

# 上海从麟环保科技股份有限公司

## 2024 年度提质增效重回报专项行动方案的半年度评估报告

上海从麟环保科技股份有限公司（以下简称“公司”或“从麟科技”）为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东利益，推动公司持续优化经营、规范治理，并积极回报投资者，基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可和切实履行社会责任的信念，公司在 2024 年 4 月编制并披露了《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》，以进一步提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，稳定股价，树立良好的资本市场形象。2024 年上半年，经过公司的努力，“提质增效重回报”行动方案实施情况如下：

### 一、聚焦主业经营，持续技术创新，精细管理降本增效，提升核心竞争力

公司以危险废物的无害化处置和资源化利用为主营业务，是集危废处理技术、危废综合处理新模式和危废管理体系现代化优势于一体的现代城市和产业综合环保服务商。公司主要为上游生产制造业在生产过程中产生的工业危险废物提供处置服务，是工业经济发展产业配套的重要组成部分。

#### 1、坚持聚焦主营业务，进一步扩大市场份额

2024 年上半年，公司面对行业不断加剧的竞争形势，继续“练内功、强基础”、“挖存量、拓增量”，积极应对外部严峻的市场环境。截至 2024 年 6 月 30 日，公司资产总额约 32.62 亿元，归属于上市公司股东的所有者权益约 26.44 亿元，资产负债率约 19%，经营活动产生的现金流量净额约 1.07 亿元，公司资产质量保持良好，财务状况保持稳健。

2024 年上半年，公司每月召开月度经营管理分析会，对年初制定的经营目标进行分解，并层层落实跟踪。同时，公司在市场拓展方面，继续以“挖存量、拓增量”为总体思路，并树立对外以客户为导向、对内以市场拓展为中心的理念。公司对当前有业务布局的上海、江苏、山东、山西四大区域，组织专项力量定期开展系统且深入的区域调研，形成区域市场调研报告。市场条线根据调研报告并结合公司及各子公司的经营目标及市场业务实际情况，召开动员会、沟通会，分享集团内部

区域性客户协同、服务、开发、管理方法，为各子公司市场开拓提供有效助力，形成可持续的多渠道业务合作。同时，面对区域危废市场的差异性，各子公司则因时因地因势施策，积极调整市场策略，应对激烈的市场竞争，例如，有的区域从主攻大客户转为同时兼顾小客户，有的区域采用指导价限价接收策略，确保边际贡献为正。

2024 年上半年，公司继续加快募投项目落地及优势区域项目的扩建，扩建项目紧锣密鼓推进中，力争年内开工，以此巩固公司在区域上的规模优势和市场主动权。

2024 年下半年，公司将继续优化组织效率、提升资源效能，通过区域深耕、下沉市场等策略，提升现有运营项目盈利能力，努力实现非上海地区各子公司扭亏为盈。

## **2、坚持技术创新，助力内生与外延发展并重**

技术创新是企业生存和发展的灵魂。公司始终把技术创新置于发展战略的核心地位，坚定不移地推进自主研发创新。目前，公司已建立起省级企业技术中心，并与同济大学、山东大学等一流大学和科研院所建立了紧密的合作关系，共同构建开放型、高层次、多元化的研发创新平台。公司坚持以市场和客户需求为导向，不断加大研发投入和业务开拓力度，通过建立有效激励机制鼓励技术创新。

2024 年上半年，公司在研项目 10 项，其中《危废处理行业碳核算方法及减污降碳协同技术研究》项目部分研究内容列入了上海市生态环境局 2024 年度第二批科研项目。同时，2024 年上半年，公司新增授权发明专利 7 项，实用新型专利 3 项，完成年度目标的 66.7%，且截至 2024 年上半年末，公司累计获得授权发明专利 24 项，实用新型专利 104 项。此外，公司作为主要起草人参与编制的团体标准《危险废物经营单位风险评估导则》已于 2024 年 4 月 19 日发布，作为主要起草人参与编制的国家标准《废矿物油回收与再生利用导则》目前处于批准阶段，作为主要起草人参与编制的团体标准《含全氟辛烷磺酸类废物收集、贮存和运输技术规范》目前已完成意见征集稿，作为主要起草人参与编制的团体标准《废有机溶剂再生技术通则》已发布施行一年有余。

在新业务方向开拓方面，公司始终秉承前瞻性和创新性的核心理念。2024 年上半年，公司主要开展了磷酸铁锂和负碳材料等高价值物料资源回收与再利用方面的前期调研工作，拟深入了解这两种材料的市场需求、回收技术、再利用途径以及潜在的投资机会。通过全面的市场调研和技术分析，公司可以更加准确地把握新业务方向的发展前景和投资潜力。

2024 年下半年，公司将继续从两方面发力进行技术创新，一方面继续通过技术研发进行现有运营项目提能增效的工艺改造，提升公司盈利质量；另一方面通过寻找创新技术和合作机会，重点关注高值资源化业务方向的研究，力争在新领域开辟出新的增长点，实现可持续发展。

### **3、坚持精细化管理，提升降本增效水平**

2024 年上半年，公司继续坚定实施“降本增效”管理策略，推进精细化管理。在文化理念上，公司通过系统的培训和宣传使员工深刻认识到降本增效对公司未来发展的重要性，让降本增效成为各部门的自觉行动。在管理机制上，公司施行了经营目标责任制，在 2024 年年初与各子公司签订了经营目标责任书，通过锚定盈利能力、成本控制水平、经营性现金流等关键指标，设定了具有挑战性的考核目标；各子公司内部继续将目标进行层层分解，全员绩效均与公司经营目标进行挂钩，打造员工与企业的利益共同体。在降本增效实施路径上，各子公司一方面基于管理思维将成本分类为可控变动成本、可控固定成本、不可控变动成本、不可控固定成本，针对成本不同的性态开展针对性、差异化控制策略；另一方面根据自身业务特点和市场需求，制定出精准的、具有操作性的降本增效实施路径细则，包括技术改造、采购降本、数据赋能、人员优化等措施，例如：

1) 在生产运营过程中强化内控降本，通过技术改进、工艺优化等措施达到降本降耗的目的；严格控制维修成本，通过有效的计划维修保养，保证设备的有效利用率，并通过建立精细化的设备管理体系实现设备的高效运行；通过全面预算管理控制费用支出，并跟踪执行情况。

2) 在采购方面，对集团内各子公司通用的设备、原材料、耗材、服务商等综合类采购项目，统一采取“集采”模式，并通过招投标形式，降低各子公司采购成本。

3) 在资金管理方面，从财务风险角度对应收账款进行研究与分析，建立客户信用评估体系，事前及事后跟踪评估其资产状况、企业商誉、管理质量、还款能力等状况，及时给予管理人员相关决策建议，监督并协助市场业务人员开展账款回收工作，保证现金流安全稳定，保障公司平稳运营。

4) 在综合管理方面，公司持续开展人力资源优化项目，积极开展各部门员工“定岗、定编、定责”工作，强化员工责任意识，促进工作高效开展。

在上述“组合拳”的作用下，2024年上半年各子公司均取得了不同程度的降本增效成果。2024年下半年，公司及各子公司将继续锚定目标不放松，扬长补短，狠抓降本增效，将积累的宝贵经验转化为现实能力，不断拼搏进取。

## 二、重视股东回报，共享公司发展红利

2024年上半年，公司采取现金分红方式对公司2023年年度利润进行分配，为股东带来了持续的投资回报；同时，公司披露了以自有资金回购公司股份的方案，以稳定股价，维护投资者利益。

### 1、现金分红

2024年5月17日，公司2023年年度股东大会审议通过了《关于公司2023年年度利润分配预案的议案》。本次利润分配以公司总股本138,320,000股为基数，每股派发现金红利0.36元（含税），共计派发现金红利49,795,200元（含税）。

### 2、股份回购

为了维护广大投资者利益，稳定股价，履行《丛麟科技关于公司上市后稳定公司股价的预案》中的相关承诺，同时促进公司稳定健康发展，公司于2024年6月15日在上海证券交易所（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露了《丛麟科技关于稳定股价措施暨以集中竞价交易方式回购公司股份的回购报告书》，将使用自有资金通过集中竞价交易方式回购公司股份，回购资金总额不低于人民币2,000万元（含）且不超过人民币4,000万元（含）。本次回购的公司股票将在实施完毕或终止之日起10日内注销，公司将及时办理减资相关程序。

截至2024年7月31日，公司通过集中竞价交易方式回购公司股份262,021

股，占公司总股本的比例为 0.19%，购买的最高价为 16.05 元/股，最低价为 15.46 元/股，支付的资金总额为人民币 4,132,293.52 元（不含印花税、佣金等交易费用）。

2024 年下半年，公司将严格按照相关法律法规的规定，在回购期限内根据市场情况择机做出回购决策并予以实施，同时根据回购股份事项进展情况及时履行信息披露义务。

### **三、加强投资者沟通，提高信息披露质量**

#### **1、定期召开业绩说明会，保持常态化沟通机制**

为便于广大投资者更全面深入地了解公司 2023 年度及 2024 年第一季度的经营成果、财务状况，公司于 2024 年 5 月 29 日下午举行了 2023 年度暨 2024 年第一季度业绩说明会，就投资者关心的问题进行了交流。本次业绩说明会以网络互动形式召开，在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行了回答。

2024 年下半年，公司将继续定期召开业绩说明会，积极建立与资本市场的有效沟通机制，持续打造高效、透明的投资者关系体系。

#### **2、重视投资者意见，健全信息披露管理机制**

2024 年上半年，公司继续通过官方网站、投资者热线、电子邮箱、上证 e 互动和法定披露媒体等渠道，不断增进与投资者的互动交流，畅通投资者的信息获取渠道，使投资者更直观、全面地了解公司的经营发展，强化价值投资理念，增强投资者信心。同时，公司会了解投资者诉求，将投资者建议及时报告公司管理层及相关业务部门，研究制定相关政策，并通过信息披露等合规方式积极给予回应。

2024 年下半年，公司将继续提高信息披露水平，让投资者能够更加清晰、全面地知悉并了解公司价值，增强投资者认同感、凝聚共识。

### **四、完善公司治理体系，提升公司治理能力**

#### **1、加强三会管理，优化董监高职责**

2024 年上半年，公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规、规范性文件以及《公司章程》的要求，不断提高公司治理水平，充分发挥董事会、监事会以及

独立董事的独立性作用，以便其在公司运营发展、财务管理、内控管理、战略规划、薪酬考核等各方面提出专业、客观的建议，公司也积极配合并确保各治理机构独立行使职权。

2024 年下半年，公司将继续组织董监高积极参与上交所、证监局等监管机构举办的相关培训，并安排董监高参加专业机构和公司内部专业人员的培训。通过这些培训来推动公司董监高在尽责履职的同时，持续学习并掌握证券市场相关的法律法规、熟悉证券市场知识、了解监管动态，不断与时俱进，强化自律和合规意识，推动公司高质量规范化运作。

## **2、配合独立董事工作，强化外部监管**

2024 年上半年，公司及时向独立董事汇报经营情况和重大事项，从麟科技 2023 年年度股东大会、2023 年度暨 2024 年第一季度业绩说明会等会议均有独立董事出席，独立董事积极听取中小股东意见，与中小股东进行沟通交流。同时，公司组织独立董事对两家子公司山东环沃和蓬莱蓝天进行了实地调研考察，并就考察结果召开了一次独立董事专门会议，讨论分析了各公司的生产经营和运作情况，切实履行独立董事的监督职责，强化独立董事对公司的监督体系。

2024 年下半年，公司将持续深入推动独立董事履职与公司内部决策流程有效融合，充分发挥独立董事的专业性和独立性，在投资者权益保护、资本市场健康稳定发展等方面发挥积极作用。

## **3、加强全面合规管理，助力公司可持续发展**

2024 年上半年，公司持续健全完善内部管理机制，根据公司实际情况及发展需求完善组织架构，促进“三会一层”归位尽责，形成科学有效的职责分工和制衡机制，规范公司及股东的权利义务，防止滥用股东权利、管理层优势地位损害中小投资者权益。置身于危险废物处理行业，公司一如既往以“安全”、“合规”的管理理念作为企业发展的第一要素，2024 年上半年公司已开展百余次安全合规培训。

2024 年下半年，公司将根据现行法律法规要求及公司实际情况，健全完善内部控制流程，组织规章制度修订，推进数字化合规体系建设，以完善内部体系建设，提升公司治理水平。

## 五、持续评估完善行动方案，维护公司市场形象

公司将持续对本次“提质增效重回报”行动方案的具体举措进行评估和研判，始终坚守聚焦主营业务的核心战略，以创新为驱动，不断提升经营质量。公司致力于通过稳健的业绩表现、规范的公司治理和积极的股东回报，来回应投资者对公司的信任。作为上市公司，公司及领导层深知自身所承担的责任与义务，将积极传递公司的价值，努力维护公司的市场形象，与各方共同推动资本市场的平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，未来可能会受到宏观政策调整、行业竞争等因素的影响，存在一定的不确定性，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

上海丛麟环保科技股份有限公司

2024年8月24日