

证券代码：000157

证券简称：中联重科

公告编号：2025-005 号

中联重科股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以实施 2024 年度利润分配时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	中联重科	股票代码	000157
股票上市交易所	深圳证券交易所		
股票简称	中联重科	股票代码	01157
股票上市交易所	香港联合交易所有限公司		
联系人和联系方式	董事会秘书		
姓名	陶兆波		
办公地址	湖南省长沙市银盆南路 361 号		
传真	0731-85651157		
电话	0731-85650157		
电子信箱	157@zoomlion.com		

2、报告期主要业务或产品简介

2024 年，国内经济在挑战中稳步前行，稳中有进，经济结构不断优化，新动能持续壮大。新兴和发展中经济体经济增长显著，凭借庞大的人口基数、丰富的资源禀赋、广阔的市场空间，成为推动全球经济增长的关键力量。

2024 年，受房地产持续低迷等因素影响，国内工程机械行业处于筑底阶段的调整期；海外市场需求持续扩大，中国品牌不断加大海外市场投入，全球竞争力稳步增强，工程机械行业出口销量保持良好的增长势头，行业海外业务处于快速扩张阶段。

2024 年，国内农业机械国内市场增量需求有所放缓，但在智能化、绿色化、适用性三大方向取得显著进展，依托政策红利实现技术创新与产品突破。农业机械海外市场呈现“新兴市场增长+成熟市场升级”的双轨格局，新兴市场与绿色技术成为未来的核心增长点。

公司在“用互联网思维做企业、用极致思维做产品”的理念指导下，坚定不移地锚定高质量发展目标，全面加速数字化、智能化与绿色化的转型升级进程，大力推动新兴业务板块的发展，积极探索新的商业模式与市场领域，不断培育并壮大新的增长极和增长点，始终坚守中联特色的国际化发展战略，公司的发展韧性与内生动能持续增强，成功实现产业梯队的大规模拓展，业务领域不断拓宽，产业层次逐步提升，在全球市场的竞争力显著提高。

报告期内，公司实现营业收入 454.78 亿元，同比下降 3.39%；归属于母公司净利润 35.20 亿元，同比增长 0.41%。

报告期内，公司开展的主要工作如下：

1、加快产业梯队竞相发展

在报告期内，公司积极推动产业结构优化，全力加速构建传统优势产业与新兴产业协同融合、竞相发展的良好格局，强化战略执行确保各项战略举措得以高效落地。传统优势产业稳固提升，锻造可持续竞争力；新兴产业发展壮大，贡献新的增长极。

（1）主导产品市场地位稳固

混凝土机械、工程起重机械、建筑起重机械三大传统优势产品线坚守稳健的发展战略，强化风险管控与资源的优化配置，全方位提升公司的运营质量与抗风险能力，实现高质量发展。混凝土机械、工程起重机械、建筑起重机械国内市场地位稳固，海外业务规模与市场地位持续提升，三大产品线整体出口销售规模同比增长超过 35%。

（2）土方机械全球布局显成效

土方机械快速补齐超大挖、微小挖产品型谱，实现 1.5-400 吨产品型谱全覆盖，打造形成完备的产品矩阵，各项产品关键性能行业领先，展现出强大的市场竞争力。国内市场方面，聚焦矿山开采场景深度开发，100 吨以上矿用挖机市场份额跃居行业前三。海外市场方面，整合研发、供应链及渠道等优势资源，成功实现优势市场的深耕与新兴市场的突破，达成双跨越发展格局。2024 年，出口销售规模同比增幅超过 27%，进一步提升了品牌的国际影响力。

（3）高空作业机械发展活力强劲

在高空作业机械领域，公司作为国内高空作业机械行业领军企业，国内市场中小客户市场占有率位居第一，电动化产品渗透率达 90%，是国内型号最为齐全的高空设备厂商。通过持续技术创新构建核心竞争力，形成高端化、安全可靠的品牌优势。公司超高米段臂式产品及关键技术达到国际领先水平，发布的 82 米直臂式高空作业平台，再次刷新全球最高记录；发布的 95 米高空作业车，刷新国内高空作业车最高记录。长臂架产品在欧洲、美洲、亚太地区实现规模化出口，实现了规模效益和品牌溢价的双提升，2024 年，板块销售规模同比增长超过 19%，展现出强劲发展态势。

（4）农业机械实现规模与效益突围

贯彻公司“大投入、大转型、大布局、大发展”的战略，农业机械持续加大技术研发投入，全力推进产品升级与统型，加速智能制造转型升级，全方位提产增效，产品全面高端化、智能化、绿色化。烘干机稳居国内行业首位，小麦机稳居行业第二；拖拉机规模与利润大幅增长，全新的玉米机、播种机、甘蔗机、水稻机已完成性能质量全面升级，相继试验量产并上市，为农机发展注入持续增长新动能，助力公司实现战略突围。2024 年，农业机械销售规模同比增幅超过 122%。

（5）新兴业务快速成长破局

依托公司的平台与品牌优势，矿山机械、应急装备、中联新材料等新兴业务以技术创新为引领，持续加大研发投入，扎实推进降本增效工作，多种举措实现了产品技术与品类的突破性发展。2024 年，新兴业务销售规模同比增长超 12%。

（6）创新为基描绘未来产业

公司近年来在人工智能、云计算、大数据、物联网等前沿技术上持续投入研发并加速应用，在大数据、云计算等数字化技术发明专利申请量行业排名第一，构建起工业互联网、具身智能等未来产业生态。人工智能时代将推动工程机械行业与互联网、大数据、云计算等领域的深度融合，形成新的产业生态。未来，公司的每个产品都有望成为一个“具身智能设备”、实现“机器人化”，具备单机智能+机群协作的能力。公司旗下中科云谷代表着国内工业互联网平台头部水平，在赋能工业资源集聚共享、工业数据集成利用和工业生产与服务方面的能力全国领先，未来中联重科将通过平台化战略，整合产业链资源，提升整体竞争力，重构行业竞争格局。

2、扎实推进海外业务大跨越发展

公司坚定践行中联特色的国际化发展战略，持续完善“端对端、数字化、本土化”海外业务体系。借助端对端直销模式拓宽业务版图，依托大数据平台提升运营效能，凭借航空港资源赋能销售增长，全力打造全球市场拓展的崭新格局，推动海外业务高速发展，实现收入占比过半的历史性突破。

(1) 逐步形成多元化的海外区域市场结构。2024 年，公司海外收入实现了强劲增长，同比增长超过 30%。随着国际化进程的不断深化，公司市场地位稳步提升，公司产品在各主要区域的中国行业出口市占率均呈上扬趋势。随着欧美、澳新、拉美、非洲、印度等新兴区域的市场突破，海外市场布局更加多元化，区域销售结构不断优化，各区域市场协同发展，呈现“多点开花”接续高速增长态势。

(2) “端对端、数字化、本地化”的海外业务直销体系持续深化，支撑海外业务拓市场、防风险、本土化等多元竞争力同步提升、平衡发展。一是全力打造海外业务扁平化管理体系，稳步开展建规则、理流程、找方法、搭平台工作，实现管理全链条的流程化、标准化、体系化。二是聚焦数字化平台建设，构建中联海外大数据监控体系，推行“品字型”过程管理体系，形成基于数字化系统的高效有序管控体系。三是强化业务的精细化管理，管控直达境外一线人、财、物、事，持续提升运营效率和质量，为海外业务的高速发展注入强劲动力，助力海外业务在全球市场实现跨越式增长。

(3) 纵深推进网点建设和布局。聚焦空港能力建设，推动网点建设从整体规划到精细化运营的转型升级，切实为本地业务发展赋能；积极挖掘新兴市场、新兴板块以及新客户的增长潜力，拓展业务规模，实现增量发展；纵深推进网点布局与市场下沉，持续强化网点建设的广度和深度。依托全球已建设 30 余个一级业务航空港，390 多个二三级网点，推动网点建设从区域中心向重要城市延伸，并加速周边中小城市网点布局，构建更加高效的全球服务网络。全球海外本土化员工总人数 4400 多人，服务备件仓库 210 多个，产品广泛覆盖 170 多个国家和地区。

(4) 加快推进海外研发制造基地拓展升级。公司已完成全球研发制造网络的战略性布局，在意大利、德国、印度、墨西哥、白俄罗斯、巴西、土耳其、美国等 8 个国家建成 11 个海外生产基地，形成涵盖 8 大类、32 个系列的生产体系。其中，德国摩泰克工厂完成生产线技术升级，德国威尔伯特和拉贝工厂实现重组转型，印度工厂完成市场网络的深化布局，墨西哥工厂实现全面投产。公司借助海外研发制造基地的技术、资源及区位优势，实现全球资源的全面有效联动和整合，初步形成支撑持续创新的国际化产业生态。

3、加速实现数字化转型

公司全面加速数字化转型进程，以互联网思维革新市场运作模式，借助数字化手段重塑管理与业务模式，全方位构建数字化驱动的发展新格局。

公司积极深化海内外数字化平台建设，全力推动端到端管理体系快速全面落地，打造出由数字化系统驱动业务全链条的管控体系，实现各环节高效协同与精准管控。

在海外业务方面，端对端管理不断向纵深发展。聚焦全球研发、制造、物流、销售及服务的全流程，持续做深、做细、做透数字化管控，致力于达成端对端“管好人、备好物、算好账”的目标，提升海外业务运营效率与管理水平。

在国内业务方面，加速端对端数字应用的深化。大力提升新兴板块数字化水平，充分发挥全流程数字化管控优势，反哺企业研发创新、产品迭代、交付能力及风险管理等方面，促进企业综合实力的提升，推动企业在数字化浪潮中稳健前行。

4、智能制造产业集群引领行业高质量发展

(1) 智能制造产业集群加速形成，构筑先进制造格局。公司以中联智慧产业城为核心，全面构建高端装备智能工厂矩阵。通过主机到零部件的全链条智能化升级建设，现已实现工程起重机械智能工厂等 4 大主机工厂及关键零部件中心全线投产，形成覆盖全球的 17 个智能工厂、360 余条智能产线网络，全面助力公司打造国家重要先进制造业高地。中联智慧产业城挖掘机智能工厂成功入选工信部 2024 年度首批卓越级智能工厂，中联重科土方机械有限公司入选工信部 2024 年度绿色制造工厂，公司已累计斩获 5 个国家级绿色工厂。

(2) 先进智造技术研究快速转化应用。公司深度融合人工智能、智能制造技术与智能装备，打造智能化、柔性化、绿色化的智能产线体系；创新开发智能控制算法与数字化系统，构建柔性、高效、协同的智能工厂。持续推进自主研发的 230 余项行业领先的全工艺流程成套智能制造技术应用研究，已完成 200 余项关键技术智能产线搭载，彰显出公司强大的智造技术实力和前沿引领优势，加速赋能生产制造智能化升级，持续推动公司智能制造引领行业发展。

(3) 全面深化制造及供应链数字化“端对端”转型。以工厂级工业互联网平台建设为核心，致力于实现工厂全要素的工业互联；贯通计划、物流、生产、供应链间的全链路数据流，打造了“云-边-端”自主智能协同系统，实现人机高效协作和生产柔性控制能力。融合人工智能、云计算、数字孪生等前沿技术，构建 AI 驱动的自主决策机制，实现制造、仓储、检测、供应链领域的智能化控制，推动制造模式向预测性维护、动态优化方向跃升，实现数字孪生技术对生产制造过程进行虚拟映射，以端到端数字化重塑制造新范式。

5、引领行业创新，加速形成新质生产力

公司始终秉持“技术是根、产品是本”以及“用极致思维做产品”的理念，全面推动科技创新，积极向智能化、绿色化、数字化转型升级，打造行业高端产品与领先技术，加速新能源产品的开发进程，为公司高质量可持续发展提供坚实支撑。

报告期内，成功开发 548 款新产品，攻克 355 项关键技术，打造了 9 款全球之最、15 款行业首创产品，完成 1094 款产品的出口认证。在重大项目方面，牵头承担了“百米级轻量化智能臂架设计制造技术及装备”国家重点研发计划；“面向风电机组吊装施工的超大型全地面起重机关键技术及应用”项目获机械工业科学技术奖一等奖，彰显了公司在行业内的技术引领地位。

（1）持续推动创新升级，打造了一批行业领先产品

公司成功研制出多款全球之最以及行业首创产品，展现了卓越的技术实力与创新能力。研制出全球最大额定起重力矩 23800 吨米塔机，最大起重量 730 吨、最大起升高度 400 米，已在广州万龙大桥建设中投入使用，推动了桥梁等国家重点工程超大型模块化施工；研制出全球最大吨位 4000 吨全地面起重机，是全球唯一满足陆地最高 190 米风机安装的全地面起重机，也是全球唯一满足道路行驶法规的 4000 吨起重机，解决了风电行业工程吊装的难题；研制出全球最长五桥 73 米合规钢臂架轻混泵车，行业独有镂空臂架技术，布料高度达 73 米，搭载自主研发全新轻混动力系统，行业首创集行驶-支泵-布料于一体的全流程安全作业系统；研制出全球最高 82 米直臂式高空作业平台，作业高度 82.3 米，采用创新型多边异形臂架，相对于矩形臂架刚度提升 20%以上，重量降低 10%以上，搭载超长臂架复合运动及双缸协同控制技术，具有 21 项安全保护功能，安全等级达到行业第一。研制出全球首款载重百吨矿用宽体自卸车，填补行业在该吨位产品的空白，满载百公里油耗降至 200L，每年节油 5 万升，实现了节能与高效运输的平衡；研制出全球最大载重 300 吨混合动力电传动自卸车，采用国产化大马力发动机匹配大容量功率型电池，应用全国产混动电驱动系统，整机能耗经济性大幅提升，综合节能 15%，推动了矿山运输设备的绿色化发展；研制出全国产化载重 120 吨电传动自卸车，打破动力系统、轮边传动系统及电驱系统等关键件依赖进口的局面，增强了产业自主可控能力。

（2）加快农机关键核心技术及产品攻关，实现行业高端化引领

公司积极开展系列高端农机原创性、引领性技术攻关，相继推出行业首创的混合动力分布式电驱无级变速 400 马力拖拉机、作业性能最优的大喂入量谷物联合收获机、集成式智能驾驶插秧机、低温双循环智能烘干机等高端产品。其中，DV4004 混合动力拖拉机适用于大面积耕整、播种等作业，可搭载 200-400 马力系列化产品，牵引力达 145KN，重载作业速度 12km/h，实现作业工况全覆盖，牵引油耗低至 1.55L/亩，驾驶室噪声低至 79dB，为驾驶员提供舒适的驾乘体验；无人智能驾驶插秧机集成自动驾驶、作业计亩与车辆监测功能，融合“S 弯”联动多机构协同技术，实现转向、对齐、插秧全自动，达到“智能驾驶 L2.5”级；TF220 谷物联合收获机喂入量高达 22kg/s，每小时可收获 60 到 110 亩，采用

混合脱粒技术，脱粒更充分、更彻底，分离更柔和、更均匀，自适应收割系统确保作业性能始终处于最佳状态，综合损失率低至 0.6% 以下，处于行业最优水平。

公司大力推进关键零部件的自主研发工作，助力高端、智能、绿色农机装备的快速发展。成功研制了宽温域电池、分布式电机、高效电机控制器及智能无极变速箱等关键零部件，通过“电池-电机-电控-电传动”技术体系赋能农机装备换道超车；推出了显控算一体化智能显示屏、RTK 高精度导航仪及谷物收获损失率智能检测传感器等零部件，以模块化智能零部件支撑智能农机性能上的突破与提升。

（3）加速推进新能源产品开发，实现行业绿色引领

报告期内，公司新发布了 40 款新能源产品，研制出了全球最大 150 吨分布式电驱履带起重机、行业首创模块化电直驱 12 方电动搅拌车、分布式架构 26 米级电动直臂式高空作业平台等新能源整机产品。同时，研制了纯电动和氢燃料底盘，电池包、电驱桥等底盘关键零部件和控制软件实现全部自主研发，极大提升了核心技术自主可控能力。

截至 2024 年末，公司在售新能源产品已达 210 款，产品类别涵盖混凝土搅拌车、混凝土泵车、汽车起重机、高空作业平台、农业装备等主导产品。持续加强三电零部件、氢能、补能及新能源装备产业化攻关，累计完成 20 余款关键零部件和装备研发，新能源技术水平达到行业领先水平，为行业绿色发展树立了标杆。

（4）高价值专利、标准引领行业创新发展

报告期内，公司申请专利 2054 件，蝉联中国企业专利实力评分行业第一，发明专利被引用超过 10 次的专利数量排名行业第一，核心技术获得同行业高度认可。截至 2024 年末，公司累计申请 PCT 国际专利 574 件，技术网络覆盖 28 个国家和地区，彰显了公司在全球范围内的技术影响力。

在标准制定方面，公司逐步成为行业的主导力量。2024 年公司牵头发布国际标准 2 项、国家标准 4 项、团体标准 10 项。主导的国际标准《起重机 安全使用 第一部分：总则》《建筑施工机械与设备 混凝土泵 第 1 部分：术语和商业规格》在 2024 年底正式发布；主导发布了混凝土搅拌运输车、混凝土泵车、混凝土搅拌机等 4 项国家标准；主导发布了混凝土泵车、履带起重机、旋挖钻机等 5 项国家级绿色产品评价标准，位居行业第一。

通过专利和标准双轮驱动战略，公司实现从技术突破到规则制定的跨越发展。专利布局覆盖研发全链条，标准化建设贯穿产品全生命周期，形成“技术创新-专利保护-标准固化-产业升级”的良性循环，持续引领行业向高端、智能、绿色方向升级。

6、经营管理质量与效能持续提升

报告期内，公司强化风险控制，持续提升供应链、售后服务、人力资源、考核激励机制管理水平，为公司高质量发展保驾护航。

(1) 全面加强风险控制。公司始终将控制风险经营作为首要保障，公司坚决贯彻执行业务端对端管理，持续健全防治结合的端对端风控管理体系，终端逾期监控到每个客户、订单与设备，风险看到底、控到底。构建“准入管控+抵押强化+专项清理”三位一体模式，主动防范业务经营风险，精准化解应收账款风险，构建长效风险防控机制，助力业务稳健增长。

(2) 强化供应链体系建设。持续推进大宗通用类物资集采整合，深化关键物资战略合作，优化供应链生态；加速供应链数字化转型，打造供应链端到端数字化平台，拉通端到端的供应链体系；统一外协核价模型，实现全生命周期成本管理；高效推进专项帮扶，带动多板块协同优化。

(3) 深化极致服务能力建设。聚集推进数字化服务能力建设，优化全球服务资源布局，完善推进全球服务体系建设，全面落地服务端对端、精细化管理，实现全球服务效率、客户满意度持续提升，促进服务价值的转换。

(4) 全面落实公司人力资源变革。契合公司经营管理的转型要求，优化公司人力资源配置，重塑公司组织架构；积极拓宽引才渠道，加大海外人才引进力度，加速员工队伍全球化能力建设；加速人力数字化转型，提升管理效能与服务质量，促进赋能业务激活组织。

(5) 持续完善考核激励机制。围绕“效益优先、多劳多得、公开公平、及时激励”四大核心原则，构建差异化考核体系与动态薪酬分配机制，形成“业绩导向、价值创造、精准激励”的良性循环，充分激发核心骨干的活力与动力。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

项目	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	123,745,691,290.43	130,862,389,408.99	-5.44%	123,553,025,612.04
归属于上市公司股东的净资产	57,137,084,576.40	56,407,020,348.19	1.29%	54,741,097,896.87
项目	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	45,478,184,506.84	47,074,853,106.11	-3.39%	41,631,497,729.32
归属于上市公司股东的净利润	3,520,377,530.14	3,506,011,590.67	0.41%	2,306,047,166.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益	2,554,049,823.66	2,708,465,645.75	-5.70%	1,292,757,628.93

的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	2,142,055,023.05	2,712,551,743.37	-21.03%	2,424,632,272.28
基本每股收益（元/股）	0.41	0.43	-4.65%	0.27
稀释每股收益（元/股）	0.41	0.42	-2.38%	0.27
加权平均净资产收益率	6.24%	6.41%	-0.17%	4.13%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	11,773,145,944.65	12,762,353,015.92	9,850,240,131.91	11,092,445,414.36
归属于上市公司股东的净利润	915,819,266.53	1,372,227,655.34	850,968,940.78	381,361,667.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	777,492,556.78	702,498,800.13	710,410,983.39	363,647,483.36
经营活动产生的现金流量净额	307,030,468.77	517,503,927.75	383,220,302.34	934,300,324.19

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	231,822	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	226,567	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
香港中央结算（代理人）有限公司（HKSCC NOMINEES LIMITED）	境外法人	18.19%	1,578,453,871	0	不适用	0	
湖南兴湘投资控股集团有限公司	国有法人	14.48%	1,256,337,046	0	不适用	0	
长沙中联和一盛投资合伙企业	境内非国有法人	7.86%	682,201,864	0	质押	387,930,000	

业（有限合伙）						
中联重科股份有限公司—第二期核心经营管理层持股计划	其他	4.89%	423,956,781	0	不适用	0
中联重科股份有限公司—第一期员工持股计划	其他	3.55%	307,665,056	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	3.40%	294,703,501	0	不适用	0
中国证券金融股份有限公司	国有法人	2.69%	233,042,928	0	不适用	0
智真国际有限公司	境外法人	1.94%	168,635,602	0	质押	168,635,602
乌鲁木齐凤凰基石股权投资管理有限合伙企业—马鞍山煊远基石股权投资合伙企业（有限合伙）	其他	1.72%	148,869,223	0	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.99%	85,700,796	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	无					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	公司股东中联重科股份有限公司—第二期核心经营管理层持股计划通过普通证券账户持有公司 318,315,571 股股票，通过投资者信用证券账户持有公司 105,641,210 股股票，合计持有公司 423,956,781 股股票。公司股东中联重科股份有限公司—第一期员工持股计划通过普通证券账户持有公司 45,108,919 股股票，通过投资者信用证券账户持有公司 262,556,137 股股票，合计持有公司 307,665,056 股股票。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系

本公司无实际控制人*

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

重要事项详见《2024 年年度报告全文》第三节“管理层讨论与分析”及第六节“重要事项”相关内容。

中联重科股份有限公司

董 事 会

二〇二五年三月二十五日