

证券代码：300852

证券简称：四会富仕

公告编号：2025-004

债券代码：123217

债券简称：富仕转债

四会富仕电子科技有限公司 关于“质量回报双提升”行动方案的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

四会富仕电子科技有限公司（以下简称“公司”）认真践行中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”及国务院常务会议提出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，切实落实以投资者为本的发展理念，为维护全体股东合法权益，增强投资者信心，促进公司长远健康可持续发展，公司制定了“质量回报双提升”行动方案，具体方案如下：

一、聚焦主业，行稳致远

公司自设立以来，一直专注于PCB制造。以“高品质、高可靠、短交期、快速响应”为市场定位，产品广泛应用于工业控制、汽车电子、通信设备、医疗器械、新能源、光通信等领域，与日立、松下、欧姆龙、安川电机、ABB、ROCKWELL等行业知名企业建立了长期稳定的合作联系，建立了满足客户高品质要求的生产、品控、服务体系，在PCB领域以持续稳定的高品质而知名。

以品质求生存，以创新求发展。公司是国家高新技术企业，依托广东省企业技术中心、广东省高可靠性电路板设计与制造工程技术研究中心，紧跟行业先进技术的发展趋势，持续推动研发投入，已经取得授权专利33项，其中发明专利17项。应用于通信的高频高速板，新能源汽车的大电流、高散热的嵌入铜块电源基板、金属基板、陶瓷基板、刚挠结合板、超厚铜（ $\geq 60Z$ ）基板、陶瓷基板、以及应用于毫米波雷达、激光雷达、光模块等领域产品相继量产，产品结构持续优化，高附加值产品占比稳定增加，与不同领域客户的合作黏性不断增强，使得公司经营管理与技术、服务水平得到持续提升。

未来，公司仍将聚焦PCB主业，坚持在高品质PCB领域做大做强。紧紧围绕“为客户创造价值”的理念，向PCB设计与PCBA延伸，为客户提供一站式采购的便利。紧盯人工智能、汽车电子等行业技术新的发展趋势，大力推动创新研发，与客户在研发阶段即建立紧密的合作联系，为客户提供“多、快、好、省”的快板服务，并通过小中大批量全面均衡的产线，促进各领域业务的融合发展，全方位满足客户需求，实现为客户创造价值的目的。

二、人人都是经营者，激发员工内驱力

公司推行“人人都是经营者”的管理模式，通过阿米巴组织的设立与运营，各部门独立核算达到收支独立，各种成本收支细化。通过销售最大化，费用最小化，工时最少化，效率最大化，挤出企业高收益让员工收入持续增长，激发员工的主人翁精神、向心力与改善意愿。员工既对自己当下的工作负责，严格按标准作业，保质保量，也对公司及客户负责，不接收、不制造、不流出异常品，不给客户添麻烦、不给公司埋隐患。员工通过制造高品质产品，提升心性，获得客户高度评价与尊重，赢得更高收益，从而对工作投入更多热情，制造更高水平产品。

此外，每月一次的提案制度与员工意见恳谈会的常态化、长效化机制给予员工充分表达意见的渠道。员工积极参与岗位作业改善与创新，及时收获公司表彰，锻造出强有力的作业现场，与标准化得以遵守并持续改善，将品质融入血脉的企业文化。

三、积极布局海外生产基地，打造第二增长曲线

公司产品外销比例达60%以上，以日系、欧美等地区为主，与全球行业领先的终端如日立、松下、欧姆龙、安川电机、ABB、ROCKWELL等建立了长期合作联系。为了应对全球化竞争新趋势，公司积极践行共建“一带一路”倡议，抓住产业出海的新浪潮，把握产业链重构的新机遇，快速融入依托东南亚为跳板辐射全球的制造业新格局。公司持续开展国际化布局，继在中国香港、日本等地成立子公司，2023年初于泰国设立生产基地，并于2024年6月率先实现试产，现有5万平米/月的产能在陆续释放。公司通过“中国+1”生产基地的布局，给全球客户提供多样化采购选择与更贴心的服务。

公司海外生产基地的成功量产，是实现全球化交付的里程碑，也是公司迈向国际化的重要节点。通过海外生产基地的技术、品质的提升，将进一步推动国际市场

的业务开拓，提升公司全球竞争力，为公司开辟新的成长空间。

四、持续推动现金分红，提升股东投资回报

与投资者共享经营成果与公司“人人都是经营者”的理念相契合。在追求自身稳健发展的同时，公司高度重视投资者的合理回报，严格按照《公司法》、《证券法》、中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等有关法律法规及《公司章程》的有关规定实施利润分配方案。

自2020年上市以来，公司已实施现金分红4次，累计派发现金分红约1.2亿元；近三年累计派发现金分红约0.98亿元，以现金方式分配的利润占近三年年均可分配利润的49.64%。未来，公司将持续严格落实相关法律法规以及《公司章程》等文件中关于现金分红的要求，结合公司经营发展需要、业务发展目标、未来盈利模式等，协调好公司发展与股东回报的动态平衡，实现科学、持续、稳定的股东价值回报机制，与投资者共享经营成果。

五、践行绿色发展理念，积极履行社会责任

公司秉承绿色发展理念，通过生产全过程控制，减少使用，增加回用，发扬“以废治废”的循环理念，削减污染物的产生和排放以及末端治理设施的建设投资，降低日常运行费用，减少对环境的影响。

公司设立专案小组持续推行清洁生产行动，取得一系列成效。稳步推进节能减排项目，包含生产设备及辅助设施变频改造、冷冻水群控系统改造、光伏项目搭建等，并积极履行社会责任，坚持开展慈善捐赠、爱心助学、贫困帮扶、乡村振兴、环境保护、赈灾等社会公益活动，荣获多项社会性荣誉，未来公司将持续积极履行社会责任，为社会发展贡献力量。

六、完善公司治理，提升规范运作水平

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件及监管部门的相关规定和要求，建立和完善了以股东大会为最高权力机构、董事会为决策机构、监事会为监督机构、管理层为执行机构的权责分明的法人治理结构，建立健全了各项制度体系，有效促进公司规范运作和持续健康发展。

同时，公司根据法律法规要求，及时更新和完善公司治理各项配套制度，进一

步提升公司经营管理水平。近三年的信息披露考评中，公司持续获评A级。未来，公司将继续推进规范运作，严格执行上市公司信息披露监管要求，不断提升信息披露质量和公司治理水平。

七、加强与投资者的有效联系，传递公司投资价值

公司严格遵照《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》等法律法规、规范性文件的规定，认真履行信息披露义务，持续提高信息披露有效性和透明度。为确保广大投资者及时、准确、完整、公平地获得公司信息，切实保障公司和投资者特别是中小投资者的合法权益，公司充分利用业绩说明会、互动易平台、股东大会、现场调研、投资者热线等多维度和多元化的方式，全面展示公司经营情况、财务状况和战略规划，增进社会公众对公司投资价值的了解，增强投资者对公司发展的信心。

未来，公司将持续提升信息披露质量，以投资者需求为导向，优化信息披露内容，为投资者价值判断和决策提供有效信息。同时，公司将加强投资者常态化交流，积极主动向市场传导公司的长期投资价值，提高信息传播的效率和透明度，促进双方更好地互相了解，推动与投资者之间的良性沟通。

特此公告。

四会富仕电子科技股份有限公司

董事会

2025年1月8日