

证券代码：301038

证券简称：深水规院

深圳市水务规划设计院股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2024-01

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2023年度网上业绩说明会的全体投资者
时间	2024年6月28日 15:00-16:00
地点	价值在线（www.ir-online.cn）
上市公司接待人员姓名	董事长兼总经理朱闻博先生、副总经理兼董事会秘书李战先生、副总经理林杰先生、财务负责人雷冬梅女士、独立董事郭晋龙先生、独立董事李志平先生、广发证券股份有限公司保荐代表人吕兴彤女士、国信证券股份有限公司保荐代表人张荣波先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1、江西吉泰盆地灌区工程6亿合同怎么还不公告呢？</p> <p>答：公司分别于2023年3月3日、2023年3月8日、2023年7月12日在巨潮资讯网披露了相关事项进展公告，敬请查阅公告编号2023-006、2023-014及2023-033，谢谢。</p> <p>2、公司在“十四五”期间有哪些具体的发展目标和策略？如何平衡冲刺年的挑战与机遇？</p> <p>答：根据公司“十四五”战略规划，公司将按照平台化经营、产业化发展、差异化竞争思路，做优做精设计咨询核心业务，做强做大智慧水务、设计运营两翼业务，布局总承包、全过程咨询、</p>

辅助专业业务，倾力构建“一体两翼”业务格局、“圈层梯度”市场布局，打造集领先方案、精准设计、精细管理、智慧运维于一体的水利水务全生命周期集成服务体系，提升公司在工程全过程综合服务能力及重点区域的市场占有率，以核心竞争力与经营业绩提升达成高质量发展目标。谢谢！

3、面对2023年度亏损状况，公司计划如何扭转财务状况？未来几年的收入和利润增长目标是什么？

答：针对公司2023年度业务盈利下降、业绩亏损的问题，公司采取了以下措施：1、夯实业务布局，实施“圈层梯度”市场战略，紧跟国家水网建设、防灾减灾应急建设，加大市场拓展力度，加快项目落地实施，完成合同到产出的转化；2、优化内部制度机制、推进信息化建设，提高生产、管理效率，降低生产、管理成本；3、狠抓项目应收账款及合同资产清收工作，多措并举督促落实款项回收，缓解资产减值压力。通过增收、降本、减损等全方位的途径改善公司财务状况，做到稳健经营。谢谢！

4、针对国家水网建设规划纲要和粤港澳大湾区的水利建设需求，公司将采取哪些措施来抓住这些发展机遇？

答：迎接国家水网建设的发展机遇，公司已采取以下相关措施：1、利用公司布局全国的营销网络，加大市场营销力度，积极参与大水网覆盖区域水利行政部门前期调研沟通；2、积极研究推动粤港澳大湾区水网布局，尤其是参与深圳市水网布局规划，积累项目经验，创造技术先发优势以利于后期市场介入；3、重点围绕水网建设的预期项目在手订单开展技术研究，协助水利行政部门推动工程实施。谢谢。

5、公司有哪些具体策略来提升工程咨询类业务的市场份额和收入？

答：1、加大市场开拓力度。公司已形成以深圳及周边地区为中心、向全国多个区域辐射的市场格局，在国内设有20余家分公司开展生产经营工作，积极开拓水务工程咨询类市场。2、提升咨询成果与服务质量。进一步完善质量控制体系，对咨询项目服务过程进行全面监控和管理确保服务质量稳定、可靠。同时，关注客户需求的变化，及时调整服务策略，提供个性化的服务方案，以满足客户的多样化需求。3、加快成果交付进度。优化生产组织，积极应用PMS先进技术手段，提高生产效率，加快在手订单的收

入转化速度。4、响应国家“一带一路”倡议，发挥公司在水务、水利基础设施设计咨询的技术优势，积极布局海外市场。

6、与主要竞争对手相比，深水规院在技术和服务上有哪些竞争优势？

答：1、技术优势。公司及下属水务科技子公司均为国家高新技术企业，公司在水利水电工程勘察测量设计、水污染防治和长距离引调水关键技术以及国家水网大型灌区等方面具有成套技术和丰富经验，负责或参与勘测设计的东深供水改造、深圳东部水源工程等引调水工程是除南水北调工程外全国线路距离最长、技术难度最高、创新最多的引水工程之一，完成的沙井排涝泵站为当时亚洲最大的同类泵站，完成的福田河综合整治工程是国内城市河流治理的典范，目前正在开展的江西吉泰盆地灌区工程是国家水网规划中的重点项目等。2、全过程服务优势。公司是国内较早开展水利水电一体化设计综合服务的企业，是广东省首批全过程咨询试点企业，拥有工程设计水利行业甲级、市政行业（给水排水）专业甲级等多项甲级资质，能够为不同业主提供工程从论证到拆除的全过程工程技术和咨询服务。同时，公司已在华中、华南、西南、华东等重点区域部署了分支机构，可便利地为客户提供技术服务。

7、公司在勘测设计、规划咨询等领域的市场地位是否稳固？面对新进入者和现有竞争者的策略是什么？

答：公司是行业内资质水平最高、规模最大、产业链最全、技术实力最强的设计单位之一。面对竞争者，公司的主要策略一是做优做精勘测设计、规划咨询核心业务。公司在技术上依托研发部门，不断创新理念，加快革新技术；在业务上依托生产部门，优化人才队伍，整合专业力量，深化发展高端规划咨询、精品工程勘测设计、高技术含量勘测业务，持续改进产品和服务质量，巩固提升勘测设计、规划咨询核心业务竞争力，推动主营业务内生式稳定增长，比如最近在广东省顺德中标的《顺德区第一联围水体综合整治工程》，体现了公司的综合实力。二是做强做大智慧水务、建设运营两翼业务。公司在战略上洞察产业结构、行业发展、市场需求变化并快速响应。依托大数据中心和水务科技公司，以市场为导向，引进中高端人才，开展前瞻研究，挖掘资料优势，联合收集数据，开发核心算法，抓住深圳治水升级机遇布

局智慧水务业务，形成先发优势。依托建设运营公司、水务岩土公司，以业务为导向，充实专业技术人才，引进工程管理人才，申请和升级资质，紧跟水务环保产业向综合服务转型趋势，研发成套技术，提供综合解决方案，推动建设运营业务产业化。

8、公司在未来技术研发方面的重点投资领域是哪些？目前有无在研的创新项目？

答：公司未来技术研发主要集中在智慧水务、数字孪生、水务数字模型、智慧运营等领域，目前公司在上述创新领域均有相关的在研项目，具体情况详见公司年度报告关于研发投入的内容。公司目前设有广东省工程技术研究中心、深圳市企业技术中心、博士后创新实践基地、重点企业研究院等科研创新平台，未来将依托这些创新平台不断投入研发资源，推动技术升级，并持续转化为生产能力，提高和改善经营业绩。谢谢！

9、面对数字化转型的趋势，公司将如何利用信息技术优化服务体系？

答：公司已研发协同设计智慧系统并在线运行，目的是提升专业间协同和成果完成效率，谢谢。

10、请问朱总，2023年公司在履行环境和社会责任方面采取了哪些措施？

答：2023年，公司发挥主业优势，服务乡村振兴、巩固拓展脱贫攻坚成果等战略实施。一是优化市场经营布局。新成立赣州办事处，壮大珠海、茂名等地分支机构，服务乡村振兴，融入“百千万”工程，高州灌区、袂花江治理、马蹄沥二期等一批民生项目顺利推进。二是支持革命老区建设。作为联合体牵头单位中标江西省最大新建灌区吉泰盆地勘设，纳入《江西省“十四五”水安全保障规划》《江西省水网规划》，积极先行开展峡江灌区前期工作并获可研批复，在融入国家水网建设中推动革命老区发展，对提升区域粮食产量、保障区域供水安全具有重要作用。三是服务深圳赣州对口支援合作。高效完成马蹄河生态治理项目，为深港两地供水河流东江源头水生态保护与修复作出贡献，获得深圳、赣州两地政府认可，被深圳卫视等官媒报道，荣获“2022年助力乡村全面振兴特殊贡献单位”。四是支持粤桂协作、东江源沿岸地区乡村振兴等事业，与扶贫产品供应链企业签订产品购销协议，全年扶贫产品采购金额20余万元。五是公司践行环境保护与可持

	续发展方针，主持设计的“深圳新洲红树碧道”项目，获得中国人居环境范例奖。
附件清单（如有）	无
日期	2024年6月28日