

证券代码：600938 证券简称：中国海油 公告编号：2025-004

# 中国海洋石油有限公司

## 关于 2024 年度“提质增效重回报” 行动方案的半年度评估报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

中国海洋石油有限公司（“公司”）践行“以投资者为本”的理念，为积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，进一步推动公司高质量发展和投资价值提升，增强投资者回报，公司制定了《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》，并于 2024 年 7 月 17 日经公司 2024 年第五次董事会审议通过后进行披露。半年来，公司积极落实方案中的相关工作，取得了较好的工作成果，具体情况总结如下：

### 一、坚持增储上产与成本管控，持续提升资产创效能力

一是全力推动增储上产，坚持做优做强油气主业。在中国海域坚持以寻找大中型油气田为目标，以提高勘探成功率为重点，持续强化基础研究，不断加大风险勘探和甩开勘探力度，提升资源探明程度，实现储量稳定增长；坚持以“稳住老油田、加快新油田、突破低边稠”为指引，以“两提一降”为核心，突出创新驱动，采取科学措施，深入挖掘上产潜力。2024 年的资本支出预计达约人民币 1,320 亿元，净产量预计达约 720 百万桶油当量。

二是深化提质增效升级行动，夯实高质量发展根基。坚持价值导向，持续强化成本管控，注重整体与局部、当前与长远的关系，依托成本管控系列指标体系，精准发力，开展勤俭办企专项行动，持续巩固低成本比较优势；持续扩市拓销，充分发挥全球贸易销售网络优势，实现油气产品价值最大化。

## 二、牢固树立投资者回报意识，积极提升回报水平

一是牢固树立股东回报意识，与股东共享发展成果。公司坚持每年两次分红，均采用现金分红方式，切实增强投资者的获得感。董事会根据股东大会有关中期股息派发的授权，于2024年10月派发2024年中期股息每股0.74港元(含税)，同比增长25.4%。

二是高度重视投资者长期回报，积极规划利润分配。2025年初，公司披露新的股息政策，在各年度建议股息获股东大会批准的前提下，2025年至2027年，公司全年股息支付率不低于45%；并将根据市场环境变化，秉承回报股东的原则，综合考虑股东的意愿、战略规划、经营状况等因素，适时对上述分红政策进行调整。新的股息政策将未来三年的股息支付率下限提高5个百分点，彰显了公司致力于为投资者带来具有竞争力的可预期的长期、稳定投资回报的理念。

三是建立常态化股票回购机制。持续提升应对资本市场复杂环境的能力水平，提前谋划股价短期连续或大幅下跌时的应对预案，提高反应速度、决策效率和执行效率，稳定市场情绪，有效维护公司市值。

## 三、统筹传统产业与新兴产业发展，加快培育新质生产力

一是强化战新产业培育发展，积极培育新业态新模式新动能。构建公司战略性新兴产业体系，低渗、深层、超深水油气取得多项重大勘探发现，热复合增效等创新技术驱动旅大5-2等海上稠油油田不断实现产能突破；顺利攻克深水高温高压气田开发面临的世界级难题，实现深海一号二期天然气开发项目建成投产，有力推动“南海万亿大气区”储量规模化转为产量。推动新能源与油气业务融合发展，首个海上光伏建筑一体化项目—蓬莱油田太阳能发电项目投用。同时，新能源示范项目取得突破，闽南海上风电B-2项目被列入福建省可再生能源发展试点示范项目，海南CZ7纳入首批专属经济区用海试点项目，大亚湾CCS/CCUS集群研究示范项目稳步推进。

二是强化关键核心技术攻关，有效赋能油气增储上产。自主设计建造的亚洲第一深水导管架“海基二号”、亚洲首艘圆筒型FPSO“海葵一号”完成安装投用，实现关键设备自主研发及应用的重要突破。全球首座移动式注热平台“热采一号”投入使用，有效降低稠油开发成本，促进稠油热采规模化变为现实。

三是强化绿色低碳生产，系统深挖节能降碳潜力。持续加强用能替代，通过

自产自用及绿电交易两种方式，扩大绿电使用规模；绥中-锦州岸电投运，标志全球海上油田规模最大的岸电应用基地建成；宁波天然气终端光伏项目建成投运，进一步提升陆岸终端光伏覆盖率；全球首套 5 兆瓦级海上高温烟气余热发电装置完工交付，预计使用 20 年累计可节省天然气消耗约 3 亿立方米，减少二氧化碳排放约 80 万吨。

#### **四、深化多层次投资者沟通体系，有效增进价值认同**

一是严格履行信息披露义务，全面提高信息披露质量。公司始终坚守依法合规底线，及时跟踪、深入研究上市地披露要求，优化定期报告内容，进一步提升报告可读性，便于投资者理解和分析。凭借高质量的信息披露，公司获得 2023-2024 年度上海证券交易所上市公司年度信息披露工作 A 类评价。

二是深化多层次沟通体系，持续加强投资者关系管理。公司高度重视投资者交流，制定多层次多维度沟通方案，全面覆盖各类投资群体。常态化开展业绩发布会和业绩说明会，董事长、首席执行官和独立董事等亲自出席，详细讲解公司经营情况和业绩亮点，耐心解答市场关注问题，实现良性互动。管理层带队开展年度业绩和中期业绩路演，与境内外重要股东保持密切沟通。全年开展两次资本市场调研活动，邀请机构投资者和券商分析师走进公司、走进海上作业现场，获得了参加人员的高度认可。积极参加券商组织的投资会议，促进机构投资者对公司业务的理解，并通过股东热线、投资者关系邮箱、“上证 e 互动”等渠道实现与中小投资者的高效沟通。

三是健全完善工作机制，依法依规开展市值管理工作。公司将市值管理作为一项长期战略管理行为，董事会、管理层高度重视，指导有关制度体系建设，致力于价值创造。公司设有专门的投资者关系部门，统筹开展市值管理工作。根据中国证监会有关指引，公司制订了市值管理制度，并将在董事会批准后实施。

#### **五、坚持完善 ESG 体系建设，不断巩固可持续发展优势**

一是强化顶层设计，持续优化 ESG 治理架构。坚持将 ESG 作为检验自身高质量发展的价值标尺，主动对标先进实践，不断促进管理效能提升，着力打造高质量发展新引擎。研究制定生物多样性保护、社区关系管理等关键议题的行动方针，明确重点任务和举措，系统推动相关工作落地实施。整合监管机构要求及利益相关方关切，构建可量化、可落实的 ESG 指标体系，指导各项工作有序开展。

二是强化能力建设，着力提升 ESG 管理效率和水平。持续开展多层次、多维度的 ESG 专项培训，精心设计培训内容，全面提升各层级人员 ESG 履职能力。积极参与国家部委、监管机构、行业协会等组织的 ESG 重点活动，为中国特色 ESG 生态体系建设贡献海油智慧和力量。强化数字赋能，力争实现 ESG 数据的精准采集、动态监控和智能分析，积极推动 ESG 管理数字化转型。

三是强化披露管理，扎实推进气候变化信息披露专项工作。坚持以高质量披露推动高水平管理，持续提升 ESG 信息披露的透明度、准确性和完整性。动态跟踪 ESG 监管要求，科学做好关键议题的双重重要性判定，制定并实施气候变化信息披露专项研究三年工作计划，扎实推进相关工作，确保 ESG 披露持续合规。在此基础上，不断创新 ESG 传播思路，加强与利益相关方沟通交流，积极推介公司 ESG 良好实践，不断提升公司价值传播效果。

## **六、扎实推进高效规范运作，全面提升现代化治理水平**

一是坚持高效规范运作，不断完善公司治理。强化公司组织章程细则的基础性作用，科学界定上市公司治理相关方权责，坚持董事会规范运作，全面依法落实董事会各项权利。积极执行上市公司独立董事制度改革要求，制订并发布《独立非执行董事工作细则》，切实保障独立董事发挥参与决策、监督制衡和专业咨询作用。通过筹划和促进独立董事现场出席股东大会及董事会等相关会议、参加业绩说明会、前往分支机构实地调研、建立与管理层专项沟通长效机制等举措，确保独立董事深入参与公司治理与监督工作。

二是牢固树立底线思维，不断强化合规管理。持续完善风控合规体系建设，加强内控与合规的融合，强化合规政策跟踪研判，推动重点领域制度供给，修订公司治理、信息披露、投资管理、资金管理、质量健康安全环保等重点领域制度，进一步优化常态化管控机制，持续提升管控质效。围绕公司中长期规划和年度生产经营目标，建立“事前防范、事中控制、事后评价”的全过程风险管理机制，落实重大风险应对与跟踪报告，不断提升重大风险防范管控力度，助力公司业务目标实现。

三是严格落实监督机制，不断强化管控质效。公司定期审核内部审计等监督职能，持续加强内控完整性、合理性及有效性检查，优化会计师履职评估的工作机制。高度重视董事和高级管理人员等“关键少数”的职责履行和风险防控，积

极组织董事和高级管理人员参加监管机构的相关培训。定期开展上市合规情况专项审计，加强在资金占用、违规担保、关联交易等核心重点领域的监督。同时，严格执行内幕信息知情人登记管理制度，保障广大投资者的合法权益。

未来，公司将扎实推进增储上产、科技创新和绿色发展三大工程，实施提质增效升级行动。在不断提升价值创造能力的同时，继续积极与股东共享公司发展成果，共同助力资本市场高质量发展。

本报告所涉及的公司战略规划及相关预测等系前瞻性陈述，不构成公司对投资者的承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

中国海洋石油有限公司董事会

2025年2月28日