

## 中兰环保科技股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2024 - 001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2023年度网上业绩说明会的全体投资者
时间	2024年05月20日 16:00-17:30
地点	价值在线（ <a href="https://www.ir-online.cn/">https://www.ir-online.cn/</a> ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长 葛芳女士 董事、副总经理、董事会秘书 周江波先生 财务负责人 朱华军先生 独立董事 刘继承先生 保荐代表人 战晓峰先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p><b>1. 公司的主营业务领域是什么？核心竞争力体现在哪些方面？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好，中兰环保是一家专业从事固废污染防治技术研发并应用于污染防治系统构建和运营业务的高新技术企业，是国内固废污染隔离及生态治理领域标杆企业之一。公司践行绿色低碳的理念，以生态型填埋集成技术体系为核心，通过污染隔离、生态修复、资源利用及综合运营的全产业链业务新模式，实现对土壤、地下水和空气的全环境有效保护，为我国蓝天、碧水、净土三大污染防治攻坚战不懈努力。公司主要从事环保行业固废综合</p>

治理，主营业务领域包括污染隔离系统、生态环境修复、可再生资源利用和填埋场综合运营等。公司的核心竞争力主要体现如下：

(1) 持续加大研发力度，技术推动业务拓展；(2) 布局全国六大区域，技术服务响应及时到位；(3) 技术服务专业化+运营管理精细化，双优势驱动长期稳健发展；(4) 项目业绩丰富领先，具备成熟的管理及质量保障优势。

## **2. 目前的业务模式是否可持续？有新的业务或收入来源吗？**

答:尊敬的投资者您好，公司从事的环保行业具有公益性的特点，其发展在很大程度上依赖于政府政策的推动。我国政府大力鼓励在环境污染治理领域的投资。随着我国能源结构调整、供给侧结构性改革等政策的出台，固废综合治理领域及资源再生利用板块关注度持续增高。近年来，我国环保行业虽然面临诸多困难，但仍处于大有可为的战略机遇期。尤其是当前“督察高压”步入常态化，环保行业市场需求逐步释放；宏观政策逆周期调节，助推增加环保行业投资；环保行业正向品质化、集中化转型升级。在环保产业政策和法律法规的推动下，我国环保产业市场在未来相当长一段时间内将保持持续增长的态势，公司将把握行业发展机遇，有效整合资源，积极开拓市场，促进营业收入的持续增长，在原有业务的基础上拓展新的业务和收入来源。

## **3. 在市场中的定位是什么？目标客户群体有哪些？**

答:尊敬的投资者您好，中兰环保是一家专业从事固废污染防治技术研发并应用于污染防治系统构建和运营业务的高新技术企业，是国内固废污染隔离及生态治理领域标杆企业之一。公司践行绿色低碳的理念，以生态型填埋集成技术体系为核心，通过污染隔离、生态修复、资源利用及综合运营的全产业链业务新模式，实现对土壤、地下水和空气的全环境有效保护，为我国蓝天、碧水、净土三大污染防治攻坚战不懈努力。我们主要目标客户群体为全国各地环卫、市容管理相关的政府部门、事业单位和从事环境工程投资、建设业务的央企、国企、上市公司等。

## **4. 公司品牌的影响力和市场占有率如何？相比竞争对手的优势和不足在哪里？**

答:尊敬的投资者您好, 中兰环保是一家专业从事固废污染防治技术研发并应用于污染防治系统构建和运营业务的高新技术企业, 技术应用于100余座城市共600余个项目, 是国内最早从事固废污染隔离系统业务的企业之一。公司践行绿色低碳的理念, 以生态型填埋集成技术体系为核心, 通过污染隔离、生态修复、资源利用及综合运营的全产业链业务新模式, 实现对土壤、地下水和空气的全环境有效保护, 为我国蓝天、碧水、净土三大污染防治攻坚战不懈努力。公司业务具备良好的业绩口碑, 行业领先的项目业绩, 全面综合的服务能力, 快速响应的全国性布局优势。未来公司将在降本增效和人才引进等方面持续加强管理。

**5. 在研发和创新上的投入是否足够? 未来有哪些新产品或技术展望?**

答:尊敬的投资者您好, 公司近年来在研发和创新上的投入持续增加, 围绕公司主营业务, 在“好氧菌剂筛选及驯化研究”、“存量垃圾治理及场地复生利用研究”、“生活垃圾焚烧飞灰安全处置及资源化利用研究”、“有机废弃物协同资源化利用研究”、“工业固废资源化利用及场地修复研究”、“固废低碳行业数字化转型升级研究”等方向不断创新研发技术, 提高企业核心竞争力。

**6. 公司采取了哪些措施以提升生产效率和降低运营成本?**

答:尊敬的投资者, 您好! 公司已采取以下措施提高生产效率, 降低公司运营成本: (1) 加大研发投入, 进一步提高技术和工艺水平; (2) 对公司现有信息和数字化升级, 提升公司信息化水平; (3) 大力开展降本增效活动, 挖掘效能, 吸纳优秀人才, 调动全员积极性, 降低生产成本; (4) 以公司发展战略为目标, 提升公司竞争力。感谢您对我公司的关注!

**7. 组织文化、人才管理策略和资金状况能否支持公司的长期发展?**

答:尊敬的投资者您好, 中兰环保在多年的发展过程中树立了“专业、专注、责任、坚持”的企业价值观, “求人与环境之和,

创香草芬芳之境”的企业愿景和“保护地下水、土壤和空气”的使命，建立了中兰环保专有的组织文化。公司在人才管理方面不断加强各类人才的引进，推动各业务板块多层次的专业人才队伍建设；结合行业特点和公司发展的实际情况，制定完善员工的激励、考核及培训机制；创造良好的员工工作环境与公平、公正的竞争氛围，保障公司核心技术人员和管理团队的稳定性；全方位提高员工的综合素质、业务技能和工作积极性，从而使得公司人才队伍建设与经营效率提高形成良性循环。公司融资渠道通畅，资金状况良好，经营情况稳定，能够支持公司的长期发展。

#### **8. 公司面临的主要风险是什么？有哪些风险管理和缓解措施？**

答:尊敬的投资者您好，公司面临的主要风险和拟采取的应对措施如下：（1）行业政策变化风险：公司所在的环保行业受行业政策和地方政策影响较大，行业的景气度和发展状况跟国家产业政策密切相关。如果国家对相关细分行业和领域的产业政策进行调整，将对公司在该领域的订单获取和实施产生重大影响。公司将加强市场调研和行业洞察工作，紧密追踪未来产业政策的变化，进行产业研究，分析市场环境和空间的变化，及时应对行业政策变化风险。（2）行业竞争加剧风险：公司在固废污染隔离系统、生态环境修复等业务领域的技术能力、管理水平和项目质量处于国内较为领先的水平，但行业内其他企业为谋求自身发展，亦在不断拓展市场。随着国家对环保投入的不断加大，可能会有更多实力雄厚的企业进入市场，使得公司面临行业竞争加剧的风险。如果公司无法有效提升自身竞争实力，巩固其在行业中的竞争优势地位，则可能出现客户流失、市场份额下降、盈利能力减弱等情形。为了应对日益激烈的行业竞争，公司将坚守主业，开拓新业务，通过加强研发、打造核心竞争力、完善产业布局等措施抓住先发优势，积极开拓潜在市场，实现持续发展，巩固行业地位。（3）应收款项的回收风险：随着公司收入规模的增长，应收账款金额相应增加；此外，由于外部经济环境的变化，客户的支付能力可能受到影响，从而影响应收账款金额按期回收，进而降低公司资金周转速度与运营效率，存在流动性风险或坏账风险。为规避上述风险，公司将继续加强应收账款的管理工作，制定完善的应收账款催收和管理制度，实现应收账款的及时回收，不断改善公司经营性现金流，避免出现坏账的损失。此外，公司加强应收账款的风险防范管理，即通过穿透客户

的资金来源、评估客户的信用等级，确保客户履约能力，提升订单质量。

#### **9. 在环境保护、社会责任和公司治理方面的表现如何？**

答:尊敬的投资者您好，公司一直高度重视社会责任相关工作，持续提升公司治理水平，加强环境保护理念，践行企业社会责任，自上市以来每年均披露年度社会责任报告，具体内容请详见公司已披露的《2023年度ESG报告》。未来公司将继续加强ESG相关工作建设，持续提升ESG治理水平，助力企业运营发展，履行社会责任。感谢您对我公司的关注！

#### **10. 治理结构是否健全？是否有利于股东权益的保护？**

答:尊敬的投资者您好，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等法律法规和中国证监会有关规定的要求，确立了由股东大会、董事会、监事会和高级管理层组成的公司治理架构，建立健全公司内部管理和内控制度，并在公司董事会下设立了战略、审计、提名、薪酬与考核四个专门委员会协助董事会履行决策和监控职能。公司整体运作规范，切实维护了上市公司及股东利益，确保了公司安全、稳定、健康、持续的发展。公司治理结构健全，有利于股东权益的保护。

#### **11. 公司对未来几年有何展望？有哪些关键行动点？**

答:尊敬的投资者您好，2024年公司将主要聚焦以下业务：  
(1) 公司未来将在国家宏观政策及产业政策的指引下，继续专注于环保事业，以市场需求为导向，以技术创新为动力，充分发挥公司产业链协同、项目业绩、技术和工艺、质量保障、资质、全国性布局等核心竞争优势，积极参与我国固废治理体系的建立与完善，成为我国环保产业的领军企业之一。(2) 在持续强化固废污染隔离系统业务的同时，加强拓展生态环境修复、可再生资源利用、填埋场综合运营等重点业务领域，实现各类业务均衡发展；在巩固和发展市政公用、能源化工、矿产资源行业市场的同时，积极向医疗

	<p>废弃物处置等其他行业应用延伸；在进一步巩固扩大现有固废污染防治领域业绩的同时，逐步进入垃圾填埋场监测、场前分类资源回收、垃圾焚烧炉渣处置资源回收等业务领域；巩固大型、特大型项目的承接能力，在现有的经营模式下积极探索多种业务模式，提升项目运作中的资本实力。（3）公司不断加强项目管控，以成本效益为核心，通过改进流程、狠抓质量、细化成本核算、深化全面预算等措施建立科学、高效的服务运营体系。公司将持续加大对技术研发的投入力度，通过持续深入的新技术、新工艺研发，建立技术及研发产业化体系，适应行业的技术发展方向，掌握更多具有自主知识产权的核心技术。以提升人力资源价值为核心，实施积极的人才战略，通过绩效管理、薪酬管理、改进流程等措施，全面提升公司的人力资源优势。</p> <p style="text-align: center;"><b>12. 未来的增长潜力如何？有哪些内外部因素可能影响增长？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好，得益于国家对生态环境的高度重视，环保治理及修复市场空间逐步释放，公司核心技术应用领域逐步拓展，利好公司主营业务持续稳定发展。有可能影响增长的内外部因素如下：行业政策变化风险、行业竞争加剧风险、应收款项的回收风险、经济复苏期的业务拓展风险、原材料价格波动风险及资金周转风险。</p>
附件清单（如有）	
日期	2024年05月20日