

证券代码：300072

证券简称：海新能科

公告编号：2024-086

北京海新能源科技股份有限公司 关于《三年发展战略规划纲要（2024-2026年）》的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

特别提示：

本战略规划纲要中涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于市场环境的不不断变化，公司存在根据发展需要对本战略规划作相应调整的可能。敬请投资者注意投资风险。

北京海新能源科技股份有限公司（以下简称“公司”）于2024年10月24日召开第六届董事会第十七次会议，审议通过《关于〈三年发展战略规划纲要（2024-2026年）〉的议案》。为响应国家优化能源结构、改善生态环境、发展循环经济的产业思路，公司立足现有产业及科研创新优势，抢抓国家能源安全新战略发展机遇，加快布局低碳产业新赛道，制定了《三年发展战略规划纲要（2024-2026）》，确立以大力发展大生物能源、催化净化核心业务为目标，打造新质生产力，持续注入发展新动能，推动上市公司内强质地、外塑形象，促进企业内在价值与市场价值共同提升。现将《北京海新能源科技股份有限公司三年发展战略规划纲要（2024-2026年）》主要内容公告如下：

一、行业机遇

（一）生物能源前景广阔

在全球气候变暖的背景下，以低能耗、低污染为基础的“低碳经济”已成为全球热点。2023年9月欧盟通过的可再生能源指令（RED III）要求交通部门的可再生能源占比将提高到29%并首次将航空和海运纳入了指令的范围，德国自2024年4月起允许使用100%含量的烃基生物柴油，法国自2024年1月起将可再生能源在交通运输部门的强制添加份额由8.6%提高到9.2%。澳大利亚可再生能源署

(ARENA) 发布了促进生物能源行业发展的《生物能源路线图》，加拿大要求燃料生产商和供应商要满足日益严格的汽油和柴油碳减排目标。印尼能源和矿产资源部宣布，自2025年1月1日起，将强制实施含有40%生物柴油的生物燃料油标准，即B40。同时欧洲ReFuelEU法案要求从2025年1月1日起在欧盟机场的飞机燃油中添加可持续航空燃料(SAF)，2035年添加比例为20%，2050年达到70%，可持续航空燃料新赛道全面开启。

中国2022年印发的《“十四五”生物经济规划》和《“十四五”可再生能源发展规划》中明确提出积极推进先进生物燃料在市政交通等重点领域替代推广应用、建立生物质燃烧掺混标准、积极开展生物柴油推广试点，推动化石能源向绿色低碳可再生能源转型。国家能源局2023年11月组织开展生物柴油推广应用试点示范工作，并于2024年4月公示全国开展生物柴油推广应用试点单位的名单。2024年7月中共中央、国务院发布《关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》明确到2035年绿色低碳循环发展经济体系基本建立，经济社会发展全面进入绿色低碳轨道，碳排放达峰后稳中有降。2024年9月，国家发改委、民航局正式启动SAF应用试点，国内需求逐步释放。根据现有航油需求及添加比例测算，未来国内SAF需求前景广阔。随着绿色低碳循环发展经济的不断发展，国内生物能源的市场需求将逐步释放。

(二) 催化净化稳步发展

催化材料是我国新材料产业的重要组成部分，广泛应用于传统的石油化工、清洁能源开发与利用、环境保护与治理等领域。随着产业发展和市场竞争，催化剂产品不断丰富完善，技术更新换代周期越来越短，生产方面更加注重安全环保。工艺技术方面，新型载体和成型技术成为差异化竞争的关键因素之一；产品类型方面，贵金属催化剂在催化重整、煤制乙二醇、烷烃脱氢及无汞催化剂领域应用潜力巨大，钨基催化剂在合成氨和氢能利用领域崭露头角，尾气治理催化剂和分子筛特种载体在当前双碳背景下国产替代进口前景广阔。天然气脱硫方面，提高脱硫剂硫容和回收率已成为我国越来越多的高硫天然气井脱硫的有效措施，装置小型集成化、撬装化以及持续稳定的技术服务成为市场主要需求。

近年来，我国出台了《关于“十四五”推动石化化工行业高质量发展的指导

意见》《石化化工行业稳增长工作方案》等一系列扶持产业发展的重大政策，支持催化剂等专用化学品、化工新材料及关键单体原料产业化，提升高端产品供给能力。作为新材料产业的重要组成部分，随着我国制造业的转型升级和技术创新的持续推进，催化剂应用领域不断拓展，产业将迎来更加广阔的发展空间，为我国新材料产业注入新的活力。

二、发展基础

（一）公司发展取得的阶段性成果

公司坚持服务国家重大战略需求，积极推动实现双碳目标，贯彻国家能源安全新战略，聚焦生物能源战略方向，依托自主研发的核心技术和产品，推动生物能源业务快速发展，逐步建立具有较高技术壁垒及资源优势的核心运营资产。

1.生物柴油规模及技术水平领先

公司子公司山东三聚生物能源有限公司拥有40万吨/年生物柴油生产装置，海南环宇新能源有限公司拥有4.7万吨/年生物柴油产能，是国内烃基生物柴油产能最大的上市公司之一。公司在反应器设计、催化剂级配、原料预处理等关键领域拥有多项独有技术，协同利用悬浮床、固定床工艺，通过自有和合作装置生产高凝生物柴油和低凝生物柴油，综合加工水平位居国内前列。

国家能源局于2023年组织了生物柴油推广应用试点申报及评审工作，2024年5月公司获批实施北京市海淀区及日照莒县生物柴油推广应用，为继续扩大生物柴油等绿色液体燃料推广应用积累经验。

2.可持续航空燃料布局有序推进

公司已经在工业化装置上产出可持续航空燃料组分，产品线已成功延伸至可持续航空燃料领域。山东三聚生物能源有限公司20万吨/年生物柴油异构项目已开工建设，项目建成后每年可生产可持续航空燃料等产品约20万吨，可持续航空燃料产能将大幅提升；公司已取得ISCC CORSIA及ISCC-EU国际认证，可持续航空燃料的国内适航审定工作正在有序推进。

3.催化净化产业长期稳固发展

公司在催化剂和净化剂领域深耕近20年，子公司沈阳三聚凯特催化剂有限公司是国内最早生产催化剂的企业之一，年综合生产能力约2万吨，是国内催化剂生产头部企业、中石油、中石化“三剂”协作网成员单位、中石油中石化一级生产供应商，具有一定的行业渠道优势和市场影响力。公司催化净化产业在技术研发、技术引进、工业化生产和市场营销方面形成了竞争优势，具备长期稳定的研发资源、较强的工业放大及市场推广能力。

4.核心技术储备及研发成果丰富

公司坚持把科技创新作为核心发展动力，建立了完备的科技创新体系，开发了具有自主知识产权的技术、工艺、装备和产品。公司多项核心技术通过了科技成果鉴定，并获得科学技术进步奖、石化联合会专利奖等荣誉。在新型生物燃料生产技术、劣质重油MCT悬浮床加氢技术、先进催化材料的研发和制备技术、低压钌基氨合成技术、费托合成技术等展示出良好的应用前景，具备较强的研发能力。

（二）下一发展阶段需解决的问题

公司在取得产业转型升级阶段性成果后，下一步发展目标是增强核心业务优势、在经营管理上提质增效，为实现绿色低碳高质量发展需着力解决的问题主要有以下方面。

1.生物能源市场拓展及原料保障

公司产业升级一直以绿色发展为目标，积极探索低碳领域转型路径，目前公司主要生物能源产品受欧盟反倾销税率影响，烃基生物柴油价格亦处于波动状态。为摆脱欧盟政策对生物能源产品的影响，公司亟须大力开拓欧盟以外市场，加速国内市场建设。

公司生物柴油原料主要依靠进口，随着行业生产能力的提升，原材料将成为重要的战略资源，尤其是国内废弃物原料竞争较大。公司将持续关注市场机会，借助生物柴油推广应用试点发展契机，积极与上游企业战略合作，稳定原料供应、优化原料预处理技术、拓宽原料种类等多途径，解决原材料保障问题。

2.催化净化的产品结构调整升级

受行业特点、内部资源等因素影响，近年来催化净化板块新剂种产品开发速度、剂种创新迭代进程相对缓慢，在日益激烈的市场竞争中，产品占有率有所下滑，竞争力有待重构。公司将坚持技术引进开发模式，集中研发资源，内研外联并举，增强产业研发能力，以技术创新、产品创新及管理创新，实现由剂种销售商向综合能源净化服务商转变。

3.组织架构及激励制度完善优化

为更好地支持公司战略发展，增强管理效能，确保战略落地，公司需要进一步优化组织架构，加强人才队伍建设，完善激励制度，打造更有战斗力的员工队伍，为公司未来发展提供优秀的人才保障。

三、目标和思路

（一）发展目标

公司将持续以绿色发展为依托，坚持科技创新、精益管理，努力成为世界一流的绿色能源供应商、科技创新型生物能源领跑者。

（二）发展思路

未来三年，公司将心无旁骛攻主业、笃定前行谋发展，在生物能源、催化净化核心业务领域精耕细作，结合主业积累的技术优势、优质资源以及生产管理经验，走绿色低碳的高质量发展之路，构建低碳产业生态体系。

其中，生物能源板块为核心战略支柱，承载业务体量和价值实现功能，以坚定的长期投入和效益提升为发展方向；催化净化板块为中长期利基，是公司发展基础支撑，以推动新产品新业务发展、提升竞争力为主要任务。

四、核心战略举措

结合公司未来三年业务发展战略目标，分解核心战略举措，积极落实公司发展战略。

（一）推动生物能源内生外延

一是夯实大宗合作伙伴业务，持续开拓日韩、新加坡等亚洲和澳洲新兴市场，

构建多元化的市场销售格局，推动公司产品全球化应用；二是加强销售团队建设，增加直接面向终端客户比例，提升品牌影响力；三是构建生物能源自主原料供应体系，与规模化餐厨垃圾处理企业、废油脂回收企业达成战略合作；针对国内酸化油和废弃动物油脂不断优化预处理技术，开展原料加工处理、物流和定向供应，完成原料适应测试和资源渠道储备；探索棉籽油、含油植物等创新原料种类；四是提升可持续航空燃料产能，加快完成适航审定工作；五是加快推进国内应用试点工作，与政府相关部门、成品油和加油站渠道商、餐厨垃圾处理和废弃油脂公司建立闭环合作，推动国内市场规模化发展；六是积极引入生物航煤需求方成为战略合作伙伴，建立高效、互利的定价模式，打造长期稳定的合作关系，赋能产业良性发展。

（二）提升催化净化竞争能力

公司催化净化产品在行业内具有较高知名度和市场占有率，未来公司立足现有生产技术优势，坚持引入新技术，拓展新产品持续扩大催化剂净化剂市场份额。一是以客户需求为导向，关注行业趋势及市场变化，提高生产效能；二是关注石化、煤化工及油气田产业发展动态，探索铁基净化材料、钨基催化材料、贵金属新型材料等催化净化材料领域的新技术发展，调整产品结构，打造拳头产品竞争力；三是加强市场开拓能力，加大市场推广力度，积极开展催化净化产品市场拓展；四是持续提升成套净化工艺等服务质量，提高产业转型、原料改造、尾气综合利用、环保治理等整体技术解决方案的设计、实施及综合运营等服务能力。

（三）提高资产质量降本增效

公司将整合优质资产，优化产业布局，促进业务协同发展。一是加快处置行业前景、企业竞争力不具优势的资产，盘活低效资产，争取资源变现；二是以市场促生产，提高加工负荷、稳定长周期运行、提高原材料预处理效率，持续开展降本增效工作；三是采用新技术及新设备，增加节能措施，加快构建废气、废水等回收再利用体系，降低生产消耗。

（四）强化技术创新管理支撑

一是坚持务实创新机制，以改善生产工艺、提升生产效率为研发目标，关注

原料预处理工艺升级、加氢脱氧/异构催化剂开发、产品多元化研究以及现有生产工艺优化等研究开发工作；二是加强研发管理工作，制定年度研发计划，明确研发方向，集中力量推进核心产业技术研究；三是加强公司与外部高校、科研院所等合作，探索共同研发、技术引进的差异化合作机制；四是加快MCT悬浮床加氢、生物质直接液化等技术推广应用，推动公司轻重资产并举的发展模式。

（五）优化架构完善激励机制

在优化组织架构方面，公司将结合核心业务发展情况，以提升组织运行效能为目标，持续优化组织结构，保障各项资源在公司内部灵活调配，提高企业运营效能。

在完善激励机制方面，一是优化人才管理及晋升机制，提升高端人才吸引力，建立长期激励机制，提高人才黏性。二是完善评价与考核机制，优化薪酬及绩效考核体系，激发员工潜能，实现员工与企业共同成长。

（六）完善企业市值管理体系

一是坚持以价值创造作为市值管理的核心，通过加强自身业务发展、打造行业标杆或示范性项目等方式提升资本市场影响力；二是创新沟通渠道，加强市场交流，构建面向中小投资者和机构投资者的多层次市场沟通机制，尊重专业研究机构的独立判断，高度重视其专业分析及正面引导作用，持续强化深入交流；三是重视履行社会责任，树立负责任的国企上市公司品牌形象。

五、重要保障支撑

（一）落实规划实施责任

三年发展战略规划纲要明确公司未来三年的重点工作，不仅具有战略性、宏观性，还兼具指导和约束功能。公司各下属子公司、各职能部门要根据职责分工，明确重要战略举措的实施方案；对战略规划确定的核心战略举措、重点项目，明确责任主体和进度要求，合理配置资源，确保各项工作如期完成。

（二）加强规划实施监测

实施监测是推进规划目标任务落实的关键环节，要适时开展规划实施情况的

动态监测、中期评估和总结评估；把规划实施情况纳入各有关部门、各公司领导班子和干部评价体系；加强年度计划执行纠偏，保障实现年度计划。

（三）依托资源全面协同

公司将充分发挥国有企业优势，用好区委区政府、区国资委、海国投集团的政策支持；积极对接主管部门，推动生物能源相关标准制定；加速开展国内试点应用工作，与政府、上下游企业建立良好沟通和合作机制，主动争取补贴、渠道等资源，助力公司产业发展。

（四）借力资本赋能业态

有效利用资本市场工具稳定市场预期，增强投资者信心，维护公司上市地位，确保全体股东权益；科学运用上市平台并购功能，围绕主业拓展和延伸，深度广度布局生物能源产业；根据宏观形势变化，结合公司经营和战略发展需要有序调整资本结构，强化发展资金保障，实现公司加速发展。

（五）构建ESG管理体系

公司将构建以董事会为核心的高效决策机构，不断优化治理水平，构建结构完整、层级清晰、权责明确、运行高效的环境、社会及公司治理（ESG）管理体系，夯实公司治理、重视风险管理、坚持科技创新、实践绿色发展、践行社会责任、彰显企业担当。

（六）深化人才队伍建设

公司将深化人才梯队建设，打造团结凝聚、精干高效、蓬勃向上的人才队伍。健全和完善优秀人才的选拔及培养机制，通过内部引进和外部培养相结合的方式壮大公司人才队伍；注重员工技能和职业素质的提高，切实提高各类优秀人才队伍的执行力与生产力，增强人才稳定性，为公司战略发展提供人才保障。

特此公告。

北京海新能源科技股份有限公司

董事会

2024年10月25日