

证券代码：000056、200056

证券简称：皇庭国际、皇庭 B

深圳市皇庭国际企业股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2024-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input checked="" type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	公众投资者
时间	2024 年 12 月 12 日（周四）下午 14:30~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式参加“2024 年度深圳辖区上市公司集体接待日”
上市公司接待人员姓名	1、董事长、总经理邱善勤 2、董事、财务总监李亚莉 3、董事、副总经理、董事会秘书吴凯 4、独立董事陈建华
投资者关系活动主要内容介绍	<p>投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、公司净利润亏损幅度大幅缩窄，具体的亏损减少原因是什么？</p> <p>感谢您的关注！请您关注公司未来在指定信息披露媒体披露的 2024 年年报。</p> <p>2、皇庭国际在 2024 年有哪些具体的战略规划来提升其在行业中的竞争力？</p> <p>您好，公司以“高新科技+商业管理”双主业为核心，努力将公司打造成一家规模化、现代化、集团化企业，实现股东、企业、客户、员工、社会的和谐共赢。在高科技领域，公司将依托意发功率的技术、人才等资源，聚焦和深耕功率半导体器件，努力打造涵盖</p>

功率半导体器件设计、晶圆制造、先进封装为一体的 IDM 公司；未来将持续加大研发创新，不断丰富产品类别、延伸产业链，在现有产品硅基 FRD、SBD、IGBT、MOSFET 基础上，进一步发展第三代半导体材料 GaN、SiC 功率器件，努力将公司打造成能源电子领域具有核心竞争力的一流企业。在商业管理领域，公司将基于消费升级和国家大力提高消费在 GDP 占比的大背景，把握商业在业态、品类、管理模式迭代客户需求变化的大趋势，持续挖掘现有存量资产管理的效益，同时依托公司在深圳皇庭广场、皇庭中心、皇岗商务中心超甲级写字楼厚实成功运营经验，在全国范围内开展轻资产托管、不良资产盘活、商业管理咨询服务等业务，致力于成为领先的商业资产综合运营商。谢谢！

3、公司如何应对当前的财务风险，特别是在债务偿付方面？

您好，目前公司正和交易各方、各债权人推进债务重组工作，若有重大进展，公司将按照相关法律法规的要求及时披露；债务重组的具体合作细节尚未确定，合作还存在一定的不确定性。如果债务重组能成功实施，这标志着公司的债务重组取得实质性进展，公司的债务结构和现金流状况将得到极大改善，对最终解决公司的债务问题将奠定坚实的基础，公司有望迎来转型发展的新机遇。谢谢！

4、皇庭国际在 2024 年实现营业收入 3.56 亿元，这一增长主要得益于哪些业务板块？

您好，公司 2024 年半年度营业收入 3.56 亿元主要由商业运营服务、物业管理服务、功率半导体等业务板块组成。谢谢！

5、鉴于公司的财务状况，皇庭国际有何计划改善其财务指标？

1. 持续推进债务重组及资产出售工作，公司将继续做好与债务重组相关的所有债权人的沟通工作，并根据该事项的后续进展情况，分阶段及时履行信息披露义务。2. 优化资本结构，鉴于高额的财务费用对公司业绩的影响，公司将积极寻求优化其资本结构，降低融资成本。3. 提升运营效率，通过优化内部管理、成本控制、提高运营效率等措施来降低成本，提升盈利能力。4. 完善内部控制体系，确保财务报告的准确性和透明度，提高公司治理水平。公司还将加

强风险防控机制，特别是对投资性房地产公允价值变动、应收款项减值等风险进行有效管理，以减少对财务状况的负面影响。

6、2024 年公司净利润亏损幅度缩窄的主要原因是什么？

感谢您的关注！请您关注公司未来在指定信息披露媒体披露的2024 年年报。

7、皇庭国际在转型发展过程中，如何平衡传统业务与新兴业务？

您好，公司将坚持“高新科技+商业管理”双主业战略，通过转型高新科技产业进一步提升公司可持续发展能力，而在商业管理领域则持续挖掘现有存量资产管理的效益，继续为公司转型升级提供有力支持。感谢您对公司的关注。

8、2024 年皇庭国际在降本增效方面采取了哪些具体措施？

1. 优化成本结构，公司在采购、生产、物流等各个环节的精细化管理，以及对高成本项目进行有效控制。2. 降低销售费用和管理费用，公司从优化内部管理、提高运营效率方面不断作出努力，具体措施包括减少不必要的开支、优化人员配置、提高信息化管理水平等。3. 紧抓核心业务，公司在 2024 年继续聚焦高质量核心业务，持续维护好目前商业运营和物业管理两大“压舱石”业务，争取功率半导体业务能够有所突破。4. 加大研发投入，尽管在降本增效方面取得了成效，但皇庭国际并没有放松对研发的投入。通过加大研发投入，加快新工艺、新产品开发，改善产品结构、提升高端产品占比，希望能进一步提升半导体相关业务的盈利能力。

9、公司在商业管理业务板块中，有哪些策略促进其稳步增长？

您好，公司将坚持围绕战略规划，紧抓消费复苏的有利机遇，发挥商管品牌和多年的经验优势资源开拓市场，同时在成本控制和费用管理方面做好把控，使商业运营服务、物业管理服务业务板块业绩更加扎实，在做好当前业务的基础下争取开拓新市场促进该项业务板块的增长。

10、在物业管理服务方面，皇庭国际有哪些新的发展计划？

您好，公司将坚持打牢商业不动产综合运营服务业务，包括商业不动产运营管理业务、商业不动产的资产管理业务、商业不动产

	<p>的配套服务业务及物业管理业务。按照“自持+整租+委托管理”相结合的模式，积极在粤港澳大湾区、全国一二线城市及核心地段布局商业项目，充分发挥综合优势做精、做强、做大商业不动产运营服务业务。</p> <p>11、皇庭国际已经连续三年亏损，如果今年不能扭亏为盈，是不是会退市?公司目前采取哪些措施保住公司不退市?</p> <p>您好，目前公司未出现被实施其他风险警示的情形。公司将持续深化、落地“123”转型发展战略，坚持先立后破、稳中求进，抢抓发展机遇，继续挖潜增效，坚持创新发展，提高公司盈利能力，进一步巩固公司在行业的品牌地位和竞争能力。</p> <p>12、贵司对于后续发展有什么规划?</p> <p>公司将坚持“高新科技+商业管理”双主业战略，通过转型高新科技产业进一步提升公司可持续发展能力，而在商业管理领域则持续挖掘现有存量资产管理的效益，继续为公司转型升级提供有力支持。感谢您对公司的关注。</p> <p>13、公司对于转型升级有什么哪些方面，会有重组可能?</p> <p>您好，目前债务重组事项公司与合作方仍在协商方案之中，公司将根据债务重组合作进展情况及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2024-12-12