

## 上海加冷松芝汽车空调股份有限公司投资者关系活动记录 表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2024年11月13日(周三) 下午 15:00~16:30
地点	公司通过上证路演中心采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长陈焕雄 2、副总裁兼董事会秘书兼财务总监陈睿 3、独立董事陶克
投资者关系活动主要内容介绍	<p><b>投资者提出的问题及公司回复情况</b></p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p><b>1、华为江淮合作的百万车尊届是不是公司生产热管理产品？请明确一下</b></p> <p>答：感谢您的关注！公司是江淮相关高端车型汽车热管理产品的主要供应商。谢谢！</p> <p><b>2、小鹏汇天飞行汽车公司为其提供什么产品？</b></p> <p>答：感谢您的关注！公司获得小鹏汇天汽车的压缩机定点项目，尚未进入量产阶段。该项目产生的实际销售收入预计将以客户订单和客户的销售情况为准。谢谢！</p> <p><b>3、陈总请召开董事会尽快披露公司估值提升计划，谢谢</b></p> <p>答：感谢您的关注！您的宝贵意见与建议将会转达给相关部门。谢谢！</p> <p><b>4、比亚迪是公司大客户吗？</b></p>

答：感谢您的关注！比亚迪为公司的重要战略客户，公司2023年新增项目订单中包括比亚迪汉二代等车型，将在未来数年内稳步推进业务落地。谢谢！

**5、贵公司为开拓市场是否采用合资建厂的方式进行合作**

答：感谢您的关注！公司具有多元化的市场开拓形式，例如，公司是国内极少数同时具备“终端模式”和“标配模式”的移动式热管理产品供应商。公司将继续积极开拓新市场与新客户，争取获得更多优质项目与订单。谢谢！

**6、下半年布局哪些新厂家？**

答：感谢您的关注！公司将继续聚焦各业务板块，持续深入挖掘国内外市场的业务需求，积极开展新地区、新市场和新客户的开发与拓展工作，努力与更多优质客户达成合作，努力获取更多优质订单。谢谢！

**7、美国大选完事了，会影响公司投资计划吗？**

答：感谢您的关注！公司始终重视海外市场的业务发展，积极关注北美各主机厂的业务需求。公司将结合业务发展情况、地缘政治风险、营商环境与各项成本等因素，综合考虑出海投资计划与工作。谢谢！

**8、三季报增长能具体说明吗？是乘用车还是储能？**

答：感谢您的关注！2024年前三季度，公司整体的毛利率同比实现提升，乘用车板块的业务发展助力公司利润实现增长。谢谢！

**9、宁德时代去美国建厂，公司给宁德时代有什么业务上的合作？**

答：感谢您的关注！在储能电站电池热管理方面，公司已进入所述客户的供应商体系。谢谢！

**10、公司近期有没有开发新的客户？产能利用率高吗？**

答：感谢您的关注！公司持续深入挖掘各业务板块于国内外市场的业务需求，积极开展新地区、新市场和新客户的开发与拓展工作，努力与更多优质客户达成合作，努力获取更多优质订单。

根据客户订单需求，公司有序推动产能释放并完成供货与交付。  
谢谢！

**11、公司在人工智能方面有没有新的开发？**

答：感谢您的关注！公司专业从事汽车热管理等领域的研发、生产与销售，目前尚未涉及人工智能相关的产品研发或业务开展。谢谢！

**12、请问公司有无并购重组相关计划？**

答：感谢您的关注！公司根据业务发展和管理需要设立子公司，公司暂无并购重组计划。谢谢！

**13、请问公司未来的布局是怎样的？是否有新区域的拓展计划？**

答：感谢您的关注！在市场拓展方面，公司将继续聚焦各业务板块，持续深入挖掘国内外市场的业务需求，积极开展新地区、新市场和新客户的开发与拓展工作，努力与更多优质客户达成合作，努力获取更多优质订单。公司始终重视海外市场的业务发展，积极关注北美各主机厂的业务需求。谢谢！

**14、公司跟宁德时代供应什么产品？**

答：感谢您的关注！在储能电站电池热管理方面，公司已进入所述客户的供应商体系。谢谢！

**15、请介绍下公司技术研发情况**

答：感谢您的关注！在研发机构和人员方面，公司技术团队拥有各类技术人员约 500 人，其中技术专家和资深技术人员占比达 15%，5 年以上热管理产品开发经验人员占比达 50%；在研发技术成果方面，截至 2024 年 6 月底，公司累计授权专利达 626 项；在研发软件方面，公司研究院将所采购的 70 余套商用软件 10 余套自研软件相结合，为设计过程提供了可靠的虚拟评价方法；在研发硬件方面，公司基于环模风洞、性能试验台等先进设备，持续为多家主机厂提供测试服务。得益于上述研发技术积累，公司的技术开发能力获得自主、合资品牌客户的广泛认可。谢谢！

**16、尽管公司营收和净利近几年比较平稳，但毛利率和销售**

	<p>现金流占营收比均呈下滑趋势，增收不增利，导致投资者对未来增长信心不足，股价持续几年低迷。请问：</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、公司已采取和拟采取哪些降本增效措施？</li><li>2、未来公司新的利润增长点在哪里？</li><li>3、毛利率和现金流质量什么时间能改善回升？。</li></ol> <p>答：感谢您的关注！1、公司已从采购、产品与服务质量和应收账款管理等多个方面着手，推动降本增效落到实处，未来将继续深入并精细化管理，从成本与收入两端共同发力。2、公司一方面将持续加大研发投入，提升核心竞争力，努力挖掘客户需求，开发更多高价值的新产品；另一方面公司将持续开拓国内外市场，努力争取更多优质客户、优质项目与优质订单。3、根据2024年三季度报告，公司前三季度净利润实现增长，整体毛利率实现提升。公司将通过加大应收账款回款力度等方式，加强应收账款风险管理，加强客户信用管理，以促进现金流质量进一步提升。谢谢！</p>
附件清单(如有)	
日期	2024-11-13 16:33:41