

北京首都开发股份有限公司

2024 年度“提质增效重回报”行动方案

为响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，落实以投资者为本的理念，推动公司高质量发展和投资价值提升、保护投资者尤其是中小投资者合法权益，北京首都开发股份有限公司（以下简称“公司”）制定了《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》，并于 2024 年 8 月 15 日经第十届二十六次董事会审议通过，具体举措如下：

一、聚焦主责主业，加快发展新质生产力。

公司秉承首开地产多年的优良传统和丰富经验，在全国范围内成功开发了以住宅为主，包括一批国家重点项目在内的优质项目。作为具有国资背景并深耕于房地产开发的领先企业，公司在诸多方面拥有行业领先优势，为公司未来发展奠定了良好的基础。

2024 年，面对复杂严峻的内外部形势，公司紧紧围绕“结构优化、动力强化、效率提升”的战略重点，着力统筹发展和安全，主动作为深化管理创效。目前公司生产经营活动保持总体安全平稳运行，各项重点工作取得积极进展，项目运作水平稳步提升，风险防控能力有效强化，组织管控机制科学优化，着眼长远深入探索转型。公司将继续以房地产开发为核心主业，积极探索构建房地产发展新模式，深刻把握市场重塑机遇期，聚焦三大工程、城市更新等发展方向，抢抓政策“机遇期”和“窗口期”，积极把握城市重大战略的实施机遇。结合

“好房子”导向，进一步探索品质进阶。深刻理解美好生活背景下消费者需求提升、理念变化趋势，充分挖掘产品内涵，围绕绿色建筑、科技建筑等产品理念提升产品品质，同时有序推进商业地产板块发展，结合所属酒店、写字楼、商业、长租公寓资产运营及市场需求等情况，精准定位、综合发力，尽快完成从“空间提供商”到“内容提供商”的转变，打造具有行业竞争力的商业地产品牌。公司将在稳中求进的基础上，深入挖掘公司潜在优势、资源，有效探索契合首开特色的“房地产主业相关多元化”的业务发展路径。

公司将牢牢把握坚持高质量发展这一新时代的硬道理，坚持稳中求进工作总基调，以“去化攻坚”为当务之急，破解销售困局，盘活滞重资产，坚持客户导向，提升产品和服务品质；审慎精准投资，拓展优质增量资源、挖掘盘活存量资源，强化增收节支；以“改革创新”为发展动力，深化管理创效，优化整合资源，健全体制机制，强化风险管控；审时度势识变局、群策群力破困局、把握先机开新局，全力以赴提升公司经营质效。

二、坚持规范运作、强化“关键少数”责任。

公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规以及《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号--规范运作》等规范性文件的相关规定和要求，深入贯彻中国证监会制定的《推动提高上市公司质量三年行动方案（2022-2025）》，不断健全公司内部控制体系和各项管理制度。

随着新《公司法》的正式施行，公司将进一步压实管理制度体系

的建设，提升公司决策的科学性和有效性；强化董事会“定战略、作决策、防风险”的功能作用，不断完备董事会建设；充分发挥独立董事在公司治理中的作用，加强独立董事对董事会和经理层的约束和监督，维护公司和全体股东，特别是社会公众股股东的合法权益；持续推动董事、监事和高级管理人员积极履职尽责，通过积极参加培训等方式及时了解证券监管法律法规及相关监管规则的变化，筑牢合规意识。

三、加强投资者沟通，努力增加投资者回报。

公司认真贯彻落实“真实、完整、准确、及时、公平”的信息披露原则，尊重投资者，平等对待所有股东，不断增强公司信息透明度与沟通坦诚度，优化投资者关系管理工作，切实保护投资者的合法权益，让投资者充分了解公司所处行业、战略规划、业务发展、经营业绩等信息，促进公司与投资者之间建立起长期、稳定、信赖的关系。公司以多种方式与广大投资者交流沟通，将公司生产经营状况及时传递给投资者，同时广泛吸收投资者的合理化建议，与投资者形成良性互动。公司始终坚持将股东利益放在重要位置，实施科学、持续、稳定的分红政策，结合公司实际经营情况，在具备利润分配的条件下，优先采用现金方式进行利润分配，积极回报股东。

未来公司将进一步强化投资者关系工作，建立更加专业、合规、透明的沟通机制，向市场有效传递公司价值。同时继续完善和健全股东回报机制，结合经营现状和业务发展规划，努力提升股东回报水平，稳定广大投资者的分红预期，与投资人共享公司发展成果。

本次“提质增效重回报”行动方案是基于公司当前情况制定，不构成业绩承诺，未来可能受行业市场环境、政策法规等因素变化影响，具有不确定性，敬请广大投资者注意相关风险。

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体执行情况，及时更新行动方案并履行信息披露义务，不断推动公司高质量发展和投资价值提升。

公司将正视现实、直面挑战，坚定战略自信、坚持战术审慎，充分发挥主观能动性，凝聚全体员工的智慧和力量，在把握变局中突破困局，在化解危机中寻找转机，为开创公司高质量可持续发展新局面而不懈奋斗！

特此公告。

北京首都开发股份有限公司董事会

2024年8月15日