

海澜之家集团股份有限公司

关于公司 2024 年半年度募集资金存放与

实际使用情况的专项报告

根据中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等相关规定，现将海澜之家集团股份有限公司（以下简称“公司”）截至 2024 年 6 月 30 日的募集资金存放与实际使用情况报告如下：

一、募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准海澜之家股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2018]836 号）核准，公司于 2018 年 7 月 13 日公开发行人民币 30.00 亿元可转换公司债券，扣除发行费用人民币 31,933,018.87 元（不含税），募集资金净额为人民币 2,968,066,981.13 元。上述募集资金于 2018 年 7 月 19 日到位，并经天衡会计师事务所（特殊普通合伙）审验，出具了天衡验字（2018）00061 号验资报告。公司设立了相关募集资金专项账户，募集资金到账后，已全部存放于该募集资金专项账户内。

截至 2024 年 6 月 30 日，公司累计使用募集资金 286,060.49 万元，其中以前年度已使用募集资金 276,743.25 万元，本年度使用募集资金 9,317.24 万元，募集资金余额为人民币 19,481.03 万元。

二、募集资金管理情况

1、《募集资金管理办法》的制定和执行情况

为规范公司募集资金的使用和管理，进一步提高资金使用效率和公司效益，切实保护广大股东的利益及募集资金的安全，依照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》等有关法律、法规、规范性文件和《公司章程》的规定，并结合公司实际情况，制定了《募集资金管理办法》，对募集资金的存放、使用及监督管理等方面均作出了明确的规定。

2、公司与保荐机构及商业银行签订《募集资金专户存储三方/四方监管协议》的情况

2018年7月26日，公司与中国银行股份有限公司江阴支行及保荐机构华泰联合证券有限责任公司（以下简称“华泰联合”）签订了《募集资金专户存储三方监管协议》；公司、全资子公司海澜之家品牌管理有限公司（以下简称“品牌管理公司”）及华泰联合分别与中国银行股份有限公司江阴支行、中国建设银行股份有限公司江阴支行、中国工商银行股份有限公司江阴支行、中国农业银行股份有限公司江阴分行、交通银行股份有限公司无锡分行签订了《募集资金专户存储四方监管协议》。上述协议与《上海证券交易所募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异。

2019年9月20日，公司、品牌管理公司的全资子公司江阴通恒信息科技有限公司（以下简称“通恒科技”）与中国建设银行股份有限公司江阴支行及华泰联合签订了《募集资金专户存储四方监管协议》。该协议与《上海证券交易所募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异。

2022年9月24日，公司、全资子公司江阴海澜科技有限公司、华泰联合与交通银行股份有限公司无锡分行签订了《募集资金专户存储四方监管协议》。2022年9月26日，公司、全资子公司洛阳龙飞服饰有限公司、华泰联合与中国银行股份有限公司洛阳分行签订了《募集资金专户存储四方监管协议》；公司、公司全资子公司江阴海澜新生活科技发展有限公司、华泰联合与中国工商银行股份有限公司江阴支行签订了《募集资金专户存储四方监管协议》。上述协议与《上海证券交易所募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异。

3、募集资金专户及存储情况

2018年7月26日，公司第七届董事会第十六次会议审议通过了《关于使用募集资金对全资子公司增资实施募投项目的议案》，同意公司使用募集资金净额 2,968,066,981.13 元人民币及其银行利息对全资子公司品牌管理公司进行增资，由品牌管理公司负责实施募集资金投资项目。本次增资完成后，原募集资金专户已做销户处理，三方监管协议相应终止。

2019年8月29日，公司披露了《关于变更部分募集资金投资项目实施主体暨对全资子公司增资的公告》，“产业链信息化升级项目”的实施主体由公

司品牌管理公司变更为通恒科技，并以增资的方式实施该募投项目。本次增资完成后，原募集资金专户已做销户处理，相关四方监管协议相应终止。

2019年10月8日，公司股东大会审议通过了《关于变更部分募集资金用途并永久补充流动资金的议案》，同意变更“爱居兔研发办公大楼建设项目”、“物流园区建设项目”的子项目“爱居兔仓库建设项目”，并将原计划投入实施上述项目的募集资金专户余额（含银行存款利息收入扣除手续费后的净额）用于永久补充流动资金。本次募集资金永久补流后，上述项目对应的募集资金专户已做销户处理，相关四方监管协议相应终止。

2022年9月13日，公司股东大会审议通过了《关于变更募集资金投资项目的议案》，同意变更“产业链信息化升级项目”及“物流园区建设项目”，用于收购英氏婴童股权、洛阳服装生产基地建设项目、“海澜致+”个性化定制平台建设项目、创研中心建设项目，并将剩余募集资金永久补充流动资金。本次变更后，“产业链信息化升级项目”及“物流园区建设项目”对应的募集资金专户已做销户处理，相关四方监管协议相应终止；收购英氏婴童股权项目已实施完毕，该项目对应的募集资金专户已做销户处理，相关四方监管协议相应终止。

截至2024年6月30日，公司募集资金专户存储情况如下：

单位：元

开户行	账号	募集资金专户余额
中国建设银行股份有限公司江阴支行营业部	32050161613600000638	0（已注销）
中国银行股份有限公司江阴支行	494971976005	0（已注销）
中国农业银行江阴新桥支行	641801040010874	0（已注销）
中国银行股份有限公司江阴支行	513171975266	0（已注销）
中国工商银行股份有限公司江阴新桥支行	1103028329200538495	0（已注销）
交通银行股份有限公司江阴华西支行	393000685018018062539	0（已注销）
中国建设银行股份有限公司江阴支行营业部	32050161613600001015	0（已注销）
中国工商银行股份有限公司江阴新桥支行	1103028329200664145	0（已注销）
中国银行股份有限公司洛阳分行	254683061319	117,114,075.70
交通银行股份有限公司江阴分行	393000680013000230013	49,552,637.37
交通银行股份有限公司江阴华西支行	393000685013000229939	28,143,623.46
合计		194,810,336.53

公司严格按照相关法律法规的规定管理募集资金，募集资金的存放、使用和管理均不存在违反相关法律法规以及《募集资金专户存储四方监管协议》的规定和要求。

三、本年度募集资金的实际使用情况

2024 年半年度募集资金实际使用情况详见本报告附表 1。

四、变更募投项目的资金使用情况

公司变更募集资金投资项目的具体情况详见本报告附表 2。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司严格按照《公司募集资金管理办法》的有关规定和要求使用募集资金，并及时、真实、准确、完整地对相关信息进行了披露，不存在募集资金使用及管理的违规情形。

海澜之家集团股份有限公司董事会

二〇二四年八月二十日

附表 1:

募集资金使用情况对照表

单位: 万元

募集资金总额					296,806.70		本年度投入募集资金总额					9,317.24	
变更用途的募集资金总额					275,479.07		已累计投入募集资金总额					286,060.49	
变更用途的募集资金总额比例					92.81%								
承诺投资项目	已变更项目, 含部分变更 (如有)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化	
产业链信息化升级项目	是	62,000.00	13,953.86	13,953.86	-	13,953.86	-	100.00	2022.7	不适用	不适用	是	
物流园区建设项目	是	191,806.70	15,353.41	15,353.41	-	15,353.41	-	100.00	2022.7	不适用	不适用	是	
爱居兔研发办公大楼建设项目	是	43,000.00	-	-	-	-	-	-	不适用	不适用	不适用	是	
永久补充流动资金	否	-	143,751.84	143,751.84	-	143,751.84	-	100.00	不适用	不适用	不适用	否	
收购英氏婴童股权	否	-	42,852.40	42,852.40	-	42,852.40	-	100.00	不适用	不适用	不适用	否	
洛阳服装生产基地建设项目	否	-	17,256.92	17,256.92	658.04	5,889.10	-11,367.82	34.13	2024.9	不适用	不适用	是	
“海澜致+”个性化定制平台建设项目	否	-	10,727.40	10,727.40	2,881.10	5,965.47	-4,761.93	55.61	2024.9	不适用	不适用	否	
创研中心建设项目	否	-	12,602.54	12,602.54	5,778.10	10,006.43	-2,596.11	79.40	2024.9	不适用	不适用	否	
永久补充流动资金	否	-	48,287.97	48,287.97	-	48,287.97	-	100.00	不适用	不适用	不适用	否	
合计		296,806.70	304,786.34	304,786.34	9,317.24	286,060.49	-18,725.85	93.86	-	-	-	-	

<p>未达到计划进度原因 (分具体募投项目)</p>	<p>2020年8月19日,公司召开第八届董事会第二次会议和第八届监事会第二次会议,审议通过了《关于募集资金投资项目延期的议案》,公司产业链信息化升级项目达到预定可使用状态的时间由2020年7月延长至2022年7月;物流园区建设项目达到预定可使用状态的时间由2021年7月延长至2022年7月。具体情况参见公司在上海证券交易所网站披露的《海澜之家股份有限公司关于募集资金投资项目延期的公告》。</p> <p>产业链信息化升级项目进展未达到计划进度主要系门店信息化升级项目尚未完成。外部市场环境发生变化,线下消费受到冲击,公司围绕顾客消费习惯和消费场景的改变积极探索直播带货等新型消费形式,线下门店信息化升级的迫切性降低,公司将根据各门店的实际销售情况按需进行信息化升级。</p> <p>物流园区建设项目进展未达到计划进度主要系电商仓库尚未投建。公司通过采取加强研发、控制首单比例等措施,整体存货规模控制在合理水平,对增加存储空间的需求下降;另外,公司注重柔性供应链的打造,针对补单、季中新增货品采用供应商直发到店模式,进一步提升了供应链效率,释放了原有部分仓库的存储空间。</p>
<p>项目可行性发生重大变化的情况说明</p>	<p>2019年9月15日,公司召开第七届董事会第二十九次会议和第七届监事会第十九次会议,审议通过了《关于转让子公司股权暨关联交易的议案》,公司子公司与相关方签署了《江阴爱居兔服装有限公司股权转让协议》。本次交易完成后,公司子公司持有江阴爱居兔服装有限公司(以下简称“爱居兔”)19%的股权,公司已不再控制爱居兔,爱居兔亦不再纳入公司合并报表范围。为进一步提高募集实际的使用效率,本着谨慎使用募集资金及股东利益最大化的原则,并根据公司的发展规划及实际经营需要,公司已将爱居兔研发办公大楼建设项目、物流园区建设项目的子项目爱居兔仓库建设项目的募集资金(含银行存款利息收入扣除手续费后的净额)永久补充流动资金。上述变更募集资金事项已经2019年第三次债券持有人会议及2019年第二次临时股东大会审议通过。</p> <p>2022年8月25日,公司召开第八届董事会第十四次会议和第八届监事会第十一次会议,审议通过了《关于变更募集资金投资项目的议案》,变更募集资金投资项目“产业链信息化升级项目”及“物流园区建设项目”(以下合称“原项目”),用于收购英氏婴童股权、洛阳服装生产基地建设项目、“海澜致+”个性化定制平台建设项目、创研中心建设项目,并将剩余募集资金永久补充流动资金(以下合称“新项目”)。原项目可行性分析是基于当时市场环境、公司业务发展规划等因素做出的,但在公司募投项目实施过程中,受经济环境、市场环境、技术进步等诸多不确定因素的影响,继续实施上述募投项目已不符合目前的经营业务需求,亦不符合未来发展规划,且存在无法产生预期间接经营效益的风险。综上,公司基于整体经营实际需要,以及维护好全体股东利益考虑,为降低募集资金投资风险,终止实施原项目,投入实施新项目。上述变更募集资金投资项目事项已经2022年第一次债券持有人会议及2022年第一次临时股东大会审议通过。</p> <p>洛阳服装生产基地建设项目实施主体为公司全资子公司洛阳龙飞服饰有限公司(简称“洛阳龙飞”),项目原计划投资17,256.92万元,在河南省洛阳市投资建设服装车间和购置配套生产设备,扩大公司职业装产品的供应能力。受宏观经济增速放缓和消费景气度较低的影响,职业装团购定制市场未来的增长存在不确定性,同时自开工建设以来公司在当地面临的招工困难问题始终未能有效解决,</p>

	出于控制投资风险考虑，公司投资建设了部分车间，整体投资进度相对缓慢。公司结合市场需求的变化以及募投项目所在地人员招聘的进展情况，正在审慎评估“洛阳服装生产基地建设项目”按照原计划进行建设的可行性，存在调整该项目投资规模的可能性。公司在募投项目后续推进过程中，将根据实际情况及时履行信息披露义务。
募集资金投资项目 先期投入及置换情况	2018年8月31日，公司召开第七届董事会第十八次会议和第七届监事会第十一次会议，审议通过了《关于使用银行承兑汇票支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在募集资金投资项目实施期间，根据实际情况使用银行承兑汇票支付募投项目所需资金，并以募集资金等额置换。2018年12月17日，公司召开第七届董事会第二十三次会议及第七届监事会第十四次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先已投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金人民币12,304.24万元置换预先已投入募投项目的自筹资金，公司已完成本次募集资金置换。截至2022年12月31日，本公司无其他募集资金投资项目先期投入及置换情况。
用闲置募集资金暂时补充 流动资金情况	不适用
对闲置募集资金进行 现金管理，投资相关产品 情况	不适用
用超募资金永久补充流动 资金或归还银行贷款情况	不适用
募集资金结余的金额及形 成原因	不适用
募集资金其他使用情况	不适用

注1：“本年度投入募集资金总额”包括募集资金到账后“本年度投入金额”及实际已置换先期投入金额。

注2：“截至期末承诺投入金额”以最近一次已披露募集资金投资计划为依据确定。

注3：“本年度实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

附表 2:

变更募集资金投资项目情况表

单位：万元

变更后的项目	对应的原项目	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
永久补充流动资金	物流园区建设项目-爱居兔仓库爱居兔研发办公大楼建设项目	143,751.84	143,751.84	-	143,751.84	100.00	不适用	不适用	不适用	否
收购英氏婴童股权	产业链信息化升级项目 物流园区建设项目	42,852.40	42,852.40	-	42,852.40	100.00	不适用	不适用	不适用	否
洛阳服装生产基地建设项目		17,256.92	17,256.92	658.04	5,889.10	34.13	2024.9	不适用	不适用	是
“海澜致+”个性化定制平台建设项目		10,727.40	10,727.40	2,881.10	5,965.47	55.61	2024.9	不适用	不适用	否
创研中心建设项目		12,602.54	12,602.54	5,778.10	10,006.43	79.40	2024.9	不适用	不适用	否
永久补充流动资金		48,287.97	48,287.97	-	48,287.97	100.00	不适用	不适用	不适用	否
合计	—	275,479.07	275,479.07	9,317.24	256,753.21	93.20	—	—	—	—
变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体募投项目）	<p>公司于 2019 年 9 月 15 日召开第七届董事会第二十九次会议、第七届监事会第十九次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金用途并永久补充流动资金的议案》，同意将“爱居兔研发办公大楼建设项目”和“物流园区建设项目”的子项目“爱居兔仓库建设项目”的募集资金（含银行存款利息收入扣除手续费后的净额）永久补充流动资金。2019 年 10 月 8 日，公司召开 2019 年第二次临时股东大会审议通过了该议案。具体内容详见公司于 2019 年 9 月 17 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《海澜之家股份有限公司关于变更部分募集资金用途并永久补充流动资金的公告》（公告编号：2019—051）。</p> <p>公司于 2022 年 8 月 25 日召开第八届董事会第十四次会议、第八届监事会第十一次会议，审议通过了《关于变更募集资金投资项目的议案》，同意变更募集资金投资项目“产业链信息化升级项目”及“物流园区建设项目”，用于收购英氏</p>									

	婴童股权、洛阳服装生产基地建设项目、“海澜致+”个性化定制平台建设项目、创研中心建设项目，并将剩余募集资金永久补充流动资金。2022年9月13日，公司召开2022年第一次临时股东大会审议通过了该议案。具体内容详见公司于2022年8月26日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《海澜之家集团股份有限公司关于变更募集资金投资项目的公告》（公告编号：2022—027）。
未达到计划进度的情况和原因（分具体募投项目）	洛阳服装生产基地建设项目实施主体为公司全资子公司洛阳龙飞服饰有限公司（简称“洛阳龙飞”），位于河南省洛阳市洛龙区佃庄镇，生产基地周边以乡镇为主，与洛阳市中心距离较长。项目原计划全部投产后，需要投入3,109人，以满足生产线正常开工的需要。洛阳龙飞在建设项目推进过程中，出现招工困难的问题。当地人社局已通过成立工作专班、动员全区宣传招聘、召开招聘会等方式积极协调解决，但截至2024年6月末，洛阳龙飞仅招聘到合适员工约600人，仍然面临缺乏长期、稳定且有经验的生产人员的困境，难以保障生产线按时投入运营。出于控制投资风险的考虑，公司目前开工建设了部分车间，导致该项目的资金投入进度较为缓慢。
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	洛阳服装生产基地建设项目原计划投资17,256.92万元，在河南省洛阳市投资建设服装车间和购置配套生产设备，扩大公司职业装产品的供应能力。受宏观经济增速放缓和消费景气度较低的影响，职业装团购定制市场未来的增长存在不确定性，同时自开工建设以来公司在当地面临的招工困难问题始终未能有效解决，出于控制投资风险考虑，公司投资建设了部分车间，整体投资进度相对缓慢。公司结合市场需求的变化以及募投项目所在地人员招聘的进展情况，正在审慎评估“洛阳服装生产基地建设项目”按照原计划进行建设的可行性，存在调整该项目投资规模的可能性。公司在募投项目后续推进过程中，将根据实际情况及时履行信息披露义务。

注：“本年度实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。