

证券代码：002979

证券简称：雷赛智能

深圳市雷赛智能控制股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2025-03

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动
参与单位名称及人员姓名	长江证券、工银瑞信基金、泰康资产、国寿资产、中国人寿 (以上排名不分先后)
时间	2025年3月12日
地点	深圳市南山区西丽街道曙光社区智谷研发楼B栋会议室
上市公司接待人员姓名	董事会秘书：向少华先生 证券事务代表：左诗语女士
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、参观公司展厅</p> <p>二、介绍公司概况</p> <p>简要介绍公司及子公司发展历程、主营业务、近年主要经营情况，公司及子公司的核心优势及未来发展规划等情况。</p> <p>三、投资者会议问答交流</p> <p>Q1: 请介绍一下，公司未来的规划？</p> <p>A: 展望2025年，面对复杂多变的环境、激烈的行业竞争和迅猛的AI科技革命，机遇与挑战并存。在此背景下，雷赛智能以“坚守运动控制主航道，深淘滩，低作堰”为指引，全力冲刺销售与利润的高速增长。</p> <p>雷赛智能坚守主航道，为智能装备行业提供核心零部件与</p>

解决方案，紧抓五大机遇：（1）上顶抢占进口份额：当前进口品牌市场占比超半数，公司的高端伺服、PLC、高端步进等产品，国产替代有望抢占市场，获取利润。（2）下沉开拓中低端市场：紧抓下游传统行业转型升级机遇，提升公司中低端产品份额、进一步降本增效。（3）深耕战略行业：围绕电子半导体、3C、包装、机床、物流、机器人等下游行业，开展“工艺+工控”营销，助力客户TV0升级、TCO降本。（4）扩张渠道网络：坚持“渠道为主、直销为辅”，深耕战略性行业，拓展细分市场，紧贴客户服务客户。（5）布局人形机器人：针对关节模组组件和解决方案，以及灵巧手组件和解决方案，科学规划产品，积极开展产业交流，并努力拓展市场与客户。

通过这些战略举措，雷赛智能深挖潜力、降低成本、服务客户，践行“深淘滩”。同时，秉持“低作堰”理念，克制短期利润追求，合理盈利让利客户，善待员工与合作伙伴，实现长期稳定发展。

Q2:公司机器人业务进展情况?

A:公司围绕聚焦“智能装备运动控制”产业方向，制定坚守“智能制造”主航道+“移动机器人”辅航道，公司在机器人领域的定位是核心零部件、组件和解决方案供应商，在人形机器人领域重点发展2大业务，具体而言：

1、公司2024年2月公司成立的上海雷赛机器人科技有限公司，专注于高密度无框力矩电机、CD伺服驱动器、中空编码器等人形机器人零部件及模组的研发、生产和销售，并已实现了FM1、FM2系列高密度无框力矩电机的成功量产，年产能可达30万台。此外，公司已与国外先进企业联合开发成功关节模组产品，在11月的德国展会获得广大客户的好评。已有近百家机器人公司，包括协作机器人和人形机器人测试和试用我司产品，产品功能和性能得到市场和客户的广泛认可，公司无框力矩电机已经取得若干规模商业订单，累计供货超万台。预计未来将保持持续增长。

2、2024年12月，公司设立全资子公司深圳市灵巧驱控技

术有限公司，经营范围涵盖工业自动化系统、电机及控制系统、微特电机及组件、智能制造系统相关技术研发、制造、销售等，重点研发、生产和销售公司的无刷空心杯电机、驱动器、编码器和解决方案。公司无刷空心杯电机采用马鞍型全自动绕线技术、一次成型，具有转矩特性好、功率密度高、转速范围大、使用寿命长等众多优点，总体上达到世界一流技术水平。公司空心杯电机已经成功量产，年产能12万台。预计未来订单将稳步增长。

此外，基于公司自身多年来在运动控制技术领域和PC-Based控制卡等相关产品的积累和经验，已启动通用机器人运动控制系统（俗称“小脑”）相关产品已进入研发阶段。

综上，通过“超高密度”无框电机、关节模组解决方案、空心杯电机以及灵巧手解决方案、运动控制方案等系列产品与方案，持续为客户创造价值，进而打造公司业务第二增长曲线。

Q3: 请介绍一下公司的研发优势？

A: 公司高度重视创新与研发，以知识产权管理体系认证为基础，近年来研发经费占比一直较高，产品开发与技术创新围绕下游设备制造商需求，提供高附加值运动控制产品，并通过自主研发、产学研合作搭建综合研发平台，形成显著优势。

面对运动控制系统网络化、智能化、一体化的发展趋势，公司积极布局前沿技术研发工作。一方面，重点攻克高速度高精度运动控制、高功率密度伺服、现场总线控制、视觉检测控制等关键技术；另一方面，加大在伺服产品、PLC产品、机器视觉、机器人关节核心部件等产品领域的投入。目前，公司已在控制系统、伺服系统、步进系统等细分领域掌握了多项国内领先技术，同时积累了数百项知识产权，力求在行业变革中始终保持领先地位。

Q4: 公司未来发展的主要驱动力是什么？

A: 近年来，公司持续在产品创新、营销以及管理变革等方

面发力，主要从以下几个方面做出努力，实现了良性增长：

一是挖掘已有业务在产品与模式创新方面的增长机会。公司聚焦客户需求与行业趋势变化，积极推陈出新：在交流伺服产品线，成功构建起“多层次、多合一、多总线、多认证”的四多产品架构；对PLC类产品，升级了大中小型三大系列；在人形机器人领域，成功研发出FM2超高密度无框力矩电机、第二代中空伺服驱动器、灵巧手空心杯电机驱控系列等新品，引领行业发展潮流。

二是深度耕耘国内运动控制相关领域，前瞻性布局构建丰富的产品体系。通过“工艺+工控”的行业营销和解决方案营销，在拓展每个产品品类时，高效复制成功经验与能力；同时，大力推动渠道深度变革，坚定践行“渠道为主、直销为辅”的生态和平台战略，与合作伙伴一同深度挖掘下游战略性行业的潜力，进而形成综合竞争优势。

三是围绕“客户更满意、运营更高效、人效更提升”三大目的，逐步构建了高效的流程架构，开启了流程再造，有效激发了组织活力和员工的工作积极性，管理变革初显成效，同时为公司“第三次创业”征程和业务快速增长凝聚了大量人才和人心。

Q5:公司是否有考虑并购重组等资本运作方式来扩大经营？

A:随着宏观环境与产业格局的变化，公司始终密切关注着上下游相关行业的动态，积极寻觅整合优质资源的契机。与此同时，公司强化了对监管机构有关上市公司并购重组、推进产业整合的最新政策的研讨与学习。未来，公司是否进行融资，将基于自身发展需求，依据市场环境审慎决策，具体情况以公司后续公告为准。

Q6:灵巧驱控公司相关进展？

A:深圳市灵巧驱控技术有限公司是专注于空心杯电机、伺服驱动、编码器、触觉传感器技术等灵巧手组件与解决方案的研发与应用。公司产品与解决方案可广泛应用于工业机器人、

	<p>协作机器人、移动机器人、商业机器人、医疗机器人、家庭机器人以及人形机器人等多类场景，与雷赛智能领先的运动控制领域业务高度协同，使机器人系统可以在任何环境条件下抓取和操作任何物体。</p> <p>灵巧驱控公司聚焦在灵巧手核心零部件、组件和解决方案提供商，目前产品、组件和解决方案按照规划在推进中，预计在3月底将发布相关的产品、组件和解决方案，敬请关注。</p> <p>接待中，与投资者进行了充分的交流与沟通，严格按照《信息披露事务管理制度》等规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。前述业绩预期不构成业绩承诺，没有出现未公开重大信息泄露等情况。</p> <p>交流环节谈及的新兴领域如AI技术、机器人行业成长通常会经历相对较长的发展周期，在发展初期需要在技术研发、工艺环节、设备选型及团队建设等方面进行大规模投入，中后期的发展及市场开拓上也会面临诸多不确定性，存在较大的投资风险，提示投资者注意风险。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2025年3月12日