

证券代码：300626

证券简称：华瑞股份

华瑞电器股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2024-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司 2023 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2024 年 5 月 13 日 15:00-16:30
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事兼总经理兼财务总监谢劲跃先生 董事兼副总经理兼董事会秘书宋光辉先生 独立董事张荣晖先生 财务经理郭刚先生
投资者关系活动主要内容介绍	1.请问未来计划在新能源汽车领域的布局和预期贡献是什么？ 答:您好！公司电机换向器产品已广泛应用于燃油汽车和新能源汽车领域，如汽车启动电机、启停电机、座椅调节电机、车窗升降电机、雨刮器电机、电动尾盖电机、ABS 电机、EPS 电机、冷却风扇电机等等。 2023 年度，公司换向器产品在汽车电机领域的营业收入为 2.30 亿元，同比上升 2.11%，占主营业务收入 45.90%，汽车电机换向器应用占比呈逐年提升趋势。公司拥有延锋安道拓、博格华纳、日本电产（NIDEC）、博世集团（BOSCH）、胜华波、佩特来（Prestolite）等全球知名客户。

目前，公司已成功进入国内知名新能源汽车整车厂（客户 B）、万宝至、广汽集团下属公司等大客户的供应商系统。近期，国务院印发的《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》提出，开展汽车以旧换新，预计未来几年随着新能源汽车产销的持续增长，汽车电机市场将呈现高速增长态势。公司未来仍然会立足于现有的汽车电机市场业务，加大研发投入，通过产品和服务争取增量订单，进一步扩大汽车电机领域市场份额，提升主营业务增长动能。感谢您的关注！

2.公司在电机换向器领域的最新技术创新是什么？

答:您好！2023 年度公司研发费用为 3021.62 万元，同比增长 13.30%。公司致力于电机换向器的研发、生产近 30 年，不断进行产品研发、工艺创新、装备自动化创新等。目前换向器的应用市场主要集中在汽车电机（燃油汽车和新能源汽车）、电动工具（园林工具）、家用电器（智能家居、智能办公）等相关行业，同时在光伏塔式旋转电机、太阳能帆板电机等领域也有应用。公司未来也将继续探索换向器在新领域的应用。此外，公司紧抓生产流程和设备的创新，通过优化加工工艺流程、改进自动化设备、模具更新研发等，有效提高品质和效率。公司各个产品生产线的自动化程度不断提高，并设立装备中心及模具制造中心持续优化和改造，有效提高产品的品质和生产效率。截至 2023 年度报告披露日，公司及各子公司共计拥有 131 件专利，其中发明专利 40 件，实用新型 84 件，外观设计 7 件。公司及子公司宁波胜克均顺利通过知识产权贯标审核、均是高新技术企业。宁波胜克被认定为 2023 年度宁波市“专精特新”中小企业，认定有效期为三年。谢谢关注！

3.公司的核心竞争力是什么？

答:您好！公司自成立以来，一直致力于电机换向器的研发、生产和销

售，深耕行业近 30 年，凭借强大的技术研发能力和优质的产品与服务树立了良好的品牌形象。公司市场占有率位于行业前列，拥有宁波鄞州、宁波北仑、江苏淮安三大生产基地，属于国内换向器龙头企业之一。目前公司产品主要包括全塑型换向器、槽型换向器、钩型换向器、卷板型换向器、平面型换向器等五个大类两千余个规格，产品种类从外径 4 毫米到外径 250 毫米实现了全覆盖，满足了客户集中采购的需求，降低了公司的市场开发成本，形成了多元化的产品优势。此外，公司紧抓生产流程和设备的创新，通过优化加工工艺流程、改进自动化设备、模具更新研发等，有效提高品质和效率。截至 2023 年度报告披露日，公司及各子公司共计拥有 131 件专利，其中发明专利 40 件，实用新型 84 件，外观设计 7 件。公司及子公司宁波胜克均顺利通过知识产权贯标审核、均是高新技术企业。根据宁波市经济和信息化局发布的《关于 2023 年度宁波市“专精特新”中小企业拟认定名单公示》，子公司宁波胜克被认定为 2023 年度宁波市“专精特新”中小企业，认定有效期为三年。谢谢关注！

4.公司未来发展方向是什么？主营业务如何发展？

答:您好！一方面，为深入贯彻落实党中央、国务院决策部署，认真落实国务院印发的《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》，4 月 10 日，商务部召开推动消费品以旧换新行动工作推进会。会议强调，要打好部门政策组合拳，丰富政策组合包，强化数字赋能，进一步激发汽车、家电和家装厨卫领域的消费潜能，培育新的消费增长点。公司将继续加快汽车电机换向器尤其是新能源汽车电机换向器，以及家电电机换向器的技术创新和产品更新的步伐。此外，未来公司也将继续加大国外市场开发力度，通过和海外客户面对面洽谈，增加国际

化合作机会。另一方面，公司在做好主营业务的同时，紧跟国家、行业的最新政策，根据现有产业链上下游不断挖掘新的利润点，拓展新领域业务，与公司现有产业形成协同效应，推动产业链优化升级，提升企业资源利用效率。感谢您的关注！

5.2024 年公司经营计划。

答:您好！公司将继续立足换向器主营业务，根据国务院印发的《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》提出，开展汽车、家电以旧换新，公司将加快汽车电机换向器的技术创新和产品更新的步伐。

在客户管理方面，公司将加大力度维护优质客户，深化执行大客户项目管理制度，通过高质量的产品和优质的服务争取更多订单；公司也将继续加大国外市场开发力度，通过和海外客户面对面洽谈，增加国际化合作机会。在质量管理方面，公司将进一步加强落实内外部审核中提出的建议、及时分析解决客户端质量反馈的问题。未来，公司将进一步利用 IATF16949、ISO14001、ISO45001 等质量管理体系，使体系流程和现场运作进一步贴合，做好生产过程的管理，提高成品率、产品合格率，从而提高生产效率，以满足生产需要和客户期望。在生产方面，公司将持续推进生产自动化、智能化建设，通过改造现有生产线、引入新型自动化设备等方式，进一步提升生产自动化水平，有效提高生产效率。在管理方面，公司将不断加强信息化、数字化建设，建立标准化的业务操作流程。经过 2023 年的铺垫和准备，2024 年争取从移动化办公模式实现行政办公向车间实景迁移；深入 WMS 的应用，实现信息实时传递；深入推广 ERP 各模块实现业财一体化，提升管理和生产效率，减少生产过程中因信息传递不准确不及时而造成的损失和浪费，从而大大提升整体的运营效率。谢谢关注！

6.贵公司的业务太过单一，而且属于配套企业，对于未来，公司有没有打算投资其他领域来提升公司价值

答:您好！公司电机换向器产品应用广泛，在稳步提升和发展电机换向器主业的同时，也在考虑布局一些具有产业协同、市场前景的产业，拓展公司的经营，寻找和培养新的增长点。寻找新的增长点，持续增加盈利能力，我们一直在努力，谢谢关注！

7.贵公司投资的康泽药业，即没有给上市公司带来任何的利润和价值，还导致之前的投资额亏损达三分之二，而且康泽药业最近几年上市基本无望，这一投资算是彻底失败了，请问，贵公司当初投资康泽药业，对于贵公司来说是一个完全陌生的行业，那么请问这里面有没有存在利益输送关系，高位接盘

答:您好！公司 2021 年投资康泽药业 15%的股份，是公司在医药零售和批发领域的一次投资尝试。医药零售和批发领域市场近年来受内外部环境的影响，也出现了些变化，对该投资项目有较大的影响，但从目前看，康泽药业的生产经营是基本正常的，管理团队也在努力改善经营、提升公司盈利能力。公司也将持续关注康泽药业的经营发展和动态，谨慎决策。谢谢关注！

8.看到公司 2023 年财务数据中营业收入较上一年有所下降，请问是什么原因呢？未来是否采取措施来改善？

答:您好！公司 2023 年营业收入为 6.66 亿元，比 2022 年下降 0.46%，基本持平。2024 年一季度营收为 1.6 亿元，比 2023 年同期增幅为 19.91%，从目前看，公司换向器产品主营业务稳步提升，尤其是汽车电机和家用电器电机增量和恢复明显，我们将持续做好生产经营，提升公司盈利水平。谢谢关注！

9.请问领导，公司目前有考虑使用投资并购等资本运作手段，进一步拓展公司业务领域或者跨入其他行业的计划么？

答:您好！上市公司做强做大是企业自身发展的需求，也是监管和广大股民的要求，公司将会持续稳步发展电机换向器产品主业的同时，适时寻找和发现具有产业协同、市场前景广阔的行业进行拓展和延伸，进一步提升公司盈利水平。投资并购就是很好的一个资本工具和手段，公司将会结合经营实际，用好这些资本工具，努力寻找新的增长点。
谢谢关注！

10.贵公司的年报里显示有一份其他营业收入，但是并没有具体说是什业务带来的收入，而且这营业收入还占用营收的百分之20几，能说说这是什么也许带来的营业收入吗

答:您好！其他业务收入主要是换向器生产过程中，产生的铜材边角料以及粗铜沫、细铜沫，公司根据市场行情定期进行出售产生的收入，总体占营收比相对稳定。感谢关注！

11.分红是否会对公司的债务水平或财务稳定性产生负面影响？

答:您好！分红不会对公司的债务水平或财务稳定性产生负面影响，公司会根据监管要求及公司实际经营情况进行决策，公司经营性活动现金流稳定，资金周转流通顺畅，整体资产负债率较低，财务稳定性及抗风险能力较强，感谢关注！

12.全球经济形势和贸易政策变化对公司出口业务有何影响？

答:您好！公司电机换向器产品畅销国内外市场，国际业务一直是公司非常重要的市场。目前公司产品不仅在国内换向器行业领域具有较强的影响力，同样在国际市场上也具有较高知名度，众多国际知名高端品牌客户与公司都建立了长期稳定的合作关系，2023年公司海外换

向器业务占主营比 25%左右，客户主要分布在欧美，日韩，东南亚等地，未来公司也将继续加大国外市场开发力度，通过和海外客户面对面洽谈，增加国际化合作机会。同时，公司在做好主营业务的同时，紧跟国家、行业的最新政策，随着外部环境的逐步恢复，公司将会进一步夯实和提升国际市场业务，根据现有产业链上下游不断挖掘新的利润点，拓展新领域业务，与公司现有产业形成协同效应，推动产业链优化升级，提升企业资源利用效率。感谢您的关注！

13.机器人和低空经济赛道是未来的高质量行业，请问贵公司在这些方面有布局和发展吗？

答:您好！公司将继续立足换向器主营业务，根据国务院印发的《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》提出，开展汽车、家电以旧换新，公司将加快汽车电机换向器及家电电机换向器的技术创新和产品更新的步伐。公司在做好主营业务的同时，也将紧跟国家、行业的最新政策，根据现有产业链上下游不断挖掘新的利润点，积极研发新产品，拓展新领域业务，与公司现有产业形成协同效应。公司也在关注机器人和低空经济赛道的发展机遇，积极推动产业链优化升级，提升企业资源利用效率，为公司提供稳定的利润贡献，提升公司在资本市场的表现。感谢您的关注！

14.看公司参股或者控股有家公司叫杭州申通物联投资合伙企业，请问这家公司是做什么的，对贵公司的业绩或者价值有和影响？

答:您好！杭州申通物联投资合伙企业主要经营股权投资、投资管理、资产管理等业务，公司对其投资比例为 28.4892%，并定期根据其经营情况和业绩按投资比例进行投资收益的确认。

15.是否考虑在海外设立新的生产或研发中心？

	<p>答:您好! 公司目前没有在海外设立生产或研发中心, 后期如有需要, 公司将会结合外部市场和内部实际经营情况谨慎决策。谢谢关注!</p> <p>16.公司股价一直低迷, 贵公司有考虑过什么积极措施吗? 谢谢。</p> <p>答:您好! 公司股价受多方面因素综合影响, 近段时间确实表现不佳。我们将持续、积极稳定和发展电机换向器产品主营业务, 从 2023 年换向器产品业务板块的经营数据来看, 无论是营收还是净利润等数据, 公司主营是基本稳定的, 具有一定的盈利能力, 同时从 2024 年一季度数据来看, 同比增量更加明显, 大幅提升, 因此公司对换向器产品主业是非常有信心的。第二、在稳步提升主业的同时, 将适时寻找和公司主营业务具有产业协同、广阔市场的产业, 延伸和拓展产业布局, 形成新的业绩增长点。第三, 公司将根据监管要求, 实施相关积极措施, 给股东提供信心和投资回报。不管市场股价如何变化, 但我们始终坚持做好企业本身、提质增效、稳步发展, 同时也需要广大股民朋友的坚定支持。谢谢关注!</p> <p>17.公司是否有计划进行股票回购?</p> <p>答:您好! 股票回购涉及上市公司重大事项, 需根据公司资金安排并结合实际经营情况进行决策后方可确定, 未来如有回购相关计划, 公司将严格按照相关法律履行信息披露义务, 感谢您对公司的关注与支持。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2024 年 5 月 13 日