

山石网科通信技术股份有限公司

关于公司 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告

为贯彻落实科创板上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议，推动山石网科通信技术股份有限公司（以下简称“公司”、“山石网科”）持续优化经营、规范治理，重点提升公司发展质量，助力提振信心、稳定资本市场预期并积极回报投资者，公司于 2024 年 4 月 26 日发布了《山石网科通信技术股份有限公司 2024 年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“行动方案”），通过持续加强自身价值创造能力，切实履行上市公司的责任和义务，回报投资者信任，维护公司在资本市场的形象，共同促进资本市场平稳健康发展。2024 年上半年，行动方案主要实施举措的进展及成效情况如下：

一、聚焦经营主业、提升核心竞争力

1、“持续构建‘科技+生态’模式，聚焦盈利能力修复”方面

2024 年以来，公司持续构建以“科技+生态”为合作模式的网络安全渠道合作生态，开展如“芯山石·信未来——2024 年山石网科生态合作伙伴大会”、“2024 年山石网科生态合作伙伴全国巡展”等渠道市场活动；同时，加快支持渠道代理商的厂商技术认证工作，协助提升渠道代理商的综合能力。2024 年上半年，公司渠道代理商贡献商机约六千余条，参与贡献的销售合同金额约 1 亿元，已超过去年全年水平，山石网科的品牌影响力和销售覆盖面持续提升。

2024 年度，公司启动了事业部制改革和“百客计划”，一方面将销售单元以事业部制进行管理，侧重于对利润和运营效率的考核，有助于公司盈利能力的加快修复；一方面积极推进战略客户的筛选并执行拜访计划，挖掘重点客户及潜在高价值客户对于复合型解决方案的需求，并与之形成战略合作，带动公司整体收入规模的增长。2024 上半年，公司实现营业收入 38,079.22 万元，同比增长 2.02%；实现归属于上市公司股东的净利润-8,000.87 万元，亏损同比收窄 28.81%。

2、“持续加强运营管理，逐步提高组织效率”方面

2024 年上半年，公司在实现减亏的同时，销售人员人均产出较去年同期提升 23.61%，公司的运营管理逐步取得成效，健康度、可持续经营能力和盈利能力正在不断提高。

后续，公司仍将以“控费增效、健康发展”为经营目标，推动公司实现收入较快增长、费率逐步下降、盈利能力的加快修复与回升；同时持续重视销售回款、人均效率等关键指标的管理。2023 年至今，公司已经通过人才引入、架构优化、销售行为管理等举措，实现运营效率的逐步提升，公司还将继续通过精细化管理、优化考核等多种举措，聚焦重点行业客户、重点市场领域的业务开拓；同时通过加强外部合作，发挥山石网科强产品、强研发、强技术的科技实力，充分调动合作伙伴与山石网科协同开拓市场的积极性和互利性，充分发挥“科技+生态”发展模式的优势，努力实现公司业绩规模和盈利能力的双重提升。

3、“持续推进产品开发和技术创新，巩固并提升研发竞争力”方面

2024 年上半年，公司保持在产品开发和技术创新方面的研发投入。截至目前，公司共推出近 70 款信创产品、涉及 18 个品类。信创产品结构的不断丰富，有助于公司构建高性能、高可靠、可扩展的国产化产品安全解决方案能力，逐步在信创市场领域建立竞争优势。同时，下游客户对于信创产品的需求日益增多，公司已陆续在国有大行等重点项目中实现了信创产品的入围及中标，信创业务的规模和收入占比逐步提高。

公司的 ASIC 安全芯片研发也在持续推进中。今年 3 月，公司已将芯片交付生产厂家进行第一次 MPW（Multi Project Wafer）流片，目前芯片流片工作已完成，芯片已下产线并发往封装测试厂家，因封装测试厂家排期递延的原因，预计 MPW 工程样片的返回时间为今年 10 月初，较此前回片计划略有延迟。待完成对第一次 MPW 流片结果的内测工作后，公司将继续进入到 FULL MASK（全掩膜）的第一次流片环节，目前预计将在 2025 年第一季度进入 FULL MASK 环节。截至目前，公司已完成 30 个型号的信创和非信创硬件平台的研发，以备后续搭载 ASIC 芯片。

此外，2024 年以来，公司持续保障募集资金投资项目的实施，提升公司的产品竞争力和服务能力，为公司带来更多业务增长机会。

公司目前主要在研项目进展如下：

单位：人民币万元

项目名称	预计总投资金额	已投入金额（截至2024.6.30）	预计完成时间	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	市场应用前景
苏州安全运营中心建设项目	32,277.00	25,986.34	2025.3.31	<p>1) 已完成苏州安全运营中心基地的购买与基础建设；</p> <p>2) 已完成安全监测中心、安全应急中心、服务咨询中心、云端安全运营中心等功能的布局与规划；</p> <p>3) 持续优化安全运营中心总体流程及服务流程，通过“工具+专家”的模式，提升安全服务效率与质量；</p> <p>4) 2024 年以来，基于云景的山石网科安全运营管理系统已完成两个版本的迭代，实现安全服务的数字化管理，实现 MSSP（托管安全服务提供商）视图多租户统一的威胁分析。</p>	通过建设自有的安全运营中心，将产品力转化为服务能力，逐步构建“云端专家+流程+工具”融合的远程安全运营平台，提升公司的综合安全服务输出能力。	基于 PPDR（策略-防护-检测-响应）安全模型，通过与山石网科各类安全设备深度联动，建立私有的、安全的数据、控制通道，采集全量的数据、控制通道，采集全量日志、流量等数据，结合威胁情报、关联分析引擎，构建集中存储、集中监控、集中管理、统一威胁分析&响应的远程安全运营管理平台。	安全运营中心是国内安全厂商近年来的重点布局方向，目前山石网科正在探索更加适应于本土市场的安全运营中心，通过研究认为安全运营中心的用户主要分为三类，第一类是城市政务云、大数据中心等，用户方是当地的政府相关委办局等，第二类是当地的关键基础设施、重要信息系统所属的企事业单位，第三类是各行业的中小企业。
基于工业互联网的安全研发项目	22,393.00	11,770.35	2025.3.31	<p>1) 已陆续发布 IFW 系列工业防火墙、工业安全审计系统等多款产品。</p> <p>2) 支持工业协议数量达到 17 种，支持更多的工业场景应用，实现关键行为告警功能，对特定的操作指令进行实时监控，对工业操作安全</p>	构建具备高安全性、稳定性和适应性强的工业级防火墙，有效隔离工业网络与外部网络，防止恶意攻击和非法入侵；打造全面、精准、	基于深度包检测（DPI）技术，实现对工业协议的精细解析与控制。采用先进的机器学习算法，进行行为建模与异常检测，提高审计精准度，增	适用于电力、石化、冶金、水务燃气、轨道交通等关键基础设施行业的工业网络环境。

			<p>监控更细致，支持与 HSM 管理平台进行联动。</p> <p>3) 2024 年以来，工业防火墙持续更新优化软件，重点支持 IFW 作为工业互联网安全态势感知威胁检测探针的联动，构建 IT/OT 一体化威胁检测方案。</p> <p>4) 2024 年以来，工业安全审计系统完成了软件版本的深度迭代升级，增强了审计规则库的检测能力，覆盖更多工业协议、操作行为及安全事件。</p>	<p>高效的工业安全审计系统，及时发现并告警异常行为、违规操作及潜在安全风险，提供详尽的审计报告与趋势分析，逐步构建公司从 IT 安全到 OT 安全的能力。</p>	<p>强入侵检测的准确性和自适应性。</p>	
--	--	--	---	--	------------------------	--

作为科技型企业，公司深知技术是公司的第一生产力和核心竞争力。2024 年以来，公司不仅保持在产品研发方面的投入，提高产品研发效率和质量，同时加快推出适应客户需求和市场竞争的产品及解决方案，以不断巩固并提升公司研发实力，发挥公司的技术积累和品牌优势，提高市场占有率。

二、共享发展成果，注重投资者回报

1、“积极探索多次分红，回报投资者”方面

2024年5月28日，公司召开2023年年度股东大会，审议通过了《关于修订<公司章程>并办理工商备案的议案》，对《山石网科通信技术股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）中涉及利润分配的相关条款进行了修订，其中明确了“公司现金股利政策目标为剩余股利”，并明确了“公司召开年度股东大会审议年度利润分配方案时，可审议批准下一年中期现金分红的条件、比例上限、金额上限等。年度股东大会审议的下一年中期分红上限不应超过相应期间归属于公司股东的净利润。董事会根据股东大会决议在符合利润分配的条件下制定具体的中期分红方案”。公司将持续加强经营管理，努力提升业绩，早日实现扭亏为盈，积极实施现金分红，与全体股东共享发展红利。

2、“积极推动公司回购和第一大股东实施增持计划，提振市场信心”方面

公司于2024年3月5日披露了《山石网科通信技术股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的公告》（公告编号：2024-014），公司拟以自有资金通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司已发行的部分人民币普通股A股股票，回购资金总额不低于人民币1,500万元（含本数），不超过人民币3,000万元（含本数），回购期限为自公司董事会审议通过本次回购股份方案之日（即2024年3月4日）起6个月内。截至2024年6月30日，根据上述回购方案，公司已通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司股份1,414,450股，占公司总股本的比例为0.7848%，支付的资金总额约1,629.77万元（不含印花税、交易佣金等交易费用），本次回购方案尚在实施过程中。

公司于2024年2月1日披露了《山石网科通信技术股份有限公司关于推动公司“提质增效重回报”及第一大股东增持股份计划的公告》（公告编号：2024-008），公司第一大股东神州云科（北京）科技有限公司（以下简称“神州云科”）计划自2024年2月1日起6个月内，以自有资金通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式择机增持公司股份，本次增持股份的金额不低于人民币2,000万元（含本数），不超过人民币4,000万元（含本数）。截至本评估报告披露

日，神州云科已通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式增持公司股份 1,820,932 股，增持金额合计约 2,007.29 万元，增持计划已实施完毕。

三、规范信息披露，持续加强与投资者沟通

公司始终高度重视信息披露工作，严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》及公司《信息披露管理制度》等有关规定，认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、规范、及时、充分地披露公司定期报告、临时公告等重大信息并将通过举办股东交流会、业绩说明会等多种形式，继续加强与资本市场各类投资者的沟通，增进交流互信，积极有效地向市场传递公司价值。

2024 年上半年，公司通过上证路演中心参加或举办了 2023 年度科创板软件专场集体业绩说明会、2024 年第一季度业绩说明会、接待中小投资者调研 4 次，“e 互动”留言 30 余条、平台留言回复率为 100%，同时积极通过投资者电话、投资者邮箱与中小投资者保持积极沟通，并将投资者的关注点、意见或建议等及时反馈给公司管理层和董事会，以积极应对市场变化、响应投资者诉求。公司在规范信息披露和加强投资者沟通方面的举措切实有效地实现了与资本市场的良性互动，极大程度地增进了投资者对公司的深入了解和充分信任，从而为公司的长期稳健发展构筑了坚实的基础。

四、完善公司治理，坚持规范运作

1、“完善内控建设”方面

2024 年以来，公司持续完善法人治理结构，充分发挥独立董事、董事会专门委员会、三会的决策和监督作用，同时高度重视内审内控建设工作。2024 年上半年，公司召开独立董事专门会议 1 次，董事会 4 次，审计委员会 3 次，提名与薪酬委员会 1 次，根据《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等规定，对公司关联交易、董事和高级管理人员薪酬、财务报告披露等重大事项进行建议和监督。此外，公司内控审计部门持续开展内控测试、专项审计、离任审计等合规审计工作，同时在公司举行内部培训、内部宣贯等工作，加强全员合法合规意识。

2、“加强管理层约束”方面

2024年以来，公司积极督促董事、监事及高级管理人员等“关键少数”参加江苏证监局、江苏省上市公司协会、上海证券交易所组织的各项培训，如“江苏上市公司独立董事制度改革专题培训”、“2024年度董事长、总经理专题线上培训”、“2024年第2期上市公司独立董事后续培训”、“2024年上市公司董事会秘书后续培训”等；2024年8月13日，公司内部组织“信息披露合规下董监高履职行为专题培训”，邀请专业机构对全体董监高及关键岗位人员进行合规培训。公司通过在内部积极宣贯合规理念，提高大股东、董监高及关键岗位人员的合规意识，从而降低公司合规风险，提升公司规范治理水平，保障投资者权益。

五、“强化‘关键少数’责任”方面

2024年以来，公司持续完善法人治理结构，提高规范运作水平，积极响应资本市场改革精神，加快落实各项制度的改革和贯彻实施，并于2024年5月28日召开2023年年度股东大会，审议通过了《关于修订<公司章程>并办理工商备案的议案》。报告期内，公司不断加强治理能力建设，持续强化大股东、董监高等“关键少数”合规意识，完善内部追责制度，责任到人、责任到岗，切实推动公司高质量发展。

六、其他事宜

2024年8月13日，公司召开2024年第二次临时股东大会，审议通过了2024年限制性股票激励计划，对公司159名员工开展股权激励，本次激励计划制定了对2024年和2025年保持较高的收入增速、2025年实现盈利的公司层面业绩考核目标，构建高级管理人员、核心骨干员工与企业风险共担、利益共享的长效激励机制，为公司长远发展注入持久的动力。

2024年上半年，公司积极实施行动方案，多举措推动公司的主业发展、规范治理、信息披露、投资者沟通和内控建设，公司也将持续评估本次“提质增效重回报”行动方案的具体举措的进展情况并及时履行信息披露义务，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进资本市场平稳健康发展。

本半年度评估报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈

述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

山石网科通信技术股份有限公司董事会

2024年8月28日