

证券代码： 002650

证券简称： ST 加加

加加食品集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2024-02

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2024 年 10 月 10 日 (周四) 下午 14:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事会秘书杨亚梅 2、证券事务代表姜小娟
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、对于公司股价跌幅巨大，投资者亏损严重，公司有什么方式提振投资者信心？</p> <p>尊敬的投资者，您好！公司 2023 年度内部控制被出具了否定意见的审计报告，股票交易被实施其他风险警示。针对内部控制管理中存在的问题，公司采取了如下措施：①针对关联交易内控及存货管理失效的问题，公司已要求关联方按照双方签订的协议，履行赔偿义务，并要求关联方出具还款计划。必要时公司将采取法律手段催讨赔偿款，坚持“应诉尽诉”的原则，努力维护公司和全体股东的合法权益。公司在后续审议交易与关联交易事项时，也将详细了解并持续关注交易标的真实状况和交易对方诚信记录、资信状况、履约能力等，审慎评估相关交易的必要性、合理性和对上市公司的影响，确保交易与关联交易事项按照有关规定及时履行审批程序及披露义务，保障公司及股东利益不受损</p>

害。②针对子公司管理缺陷，公司将进一步提升公司治理水平，加强对子公司的内部控制管理，并通过董事会、监事会，履行公司对子公司重大经营决策、人事任免等重大事项监管。公司各职能部门根据公司内部控制的各项管理制度或办法对子公司的战略规划、经营、财务、重大事项或交易、法律事务及人力资源等方面进行指导、管理及监督。③公司将不定期组织董事、监事、高级管理人员、财务负责人、子公司负责人等人员对《公司法》、《证券法》、《企业内部控制基本规范》、《上市公司信息披露管理办法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规、规范性文件进行学习，强化风险责任意识，提高规范运作水平，切实按照监管规则和公司制度规范运作，更好地维护和保障广大股东的合法权益。公司董事会已深切认识到上述事项对公司造成的不利影响，将积极推进相关方采取有效措施进行整改，争取尽早消除对公司的影响。同时，公司将进一步强化合规意识，规范公司运行，完善内部控制体系，防范此类事件的再次发生。公司一直致力解决市场问题，通过调整模式、深铺网点等方式推进市场基础建设，力争以更好的经营业绩回报投资者。感谢您的关注和支持！

2、@董事会秘书杨亚梅尊敬的董秘，公司今年销售目标是多少亿，目前完成情况理想吗？有没有扭亏为盈计划表？

尊敬的投资者，您好！公司高度重视市场开发与维护，坚持聚焦主业，执行“三定三扩三增”的营销战略规划，一方面积极开拓新渠道、新市场，探索新零售、新模式，全力促进销售实现较好增长；另一方面，持续推动精细化管理，多措并举，降本增效，优化产品结构，加强对业务人员的管理和激励，逐步提高公司市场占有率及综合盈利能力。具体业绩完成情况，敬请查阅公司定期报告，感谢您的关注和支持！

3、请分析公司退市风险。渡过难关的现实举措？

尊敬的投资者，您好！公司因2023年度内部控制审计机构

中审华会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2023 年度内部控制出具了否定意见的审计报告，触及《深圳证券交易所股票上市规则》第 9.8.1 条（四）的规定：上市公司出现“最近一年被出具无法表示意见或者否定意见的内部控制审计报告或者鉴证报告”的情形，公司股票交易被实施其他风险警示。

针对内部控制管理中存在的问题，公司采取了如下措施：

①针对关联交易内控及存货管理失效的问题，公司已要求关联方按照双方签订的协议，履行赔偿义务，并要求关联方出具还款计划。必要时公司将采取法律手段催讨赔偿款，坚持“应诉尽诉”的原则，努力维护公司和全体股东的合法权益。公司在后续审议交易与关联交易事项时，也将详细了解并持续关注交易标的真实状况和交易对方诚信记录、资信状况、履约能力等，审慎评估相关交易的必要性、合理性和对上市公司的影响，确保交易与关联交易事项按照有关规定及时履行审批程序及披露义务，保障公司及股东利益不受损害。②针对子公司管理缺陷，公司将进一步提升公司治理水平，加强对子公司的内部控制管理，并通过董事会、监事会，履行公司对子公司重大经营决策、人事任免等重大事项监管。公司各职能部门根据公司内部控制的各项管理制度或办法对子公司的战略规划、经营、财务、重大事项或交易、法律事务及人力资源等方面进行指导、管理及监督。③公司将不定期组织董事、监事、高级管理人员、财务负责人、子公司负责人等人员对《公司法》、《证券法》、《企业内部控制基本规范》、《上市公司信息披露管理办法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规、规范性文件进行学习，强化风险责任意识，提高规范运作水平，切实按照监管规则和公司制度规范运作，更好地维护和保障广大股东的合法权益。感谢您的关注！

4、加加现有股东多少？同环比增幅如何？

尊敬的投资者，您好！公司在定期报告中及时披露了股东情

况，2024年半年度报告中披露股东总数为28216户，2023年半年度报告中披露股东总数为42446户，同比减少33.52%；公司第三季度报告预约披露时间为2024年10月30日，敬请关注查阅。感谢支持！

5、我想问一下咱家公司营收和销售渠道比较稳定再加上知名品牌深入人心，哪为什么出现连年亏损？主要亏损在哪些方面？另外对今后业绩提升有哪些有力举措？

尊敬的投资者，您好！2024年半年度业绩变动的原因如下：

（1）销售收入下降。报告期内市场推广力度加大，调味品销量有所上升；但因宁夏子公司委托加工方停产，公司散装味精销量大幅减少；且植物油受市场环境变化的影响销量减少，造成公司总体营业收入略有下降。2）广告及市场费用增加。报告期内，公司积极应对行业竞争态势，提升品牌影响力，加大了对零添加、减盐、餐饮等系列产品线上线下的宣传联动和线上平台促销推广，广告费及渠道投入增加；期间，为鼓励客户积极经营市场，增加了渠道终端陈列、产品终端促销及商超运营等费用，造成整体市场费用投放增加。（3）计提存货减值。基于谨慎性原则，根据《企业会计准则》和公司会计政策的相关规定，公司在报告期末对存货资产进行了清查，报告期末主要对宁夏子公司存货按存货可变现净值低于成本的部分计提了存货跌价准备。综合以上等因素，造成公司报告期净利润为负值，经营出现亏损且较上期变动较大。公司将继续加快市场转型，从产品、渠道、管理、技术、人才等多方面变革，稳定存量市场，打开增量空间。产品方面，继续推广高毛利产品，加强减盐、零添加等中高端系列产品的销售；渠道方面，继续探索新市场、新模式，深耕餐饮渠道，发力新零售业务，持续线上线下同步的多元化布局；同时，将持续推动精细化管理，坚持降本增效，结合优化产品结构、加强对业务人员的管理和激励等措施不断提升公司整体运营能力，提高市场占有率及综合盈利能力。感谢您的关注！

6、有无新的产品研发计划或市场拓展计划，如果有，请详细

询问这些计划的具体内容以及预计对公司未来业绩的推动作用。

尊敬的投资者，您好！公司始终注重调味品的研发与创新，坚持传统酿造与现代工艺相结合，制造具有特色风味和高品质的创新性产品。产品方面，公司持续推广高毛利产品，加强减盐、零添加等中高端系列产品的销售；渠道方面，继续探索新市场、新模式，深耕餐饮渠道，发力新零售业务，持续线上线下同步的多元化布局。感谢您的关注！

7、卓越投资被要求破产重整，对公司经营有没有影响？比如贷款等

尊敬的投资者，您好！公司于2024年9月13日发布了《关于公司控股股东被申请破产审查的进展公告》，因申请人的破产申请还在审查阶段，法院是否受理该申请尚不确定。后续卓越投资是否进入破产程序尚存在不确定性，是否会导致公司控制权发生变动也存在相应不确定性。公司控股股东正对相关事项进行积极处理，将积极与相关申请人进行协商，并争取早日解决其自身的债务问题。控股股东破产申请事项暂未对公司日常生产经营产生重大影响，截至目前公司生产经营情况正常。感谢您的关注！

8、尊敬的董秘，请问国家鼓励并购重组，做大做强，贵公司并购重组和引入战略投资者执行的怎么样了？

尊敬的投资者，您好！若有相关计划公司将严格按照相关要求及时履行披露义务，感谢您的关注！

9、公司为什么不和头部主播合作，采取晚上带货的形式，或者再京东、淘宝上卖亲民的价格，目前淘宝和天猫上的价格偏高，没有竞争优势

尊敬的投资者，您好！公司直播带货一直在做，搭建有自播平台和团队，头部主播也有接洽。价格问题会向负责相关业务的部门进行反馈，感谢您的建议，谢谢支持！

10、造成加加特别处理的情形，一定得等到2024年年报后，才能够证明消除、才能申请摘帽吗？

尊敬的投资者，您好！公司因2023年度内部控制被出具了

否定意见的审计报告，被实施了其他风险警示。目前所涉事项的相关方尚在整改中，公司会在满足深交所股票上市规则及其他关于撤销其他风险警示的规定时，及时提交摘帽申请，具体时间尚无法确定，若有其他进展将及时公告，敬请关注并注意投资风险。

11、尊敬的董秘，请问距离 11 月 30 日不足两个月，大股东杨振还款金准备的怎么样了，已经筹款多少，能按时还款吗？

尊敬的投资者，您好！公司控股股东及相关关联方正对相关事项进行积极处理，采取包括但不限于收回应收款项、变卖机器设备、向第三方借款、引进战略投资者、实施债务重组等措施，偿还相关款项。感谢您的关注！

12、请问加加集团实控人如何解决贷款问题？

尊敬的投资者，您好！公司控股股东及相关关联方正对相关事项进行积极处理，采取包括但不限于收回应收款项、变卖机器设备、向第三方借款、引进战略投资者、实施债务重组等措施，偿还相关款项。感谢您的关注！

13、尊敬的董秘，请问宁乡法院为何迟迟不公布公司的破产申请？湖南法院查了一年才查清公司地址，宁乡法院不会也找不到公司吧

尊敬的投资者，您好！敬请关注《关于公司控股股东被申请破产审查的进展公告》，感谢支持！

14、尊敬的董秘，请问最近证监会提出的积极推进重组，公司有否考虑与中粮等公司重组？

尊敬的投资者，您好！若有相关计划将及时履行信息披露义务，感谢您的关注！

15、请问董秘：加加食品连续三年亏损，控股股东被破产申请，公司如何破局？

尊敬的投资者，您好！公司将继续聚焦主业，执行全面营销规划，一方面积极开拓新渠道、新市场，探索新零售、新模式，一方面持续推动精细化管理，多措并举，降本增效，争取逐步提高综合盈利能力；控股股东破产申请事项暂未对公司日常生产经

营产生重大影响，截至目前公司生产经营情况正常。感谢您的关注！

16、请问公司，加加食品是否可能通过重整解决当前问题？

尊敬的投资者，您好！若有相关计划将严格按照监管要求及时履行信息披露义务，感谢您的关注！

17、请问加加股权会不会发生变动

尊敬的投资者，您好！若有相关变动将严格按照监管要求及时履行信息披露义务，感谢您的关注！

18、尊敬的董秘，请问名誉董事长何时引进战略投资者？

尊敬的投资者，您好！若有相关计划将严格按照监管要求及时履行披露义务，感谢您的关注！

19、被拍卖的委托加工的部分资产公司计提了没有？

尊敬的投资者，您好！公司将根据《企业会计准则》的有关规定进行相应的会计处理，敬请关注公司披露的定期报告。感谢您的关注！

**20、目前卓越投资的破产重整是否确定了破产重整管理人？
破产重整管理人是哪家？**

尊敬的投资者，您好！公司于2024年9月13日发布了《关于公司控股股东被申请破产审查的进展公告》，因申请人的破产申请还在审查阶段，法院是否受理该申请尚不确定。后续卓越投资是否进入破产程序尚存在不确定性，是否会导致公司控制权发生变动也存在相应不确定性。公司控股股东正对相关事项进行积极处理，将积极与相关申请人进行协商，并争取早日解决其自身的债务问题，具体情况敬请关注后续《关于公司控股股东被申请破产审查的进展公告》，感谢您的关注！

**21、杨总：下午好，加加今年能否完成非标整改，明年摘帽？
上市公司领导有信心吗？谢谢**

尊敬的投资者，您好！公司因2023年度内部控制被出具了否定意见的审计报告，被实施了其他风险警示。目前所涉事项的相关方尚在整改中，公司会在满足深交所股票上市规则及其他关

于撤销其他风险警示的规定时，及时提交摘帽申请，具体时间尚无法确定，若有其他进展将及时公告，敬请关注并注意投资风险。

22、请问公司有无摘帽计划？

尊敬的投资者，您好！公司因 2023 年度内部控制被出具了否定意见的审计报告，被实施了其他风险警示。目前所涉事项的相关方尚在整改中，公司会在满足深交所股票上市规则及其他关于撤销其他风险警示的规定时，及时提交摘帽申请，具体时间尚无法确定，若有其他进展将及时公告，敬请关注并注意投资风险。

23、请问公司股东人数目前为多少？近期是否有机构对公司进行调研？

尊敬的投资者，您好！公司在每次定期报告中都有披露股东情况，2024 年半年度报告中披露股东总数为 28216 户，公司第三季度报告预约披露时间为 2024 年 10 月 30 日，敬请关注查阅。若有相关机构到公司调研，公司将严格按照相关要求及时披露《投资者关系活动记录表》，感谢您的支持！

24、近期有没有中粮或其他企业来贵公司调研，商怡重整事宜？

尊敬的投资者，您好！若有相关机构到公司调研，公司将严格按照相关要求及时披露《投资者关系活动记录表》，感谢您的关注！

25、公司的酱油、食醋等核心产品在今年三季度相较半年报期间是否存在市场份额的变动，如果有，变动的原因是什么？

尊敬的投资者，您好！公司第三季度报告预约披露时间为 2024 年 10 月 30 日，敬请关注查阅。感谢您的支持！

26、ST 加加在半年报中提及的营销策略调整，具体包括哪些内容，这些调整对公司的销售业绩产生了哪些影响？

尊敬的投资者，您好！公司实施“1+1”品牌战略，“加加”专注于调味品，以酱油为核心，产品涵盖食醋、鸡精、蚝油、料酒、味精等；“盘中餐”专注于植物油，产品主要以纯正菜籽油、纯正玉米油、花生调和油、茶籽调和油等包装油为主。公司坚持

“12345”产品战略，以“减盐”战略单品为主要发力点，同时，继续推进“减盐零添加”、“原酿造”、“面条鲜”等大单品运作，加大味极鲜、金标生抽、草菇老抽等酱油品类的市场推广，加快食醋、蚝油、料酒、鸡精等行业集中度低、成长性大的产品的市场开拓，推进复合调味料、凉拌汁、酱料、汤料、高鲜鸡精五大类产品的研发和市场布局；盘中餐以“菜籽油”、“玉米油”、“茶油”为重点产品，向中高端食用油市场发展。具体的业绩情况，敬请查阅公司定期报告，感谢您的关注！

27、在全省会后，加加对股票市值管理方面有何措施？

尊敬的投资者，您好！公司追求长期可持续发展，坚持深耕主业，不断挖掘、提升内在价值，通过差异化高质量的产品、以市场为导向的服务理念、智能化的生产体系和信息化的管控系统等，努力提高市场对公司内在价值的发现和认可。感谢您的关注！

28、尊敬的董秘，公司计划何时向证监会提出摘帽申请？迟迟不提出摘帽申请的原因是什么？

尊敬的投资者，您好！公司因2023年度内部控制被出具了否定意见的审计报告，被实施了其他风险警示。目前所涉事项的相关方尚在整改中，公司会在满足深交所股票上市规则及其他关于撤销其他风险警示的规定时，及时提交摘帽申请，具体时间尚无法确定，若有其他进展将及时公告，敬请关注并注意投资风险。

29、请问ST加加原材料成本与去年同期相比有何变化，这种变化对公司利润的影响如何，公司采取了哪些措施来应对原材料成本波动的风险？

尊敬的投资者，您好！2024年半年度公司原材料成本与去年同期相比略有下降，其中食用植物油是因销量下降导致成本相应减少。公司主要原料为大豆、小麦等农产品，受国家产业政策、国际市场价格及国际贸易关系影响，若原材料价格出现大幅波动，可能对公司盈利产生较大影响。公司成立了大宗原料采购决策委员会，根据订单情况确定较为合理的采购数量和采购时间，尽量避免原材料价格波动带来的风险影响。感谢您的关注！

30、你们的产品都是分布在哪些地方？为什么在一二线城市商超里看不见你们的产品

尊敬的投资者，您好！公司产品偏传统渠道，目前主要合作的商超有：永辉、华润、沃尔玛、大润发、步步高、卜蜂莲花、天虹、人人乐、友阿家润多、好润佳等系统。感谢您的关注！

31、请问，加加股东卓越投资，已经破产清算这么久，为什么还没有进展，同时实控人还在掌握公司发展吗？

尊敬的投资者，您好！关于控股股东被申请破产审查进展的情况，敬请关注《关于公司控股股东被申请破产审查的进展公告》，感谢您的关注！

32、8月22日法院在执行过程中，东方资产管理股份有限公司天津分公司撤回湖南卓越有限公司的强制执行申请，法院终结了1511号案件的执行。

请问此次撤销对公司实控人的强制执行是公司有进一步的进展吗？该撤销强制执行对公司的未来发展如何看待？

尊敬的投资者，您好！关于公司控股股东与东方资产相关情况，涉及上市公司需要公告的内容，会严格按照上市规则及监管要求及时履行信息披露义务。谢谢您的关注！

33、东方资产以申请的方式终结对卓越投资13亿的执行，是与卓越投资达成了其他协议吗？

尊敬的投资者，您好！关于公司控股股东与东方资产相关情况，涉及上市公司需要公告的内容，会严格按照监管要求及时履行信息披露义务。谢谢您的关注！

34、加加目前的经营范围有饮料生产和酒制品生产，也许加加经营的突破点就在饮料生产或者酒制品生产上，可以收购饮料生产、白酒制品生产企业，也可以取得相关工艺技术、许可证等自己生产。尤其是白酒和酱油在工艺前端有相似，更适合加加生产。公司目前有没有相关的规划？

尊敬的投资者，您好！公司目前暂时没有相关规划，感谢您的关注！

35、公司公告显示，控股股东在偿还债款后上市公司对外的违规担保已全部解除对吗？

尊敬的投资者，您好！公司2024年8月30日披露的《2024年半年度报告》中显示：“公司报告期无违规对外担保情况”，感谢您的关注！

36、8月22日法院在执行过程中，东方资产管理股份有限公司天津分公司撤回湖南卓越有限公司的强制执行申请，法院终结了1511号案件的执行。

请问此次撤销对公司实控人的强制执行是公司有进一步的进展吗？该撤销强制执行对公司的未来发展如何看待？

尊敬的投资者，您好！关于公司控股股东与东方资产相关情况，涉及上市公司需要公告的内容会严格按照监管要求及时履行信息披露义务。感谢您的关注！

37、关于公司控股股东被申请破产审查目前进展如何？

尊敬的投资者，您好！关于控股股东被申请破产审查进展的情况，敬请关注《关于公司控股股东被申请破产审查的进展公告》，感谢您的关注！

38、加加近年来主营举步维艰，但是，加加作为上市公司本身，至今资产负债率仍处低位，产品尚有市场，因此建议：一、积极响应国家有关支持政策，寻找优质资产，增发股票，进行重大资产重组，优质资产首选优质白酒类，其次，选择调味品类，二、多方协商，转让控股权或者部分控股权，将加加做大做强，业绩提升、市值增长。

尊敬的投资者，您好！建议收悉，感谢支持！

39、目前，我所在的四川省，基本上到处都看见有加加产品销售，老百姓口碑也比较好，希望公司加快资产重组步伐或者增加饮料、酒类产品种类，尽快将企业带出举步维艰的境况，发展成一家优秀的公司

尊敬的投资者，您好！建议收悉，感谢支持！

40、请详细说明控股股东及关联方关于赔偿款支付计划的进

展情况？

尊敬的投资者，您好！公司控股股东、实际控制人及其一致行动人正对相关事项进行积极处理，采取包括但不限于收回应收款项、变卖机器设备、向第三方借款、引进战略投资者、实施债务重组等措施，争取早日解决其债务问题。感谢您的关注！

41、请问公司最近是否有在进行重整规划，或者合并收购等事宜？

尊敬的投资者，您好！若有相关计划将及时履行披露义务，感谢您的关注！

42、在 2024 年半年报中，ST 加加的食品饮料业务板块收入情况如何，与去年同期相比有何增减，具体原因是什么？

尊敬的投资者，您好！公司主要业务和产品涉及酱油、植物油、食醋、鸡精、蚝油、料酒、味精等的生产及销售。公司于 2024 年 8 月 30 日披露了《2024 年半年度报告》，报告期内实现营业收入 788,763,689.33 元，比上年同期下降 7.65%，并在《2024 年半年度报告》第 9 页，对报告期内业绩变动的原因做了分析，详细情况请您查阅公司定期报告。感谢您的关注！

43、贵公司未来打算向什么方面扩展业务

尊敬的投资者，您好！公司实施“1+1”品牌战略，“加加”专注于调味品，以酱油为核心，产品涵盖食醋、鸡精、蚝油、料酒、味精等；“盘中餐”专注于植物油，产品主要以纯正菜籽油、纯正玉米油、花生调和油、茶籽调和油等包装油为主。公司坚持“12345”产品战略，以“减盐”战略单品为主要发力点，同时，继续推进“减盐零添加”、“原酿造”、“面条鲜”等大单品运作，加大味极鲜、金标生抽、草菇老抽等酱油品类的市场推广，加快食醋、蚝油、料酒、鸡精等行业集中度低、成长性大的产品的市场开拓，推进复合调味料、凉拌汁、酱料、汤料、高鲜鸡精五大类产品的研发和市场布局；盘中餐以“菜籽油”、“玉米油”、“茶油”为重点产品，向中高端食用油市场发展。感谢您的关注！

	<p>44、请问公司未来发展规划？</p> <p>尊敬的投资者，您好！公司实施“1+1”品牌战略，“加加”专注于调味品，以酱油为核心，产品涵盖食醋、鸡精、蚝油、料酒、味精等；“盘中餐”专注于植物油，产品主要以纯正菜籽油、纯正玉米油、花生调和油、茶籽调和油等包装油为主。公司坚持“12345”产品战略，以“减盐”战略单品为主要发力点，同时，继续推进“减盐零添加”、“原酿造”、“面条鲜”等大单品运作，加大味极鲜、金标生抽、草菇老抽等酱油品类的市场推广，加快食醋、蚝油、料酒、鸡精等行业集中度低、成长性大的产品的市场开拓，推进复合调味料、凉拌汁、酱料、汤料、高鲜鸡精五大类产品的研发和市场布局；盘中餐以“菜籽油”、“玉米油”、“茶油”为重点产品，向中高端食用油市场发展。感谢您的关注！</p>
附件清单(如有)	
日期	2024-10-10 17:31:39