



投资者关系活动记录表

证券代码：000090

证券简称：天健集团

编号：2025-1

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（电话交流会）
参与单位名称及人员姓名	Wellington Management Terry Chen Broad Peak Steven Huang Himalaya Capital Wei Dai BNP Paribas Asset Management Will Li 中金公司 宋志达、李旖悦、王昆越、裴佳敏、谭钦元
时间	2025年2月18日
地点	天健商务大厦18楼会议室
上市公司接待人员姓名	董事会办公室主任：袁平 董事会办公室副主任：范子清 天健棚改公司总经理：侯挺 证券事务代表：俞小洛 天健棚改公司：郑赤登
投资者关系活动	一、公司基本情况介绍 公司主业定位为城市建设、综合开发、城市服务。 （一）城市建设板块 加快绿色低碳转型，建立超低能耗建筑标准体系，探索在光伏建筑一体化、绿色建材等领域拓展新业务。深化区域建工和走出去战略，在东莞、肇庆、赣州、海南等外埠施工市场有所突破；充分挖掘建筑机器人在工程建设领域的应用场景，实现测量定位、质量检测等自动化，提升工程建设智能化能力；提升装配式设计标准化、生产智能化和安装精益化，推进BIM技术在工程建设全过程应用，交付数字孪生产品。 （二）综合开发板块 1、项目在售、在建、储备项目优质 公司业务立足深圳，深耕粤港澳大湾区、长三角城市群、成渝经济区，发展稳健。 2、积极推进极富潜力的一批城市更新项目的前期工作 罗湖金翠城市更新项目： 该项目拆除重建用地面积预计为34,521 m ² ，项目更新后配套包括住宅、新型产业园区。项目已列入2021年度深圳市重大项目。 龙华华富工业区项目： 位于龙华产业转型升级的重要区域，该项目占地面积约为52,923.4 m ² ，项目更新后配套包括住宅、商业等。 （三）城市服务板块
主要内容介绍	

	<p>1、城市基础设施管养服务。公司积极推动智慧管养系统建设，不断深化养护作业专业化、标准化、信息化、精细化管理，进一步提高公司管养水平与核心竞争力。以沉淀“养护大数据”为核心，充分利用北斗定位、AI技术、物联网、倾斜摄影、GIS、三维引擎及大数据分析技术，建设以内部横向协作、上下纵向管理为驱动的统一信息管控平台，以支撑设施管理、巡查管理、日常养护、质安检查、进度管理等业务间的协同，实现对养护业务的全链条掌控。</p> <p>2、棚改服务。罗湖棚改项目各项工作平稳推进。碧海花园棚改项目目前正在主体施工阶段。南岭村土地整备利益统筹前期服务项目正按照进度有序推进。</p> <p>3、商业运营服务。产业园区、长租公寓、商业体、写字楼等产业空间招商运营管理、存量资产管理、项目定位策划及新产业导入等。</p> <p>4、物业服务。天健城市服务公司延伸拓展环卫、水务技术服务、资产运营及养老服务运营等领域，积极通过投资带动规模增长、利润优化，高标准推进“物业城市”业务，构建一套成熟可复制的管理模式，借此加快物业与智慧城市业务相融合。</p> <p>5、代建服务。公司是深圳市最早从事代建业务单位之一，拥有一支近 200 人的代建管理团队，承接学校建设、派出所营房建设、城中村消防管网整治工程、片区路网综合整治、民政等各类代建业务。</p>
附件清单（如有）	
日期	2025 年 2 月 20 日