

南京红太阳股份有限公司 重整计划草案之经营方案

通过本次司法重整，南京红太阳股份有限公司（以下简称“红太阳股份”、“上市公司”或“公司”）将全面化解债务危机，整体解决资金占用、业绩补偿等历史遗留问题，减轻历史包袱，能够有效重塑企业形象，优化债务结构，恢复主体信用，进而集中股东资源、技术优势、行业地位等各方面有利因素聚焦主营业务发展，以良好业绩回馈全体股东和持股债权人的支持。未来，红太阳股份将坚持初心，坚持以“绿色农药及其中间体研发、制造及销售”为主营业务，进一步聚焦主业，加强管理、降本增效、夯实存量、开拓增量；并以重整为契机，优化股权结构、完善公司治理，实现跨越式发展。

（一）发展规划定位

重整完成后，上市公司将继续聚焦绿色农药及其中间体的研发、制造与销售为主业，以升级后敌草快二溴盐、敌草快二氯盐、L-草铵膦、氯虫苯甲酰胺、百草枯、吡啶等产业为“加速器”，利用红太阳股份主业 35 年的核心竞争资源优势和行业引领地位，集约推动红太阳股份可持续高质量发展的战略目标。

（二）全面落实经营发展规划，提高核心竞争力

重整后，上市公司计划在项目投资建设、技术开发与创新、市场与营销网络开拓等诸多方面协调发展，全面提高核心竞争力，实现营业收入和经济效益持续健康增长，为全体股东创造良好稳定的回报。

1. 战投产业协同，聚焦产业集群工厂建设

红太阳产业基础得到云南曲靖地方政府的高度认可，不仅曲靖地方国资曲靖高新投作为战略投资人参与重整，红太阳股份与

曲靖政府也早已深度合作，拟在曲靖建立从可再生资源到生化农药、生物医药、生物质新能源、生物基航油、生物质新材料、数字供应链等新型产业。

首期项目计划为 5 万吨/年新吡啶碱循环经济产业链项目、1000 吨/年氯虫苯甲酰胺循环经济产业链项目、5000 吨/年 2,3-二氯吡啶项目、年产 10 万吨木薯生物乙醇项目、1 万吨/年 L-草铵膦项目、2 万吨/年生物基燃油项目。目前，已完成“总体规划设计的立项、图审、安评、环评、能评”等全部报批、备案工作，具备合法施工条件，正在进行土地整体平整、道路管网、辅助工房、应急消防、仓储等公用工程的建设以及设备招采等工作。

2. 聚焦建设氯虫苯甲酰胺、L-草铵膦等项目

在夯实现有吡啶、敌草快二氯盐/二溴盐、百草枯、毒死蜱、2,3-二氯吡啶、吡啶等话语权产品保持高市场占有率的基础上，利用“边投边产”，在重庆万州以及安徽东至等地集约建设氯虫苯甲酰胺、L-草铵膦等项目。一方面聚焦重庆万州，投资建设年产 2000 吨氯虫苯甲酰胺项目。目前，该项目已建成完成并顺利生产。另一方面聚焦安徽东至，投资建设年产 10000 吨 L-草铵膦，创造“精专特新”可持续高质量发展企业。目前，L-草铵膦项目的车间、原料罐区、产品罐区已完成竣工，正在进行设备安装；同时，配套中间体项目的安评、环评、规划方案报告也正在编制。

（三）技术创新与市场开拓

红太阳股份创建了以总部技术研究中心为核心、以各生产型子公司技术中心和与各大专院校、科研单位合作的技术中心为“二大”支撑的“一心二翼”科研创新平台组织体系。后续，上市公司技术研发团队将一方面持续跟踪世界农化产品的研究方向并跟进其发展趋势，围绕“应用”需要，继续进行新原药、新剂型、新应用的研究开发，并及时进行专利申请保护；另一方面，通过

产学研联合，与知名院校合作开发战略新产品，为公司后续发展做好技术储备。

同时，红太阳股份将聚焦主业、集成创新，继续巩固当前的市场布局，拓展新的区域市场，深度挖掘当地市场，实现公司产品销售预期目标，持续提升公司产品的市场占有率，确保公司产品年销售额不断增长。未来，公司拟在国内及国际通过建立或重组兼并，形成新的营销平台，组建国际国内服务团队，提升业务专业技能。通过信息化建设，结合 ERP，CRM 系统，实现全过程、精准化、细节可控、结果可追溯的全方位营销管理。

（四）全面优化公司治理结构，提高运营效率

1. 优化公司治理结构

重整后，战略投资人将进一步加强公司治理，建设新一届董事会、监事会，明确各机构管理权限、职责分工，完善公司的合规运营及信披工作制度，并进一步保障董事会、监事会等机构内部监督职能，充分发挥独立董事、法律及审计机构的专业作用，保证公司内部决策的科学性及合规性。

2. 进一步完善财务管理、内部决策及内控制度

公司 2023 年度财务报告被出具内部控制否定意见，主要原因为：公司存在资金占用事项且未及时披露，同时部分预付款项缺乏合理商业理由和依据。重整中，公司将借助投资人及债权人的协助，彻底解决上述资金占用事项；重整完成后，公司将进一步完善财务制度流程、提高财务管理水平，尤其是资金管理、融资管理等制度流程，加强上市公司对各子公司的财务管理。同时，公司将完善内部控制制度，加强内部控制监督，健全内部控制体系，全面优化内部审计部门的建设，严格规范公司内部审计及内部控制管理工作，并建立持续监督核查机制，以便及时发现内部控制缺陷并加以改进，保证内部控制的有效性，确保公司持续规

范运作。

3. 加强人力资源管理

公司将进一步加强人员管理，培养，通过外引内培，即从行业和各大院校招收人才进行训练培养，从公司内部选拔人才进行磨练培养，力争三年实现拥有一批以 70、80、90 后为主体、以本科以上为核心的管理、技术、营销精英团队。

4. 改善公司资金流动性、修复融资功能

重整投资人将向红太阳股份注入现金流，除用于偿付重整所需的债务及费用外，其余资金将用于公司技术投入、项目投建等，为后续产业发展提供强势支撑；通过重整债务清偿，大幅降低资产负债率，优化资本结构和基本面；后续依托上市公司新控股股东的产业协同，凭借上市公司在资本市场的募资优势，多渠道募资，降低融资成本，修复融资功能。

重整完成后，公司将更加注重“数字化、规范化、标准化、精细化”管理，通过调整组织架构、人才引进与培养、适时股权激励、创新管理模式、降低运营成本、完善风控体系等提升管理水平与运营效率，推动公司持续、健康、快速地向高质量发展 and 提升。

南京红太阳股份有限公司

二〇二四年十月