

证券代码：301027

证券简称：华蓝集团

华蓝集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2024 -003

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	中信证券股份有限公司 张丁宸
时间	2024年09月26日 15:00-16:00
地点	广西南宁市青秀区月湾路1号南国弈园6楼会议室
上市公司接待人员姓名	董事会秘书 杨广强 证券事务代表 刘莎
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 在宏观环境承压的背景下，工程设计和咨询行业近年竞争也更加激烈，接下来公司如何顶住压力，提升竞争力，稳住基本盘？</p> <p>答：第一，在传统设计业务方面，公司优先选择资金有保障的项目类型，如三大工程（保障性住房、城中村改造、“平急两用”公共基础设施建设）、水利项目、建筑修缮业务等。另外，公司在坚持主营优势业务发展的基础上，积极培育新业务。包括：（1）大力开展以投融资管理咨询引领的全过程工程咨询业务。坚持以融资策划咨询为切入点，以设计为核心，打造“融资策划+设计”的全过程咨询服务模式，为客户提供从“解决资金来源”到“设计理念目标及产品精准落地”的全方位服务。目前涉及保障性租赁住房、城市更新、新型城镇化、乡村振兴、EOD开发等方面的投融资咨询及项目策划领域。（2）响应国家“双碳”战略，成立了华蓝</p>

能源和华蓝数智。华蓝能源专注于清洁能源电站的开发、建设和运营，2024年上半年，并网项目37.97MW，新签分布式光伏电站项目34.69MW，获得四级承装(修、试)电力设施许可证，可以开展光伏电站的工程总承包业务；华蓝设计承接新能源设计项目20个；公司已初步具备了新能源项目投资开发、设计咨询和工程总包等全链条业务及技术服务能力。华蓝数智研发了智慧建筑综合管理平台，应用BIM+物联网+大数据AI技术，实现数字空间管理和物理环境硬件的有机整合，将实现“全生命周期运营管理闭环”，推动建筑的智慧化升级，实现建筑节能减排。

第二，在市场拓展方面，公司通过“区域中心+区域分公司+本部联动”的方式拓展广西区外市场业务；成立国际业务中心，拓展海外市场。公司在全国设立20家分支机构，分布在全国主要省会城市，辐射华东、华南、华中、西北和西南等区域，在北京、上海、广州、成都、武汉和西安等城市设立区域营销中心，通过发挥区域营销中心的辐射作用，开拓京津冀、长三角、大湾区、川渝、武汉、西北等重点城市群市场，拓展全国市场，增强公司的业务承揽能力。公司上半年推进设立了国际业务中心（含东南亚研究中心），建立了海外业务统筹组织机构。组织与越南驻广西领事馆、自治区外事办、自治区商务厅对外合作处、中信保广西公司、中国贸易促进会南宁市支会、中甘国际公司、东盟博览局会展时空公司、南宁市联创会展公司等进行海外业务对接，拓宽国际合作渠道。

第三，开展精细管理，优化人员结构。加强对项目前期信息、客户履约能力及信用的评估分析，甄选信誉较好的客户，确保项目进度和账款回收；提升生产部门业务经营和内部管理水平，实现开源节流。进行职能优化、人员精简，提高工作效率、降低成本；并进一步完善人才培养、任用、考核及激励机制，提高人才吸引力并留住人才，拓宽员工的发展通道，致力于为员工营造有竞争力、有成就价值的职业平台。

公司将持续强化公司核心竞争力，争取以更好的业绩回报投资者。

2. 国家近年也在大力推进平陆运河等水运水利工程建设，公司在去年成立了水利水电工程设计公司，并取得了水利丙级资质，未来在水利工程相关业务的发展规划如何？是否有已经参与或正在重点跟踪的重点水利工程项目？

答：公司于2024年上半年升级工程设计水利行业乙级资质证书，目前在申请水利甲级资质，未来在水利工程相关业务的发展规划主要从规划、咨询、设计各环节全面介入水利相关业务，重点业务发展方向是防洪排涝和河道整治类业务。正在设计的项目包括左江水系崇左城区段河道治理工程项目等。

3. 公司同样将走出去作为重要发展战略，今年也建立东南亚研究中心，目前在海外有哪些进展和项目落地？未来重点布局或有望取得突破的国家或区域有哪些？

答：2024年，公司在对柬埔寨、泰国、越南、沙特阿拉伯等地开展商务考察后，推进设立了国际业务中心（含东南亚研究中心），建立了海外业务统筹组织机构。截至目前，陆续承接了泰国KSP糖厂、埃塞俄比亚BELES-1号糖厂、泰国叻武里糖厂（日榨12000吨）、泰国东方糖厂热电站、越南互太锅炉项目等一批轻工糖业项目，已形成了智库咨询—规划—设计—勘察—工程总承包的项目全过程业务链，有效推动了海外项目的发展建设。海外业务营收占公司营收的比例较小。

4. 公司数字化建设目前取得了哪些成果？未来主要发展方向是哪些？

答：公司在BIM+设计、CIM技术研发应用、AI技术研究应用等方面取得了一定的成果。BIM+设计方面，在工程设计和工程总承包过程中，不断深化BIM技术的应用，采用参数化设计、建筑性能模拟、VR、MR等先进技术，优化建筑设计成果，提升设计水平，并增加项目完成后的使用效益。2023年，公司在BIM领域获得了全国性的奖项，其中“广西金秀国际瑶医医院BIM正向设计与综合应用”荣获“第十三届创新杯建筑信息模型应用大赛”医疗建筑类BIM应用一等奖，“河池市宜州区中医院老年病诊疗康复楼”项目获得了2023“智建杯”银奖。此外，公司还基于设计业务需求，自主开发了基于Revit的算量插件、族库平台、二次应用开发以及基于Dynamo的应用开发，共获得了10余项软件著作权。在CIM技术应用方面，公司自主研发了“CIM基础信息平台”，整合了国土空间、地下物探、地上测绘、实景三维、建筑市政BIM、工程建设项目等时空数据信息资源，构建了城市三维空间数字底板。同时，公司还自主研发了“CIM数字辅助设计与模拟应用平台”，为设计师提供了一个全过程自主搭建、维护和使用的项目级智慧数据平台，实现了项目相关二、三维资料的集成与应用。在AI技术研究应用方面，

	<p>公司自主研发的“建筑专业高效设计集成与应用系统”，建立了建筑专业辅助设计系统和“智慧绘图”数据库，并研发了“准智能审图工具”，有效解决了审图工作量大、校审问题不全面的问题，提高了产品设计的质量和可靠性，降低了设计风险。同时，公司也在积极探索全智能绘图、审图技术，以持续增强公司的核心技术能力。此外，公司还自主研发了“智慧建筑能源数字化运营管理平台”，该平台基于BIM数字孪生技术，融合了GIS、IOT、AI、工业自控、强弱电智能化等技术，以建筑实时运营数据为核心，结合行业专家分析诊断，形成了新一代自学习人工智能算法，实现了建筑多种设备的安全、高效运行，提高了建筑运营的效率和质量，同时降低了能源消耗和运维成本，实现了节能降碳。</p> <p>未来公司在数字化转型的道路上，将致力于将人工智能（AI）技术作为核心驱动力，加大AI技术研究与应用投入，持续提升公司的核心竞争力。</p> <p>5. 公司与科顺股份达成战略合作，未来合作发展规划是怎样？</p> <p>答：公司与科顺股份作为产业链上下游企业，战略合作主要围绕平台资源、科研技术、投资开发、业务拓展、企业文化交流等方面展开。2024年5月，面对国内产业结构升级和建筑市场需求从新建逐渐转向旧改的趋势，基于公司与科顺股份的战略合作，公司成立华蓝-科顺建筑修缮事业部，致力于在老旧小区改造、普通建筑修缮、片区更新、机电改造、结构加固等领域全面发展，打造建筑维修市场的新增长极。目前建筑修缮相关业务占公司总营收比例较小。</p> <p>接待过程中，公司接待人员与投资者进行了充分的交流与沟通，严格按照有关制度规定，没有涉及应披露重大信息的情况。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2024年09月26日