

证券代码： 002807

证券简称： 江阴银行

江苏江阴农村商业银行股份有限公司  
2024 年半年度报告网上业绩说明会  
投资者关系活动记录表

编号： 2024-06

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2024 年 9 月 6 日 (周五) 下午 15:00~16:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”( <a href="https://ir.p5w.net">https://ir.p5w.net</a> )采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长宋萍 2、行长倪庆华 3、董事会秘书卞丹娟 4、财务总监常惠娟 5、独立董事朱南军
投资者关系活动主要内容介绍	<b>投资者提出的问题及公司回复情况</b> 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： <b>1、贵行是否考虑中期分红？</b> 我行近几年综合考虑股东投资回报、监管机构对资本充足率的要求以及业务可持续发展等因素实施了稳健的分红政策。未来，我行将始终坚守“支农支小”“做小做散”战略定位，保持运行稳健良好，经营质效稳步提升的态势，不断提升对股东的回报。 <b>2、关注到贵行上半年降本增效成效显著，请问成本收入比下降的原因是什么？具体有哪些举措。</b>

2024年上半年，我行业务及管理费用5.74亿元，成本收入比26.43%，较上年同期下降0.69个百分点。成本收入比的下降得益于我行一直积极推进降本增效工作，健全工作机制、完善考核指标、强化分析监测，加强成本与费用管控，确保降本增效工作有效推进。同时，我行不断优化资负结构，有效降低了资金成本，进一步推动了成本收入比的下降。

### **3、在数字化转型方面，江阴农商行有哪些新的进展或计划？**

我行以数字化零售转型和全方位服务转型全面赋能高质量发展，以企业数字化转型为切入口，通过中小企业综合金融服务平台的建设，不断深化银企合作；通过积极探索供应链金融模式，全力支持江阴地区供应链产业链稳定循环和优化升级，陆续推出“壹链通”、“钢享融”、“税享融”等供应链特色产品；借助标签画像系统、用户行为分析、线上营销平台、权益系统等项目在重点零售客群，如代发客群、财富客群、长尾客群等运营方面的落地，不断完善客户标签画像、提升用户行为分析能力、深化数字化转型业务探索及应用落地；通过“云柜”、移动展业平台、线上营销平台、手机银行等渠道构建“线下+线上+远程银行+开放银行”全渠道触达协同体系；强化全面风险管理理念，在信贷审批、风险管理、客户服务等方面应用大数据人工智能技术，提升风控数字化水平，聚力风险防控；稳步实现内部管理线上化、移动化、自动化和智能化，提升内部效率和相应速度，以科技和人才赋能业务发展。

### **4、贵行作为地方性商业银行，主要依托辖内资源，请简单介绍一下江阴区域基本情况及2024年上半年经济增长情况？**

江阴被誉为“中国工业第一县”，经济、文化比较发达，以农业高产稳产和乡镇工业发展较快著称。进入2024年上半年，江阴市经济继续保持平稳增长，实现地区生产总值2228.90亿元，同比增长5.8%，其中第二产业增加值1199.77亿元，增长7.2%；大型企业、中型企业以及小型企业的增加值分别增长7.9%、5.2%和9.3%。同时，固定资产投资也实现了5.5%的增长，特别

是工业投入增长达到 14.6%，彰显了江阴市在工业领域的持续投入和发展动力。

**5、请问，对于股价长期低迷，管理层有没应对的办法呢？**

面对银行业普遍面临的息差收窄挑战，我行正在积极推进零售转型，通过持续优化资产负债结构，控制负债成本，积极拓展非利息收入来源，加强风险管控等措施，着力提升公司业绩和市场表现。管理层对我行的未来发展充满信心，今年上半年，管理层集体增持了我行股票。股票价格由市场决定，受多种因素影响。我们将继续专注于提升公司的基本面，以期在市场上获得更好的认可。衷心希望得到您的支持和理解。

**6、请问公司不良贷款率控制表现较好，请问公司在地产领域的债务情况如何？**

截至 2024 年 6 月末，我行个人按揭贷款余额 81 亿元，占贷款规模的 6.60%；对公房地产业贷款余额 11 亿元，占贷款规模的比例不足 1%。房地产贷款在我行贷款总额中占比较低，对整体财务状况的影响相对较小。另外，我行在贷款管理方面采取了严格的风险控制措施，全行贷款风险可控。

**7、贵行如何确保人才队伍的高质量发展与全行转型发展相匹配？**

我行坚持将人才队伍建设作为推动全行转型发展的核心变量，循序渐进推动队伍总体建设，为全行高质量发展持续赋能加力。我行持续健全完善“选、育、用、评、汰、晋”全链条机制，通过加强专业化人才输送、人才梯队建设、制度优化、述职考评等举措，推动提升干部队伍的纯洁性、专业性、战斗力。按照“建设育人体系，筑造人才方阵”的目标，通过整合培训资源，创新培训方式，加强参训成效考核，建立可视化的培训课程体系和培训组织体系等方式，强化培训管理工作，增强人才队伍的综合服务能力。今年以来，我行启动全行客户经理轮训计划，量身定制零售、普惠、公司三类培训课程，累计开办 7 个班，共 56 期，为 500 余名客户经理提供系统培训。

**8、作为公司独董，对公司未来的发展有什么看法？**

公司制定三年战略发展规划，战略方向明确、发展目标清晰。坚持“服务三农、中小微企业、市民百姓”的战略定力，打造“产业振兴的银行、小微普惠的银行、社区生活的银行、财富管理的银行”；坚守市场定位，聚焦主责主业，始终坚守“支农支小”“做小做散”战略定位，加速推进场景金融、消费金融、财富管理和网点转型，提升数字化转型能力。公司努力建设专业化服务更精益、数字化转型更明显、精细化管理更深入，资本市场化更充分、综合化经营更具特色的现代化农商银行。前瞻的规划能力和稳健的经营落地能力，使得公司有着良好的发展前景。谢谢！

**9、贵行董监高及核心骨干人员的增持情况，以及对提升股价是否有正面作用？**

我行部分董事、监事、高级管理人员基于对我行未来发展前景的信心以及对公司价值的认可，同时为了进一步促进我行持续、稳定、健康发展以及维护我行及全体股东利益，稳定我行市场预期，增强投资者信心，截至2024年7月8日，上述人员已在规定期限内实施完毕，合计增持金额为1058.66万元。股价长期由企业价值决定，短期主要受二级市场行情波动影响。我行坚持稳中求进的经营宗旨，依托长期的本土化、地缘优势，深耕江阴地方经济，存贷款规模保持江阴辖内领先地位。我行坚守服务“三农”、服务中小微企业的市场定位，总结出较为科学、有效的目标客户服务方法，逐步探索出一条具有竞争力的差异化发展道路，全行各项业务实现稳健发展，努力为股东创造良好回报。

**10、请问，公司是否提高分红率？**

感谢您对江阴银行的关注和支持。我行始终秉持对股东利益负责的态度，综合考虑公司的盈利状况、资本需求、监管要求以及可持续发展等因素，制定分红政策。我们重视每一位股东的意见和建议，再次感谢您对我行的支持，我们期待继续得到您的理解和信任。

**11、贵行资本充足率一直保持在较高的水平，原因是什么？**

截至 6 月末，我行核心一级资本充足率 13.92%、一级资本充足率 13.93%、资本充足率 15.09%，分别较年初提升 0.82 个百分点、0.82 个百分点、0.85 个百分点，处于同业较高水平。

我行资本充足率一直处于较高水平的原因在于我行一直注重风险资产的管理，提升低资本耗用资产在总资产中的占比。同时，2024 年 1 月我行可转债到期，累计转股 3.32 亿股，进一步有效补充了核心一级资本。

**12、2024 年上半年，息差较上年同期有所下降，预判后续净息差走势如何？贵行打算如何应对息差收窄的问题？**

2024 年上半年，我行净息差 1.76%，较上年同期有所下降。我行信贷投放利率较之前有所下降，主要原因在于一方面受 LPR 利率下调影响，另一方面我行积极响应国家政策，通过降低贷款利率、提供优惠贷款条件等方式支持实体经济发展，贷款利率的下降导致资产端收益率有所下降。长期以来，我行一直致力于资产负债结构的调整以稳定息差水平，从资产端来看，我行积极推进零售转型战略，提高收益率相对高的贷款占比，压降贴现类资产占比，通过优化贷款结构的方式提升贷款整体收益率水平；从负债端来看，我行一直注重存款成本的管控，建立利率敏态机制小组，及时收集市场和同业利率定价信息，科学评估市场利率水平，及时匹配差异化利率定价竞争策略，实现资金成本的有效控制。报告期末，我行存款付息率 1.88%，较上年同期下降 14BP。

**13、贵行在增户扩面方面采取了哪些具体措施来应对大中型银行持续的业务下沉？**

面对大中型银行的业务下沉，我行充分发挥网点和人员优势，序时开展做小做散增户扩面“月月增”专项行动，重点跟进潜在客户和价值客户，扎实做好线上线下客群高质量走访回访，推动成果转化。同时聚焦服务重点领域客户，不断加大对制造业和民营小微企业的服务力度，逐步扩大对战略性新兴产业、先进制造业的中长期贷款投放，推动制造业贷款、民营企业贷款稳步

增长；加快绿色信贷投放，紧密结合地方经济特点，大力支持符合低碳经济、循环经济、生态经济和高标准发展、安全环保、产业带动力强的项目和企业。

**14、请问一下独董如何看待独立董事制度改革？你们在日常工作中是如何发挥监督作用的？**

本次上市公司独立董事制度改革明确了独立董事的职责定位，并在独立董事任职资格、履职方式、履职保障等方面进行了优化，有利于进一步提升上市公司规范运作水平、保护中小投资者合法权益、推动资本市场健康稳定发展。作为公司独立董事，我们严格按照相关规定认真履行相关义务，积极参加股东大会、董事会会议，深入了解公司经营情况，认真审议各项议案并提出专业意见和建议；对于关联交易、利润分配、会计师事务所聘用等重大事项，我们能够站在中小投资者的立场独立客观地发表意见，切实维护中小股东合法权益。公司高度重视独立董事监督效能，在重要决策事项上充分听取了我们的意见，并为我们的履职提供了有效保障。谢谢！

**15、2024 年上半年经营效益如何？资产规模和营业收入变化情况如何？**

2024 年上半年面对宏观经济波动与挑战，我行积极响应国家政策，坚守市场定位，聚焦主责主业。截至 6 月末，我行各项存款总量达 1479.56 亿元，较年初增幅 6.28%。贷款总量达 1228.07 亿元，较年初增长 6.46%；实现营业收入 21.74 亿元，归母净利润 7.25 亿元，营业收入与归母净利润分别实现 5.46% 和 10.50% 的稳步增长。经营情况总体呈现积极态势。

**16、2024 年上半年末公司十大流通股东中国资股东占比多少？贵行是如何发挥优势，加强与地方政府合作？**

前十大股东中，国资股东有 4 个，持股比例合计 13.99%。我行作为江阴地区一级法人银行，在本地市场拥有无可比拟的品牌影响力。与地方政府建立长效合作机制，通过党建引领探索“党建+金融”新模式，打造“金芙蓉”1+N 党建品牌；以“优势互

补、互利共赢”为基础开展战略合作；推动与政府部门的信息系统对接,实现信息共享,提高金融服务的精准性和效率;选派“三好”金融挂职人员深入镇(街)社区,推动金融资源、金融人才与乡村振兴战略有机融合。通过多年的深耕细作,我行与当地政府、各类企业和居民建立了深厚的合作关系,具有极强的地缘人脉优势。

**17、贵行在 ESG (环境、社会和公司治理) 方面有哪些进展? 未来如何加强这一领域的工作?**

在 ESG (环境、社会和公司治理) 方面,我行取得了以下进展:一是环境责任:我行积极投放绿色信贷,支持环保和清洁能源项目,截至 2024 年 6 月末,绿色贷款余额达到 31 亿元。二是社会责任:持续支持地方经济发展,特别是小微企业和农业项目,同时参与多项社会公益活动,提升社区影响力。三是公司治理:优化了董事会和高管层的结构,加强了内部审计和合规管理,确保公司治理的透明度和效率。

未来我行将进一步扩大绿色金融,计划进一步增加绿色金融产品的种类和规模,以支持更多的环保项目;强化社会责任,加大对农村和偏远地区的金融支持力度,提升社会普惠金融水平。提升治理标准,引入更多的国际治理标准,提升企业透明度和股东权益保护水平。

**18、江阴农商行在 2024 年上半年采取了哪些关键经营策略来提升业绩?**

我行主要通过四个方面的策略来提升业绩:一、坚守支农支小定位。一方面全力推进“做小做散”,通过组织、营销、流程、人资、宣传等“五项保障”,分类开展“三台六岗”试点,全力推进做小做散。另一方面大力提升普惠金融服务小微企业、个体工商户和农户的覆盖面和可得性;细分市场目标,锁定“科技型企业”“流失归巢客群”“他行融资客群”和“微供应链”四大重点客群,集中优势资源助力营销。二、加速零售转型战略。通过更新手机银行 APP,增加权益服务;与商超合作,开展信用

	<p>卡营销，构建异业联盟生态；推出家装、汽车分期等创新产品，满足消费需求等方式不断拓展服务渠道。同时建立财富中心，关注养老、潜在、高代发客群，丰富产品，精准客群运营，扩大长尾客群资产。三、提升创新发展动能。实施数字化转型咨询项目，细化数字化发展蓝图和实施路径，明确全行数字化转型目标和重点项目。持续推进数字化营销平台改造，优化用户行为分析平台建设，丰富用户行为数据。启动标签管理和客户运营平台建设；持续推进新核心项目群建设，为更好推动全行数字化转型奠定基础。四、强化风险防控举措。扎实推进风险防控“三大行动”，持续关注房地产、政府隐债等重点领域风险，动态更新排查风险台账，及时跟踪风险化解进度，加大不良资产处置力度。全面加强大额贷款管控力度，严把大额贷款授用信准入关。大力推进不法贷款中介警示教育、行规行约自查排查、重点案防机构管理等案件风险防控工作，突出源头风险防控，持续提升案件风险管控能力。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2024年09月06日