品			否	12.54
合肥哈工海渡工业机器人有限公司	采购商品			否	410.00
上海尚工机器人技术有限公司	采购商品			否	0.12
上海尚工机器人技术有限公司	接受服务	1.89		否	86.10
浙江众导机器人科技有限公司	采购商品			否	25.00
哈工机器人(佛山)有限公司	采购商品	408.85		否	21.78
哈工机器人(佛山)有限公司	购入长期资产			否	95.72
哈工机器人(佛山)有限公司	接受服务			否	0.28
天津福臻热工工程有限公司	接受服务	8.93		否	8.21
哈工共哲机器人再制造(安阳)有限公司	采购商品	76.87		否	15.75
哈尔滨工大服务机器人有限公司	接受服务			否	5.56
湖州耀裕软件科技有限公司	接受服务			否	121.70
湖州耀裕软件科技有限公司	采购商品			否	18.87
江苏哈工联合精密传动有限公司	采购商品			否	53.98
江苏宝控精密传动科技有限公司	接受服务			否	21.68
苏州哈工众志自动化科技有限公司	采购商品			否	10.78
哈工大机器人(合肥)国际创新研究	采购商品			否	53.54

院					
合肥哈工众志自动化科技有限公司	采购商品			否	10.78
来特威科技(天津)有限公司	接受服务	17.70		否	13.28
来特威科技(天津)有限公司	采购商品			否	0.87
奥蓝特(天津)科技发展有限公司	购入长期资产	94.83		否	8.62
奥蓝特(天津)科技发展有限公司	采购商品	102.03		否	29.56
义乌来思科技有限公司	采购商品			否	6.64
哈工大机器人集团股份有限公司	接受服务	3.08		否	
苏州工大工业机器人有限公司	接受服务	3.71		否	
江苏哈工海渡教育科技有限公司	采购商品	219.56		否	
合肥哈工海渡职业培训学校有限公司	接受服务	8.96		否	
苏州工业园区哈工海渡职业培训学校有限公司	接受服务	26.60		否	
北京哈工机器人有限公司	接受服务	1.49		否	
哈工共哲机器人再制造(安阳)有限公司	接受服务	0.87		否	
哈工共哲机器人(常州)有限公司	采购商品	13.01		否	
湖州耀裕软件科技有限公司	购入长期资产	9.43		否	
上海正视企业管理咨询服务有限 公司	接受服务	13.20		否	



合肥臻天链信息技术有限公司	采购商品	110.44		否	
---------------	------	--------	--	---	--

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
磅客策(上海)智能医疗科技有限公司	销售商品	522.63	
哈尔滨工大智慧工厂有限公司	销售商品	60.35	
哈尔滨哈工纵横机器人有限公司	销售商品	25.66	13.10
哈工大机器人(成都)有限公司	销售商品	92.65	
哈工大机器人(合肥)国际创新研究院	提供劳务		0.94
哈工大机器人(合肥)国际创新研究院	销售商品		45.04
哈工大机器人(湖州)有限公司	销售商品		24.42
哈工大机器人(昆山)有限公司	销售商品		375.09
哈工大机器人(岳阳)研究院有限公司	销售商品		70.62
哈工大机器人集团合肥有限公司	销售商品	109.50	2,103.10
哈工大机器人集团武汉有限公司	提供劳务		4.25
哈工大机器人集团武汉有限公司	销售商品		25.32
哈工共哲机器人(常州)有限公司	销售商品	155.22	
哈工共哲机器人再制造(安阳)有限公司	销售商品	808.67	61.01
哈工机器人(佛山)有限公司	销售商品	300.27	942.75
合肥哈工海渡工业机器人有限公司	销售商品		53.13
合肥哈工联进智能装备有限公司	销售商品	15.13	

合肥哈工龙延智能装备有限公司	销售商品	240.53	154.57
合肥哈工融泰机器人有限公司	销售商品	9.73	
合肥哈工众志自动化科技有限公司	销售商品		16.11
合肥睿达机器人有限公司	销售商品		13.63
合肥臻天链信息技术有限公司	销售商品	196.07	
黑龙江哈工华粹智能装备有限公司	销售商品	59.29	
湖州耀裕软件科技有限公司	提供劳务		47.17
华粹智能装备有限公司	销售商品	112.02	24.18
江苏宝控精密传动科技有限公司	销售商品		589.16
江苏宝控精密传动科技有限公司	提供劳务		11.75
江苏哈工海渡教育科技集团有限公司	销售商品	82.35	
江苏哈工智新科技集团有限公司	销售商品		33.10
江苏哈工智能科技发展有限公司	销售商品		18.14
上海吉导机器人有限公司	销售商品	94.15	24.31
上海柯灵实业发展有限公司	销售商品	27.08	144.81
上海设序科技有限公司	销售商品	292.17	
上海耀裕软件科技有限公司	销售商品	30.97	
苏州哈工众志自动化科技有限公司	销售商品	234.51	
苏州市哈工万洲自动化有限公司	销售商品	411.43	362.76
天津哈工领盛机器人有限公司	销售商品		32.90
义乌柯灵自动化科技有限公司	销售商品		84.58
义乌柯灵自动化科技有限公司	提供劳务		3.32
浙江众导机器人科技有限公	销售商品		0.75

司			
中山华粹智能装备有限公司	销售商品		18.11
重庆哈渝机器人有限公司	销售商品		27.21
重庆哈渝机器人有限公司	提供劳务		46.42

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

无

## (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

单位: 元

委托方/出包方 名称	受托方/承包方 名称	受托/承包资产 类型	受托/承包起始 日	受托/承包终止 日	托管收益/承包 收益定价依据	本期确认的托 管收益/承包收 益

关联托管/承包情况说明

无

本公司委托管理/出包情况表:

单位: 元

委托方/出包方 名称	受托方/承包方 名称	委托/出包资产 类型	委托/出包起始 日	委托/出包终止 日	托管费/出包费 定价依据	本期确认的托 管费/出包费

关联管理/出包情况说明

## (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方:

单位: 元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入

本公司作为承租方:

单位: 元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
哈工大机器人集团合肥有限公司	房屋		7.55
天津福臻产业发展有限公司	房屋	165.14	163.64
上海柯灵实业发展有限公司	房屋	47.72	
天津福臻热工工程有限公司	房屋	7.14	

关联租赁情况说明

**(4) 关联担保情况**

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
李昊	4,000.00	2016年10月24日	2021年10月24日	否

关联担保情况说明

**(5) 关联方资金拆借**

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
李合营	700.00	2019年02月18日	2019年03月29日	有息借款，上期产生利息费用69.03万元
李合营	1,000.00	2019年02月26日	2019年03月29日	
李合营	1,000.00	2019年04月10日	2019年05月31日	
李合营	1,000.00	2019年04月30日	2019年06月10日	
李合营	1,000.00	2019年07月01日	2019年11月29日	
李合营	1,000.00	2019年07月08日	2019年11月29日	
李合营	1,000.00	2019年07月26日	2019年11月29日	
拆出				

**(6) 关联方资产转让、债务重组情况**

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

**(7) 关键管理人员报酬**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	721.91	764.96

## (8) 其他关联交易

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付账款	哈工共哲机器人再制造(安阳)有限公司			4,560.00	
预付账款	合肥哈工机器人有限公司	3,000.00		3,000.00	
预付账款	上海柯灵实业发展有限公司			19,600.00	
预付账款	奥蓝特(天津)科技发展有限公司	4,362.83		17,862.83	
预付账款	苏州工大工业机器人有限公司	59,856.00			
预付账款	合肥哈工海渡工业机器人有限公司	990,000.00			
预付账款	哈工共哲机器人(常州)有限公司	16,911.51			
预付账款	哈尔滨创博智能装备有限公司	460,000.00			
预付账款	合肥臻天链信息技术有限公司	3,747,475.23			
应收账款	合肥哈工联进智能装备有限公司	100,000.00	30,000.00	148,700.00	14,870.00
应收账款	湖州耀裕软件科技有限公司	500,000.00	50,000.00	500,000.00	25,000.00
应收账款	江苏哈工智能科技发展有限公司			143,500.00	7,175.00
应收账款	上海柯灵实业发展有限公司			418,200.00	20,910.00
应收账款	苏州市哈工万洲自动化有限公司	2,740,302.00	2,740,302.00	2,945,474.42	284,288.82

应收账款	浙江众导机器人科技有限公司	2,633.00	263.30	2,633.00	131.65
应收账款	江苏宝控精密传动科技有限公司			274,568.00	13,728.40
应收账款	哈工大机器人集团合肥有限公司	2,428,380.00	218,919.00	5,172,726.00	258,636.30
应收账款	哈工大机器人(昆山)有限公司			280,120.00	14,006.00
应收账款	哈工机器人(佛山)有限公司	2,222,484.82	222,248.48	2,487,854.72	124,392.74
应收账款	合肥哈工融泰机器人有限公司	77,000.00	3,850.00		
应收账款	哈工共哲机器人再制造(安阳)有限公司	316,400.00	15,820.00		
应收账款	上海耀裕软件科技有限公司	315,000.00	15,750.00		
应收账款	上海吉导机器人有限公司	1,080,145.50	54,818.55	265,615.50	13,280.78
应收账款	合肥臻天链信息技术有限公司	36,805.22	1,840.26		
其他应收款	江苏双良科技有限公司			8,770,000.00	438,500.00
其他应收款	哈工大机器人集团合肥有限公司	43,950.00	6,855.00	43,950.00	2,812.50
其他应收款	哈工大机器人集团股份有限公司	2,000,000.00	100,000.00		
其他应收款	江苏宝控精密传动科技有限公司	4,050,000.00	202,500.00		
其他应收款	磅客策(上海)智能医疗科技有限公司	106,579.34	5,328.97		
其他非流动资产	奥蓝特(天津)科技发展有限公司			804,239.00	
合同资产	哈工大机器人集团合肥有限公司	62,230.00	3,111.50		
合同资产	哈工共哲机器人再制造(安阳)有限公司	116,000.00	5,800.00		

合同资产	哈工共哲机器人(常州)有限公司	316,400.00	15,820.00		
------	-----------------	------------	-----------	--	--

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
预收账款	哈工共哲机器人再制造(安阳)有限公司		176,645.00
预收账款	合肥哈工龙延智能装备有限公司		173,500.00
预收账款	江苏哈工海渡教育科技集团有限公司		5,250.00
预收账款	哈工大机器人(昆山)有限公司		141,000.00
预收账款	上海耀裕软件科技有限公司		35,000.00
预收账款	华粹智能装备有限公司		195,000.00
预收账款	合肥哈工融泰机器人有限公司		33,000.00
应付账款	上海尚工机器人技术有限公司	176,724.14	176,724.14
应付账款	江苏哈工智能科技发展有限公司		5,732.50
应付账款	哈尔滨工大工业机器人有限公司		215,780.00
应付账款	哈工大机器人集团合肥有限公司		62,720.00
应付账款	湖州耀裕软件科技有限公司	10,000.00	100,000.00
应付账款	来特威科技(天津)有限公司		140,765.00
应付账款	奥蓝特(天津)科技发展有限公司	155,349.13	44,000.00
应付账款	哈工机器人(佛山)有限公司	2,770,000.00	
其他应付款	哈工大机器人集团(安阳)有限公司		5,000,000.00
其他应付款	李合营		35,802,000.00
其他应付款	李昊	72,445.53	30,699,000.00
其他应付款	天津福臻资产管理中心(有限合伙)		4,869,000.00

其他应付款	天津奥特博格资产管理中心 (有限合伙)		2,430,000.00
其他应付款	哈工大机器人集团合肥有限公司		62,050.00
其他应付款	哈工大机器人集团义乌有限公司	1,500,000.00	
合同负债	哈工机器人(佛山)有限公司	207,979.85	
合同负债	哈工大机器人集团合肥有限公司	409,585.71	
合同负债	哈工共哲机器人再制造(安阳)有限公司	2,778,761.06	
合同负债	江苏哈工药机科技股份有限公司	1,290.27	
合同负债	合肥臻天链信息技术有限公司	28,210.62	
合同负债	哈工大机器人(昆山)有限公司	143,362.83	

## 7、关联方承诺

## 8、其他

## 十三、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用  不适用

### 2、以权益结算的股份支付情况

适用  不适用

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用  不适用

### 4、股份支付的修改、终止情况

无



## 5、其他

无

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

(1) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

公司与大直投资、长城证券合作投资并购基金。并购基金的认缴出资总额不高于人民币40,000万元。其中，大直投资作为普通合伙人认缴出资人民币400万元，公司作为劣后级有限合伙人认缴出资人民币9,600万元，优先级有限合伙人长城证券认缴出资人民币30,000万元。为了保证并购基金优先级资金的成功募集及并购基金后续的顺利运作，公司对并购基金优先级合伙人长城证券优先回报及投资本金的足额取得提供差额补足。根据优先级有限合伙人的最高参考投资收益约定及并购基金的存续期限测算，公司差额补足义务的上限金额为人民币4.08亿元。

(2) 或有事项

2020年11月4日，公司子公司上海我耀机器人有限公司向上海仲裁委员会提起仲裁，要求被申请人哈尔滨万洲焊接技术有限公司回购上海我耀持有的苏州市哈工万洲自动化有限公司股份，支付股份回购对价4,705,753元，并承担逾期违约金元及相应案件诉讼费、律师费等。仲裁案件定于2021年4月21日开庭审理，截止报告日公司尚未收到判决通知。

2021年1月19日，公司子公司上海我耀机器人有限公司向上海市青浦区人民法院起诉苏州市哈工万洲自动化有限公司买卖合同纠纷，要求对方支付逾期货款2,740,302元，并承担逾期违约金895,646.71元及相应案件诉讼费、律师费等。案件已经于2021年3月16日开庭审理，截止报告日公司尚未收到判决通知。

#### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 3、其他

## 十五、资产负债表日后事项

## 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因

## 2、利润分配情况

单位：元

## 3、销售退回

## 4、其他资产负债表日后事项说明

## 回购股份事项

2021年4月25日，经公司第十一届董事会第二十二次会议审议通过，公司拟使用自有资金以集中竞价方式回购部分社会公众股份用于后续实施股权激励或员工持股计划，拟回购金额为人民币3,000万元至6,000万元，回购价格不超过12.09元/股（含），按照最高回购价格计算，预计回购股份为248.13万股-496.27万股（占公司目前总股本的比例为0.32%-0.65%），回购期限为自董事会审议通过本回购方案之日起12个月内。

## 十六、其他重要事项

## 1、前期会计差错更正

## (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数

## (2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

## 2、债务重组

## 3、资产置换

### (1) 非货币性资产交换

### (2) 其他资产置换

## 4、年金计划

## 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明

## 6、分部信息

### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司未设置业务分部。

### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	分部间抵销	合计

### (3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

### (4) 其他说明

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

### (1) 控股子公司诉讼补偿事项

#### ①领途汽车有限公司诉讼补偿事项

2020年6月4日，法院作出（2020）冀0534破申1号《民事裁定书》，裁定受理领途汽车有限公司重整，并作出（2020）冀0534破1号《决定书》，指定河北博海清算事务有限公司担任领途公司管理人。公司子公司浙江瑞弗机电有限公司已申报普通债权金额27,595,590.90元。根据（2020）博重管字第11-80号，第二

次债权人会议再次表决通过了《领途公司重整计划草案》，普通债权调整为按照30.76%的比例进行清偿。截止报告日，破产程序正在进行中。根据浙江瑞弗机电有限公司与洪金祥、洪群妹、吴淳、周昊、刘芳、朱宇、海宁瑞兴投资合伙企业（有限合伙）签订的诉讼补偿协议，浙江瑞弗机电有限公司及其下属公司发生的诉讼事项可能导致浙江瑞弗机电有限公司损失的，洪金祥、洪群妹、吴淳、周昊、刘芳、朱宇、海宁瑞兴投资合伙企业（有限合伙）无条件且不可撤销地同意按协议约定的条款和条件对浙江瑞弗机电有限公司及其下属公司进行补偿。

## ②华晨汽车集团控股有限公司诉讼补偿事项

2020年9月，公司子公司浙江瑞弗机电有限公司向辽宁省沈阳市中级人民法院提起10起诉讼，均为起诉华晨汽车集团控股有限公司拖欠款项，要求华晨汽车公司支付拖欠的货款本金并承担逾期付款的违约金及诉讼费、律师费。2020年11月20日，辽宁省沈阳市中级人民法院作出（2020）辽01破申27号《民事裁定书》，裁定受理华晨汽车集团控股有限公司重整，并作出（2020）辽01破21-1号《决定书》，指定华晨汽车集团控股有限公司清算组担任华晨汽车集团控股有限公司管理人。浙江瑞弗机电有限公司已申报普通债权金额75,873,714.13元。截止报告日，破产程序正在进行中，尚未进行破产财产分配。2021年3月19日，公司召开第十一届董事会第十九次会议，审议通过了《关于控股子公司转让债权的议案》，同意公司控股子公司瑞弗机电向瑞弗机电原全体股东以5,724.69237万元人民币转让瑞弗机电对债务人华晨汽车集团控股有限公司享有的债权本金5,724.69237万元。

## （2）公司的被投资单位更改承诺期及承诺净利润事项

2021年3月1日，公司召开了第十一届董事会第十八次会议，审议通过了《关于签署〈江苏哈工药机科技股份有限公司增资协议之补充协议〉暨关联交易的议案》，各方一致同意，将约定的业绩承诺期延长一年，同时将延长后的业绩承诺期间合计承诺净利润由3,000万元调增至3,300万元，即江苏哈工药机科技股份有限公司2018年至2021年四个完整会计年度，应实现合计经审计净利润为3,300万元人民币。

## （3）公司被投资单位股权待处置事项

### ①对江苏哈工海渡工业机器人有限公司股权投资

嘉兴大直机器人产业股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“并购基金”）以现金5,400.00万元对江苏哈工海渡工业机器人有限公司（以下简称“哈工海渡”）进行增资。哈工海渡第一大股东苏州工大工业机器人有限公司向并购基金承诺，哈工海渡应实现2018至2020年三个完整会计年度合计经审计净利润36,000,000.00元，即业绩承诺期间合计承诺净利润。如业绩承诺期间合计承诺净利润未能实现，苏州工大工业机器人有限公司应在2020年度结束后的六十个工作日内，就实际实现的净利润与承诺净利润之间的差额部分，以现金方式向并购基金进行补偿。如哈工海渡未能完成业绩承诺期间合计承诺净利润的80%，并购基金有权要求苏州工大工业机器人有限公司回购投资方持有的全部或部分哈工海渡股权。该等

回购系并购基金的一项选择权。

经审计后，哈工海渡未能完成业绩承诺期间合计承诺净利润的 80%。截止报告日，公司仍在推进哈工海渡的股权处置事项。

#### ②对哈尔滨工大特种机器人有限公司股权投资

并购基金以现金10,800万元对哈尔滨工大特种机器人有限公司（以下简称“哈工特种”）进行增资。哈工特种股东哈工大机器人集团股份有限公司向并购基金承诺，哈工特种应实现2018至2020年三个完整会计年度合计经审计净利润135,000,000.00元，即业绩承诺期间合计承诺净利润。如业绩承诺期间合计承诺净利润未能实现，哈工大机器人集团股份有限公司应在2020年度结束后的六十个工作日内，就实际实现的净利润与承诺净利润之间的差额部分，以现金方式向并购基金进行补偿。如哈工特种未能完成业绩承诺期间合计承诺净利润的80%，并购基金有权要求哈工大机器人集团股份有限公司回购投资方持有的全部或部分哈工特种股权。该等回购系并购基金的一项选择权。

经审计后，哈工特种未能完成业绩承诺期间合计承诺净利润的80%。截止报告日，公司仍在推进哈工特种的股权处置事项。

#### （4）参投投资基金存续期限暨关联交易事项

2021年2月3日，公司第十一届董事会第十六次会议审议通过，公司拟将哈工成长（岳阳）私募股权基金企业（有限合伙）的存续期延长2年，即存续期由3年延长至5年，并修改《合伙协议》相关条款及完成合伙企业存续期延长的工商变更、基金业协会展期备案等相关工作。

#### （5）股权转让意向事项

①2021年3月22日，公司与K2 Partners IV Limited、K2 Evergreen Partners Limited、北京高榕四期康腾股权投资合伙企业（有限合伙）、成都市天府新区高榕四期康永投资合伙企业（有限合伙）签署了《关于上海设序科技有限公司之股权转让意向协议》（以下简称“股权转让意向协议”），公司拟向K2 Partners IV Limited、K2 Evergreen Partners Limited、北京高榕四期康腾股权投资合伙企业（有限合伙）、成都市天府新区高榕四期康永投资合伙企业（有限合伙）转让公司持有的设序科技4%-6%的股权，具体转让方案、转让价格以各方后续签署的正式的股权转让协议为准。

②2021年4月27日，公司第十一届董事会第二十三次会议审议通过了《关于签署〈投资意向协议〉暨关联交易的议案》，公司董事李昊持有60%股权的公司即上海福甄实业有限公司，或上海福甄实业有限公司指定的主体，拟对天津福臻工业装备有限公司进行投资，投资方式包括但不限于增资或股权转让，计划投资取得不超过25%的天津福臻工业装备有限公司股权，具体投资后持有的天津福臻工业装备有限公司的股权比例以实际签署的正式的投资协议为准。本次关联交易目前不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组，不需要经过有关部门批准。

## (6) 重大资产重组情况

2021年1月17日召开第十一届董事会第十五次会议，审议通过《关于筹划重大资产重组暨签署〈资产购买意向协议〉的议案》，同意公司与自然人刘延中先生就收购吉林市江机民科实业有限公司（以下简称“江机民科”或“标的公司”）97.9626%股权事项明确相关事宜，并签订《资产购买意向协议》。

2021年3月29日，公司召开第十一届董事会第二十次会议，审议通过《关于签署〈资产购买意向协议〉的议案》，同意公司与自然人吴宇英就收购江机民科 1.4348%股权事项明确相关事宜并签订《资产购买意向协议》，同意公司与自然人李博就收购江机民科 0.2009%股权事项明确相关事宜并签订《资产购买意向协议》，同意公司与自然人丁海英就收购江机民科 0.2009%股权事项明确相关事宜并签订《资产购买意向协议》，同意公司与自然人杜研就收购江机民科0.2009%股权事项明确相关事宜并签订《资产购买意向协议》。

2021年4月6日，公司召开第十一届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于签署〈资产购买意向协议〉之补充协议的议案》，与自然人刘延中、吴宇英、李博、丁海英、杜研就收购江机民科100%股权事项明确相关事宜并签订了《资产购买意向协议之补充协议》，本次交易标的公司 100%股权估值预计不超过 14 亿元，标的资产的最终交易价格应以具有证券从业资格的评估机构对标的资产在评估基准日的价值进行评估而出具的资产评估报告所确定的评估值为依据，由交易双方在正式协议中约定。

截止报告日，该重大资产重组仍在推进过程中。

## 8、其他

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	3,416,025.58	100.00%	1,328,832.66	38.90%	2,087,192.92	1,218,980.40	100.00%	1,218,980.40	100.00%	
其中：										
其中：账龄分析法组合	3,416,025.58	100.00%	1,328,832.66	38.90%	2,087,192.92	1,218,980.40	100.00%	1,218,980.40	100.00%	

合计	3,416,025.58	100.00%	1,328,832.66		2,087,192.92	1,218,980.40	100.00%	1,218,980.40		
----	--------------	---------	--------------	--	--------------	--------------	---------	--------------	--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备: 1,328,832.66 元

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄分析法组合	3,416,025.58	1,328,832.66	38.90%
合计	3,416,025.58	1,328,832.66	--

确定该组合依据的说明:

应收账款账龄组合参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表, 计算预期信用损失。

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用  不适用

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	2,197,045.18
3 年以上	1,218,980.40
5 年以上	1,218,980.40
合计	3,416,025.58

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

应收账款坏账准备	1,218,980.40	109,852.26				1,328,832.66
合计	1,218,980.40	109,852.26				1,328,832.66

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
------	---------	------

### (3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	1,892,257.56	55.39%	94,612.88
第二名	998,434.76	29.23%	998,434.76
第三名	157,166.36	4.60%	157,166.36
第四名	227,787.62	6.67%	11,389.38
第五名	77,000.00	2.25%	3,850.00
合计	3,352,646.30	98.14%	

### (5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

### (6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------



应收股利	20,000,000.00	20,000,000.00
其他应收款	267,698,466.60	92,522,957.06
合计	287,698,466.60	112,522,957.06

### (1) 应收利息

#### 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

#### 2) 重要逾期利息

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

#### 3) 坏账准备计提情况

 适用  不适用

### (2) 应收股利

#### 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
天津福臻工业装备有限公司	20,000,000.00	20,000,000.00
合计	20,000,000.00	20,000,000.00

#### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
天津福臻工业装备有限公司	20,000,000.00	3-4 年	暂未支付	否；被投资单位一切运营正常
合计	20,000,000.00	--	--	--

## 3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

其他说明：

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内单位往来款	267,341,931.61	74,978,658.25
往来款	12,738,957.00	12,835,178.50
备用金	12,224.00	12,224.00
保证金、押金	241,661.24	160,150.00
股权转让款		9,255,561.00
赔偿款		8,770,000.00
合计	280,334,773.85	106,011,771.75

## 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	956,602.46		12,532,212.23	13,488,814.69
2020 年 1 月 1 日余额 在本期	——	——	——	——
本期计提	-852,507.44			-852,507.44
2020 年 12 月 31 日余额	104,095.02		12,532,212.23	12,636,307.25

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	267,512,406.85
2 至 3 年	204,906.55

3 年以上	12,617,460.45
3 至 4 年	85,248.22
5 年以上	12,532,212.23
合计	280,334,773.85

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
其他应收款坏账准备	13,488,814.69	-852,507.44				12,636,307.25
合计	13,488,814.69	-852,507.44				12,636,307.25

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
天津哈工福臻机器人有限公司	合并范围内单位往来款	221,830,005.73	1 年以内	79.13%	
浙江哈工机器人有限公司	合并范围内单位往来款	32,519,400.00	1 年以内	11.60%	

海宁哈工我耀机器人有限公司上海分公司	合并范围内单位往来款	11,834,621.55	1 年以内	4.22%	
成都蜀都纳米科技有限公司	往来款	6,687,640.39	5 年以上	2.39%	6,687,640.39
蜀都国际旅行社	往来款	902,070.88	5 年以上	0.32%	902,070.88
合计	--	273,773,738.55	--	97.66%	7,589,711.27

### 6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

### 7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

无

### 8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,782,467,273.93		1,782,467,273.93	1,581,507,000.00		1,581,507,000.00
对联营、合营企业投资	252,284,554.72		252,284,554.72	247,417,808.78		247,417,808.78
合计	2,034,751,828.65		2,034,751,828.65	1,828,924,808.78		1,828,924,808.78

### (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		

天津福臻工业装备有限公司	900,000,000.00	3,015,900.00				903,015,900.00	
海门哈工智能机器人有限公司	200,000,000.00					200,000,000.00	
上海我耀机器人有限公司	300,000,000.00					300,000,000.00	
苏州哈工易科机器人有限公司	14,700,000.00					14,700,000.00	
嘉兴大直机器人产业股权投资合伙企业(有限合伙)	52,800,000.00					52,800,000.00	
东台哈工智能机器人有限公司	33,600,000.00	2,670,000.00				36,270,000.00	
海宁哈工我耀机器人有限公司	74,000,000.00	126,000,000.00				200,000,000.00	
江苏哈工智焊机器人有限公司	3,407,000.00					3,407,000.00	
磅客策(上海)机器人有限公司	3,000,000.00	1,600,000.00	4,600,000.00				
天津哈工福臻机器人有限公司		10,000,000.00				10,000,000.00	
上海柯灵实业发展有限公司		62,274,373.93				62,274,373.93	
合计	1,581,507,000.00	205,560,273.93	4,600,000.00			1,782,467,273.93	

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动							期末余额(账面价值)	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
湖州大直产业投资合伙企业(有限合伙)	221,467,737.60			-3,268,670.90						218,199,066.70	
哈工成长(岳阳)私募股权基金企业(有限合伙)	24,475,697.25			-389,899.06						24,085,798.19	
上海柯灵实业发展有限公司	1,474,373.93	12,096,000.00							-13,570,373.93		
常州哈工智焊机器人有限公司		10,000,000.00		-310.17						9,999,689.83	
上海设序科技有限公司		3,840,000.00							-3,840,000.00		
小计	247,417,808.78	25,936,000.00		-3,658,880.13					-17,410,373.93	252,284,554.72	
合计	247,417,808.78	25,936,000.00		-3,658,880.13					-17,410,373.93	252,284,554.72	

## (3) 其他说明

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,345,132.73	5,178,761.04	1,949,140.95	1,726,889.81
其他业务			8,517,735.29	7,623,585.98
合计	5,345,132.73	5,178,761.04	10,466,876.24	9,350,475.79

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2		合计
其中：				
其中：				
华东地区	5,345,132.73			5,345,132.73
其中：				
其中：				
其中：				
其中：				
其中：				

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

其他说明：

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		204,414,713.95
权益法核算的长期股权投资收益	-3,658,880.13	-3,426,102.81
处置长期股权投资产生的投资收益	1,059,700.00	-107,415,700.00
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	11,501,000.00	

丧失重大影响后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	8,160,000.00	
合计	17,061,819.87	93,572,911.14

## 6、其他

### 十八、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	1,120,833.62	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	73,178,162.05	
债务重组损益	-3,856,855.07	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	1,063,842.15	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,726,400.50	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-2,699,688.57	
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	11,501,000.00	
丧失重大影响后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	8,160,000.00	
非同一控制下企业合并购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得	17,725,626.07	
减：所得税影响额	10,320,765.76	
少数股东权益影响额	669,404.51	
合计	90,476,349.48	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应



说明原因。

适用  不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益(元/股)	稀释每股收益(元/股)
归属于公司普通股股东的净利润	0.28%	0.0064	0.0064
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-4.23%	-0.1277	-0.1277

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

## 4、其他

## 第十三节 备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、公司会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、载有法定代表人签署的公司2020年年度报告全文。