

证券代码：301091

证券简称：深城交

深城交上市公司投资者关系活动记录表

编号：2024-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他：（请文字说明其他活动内容）	<input type="checkbox"/> 分析师会议 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 电话会议
参与单位名称及人员姓名	参加公司 2023 年度业绩说明会的投资者	
时间	2024 年 5 月 8 日 15:00—16:30	
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开 2023 年度业绩说明会	
公司接待人员姓名	董事长 林涛 总经理 黎木平 独立董事 潘同文 董事会秘书 徐惠农 财务负责人 唐敏 保荐代表人 马徐周	

<p>投资者关系活动主要内容介绍</p>	<p>投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复，主要内容如下：</p> <p>（一）请问公司会采取什么样的战略规划、来实现公司百亿营收，千亿市值目标有效达成？</p> <p>您好！2024年，公司将继续围绕公司的“十四五”发展战略，依托在规划设计领域的领先优势，聚焦成为新基建领域引领者、数字交通运营伙伴，加快从数字化技术服务型公司向空天地海隧一体化交通体系建设与运营科技公司转型，通过“技术+投资”双轮驱动，持续加强核心技术及产品研发能力、升级业务体系、完善市场布局、提升人才队伍建设、夯实财务及经营稳定性，全力推进公司高质量发展。具体举措可参见公司《2023年年度报告》“关于公司未来发展的展望”等章节内容，感谢您对公司的关注。</p> <p>（二）贵公司的发展目标是百亿收入，千亿市值。那么请问贵公司的远大目标是3年期，还是5年期？请问千亿市值是3千亿，还是5千亿？</p> <p>您好！公司未来发展将围绕“全球领先的城市交通数字化整体解决方案提供者”愿景，依托在规划设计领域的领先优势，聚焦新基建领域引领者、数字交通运营伙伴，加快从数字化技术服务型公司向空天地海隧一体化交通体系建设与运营科技公司转型，通过“技术+投资”双轮驱动，持续加强核心技术及产品研发能力、升级业务体系、完善市场布局、提升人才队伍建设、夯实财务及经营稳定性，全力推进公司高质量发展，实现公司营收和业绩的进一步突破提升。感谢您对公司的关注。</p> <p>（三）公司实现百亿营收千亿市值的战略目标的时间维度是怎么样？请具体地描述一下公司未来战略规划和达成上述宏大</p>
----------------------	--

目标的条件、路径？具体是通过公司内生增长还是外延扩张或是兼而有之？公司三大主业中软件和智慧交通增长最快，这也是公司有别于同行业其他公司优势所在，公司对这块业务的未来 3 年的预期是怎么样的？比如增速、3 年后占营收比例？（2023 年占比 4 成）

您好！公司未来发展将围绕“全球领先的城市交通数字化整体解决方案提供者”愿景，依托在规划设计领域的领先优势，聚焦新基建领域引领者、数字交通运营伙伴，加快从数字化技术服务型公司向空天地海隧一体化交通体系建设与运营科技公司转型，通过“技术+投资”双轮驱动，持续加强核心技术及产品研发能力、升级业务体系、完善市场布局、提升人才队伍建设、夯实财务及经营稳定性，全力推进公司高质量发展，实现公司营收和业绩的进一步突破提升。

交通运输体系全方位变革，正在向智能化、自主化发展，智慧类业务是公司近年来的重点方向，预期未来仍然会是公司的一个增长点。感谢您对公司的关注。

（四）1、2024 年，如何落实国家大政策，发展公司优势，做到降本增效，具体措施和执行细节？2、作为技术服务企业在客户服务和业绩拓展有哪些实质性的举措？

您好！2024 年，公司将继续围绕公司的“十四五”发展战略，依托在规划设计领域的领先优势，聚焦成为新基建领域引领者、数字交通运营伙伴，加快从数字化技术服务型公司向空天地海隧一体化交通体系建设与运营科技公司转型，通过“技术+投资”双轮驱动，持续加强核心技术及产品研发能力、升级业务体系、完善市场布局、提升人才队伍建设、夯实财务及经营稳定性，全力推进公司高质量发展。具体举措可参见公司 2023 年年度报告关于公司未来发展的展望等章节内容，感谢您对公司的关注。

（五）新质生产力低空经济是未来的发展方向，请问贵公司

所属性质，应该是低空经济的先行布局的基础设施，那么请问给公司在这方面有没有前期的预期和规划？以及具体的目标和期望？

您好！低空经济是公司前瞻布局的交通新业务领域，近年来已持续服务深圳市级与区级政府部门，开展低空经济规划、政策制定、产业研究、基础设施平台研发与集成建设等工作。公司坚持技术、资本双轮驱动发展战略，积极推进业务的全国化布局，并融入国际体系，打造成为新一代交通系统的建设与运营科技公司。感谢您对公司的关注。

（六）关于低空，首先恭喜公司在低空基建规、设、融合乃至运营中占得先机，投资者也都期待公司在深圳低空的成功经验能复制全国和国外，同时公司作为低空最先受益的基建环节对低空经济的发展一定有自己特别的理解，请大概谈一谈国内低空经济的发展前景、优劣势和其中需要克服的难点和痛点？还有公司作为推动低空发展的主要力量未来的受益方向和程度是怎么预期的？再次感谢！

您好，感谢您对公司的关注。低空经济是新质生产力的典型代表，是国家明确重点发展的战略性新兴产业之一，也是全球竞相争逐的新赛道。低空经济涉及研发制造、基础设施、运营服务和服务保障等多个领域，各个城市凭借不同的资源禀赋均有发展机会。深城交作为城市交通领域的国家级高新技术企业，具备行业领先的科研技术实力，基于自研的城市级空天地海隧一体化交通底座、低空时空资源分配引擎、融合融信与感知等关键能力，能够快速帮助客户构建数字化低空环境，实现全流程数字化管理与服务，逐步提升飞行安全裕度，支撑“异构、高频次、大容量”低空飞行活动。深城交拥有支撑实现低空城市级各应用场景落地的“低空数字化管服平台+新基建一体化交付+全过程咨询服务”整体解决方案，

可提供面向产业持续导入的“投建营”一体化运作模式。

（七）今年的工作重点会布局低空经济吗？万亿低空市场，深城交有哪些亮点可以与投资者分享？

您好！公司近年来已在低空经济领域做了前瞻布局，公司今年在业务突破方面，将重点升级以数据驱动的“1+4”业务组合，以一体化数字底座为支撑，重点向全国低空、车能路云及枢纽等方面发展。在低空经济领域，公司具备低空经济规划、政策、产业、软硬件设计及集成交付等全过程技术及业务能力，承担了深圳市低空智能融合基础设施项目（SILAS）一期等项目。

（八）请问贵公司在低空经济中取得了哪些显著进展？

您好！低空经济是公司近年来前瞻布局的交通新业务领域，公司近年来在低空经济前瞻研究及技术研发、高端人才团队建设做了大量投入，近年来已持续服务深圳市级与区级政府部门，开展低空经济规划、政策制定、产业研究等项目十多项，承担了深圳市低空智能融合基础设施项目（SILAS）一期等项目，目前在打造深圳低空标杆的同时，积极拓展全国及全球重点区域市场低空经济业务。

（九）公司能否为低空经济项目提供全产业链服务？

您好，深城交拥有支撑实现低空城市级各应用场景落地的“低空数字化管服平台+新基建一体化交付+全过程咨询服务”整体解决方案，可提供面向产业持续导入的“投建营”一体化运作模式。

（十）公司在低空经济有什么优势？

您好！低空经济是公司近年来前瞻布局的交通新业务领域，公司近年来在低空经济前瞻研究及技术研发、高端人才团队建设做了大量投入，未来将基于数字化能力推动形成低空经济等领域的

产品化与运营化。感谢您对公司的关注。

（十一） 贵公司在低空经济领域，近段时间有没有实质性的业务收入？如果有，请问具体详细的参数，比如与多少家客户有业务，每家客户的业务量多少？

您好！低空经济是公司近年来前瞻布局的交通新业务领域，近年来已持续服务深圳市级与区级政府部门，开展低空经济规划、政策制定、产业研究等项目十多项，已有部分项目形成了业务收入，具体项目信息请以公司在指定披露媒体公开披露信息为准。感谢您对公司的关注！

（十二） 您好！我来自四川大决策公司承接深圳低空智能融合基础设施建设项目一期项目，预计何时竣工？在低空经济领域，公司还提供那些服务。

您好！该项目的招标工期要求为 730 日，公司将集中技术力量全力做好项目交付工作，项目竣工受各种因素影响具体一定不确定性。公司作为深圳低空经济核心技术单位，发挥行业资源拉通和技术应用研究优势，持续服务市区各级政府，涵盖低空经济规划、政策、产业、软硬件设计及集成交付等全过程服务。感谢您对公司的关注。

（十三） 请问公司未来在低空经济领域是否有出海计划？

您好，公司目前已设立全球政企事业部，在积极拓展中东等一带一路重点国家和地区市场，低空经济是与客户策划洽谈的服务内容之一。

（十四） 请问阿布扎比智慧交通项目是否有低空经济项目？

您好，公司阿布扎比智慧交通项目在今年初签订意向协议后，目前正处于项目合同协商阶段，低空经济是项目服务内容之一。

（十五） 目前在深圳的低空交通领域行业中，深城交参与了

哪些工作？宝安大铲湾的低空试验基地，深城交是否有参与？

近年来已持续服务深圳市级与区级政府部门，开展低空经济规划、政策制定、产业研究等项目十多项，承担了深圳市低空智能融合基础设施项目（SILAS）一期等项目，目前在打造深圳低空标杆的同时，积极拓展全国及全球重点区域市场低空经济业务。宝安大铲湾的低空试验基地，深城交下属宝安设计集团已参与设计相关工作。

（十六）目前手持低空合同量有多少？业务周期如何？

您好！低空经济是公司近年来前瞻布局的交通新业务领域，近年来已持续服务深圳市级与区级政府部门，开展低空经济规划、政策制定、产业研究等项目，2024年是低空经济元年，政府低空经济相关项目尚多数处于前期策划立项阶段，公司今年以来已签订或中标的低空经济合同包括无锡低空经济发展规划及实施方案、罗湖区低空经济发展研究等项目，业务周期与各地项目启动及建设需求不尽相同，具体项目信息请以公司在指定披露媒体公开披露信息为准。感谢您对公司的关注。

（十七）公司23年以及24年一季度有参加和组织大量的低空经济发布会等，中标情况如何？最大的中标金额有多少？

您好！低空经济是公司近年来前瞻布局的交通新业务领域，近年来已持续服务深圳市级与区级政府部门，开展低空经济规划、政策制定、产业研究等项目，2024年是低空经济元年，政府低空经济相关项目尚多数处于前期策划立项阶段，公司今年以来已签订或中标的低空经济合同包括无锡低空经济发展规划及实施方案、罗湖区低空经济发展研究等项目，具体项目信息请以公司在指定披露媒体公开披露信息为准。感谢您对公司的关注。

（十八）公司一季度签订的低空经济合同金额是多少？

您好！低空经济是公司近年来前瞻布局的交通新业务领域，近

年来已持续服务深圳市级与区级政府部门，开展低空经济规划、政策制定、产业研究等项目，2024 年是低空经济元年，政府低空经济相关项目尚多数处于前期策划立项阶段，公司今年以来已签订或中标的低空经济合同包括无锡低空经济发展规划及实施方案、罗湖区低空经济发展研究等项目，具体项目信息请以公司在指定披露媒体公开披露信息为准。感谢您对公司的关注。

（十九）截止目前，低空经济相关的合同总额大概多少？

您好！低空经济是公司近年来前瞻布局的交通新业务领域，近年来已持续服务深圳市级与区级政府部门，开展低空经济规划、政策制定、产业研究等项目，2024 年是低空经济元年，政府低空经济相关项目尚多数处于前期策划立项阶段，公司今年以来已签订或中标的低空经济合同包括无锡低空经济发展规划及实施方案、罗湖区低空经济发展研究等项目，具体项目信息请以公司在指定披露媒体公开披露信息为准。感谢您对公司的关注。

（二十）请问目前贵公司拿到了哪些低空方面的订单？

您好！低空经济是公司近年来前瞻布局的交通新业务领域，近年来已持续服务深圳市级与区级政府部门，开展低空经济规划、政策制定、产业研究等项目，2024 年是低空经济元年，政府低空经济相关项目尚多数处于前期策划立项阶段，公司今年以来已签订或中标的低空经济合同包括无锡低空经济发展规划及实施方案、罗湖区低空经济发展研究等项目，具体项目信息请以公司在指定披露媒体公开披露信息为准。感谢您对公司的关注。

（二十一）请问贵公司有无重大订单未公布的？

您好！公司严格按照相关规则做好信息披露工作，达到一定的规模项目公司将及时公布，感谢您对公司的关注。

（二十二）请问中标的低空经济建设合作订单是否会对今年的业绩产生正面影响谢谢？

您好！低空经济是公司近年来前瞻布局的交通新业务领域，近年来已持续服务深圳市级与区级政府部门，开展低空经济规划、政策制定、产业研究等项目，2024 年是低空经济元年，政府低空经济相关项目尚多数处于前期策划立项阶段，公司今年以来已签订或中标的低空经济合同包括无锡低空经济发展规划及实施方案、罗湖区低空经济发展研究等项目，预期会对 24 年业绩产生正面积积极的影响，具体项目信息请以公司在指定披露媒体公开披露信息为准。感谢您对公司的关注。

（二十三）请问：贵公司在低空经济方面的最大优势是哪些？低空经济对公司的贡献度如何？

您好！低空经济是公司近年来前瞻布局的交通新业务领域，近年来已持续服务深圳市级与区级政府部门，开展低空经济规划、政策制定、产业研究等项目，2024 年是低空经济元年，政府低空经济相关项目尚多数处于前期策划立项阶段，公司今年以来已签订或中标的低空经济合同包括无锡低空经济发展规划及实施方案、罗湖区低空经济发展研究等项目，具体项目信息请以公司在指定披露媒体公开披露信息为准。感谢您对公司的关注。

（二十四）技术加投资双轮驱动，请问投资方向有什么预期吗？投资方向为什么方向？投资金额多少？

您好，在技术方面公司将围绕低空、无人驾驶等交通系统核心场景和智慧城市相关领域，重点突出智能化，自主化，构建核心大模型与数字孪生结合为重点发展发向，详细内容可参考 2023 年年报相关内容；投资将围绕核心技术发展方向以及市场能力构建做针对性的综合性布局，具体投资金额以上市公司公告为准。感谢您对公司的关注。

（二十五）公司有没有直接投资低空项目并且自主运营的计划？

您好，公司近期已结合业务战略发展设立投运事业部，未来将在交通新基建相关领域进行优质资产的投资建设运营。

（二十六） 贵公司在低空经济方面进行了哪些投资，和华为开展了哪些方面的合作？

您好！公司近年来在低空经济前瞻研究及技术研发、高端人才团队建设做了大量投入，未来将基于数字化能力推动形成低空经济等领域的产品化与运营化。公司与华为保持了多年的深度战略合作关系，在 2018 及 2022 年两次签订了战略合作协议，在交通领域发挥双方优质资源，展开行业联合解决方案、专业技术攻关、市场联合拓展等方面合作，联合开展了深圳市交通运输一体化智慧平台一期项目、深圳坪山“5G+车联网先导应用环境构建及场景试验验证公共服务平台”等多个重大项目，多次荣获华为“最佳咨询规划合作伙伴”及“最佳总集合作伙伴”。公司目前已初步构建起科研生态、低空生态、网联生态、能源生态等核心生态圈，未来将与行业优秀企业共同致力于推动行业发展进步。感谢您对公司的关注。

（二十七） 请问公司在低空经济建设领域是否与华为以后合作关系？谢谢。

您好！公司与华为保持了多年的深度战略合作关系，在 2018 及 2022 年两次签订了战略合作协议，在交通领域发挥双方优质资源，展开行业联合解决方案、专业技术攻关、市场联合拓展等方面合作，联合开展了深圳市交通运输一体化智慧平台一期项目、深圳坪山“5G+车联网先导应用环境构建及场景试验验证公共服务平台”等多个重大项目，多次荣获华为“最佳咨询规划合作伙伴”及“最佳总集合作伙伴”。公司目前已初步构建起科研生态、低空生态、网联生态、能源生态等核心生态圈，未来将与行业优秀企业共同致力于推动行业发展进步。感谢您对公司的关注。

（二十八）贵公司跟华为开展了哪些方面的业务合作？

您好！公司与华为保持了多年的深度战略合作关系，在 2018 及 2022 年两次签订了战略合作协议，在交通领域发挥双方优质资源，展开行业联合解决方案、专业技术攻关、市场联合拓展等方面合作，联合开展了深圳市交通运输一体化智慧平台一期项目、深圳坪山“5G+车联网先导应用环境构建及场景试验验证公共服务平台”等多个重大项目，多次荣获华为“最佳咨询规划合作伙伴”及“最佳总集合作伙伴”。公司目前已初步构建起科研生态、低空生态、网联生态、能源生态等核心生态圈，未来将与行业优秀企业共同致力于推动行业发展进步。感谢您对公司的关注。

（二十九）请问公司和哪些飞行汽车商家有合作？

您好！低空经济是公司近年来前瞻布局的交通新业务领域，公司近年来在低空经济前瞻研究及技术研发、高端人才团队建设做了大量投入，未来将基于数字化能力推动形成低空经济等领域的产品化与运营化，同时，公司将与低空领域上下游生态开展紧密合作，具体详细情况请以上市公司公告为准，感谢您的关注。

（三十）公司拥有低空飞行牌照吗？

您好！公司拥有支撑实现低空城市级各应用场景落地的“低空数字化管服平台+新基建一体化交付+全过程咨询服务”整体解决方案，可提供面向产业持续导入的“投建营”一体化运作模式，目前公司尚未有低空飞行牌照，谢谢关注！

（三十一）请问与华为 5G 车联网项目是否已经结题？什么时候能大规模落地形成收入？与海外是否有项目近期会落地？在车联网方面的主要收入有哪些？

您好，公司与华为联合体中标的深圳交通运输一体化智慧平台一期项目前期已进行少部分收入确认，预计 2024 年本项目进度将有实质性成果。海外拓展方面，公司加快项目落地中。在车联网

方面，公司已提供了从规划设计咨询到平台开发与集成交付的相关业务并形成持续收入。

（三十二）请说明跟百度地图之间的合作情况？下一步百度与特斯拉合作对于公司来说有什么影响？是否与特斯拉间接合作？

您好！为加快推动行业数字化、智慧化，服务好客户，公司一直重视与包括百度在内的众多的相关行业优秀企业进行多方式合作，初步构建了科研生态、低空生态、网联生态等核心生态圈。百度与特斯拉的合作将有利于自动驾驶及智能网联行业的发展。公司积极拓展包括智能网联、交能融合在内的车能路云业务，可提供设施升级-平台建设-商业化运营的智能网联汽车全链条服务，行业的发展将有利于公司业务地开展。感谢您对公司的关注。

（三十三）请问公司在无人驾驶技术方面有无布局和相关技术储备？

您好，在无人驾驶领域，公司重点开展了车路协同路侧领域相关技术产品的研发和储备，开发有边缘计算、智能网联信控机、综合数据仓、智能网联云控平台、智能网联仿真系统、T-GIS 系统等产品，并成功应用在多项示范项目中，得到了很好的实施效果。

（三十四）公司目前还有什么新的业绩增长引擎来做优做强公司，以回馈广大股东。

您好！公司未来发展将围绕“全球领先的城市交通数字化整体解决方案提供者”愿景，依托在规划设计领域的领先优势，聚焦新基建领域引领者、数字交通运营伙伴，加快从数字化技术服务型公司向空天地海隧一体化交通体系建设与运营科技公司转型，通过“技术+投资”双轮驱动，持续加强核心技术及产品研发能力、升级业务体系、完善市场布局、提升人才队伍建设、夯实财务及经营稳定性，全力推进公司高质量发展，实现公司营收和业绩的进一步

突破提升。感谢您对公司的关注。

（三十五）公司的合同收入确认从中标到确认收入一般要多久时间？

您好，具体不同类别项目周期会有差异，规划类业务采取节点法，一般一年左右，工程设计业务采取节点法，平均大概一到两年，智慧类业务采取终验法，没有固定的交付周期，视项目情况而定。详细会计政策，可以参考年报具体内容，感谢您的关注。

（三十六）贵公司过去一年经营活动产生的现金流量净额增长高达 899.39%，请问主要是什么原因呢？

您好，全年坚持贯彻在手订单“保交付，促回款”及新签合同的“预收款”经营策略，同时压缩成本开支，提增人效，感谢您对公司的关注。

（三十七）贵公司手握多项订单，为何一季度业绩亏那么多，二季度能否改善？

您好，公司所处的行业特征具有明显的周期性，具体可参考上市公司公告以及相关季度、年报解读。二季度经营情况，以二季度公告为准，感谢您的关注。

（三十八）贵公司一季度亏损的原因？

公司产品和服务的最终使用客户主要为政府部门等大型事业单位，由于上述客户有着严格的预算管理制度和采购审批制度，通常在上半年主要进行项目预算、招标、商务谈判等前期事项，下半年主要验收工作相对集中，多数合同需要在下半年才能达到收入确认条件，因此公司业绩存在季节性波动风险。

（三十九）请说明一季度业绩亏损的主要原因？

公司产品和服务的最终使用客户主要为政府部门等大型事业

	<p>单位，由于上述客户有着严格的预算管理制度和采购审批制度，通常在上半年主要进行项目预算、招标、商务谈判等前期事项，下半年主要验收工作相对集中，多数合同需要在下半年才能达到收入确认条件，因此公司业绩存在季节性波动风险。感谢关注。</p> <p>（四十）22，23 年度现金分红比例为啥这么少？明明有大量现金为啥不分红？</p> <p>公司当前正处于战略变革关键周期，为全力推进公司高质量可持续发展，实现公司营收和业绩的进一步突破提升，确定了“技术+投资”的双轮驱动战略，因此公司需有足够的资源确保中长期战略达成，确保投资者获得更多的超预期回报。感谢您对公司的关注。</p> <p>（四十一）启迪控股未减持股份，是因为司法冻结的原因吗？后续解除冻结是否会继续减持？</p> <p>您好！目前启迪控股确实由于股权司法冻结的原因不具备减持的条件，后续我们将按相关要求及时做好大股东减持的信息披露工作。谢谢关注。</p> <p>（四十二）有大股东减持的相关消息吗？</p> <p>您好！目前公司尚未收到大股东减持的相关信息。后续公司将严格按照信息披露要求做好大股东减持的相关信息披露工作，谢谢关注。</p> <p>（四十三）请问贵公司截止目前股东人数？</p> <p>您好！截至 2024 年 4 月 30 日，公司股东总户数为 37,426。</p>
附件清单	无
日期	2024 年 5 月 8 日