



安徽海螺水泥股份有限公司

Anhui Conch Cement Company Limited

(A股：600585 H股：00914)

二〇二四年度报告

中国 · 安徽 · 芜湖

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席第九届董事会第十二次会议。

三、安永会计师事务所和安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人杨军先生、主管会计工作负责人李群峰先生及会计机构负责人凡展先生声明：保证本报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、经本公司第九届董事会第十二次会议审议的**2024**年度利润分配预案为：每股派发现金红利0.71元人民币（含税），不实施公积金转增股本。

六、前瞻性陈述的风险声明：本报告涉及的公司**2025**年度资本支出、新增产能规模及净销量目标等计划不构成对投资者的实质承诺，请广大投资者注意投资风险。

七、公司不存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金的情况。

八、公司不存在违反规定决策程序对外提供担保的情况。

九、公司不存在半数以上董事无法保证本报告内容的真实性、准确性和完整性的情况。

十、重大风险提示：公司已在本报告第三章中披露了**2025**年公司可能面临的政策性风险和环保风险，敬请投资者注意阅读。

目 录

| | |
|---|-----|
| 一、释义..... | 4 |
| 二、公司简介和主要财务指标..... | 8 |
| 三、管理层讨论与分析..... | 13 |
| 四、董事会报告..... | 23 |
| 五、公司治理暨企业管治报告..... | 34 |
| 六、环境与社会责任..... | 56 |
| 七、重要事项..... | 74 |
| 八、股份变动及股东情况..... | 87 |
| 九、债券相关情况..... | 92 |
| 十、按中国会计准则编制的财务报表..... | 96 |
| 十一、董事、监事及高级管理人员关于公司2024年度报告的书面确认意见..... | 281 |

| | |
|------------|---|
| 备查文件 目录 | (一) 载有本公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告文本。 |
| | (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。 |
| | (三) 报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。 |
| | (四) 本公司在联交所网站公布的年度报告。 |

一、释义

本报告中，除非文义另有所指，下列词语具有如下意义：

| | |
|--------------|--|
| 本公司/公司/海螺水泥： | 安徽海螺水泥股份有限公司 |
| 本集团： | 本公司及其附属公司 |
| 董事会： | 本公司董事会 |
| 董事： | 本公司董事 |
| 监事会： | 本公司监事会 |
| 监事： | 本公司监事 |
| 薪酬及提名委员会： | 董事会辖下薪酬及提名委员会 |
| 审核委员会： | 董事会辖下审核委员会 |
| ESG 管理委员会： | 董事会辖下环境、社会及管治（ESG）管理委员会 |
| 海螺集团： | 安徽海螺集团有限责任公司 |
| 海螺新材： | 海螺（安徽）节能环保新材料股份有限公司（前称芜湖海螺型材科技股份有限公司），系一家于深交所上市之公司，股份代码：000619 |
| 海螺环保： | 中国海螺环保控股有限公司，系一家于联交所上市之公司，股份代码：0587 |
| 海螺科创材料： | 安徽海螺科创材料有限责任公司（前称安徽海螺投资有限责任公司） |
| 海螺设计院： | 安徽海螺建材设计研究院有限责任公司 |
| 海螺信息工程公司： | 安徽海螺信息技术工程有限责任公司 |
| 海螺科技： | 安徽海螺材料科技股份有限公司（前称安徽海螺新材料科技有限公司），系一家于联交所上市之公司，股份代码：2560 |
| 海螺资本： | 安徽海螺资本管理有限公司 |
| 海螺制剂： | 安徽海螺制剂工程技术有限公司 |
| 海螺制剂高新技术公司： | 安徽海螺制剂高新技术有限公司 |
| 海螺制剂集团： | 海螺制剂及其附属公司 |

| | |
|---------|---|
| 海螺环保集团: | 安徽海螺环保集团有限公司 |
| 安徽海中环保: | 安徽海中环保有限责任公司 |
| 海创实业: | 芜湖海创实业有限责任公司 |
| 海螺创业: | 中国海螺创业控股有限公司,系一家于联交所上市之公司,股份代码:0586 |
| 海螺香港: | 海螺国际控股(香港)有限公司 |
| 海螺新能源: | 安徽海螺新能源有限公司 |
| 安徽智质: | 安徽智质工程技术有限公司 |
| 安集延海螺: | 上峰友谊之桥有限责任公司 |
| 八菱海螺: | 江苏八菱海螺水泥有限公司 |
| 海博公司: | 安徽海博智能科技有限公司 |
| 海慧公司: | 安徽海慧供应链科技有限公司 |
| 蒙城海螺: | 蒙城海螺建材有限公司 |
| 上海智质: | 上海智质科技有限公司 |
| 铜陵海螺: | 安徽铜陵海螺水泥有限公司 |
| 芜湖产投: | 芜湖产业投资基金有限公司 |
| 芜湖海螺: | 芜湖海螺水泥有限公司 |
| 英德海螺: | 英德海螺水泥有限责任公司 |
| 金边海螺: | 海螺KT水泥(金边)有限公司 |
| 西巴布亚海螺: | 西巴布亚海螺水泥有限公司 (PT Conch West Papua Cement)(前称国投印尼巴布亚水泥有限公司) |
| 中碳公司: | 中碳(安徽)环境科技有限公司 |
| 新力金融: | 安徽新力金融股份有限公司,系一家于上交所上市之公司,股份代码:600318 |
| 西部水泥: | 中国西部水泥有限公司,系一家于联交所上市之公司,股份代码:2233 |
| 亚泰集团: | 吉林亚泰(集团)股份有限公司,系一家于上交所上市之公司,股份代码:600881 |

| | |
|------------|---|
| 华新水泥: | 华新水泥股份有限公司,系一家于上交所(股份代码:600801)和联交所(股份代码:6655)两地上市之公司 |
| 上峰水泥: | 甘肃上峰水泥股份有限公司,系一家于深交所上市之公司,股份代码:000672 |
| 天山股份: | 新疆天山水泥股份有限公司,系一家于深交所上市之公司,股份代码:000877 |
| 西部建设: | 中建西部建设股份有限公司,系一家于深交所上市之公司,股份代码:002302 |
| 区域管理委员会: | 本公司为加强对子公司的管理,提高管理效率,将某一省份或相邻地区的若干子公司作为一个区域管理单位,实行区域管理所曾专门成立的管理机构 |
| 安永华明: | 安永华明会计师事务所(特殊普通合伙) |
| 安永香港: | 安永会计师事务所 |
| 安永: | 安永华明及安永香港 |
| 毕马威华振: | 毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙) |
| 毕马威香港: | 毕马威会计师事务所 |
| 毕马威: | 毕马威华振及毕马威香港 |
| 报告期: | 2024年1月1日至2024年12月31日之期间 |
| 中国会计准则: | 《企业会计准则》 |
| 联交所: | 香港联合交易所有限公司 |
| 联交所上市规则: | 联交所证券上市规则 |
| 《证券及期货条例》: | 《证券及期货条例》(香港法例第571章) |
| 《标准守则》: | 联交所上市规则附录C3《上市发行人董事进行证券交易的标准守则》 |
| 上交所: | 上海证券交易所 |
| 上交所上市规则: | 上交所股票上市规则 |
| 深交所: | 深圳证券交易所 |

| | |
|---------|---|
| A 股: | 本公司股本中每股面值人民币 1.00 元的在上交所上市的普通股，以人民币认购及交易 |
| H 股: | 本公司股本中每股面值人民币 1.00 元的在联交所上市的外资股，以港币认购及交易 |
| 熟料: | 水泥生产过程中的半制成品 |
| 香港: | 中国香港特别行政区 |
| 元: | 人民币元，中国之法定货币单位 |
| 中国: | 中华人民共和国 |
| 中国证监会: | 中国证券监督管理委员会 |
| 《公司章程》: | 本公司之章程 |

二、公司简介和主要财务指标

- (一) 公司法定中文名称：安徽海螺水泥股份有限公司
中文简称：海螺水泥
公司法定英文名称：ANHUI CONCH CEMENT COMPANY LIMITED
英文名称缩写：ACC
- (二) 公司法定代表人：杨 军
- (三) 董事会秘书（联席公司秘书）：虞 水
电话：0086 553 8398976
传真：0086 553 8398931
联席公司秘书（香港）：赵不渝
电话：00852 21113220
传真：00852 21113299
证券事务代表：汪满波
电话：0086 553 8398911
传真：0086 553 8398931
电子信箱：dms@chinaconch.com
- (四) 公司注册地址：中国安徽省芜湖市文化路39号
公司办公地址：中国安徽省芜湖市文化路39号
邮政编码：241000
公司电子信箱：dms@chinaconch.com
公司网址：<http://www.conch.cn>
香港联系地址：香港中环康乐广场1号怡和大厦40楼
- (五) 披露本报告的媒体名称：《上海证券报》《证券时报》
披露本报告的证券交易所网址：上交所：<http://www.sse.com.cn>
联交所：<http://www.hkexnews.hk>
本报告备置地点：本公司董事会秘书室、上交所
- (六) 公司股票上市交易所：
H股：联交所
股票代码：00914

- 股票简称：海螺水泥
- A股：上交所
- 股票代码：600585
- 股票简称：海螺水泥
- (七) 中国法律顾问：北京市竞天公诚律师事务所
中国北京市朝阳区建国路77号华贸中心3号
写字楼34层
- 香港法律顾问：赵不渝 马国强律师事务所
香港中环康乐广场1号怡和大厦40楼
- (八) 国际审计师：安永香港
于《会计及财务汇报局条例》（香港法例第
588章）下的注册公众利益实体核数师
香港鲗鱼涌英皇道979号太古坊一座27楼
- 签字会计师：何兆烽
- 国内审计师：安永华明
中国北京市东城区东长安街1号东方广场安
永大楼17层01-12室
- 签字会计师：孟冬、何兆烽
- (九) H股过户登记处：香港中央证券登记有限公司
香港湾仔皇后大道东183号合和中心17楼
1712-1716号铺

(十) 按国际财务报告准则编制的财务概要（截至十二月三十一日止年度）

(单位：千元)

| 项目 | 2024年 | 2023年 (已追溯) | 2022年 (已追溯) | 2021年 (已追溯) | 2020年 (已追溯) |
|----------------------|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 营业收入净额 | 91,029,615 | 141,157,207 | 132,152,365 | 168,155,470 | 176,500,102 |
| 本公司股东权益持有人应 占的净利润 | 8,051,954 | 10,686,594 | 15,875,504 | 33,319,402 | 35,236,948 |
| 总资产 | 254,635,244 | 246,356,360 | 244,296,200 | 230,806,073 | 202,076,495 |
| 总负债 | 54,298,442 | 48,393,428 | 48,219,138 | 38,926,006 | 33,479,002 |

注：报告期内，本公司因收购海螺信息工程公司及其附属公司中碳公司，属于同一控制下企业合并事项，需分别按照中国会计准则、国际财务报告准则有关规定对过往年度财务报表进行重述（下同）。

(十一) 按中国会计准则编制的会计数据

1、近三年主要会计数据和财务指标

表一：

(单位：千元)

| 项目 | 2024年 | 2023年 | | 本年比上年 增减(%) | 2022年 | |
|---------------------------------|------------|-------------|-------------|----------------|-------------|-------------|
| | | 调整后 | 调整前 | | 调整后 | 调整前 |
| 营业收入 | 91,029,615 | 141,157,207 | 140,999,428 | -35.51 | 132,152,365 | 132,021,554 |
| 利润总额 | 10,029,189 | 13,594,052 | 13,600,466 | -26.22 | 20,023,720 | 20,014,665 |
| 归属于上市公司股东的 净利润 | 7,696,118 | 10,427,552 | 10,430,138 | -26.19 | 15,675,702 | 15,660,750 |
| 归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益后的 净利润 | 7,364,704 | 9,960,488 | 9,966,358 | -26.06 | 15,053,097 | 15,035,746 |
| 基本每股收益(元/股) | 1.46 | 1.97 | 1.97 | -25.90 | 2.96 | 2.96 |
| 稀释每股收益(元/股) | 1.46 | 1.97 | 1.97 | -25.90 | 2.96 | 2.96 |
| 扣除非经常性损益后的 基本每股收益(元/股) | 1.40 | 1.88 | 1.88 | -25.77 | 2.84 | 2.84 |
| 全面摊薄净资产收益率 (%) | 4.09 | 5.62 | 5.63 | 下降1.53个 百分点 | 8.53 | 8.53 |
| 加权平均净资产收益率 (%) | 4.14 | 5.64 | 5.65 | 下降1.50个 百分点 | 8.51 | 8.50 |
| 扣除非经常性损益后全 面摊薄净资产收益率 (%) | 3.92 | 5.37 | 5.38 | 下降1.45个 百分点 | 8.19 | 8.19 |
| 扣除非经常性损益后的 加权平均净资产收益率 (%) | 3.96 | 5.39 | 5.40 | 下降1.43个 百分点 | 8.16 | 8.16 |
| 经营活动产生的现金流 量净额 | 18,476,253 | 20,074,156 | 20,105,564 | -7.96 | 9,596,172 | 9,649,268 |
| 每股经营活动产生的现 金流量净额(元/股) | 3.50 | 3.79 | 3.79 | -7.59 | 1.81 | 1.82 |

表二：

(单位：千元)

| 项目 | 2024年 12月31日 | 2023年12月31日 | | 本年末比上年 末增减(%) | 2022年12月31日 | |
|--------------------------|-----------------|-------------|-------------|------------------|-------------|-------------|
| | | 调整后 | 调整前 | | 调整后 | 调整前 |
| 总资产 | 254,635,244 | 246,356,360 | 246,189,200 | 3.36 | 244,296,200 | 243,976,422 |
| 归属于上市公司股东的 净资产 | 187,940,359 | 185,389,128 | 185,321,083 | 1.38 | 183,808,556 | 183,638,725 |
| 归属于上市公司股东的 每股净资产(元/股) | 35.61 | 35.08 | 35.07 | 1.51 | 34.69 | 34.65 |

2、2024 年分季度主要财务数据

(单位：千元)

| 项 目 | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|
| 营业收入 | 21,327,719 | 24,237,903 | 22,584,739 | 22,879,254 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 1,502,319 | 1,823,327 | 1,872,818 | 2,497,654 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 1,368,419 | 1,816,465 | 1,694,170 | 2,485,650 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 159,585 | 6,711,094 | 3,477,104 | 8,128,470 |

3、本报告期非经常性损益项目和金额

(单位：千元)

| 非经常性损益项目 | 2024年 | 2023年 | 2022年 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| (1) 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分 | -59,359 | -105,245 | -8,167 |
| (2) 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 525,395 | 623,283 | 723,873 |
| (3) 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | -32,091 | -106,168 | -268,751 |
| (4) 受托经营取得的托管费收入 | 22,358 | 20,786 | 20,557 |
| (5) 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费 | - | - | - |
| (6) 对外委托贷款取得的损益 | 3,087 | 2,239 | 13,007 |
| (7) 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益 | - | - | 12,102 |
| (8) 委托他人投资或管理资产的损益 | 18,239 | 142,596 | 404,865 |
| (9) 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | -55,767 | 30,985 | -90,241 |
| (10) 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益 | - | - | -3,499 |
| (11) 非经常性损益所得税影响额 | -71,490 | -129,897 | -168,837 |
| (12) 非经常性损益对少数股东权益的影响额（税后） | -18,958 | -11,515 | -12,304 |
| 合 计 | 331,414 | 467,064 | 622,605 |

4、采用公允价值计量的项目

(单位：千元)

| 项目名称 | 报告期初余额 | 报告期末余额 | 当期变动 | 对当期利润的影响金额 |
|------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 2,210,733 | 509,203 | -1,701,530 | -83,047 |
| 其他权益工具投资 | 1,348,011 | 1,506,953 | 158,942 | - |
| 应收款项融资 | 1,889,012 | 1,423,973 | -465,039 | - |
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 | - | - | - | - |

(十二) 按中国会计准则编制的合并会计报表与按国际财务报告准则编制的合并会计报表的差异说明

(单位：千元)

| | 归属于母公司净利润 | | 归属于母公司股东权益 | |
|--------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| | 2024年 1月1日至 12月31日 (已经审计) | 2023年 1月1日至 12月31日 (已经审计) | 2024年 12月31日 (已经审计) | 2023年 12月31日 (已经审计) |
| 按中国会计准则编制的法定财务报表所载之金额 | 7,696,118 | 10,427,552 | 187,940,359 | 185,389,128 |
| —按国际财务报告准则不属于《企业会计准则第16号-政府补助》 | 16,515 | 24,545 | -35,032 | -51,547 |
| —执行《企业会计准则解释第3号》产生的差异 | 339,321 | 234,497 | - | - |
| 按国际财务报告准则编制之金额 | 8,051,954 | 10,686,594 | 187,905,327 | 185,337,581 |

三、管理层讨论与分析

（一）水泥行业概况

2024年，中国水泥行业处于深度转型期。国民经济运行稳中有进，全国固定资产投资保持稳定增长，其中基础设施投资同比增长4.4%，增速较上年放缓1.5个百分点，但房地产行业仍持续深度调整，房地产开发投资同比下降10.6%，导致水泥需求持续下滑，2024年全国水泥产量18.25亿吨，同比下降9.5%（按可比口径）。由于市场需求不足、竞争加剧，前三季度水泥行业整体盈利严重下滑，四季度，行业反对“内卷式”竞争的自律意识进一步强化，水泥价格震荡回升，且煤炭等能源价格同比有所下降，行业整体呈现“先抑后扬、低位回升”的走势。（数据来源：国家统计局、数字水泥网）

（二）公司主要业务介绍

报告期内，本集团的主营业务为水泥、商品熟料、骨料及混凝土的生产、销售。根据市场需求，本集团的水泥品种主要包括32.5级水泥、42.5级水泥及52.5级水泥，产品广泛应用于铁路、公路、机场、水利工程等国家大型基础设施建设项目，以及城市房地产开发、水泥制品和农村市场等。

水泥属于基础原材料行业，是区域性产品，其销售半径受制于运输方式及当地水泥价格，经营模式有别于日常消费品。本集团采取直销为主、经销为辅的营销模式，在中国及海外市场区域内设立500多个市场部，建立了较为完善的营销网络。同时，本集团不断完善营销战略，在沿江沿海区域市场及需求集中的中心城市持续推进布点和水路分销通道建设，推动水泥全产业链一体化发展，强化终端市场建设，进一步完善市场布局，提升市场控制力。

报告期内，本集团不断优化完善国内外市场布局，稳妥推进国际化发展战略，积极延伸上下游产业链，加快推动新能源产业、环保产业、数字产业相互促进、协调发展。

（三）报告期内公司核心竞争力的变化

公司自1997年上市以来，集中精力做强做优做大水泥主业，注重自主创新、科技创新，大力推进节能减排，发展低碳循环经济。经过二十多年的持续、健康、稳健发展，通过精益内部管理，加强市场建设，推进技术创新，创建了独具特色的“海螺模式”，形成了较强的品牌、资源、技术、资金、市场、管理和人才等优势。

报告期内，本集团通过持续强化区域市场运作，拓展上下游产业链，提升成本管控水平，加强技术创新，推动数字化及绿色、低碳技术与水泥制造产业深度融合，从而进一步巩固和提升上述各项竞争优势，不断增强本集团的核心竞争力。

（四）经营情况讨论与分析

2024 年经营状况分析

1、经营发展概述

2024 年，面对市场需求不断萎缩、产能过剩加剧的严峻形势，本集团坚持目标导向，强化经营统筹，精准把握节奏，严抓成本管控，大力推进创新，积极维护行业生态，努力克服需求下行、价格下滑带来的不利影响，经营韧性持续增强。

报告期内，本集团按中国会计准则编制的营业收入为 910.30 亿元，较上年同期下降 35.51%；归属于上市公司股东的净利润为 76.96 亿元，较上年同期下降 26.19%；每股盈利 1.46 元，较上年同期下降 0.51 元。报告期内，按国际财务报告准则编制的营业收入为 910.30 亿元，较上年同期下降 35.51%；归属于上市公司股东的净利润为 80.52 亿元，较上年同期下降 24.65%；每股盈利 1.53 元，较上年同期下降 0.49 元。

本集团坚持主业转型升级与新质生产力发展同步发力，并将创新作为驱动高质量发展的核心引擎。报告期内，本集团积极推动全员创新，进一步加大科技创新投入，科技攻关实现新的突破，自主创新能力不断提升，数智化转型走深向实，公司参与的“高铁相抗蚀胶凝材料设计/制备技术及严苛环境工程应用开发”项目荣获2023年度国家科技进步奖二等奖，主导的“水泥窑低能耗深冷直送富氧燃烧及熟料烧成匹配技术研究与应用”项目荣获2024年建筑材料行业大会技术进步奖二等奖，参与的“面向矿山开采的炸药—干冰协同爆破关键技术研究与应用”项目荣获2024年中国爆破行业协会科学技术奖一等奖；海博公司“露天水泥矿山无人运输”项目，被国家矿山安全监察局、工业和信息化部评选为“矿山领域机器人典型应用案例”，并入选2024年安徽省十大智能网联汽车典型示范应用场景；上海智质入选上海市“专精特新”小巨人企业；海博公司、安徽智质双双入选安徽省企业研发中心。

报告期内，本集团积极推进项目建设发展，持续做强做优水泥主业，国内国外双向发力，上下游产业链融合发展。水泥主业方面，国内八菱海螺迁建项目、蒙城海螺投产运营，非洲、南美海外办事处相继设立，乌兹别克斯坦安集延海螺投产运营，柬埔寨金边海螺建设加快推进并于2025年2月建成投运，海外托管项目顺利推进；产业链发展方面，相继投产了六个骨料项目，并通过新建等方式新增了十五个商品混凝土项目。

报告期内，本集团增加熟料产能230万吨（海外），通过迁建等方式新增水泥产能800万吨，新增骨料产能1,450万吨、商品混凝土产能1,210万立方米、光储发电装机容量103兆瓦。截至报告期末，本集团拥有熟料产能2.74亿吨，水泥产能4.03亿吨，骨料产能1.63亿吨，在运行商品混凝土产能5,190万立方米，在运行光储发电装机容量645兆瓦。

2、报告期内主要经营情况

（1）收入和成本分析

主营业务分行业、分品种、分地区、分销售模式情况

| 主营业务分行业情况 | | | | | | |
|--|--------------|--------------|------------|-----------------------|-----------------------|------------------|
| 分行业 | 营业收入 (千元) | 营业成本 (千元) | 毛利率 (%) | 营业收入 比上年增 减 (%) | 营业成本 比上年增 减 (%) | 毛利率比 上年增减 |
| 建材行业 (自产品销售) | 73,214,143 | 55,047,622 | 24.81 | -12.89 | -11.83 | 下降 0.91 个百分点 |
| 建材行业 (贸易业务) | 942,228 | 929,356 | 1.37 | -60.00 | -60.27 | 上升 0.67 个百分点 |
| 主营业务分品种情况 | | | | | | |
| 分品种 | 营业收入 (千元) | 营业成本 (千元) | 毛利率 (%) | 营业收入 比上年增 减 (%) | 营业成本 比上年增 减 (%) | 毛利率比 上年增减 |
| 建材行业(自产品销售) -42.5 级水泥 ^{注1} | 52,364,881 | 39,616,968 | 24.34 | -14.04 | -13.02 | 下降 0.89 个百分点 |
| 建材行业(自产品销售) -32.5 级水泥 | 8,451,681 | 5,974,452 | 29.31 | -17.75 | -16.54 | 下降 1.02 个百分点 |
| 建材行业(自产品销售) -熟料 | 5,032,863 | 4,559,410 | 9.41 | -25.33 | -20.36 | 下降 5.65 个百分点 |
| 建材行业(自产品销售) -骨料及机制砂 | 4,691,082 | 2,490,399 | 46.91 | 21.40 | 24.70 | 下降 1.41 个百分点 |
| 建材行业(自产品销售) -商品混凝土 | 2,673,636 | 2,406,393 | 10.00 | 18.64 | 19.99 | 下降 1.00 个百分点 |
| 建材行业 (贸易业务) | 942,228 | 929,356 | 1.37 | -60.00 | -60.27 | 上升 0.67 个百分点 |
| 主营业务分地区情况 | | | | | | |
| 分地区 | 营业收入 (千元) | 营业成本 (千元) | 毛利率 (%) | 营业收入 比上年增 减 (%) | 营业成本 比上年增 减 (%) | 毛利率比 上年增减 |
| 建材行业(自产品销售) -东部区域 ^{注2} | 19,700,516 | 15,768,613 | 19.96 | -12.91 | -9.33 | 下降 3.16 个百分点 |
| 建材行业(自产品销售) -中部区域 ^{注3} | 21,499,812 | 15,350,967 | 28.60 | -22.05 | -24.52 | 上升 2.34 个百分点 |
| 建材行业(自产品销售) -南部区域 ^{注4} | 13,764,711 | 10,351,189 | 24.80 | -8.64 | -5.59 | 下降 2.42 个百分点 |
| 建材行业(自产品销售) -西部区域 ^{注5} | 13,312,002 | 10,181,549 | 23.52 | -4.13 | -1.19 | 下降 2.26 个百分点 |
| 建材行业(自产品销售) -出口 | 260,442 | 230,412 | 11.53 | 14.37 | 32.76 | 下降 12.25 个百分点 |
| 建材行业(自产品销售) -海外 | 4,676,660 | 3,164,892 | 32.33 | 0.13 | -3.06 | 上升 2.23 个百分点 |

| | | | | | | |
|-------------|--------------|--------------|------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 建材行业（贸易业务） | 942,228 | 929,356 | 1.37 | -60.00 | -60.27 | 上升 0.67 个百分点 |
| 主营业务分销售模式情况 | | | | | | |
| 分销售模式 | 营业收入 （千元） | 营业成本 （千元） | 毛利率 （%） | 营业收入 比上年增 减（%） | 营业成本 比上年增 减（%） | 毛利率比 上年增减 |
| 建材行业-直销 | 43,107,099 | 31,263,142 | 27.48 | -12.93 | -12.57 | 下降 0.31 个百分点 |
| 建材行业-经销 | 31,049,272 | 24,713,836 | 20.40 | -15.85 | -14.84 | 下降 0.94 个百分点 |

附注：1、42.5 级水泥包括 42.5 级和 42.5 级以上的水泥；

2、东部区域主要包括江苏、浙江、上海、福建及山东等；

3、中部区域主要包括安徽、江西及湖南等；

4、南部区域主要包括广东、广西及海南；

5、西部区域主要包括四川、重庆、贵州、云南、甘肃、陕西、新疆及内蒙古等。

分行业销售情况

报告期内，本集团水泥和熟料合计净销量为 2.71 亿吨，同比下降 7.46%；实现主营业务收入 741.56 亿元，同比下降 14.18%；营业成本 559.77 亿元，同比下降 13.58%；产品综合毛利率为 24.51%，较上年同期下降 0.52 个百分点。

本集团水泥熟料自产品销量为 2.68 亿吨，同比下降 6.05%；自产品销售收入 732.14 亿元，同比下降 12.89%；自产品销售成本 550.48 亿元，同比下降 11.83%；自产品综合毛利率为 24.81%，较上年同期下降 0.91 个百分点。

报告期内，本集团实现水泥熟料贸易业务销量 296 万吨，同比下降 60.77%；贸易业务收入 9.42 亿元，同比下降 60.00%；贸易业务成本 9.29 亿元，同比下降 60.27%。

分品种销售情况

报告期内，本集团 42.5 级水泥毛利率、32.5 级水泥毛利率、熟料毛利率同比分别下降 0.65 个百分点、0.73 个百分点、4.53 个百分点；其中本集团自产品 42.5 级水泥毛利率、32.5 级水泥毛利率、熟料毛利率同比分别下降 0.89 个百分点、1.02 个百分点、5.65 个百分点。骨料及机制砂综合毛利率为 46.91%，同比下降 1.41 个百分点；商品混凝土综合毛利率为 10.00%，同比下降 1.00 个百分点。

分地区销售情况

报告期内，主要受产品销售价格同比下降影响，国内各区域自产品销售金额均有不同幅度的下降。

(2) 盈利状况分析

按中国会计准则编制的主要损益项目

| 项 目 | 金 额 | | 本报告期比上年 同期增减 (%) |
|---------------|----------------|----------------|---------------------|
| | 2024 年 (千元) | 2023 年 (千元) | |
| 主营业务收入 | 74,156,371 | 86,407,007 | -14.18 |
| 营业利润 | 9,713,107 | 13,131,307 | -26.03 |
| 利润总额 | 10,029,189 | 13,594,052 | -26.22 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 7,696,118 | 10,427,552 | -26.19 |

报告期内，主要受产品销价下降影响，本集团主营业务收入、营业利润、利润总额以及归属于上市公司股东的净利润分别较去年同期下降 14.18%、26.03%、26.22%和 26.19%。

(3) 成本费用分析

2024 年水泥熟料综合成本及同比变动

| 项 目 | 2024 年 | | 2023 年 | | 成本增减 (%) | 成本比重 增减 (百分点) |
|------------|---------------|------------|---------------|------------|--------------|---------------------|
| | 单位成本 (元/吨) | 比重 (%) | 单位成本 (元/吨) | 比重 (%) | | |
| 原材料 | 36.49 | 19.49 | 39.18 | 19.12 | -6.87 | 0.37 |
| 燃料及动力 | 103.76 | 55.41 | 119.71 | 58.40 | -13.32 | -2.99 |
| 折旧费用 | 16.17 | 8.64 | 14.96 | 7.30 | 8.08 | 1.34 |
| 人工成本 | 12.62 | 6.74 | 12.56 | 6.13 | 0.51 | 0.61 |
| 其它 | 18.21 | 9.72 | 18.56 | 9.05 | -1.89 | 0.67 |
| 合 计 | 187.25 | 100 | 204.97 | 100 | -8.65 | - |

注：上述各项成本为本公司水泥熟料自产品成本，不含贸易业务成本。

报告期内，公司通过技术创新、强化物流管控、加快替代燃料使用、优化原燃材料的采购渠道等方式提升成本管控水平，公司水泥熟料自产品综合成本同比下降 8.65%。

按中国会计准则编制的主要费用项目变动

| 期间费用 | 2024 年 金额 (千元) | 2023 年 金额 (千元) | 本报告期比上年 同期增减 (%) | 本报告期占 主营业务收 入比重 (%) | 上年同期占 主营业务收 入比重 (%) | 占主营业务 收入比重增 减 (百分点) |
|------|----------------------|----------------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 销售费用 | 3,415,437 | 3,425,519 | -0.29 | 4.61 | 3.96 | 0.65 |
| 管理费用 | 5,945,914 | 5,667,950 | 4.90 | 8.02 | 6.56 | 1.46 |
| 研发费用 | 1,257,068 | 1,901,540 | -33.89 | 1.70 | 2.20 | -0.50 |

财务费用

(收益以负数
列示)

| | | | | | | |
|------------|------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| | -1,170,527 | -1,121,079 | -4.41 | -1.58 | -1.30 | -0.28 |
| 合 计 | 9,447,892 | 9,873,930 | -4.31 | 12.75 | 11.42 | 1.33 |

报告期内，本集团研发费用同比下降 33.89%，主要由于各类研发项目投入支出同比减少所致。

(4) 财务状况**资产负债状况****按中国会计准则编制的资产负债项目变动**

| 项 目 | 2024 年 12 月 31 日 (千元) | 本期末占 总资产的 比例 (%) | 2023 年 12 月 31 日 (千元) | 上年末占 总资产的 比例 (%) | 本期末金额 较上年末 变动比例 (%) |
|----------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|------------------------------|
| 货币资金 | 70,229,348 | 27.58 | 68,382,206 | 27.76 | 2.70 |
| 交易性金融资产 | 509,203 | 0.20 | 2,210,733 | 0.90 | -76.97 |
| 应收账款 | 3,773,192 | 1.48 | 4,445,288 | 1.80 | -15.12 |
| 预付款项 | 944,849 | 0.37 | 2,404,127 | 0.98 | -60.70 |
| 存货 | 8,108,520 | 3.18 | 10,155,442 | 4.12 | -20.16 |
| 长期股权投资 | 7,775,669 | 3.05 | 7,765,192 | 3.15 | 0.13 |
| 其他权益工具投资 | 1,506,953 | 0.59 | 1,348,011 | 0.55 | 11.79 |
| 固定资产 | 89,227,647 | 35.04 | 85,522,929 | 34.72 | 4.33 |
| 在建工程 | 9,355,746 | 3.67 | 10,840,025 | 4.40 | -13.69 |
| 无形资产 | 34,264,065 | 13.46 | 32,441,933 | 13.17 | 5.62 |
| 使用权资产 | 737,454 | 0.29 | 339,896 | 0.14 | 116.96 |
| 总资产 | 254,635,244 | 100.00 | 246,356,360 | 100.00 | 3.36 |
| 租赁负债 | 240,355 | 0.09 | 198,018 | 0.08 | 21.38 |
| 短期借款 | 5,748,688 | 2.26 | 4,479,559 | 1.82 | 28.33 |
| 合同负债 | 2,569,305 | 1.01 | 2,890,062 | 1.17 | -11.10 |
| 应付债券 | 11,500,000 | 4.52 | 0.00 | 0.00 | - |
| 长期借款 | 10,086,381 | 3.96 | 15,611,937 | 6.34 | -35.39 |
| 总负债 | 54,257,807 | 21.31 | 48,335,064 | 19.62 | 12.25 |
| 负债及权益合计 | 254,635,244 | 100.00 | 246,356,360 | 100.00 | 3.36 |

截至报告期末，本集团交易性金融资产余额较上年末下降 76.97%，主要由于报告期内理财存款收回及股票出售所致；应收账款、预付账款及存货余额较上年末下降，主要由于报告期内部分合同执行完毕所致；使用权资产余额较上年末上升 116.96%，主要由于

报告期内新租入土地所致；应付债券余额较上年末增加 115 亿元，主要由于报告期内发行中期票据所致；长期借款余额较上年末下降 35.39%，主要由于报告期内归还了借款所致。本集团按中国会计准则编制的总资产为 2,546.35 亿元，较上年末上升 3.36%。总负债为 542.58 亿元，较上年末上升 12.25%，其中流动负债 288.92 亿元，较上年末下降 2.96%；非流动负债 253.66 亿元，较上年末上升 36.66%。截至报告期末，本集团按照中国会计准则编制计算的资产负债率为 21.31%，较上年末上升 1.69 个百分点。

关于本集团的或有负债资料，请参阅按中国会计准则编制的财务报告附注十四。

截至报告期末，归属于上市公司股东的股东权益为 1,879.40 亿元，较上年末上升 1.38%；归属于少数股东的股东权益为 124.37 亿元，较上年末下降 1.54%；报告期末归属于上市公司股东的每股净资产为 35.61 元。

截至报告期末，本集团按中国会计准则编制的流动资产总额为 937.62 亿元，流动负债总额为 288.92 亿元，流动比率为 3.25: 1（上年末为 3.40: 1），流动比率较上年末下降主要由于报告期内新存入一年期以上的定期存款根据持有目的列示于其他非流动资产所致。本集团按国际财务报告准则编制的流动资产总额为 937.62 亿元，流动负债总额为 288.92 亿元；净负债率为 0.074（上年末为 0.064）。净负债率计算基准为：（有息负债—现金及现金等价物）/股东权益。

截至报告期末，本集团境外资产 207.93 亿元，占总资产比例为 8.17%。

截至报告期末，本公司附属公司存在以账面价值约 0.56 亿元无形资产、1.91 亿元固定资产用作金融机构借款的抵押品的情形。本公司附属公司 0.77 亿元存款及价值 0.81 亿元股权因涉诉处于冻结状态。

除上述披露的事项外，本集团不存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押、必须具备一定的条件才能变现、无法变现、无法用于抵偿债务的情况，亦不存在资产占有、使用、收益和处分权利受到其他限制的情况和安排。

流动性及资金来源

本集团截至报告期末之银行贷款及其它贷款届满期之分析如下：

| | 于 2024 年 12 月 31 日 (千元) | 于 2023 年 12 月 31 日 (千元) |
|------------|----------------------------|----------------------------|
| 1 年内到期 | 7,486,649 | 7,249,965 |
| 1—2 年内到期 | 4,196,626 | 3,040,107 |
| 2—5 年内到期 | 4,585,404 | 10,459,630 |
| 5 年以上到期 | 1,304,351 | 2,112,200 |
| 合 计 | 17,573,030 | 22,861,902 |

截至报告期末，本集团累计银行贷款余额为 175.73 亿元，较上年末减少 52.89 亿元，主

要由于报告期内归还借款所致。按固定利率所作的借贷情况详见按中国会计准则编制的财务报告附注十。

除上述借款外，本集团另有发行 115 亿元中期票据。

报告期内，本集团资金主要来源于经营活动产生的净现金流。

现金流分析

按中国会计准则编制的现金流量净额比较

| | 2024 年 (千元) | 2023 年 (千元) | 变动比例 (%) |
|------------------|----------------|----------------|-------------|
| 经营活动产生的现金流量净额 | 18,476,253 | 20,074,156 | -7.96 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -13,326,238 | -19,306,337 | 30.97 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -385,476 | -5,548,402 | 93.05 |
| 汇率变动对现金及现金等价物的影响 | 592 | 30,642 | -98.07 |
| 现金及等价物净增加额 | 4,765,131 | -4,749,941 | 200.32 |
| 年初现金及等价物余额 | 11,572,016 | 16,321,957 | -29.10 |
| 年末现金及等价物余额 | 16,337,147 | 11,572,016 | 41.18 |

报告期内，本集团经营活动产生的现金流量净额为 184.76 亿元，同比减少 15.98 亿元，主要系本集团报告期内销售收入下降所致。

报告期内，本集团投资活动产生的现金流量净流出较上年同期减少 59.80 亿元，主要系本集团报告期内资本性支出及新办理的定期存款、大额存单金额同比减少所致。

报告期内，本集团筹资活动产生的现金流量净流出较上年同期减少 51.63 亿元，主要系报告期内新发行中期票据带来现金流入增加所致。

3、资本性支出

报告期内，本集团资本性支出 156.19 亿元，主要用于项目建设及对外投资支出。

截至报告期末，与购买供生产用的机器及设备以及投资有关的在账目内未提拨但应履行之资本承诺为：

| | 于 2024 年 12 月 31 日 (千元) | 于 2023 年 12 月 31 日 (千元) |
|------------|----------------------------|----------------------------|
| 已批准及订约 | 11,040,741 | 11,795,057 |
| 已批准但未订约 | 5,343,670 | 6,592,351 |
| 合 计 | 16,384,411 | 18,387,408 |

2025 年展望

2025 年，国内经济仍面临外部政策环境变化及内需不足等不利因素，国家将实施更加积极有为的宏观政策进行调节，积极扩大有效投资，更大力度支持“两重”建设，推动“十四五”规划重大工程顺利收官，基建领域对水泥需求的支撑作用将得以延续。房地产方面，国家提出持续用力推动房地产市场止跌回稳，多项利好政策落地后房地产市场的积极因素增多，但受投资及开工表现或延续偏弱走势的影响，市场仍处筑底阶段。同时，水泥行业供给侧改革持续深化，产能置换新规加严超产及置换限制，有望加速行业低效产能出清和遏制超产现象；国家强调要综合整治“内卷式”竞争，将继续推动行业加强自律，叠加常态化错峰生产，对化解水泥行业过剩产能具有积极效应。但由于市场需求持续走弱，供需矛盾依然突出。

在经营管理方面，本集团将锚定年度经营目标，外拓市场、内强管理，推动企业提质增效。一是密切关注国内外宏观经济形势，以市场供需情况为核心，应势动态调整营销策略，扎实推动“水泥+骨料+商混+消费建材+其他产业”融合销售，实现从单一销售产品到提供产品解决方案的转变，形成竞争新优势；二是精益生产管理提高运行效率、节约成本消耗，并充分发挥采购管理在成本控制中的重要作用，持续提升原材料直供比例，深化与大型煤企的战略合作，统筹调配国际煤炭资源，提升替代燃料使用比重并强化采购资源掌控；三是加强人才队伍建设，引进、培育与公司发展相匹配的人才，不断优化激励机制，激发人才创新创造活力，推动公司高质量可持续发展。

2025 年，本集团计划全年水泥和熟料净销量（不含贸易量）2.68 亿吨，预计吨产品成本和吨产品费用保持相对稳定。

在投资发展方面，本集团将坚定有效投资导向，夯实主业基本盘，推动产业协同发展。一是抓住国内水泥行业下行的有利时机，积极寻找优势市场的并购机会，进一步优化水泥市场布局，推进区域性产能整合；二是延伸上下游产业链，加快推进重点骨料项目建设投产，围绕撬动主业的战略定位布局商混产业，快速发展干混砂浆等消费建材产业；三是加快推进国际化发展，积极发挥海外办事处的功能，在新兴市场国家挖掘合适的项目载体，进一步完善海外布局；四是提升新业态发展质量，发挥数字产业在公司高端化、绿色化转型中的积极作用，并积极拓展外部市场，围绕构建安全稳定、清洁低碳、经济可行的现代化能源体系，推进新能源产业发展，完善环保产业多元布局，不断增强竞争力。

2025 年，本集团计划资本性支出 119.8 亿元，以自有资金为主，将主要用于主业项目发展、上下游产业链延伸、节能环保技改及新质生产力的培育等。预计全年新增骨料产能 1,960 万吨、商品混凝土产能 2,780 万立方米。

2025 年，本集团可能面临的风险因素主要有以下三个方面：

1、需求波动风险。公司所处水泥行业对建筑行业依赖性较强，与固定资产投资、房地

产投资增速关联度较高，固定资产投资增速放缓，房地产投资继续回落，可能对水泥市场需求产生不利影响。

针对上述风险，本集团将密切关注国家宏观经济形势变化，加强市场供需趋势分析，及时调整营销策略，发挥水泥全产业链营销优势，持续强化终端市场建设，提升产品和服务质量。

2、产能过剩风险。需求不足导致产能利用率继续下滑，供需矛盾加剧易引起行业低价竞争，则公司可能面临盈利压力进一步增大的风险。

针对上述风险，公司将严格执行行业自律和错峰生产要求，共同维护行业良好生态。

3、环保政策压力。国家将协同推进降碳、减污、扩绿、增长，加紧经济社会发展全面绿色转型，水泥行业正实施超低排放、节能降碳改造，并被纳入全国碳交易市场，在实现绿色低碳可持续发展的同时，预计将增加企业生产运行成本。

针对上述风险，本集团始终坚持践行低碳环保的绿色发展理念，有序推进超低排放和节能降碳改造，加快绿色低碳技术的研发和应用，有效降低污染物和二氧化碳排放，并超前开展碳资产管理工作，努力将碳资产转化为碳收益。

四、董事会报告

（一）报告期内主要投资情况

1、报告期内设立及注销的项目公司

（1）2024年1月，本公司全资子公司扶绥新宁海螺水泥有限责任公司（以下简称“扶绥海螺”）与扶绥县润丰产业开发投资集团有限公司（以下简称“扶绥润丰集团”）共同出资设立了扶绥海螺商品混凝土有限公司，注册资本为3,000万元，其中扶绥海螺出资1,950万元，占其注册资本的65%；扶绥润丰集团出资1,050万元，占其注册资本的35%。

（2）2024年2月，本公司出资设立了舟山海螺新型建材有限公司，注册资本为3,000万元，本公司持有其100%股权。

（3）2024年2月，本公司出资设立了镇江海螺水泥有限责任公司，注册资本为20,000万元，本公司持有其100%股权。

（4）2024年3月，本公司出资设立了涟水海螺绿色建筑科技有限公司，注册资本为3,000万元，本公司持有其100%股权。

（5）2024年6月，本公司出资设立了广德海螺建材有限公司，注册资本为3,000万元，本公司持有其100%股权。

（6）2024年10月，本公司与其全资子公司济宁海螺水泥有限责任公司（以下简称“济宁海螺”）共同出资设立了济宁海螺绿色新型建材有限公司，注册资本3,000万元，其中本公司出资2,700万元，占其注册资本的90%；济宁海螺出资300万元，占其注册资本的10%。

（7）报告期内，为提升公司治理效率，本公司完成了安徽荻港海螺新能源有限公司、黄山海螺新能源有限公司、宁海海螺新能源科技有限公司、遵义海螺新能源有限公司、南昌海螺新能源有限公司、无为海贝特新能源有限公司、芜湖海特新能源有限公司、海螺中新明光市新能源有限公司、临湘海螺新能源有限公司、安徽海贝特新能源有限公司、南苏拉威西马诺斯海螺矿山有限公司、东加矿山有限公司、印尼马诺斯海螺水泥有限公司13家附属公司，及联营公司新集明光市新能源有限公司的注销登记，注销该等公司不会对公司整体生产经营和业绩造成不利影响。

2、报告期内收购的项目公司

（1）2024年1月，本公司收购了海螺集团持有的海螺信息工程公司100%的股权。海螺信息工程公司注册资本5,000万元，收购完成后，海螺信息工程公司及其控股子公司中碳公司均为本公司附属公司。详情请见本公司分别于2023年12月15日、2024年1

月 12 日在联交所网站及本公司网站发布之公告。

(2) 2024 年 3 月, 本公司全资子公司海螺(贵州)控股有限公司(以下简称“贵州控股”)收购了贵州溢鑫实业投资有限责任公司持有的六枝海螺溢鑫绿色新型建材有限公司(以下简称“六枝海螺”) 30%的股权。六枝海螺注册资本为 5,000 万元, 本次股权转让完成后, 贵州控股持有其 100%股权。

(3) 2024 年 5 月, 本公司全资子公司海螺新能源收购了广东清能电力科技有限公司持有的清远海螺清能新能源投资有限公司(以下简称“清远新能源投资公司”) 50%的股权。清远新能源投资公司注册资本为 100 万元, 本次股权转让完成后, 海螺新能源持有其 100%股权。

(4) 2024 年 7 月, 本公司全资子公司泰州杨湾海螺水泥有限责任公司(以下简称“杨湾海螺”)通过公开竞拍方式, 取得了泰州市海陵区梅香水泥销售有限公司持有的泰州海螺水泥有限责任公司(以下简称“泰州海螺”) 6.25%的股权。本次股权转让完成后, 本公司、杨湾海螺分别持有泰州海螺 93.75%、6.25%的股权。

(5) 2024 年 10 月, 本公司全资子公司海螺香港通过公开竞拍的方式, 取得了雅尼实业开发有限公司(以下简称“雅尼实业”)及雅西实业开发有限公司(以下简称“雅西实业”)持有的西巴布亚海螺 51%的股权。本次股权转让完成后, 本公司、海螺香港分别持有西巴布亚海螺 49%、51%的股权, 西巴布亚海螺及其控股子公司印尼西巴布亚矿山有限公司均为本公司附属公司。

3、报告期内增资的项目公司

(1) 2024 年 1 月, 本公司对全资子公司安徽海螺物资贸易有限责任公司(以下简称“海螺物贸公司”)进行了增资, 增资金额为 25,000 万元, 增资后海螺物贸公司注册资本变为 30,000 万元, 本公司持股比例不变。

(2) 2024 年 4 月, 本公司以其持有上海智质 55%的股权, 作价 5,739.90 万元向安徽智质增资, 丹东东方测控技术股份有限公司(以下简称“丹东测控”)以其持有上海智质 45%的股权, 作价 4,696.29 万元向安徽智质增资。增资完成后, 安徽智质注册资本为 13,436.19 万元, 本公司和丹东测控分别持有其 55%、45%的股权。

(3) 2024 年 5 月, 本公司对海螺香港进行了增资, 增资金额为 21,770 万美元, 增资后海螺香港注册资本为 50,310 万美元, 本公司持股比例不变。

(4) 2024 年 8 月, 本公司、雅尼实业和雅西实业按照持股比例对西巴布亚海螺进行了增资, 增资金额 8,729.34 万美元, 其中, 本公司持有西巴布亚海螺 49%的股权, 增资金额 4,277.38 万美元。增资完成后, 西巴布亚海螺注册资本为 16,729.34 万美元, 各方股东持股比例不变。

(5) 2024 年 9 月, 本公司对全资子公司兴业葵阳海螺水泥有限责任公司(以下简称“兴

业海螺”) 进行了增资, 增资金额 1 亿元, 增资后兴业海螺注册资本为 3 亿元, 本公司持股比例不变。

(6) 2024 年 10 月, 海螺香港、KT 水泥磅士卑有限公司按照持股比例对金边海螺进行了增资, 增资金额 3,000 万美元, 其中, 海螺香港持有金边海螺 55% 的股权, 增资 1,650 万美元。增资完成后, 金边海螺注册资本为 8,000 万美元, 双方持股比例不变。

(7) 2024 年 11 月, 海螺新能源对其全资子公司清远新能源投资公司进行了增资, 增资金额为 1.95 亿元, 增资后清远新能源投资公司注册资本为 1.96 亿元, 海螺新能源持股比例不变。

(8) 2024 年 11 月, 清远新能源投资公司对其全资子公司清远清新海螺新能源有限公司 (以下简称“清新新能源”) 进行了增资, 增资金额为 1.95 亿元, 增资后清新新能源注册资本为 1.96 亿元, 清远新能源投资公司持股比例不变。

注: 报告期内成立、注销、并购及增资的公司均不含海螺环保的项目公司。

4、证券投资情况

截至报告期末, 本集团证券投资情况如下:

| 证券代码 | 证券简称 | 最初投资成本 (元) | 期初持股比例 (%) | 期末持股比例 (%) | 期初账面价值 (元) | 本期公允价值变动损益 (元) | 计入权益的累计公允价值变动 (元) | 本期购买 (含获派) 金额 (元) | 本期出售 (含分派) 金额 (元) | 本期投资损益 (元) | 期末账面价值 (元) |
|-----------|------|----------------------|------------|------------|----------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| 2233 | 西部水泥 | 1,960,606,127 | 29.80 | 29.67 | 3,600,011,502 | 0 | 0 | 0 | 0 | 189,325,781 | 3,602,533,886 |
| 0587 | 海螺环保 | 2,825,641,178 | 21.21 | 21.21 | 873,415,379 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 873,415,379 |
| 600881 | 亚泰集团 | 520,559,731 | 5.31 | - | 336,269,095 | -18,946,740 | 0 | 0 | 292,907,706 | -24,414,649 | 0 |
| 600318 | 新力金融 | 32,441,180 | 5.08 | 4.8 | 183,015,963 | 0 | 41,164,565 | 0 | 15,509,796 | 0 | 208,670,732 |
| 0586 | 海螺创业 | 1,923,031,472 | 4.94 | 4.99 | 525,633,010 | 0 | 28,074,217 | 0 | 0 | 24,861,873 | 553,707,227 |
| 6655 | 华新水泥 | 1,146,289,177 | 4.46 | 4.46 | 567,585,673 | 0 | 105,213,606 | 0 | 0 | 44,333,357 | 672,799,279 |
| 000672 | 上峰水泥 | 178,166,549 | 1.21 | 1.21 | 94,763,878 | -4,820,495 | 0 | 0 | 0 | 4,702,922 | 89,943,383 |
| 000877 | 天山股份 | 999,999,999 | 0.86 | 1.04 | 494,814,814 | -75,555,555 | 0 | 0 | 0 | 8,444,444 | 419,259,259 |
| 合计 | | 9,586,735,413 | - | - | 6,675,509,314 | -99,322,790 | 174,452,388 | 0 | 308,417,502 | 247,253,728 | 6,420,329,145 |

注: 1、本集团持有的新力金融、海螺创业、华新水泥计入“其他权益工具投资”科目, 海螺环保、西部水泥计入“长期股权投资”科目, 亚泰集团、上峰水泥、天山股份计入“交易性金融资产”科目。

2、本集团用于上述证券投资的资金来源以自有资金为主。

3、报告期内, 本集团持有的西部水泥、海螺创业、天山股份的股份数量并未发生变化, 但因西部水泥“购股权计划”的实施导致其股份总数增加, 使本集团持股比例从 29.80% 降至 29.67%; 因海螺创业注销了前期所回购的股份, 使本集团持股比例从 4.94% 提升至 4.99%; 因天山股份

注销了前期定向回购的股份，使本集团持股比例从 0.86%提升至 1.04%。

2021 年 12 月 21 日，本公司与西部建设就拟参与认购其非公开发行股份事宜签署了《附条件生效的股票认购协议》和《附条件生效的战略合作协议》，拟以现金 1,760,112,039 元认购西部建设非公开发行的 251,444,577 股 A 股股份（具体以中国证监会最终核准股数为准）。详情请见本公司于 2021 年 12 月 22 日在上交所网站发布的《关于拟参与认购中建西部建设股份有限公司非公开发行 A 股股份的公告》（临 2021-48）。为进一步落实战略合作，明确双方权利义务，本公司与西部建设于 2022 年 11 月签署了《附条件生效的战略合作协议之补充协议》。

根据西部建设于 2024 年发布的第 9 号临时公告，中国证监会已同意西部建设向特定对象发行股票的申请，批复有效期自同意注册之日（2024 年 2 月 1 日）起 12 个月内有效。在批复有效期内，本公司与西部建设尚未进行股份发行及认购事宜。经审慎研究并与西部建设协商一致，本公司于 2025 年 2 月 5 日与西部建设签署了《附条件生效的股票认购协议之终止协议》，本公司不再参与认购西部建设本次非公开发行 A 股股份事宜。详情请见本公司于 2025 年 2 月 6 日在上交所网站发布的《关于终止认购中建西部建设股份有限公司非公开发行 A 股股份的公告》（临 2025-02）。

5、报告期内投资的重大项目

报告期内，本公司无投资总额超过公司上年度经审计净资产 10%的重大投资项目。关于本公司报告期内投资的有关项目情况请参见本报告第三章“管理层讨论与分析”之“（四）经营情况讨论与分析—2024 年经营状况分析”中的“1、经营发展概述”及列载于根据中国会计准则编制之财务报表附注五、15。

6、主要控股公司及参股公司

截至报告期末，本公司拥有 470 家附属公司，12 家合营公司，参股 7 家联营公司及 3 家合伙企业，有关情况可参阅本公司根据国际财务报告准则编制之财务报表附注 17、18 及 19。

报告期内，本公司未有单个子公司的净利润或单个参股公司的投资收益对公司净利润影响达到 10%以上。

7、与私募基金合作投资情况

（1）2021 年，本公司与中建材私募基金管理（北京）有限公司（普通合伙人、基金管理人，以下简称“中建材私募基金”）及其他有限合伙人共同出资设立了中建材（安徽）新材料产业投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“产业投资基金”），首期基金规模为 150 亿元，本公司作为有限合伙人，认缴出资 16 亿元。此外，中建材私募基金联合部分合伙人或其关联方共同出资设立了中建材（安徽）新材料基金管理有限公司（以下简称“中建材安徽管理公司”），注册资本为 5,000 万元，其中本公司出资 380.9524

万元，占比 7.62%。中建材安徽管理公司成立后已入伙产业投资基金，担任普通合伙人及执行事务合伙人。产业投资基金已在市场监督管理局完成企业设立登记手续，并在中国证券投资基金业协会完成私募基金备案。

2022 年，为充分发挥产业投资基金团队的积极性，中建材安徽管理公司与团队核心管理成员共同出资设立了合肥纬聿股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“合肥纬聿”），中建材安徽管理公司与合肥纬聿签订了《关于中建材（安徽）新材料产业投资基金合伙企业（有限合伙）普通合伙份额转让协议》，以 450 万元的价格向合肥纬聿转让了其持有的 1,500 万元普通合伙份额（对应认缴出资额 1,500 万元、实缴出资额 450 万元）。上述转让事宜完成后，经产业投资基金合伙人会议审议通过，合肥纬聿作为有限合伙人入伙产业投资基金。产业投资基金合伙人变更后，各合伙人重新签订了《中建材（安徽）新材料产业投资基金合伙企业（有限合伙）合伙协议》。合肥纬聿入伙产业投资基金事宜已完成企业变更登记手续，并在中国证券投资基金业协会完成了私募基金备案的变更手续。

产业投资基金已完成首期 150 亿元的资金募集，其中本公司已对其实缴出资 16 亿元。有关详情请见本公司 2021 年度于上交所网站披露的第 26 号、29 号、37 号、47 号临时公告，2023 年 1 月于上交所网站披露的第 1 号临时公告，及 2024 年 1 月于上交所网站披露的第 8 号临时公告。

（2）2023 年，本公司（作为有限合伙人）与一名普通合伙人（海通开元投资有限公司）及其他五名有限合伙人（海螺资本、芜湖产投、芜湖高新产业发展基金有限公司、芜湖市镜湖振业投资基金有限公司、宁波市商毅软件有限公司）共同投资安徽海螺海通工业互联网母基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“工业互联网母基金”），基金之出资金额为 50 亿元，本公司认缴出资 15 亿元，该合伙企业不会被视为本公司之附属公司，及其财务业绩亦不会并入本公司之账目。工业互联网母基金的存续期为 11 年（可延长合计不超过 2 年），其经营范围包括以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动，主要投资模式为透过与其他合伙人成立新的子基金或投资于已设立的子基金，重点投向“工业互联网+”生态平台内具有良好发展前景的项目，包括智能制造、工业平台、工业软件、工业供应链、行业应用解决方案、工业互联网硬件、区块链、云计算、物联网、人工智能、5G 等领域。

工业互联网母基金已在市场监督管理局完成合伙人及注册资本等变更登记手续，并在中国证券投资基金业协会完成私募基金备案。有关详情请见本公司分别于 2023 年 6 月 6 日、2023 年 6 月 26 日在联交所网站和本公司网站以及 2023 年 6 月 7 日、2023 年 6 月 27 日、2023 年 9 月 28 日在上交所网站发布之公告。

（3）2023 年，本公司（作为有限合伙人）与两名普通合伙人（金石投资有限公司及中信私募基金管理有限公司）及其他五名有限合伙人（海螺资本、芜湖产投、中信城西科

创大走廊（杭州）股权投资基金合伙企业（有限合伙）、安徽皖通高速公路股份有限公司、金石润泽(淄博)投资咨询合伙企业(有限合伙)共同投资安徽海螺金石创新发展投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“创新发展投资基金”），基金之出资金额为50亿元，本公司认缴出资10亿元，该合伙企业不会被视为本公司之附属公司，及其财务业绩亦不会并入本公司之账目。创新发展投资基金的经营期限为8年（可延长合计不超过2年），其经营范围包括以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动，其投资范围主要覆盖战略新兴产业及高科技产业，包括新能源、新材料、碳科技、数字产业、绿色环保及智慧交通。

创新发展投资基金已在市场监督管理局完成合伙人及注册资本等变更登记手续，并在中国证券投资基金业协会完成私募基金备案。有关详情请见本公司分别于2023年9月8日在联交所网站和本公司网站以及2023年9月9日、2023年11月8日在上交所网站发布之公告。

本公司将严格遵守上交所上市规则及《上海证券交易所上市公司自律监管指引第5号—交易与关联交易》等相关要求，根据产业投资基金、工业互联网母基金及创新发展投资基金后续进展情况，及时履行信息披露义务。

（二）购买、出售或赎回上市证券

2023年11月3日，为维护公司价值及股东权益，董事会审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司A股股份方案的议案》（“本次回购”）。根据本次回购方案，本次回购资金总额为不低于4亿元且不超过6亿元，回购价格上限为32.30元/股，回购期限自本次回购方案经董事会审议通过之日起3个月内。本次回购的股份将根据有关法律、法规和规范性文件的规定采用集中竞价交易的方式予以出售，若本公司未能在本次回购完成之后3年内完成上述出售，未出售的部分将在履行相关法律程序后予以注销。有关详情请参见本公司分别于2023年11月3日在联交所网站和本公司网站以及2023年11月4日在上交所网站发布之公告。

报告期内，本公司通过上交所交易系统以集中竞价交易方式累计回购7,177,535股A股股份，占公司截至本报告发布之日总股本的比例为0.14%，支付的总金额为161,428,057.17元（不含交易费用）。2024年2月，本公司已完成本次回购，累计回购22,242,535股A股股份（亦为本公司截至报告期末持有的库存股份（定义见联交所上市规则）数目），该等股份尚未出售或注销。

本公司在报告期内通过上交所交易系统以集中竞价交易方式回购A股股份的每月报告如下：

| 月份 | 回购数量 (股) | 每股最高 成交价 (元) | 每股最低 成交价 (元) | 支付资金总额 (元, 不含交易费用) |
|---------|-------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| 2024年1月 | 6,837,535 | 23.24 | 21.58 | 153,601,198.17 |
| 2024年2月 | 340,000 | 23.24 | 22.87 | 7,826,859 |

除上述所披露的情形外，报告期内，本公司及其任何附属公司概无购回、出售或赎回任何本公司上市证券（包括出售库存股份）。

（三）利润分配政策及执行情况

1、公司现金分红政策的制定及执行情况

《公司章程》规定：公司应实施积极的利润分配方法，利润分配政策应保持连续性和稳定性。公司利润分配应重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展。公司主要采取现金分红的利润分配政策，独立董事应当对此发表明确意见。公司单一年度以现金方式分配的利润不少于当年度实现的可分配利润的10%。董事会向股东大会提出现金利润分配预案，应积极与股东特别是中小股东进行沟通和交流。

公司董事会十分重视现金分红政策的执行，公司相关决策程序和机制完备，在制定利润分配方案时，严格遵守《公司章程》的规定，充分考虑中小股东的意见和诉求，保护其合法权益，公司分红标准和比例明确清晰，履行股东大会审批程序，并按照股东大会决议的要求执行利润分配方案。

报告期内，本公司执行了2023年度股东大会审议通过的2023年度利润分配方案：本次分配以实施权益分派股权登记日登记的本公司股份发行总数5,299,302,579股扣除公司回购专用证券账户中22,242,535股A股股份为基数，向全体股东每股派发现金末期红利0.96元（含税），共计派发现金5,065,977,642.24元（含税），上述股息已派发予股权登记日登记在册的全体股东。前述分红派息实施公告于2024年6月7日刊登在联交所网站，于2024年6月18日分别刊登在上交所网站、《上海证券报》及《证券时报》。

2、本次利润分配预案

按照中国会计准则和国际财务报告准则分别编制的财务数据，本集团2024年度除税及少数股东权益后利润分别为769,612万元及805,195万元。董事会建议就截至2024年12月31日止年度之利润作如下分配：

（1）根据《公司章程》规定，公司须按照当年实现税后利润的10%提取法定公积金，法定公积金累计提取额达到注册资本50%以上的，可以不再提取。鉴于本公司法定公积金已达到公司注册资本的50%，因此2024年度不再提取。

（2）建议派发末期股息每股0.71元（含税）。根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第7号—回购股份》等有关规定，公司回购专用证券账户中的A股股份不享有利

利润分配的权利，公司 2024 年以现金回购 A 股股份金额视同现金分红金额。按照截至本报告发布之日公司总股本 5,299,302,579 股扣除公司回购专用证券账户中的 22,242,535 股 A 股股份计算，末期股息派发总额为 374,671 万元（含税），占 2024 年合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比例为 48.68%。2024 年度，本公司就回购 A 股股份支付资金总额为 16,143 万元（不含交易费用），与末期股息派发总额合共 390,814 万元，占 2024 年合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比例为 50.78%。

上述利润分配方案需提呈 2024 年度股东大会审议批准。

除上述利润分配预案外，2024 年度本公司不实施资本公积金转增股本。

就本公司所知，截至本报告发布之日，不存在有关股东放弃或同意放弃任何 2024 年度拟分配之股息的安排。

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例，以及国家税务总局于 2008 年 11 月 6 日发布的《关于中国居民企业向境外 H 股非居民企业股东派发股息代扣代缴企业所得税有关问题的通知》（国税函[2008]897 号），公司向名列于 H 股股东名册上的非居民企业股东（包括香港中央结算（代理人）有限公司、其他代理人、受托人或其他团体及组织，将被视为非居民企业股东）派发末期股息时，需代扣代缴企业所得税，税率为 10%。

根据《关于沪港股票市场交易互联互通机制试点有关税收政策的通知（财税〔2014〕81 号）》（以下简称《沪港通税收政策》）的相关规定，内地企业投资者通过沪港通投资 H 股取得股息红利，计入其收入总额，依法计征企业所得税。其中，内地居民企业连续持有 H 股满 12 个月取得的股息红利所得，依法免征企业所得税。本公司对内地企业投资者不代扣股息红利所得税，应纳税款由企业自行申报缴纳。

根据《沪港通税收政策》，内地个人投资者通过沪港通投资 H 股取得的股息红利，本公司将按照 20% 的税率代扣个人所得税；内地证券投资基金通过沪港通投资 H 股取得股息红利，按照个人投资者征税。

根据国家税务总局《关于国税发[1993]045 号文件废止后有关个人所得税征管问题的通知》及联交所题为“有关香港居民就内地企业派发股息的税务安排”的函件，持有境内非外商投资企业在香港发行股份的境外居民个人股东，可根据其身份所属国家与中国签署的税收协议及内地和香港（澳门）间税收安排的规定，享受相关税收优惠。公司需根据 2025 年 6 月 11 日（星期三）名列公司 H 股股东名册的 H 股个人股东的登记地址确定其身份。对于 H 股个人股东的纳税身份或税务待遇及因 H 股个人股东的纳税身份或税务待遇未能及时确定或不准确确定而引致任何申索或对于代扣机制或安排的任何争议，本公司概不负责，亦不承担任何责任。有关安排详情如下：

（1）H 股个人股东为香港或澳门居民以及其住所所在国与中国签订 10% 股息税率的税

收协议的，本公司将按 10% 的税率代扣代缴股息的个人所得税。

(2) H 股个人股东住所所在国如与中国签订低于 10% 股息税率税收协议的，由股东自行判断符合享受协定待遇条件，需要享受协定待遇的应当于 2025 年 6 月 20 日之前向本公司呈交《国家税务总局关于发布<非居民纳税人享受协定待遇管理办法>的公告》（国税总[2019]35 号）规定的资料，经审核信息真实完整的，将按协定税率代扣代缴股息的个人所得税，否则将按 10% 的税率代扣代缴股息的个人所得税，由此导致可享受但未享受协定待遇而多缴税款的股东，可在税收征管法规定期限内自行或通过本公司向主管税务机关申请退还多缴税款。

(3) H 股个人股东住所所在国为与中国签订高于 10% 但低于 20% 股息税率的税收协议的，本公司将最终按相关税收协议实际税率代扣代缴个人所得税。

3、最近三个会计年度现金分红情况

(单位：元)

| | |
|-------------------------------|-----------------|
| 最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）① | 16,655,658,090 |
| 最近三个会计年度累计回购并注销金额② | - |
| 最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额③=①+② | 16,655,658,090 |
| 最近三个会计年度平均归属于上市公司普通股股东的净利润金额④ | 11,266,457,074 |
| 最近三个会计年度现金分红比例（%）⑤=③/④ | 147.83 |
| 最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润 | 7,696,117,949 |
| 最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润 | 138,554,111,717 |

（四）慈善捐款

报告期内，本公司向芜湖市第一中学教育基金会现金捐赠了 30 万元，用于其校园文化建设及改善教学条件等。

（五）税项

有关税项的详情列载于根据国际财务报告准则编制之财务报表附注 8 及附注 38，根据中国会计准则编制财务报表附注四“税项”及附注五“合并财务报表项目注释”中的附注 19、附注 26、附注 43、附注 55。

（六）主要客户和供应商

截至 2024 年 12 月 31 日止年度，本集团经营业务中，最大的首五位销售客户销售金额

合计为 84.20 亿元，占本集团总销售金额的 9.25%，而最大的销售客户占本集团总销售金额的 2.58%；最大的首五位供应商采购金额合计为 195.20 亿元，占本集团总采购金额的 27.39%，而最大的供应商占本集团总采购金额的 9.57%。就本集团所知，首五位客户和供应商与本集团不存在关联关系。

报告期内，本集团首五名销售客户中新增销售客户情况如下：

| 序号 | 客户名称 | 销售额 (亿元) | 占年度销售总额比例 (%) |
|----|--------------|-------------|------------------|
| 1 | 中国铁道建筑集团有限公司 | 23.51 | 2.58 |
| 2 | 中国铁路工程集团有限公司 | 16.47 | 1.81 |
| 3 | 东莞市辉煌能源有限公司 | 9.77 | 1.07 |

本集团首五名供应商中新增供应商情况如下：

| 序号 | 供应商名称 | 采购额 (亿元) | 占年度采购总额比例 (%) |
|----|---------------------------------|-------------|------------------|
| 1 | 国家能源投资集团有限责任公司 | 35.35 | 4.96 |
| 2 | YANCOAL AUSTRALIA SALES PTY LTD | 17.43 | 2.44 |

本集团董事、监事或彼等各自的紧密联系人（定义见联交所上市规则）或就董事会所知持有本公司 5%以上已发行股份数目的股东概无于截至 2024 年 12 月 31 日止年度的本集团五大客户或五大供应商中拥有任何权益。

本集团所耗用的主要原材料和能源主要以人民币结算。

（七）土地租赁、不动产、厂场和设备

截至 2024 年 12 月 31 日止年度内，本公司土地租赁、不动产、厂场和设备的变动情况载于根据国际财务报告准则编制之财务报告附注 14。

（八）总资产

截至 2024 年 12 月 31 日止，本集团根据国际财务报告准则所确定的总资产约为 2,546.35 亿元，比上年末增加了约 82.79 亿元。

（九）储备

本公司及本集团截至 2024 年 12 月 31 日止年度各项储备之变动情况载于根据国际财务报告准则编制之财务报告的综合权益变动表及其附注 39。

（十）存款、贷款及资本化利息

本集团截至 2024 年 12 月 31 日止之贷款详情载于按国际财务报告准则编制之财务报告附注 33。本集团截至 2024 年 12 月 31 日止之存款银行皆为资信良好的商业银行。本集团没有任何委托存款和任何到期不能提取的定期存款。报告期内在建工程资本化利息为

8,839.75 万元，详情刊载于根据国际财务报告准则编制之财务报告附注 7。

（十一）汇率风险及相关金融工具对冲

报告期内，境外项目工程建设款项支付一般以当地货币、人民币以及美元为主。进口设备、耐火砖及备件等材料主要采用美元、欧元结算，水泥熟料及设备出口结算一般采用人民币或美元为主，海外公司采购原材料及销售商品一般采用当地货币结算，上述外币兑人民币的汇率变化将直接影响本集团的项目建设成本、物资采购成本和出口销售收入。

为有效降低汇率风险，确保汇率风险整体受控，本集团根据海外项目建设进度，合理安排融资及外汇收支，适时调整外汇资金管理方案。积极利用资金池管理模式，开展境内、境外外汇资金集中统一管理、调配及使用，减少结售汇成本，有效降低财务费用；在同一投资国实施区域资金池管理模式，促进资本优势互补，提高资金规模效益，减少货币兑换损失，降低融资成本。同时，关注投资国外汇政策变化，积极应对美联储利率高位、汇率双向波动等影响，结合汇率、利率变化情况，及时置换高息美元贷款，并根据币种汇率走势利用掉期工具规避外汇风险。

（十二）业务审视、展望及主要风险因素

有关本集团的业务审视、2025 年展望及主要风险因素，请参考本报告第三章“管理层讨论与分析”章节。

（十三）遵守法律法规情况

截至 2024 年 12 月 31 日止年度，本集团已遵守对本公司有重大影响的相关法律及法规。

五、公司治理暨企业管治报告

（一）公司治理概况

本公司自 1997 年于联交所上市及 2002 年于上交所上市以来，按照境内外有关上市规则和监管要求，不断完善公司治理结构，健全内部管理和控制制度，规范公司运作。公司股东大会、董事会、监事会权责分明、各司其职，决策独立、高效、透明。

股东大会是公司的最高权力机构，按照《股东大会议事规则》的规定规范运作。报告期内，公司股东大会的召开均有律师现场见证并出具法律意见，确保决策程序和内容合法、有效，股东能够充分行使自己的权利。

董事会是公司的经营决策机构，向股东大会负责，按照《公司章程》《董事会议事规则》的规定规范运作，董事会本着勤勉、严谨、负责的态度，行使各项管理职权，促进公司健康稳定发展，包括组织实施股东大会的各项决议，决定公司经营计划和投资方案，制定公司年度财务预算、决算方案和利润分配方案，拟定重大收购方案以及聘任或者解聘公司总经理和其他高级管理人员等。董事会已授权本公司执行董事及高级管理人员负责日常管治职能。

公司管理层是公司日常运行的执行机构，对董事会负责，按照《总经理办公会议事规则》的规定行使职权，具体职责包括负责公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，拟订年度生产经营计划和年度财务预决算计划，拟定公司基本管理制度，制定公司基本规章等。

监事会是公司的监督机构，向股东大会负责，按照《监事会议事规则》的规定有效运作，对董事、高级管理人员职责履行情况及公司依法运作相关事项实施有效监督。

本公司在公司治理方面按照以上所述的各层次权力架构，充分应用联交所上市规则附录 C1《企业管治守则》（“《企业管治守则》”）列载的原则，并且与法律、行政法规和中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。报告期内，本公司已遵守《企业管治守则》第二部分载列的全部守则条文（“守则条文”）。

（二）公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的情况

本公司控股股东、实际控制人严格遵守《上市公司治理准则》、上交所上市规则等相关规定，维护本公司资产的完整性，保障本公司对法人资产的占有、使用、收益和处分的权利，维护本公司财务独立，支持董事会、监事会、业务经营部门等机构及其人员的独立运作，维护本公司在生产经营、内部管理、对外投资、对外担保等方面的独立决策，支持并配合本公司依法履行重大事项内部决策程序。本公司与控股股东、实际控制人在资产、人员、财务、机构、业务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

（三）股东大会、监事会运作情况

2024年5月30日，在本公司会议室召开了2023年度股东大会；2024年8月21日，在本公司会议室召开了2024年第一次临时股东大会；全体董事均亲自出席了上述会议。有关上述会议议案表决情况请参见本公司分别于2024年5月30日、2024年8月21日在联交所网站及公司网站，以及2024年5月31日、2024年8月22日在上交所网站发布的公告。

监事会对公司董事、高级管理人员职责履行情况以及公司依法运作事项等实施监督，对报告期内的监督事项无异议。

（四）公司董事、监事和高级管理人员基本情况

现任董事、监事

| 姓名 | 职务 | 性别 | 年龄 | 任期 |
|-----|-----------|----|----|-----------------------|
| 杨军 | 董事长、执行董事 | 男 | 56 | 2022年7月13日—2025年5月30日 |
| 朱胜利 | 副董事长、执行董事 | 男 | 53 | 2024年8月21日—2025年5月30日 |
| 屈文洲 | 独立非执行董事 | 男 | 53 | 2022年5月31日—2025年5月30日 |
| 何淑懿 | 独立非执行董事 | 女 | 61 | 2022年5月31日—2025年5月30日 |
| 张云燕 | 独立非执行董事 | 女 | 50 | 2019年5月30日—2025年5月30日 |
| 李群峰 | 执行董事 | 男 | 54 | 2019年5月30日—2025年5月30日 |
| 吴铁军 | 执行董事 | 男 | 45 | 2022年5月31日—2025年5月30日 |
| 虞水 | 执行董事 | 男 | 49 | 2024年8月21日—2025年5月30日 |
| 何承发 | 监事暨监事会主席 | 男 | 59 | 2023年11月2日—2025年5月30日 |
| 陈永波 | 监事 | 男 | 60 | 2022年5月31日—2025年5月30日 |
| 刘田田 | 职工监事 | 男 | 59 | 2019年5月30日—2025年5月30日 |

现任高级管理人员

| 姓名 | 职务 | 性别 | 年龄 | 聘任日期 |
|-----|-------------------|----|----|-------------|
| 李群峰 | 总经理 | 男 | 54 | 2021年9月22日 |
| 吴铁军 | 副总经理 | 男 | 45 | 2022年10月24日 |
| 虞水 | 副总经理 | 男 | 49 | 2022年10月24日 |
| | 董事会秘书 (联席公司秘书) | | | 2024年6月19日 |
| | 总法律顾问、首席合规官 | | | 2025年3月14日 |

| | | | | |
|-----|------------|---|----|------------|
| 潘忠虹 | 副总经理 | 男 | 51 | 2024年1月9日 |
| 李鑫 | 总经理助理 | 男 | 53 | 2023年4月27日 |
| 许越 | 总经理助理 | 女 | 56 | 2023年4月27日 |
| 刘庆新 | 总经理助理 | 男 | 46 | 2024年6月19日 |
| 赵不渝 | 联席公司秘书（香港） | 男 | 62 | 2000年8月29日 |

报告期内离任董事、监事或高级管理人员

| 姓名 | 职务 | 性别 | 年龄 | 离任日期 |
|-----|------------------------|----|----|------------|
| 王建超 | 副董事长、执行董事 | 男 | 61 | 2024年7月12日 |
| 周小川 | 执行董事、董事会秘书 （联席公司秘书） | 男 | 55 | 2024年6月19日 |

公司董事、监事及高级管理人员持有或买卖本公司股票情况：

| 姓名 | 职务 | 截至2023年12月31日 持股数（股） | 报告期内增/减持 股份数（股） | 截至2024年12月31日 持股数（股） |
|-----|-------|-------------------------|--------------------|-------------------------|
| 刘田田 | 职工监事 | 63,500（H股） | - | 63,500（H股） |
| 许越 | 总经理助理 | 600（A股） | - | 600（A股） |

除上表披露者外，报告期内，本公司其他董事、监事和高级管理人员均无持有或买卖本公司股票的情况。

公司现任董事、监事及高级管理人员在控股股东海螺集团任职情况：

| 姓名 | 在海螺集团担任职务 | 任职时间 |
|-----|--------------|-----------|
| 杨军 | 党委书记、董事长 | 2022年5月至今 |
| 朱胜利 | 党委副书记、董事、总经理 | 2024年4月至今 |
| 何承发 | 副总经理 | 2013年5月至今 |
| 陈永波 | 技术中心工艺总监 | 2024年8月至今 |

公司现任董事、监事及高级管理人员在其他单位任职情况：

| 姓名 | 在其他单位担任职务 |
|-----|---|
| 李群峰 | ①海螺环保非执行董事、董事会主席 ②芜湖海螺贸易有限公司董事 ③中建材安徽管理公司董事 |
| 吴铁军 | ①海螺设计院董事 ②海螺科创材料董事 |
| 何承发 | ①安徽海螺产业技术研究院有限公司董事长、总经理 ②海螺设计院董事长 |

| | |
|-----|----------------------|
| 陈永波 | 安徽海螺产业技术研究院有限公司董事 |
| 虞水 | 芜湖海螺贸易有限公司董事长 |
| 潘忠虹 | 国家电投安徽海螺清洁能源有限公司副董事长 |

现任董事、监事及高级管理人员简历

执行董事

杨军先生，本公司董事长、执行董事，正高级经济师。杨先生获中国科学技术大学工商管理硕士学位，于2022年加入本集团。在此之前，杨先生自1992年起进入铜陵有色金属公司工作，历任铜陵有色金属集团股份有限公司（“铜陵有色”，一家于深交所上市的公司，股票代码：000630）总经理、党委书记、董事长，铜陵有色金属集团控股有限公司（铜陵有色之控股股东）党委副书记、党委书记、总经理、董事、董事长等职，在企业管理方面具有丰富经验。杨先生亦为安徽省第十四届人大代表、海螺集团党委书记和董事长。

朱胜利先生，本公司副董事长、执行董事。朱先生获中共安徽省委党校研究生学历，于2024年加入本集团，曾担任合肥市新站综合开发试验区管委会副主任，合肥市招商局局长，合肥市投资促进局局长，合肥市发展和改革委员会主任，合肥市副市长，安徽省人民政府国有资产监督管理委员会副主任等职务。朱先生熟悉经济与投资发展工作，并具有较强的组织领导能力。朱先生现亦担任海螺集团党委副书记、董事、总经理。

李群峰先生，本公司执行董事、总经理，正高级工程师。李先生毕业于洛阳工业高等专科学校，于1994年加入本集团，曾担任铜陵海螺制造分厂厂长、生产品质处处长、总经理助理、副总经理、总经理，皖北区域管理委员会主任，本公司总经理助理、副总经理等职务，在企业管理、投资发展和水泥工艺技术等方面均具有丰富的经验。

吴铁军先生，本公司执行董事、副总经理，正高级工程师。吴先生毕业于武汉理工大学，于2001年加入本集团，历任安徽池州海螺水泥股份有限公司总经理助理、副总经理、常务副总经理、总经理，英德海螺总经理、广东区域管理委员会主任、本公司总经理助理等职务，具有丰富的生产运行管理经验。

虞水先生，本公司执行董事、副总经理、董事会秘书（联席公司秘书）、总法律顾问、首席合规官，助理经济师。虞先生毕业于安徽大学，于1997年加入本公司，历任本公司销售部调度室副主任，销售部部长助理、副部长、常务副部长、部长，蚌埠海螺水泥有限责任公司、淮南海螺水泥有限责任公司、安徽长丰海螺水泥有限公司常务副总经理，印尼南加里曼丹海螺水泥有限公司总经理，本公司总经理助理等职务，在公司治理、资本市场、市场营销及监管和法律合规管理等领域具有丰富的经验。

独立非执行董事

屈文洲先生，自 2022 年 5 月被委任为本公司独立非执行董事。屈先生毕业于厦门大学金融系，获经济学博士学位，现任厦门大学金圆研究院院长、厦门大学中国资本市场研究中心主任、厦门大学管理学院 MBA 教育中心主任、厦门大学管理学院财务学系教授。屈先生于 2002 年 6 月经中国注册会计师协会批准获得中国注册会计师非执业会员资格，于 2004 年 11 月经特许金融分析师协会批准获得特许金融分析师资格，在金融经济、财务管理、资本市场等领域具有丰富的经验，历任厦门大学管理学院 MBA 中心副教授、副主任、厦门大学管理学院财务学系副主任、厦门大学财务与会计研究院副院长等职，曾任广东宝丽华新能源股份有限公司（一家于深交所上市的公司，股票代码：000690）、融信中国控股有限公司（一家于联交所上市的公司，股票代码：3301）、福耀玻璃工业集团股份有限公司（一家于上交所和联交所上市的公司，股票代码：600660.SH、3606.HK）及苏文电能科技股份有限公司（一家于深交所上市的公司，股票代码：300982）等公司的独立董事。屈先生现亦担任中际旭创股份有限公司（一家于深交所上市的公司，股票代码：300308）及佛山市海天调味食品股份有限公司（一家于上交所上市的公司，股票代码：603288）独立董事。

何淑懿女士，自 2022 年 5 月被委任为本公司独立非执行董事。何女士为美国加州大学约翰安德森管理学院工商管理硕士、美国布林莫尔学院文学学士，中国香港证券及投资学会资深会员。何女士拥有逾 25 年金融业经验，擅长投资管理，曾担任香港证券及投资学会董事会成员、景顺投资管理有限公司投资总监、宏利资产管理（香港）有限公司之持牌代表，先后在怡富证券有限公司及 SEB Investment Management 任职，并获特许金融分析师学院认可为特许金融分析师。何女士现亦担任浩德控股有限公司（一家于联交所上市的公司，股票代码：8149）的投资总监及投资委员会成员。

张云燕女士，自 2019 年 5 月被委任为本公司独立非执行董事。张女士为美国耶鲁大学“创新学者”、美国威廉玛丽法学院 LL.M 法律硕士、中国科学技术大学高级工商管理硕士、香港理工大学管理学在读博士，现任北京金诚同达（上海）律师事务所高级合伙人、管理合伙人。张女士在证券与资本市场、并购重组、商事争议解决、合规及与之相关的涉外法律服务方面具有丰富经验。荣获《亚洲法律杂志》“2020 ALB China 十五佳女律师”、《商法》杂志“2020、2021、2022 The A-List 法律精英”、The Legal 500 2021 年度亚太地区“争议解决”推荐律师、《APAC Insider》2021 年法律大奖一年度最佳企业律师、2021 全球中小企业联盟服务金奖、“中国改革开放 45 周年值得推荐的优秀涉外律师”、第三届区块链法治高峰论坛“2022 年度区块链、元宇宙法治卓越服务奖”、上海区块链技术协会“2023、2024 年度优秀贡献奖”及“数字科技人才库成员和智库专家”、律新社《精品法律服务品牌指南（2024）：数字合规领域》实力律师、2024 GRCD 中国客户首选网络安全与数据保护合规律师、Legal One 2024 年度客户信赖律师-监管与

合规 15 强、上海区块链技术协会“数字科技人才”、《数字科技人才库成员》、智库专家等，曾任安徽省皖能股份有限公司（一家于深交所上市的公司，股票代码：000543）独立董事。张女士现亦任江西长运股份有限公司（一家于上交所上市的公司，股票代码：600561）独立董事。

监事

何承发先生，本公司监事暨监事会主席，正高级工程师。何先生毕业于武汉工业大学（现为武汉理工大学），于 1990 年加入本集团，历任本集团下属的宁国水泥厂副总工程师，本公司装备部部长和副总经理等职务，何先生具有丰富的装备管理和企业管理经验。

陈永波先生，本公司监事，正高级工程师。陈先生毕业于长春建材工业学校，于 1995 年加入本集团，曾担任铜陵海螺制造分厂厂长、生产品质部主任，安徽枞阳海螺水泥股份有限公司总经理、安徽怀宁海螺水泥有限公司总经理、保山海螺水泥有限责任公司总经理、陕甘区域管理委员会主任、皖北区域管理委员会主任、云南区域管理委员会主任、本公司总经理助理等职务，陈先生具有丰富的生产运行管理经验。

刘田田先生，本公司职工监事，高级经济师。刘先生毕业于上海建筑材料工业学院，于 1987 年加入本集团，历任铜陵海螺总经理助理、本公司皖北区域管理委员会副主任、海螺集团总经理办公室主任、海螺集团董事会办公室主任、芜湖海螺党委书记等职务。

高级管理人员

潘忠虹先生，本公司副总经理，工程师。潘先生毕业于武汉理工大学，于 1995 年加入本集团，历任中国水泥厂总经理助理、安徽荻港海螺水泥股份有限公司总经理助理、全椒海螺水泥有限责任公司副总经理、遵义海螺盘江水泥有限责任公司总经理、英德海螺总经理，贵州区域管理委员会副主任，广东区域总裁，本公司总经理助理等职务。潘先生在水泥工艺技术和项目投资发展方面具有丰富的经验。

李鑫先生，本公司总经理助理，高级工程师。李先生毕业于中国人民解放军电子工程学院，于 1993 年加入本集团，历任宁国水泥厂计量自动化处处长助理，海螺信息工程公司总经理，本公司电气自动化部部长、机电保全部部长、云南区域管理委员会主任、缅甸区域管理委员会主任等职务，在信息化管理和国际化运营等方面具有丰富的管理经验。李先生现亦兼任本公司海外事业部部长。

许越女士，本公司总经理助理，高级工程师。许女士毕业于安徽农业大学，于 1993 年加入本集团，历任本公司装备部部长助理、副部长、部长和装备成套部部长等职务，在装备管理方面具有丰富的管理经验。

刘庆新先生，本公司总经理助理，高级工程师。刘先生毕业于武汉理工大学，于 2001 年加入本集团，历任铜陵海螺制造分厂厂长、生产安全处处长、总经理助理、副总经理、

常务副总经理、总经理，皖北区域总裁等职务，在企业管理及水泥工艺技术等方面具有丰富的经验。

董事会秘书（公司秘书）

虞水先生，见前述“执行董事”之简历。

赵不渝先生，本公司联席公司秘书（香港），香港执业律师，毕业于香港大学。现为赵不渝 马国强律师事务所合伙人。赵先生曾负责处理多项香港地区及跨国性公司财务及商业法律工作，其中包括上市、收购合并及私有化发行、集团改组等。

近三年受证券监管机构处罚的情况说明：

公司现任及报告期内离任的董事、监事及高级管理人员不存在近三年受证券监管机构处罚的情况。

（五）本公司董事、监事及高级管理人员聘任或离任情况

2024年1月9日，根据薪酬及提名委员会之建议，董事会同意潘忠虹先生由公司总经理助理升任公司副总经理，其职务变动于同日生效。

2024年6月19日，董事会收到周小川先生的书面辞职报告，因其个人工作计划调整及其他事务发展，申请辞去公司执行董事、董事会秘书（联席公司秘书）、根据联交所上市规则第3.05条规定之本公司的授权代表（以下简称“授权代表”）以及ESG管理委员会委员职务，其辞任于当日生效。同日，根据薪酬及提名委员会之建议，董事会同意委任虞水先生担任本公司董事会秘书（联席公司秘书）、授权代表、ESG管理委员会委员，聘任刘庆新先生担任本公司总经理助理，上述聘任均于同日生效；董事会提名虞水先生为本公司第九届董事会执行董事候选人，并将相关议案提呈公司股东于公司临时股东大会审议批准。

2024年7月12日，董事会收到王建超先生的书面辞职报告，因达到法定退休年龄，申请辞去公司副董事长暨执行董事职务，其辞任于当日生效。同日，根据薪酬及提名委员会之建议，董事会提名朱胜利先生为本公司第九届董事会执行董事候选人，并将相关议案提呈公司股东于公司临时股东大会审议批准。

经2024年8月21日召开的公司2024年第一次临时股东大会批准，朱胜利先生及虞水先生分别获委任为本公司第九届董事会执行董事，彼等任期均自当日起生效，至第九届董事会任期届满之日止。朱胜利先生及虞水先生均于2024年8月20日取得联交所上市规则第3.09D条所述法律意见，并确认明白彼等作为公司董事的职责。

2024年8月21日，本公司召开第九届董事会第十次会议，一致选举朱胜利先生担任本公司第九届董事会副董事长。

2025年3月14日，根据薪酬及提名委员会之建议，董事会同意聘任虞水先生担任公司总法律顾问、首席合规官，其聘任于同日生效。

除此之外，于报告期内及截至本报告发布之日，并无其他董事、监事及高级管理人员的变动或彼等之资料变动而须按照联交所上市规则第13.51B(1)条作出披露。

(六) 董事、监事之服务合约及合约权益

本公司已与每名董事、监事分别签订服务合约，有关服务合约期限请参见前述之“（四）公司董事、监事和高级管理人员基本情况”。

报告期内，各董事、监事或与该董事或监事有关连的实体均无在本公司或其附属公司所订立的任何交易、安排或合约中（在本年度内或结束时仍然生效者）仍然或曾经直接或间接拥有重大权益。

报告期内，本公司的董事或监事均无与本集团的任何成员订立任何于一年内本集团不可在不予赔偿（法定补偿除外）的情况下终止之服务合同。

报告期内及直至本报告日期间，未曾有或现有生效的任何获准许弥偿条文惠及本公司董事（包括前董事）或本公司之有联系公司的任何董事（包括前董事）。

本公司于报告期内已购买及维持董事及高级管理人员责任保险，为董事及高级管理人员面对若干法律行动时提供适当的保障。

(七) 董事、监事、最高行政人员的股本权益

截至报告期末，按照本公司根据《证券及期货条例》第352条须予备存之登记册内之记录，或按照《标准守则》通知本公司及联交所，本公司董事、监事、最高行政人员及彼等之紧密联系人（定义见联交所上市规则）于本公司或其相联法团（定义见《证券及期货条例》第XV部）的股份、相关股份及债券证中之权益及淡仓载列如下：

| 姓名 | 职位 | 本公司/相联法团之名称 | 权益性质 | 持有股份数目 (股) | 权益占全部已发行股份之百分比 (占有关类别股份之百分比) |
|-----|--------------|-------------|-------------------------|---------------|---------------------------------|
| 刘田田 | 职工监事 | 海螺水泥 | 实益拥有人 | 63,500 (H股) | 0.00% (0.00%) |
| | | 海螺环保 | 实益拥有人 | 2,487,939 | 0.14% |
| 李群峰 | 执行董事兼 总经理 | 海螺环保 | 实益拥有人 | 2,050,000 | 0.11% |
| | | | 与另一人共同持有权益 ^注 | 479,345,879 | 26.24% |
| 何承发 | 监事暨监事会 主席 | 海螺环保 | 实益拥有人 | 22,641,843 | 1.24% |
| | | | 配偶的权益 | 431,500 | 0.02% |
| 陈永波 | 监事 | 海螺环保 | 实益拥有人 | 521,000 | 0.03% |

注：李群峰先生及其他一致行动人士已向本公司承诺在海螺环保的股东大会上行使彼等投票权时将与本公司一致行动。根据《证券及期货条例》，李群峰先生、海螺水泥及其他一致行动人士被视为在彼此持有的海螺环保股份中拥有权益。

除上文披露外，于报告期内，本公司各董事、监事、最高行政人员及其各自的紧密联系人概无持有本公司或其相联法团（定义见香港《证券及期货条例》第 XV 部）的任何股份、相关股份、债券证的权益及/或淡仓，同时亦未被授予认购或行使上述权利认购本公司或《证券及期货条例》第 XV 部所定义的相联法团的股份或债券之权益。此等权益或淡仓须记录在本公司根据《证券及期货条例》第 352 条要求所设置和编制的登记册中；或须依据《标准守则》通知本公司及联交所。

（八）董事、监事和高级管理人员年度报酬情况

1、报酬决策程序及确定依据

薪酬及提名委员会负责依据其职权范围书制订公司董事和高级管理人员的酬金政策及薪酬方案。公司董事、内部监事的报酬依据年度目标、工作任务的完成情况及公司的经营绩效来核定和发放。公司高管人员的报酬情况请详见本报告本章节之“（十二）高级管理人员的考评及激励机制的建立、实施情况”。

2、董事、监事、高级管理人员从本公司获得的年度报酬情况

现任董事、监事、高级管理人员年度报酬情况

（单位：元）

| 姓名 | 职位 | 税前报酬/津贴 |
|-----|-------------------------------------|-----------|
| 杨 军 | 董事长、执行董事 | - |
| 朱胜利 | 副董事长、执行董事 | - |
| 李群峰 | 执行董事、总经理 | 1,941,695 |
| 吴铁军 | 执行董事、副总经理 | 1,653,774 |
| 虞 水 | 执行董事、副总经理、董事会秘书（联席公司秘书）、总法律顾问、首席合规官 | 1,618,686 |
| 屈文洲 | 独立非执行董事 | 180,000 |
| 何淑懿 | 独立非执行董事 | 180,000 |
| 张云燕 | 独立非执行董事 | 180,000 |
| 何承发 | 监事暨监事会主席 | - |
| 陈永波 | 监事 | - |
| 刘田田 | 职工监事 | 1,477,204 |

| | | |
|-----|-------|------------|
| 潘忠虹 | 副总经理 | 1,583,500 |
| 李鑫 | 总经理助理 | 1,237,226 |
| 许越 | 总经理助理 | 1,382,742 |
| 刘庆新 | 总经理助理 | 1,332,298 |
| 合计 | | 12,767,125 |

报告期内离任董事、监事、高级管理人员年度报酬情况

(单位: 元)

| 姓名 | 职位 | 税前报酬/津贴 |
|-----|--------------------|---------|
| 王建超 | 副董事长、执行董事 | - |
| 周小川 | 执行董事、董事会秘书(联席公司秘书) | 418,242 |
| 合计 | | 418,242 |

附注: 1、上述年度薪酬包括基本薪金、花红以及个人和公司代缴的住房公积金、企业年金及各类保险。

2、屈文洲先生、何淑懿女士及张云燕女士报告期内未在本公司领取薪酬，亦不会要求本公司支付报告期内的薪酬，上表中所列金额为本公司向他们支付的津贴。

3、杨军先生、朱胜利先生、何承发先生、陈永波先生及王建超先生于报告期内未在本公司领取薪酬，该等人员的薪酬由本公司控股股东暨关联方海螺集团发放。

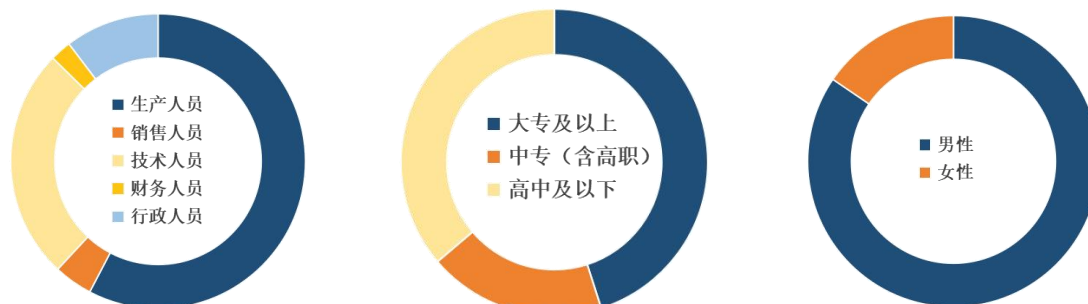
4、周小川先生的薪酬为其 2024 年 1-6 月份在本公司领取的薪酬。

(九) 最高酬金人士

报告期内，本集团最高酬金五名人士均为本公司高管人员，报酬详情请参见本章节前述之“（八）董事、监事和高级管理人员年度报酬情况”及本年度报告按国际财务报告准则编制之财务报告附注 10。

(十) 员工情况

截至报告期末，本集团在职员工 49,397 人，其中生产人员 28,490 人，销售人员 2,098 人，技术人员 12,559 人，财务人员 1,145 人，行政人员 5,105 人；大专及以上学历 22,260 人，中专（含高职）9,243 人，高中及以下 17,894 人。男性员工占比约 84.8%，女性员工占比约 15.2%。员工的专业构成、受教育程度和性别比例如下图所示：



报告期内，本集团中高层管理人员实行年薪制，通过任期制和契约化管理，将年薪收入与产量、销量、效益、成本、环境保护、安全生产等组织绩效和个人绩效关键指标挂钩进行考核；专业技术管理骨干及普通员工实行岗位绩效工资体系，建立了以岗位为基础的对标考核管理体系，将工资收入与岗位指标和职责履行情况挂钩进行考核。

报告期内，本集团以满足高质量发展对应的人才需求为出发点，基于总部、区域和子公司三级培训管理体系，面向全体员工开展全方位、多层次、宽领域的人才培养工作。本集团总部持续引进外部校企培训资源，开展“海螺讲堂-创新引领”系列讲座，对广大干部员工进行专业知识培训，有效促进其经营管理综合能力的提升。本公司建设了集理论培训与实操演练于一体的员工培训中心，整合优势资源打造特色培训课程体系，报告期内针对性地开展了薄弱单位技能提升班、机电工匠班、基层管理强化班等各类专题培训，累计参培 1,500 余人。各区域及下属子公司结合员工实际培训需求，常态化开展员工专业技能培训工作，为企业稳定生产、有效管控提供人力资源保障。不断丰富外籍员工培养模式，精心组织策划了印度尼西亚和乌兹别克斯坦区域的外籍员工来华培训，有效提升了其专业技能和企业文化认同感。此外，本集团始终重视应用型技能技术人才的培养，通过组织职工技能大赛等竞赛活动鼓励员工学习，并开展水泥工艺等专业的岗位技能提升工作，报告期内完成技能人才认定 676 人次。

报告期内，公司无需承担离、退休职工的费用。

本集团重视员工的性别多元化。本集团属于制造业，故吸引了较高比例的男性员工，但本集团坚持平等雇佣原则，尊重和公平对待不同性别的员工，于招聘、培训及发展、工作晋升及薪酬福利等方面为全体员工提供平等的机会。

（十一）股权激励计划

报告期内，本集团未实施股权激励计划及上交所上市规则第十七章的股份计划。

（十二）高级管理人员的考评及激励机制的建立、实施情况

本公司自 2022 年起推行高级管理人员任期制和契约化管理，根据公司发展战略规划和年度经营管理目标，按照高级管理人员岗位职责及工作分工，本公司与之签订了年度/任期经营业绩责任书、岗位聘任协议，下达了年度/任期包括利润、成本、产量、销量、环境保护、安全生产等关键绩效指标及重点工作任务。考核期满，成立考核评价工作组，严格按照合同约定，对目标任务完成情况进行考核，全面、客观、公正地形成考核结果，并依据考核结果兑现其年度绩效薪酬和任期激励薪酬。

（十三）养老保险金

有关养老保险金详情刊载于按国际财务报告准则编制之财务报告附注 7(b)，本集团截至 2024 年 12 月 31 日止年度已列入损益账的养老保险金为 90,565 万元。

（十四）员工住房

根据中国政府有关规定，本集团须按员工薪金的一定比例为其缴纳住房公积金，除此之外，本集团并无其他责任。截至 2024 年 12 月 31 日止年度，本集团已付的住房公积金总额约为 59,809 万元。

（十五）企业管治情况

1、《企业管治守则》

报告期内，本公司已遵守《企业管治守则》第二部分载列的全部守则条文。

2、董事的证券交易

本公司已经就董事进行的证券交易采纳了一套不低于《标准守则》所规定的标准的行为守则。经本公司向所有董事作出特定查询后，本公司全体董事确认于报告期内彼等均已遵守《标准守则》内所规定有关董事进行证券交易的标准及其本身所订有关的行为守则。

3、董事会

于 2024 年 12 月 31 日，董事会组成如下：

| 姓名 | 职务 |
|-----|-----------|
| 杨 军 | 董事长、执行董事 |
| 朱胜利 | 副董事长、执行董事 |
| 李群峰 | 执行董事 |
| 吴铁军 | 执行董事 |
| 虞 水 | 执行董事 |
| 屈文洲 | 独立非执行董事 |
| 何淑懿 | 独立非执行董事 |
| 张云燕 | 独立非执行董事 |

董事会成员之间及董事长及行政总裁（即总经理）之间不存在有包括任何财务、业务、家属或其它重大/相关的关系。

报告期内，董事会举行了 3 次现场会议、11 次通讯会议，另外以签字表决的方式对有关决议事项进行了表决，共计形成 76 份决议。每次董事会会议召开情况如下：

（1）2024 年 1 月 2 日，董事会以通讯方式召开会议，全体董事出席会议。会议审议通过了关于本公司与海螺科技之间 2024 年度外加剂采购的关联交易。

（2）2024 年 3 月 19 日，在本公司会议室召开了第九届董事会第九次会议，全体董事出席会议。会议审议通过了本公司 2023 年度总经理报告及 2024 年度经营计划和目标、分

别按照国际财务报告准则和中国会计准则编制的 2023 年度财务报告、2023 年度报告及其摘要和业绩公告、2023 年度内部控制评价报告、2023 年度环境、社会及管治报告等 13 项议案（详见本公司于 2024 年 3 月 19 日在联交所网站、本公司网站及 2024 年 3 月 20 日在上交所网站发布之公告）。

（3）2024 年 4 月 26 日，董事会以通讯方式召开会议，全体董事出席会议。会议审议通过了本公司 2024 年第一季度报告。

（4）2024 年 5 月 10 日，董事会以通讯方式召开会议，全体董事出席会议。会议审议通过了①关于优化本公司附属公司亳州湘譙建筑工业化有限公司股权架构事宜；②关于注销海螺中新明光市新能源有限公司等公司事宜；③关于成立广德海螺建材有限公司事宜。

（5）2024 年 5 月 13 日，董事会以通讯方式召开会议，全体董事出席会议。会议审议通过了关于与海螺设计院之间工程项目设计与技术服务、SCR 脱硝技改服务的关联交易。

（6）2024 年 5 月 16 日，董事会以通讯方式召开会议，全体董事出席会议。会议审议通过了取消为海螺环保集团注册发行不超过人民币 30 亿元的中期票据提供全额连带责任保证担保的计划。

（7）2024 年 6 月 19 日，董事会以通讯方式召开会议，全体董事出席会议。会议审议通过了①聘任虞水先生担任公司董事会秘书；提名虞水先生为公司第九届董事会执行董事候选人；委任虞水先生为公司 ESG 管理委员会委员及授权代表；②聘任刘庆新先生担任公司总经理助理。

（8）2024 年 7 月 12 日，董事会以通讯方式召开会议，全体董事出席会议。会议审议通过了提名朱胜利先生为本公司第九届董事会执行董事候选人。

（9）2024 年 8 月 21 日，在本公司会议室召开了第九届董事会第十次会议，全体董事出席会议。会议推选了朱胜利先生担任公司第九届董事会之副董事长。

（10）2024 年 8 月 27 日，在本公司会议室召开了第九届董事会第十一次会议，全体董事出席会议（其中，独立非执行董事屈文洲先生以通讯方式参会）。会议审议通过了①本公司 2024 年上半年总经理工作报告；②本公司及其附属公司截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月分别按照中国会计准则、国际财务报告准则编制的未经审计之财务报告；③本公司 2024 年半年度报告及其摘要及半年度业绩公告。

（11）2024 年 9 月 30 日，董事会以通讯方式召开会议，全体董事出席会议。会议审议通过了①公司子公司向海螺设计院出售闲置篦冷机及配套设备的关联交易；②减持新力金融股票事宜。

（12）2024 年 10 月 29 日，董事会以通讯方式召开会议，全体董事出席会议。会议审议通过了本公司 2024 年第三季度报告。

(13) 2024年11月13日，董事会以通讯方式召开会议，全体董事出席会议。会议审议通过了关于增补公司与海慧公司间供应链物流运输服务的关连交易年度上限。

(14) 2024年12月23日，董事会以通讯方式召开会议，全体董事出席会议。会议审议通过了①关于金边海螺建设光伏电站事宜；②关于本公司与海螺科技之间2025年度水泥外加剂、混凝土及其他外加剂采购等关联交易；③关于本公司与安徽海螺环境科技有限公司之间SCR催化剂采购的关联交易，海慧公司向海螺新材提供供应链物流运输服务的关联交易。

报告期内，各有关董事在任期间出席董事会会议、股东大会及董事会辖下专业委员会会议情况如下：

| 姓名 | 董事会 | 股东大会 | 审核委员会 | 薪酬及提名委员会 | ESG 管理委员会 |
|-----|---------------|------|-------|----------|-----------|
| | 出席会议/应出席会议（次） | | | | |
| 杨 军 | 14/14 | 2/2 | - | - | - |
| 朱胜利 | 6/6 | - | - | - | - |
| 屈文洲 | 14/14 | 2/2 | 6/6 | 2/2 | - |
| 何淑懿 | 14/14 | 2/2 | 6/6 | 2/2 | - |
| 张云燕 | 14/14 | 2/2 | 6/6 | 2/2 | - |
| 李群峰 | 14/14 | 2/2 | - | - | 2/2 |
| 吴铁军 | 14/14 | 2/2 | - | - | 2/2 |
| 虞 水 | 6/6 | - | 2/2 | - | 1/1 |
| 王建超 | 7/7 | 1/1 | - | - | - |
| 周小川 | 6/6 | 1/1 | 4/4 | - | 1/1 |

注：1、报告期内董事的变动请详见本报告本章节之“（五）本公司董事、监事及高级管理人员聘任或离任情况”。

2、2024年6月19日，周小川先生不再担任审核委员会秘书，虞水先生获任审核委员会秘书。

报告期内，董事会依据《公司章程》第十一章、第十一 A 章行使职权，而管理层依据《公司章程》第十三章行使职权。董事会亦负责履行守则条文 A.2.1 所载之职能。董事会召开会议，以制订、检讨及监察本公司之企业管治政策及常规、董事及高级管理人员之培训及持续专业发展、本公司在遵守法律及监管规定方面之政策及常规、雇员及董事遵守《标准守则》及合规手册之情况。董事会的有关工作请参见本报告刊载之第四章“董事会报告”，而管理层的有关工作请参见本报告刊载之第三章“管理层讨论与分析”。

4、董事的持续培训及发展

董事需参与持续专业发展培训，拓展和更新其知识及技能，以确保其继续在具备全面资

讯及切合所需之情况下向董事会作出贡献。董事承诺遵守守则条文第 C.1.4 条的关于董事培训的有关责任。

本公司通过召开研讨会、提供学习材料，组织参加证券监管机构、境内外证券交易所、上市公司协会及专业机构举办的研讨会，定期收集整理市场监管动态和信息，并以电邮、报告发送给全体董事参考等多种方式、途径，为全体董事安排适当的持续专业发展培训，以确保彼等了解本公司业务及经营、市场环境，充分明白联交所上市规则、上交所上市规则、普通法及相关监管规定要求董事所须承担的责任和义务，以协助彼等履行职责。

截至 2024 年 12 月 31 日止年度，全体董事均有参与持续专业发展培训，并已遵守守则条文第 C.1.4 条关于董事培训的有关责任。

5、董事长及行政总裁

本公司董事长和行政总裁（即总经理）分别由杨军先生和李群峰先生担任。

董事长的主要职责是：(a)领导董事会，确保董事会有效地运作，履行应有职责，及时就所有重要的事项进行适当讨论；(b)确保董事会会议上所有董事均适当知悉当前的事项；(c)负责确保董事及时收到充分的资讯，而有关资讯亦必须准确清晰及完备可靠；及(d)检查董事会决议的实施情况。

行政总裁（总经理）的主要职责是：(a)在执行董事及高级管理层的协助下，负责本集团之日常生产经营管理工作；(b)负责推行董事会所采纳的重要策略及发展计划，包括组织实施董事会决议、公司年度经营计划和投资方案；(c)拟定公司内部管理机构设置方案，组织制定各部门的职责范围、岗位标准和专业管理流程，制定公司基本管理制度，及各级管理人员的业绩评价标准；(d)提请聘任、解聘或调任公司副总经理或财务负责人；(e)召集和主持行政总裁（总经理）办公会议及专业管理研讨会议；及(f)执行《公司章程》和董事会授予的其他职权。

6、非执行董事的任期及独立非执行董事的独立确认

公司现任非执行董事的任期请参见本章节前述之“（四）公司董事、监事和高级管理人员基本情况”。

本公司独立非执行董事于董事会中担任重要角色，彼等为本公司的策略、表现及监控提供公正意见，并确保顾及本公司全体股东的利益。为确保独立非执行董事可向董事会提供独立观点及意见，本公司每年评估独立非执行董事的独立性。本公司已收到独立非执行董事屈文洲先生、何淑懿女士及张云燕女士就其独立性而作出的年度确认，本公司对其独立性表示认同，并认为所有独立非执行董事属于独立人士。

报告期内，独立非执行董事按照《公司章程》《独立董事工作制度》《薪酬及提名委员会职权范围书》以及《审核委员会职权范围书》的规定，本着诚信勤勉的原则，尽心尽责地履行各项职责，参加本公司召开的董事会会议，召开专业委员会会议，及时听取公

司管理层就公司生产经营情况和重大事项情况的汇报，并与公司董事长单独于没有其他董事在场的情况下召开电话会议讨论有关事项，参与公司各项重大决策，从各自专业角度为公司的经营发展提出合理的意见和建议，依法保障中小股东利益。独立非执行董事对本公司截至 2024 年 12 月 31 日止年度对外担保、关联（关连）交易等情况进行了审核，并对相关事项发表了独立意见。

7、薪酬及提名委员会

董事会根据联交所上市规则，在董事会辖下设立了薪酬及提名委员会，主要负责制订公司董事和高管人员的酬金政策及厘订董事和高管人员的薪酬方案、制订董事接任计划等。薪酬及提名委员会亦要评估执行董事的表现及批准执行董事服务合约条款。薪酬及提名委员会为董事会下属的非常设机构，对董事会负责。

薪酬及提名委员会定期检讨董事会的架构、人数及组成，并就任何拟作出的变动或必要时向董事会提出建议；薪酬及提名委员会已制订董事会成员多元化政策，本着有利于促进公司稳健发展的原则，所挑选及推荐的董事候选人具有不同年龄及教育背景，分别在企业管理、工艺技术、财务管理等领域具有丰富的经验。董事会在提名董事时重点衡量以下因素：（i）专业技能、经验和专长；（ii）文化；（iii）性别；及（iv）年龄。董事会将不时检讨以确保达成该等目标的进度，并于每年检讨该政策的成效及积极物色合适的董事候选人。

薪酬及提名委员会就任何拟任董事候选人提出建议时，应考虑各种因素，包括但不限于以下因素，以评估候选人的适合性：

- （a）董事会及董事会各委员会的需要，以及董事会目前的规模及组成；
- （b）候选人的品格、经验及正直与否；
- （c）在与本集团业务或发展有关的业务和其他相关部门的成就和声誉；
- （d）就能否投入足够的时间及对公司业务的关注作出承诺；
- （e）根据董事会多元化政策评估候选人；
- （f）协助和支持管理层并为公司的成功作出重大贡献的能力；
- （g）候选人对董事所需的诚信责任的理解，以及努力履行这些责任所需的时间和精力的承诺；以及
- （h）薪酬及提名委员会认为适合为公司和公司股东的最佳利益考虑的任何其他因素。

薪酬及提名委员会一旦决定需要增加或更换董事，可采取其认为适当的措施，对候选人进行评估，包括候选人面试、对提出建议或提名的人进行询问、从公司外部搜索收集更多信息，或依赖薪酬及提名委员会、董事会或管理层成员提供的信息。

截至报告期末，本公司董事会由 8 名董事组成，其中 3 名为独立非执行董事；董事会成员由 6 名男性及 2 名女性组成。董事会成员在专业技能、经验、年龄及文化等方面具有浓厚的多元化特色，并满足董事会成员性别多元化，从而有利于对公司管理过程的严格审查和控制。

报告期内，薪酬及提名委员会由屈文洲先生、何淑懿女士及张云燕女士（均为独立非执行董事）三人组成，其中，何淑懿女士为薪酬及提名委员会主席。

报告期内，薪酬及提名委员会召开了两次会议，全体委员均出席了所有会议，每次会议讨论事项具体如下：

（1）2024 年 3 月 19 日，薪酬及提名委员会召开会议并审议通过：（i）2023 年度本公司高级管理人员之薪酬及 2024 年度公司高级管理人员之薪酬考核目标；（ii）检讨并同意董事会当前的架构、人数及组成。

（2）2024 年 6 月 19 日，薪酬及提名委员会召开会议并审议通过：（i）提名虞水先生担任公司董事会秘书，建议董事会提名虞水先生为公司第九届董事会执行董事候选人；（ii）提名刘庆新先生担任公司总经理助理。

另外，薪酬及提名委员会于 2024 年 1 月 9 日以签字表决的方式审议通过了关于提名潘忠虹先生担任公司副总经理的议案；于 2024 年 7 月 12 日以签字表决的方式审议通过了建议董事会提名朱胜利先生为公司第九届董事会执行董事候选人的议案。

薪酬及提名委员会对本公司董事、监事和高级管理人员 2024 年度所披露的薪酬进行了审核，认为彼等薪酬符合公司薪酬制度的相关规定，与年度绩效考评结果一致。

有关公司董事、监事及高级管理人员的报酬政策，请参见本章节前述之“（八）董事、监事和高级管理人员年度报酬情况”之“1、报酬决策程序及确定依据”。

8、审核委员会

董事会根据联交所上市规则和中国证监会的规定，在董事会辖下设立了审核委员会，以对外聘核数师的独立性和工作效率、公司的财务汇报程序、内部监控制度的效率进行监督的方式，协助董事会开展工作。审核委员会为董事会下属的非常设机构，对董事会负责。

为确保审核委员会的相关职能得到有效发挥，本公司制定了《审核委员会职权范围书》和《审核委员会年报工作规程》等相关制度。《审核委员会职权范围书》中规定了委员会人数及任职条件，明确了委员会的职责和职权，对委员会会议召开以及向董事会的汇报程序等事宜进行了明确要求。《审核委员会年报工作规程》中详细规定了在公司编制和披露年报过程中审核委员会要开展的具体工作，主要包括：学习中国证监会等主管部门关于年报编制工作的相关要求、与年审会计师事务所协商确定公司审计工作时间安排、督促年审会计师在约定时间内提交审计报告、在年审会计师开展审计工作前和出具

初步审计意见后分别审阅公司财务报表、向董事会提交年审会计师事务所从事本年度公司审计工作的评价报告和下年度续聘或改聘审计师的决议等事宜。

报告期内，审核委员会由屈文洲先生、何淑懿女士及张云燕女士（均为独立非执行董事）三人组成，其中，屈文洲先生为审核委员会主席。

报告期内，审核委员会共举行六次会议，全体委员均出席了所有会议，每次会议讨论事项具体如下：

（1）2024年1月16日，审核委员会召开会议，审阅了公司内部编制的2023年度财务报表，听取了公司管理层关于本公司2023年度经营情况及财务报告编制工作安排及需要重点关注事项的汇报；公司审计师毕马威汇报了2023年度审计工作时间安排及审计工作重点，审核委员会同意审计师进入公司开展2023年度现场审计工作；听取了审计师关于2024年非鉴证服务一般政策的汇报。

（2）2024年3月1日，审核委员会召开会议，听取了毕马威关于审计工作进展情况的汇报，认为审计师可以按照计划时间完成审计工作。

（3）2024年3月19日，审核委员会召开会议审议通过：（i）截至2023年12月31日止按照中国会计准则和国际财务报告准则分别编制之年度财务报告，并同意提呈董事会审议；（ii）2023年度报告及其摘要、业绩公告，并同意提呈董事会审议；（iii）2023年度内部控制评价报告，并同意提呈董事会审议；（iv）2023年度发生的重大关联（关连）交易有关情况的报告；（v）本公司为附属公司和合营公司提供担保的议案，并同意提呈董事会审议。

2024年3月19日，审核委员会就毕马威从事本公司2023年度审计工作的情况做出了客观的评价：毕马威在为海螺水泥提供2023年度审计工作的过程中，能够严格按照《中国注册会计师审计准则》《香港审计准则》及其他相关规定开展审计工作，较好地履行了审计职能。

（4）2024年4月25日，审核委员会召开会议并审议通过了公司2024年度第一季度报告。

（5）2024年8月27日，审核委员会召开会议审议通过：（i）按照国际财务报告准则和中国会计准则分别编制未经审计之2024年中期（半年度）财务报告，并提请董事会审议；（ii）2024年半年度报告及其摘要，以及半年度业绩公告，并提请董事会审议；（iii）2024年上半年内部审计专项检查报告。

（6）2024年10月29日，审核委员会召开会议并审议通过了公司2024年度第三季度报告。

另外，审核委员会于2024年6月19日以签字表决的方式审议通过了关于委任虞水先生担任公司审核委员会秘书的议案。

自编制本公司截至 2024 年 12 月 31 日止年度财务报告的审计工作开展以来，审核委员会全程参与：

(1) 在审计师实施审计工作之前，审核委员会首先审阅了公司内部编制的 2024 年度财务报表，并同意审计师进场审计；在年报审计过程中，审核委员会督促安永按照工作计划认真做好财务报表审计工作。

(2) 在审计师的年报审计工作完成到一定阶段时，审核委员会再一次审阅了公司 2024 年度财务报表，认为审计师可以按照计划时间认真完成审计工作。

(3) 2025 年 3 月 24 日，审核委员会就安永从事本公司 2024 年度审计工作出具了履行监督职责情况的报告，对安永的工作做出了客观的评价。

9、ESG 管理委员会

为进一步提升本公司环境、社会及管治（ESG）管理水平，健全 ESG 管理体系，提升 ESG 管理能力，本公司设立了 ESG 管理委员会，其主要职责包括制定公司 ESG 愿景、目标、策略及架构，以及审阅公司 ESG 报告等。ESG 管理委员会为董事会辖下非常设机构，对董事会负责。

为确保 ESG 管理委员会的相关职能得到有效发挥，本公司制定了《环境、社会及管治（ESG）管理委员会职权范围书》，对委员会组成、职权、职责、ESG 工作小组职责、会议通知及汇报程序、会议记录等进行了明确规定。

截至报告期末，ESG 管理委员会由李群峰先生、吴铁军先生及虞水先生（均为执行董事）三人组成，其中，李群峰先生为 ESG 管理委员会主席。报告期内，周小川先生自 2024 年 6 月 19 日起不再担任 ESG 管理委员会委员，虞水先生于同日起担任 ESG 管理委员会委员。

报告期内，ESG 管理委员会召开了两次会议，全体委员均出席了会议。第一次会议于 2024 年 3 月 19 日召开，并审议通过了公司 2023 年度环境、社会及管治报告。第二次会议于 2024 年 11 月 25 日召开并听取 ESG 工作小组关于公司 2024 年度环境、社会及管治报告编制工作安排。

10、核数师酬金

有关本公司 2024 年度聘请的核数师酬金请参见本报告之第七章“重要事项”之“（四）聘任、解聘会计师事务所（核数师）情况”。

11、董事对财务报表之责任

本公司 2024 年度财务报告及业绩公告已由审核委员会审阅。本公司各董事同意及确认他们各自及共同就本年度的财务报告有编制账目的责任。董事负责根据适用之法定及监管规定编制真实且公平地反映本集团于会计期间之财务状况、经营成果及现金流量之财

务报表。于编制截至 2024 年 12 月 31 日止年度之财务报表时，本公司已贯彻采纳及应用适用之会计政策。各董事并无知悉任何或会严重影响本公司持续经营能力之不明朗事件或情况。

12、内部监控及风险管理

本公司设有内部审核功能。本公司《2024 年度内部控制评价报告》已经董事会审议通过，并与本年度报告同日在上交所网站、联交所网站及本公司网站披露。

本公司的内部监控系统包括一套受控管理系统，其中设有各种权限，并已确立程序，持续识别、评估及管理本公司所面对的重大风险，程序包括因营商环境或监管指引的变更而不时加强风险管理及内部监控制度。

审核委员会依据联交所上市规则附录 C1《企业管治守则》、公司《审核委员会职权范围书》的有关规定，于 2024 年 3 月 19 日和 2025 年 3 月 24 日分别检讨 2023 年度、2024 年度本公司风险管理、内部控制系统、内部审核功能以及该等系统及功能的有效性，范围包括所有重大监控，财务、营运及合规监控及资源的充足性，负责会计、合规、风险管理、内部审核及财务报告职员的资格及经验，以及彼等的培训计划及预算，并与本公司管理层就风险管理及内部监控系统进行研究和讨论，确保本公司经营发展风险可控。董事会承认其须对风险管理及内部监控系统负责，本公司、董事会及审核委员会认为本集团的内部监控系统和风险管理系统是足够和有效的。

公司聘请安永华明对本集团 2024 年 12 月 31 日的财务报告内部控制的有效性进行了审计，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，《内部控制审计报告》与本年度报告同日在上交所网站、联交所网站及本公司网站进行披露。本公司设有审计室，负责公司日常内部风险监控。

公司已制定内幕信息管理相关制度，其中明确规定了内幕信息的保密管理、内幕信息知情人的登记备案及责任追究。本公司定期提醒董事及雇员须遵守本公司就内幕信息所采纳的所有政策，包括就买卖本公司证券而遵守联交所上市规则附录 C3 载列之《标准守则》。

13、股东权利

《公司章程》第六十三条、六十三 A 条及六十三 B 条规定，股东大会由董事会召集，持有公司发行在外的有表决权的股份 10%或以上的股东可以书面形式要求召开临时股东大会，独立董事和监事会亦有权向董事会提议召开临时股东大会。

本公司的《公司章程》第六十五条规定，公司召开股东大会，单独或合并持有本公司 3%以上股份的股东，有权向公司提出提案，提案的内容应当属于股东大会职权范围，有明确议题和具体决议事项，并且符合法律、行政法规及《公司章程》的规定。惟前述提案需于股东大会召开前至少足十二个工作日提出并书面提交召集人，召集人应当在收到提

案后2个工作日内发出股东大会补充通知或通函，公告临时提案的内容。股东大会通知中未列明或不符合本条规定的提案，股东大会不得进行表决并作出决议。

关于提名董事候选人之事宜，请参阅本公司网站所载之“股东提名人参选董事的程序”。

股东可随时致函本公司位于安徽芜湖的办公地点（中国安徽省芜湖市文化路39号），向董事会提出查询及表达意见。

14、公司秘书

公司秘书由虞水先生及赵不渝先生共同出任，有关详情请参阅本报告本章节前述之“（四）公司董事、监事和高级管理人员基本情况”。赵不渝先生为公司外聘公司秘书，其与本公司内部的主要联络人为虞水先生（执行董事及联席公司秘书）。报告期内，上述公司秘书均已遵守联交所上市规则第3.29条有关参加不少于15小时的相关专业培训的规定。

15、投资者关系及与股东之沟通

本公司已采纳股东沟通政策，报告期内，本公司积极开展投资者关系管理工作，为了征求并了解本公司股东和投资者的意见，利用召开股东大会、业绩说明会、接待投资者现场调研、安排电话会议等方式及通过上交所E互动平台积极与投资者进行沟通交流，使公司股东和广大投资者享有平等获取公司信息权利。另外，本公司网站载有公司资料、本公司刊登之年度报告、半年度报告、季度报告以及相关临时公告、通函，公司股东及投资者均可取得本公司之最新资讯。本公司在报告期内已检讨上述股东通讯政策的实施情况和有效性，认为报告期内已有效实施股东通讯政策，本公司会持续与股东和投资者保持沟通交流，并定期检讨股东通讯政策以确保成效。

报告期内，为进一步提升本公司规范运作水平，根据中国证监会最新颁布的《上市公司章程指引》《上市公司独立董事管理办法》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红（2023年修订）》以及联交所上市规则等有关规定，本公司对《公司章程》的相关条款进行了修订，上述修订经本公司第九届董事会第九次会议审议通过后披露，并经2023年度股东大会审议通过。有关详情请参见本公司于上交所网站、联交所网站和本公司网站发布之相关公告及通函。

16、报告期内对子公司的管理控制情况

报告期内，本公司根据《公司法》《公司章程》等相关法律法规和规章制度，对下属子公司实施管理控制。本公司制定了《重大事项报告制度》《子公司董事会事务管理办法》等内部管理制度，供应、销售、生产、装备、人事、财务、品质等专业各自结合专业特点制定下发了相应的规章制度和管理办法，用以规范子公司的生产经营行为，对其公司治理、财务管理、投资发展、生产经营、重大事项、内部控制、行政人事、绩效考核等进行指导、管理和监督。定期对子公司生产经营及管理运作情况开展检查，及时揭示问

题并督促落实整改。按照放管结合的原则，指导子公司不断健全法人治理结构，完善现代企业管理制度，提升经营管理效率，实现转型升级发展。

报告期内，本集团收购了海螺信息工程公司等项目公司。报告期内，被收购公司的相关资产已完成交接工作并吸收合并至本集团名下，被收购公司的人员已实现平稳过渡，与本集团签订了人事劳务合同并纳入本集团人事管理体系，该等公司的财务管理已纳入本集团财务核算体系，统一了会计制度并实现并表，各项业务也已逐步导入海螺业务模式及管理体系，实现平稳有序衔接。

六、环境与社会责任

(一) 企业环保及排污情况

1、重点排污单位排污信息

截至报告期末，本集团共有 89 家附属公司及分公司被环保部门列入重点排污单位名单，各公司生产过程中主要污染物排放情况如下表所示：

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|--------------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|----------------|---------|--------------|--------|
| 1 | 安徽海螺水泥股份有限公司宁国水泥厂 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 12.71 | DB34/3576-2020 | 116.17 | 378.13 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 52.42 | DB34/3576-2020 | 448.87 | 756.25 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 2.52 | DB34/3576-2020 | 32.01 | 125.13 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 224 | 一般排放口 | 2.25 | DB34/3576-2020 | 5.02 | | 否 |
| 2 | 安徽海螺水泥股份有限公司白马山水泥厂 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 1.70 | DB34/3576-2020 | 8.83 | 213.13 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 33.32 | DB34/3576-2020 | 147.36 | 426.25 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 0.87 | DB34/3576-2020 | 5.79 | 70.53 | 否 |
| | | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 煤磨 | 0.27 | DB34/3576-2020 | 0.96 | 16.28 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 煤磨 | 22.50 | DB34/3576-2020 | 5.98 | 32.55 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 131 | 一般排放口 | 2.81 | DB34/3576-2020 | 5.73 | 72.12 | 否 |
| 3 | 安徽池州海螺水泥股份有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 16 | 窑尾 | 4.58 | DB34/3576-2020 | 200.79 | 1704.13 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 16 | 窑尾 | 37.16 | DB34/3576-2020 | 1626.60 | 3821.80 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 16 | 窑头窑尾 | 2.95 | DB34/3576-2020 | 171.30 | 878.46 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 449 | 一般排放口 | 1.85 | DB34/3576-2020 | 22.67 | | 否 |
| 4 | 铜陵海螺 | 二氧化硫 | 有组织 | 5 | 窑尾 | 2.54 | DB34/3576-2020 | 86.14 | 1773.80 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 5 | 窑尾 | 39.93 | DB34/3576-2020 | 1472.39 | 3547.60 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 10 | 窑头窑尾 | 3.07 | DB34/3576-2020 | 163.84 | 871.60 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 437 | 一般排放口 | 3.53 | DB34/3576-2020 | 38.75 | | 否 |
| 5 | 安徽荻港海螺水泥股份有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 4 | 窑尾 | 19.22 | DB34/3576-2020 | 302.30 | 713.75 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 4 | 窑尾 | 40.60 | DB34/3576-2020 | 789.44 | 1427.50 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 8 | 窑头窑尾 | 2.08 | DB34/3576-2020 | 27.68 | 239.95 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 201 | 一般排放口 | 2.13 | DB34/3576-2020 | 18.07 | | 否 |

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|----------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|----------------|---------|--------------|--------|
| 6 | 芜湖海螺 | 二氧化硫 | 有组织 | 6 | 窑尾 | 19.83 | DB34/3576-2020 | 794.14 | 1383.84 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 6 | 窑尾 | 35.87 | DB34/3576-2020 | 1379.77 | 3578.75 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 12 | 窑头窑尾 | 2.63 | DB34/3576-2020 | 149.16 | 854.75 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 435 | 一般排放口 | 2.34 | DB34/3576-2020 | 36.61 | | 否 |
| 7 | 安徽枞阳海螺水泥股份有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 5 | 窑尾 | 1.50 | DB34/3576-2020 | 29.73 | 1237.50 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 5 | 窑尾 | 35.58 | DB34/3576-2020 | 764.59 | 2475.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 10 | 窑头窑尾 | 2.06 | DB34/3576-2020 | 56.56 | 554.29 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 214 | 一般排放口 | 1.54 | DB34/3576-2020 | 5.20 | | 否 |
| 8 | 安徽宣城海螺水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 14.72 | DB34/3576-2020 | 104.18 | 386.62 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 34.69 | DB34/3576-2020 | 244.63 | 773.67 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 1.61 | DB34/3576-2020 | 19.13 | 234.96 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 139 | 一般排放口 | 1.94 | DB34/3576-2020 | 5.24 | | 否 |
| 9 | 芜湖南方水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 17.80 | DB34/3576-2020 | 111.93 | 513.13 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 62.21 | DB34/3576-2020 | 377.25 | 1031.25 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 6 | 窑头窑尾 | 2.17 | DB34/3576-2020 | 21.70 | 1686.31 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 198 | 一般排放口 | 2.50 | DB34/3576-2020 | 22.60 | | 否 |
| 10 | 英德海螺 | 二氧化硫 | 有组织 | 4 | 窑尾 | 32.25 | GB4915-2013 | 246.84 | 640.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 4 | 窑尾 | 141.60 | GB4915-2013 | 1093.77 | 4712.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 8 | 窑头窑尾 | 6.09 | GB4915-2013 | 60.19 | 701.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 247 | 一般排放口 | 2.03 | GB4915-2013 | 16.82 | | 否 |
| 11 | 阳春海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 33.70 | GB4915-2013 | 495.80 | 530.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 140.60 | GB4915-2013 | 2180.52 | 3548.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 4.10 | GB4915-2013 | 81.59 | 746.13 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 197 | 一般排放口 | 2.40 | GB4915-2013 | 178.40 | | 否 |
| 12 | 广东清新水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 6 | 窑尾 | 16.36 | GB4915-2013 | 82.99 | 320.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 6 | 窑尾 | 83.72 | GB4915-2013 | 424.64 | 589.54 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 6 | 窑头窑尾 | 3.83 | GB4915-2013 | 19.44 | 582.68 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 161 | 一般排放口 | 3.33 | GB4915-2013 | 24.79 | | 否 |

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|--------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|---------------|---------|--------------|--------|
| 13 | 海南昌江海螺水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 36.32 | DB46/524-2021 | 135.60 | 387.50 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 141.35 | DB46/524-2021 | 534.48 | 775.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 1.71 | DB46/524-2021 | 11.74 | 117.48 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 107 | 一般排放口 | 4.49 | DB46/524-2021 | 7.89 | | 否 |
| 14 | 广东清远广英水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 20.27 | GB4915-2013 | 72.16 | 234.09 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 248.08 | GB4915-2013 | 893.19 | 2342.65 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 6 | 窑头窑尾 | 3.36 | GB4915-2013 | 21.84 | 286.54 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 107 | 一般排放口 | 3.37 | GB4915-2013 | 9.71 | | 否 |
| 15 | 广东海螺鸿丰水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 25.86 | GB4915-2013 | 154.37 | 376.46 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 257.75 | GB4915-2013 | 1541.44 | 1965.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 4.23 | GB4915-2013 | 43.60 | 299.13 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 119 | 一般排放口 | 4.35 | GB4915-2013 | 27.12 | | 否 |
| 16 | 兴安海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 11.03 | GB4915-2013 | 75.53 | 300.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 249.21 | GB4915-2013 | 1414.54 | 2476.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 5.46 | GB4915-2013 | 46.80 | 578.10 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 162 | 一般排放口 | 5.49 | GB4915-2013 | 49.20 | | 否 |
| 17 | 兴业海螺 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 9.74 | GB4915-2013 | 94.46 | 216.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 238.30 | GB4915-2013 | 2546.61 | 2713.31 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 5.13 | GB4915-2013 | 50.12 | 385.81 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 156 | 一般排放口 | 5.15 | GB4915-2013 | 40.45 | | 否 |
| 18 | 扶绥海螺 | 二氧化硫 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 12.57 | GB4915-2013 | 131.88 | 181.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 205.49 | GB4915-2013 | 2047.45 | 3713.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 6 | 窑头窑尾 | 1.64 | GB4915-2013 | 31.29 | 605.20 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 298 | 一般排放口 | 4.26 | GB4915-2013 | 36.65 | | 否 |
| 19 | 北流海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 6.24 | GB4915-2013 | 72.70 | 265.80 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 227.73 | GB4915-2013 | 2470.17 | 2525.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 3.51 | GB4915-2013 | 51.49 | 600.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 165 | 一般排放口 | 4.50 | GB4915-2013 | 37.60 | | 否 |

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|--------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|-------------|---------|--------------|--------|
| 20 | 隆安海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 70.72 | GB4915-2013 | 222.17 | 632.60 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 231.71 | GB4915-2013 | 758.95 | 1364.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 5.43 | GB4915-2013 | 33.37 | 276.50 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 122 | 一般排放口 | 5.48 | GB4915-2013 | 22.85 | | 否 |
| 21 | 广西凌云通鸿水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 32.49 | GB4915-2013 | 36.74 | 426.25 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 309.82 | GB4915-2013 | 394.54 | 852.50 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 1.24 | GB4915-2013 | 3.21 | 177.38 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 64 | 一般排放口 | 2.01 | GB4915-2013 | 1.67 | | 否 |
| 22 | 分宜海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 4.98 | GB4915-2013 | 15.51 | 900.90 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 193.92 | GB4915-2013 | 499.35 | 1801.80 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 6.07 | GB4915-2013 | 24.81 | 362.92 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 129 | 一般排放口 | 5.10 | GB4915-2013 | 7.77 | | 否 |
| 23 | 弋阳海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 6.19 | GB4915-2013 | 66.56 | 853.41 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 131.28 | GB4915-2013 | 1556.02 | 4468.50 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 6 | 窑头窑尾 | 3.94 | GB4915-2013 | 112.96 | 320.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 195 | 一般排放口 | 6.50 | GB4915-2013 | 63.31 | | 否 |
| 24 | 赣州海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 8.89 | GB4915-2013 | 59.67 | 235.19 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 232.16 | GB4915-2013 | 1602.78 | 2641.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 6 | 窑头窑尾 | 4.93 | GB4915-2013 | 44.14 | 519.87 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 159 | 一般排放口 | 6.19 | GB4915-2013 | 13.91 | 293.17 | 否 |
| 25 | 双峰海螺水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 3.78 | GB4915-2013 | 21.07 | 470.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 44.00 | GB4915-2013 | 233.80 | 1981.87 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 2.73 | GB4915-2013 | 26.56 | 399.09 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 175 | 一般排放口 | 5.16 | GB4915-2013 | 14.17 | | 否 |
| 26 | 湖南海螺水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 2.30 | GB4915-2013 | 14.06 | 404.36 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 39.42 | GB4915-2013 | 157.53 | 1981.87 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 1.86 | GB4915-2013 | 10.12 | 458.39 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 181 | 一般排放口 | 5.96 | GB4915-2013 | 25.58 | | 否 |

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|----------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|-------------|---------|--------------|--------|
| 27 | 石门海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 8.81 | GB4915-2013 | 43.90 | 450.10 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 36.82 | GB4915-2013 | 170.63 | 2547.60 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 6.40 | GB4915-2013 | 38.31 | 402.09 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 155 | 一般排放口 | 2.37 | GB4915-2013 | 3.11 | | 否 |
| 28 | 祁阳海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 44.45 | GB4915-2013 | 150.81 | 792.90 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 11.35 | GB4915-2013 | 98.60 | 462.10 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 3.86 | GB4915-2013 | 16.63 | 391.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 121 | 一般排放口 | 7.60 | GB4915-2013 | 24.13 | | 否 |
| 29 | 江华海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 0.18 | GB4915-2013 | 0.87 | 234.40 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 39.97 | GB4915-2013 | 139.32 | 387.50 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 2.59 | GB4915-2013 | 10.62 | 202.01 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 138 | 一般排放口 | 6.52 | GB4915-2013 | 17.06 | | 否 |
| 30 | 邵阳市云峰新能源科技有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 18.14 | GB4915-2013 | 37.92 | 160.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 40.02 | GB4915-2013 | 75.47 | 395.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 5.23 | GB4915-2013 | 12.91 | 184.17 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 80 | 一般排放口 | 4.47 | GB4915-2013 | 4.56 | | 否 |
| 31 | 湖南省云峰水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 8.02 | GB4915-2013 | 6.33 | 309.60 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 158.97 | GB4915-2013 | 253.14 | 695.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 6.51 | GB4915-2013 | 18.71 | 288.40 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 121 | 一般排放口 | 2.81 | GB4915-2013 | 3.12 | | 否 |
| 32 | 湖南益阳海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 4.63 | GB4915-2013 | 17.89 | 82.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 41.96 | GB4915-2013 | 126.92 | 280.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 2.60 | GB4915-2013 | 11.43 | 111.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 111 | 一般排放口 | 4.31 | GB4915-2013 | 8.81 | | 否 |
| 33 | 涟源海螺水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 0.30 | GB4915-2013 | 1.54 | 151.11 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 33.76 | GB4915-2013 | 108.56 | 392.42 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 2.16 | GB4915-2013 | 8.70 | 340.31 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 149 | 一般排放口 | 2.88 | GB4915-2013 | 10.81 | | 否 |

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|--------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|----------------|---------|--------------|--------|
| 34 | 临湘海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 8.98 | GB4915-2013 | 32.29 | 150.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 40.26 | GB4915-2013 | 129.94 | 412.50 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 1.23 | GB4915-2013 | 5.72 | 214.28 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 84 | 一般排放口 | 6.86 | GB4915-2013 | 18.69 | | 否 |
| 35 | 建德海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 7.04 | DB33/1346-2023 | 54.45 | 310.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 37.89 | DB33/1346-2023 | 291.12 | 620.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 1.24 | DB33/1346-2023 | 11.26 | 885.33 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 115 | 一般排放口 | 3.37 | DB33/1346-2023 | 10.34 | | 否 |
| 36 | 济宁海螺 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 5.72 | DB37/2373-2018 | 21.60 | 299.52 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 44.70 | DB37/2373-2018 | 147.00 | 619.61 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 0.94 | DB37/2373-2018 | 3.30 | 169.65 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 123 | 一般排放口 | 4.58 | GB4915-2013 | 7.50 | | 否 |
| 37 | 中国水泥厂有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 2.54 | DB32/4149-2021 | 5.22 | 52.38 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 40.65 | DB32/4149-2021 | 74.66 | 213.13 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 0.98 | DB32/4149-2021 | 2.58 | 100.17 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 84 | 一般排放口 | 4.50 | DB32/4149-2021 | 4.18 | | 否 |
| 38 | 巢湖海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 16.20 | DB34/3576-2020 | 159.45 | 618.75 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 38.81 | DB34/3576-2020 | 370.56 | 1237.50 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 6 | 窑头窑尾 | 2.71 | DB34/3576-2020 | 41.93 | 316.92 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 179 | 一般排放口 | 3.45 | DB34/3576-2020 | 7.12 | | 否 |
| 39 | 宿州海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 8.60 | DB34/3576-2020 | 78.83 | 240.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 39.32 | DB34/3576-2020 | 360.27 | 825.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 1.67 | DB34/3576-2020 | 40.05 | 271.48 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 119 | 一般排放口 | 5.61 | DB34/3576-2020 | 7.64 | | 否 |
| 40 | 全椒海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 7.67 | DB34/3576-2020 | 62.90 | 300.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 35.89 | DB34/3576-2020 | 287.36 | 825.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 1.76 | DB34/3576-2020 | 21.22 | 267.18 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 150 | 一般排放口 | 2.05 | DB34/3576-2020 | 10.69 | | 否 |

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|--------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|----------------|---------|--------------|--------|
| 41 | 安徽怀宁海螺水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 6.41 | DB34/3576-2020 | 57.58 | 412.50 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 38.12 | DB34/3576-2020 | 352.18 | 825.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 0.96 | DB34/3576-2020 | 12.00 | 252.84 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 170 | 一般排放口 | 2.47 | DB34/3576-2020 | 13.88 | | 否 |
| 42 | 广元海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 9.00 | DB51/2864-2021 | 67.53 | 259.88 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 40.91 | DB51/2864-2021 | 298.77 | 742.50 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 2.61 | DB51/2864-2021 | 27.10 | 253.79 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 152 | 一般排放口 | 4.20 | DB51/2864-2021 | 34.65 | | 否 |
| 43 | 达州海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 8.03 | DB51/2864-2021 | 80.83 | 259.88 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 38.14 | DB51/2864-2021 | 378.06 | 742.50 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 0.79 | DB51/2864-2021 | 12.05 | 253.79 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 123 | 一般排放口 | 3.09 | DB51/2864-2021 | 29.62 | | 否 |
| 44 | 巴中海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 3.48 | DB51/2864-2021 | 9.87 | 142.13 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 83.94 | DB51/2864-2021 | 343.25 | 1008.26 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 0.98 | DB51/2864-2021 | 6.89 | 326.99 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 96 | 一般排放口 | 3.48 | DB51/2864-2021 | 22.56 | | 否 |
| 45 | 重庆海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 13.50 | DB50/656-2023 | 116.34 | 420.13 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 42.50 | DB50/656-2023 | 407.98 | 1200.39 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 6 | 窑头窑尾 | 1.73 | DB50/656-2023 | 26.68 | 198.61 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 254 | 一般排放口 | 6.55 | DB50/656-2023 | 43.78 | | 否 |
| 46 | 梁平海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 4.19 | DB50/656-2023 | 15.49 | 152.46 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 96.02 | DB50/656-2023 | 350.21 | 435.60 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 4.01 | DB50/656-2023 | 19.72 | 170.26 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 85 | 一般排放口 | 8.46 | DB50/656-2023 | 19.63 | | 否 |
| 47 | 八宿海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 5.43 | GB4915-2013 | 15.23 | 79.58 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 197.68 | 建设项目环境影响评价批复文件 | 563.76 | 567.74 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 1 | 窑头窑尾 | 6.24 | GB4915-2013 | 28.04 | 151.20 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 80 | 一般排放口 | 3.62 | GB4915-2013 | 7.83 | | 否 |

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|----------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|---------------|---------|--------------|--------|
| 48 | 平凉海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 11.85 | GB4915-2013 | 46.82 | 1515.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 54.42 | GB4915-2013 | 184.58 | 3030.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 3.56 | GB4915-2013 | 18.98 | 645.88 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 147 | 一般排放口 | 6.91 | GB4915-2013 | 15.36 | | 否 |
| 49 | 礼泉海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 3.31 | DB61/941-2018 | 23.18 | 208.69 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 39.04 | DB61/941-2018 | 213.43 | 1908.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 2.03 | DB61/941-2018 | 17.73 | 335.96 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 162 | 一般排放口 | 4.85 | DB61/941-2018 | 18.13 | | 否 |
| 50 | 千阳海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 1.90 | DB61/941-2018 | 3.77 | 293.99 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 42.40 | DB61/941-2018 | 82.29 | 1061.78 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 2.20 | DB61/941-2018 | 7.69 | 204.98 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 126 | 一般排放口 | 5.20 | DB61/941-2018 | 4.99 | | 否 |
| 51 | 宝鸡市众喜金陵河水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 10.70 | DB61/941-2018 | 16.99 | 174.38 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 39.60 | DB61/941-2018 | 50.68 | 1116.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 3.65 | DB61/941-2018 | 7.71 | 176.33 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 107 | 一般排放口 | 4.20 | DB61/941-2018 | 7.06 | | 否 |
| 52 | 乾县海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 12.48 | DB61/941-2018 | 33.51 | 191.81 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 44.22 | DB61/941-2018 | 115.98 | 1227.60 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 0.91 | DB61/941-2018 | 3.29 | 183.30 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 125 | 一般排放口 | 5.64 | DB61/941-2018 | 12.71 | | 否 |
| 53 | 宝鸡众喜凤凰山水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 7.39 | DB61/941-2018 | 19.20 | 279.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 40.58 | DB61/941-2018 | 93.98 | 1116.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 2.72 | DB61/941-2018 | 9.29 | 176.33 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 127 | 一般排放口 | 4.64 | DB61/941-2018 | 12.49 | | 否 |
| 54 | 陕西铜川凤凰建材有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 12.33 | DB61/941-2018 | 23.90 | 337.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 95.58 | DB61/941-2018 | 182.30 | 1080.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 1.60 | DB61/941-2018 | 6.20 | 173.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 80 | 一般排放口 | 4.40 | DB61/941-2018 | 11.65 | | 否 |

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|----------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|-------------|---------|--------------|--------|
| 55 | 哈密弘毅建材有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 13.89 | GB4915-2013 | 15.71 | 45.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 147.83 | GB4915-2013 | 166.15 | 450.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 9.27 | GB4915-2013 | 15.86 | 91.61 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 63 | 一般排放口 | 14.58 | GB4915-2013 | 12.29 | | 否 |
| 56 | 临夏海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 6.77 | GB4915-2013 | 24.07 | 90.85 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 98.63 | GB4915-2013 | 351.78 | 359.10 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 2.15 | GB4915-2013 | 9.20 | 69.30 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 84 | 一般排放口 | 5.02 | GB4915-2013 | 23.09 | | 否 |
| 57 | 贵阳海螺盘江水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 13.15 | GB4915-2013 | 87.31 | 706.56 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 3 | 窑尾 | 258.14 | GB4915-2013 | 1778.21 | 3901.51 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 6 | 窑头窑尾 | 4.86 | GB4915-2013 | 35.50 | 585.83 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 172 | 一般排放口 | 6.29 | GB4915-2013 | 17.10 | | 否 |
| 58 | 遵义海螺盘江水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 126.12 | GB4915-2013 | 872.73 | 1633.50 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 91.08 | GB4915-2013 | 635.34 | 3267.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 5.67 | GB4915-2013 | 38.20 | 671.18 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 120 | 一般排放口 | 5.46 | GB4915-2013 | 14.06 | | 否 |
| 59 | 铜仁海螺盘江水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 31.32 | GB4915-2013 | 58.81 | 1485.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 138.80 | GB4915-2013 | 250.09 | 2970.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 3.24 | GB4915-2013 | 9.67 | 593.44 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 131 | 一般排放口 | 4.76 | GB4915-2013 | 8.71 | | 否 |
| 60 | 贵定海螺盘江水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 1.23 | GB4915-2013 | 10.05 | 1633.60 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 318.43 | GB4915-2013 | 1153.16 | 3267.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 8.09 | GB4915-2013 | 42.53 | 405.41 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 137 | 一般排放口 | 6.40 | GB4915-2013 | 23.59 | | 否 |
| 61 | 黔西南州发展资源开发有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 40.63 | GB4915-2013 | 34.45 | 241.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 171.19 | GB4915-2013 | 142.34 | 620.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 4.56 | GB4915-2013 | 6.93 | 134.06 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 103 | 一般排放口 | 7.84 | GB4915-2013 | 4.39 | | 否 |

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|----------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|-------------|---------|--------------|--------|
| 62 | 水城海螺盘江水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 9.02 | GB4915-2013 | 33.92 | 493.28 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 185.29 | GB4915-2013 | 654.23 | 2365.44 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 1.96 | GB4915-2013 | 12.50 | 493.28 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 132 | 一般排放口 | 7.28 | GB4915-2013 | 10.71 | | 否 |
| 63 | 贵州六矿瑞安水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 64.68 | GB4915-2013 | 137.17 | 347.75 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 174.41 | GB4915-2013 | 363.76 | 1485.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 4.48 | GB4915-2013 | 12.06 | 315.87 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 75 | 一般排放口 | 6.30 | GB4915-2013 | 12.63 | | 否 |
| 64 | 贵州新双龙水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | / | GB4915-2013 | 0.00 | 102.30 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | / | GB4915-2013 | 0.00 | 620.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | / | GB4915-2013 | 0.00 | 192.26 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 65 | 一般排放口 | 7.00 | GB4915-2013 | 0.46 | | 否 |
| 65 | 保山海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 14.13 | GB4915-2013 | 40.75 | 150.76 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 357.72 | GB4915-2013 | 1050.10 | 1395.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 3.68 | GB4915-2013 | 12.26 | 304.23 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 113 | 一般排放口 | 7.70 | GB4915-2013 | 12.40 | | 否 |
| 66 | 龙陵海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | / | GB4915-2013 | 0.00 | 43.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | / | GB4915-2013 | 0.00 | 750.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | / | GB4915-2013 | 0.00 | 163.40 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 106 | 一般排放口 | 7.42 | GB4915-2013 | 1.47 | | 否 |
| 67 | 盈江县允罕水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 3.87 | GB4915-2013 | 7.25 | 60.15 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 236.67 | GB4915-2013 | 327.68 | 1304.05 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 1.76 | GB4915-2013 | 4.21 | 260.22 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 97 | 一般排放口 | 8.89 | GB4915-2013 | 12.57 | | 否 |
| 68 | 文山海螺水泥有限责任公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 0.62 | GB4915-2013 | 3.23 | 241.10 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 窑尾 | 235.94 | GB4915-2013 | 1353.93 | 2790.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 窑头窑尾 | 4.70 | GB4915-2013 | 23.38 | 603.89 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 134 | 一般排放口 | 6.99 | GB4915-2013 | 18.85 | | 否 |

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|----------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|----------------|---------|--------------|--------|
| 69 | 昆明海螺水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 1.94 | GB4915-2013 | 0.11 | 62.20 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 257.75 | GB4915-2013 | 4.80 | 775.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 2.38 | GB4915-2013 | 0.08 | 94.80 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 48 | 一般排放口 | 7.01 | GB4915-2013 | 1.43 | | 否 |
| 70 | 云南壮乡水泥股份有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | / | GB4915-2013 | 0.00 | 172.00 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | / | GB4915-2013 | 0.00 | 370.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | / | GB4915-2013 | 0.00 | 88.88 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 41 | 一般排放口 | 6.00 | GB4915-2013 | 8.90 | | 否 |
| 71 | 腾冲市腾越水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 2.80 | GB4915-2013 | 1.79 | 86.43 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 233.62 | GB4915-2013 | 158.77 | 775.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 7.71 | GB4915-2013 | 7.36 | 160.38 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 97 | 一般排放口 | 7.79 | GB4915-2013 | 4.35 | | 否 |
| 72 | 安徽海螺暹罗耐火材料有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 2 | 隧道窑尾 | 34.83 | 建设项目环境影响评价批复文件 | 12.04 | 110.38 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 2 | 隧道窑尾 | 81.55 | 建设项目环境影响评价批复文件 | 40.15 | 250.18 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 隧道窑尾 | 2.92 | 建设项目环境影响评价批复文件 | 0.87 | 33.10 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 31 | 一般排放口 | 4.00 | GB16297-1996 | 1.30 | 16.55 | 否 |
| 73 | 奈曼旗宏基水泥有限公司 | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 10.80 | GB4915-2013 | 4.21 | 118.80 | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | 269.80 | GB4915-2013 | 324.60 | 980.00 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 窑头窑尾 | 6.30 | GB4915-2013 | 13.31 | 157.82 | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 46 | 一般排放口 | 9.85 | GB4915-2013 | 18.11 | | 否 |
| 74 | 内蒙古跃兴环保科技有限公司 | 非甲烷总烃 | 有组织 | 1 | 一般排放口 | 5.44 | GB16297-1996 | / | / | 否 |
| | | 非甲烷总烃 | 有组织 | 1 | 主要排放口 | 5.58 | GB16297-1996 | / | / | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 4 | 一般排放口 | 9.15 | GB16297-1996 | / | / | 否 |
| | | 臭气浓度 | 有组织 | 1 | 主要排放口 | 1561.00 | GB 14554-93 | / | / | 否 |
| | | 臭气浓度 | 有组织 | 1 | 一般排放口 | 1257.00 | GB 14554-93 | / | / | 否 |

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|-----------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|----------------|---------|--------------|--------|
| 75 | 镇江北固海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 13 | 一般排放口 | 3.32 | DB32/4149-2021 | 1.51 | / | 否 |
| 76 | 八菱海螺 | 颗粒物 | 有组织 | 98 | 一般排放口 | 5.17 | DB32/4149-2021 | 15.13 | / | 否 |
| 77 | 宁波海螺水泥有限公司 | 颗粒物 | 有组织 | 89 | 一般排放口 | 7.32 | DB33/1346-2023 | 17.23 | / | 否 |
| 78 | 象山海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 122 | 一般排放口 | 6.52 | DB33/1346-2023 | 40.06 | / | 否 |
| 79 | 宁海强蛟海螺水泥有限公司 | 颗粒物 | 有组织 | 94 | 一般排放口 | 7.10 | DB33/1346-2023 | 34.68 | / | 否 |
| 80 | 绍兴上虞海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 42 | 一般排放口 | 7.27 | DB33/1346-2023 | 10.10 | 16.40 | 否 |
| 81 | 台州海螺水泥有限公司 | 颗粒物 | 有组织 | 54 | 一般排放口 | 6.47 | DB33/1346-2023 | 21.54 | / | 否 |
| 82 | 乐清海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 111 | 一般排放口 | 6.78 | DB33/1346-2023 | 29.30 | / | 否 |
| 83 | 安徽长丰海螺水泥有限公司 | 颗粒物 | 有组织 | 54 | 一般排放口 | 2.48 | DB34/3576-2020 | 1.69 | 38.01 | 否 |
| 84 | 蚌埠海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 72 | 一般排放口 | 1.16 | DB34/3576-2020 | 1.44 | / | 否 |
| 85 | 亳州海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 49 | 一般排放口 | 3.20 | DB34/3576-2020 | 2.92 | / | 否 |
| 86 | 马鞍山海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 93 | 一般排放口 | 2.56 | DB34/3576-2020 | 6.67 | / | 否 |
| 87 | 福建省建阳海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 29 | 一般排放口 | 7.96 | GB4915-2013 | 2.06 | / | 否 |
| 88 | 海门海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 138 | 一般排放口 | 3.34 | DB32/4149-2021 | 26.56 | / | 否 |
| 89 | 淮安海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 49 | 一般排放口 | 5.93 | DB32/4149-2021 | 9.19 | / | 否 |

注：报告期内，贵州新双龙水泥有限公司、龙陵海螺水泥有限责任公司、云南壮乡水泥股份有限公司熟料生产系统未运行，未产生污染物排放。

2、重点排污单位之外的子公司主要污染物排放情况

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|----------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|----------------|---------|--------------|--------|
| 1 | 黄山海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 65 | 一般排放口 | 2.10 | DB34/3576-2020 | 2.48 | / | 否 |
| 2 | 六安海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 77 | 一般排放口 | 1.69 | DB34/3576-2020 | 5.58 | / | 否 |
| 3 | 淮南海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 108 | 一般排放口 | 3.98 | DB34/3576-2020 | 17.90 | / | 否 |
| 4 | 太仓海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 53 | 一般排放口 | 2.46 | DB32/4149-2021 | 8.94 | / | 否 |
| 5 | 上海海螺明珠水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 32 | 一般排放口 | 4.23 | GB4915-2013 | 5.31 | 17.00 | 否 |
| 6 | 张家港海螺水泥有限公司 | 颗粒物 | 有组织 | 79 | 一般排放口 | 4.30 | DB32/4149-2021 | 13.73 | / | 否 |
| 7 | 杨湾海螺 | 颗粒物 | 有组织 | 148 | 一般排放口 | 7.10 | DB32/4149-2021 | 12.57 | / | 否 |
| 8 | 扬州海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 108 | 一般排放口 | 7.00 | DB32/4149-2021 | 15.9 | / | 否 |
| 9 | 江西庐山海螺水泥有限公司 | 颗粒物 | 有组织 | 84 | 一般排放口 | 6.37 | GB4915-2013 | 44.40 | / | 否 |
| 10 | 江西赣江海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 105 | 一般排放口 | 5.73 | GB4915-2013 | 22.53 | / | 否 |
| 11 | 宁德海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 37 | 一般排放口 | 0.28 | DB35/1311-2013 | 7.22 | / | 否 |
| 12 | 江门海螺水泥有限公司 | 颗粒物 | 有组织 | 119 | 一般排放口 | 4.09 | GB4915-2013 | 9.15 | / | 否 |
| 13 | 佛山海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 91 | 一般排放口 | 4.34 | GB4915-2013 | 13.07 | / | 否 |

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|----------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|-----------------|---------|--------------|--------|
| 14 | 湛江海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 96 | 一般排放口 | 4.01 | GB4915-2013 | 11.98 | / | 否 |
| 15 | 芜湖海螺塑料制品有限公司 | 非甲烷总烃 | 有组织 | 3 | 一般排放口 | 2.23 | DB13/2322-2016 | 0.29 | / | 否 |
| 16 | 进贤海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 60 | 一般排放口 | 7.83 | GB4915-2013 | 32.29 | / | 否 |
| 17 | 南昌海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 41 | 一般排放口 | 2.67 | GB4915-2013 | 54.61 | / | 否 |
| 18 | 茂名市大地水泥有限公司 | 颗粒物 | 有组织 | 51 | 一般排放口 | 4.25 | GB4915-2013 | 4.07 | / | 否 |
| 19 | 淮安楚州海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 170 | 一般排放口 | 3.12 | DB32/4149-2021 | 9.39 | / | 否 |
| 20 | 广元海螺塑料包装有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 3 | 一般排放口 | 13.65 | GB16297-1996 | 0.26 | / | 否 |
| | | 非甲烷总烃 | 有组织 | | | 0.66 | HJ 38-2017 | 0.02 | / | 否 |
| | | 臭气浓度 | 有组织 | | | 530.00 无量纲 | GB T14675-1993 | / | / | 否 |
| 21 | 英德海螺塑料包装有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 一般排放口 | 1.40 | DB44/27-2001 | 0.15 | / | 否 |
| | | 挥发性有机物 | 有组织 | 2 | 一般排放口 | 2.53 | DB44/815-2010 | 0.37 | / | 否 |
| 22 | 江华海螺塑料包装有限责任公司 | 非甲烷总烃 | 有组织 | 3 | 一般排放口 | 2.79 | DB34/1357-2017 | 0.25 | / | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 一般排放口 | 4.17 | DB34/1357-2017 | 0.35 | / | 否 |
| 23 | 安徽宁昌塑料包装有限公司 | 颗粒物 | 有组织 | 1 | 一般排放口 | 13.00 | GB31572-2012 | 3.01 | / | 否 |
| | | 非甲烷总烃 | 有组织 | 3 | 一般排放口 | 1.76 | GB31572-2012 | 4.40 | / | 否 |
| 24 | 宝鸡海螺塑料包装有限责任公司 | 非甲烷总烃 | 有组织 | 2 | 一般排放口 | 5.15 | DB61/T1061-2017 | 0.14 | / | 否 |
| 25 | 贵定海螺塑料包装有限责任公司 | 非甲烷总烃 | 有组织 | 2 | 一般排放口 | 4.93 | GB16297-1996 | 0.48 | / | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 2 | 一般排放口 | 17.00 | GB16297-1996 | 1.46 | / | 否 |

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|----------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|----------------|---------|--------------|--------|
| 26 | 昌江海螺华盛塑料包装有限公司 | 非甲烷总烃 | 有组织 | 2 | 一般排放口 | 1.16 | GB31572-2015 | 0.07 | / | 否 |
| 27 | 池州海螺新材料有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 85 | 一般排放口 | 1.67 | GB16297-1996 | 7.99 | / | 否 |
| 28 | 江西弋阳海螺新型建材有限公司 | 颗粒物 | 有组织 | 82 | 一般排放口 | 6.00 | GB16297-1996 | 2.32 | / | 否 |
| 29 | 重庆涪陵海螺建材有限公司 | 颗粒物 | 有组织 | 5 | 一般排放口 | 4.33 | DB50/656-2023 | 11.45 | / | 否 |
| 30 | 赤峰海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 28 | 一般排放口 | 11.50 | GB4915-2013 | 5.98 | / | 否 |
| | | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 一般排放口 | 64.30 | GB4915-2013 | 42.38 | / | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 一般排放口 | 89.71 | GB4915-2013 | 95.47 | / | 否 |
| 31 | 奈曼旗兴塔再生资源有限公司 | 颗粒物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | / | GB31573-2015 | / | / | 否 |
| | | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 窑尾 | / | GB31573-2015 | / | / | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 窑尾 | / | GB31573-2015 | / | / | 否 |
| | | 二氧化硫 | 有组织 | 1 | 立磨 | 9.00 | GB16297-1996 | 0.73 | / | 否 |
| | | 氮氧化物 | 有组织 | 1 | 立磨 | 83.25 | GB16297-1996 | 6.77 | / | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 1 | 立磨 | 14.10 | GB16297-1996 | 1.15 | / | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 17 | 一般排放口 | / | GB31573-2015 | / | / | 否 |
| | | 颗粒物 | 有组织 | 3 | 一般排放口 | 10.27 | GB16297-1996 | 0.17 | / | 否 |
| 32 | 分宜海螺建筑材料有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 43 | 一般排放口 | 5.40 | GB16297-1996 | 56.32 | / | 否 |
| 33 | 蒙城海螺 | 颗粒物 | 有组织 | 75 | 一般排放口 | 2.26 | DB34/3576-2020 | 1.27 | / | 否 |
| 34 | 南通海螺水泥有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 59 | 一般排放口 | 2.19 | DB32/4149-2021 | 7.90 | / | 否 |
| 35 | 礼泉海螺建筑科技有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 34 | 一般排放口 | 4.67 | DB61/941-2018 | 8.17 | / | 否 |
| 36 | 兴业海螺新材料有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 14 | 一般排放口 | 4.59 | GB16297-1996 | 4.33 | / | 否 |

| 序号 | 公司名称 | 主要污染物及特征污染物名称 | 排放方式 | 排放口数量(个) | 排放口分布情况 | 平均排放浓度(mg/m ³) | 执行的污染物排放标准 | 排放总量(吨) | 核定的排放总量(吨/年) | 超标排放情况 |
|----|------------------|---------------|------|----------|---------|----------------------------|----------------|---------|--------------|--------|
| 37 | 双峰海螺绿色建材有限公司 | 颗粒物 | 有组织 | 32 | 一般排放口 | 1.00 | GB 4915-2013 | 2.70 | / | 否 |
| 38 | 芜湖海螺绿色建筑科技有限责任公司 | 颗粒物 | 有组织 | 22 | 一般排放口 | 1.00 | DB34/3576-2020 | 2.10 | / | 否 |

注：报告期内，奈曼旗兴塔再生资源有限公司石灰窑系统未生产运行，未产生污染物排放。

3、本集团环保投入及取得的成效

报告期内，本集团全面贯彻落实国家环保方针政策，严格执行各项环保法律法规和标准要求，持续加强环保管理，不断加大环保投入，积极发挥公司总部和区域资源统筹优势，指导下属子公司加强环保设备运行维护，统筹推进各项环保技改工作，环保管理水平持续提高，各类污染治理设施高效运行，各类污染物稳定达标排放。报告期内，本集团累计投入 8.46 亿元实施各类环保技改。

报告期内，本集团排定了超低排放企业创建标准化方案，分批次加快推进下属企业超低排放改造，保持公司环保管理在行业的领先地位，相关工作获得生态环境部等各级主管部门和专家的一致认可。在氮氧化物减排方面，本集团完成了 13 条熟料生产线 SCR 脱硝技改，持续推进 3 条熟料生产线 SCR 脱硝技改建设，截至报告期末累计完成 96 条熟料生产线 SCR 脱硝技改，技改后氮氧化物可实现超低排放。在二氧化硫减排方面，本集团完成了 3 条熟料生产线湿法脱硫技改，持续推进 1 条熟料生产线湿法脱硫技改建设，截至报告期末累计有 43 条熟料生产线配套湿法脱硫项目在运行，技改后二氧化硫平均排放浓度低于 35mg/m³。通过技改与管理提升，本集团重点区域内各生产型子公司在有组织排放方面均已满足超低排放管控要求。报告期内，下属子公司芜湖海螺环保科技有限公司飞灰处置项目入选第一批国家级区域性危险废物（飞灰）集中处置中心，共有 3 家子公司通过了水泥行业重污染天气绩效分级 A 级企业评审，5 家子公司通过了水泥行业重污染天气绩效分级引领性企业评审。截至报告期末，本集团累计有 24 家子公司通过水泥行业重污染天气绩效分级 A 级企业评审，23 家子公司通过了水泥行业重污染天气绩效分级引领性企业评审。

在二氧化碳减排方面，本集团认真贯彻落实国家碳达峰、碳中和有关政策要求，按照公司中长期碳减排路线，有序推进碳减排项目实施。报告期内，本集团持续推进综合能效提升技改实施，同时运用行业节能减排先进技术装备，广泛开展高效风机使用、新型隔热纳米材料使用等，报告期内共完成 9 条熟料生产线综合能效提升技改，截至报告期末，累计完成 63 条熟料生产线综合能效提升技改，改造后生产线可达到《水泥单位产品能源消耗限额》熟料单位产品综合能耗一级标准。同时积极使用燃煤促进剂，降低能耗指

标，减少二氧化碳排放。本集团加快推广替代燃料使用，结合周边供应链情况，各子公司因地制宜加大替代燃料使用规模，替代燃料使用量占煤炭使用量的比率提升至 10%以上，进一步减少化石燃料燃烧排放的二氧化碳。本集团在新能源领域积极探索，加快新能源产业链发展，在滁州市凤阳县持续推进光伏产业一体化项目建设，打造光伏全产业链和产业集群。本集团持续加大降碳先进技术研发，积极探索节能减碳和二氧化碳利用领域的前沿技术，联合四川大学在铜陵海螺开发固废石膏脱硫脱碳矿化一体化技术，联合西安建筑科技大学在下属子公司宝鸡众喜凤凰山水泥有限公司建成了国内首条低碳胶凝材料示范线。报告期内，本公司还建立了建材行业(水泥)低碳标准化工作站，并于 2024 年建筑材料行业大会发布了“全球首个水泥行业零外购电示范工厂”。根据本集团自行核算数据，2024 年，本集团国内公司累计排放二氧化碳 17,229 万吨，较 2023 年下降 1,148 万吨，同比下降 6.2%，海外公司累计排放二氧化碳 987 万吨。

本集团所有子公司严格按照《中华人民共和国环境影响评价法》等法规要求履行环评手续并办理排污许可证。本集团下属子公司严格按照国家及地方环保政策要求安装在线监测设备，委托第三方单位规范开展运维工作，严格按照行业自行监测技术指南要求制定监测方案并开展自行监测，结合监测数据规范申报缴纳环境保护税，每季度按时提交排污许可执行报告，对公司排污情况、守法情况等信息进行公开，接受公众监督。各子公司严格按照《突发环境事件应急管理办法》等文件要求制定突发环境应急预案并至环保主管部门备案，定期开展应急演练，确保本集团突发环境污染事件（事故）时，能够快速响应，有序行动，高效处置，降低危害，从而实现保护公众、保护环境的目的。

4、报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

报告期内，本公司下属子公司肥西海螺新材料有限公司在项目建设过程中违反了《建设项目环境保护管理条例》，被合肥市生态环境局出具了行政处罚决定书并处以罚款 20 万元；因建设项目的环评文件经批准后，项目的规模发生重大变动，未重新报批建设项目的环评文件，被合肥市生态环境局出具了行政处罚决定书并处以罚款 10.1829 万元。

除上述披露者外，报告期内，本集团未有其他应披露的因环境问题而受到行政处罚的情况。

5、其他应当公开的环境信息

报告期内，本集团概无其他应当公开而未公开的环境信息。

（二）社会责任工作情况

关于本集团报告期内积极履行社会责任的工作情况，请参见本公司《2024 年度环境、社会及管治报告》，该报告与本报告同日在上交所网站、联交所网站及本公司网站披露。

（三）巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴情况

本集团重视社会责任担当，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，为服务国家乡村振兴战略做出积极贡献。

报告期内，本集团深入贯彻落实国家及安徽省委省政府有关脱贫攻坚工作的各项决策部署，集中人才、资金和资源优势，择优选派 10 名优秀干部，持续在安徽省利辛县江集镇江老家村、利辛县王人镇、绩溪县板桥头乡中村以及无为市严桥镇平定村等地区开展帮扶工作。着力激发产业振兴内生动力，统筹内外部资源组织开展农业知识和现代化管理培训，培育技术能手和种植、养殖大户，帮助打造特色农产品品牌；积极落实消费帮扶，在农产品收获季加强实地调研，为农产品销路出谋划策，推动帮扶产品进本集团员工食堂，并响应安徽省政府对口援疆工作安排，采购了 305 万元的援疆产品。同时推进人居环境治理，开展乡村清洁行动，持续完善农村基础生活设施；促进精神文明建设，组织开展“五好文明家庭”评选表彰、红色文化宣讲及传统节日特色活动等，营造文明健康、向善向上的乡俗民风。

本集团充分发挥自身产业特点，在乡村地区投资建厂的同时，对于增加当地财政税收、促进农村人口就业、推动乡村经济发展具有积极效应，同时也带动了技术、装备、人力、资本等生产要素的流动，为乡村振兴注入了新动能。本集团秉承“至高品质，至诚服务”的经营宗旨，努力为新农村建设提供优质水泥产品，帮助改善道路、水利、供电等基础设施条件，营造良好的农村人居环境。此外，本集团在日常生产经营过程中，坚持尊重自然、顺应自然、保护自然，牢固树立和践行绿水青山就是金山银山的理念，严守生态保护红线，以生态环境友好和资源有效利用为导向，持续开展生态环境恢复治理，注重保护生物多样性，不断推进绿色工厂和绿色矿山建设，截至报告期末，本集团共有 47 家子公司入选省市级“绿色工厂”名录，29 家子公司入选国家级“绿色工厂”名录，共获评国家级绿色矿山 44 座、省级绿色矿山 41 座，并努力打造数字化智能矿山，加快转变生产生活方式，致力于建设生活环境自然优美、生态系统稳定健康、人与自然和谐共生的生态宜居乡村，促进生态和经济良性循环，以绿色低碳可持续发展助力乡村振兴。

七、重要事项

（一）非经营性资金占用

报告期内，本公司控股股东及其他关联方不存在非经营性占用本公司资金的情况。安永华明出具的专项说明与本报告同日在上交所网站、联交所网站以及公司网站进行披露。

（二）违规担保情况

报告期内，本公司不存在违反规定决策程序对外提供担保的情况。

（三）会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

报告期内，本公司会计政策、会计估计未发生变更。

（四）聘任、解聘会计师事务所（核数师）情况

在完成执行本公司 2023 年度审计工作后，毕马威华振及毕马威香港已连续 18 年分别为本公司提供国内及国际审计服务。本公司支付予毕马威 2023 年度的财务审计服务报酬为 540 万元，内控审计服务报酬为 80 万元，合计 620 万元。

由于毕马威连续为本公司提供审计服务的年限已达到中华人民共和国财政部、国务院国有资产监督管理委员会及中国证监会《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》规定的连续聘用会计师事务所最长年限，经本公司 2023 年度股东大会审议批准，本公司改聘安永华明、安永香港分别为本公司 2024 年度国内及国际审计师，并改聘安永华明为本公司 2024 年度内控审计师，其中安永华明的签字会计师为孟冬、何兆烽（为本公司提供审计服务的累计年限均为 1 年）。本公司需支付予安永 2024 年度的财务审计服务报酬为 432 万元，内控审计服务报酬为 64 万元，合计 496 万元，该等收费是按照审计工作量及公允合理的原则，通过邀请招标确定，较 2023 年度有所下降。

（五）破产重整事项

报告期内，本集团未发生破产重整事项。

（六）重大诉讼、仲裁事项

报告期内，本集团无重大诉讼、仲裁事项。

（七）公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及/或整改情况

报告期内，本公司及本公司现任董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人不存在受有权机关处罚的情况。

（八）公司及其控股股东、实际控制人诚信状况

报告期内，本公司及其控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效法律文书确定的义务、所负数额较大的债务到期未清偿的情况。

（九）重大关联（关连）交易事项

根据上交所上市规则和联交所上市规则，本集团报告期内的重大关联（关连）交易事项如下：

1、与日常经营相关的关联（关连）交易或持续关联（关连）交易

（1）与海螺集团之交易—商标使用

本公司与控股股东海螺集团于1997年9月23日签订一项《商标使用许可合同》（“商标合同”），本公司可在商标合同条款规定的许可使用期限及许可使用区域内于许可产品上使用许可商标（包括“海螺”、“CONCH”等商标）。商标合同的有效期与有关许可商标之有效期相同，许可商标的有效期获展期的，商标合同就该许可商标自动展期。2018年3月22日，本公司与海螺集团就商标使用许可签订补充协议，根据补充协议约定，公司每年支付予海螺集团商标使用费包括固定费用和可变使用费，其中固定费用为每年1,500万元，可变使用费为本公司持有股份权益、股本权益或注册资本不低于20%的公司（但并非全资附属公司）使用许可商标对应的商标使用费，金额将根据水泥及熟料销量厘定。

报告期内，本公司支付予海螺集团的商标使用费为3,558万元。根据联交所上市规则和上交所上市规则，本公司无需就此关联（关连）交易刊登公告，而此关联（关连）交易亦无需获独立股东批准。

（2）与海慧公司之交易—接受供应链物流运输服务

① 《运输服务合同（2024年）》及《运输服务合同（2024年）之补充合同》

2023年12月29日，本公司与海慧公司签订了《供应链物流运输服务合同》（“《运输服务合同（2024年）》”），合同期限自2024年1月1日起至2024年12月31日，合同约定海慧公司为本集团之水泥、熟料、骨料及煤炭等产品提供供应链物流运输服务，预计发生的交易总金额（即年度上限）不超过23亿元。

《运输服务合同（2024年）》之预计发生的交易总金额主要是根据本集团2024年度的水泥、熟料及骨料等各类产品生产计划而合理预计的运输量（经参考2023年度各类产品生产量及运输量），以及本公司各相关附属公司通过海慧公司公开招标所确定的各类产品的运输单价所厘定。在通过海慧公司公开招标时，本公司相关附属公司将根据需托运产品的数量、运输方式、运输距离等因素，审核及对比不少于3家作出投标并具有相关资质的独立第三方运输单位的运输报价，并由最终报价最低者中标。本公司相关附属公司可再与中标者基于公平原则在中标价的基础上友好磋商洽谈，以求进一步降低运输单价。此外，本公司在厘定《运输服务合同（2024年）》之预计发生的交易总金额时亦

参考了 2022 和 2023 年度的历史交易金额。

通过本集团对海慧公司提供的运输服务效果进行评价分析，本公司相信透过海慧公司开展的运输招标降低了物流运输成本，因此吸引了本公司更多附属公司使用海慧公司的供应链物流运输服务，而当时使用该服务的附属公司亦增加通过海慧公司招标的运输量，以及本集团一批商品混凝土项目于 2024 年投产运营，导致对海慧公司提供的运输服务需求增长。2024 年 11 月 13 日，结合《运输服务合同（2024 年）》项下交易实际发生金额和截至 2024 年 12 月 31 日本集团之预计产品运输量等因素，本公司与海慧公司签订《供应链物流运输服务合同之补充合同》（“《运输服务合同（2024 年）之补充合同》”），将《运输服务合同（2024 年）》项下的总交易金额（即年度上限）由不超过 23 亿元调整为不超过 26.5 亿元。《运输服务合同（2024 年）之补充合同》有效期为 2024 年 11 月 13 日至 2024 年 12 月 31 日，除经《运输服务合同（2024 年）之补充合同》修订 2024 年度上限外，《运输服务合同（2024 年）》的所有其他条款和条件保持不变并具有完全效力。

报告期内，《运输服务合同（2024 年）》（经《运输服务合同（2024 年）之补充合同》修订）项下实际发生的交易金额（含税）为 25.02 亿元。

② 《运输服务合同（2025 年）》

2024 年 12 月 27 日，本公司与海慧公司签订了《供应链物流运输服务合同》（“《运输服务合同（2025 年）》”），合同有效期自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日，合同约定海慧公司为本集团之水泥、熟料、骨料、商品混凝土及煤炭等产品提供供应链物流运输服务，交易总金额（即年度上限）为 30 亿元。

《运输服务合同（2025 年）》之交易总金额主要是根据本集团 2025 年度的水泥、熟料、骨料及商品混凝土等各类产品生产计划而合理预计的运输量（经参考 2024 年度各类产品生产量及运输量，及由于本集团推进商品混凝土产业发展，预计 2025 年度的商品混凝土生产量及运输量进一步增加），以及本公司各相关附属公司或分公司通过海慧公司公开招标所确定的各类产品的运输单价所厘定。在通过海慧公司公开招标时，本公司相关附属公司或分公司将根据需托运产品的数量、运输方式、运输距离等因素，审核及对比不少于 3 家作出投标并具有相关资质的独立第三方运输单位的运输报价，并由最终报价最低者中标。本公司相关附属公司或分公司可再与中标者基于公平原则在中标价的基础上友好磋商洽谈，以求进一步降低运输单价。此外，本公司在厘定《运输服务合同（2025）》之交易总金额时亦参考了 2022 至 2024 年度合同的历史交易金额。

海慧公司是本公司非全资附属公司。于签订《运输服务合同（2024 年）》之日，本公司、海螺新材及海螺信息工程公司分别持有海慧公司之 65.6%、20%及 10%的注册资本，北京汇通天下物联科技有限公司（“北京汇通”）持有海慧公司之 4.4%的注册资本，海螺新材和海螺信息工程公司均为海螺集团之子公司，因此，海螺新材和海螺信息工程公

司均为海螺集团之联系人，并均为本公司之关连人士；于签订《运输服务合同（2024年）之补充合同》及《运输服务合同（2025年）》之日，本公司、海螺新材及北京汇通分别持有海慧公司之75.6%、20%及4.4%的注册资本。根据联交所上市规则第14A章，海慧公司是本公司之关连附属公司，属本公司之关连人士，《运输服务合同（2024年）》（经《运输服务合同（2024年）之补充合同》修订）及《运输服务合同（2025年）》项下的交易构成本公司之持续关连交易。有关详情请见本公司于2023年12月29日、2024年11月13日、2024年12月27日在联交所网站和本公司网站发布之公告。根据上交所上市规则，海慧公司不是本公司的关联方，上述交易不构成其定义下的关联交易。

（3）与海螺科技之交易—采购外加剂

① 《外加剂采购框架协议》

2024年1月2日，本公司与海螺科技签订了《外加剂采购框架协议》，合同期限自2024年1月1日起至2024年12月31日，合同约定本集团向海螺科技、其分公司及其附属公司（以下简称“海螺科技集团”）采购外加剂产品，《外加剂采购框架协议》项下交易之年度上限为8.6亿元。

《外加剂采购框架协议》项下交易的年度上限主要是根据本集团2024年度的水泥和混凝土生产计划而预估外加剂产品的采购总量，以及根据招标结果或询价比较及协议双方谈判确定的外加剂产品的单价而厘定的。在确定外加剂产品的单价时，将由协议双方透过以下其中一个方式厘定：(i)招标方式：本集团开展公开招标或邀请至少3家（包括海螺科技及其他独立第三方）提供同类外加剂产品的潜在供应商投标，并将根据技术标和商务标评分对投标进行评分，最终根据技术标和商务标综合评比最高或最优秀的评分，确定成功投标的供应商。《外加剂采购框架协议》下之各分项合同项下之外加剂产品单价须参考招标结果而厘定；或(ii)询价比较及谈判方式：本集团将透过向至少4家（包括海螺科技及其他独立第三方）提供同类外加剂产品的潜在供应商进行询价比较，以获得产品的公平市场价格，并将根据各项因素对潜在供应商进行全面审核，基于最佳的整体性价比及稳定供应的可靠性选择供应商。本集团及海螺科技将根据正常商业条款经公平磋商厘定产品单价，该等价格应不高于本集团于2023年度通过招标方式向海螺科技集团采购同类外加剂产品之价格，及不高于本集团于2023年度向独立第三方供应商采购的同类外加剂产品价格。此外，本公司在厘定《外加剂采购框架协议》项下交易的年度上限时亦参考了本集团于2021至2023年度采购水泥外加剂及混凝土外加剂的历史交易金额。

报告期内，《外加剂采购框架协议》项下实际发生的交易金额（含税）为8.12亿元。

② 《水泥外加剂采购合同》

2024年12月23日，本公司与海螺科技签订了《水泥外加剂（助磨剂）采购合同》（“《水泥外加剂采购合同》”），合同期限自2025年1月1日起至2025年12月31日，合同

约定本集团向海螺科技集团采购水泥外加剂，《水泥外加剂采购合同》项下交易之年度上限为 7.2 亿元。

《水泥外加剂采购合同》项下交易之年度上限主要是根据本集团 2025 年度的水泥生产计划，而预估所需的水泥外加剂的采购总量，以及根据公开招标结果确定的产品单价而厘定的。本公司在进行上述招标工作时，共有 3 家（1 家为海螺科技，其余 2 家均为独立第三方）参与本次招标，评标原则分为技术标评分和商务标评分，最终根据技术标得分和商务标得分综合评比结果，确定海螺科技成为本集团水泥外加剂供应商。《水泥外加剂采购合同》项下水泥外加剂产品之采购单价是根据公开招标结果确定的。此外，本公司在厘定《水泥外加剂采购合同》项下交易之年度上限时亦参考了 2022 至 2024 年度合同的历史交易金额。

③ 《混凝土及其他外加剂采购框架协议》

2024 年 12 月 23 日，本公司与海螺科技签订了《混凝土及其他外加剂采购框架协议》，合同期限自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日，合同约定本集团向海螺科技集团采购混凝土外加剂及耦合剂、除铬剂等其他外加剂产品（“混凝土外加剂及其他外加剂”），《混凝土及其他外加剂采购框架协议》项下交易之年度上限为 6,000 万元。

《混凝土及其他外加剂采购框架协议》项下交易的年度上限主要是根据本集团 2025 年度的混凝土及水泥生产计划而预估混凝土外加剂及其他外加剂的采购总量，以及根据招标结果或询价比较及协议双方谈判确定的产品单价而厘定的。在确定外加剂产品的单价时，将由协议双方透过以下其中一个方式厘定：(i) 招标方式：本集团开展公开招标或邀请至少 3 家（包括海螺科技及其他独立第三方）提供同类外加剂产品的潜在供应商投标，并将根据技术标和商务标评分对投标进行评分，最终根据技术标和商务标综合评比最高或最优秀的评分，确定成功投标的供应商。《混凝土及其他外加剂采购框架协议》下之各分项合同项下之外加剂产品单价须参考招标结果而厘定；或(ii) 询价比较及谈判方式：本集团将透过向至少 3 家（包括海螺科技及其他独立第三方）提供同类外加剂产品的潜在供应商进行询价比较，以获得产品的公平市场价格，并将根据各项因素对潜在供应商进行全面审核，基于最佳的整体性价比及稳定供应的可靠性选择供应商。而经参考本集团于 2024 年度向海螺科技集团及独立第三方供应商采购同类外加剂产品之价格后，本集团及海螺科技将根据正常商业条款经公平磋商厘定产品单价。此外，本公司在厘定《混凝土及其他外加剂采购框架协议》项下交易的年度上限时亦参考了本集团于 2022 至 2024 年度采购混凝土外加剂及其他外加剂的历史交易金额。

于签订《外加剂采购框架协议》、《水泥外加剂采购合同》及《混凝土及其他外加剂采购框架协议》之日，本公司控股股东海螺集团持有海螺科创材料 100% 的股份，海螺科创材料持有海螺科技 48.62% 的股份，因此，海螺科技为海螺集团之联系人，是本公司之关连人士。根据联交所上市规则第 14A 章，《外加剂采购框架协议》、《水泥外加剂

采购合同》及《混凝土及其他外加剂采购框架协议》项下的交易构成本公司之持续关连交易，有关详情请见本公司于2024年1月2日、2024年12月23日在联交所网站及本公司网站发布之公告；根据上交所上市规则，海螺科技亦为本公司关联方，上述三项合同项下的交易亦构成其定义下的关联交易，其中《外加剂采购框架协议》的详情请见本公司于2024年1月3日在上交所网站发布之公告，而因《水泥外加剂采购合同》及《混凝土及其他外加剂采购框架协议》项下交易金额占本公司最近一期经审计净资产的比例低于0.5%，且《水泥外加剂采购合同》项下的交易是通过公开招标方式发生的，根据上交所上市规则，本公司无需就上述交易事项在上交所网站发布临时公告。

(4) 与海螺制剂高新技术公司之交易—采购燃烧促进剂、熔解促进剂及脱硫剂

① 《燃烧促进剂采购合同》

2024年1月19日，本公司与海螺制剂高新技术公司签订了《燃烧促进剂采购合同》，合同期限自2024年1月19日至2024年12月31日，合同约定本集团向海螺制剂高新技术公司采购燃烧促进剂，《燃烧促进剂采购合同》项下预计总交易金额（即年度上限）不超过1.03亿元。

《燃烧促进剂采购合同》项下预计总交易金额（即年度上限）主要根据本集团2024年度水泥及熟料的生产计划而预估燃烧促进剂的采购总量，以及燃烧促进剂产品的单价所厘定。《燃烧促进剂采购合同》项下燃烧促进剂产品的采购单价根据以下因素确定：经参考(i)公司与海螺制剂于2022年8月25日签订的《燃烧促进剂采购合同》（“《2022年8月采购合同》”）的产品单价（该产品单价乃基于公开招标结果经协议下调后确定），并为降低采购成本，使本集团从采购中达致利益最大化，经协议双方公平磋商，双方同意《燃烧促进剂采购合同》项下的最终单价，按《2022年8月采购合同》之产品单价下调约25%，及(ii)海螺制剂集团于2024年度期间向其两家独立第三方客户提供同类产品的销售价格，乃不低于海螺制剂高新技术公司向本集团供应的燃烧促进剂采购产品单价。此外，本公司在厘定《燃烧促进剂采购合同》项下预计总交易金额（即年度上限）时亦参考了2022及2023年度采购燃烧促进剂的历史交易金额及2024年度替代燃料的使用计划。

报告期内，《燃烧促进剂采购合同》项下实际发生的交易金额（含税）为3,739万元。

② 《燃烧促进剂买卖合同》

2024年12月31日，本公司与海螺制剂高新技术公司签订了《燃烧促进剂买卖合同》，合同期限自2025年1月1日至2025年12月31日，合同约定本集团向海螺制剂高新技术公司采购燃烧促进剂，《燃烧促进剂买卖合同》之合同总金额（即年度上限）为不超过5,670万元。

《燃烧促进剂买卖合同》之合同总金额主要是根据本集团2025年度熟料的生产计划及

替代燃料的使用计划而预估燃烧促进剂的采购总量，以及燃烧促进剂产品的单价所厘定。《燃烧促进剂买卖合同》项下燃烧促进剂产品的采购单价根据以下因素确定：(i)本公司向三家提供同类产品的独立第三方供应商进行了询价，该等报价均不低于海螺制剂高新技术公司向本集团供应的燃烧促进剂产品单价，及(ii)经参考海螺制剂高新技术公司于近年向其两家独立第三方客户提供同类产品的销售价格，乃不低于海螺制剂高新技术公司向本集团供应的燃烧促进剂产品单价。此外，本公司在厘定《燃烧促进剂买卖合同》之合同总金额时亦参考了 2022 至 2024 年度采购燃烧促进剂的历史交易金额。

③ 《熔解促进剂买卖合同》

2024 年 12 月 31 日，本公司与海螺制剂高新技术公司签订了《熔解促进剂买卖合同》，合同期限自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，合同约定本集团向海螺制剂高新技术公司采购熔解促进剂，《熔解促进剂买卖合同》之合同总金额（即年度上限）不超过 1,550 万元。

《熔解促进剂买卖合同》之合同总金额主要是根据本集团 2025 年度熟料的生产计划而预估熔解促进剂的采购总量，以及熔解促进剂产品的单价所厘定。《熔解促进剂买卖合同》项下熔解促进剂产品的采购单价根据以下因素确定：(i)本集团设置了每吨熟料生产过程中熔解促进剂标准使用量及基准节煤量，熔解促进剂的采购单价乃根据基准节煤量之成本和熔解促进剂标准使用量确定。为保障本集团利益，熔解促进剂的结算价格将根据实际节煤效果适时调低，以确保其使用成本不高于实际节约的煤耗成本，及(ii)经参考海螺制剂高新技术公司于近年向其两家独立第三方客户提供同类产品的销售价格，乃不低于海螺制剂高新技术公司向本集团供应的熔解促进剂产品单价。此外，本公司在厘定《熔解促进剂买卖合同》之合同总金额时亦参考了 2023 及 2024 年度采购熔解促进剂的历史交易金额。

④ 《脱硫剂采购框架协议》

2024 年 12 月 31 日，本公司与海螺制剂高新技术公司签订了《脱硫剂采购框架协议》，合同期限自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，合同约定本集团向海螺制剂高新技术公司采购脱硫剂，《脱硫剂采购框架协议》项下预计总交易金额（即年度上限）不超过 1.2 亿元。

《脱硫剂采购框架协议》项下预计总交易金额主要是根据本集团 2025 年度熟料的生产计划而预估脱硫剂的采购总量，以及根据招标结果或询价比较及协议双方谈判确定的产品单价而厘定的。在确定脱硫剂的单价时，将由协议双方透过以下其中一个方式厘定：(i)招标方式：本集团开展公开招标或邀请至少 3 家（包括海螺制剂高新技术公司及其他独立第三方）提供同类产品的潜在供应商投标，并将根据技术标和商务标评分对投标进行评分，最终根据技术标和商务标综合评比最高或最优秀的评分，确定成功投标的供应商。《脱硫剂采购框架协议》下之各分项合同项下之产品单价须参考招标结果而厘定；

或(ii)询价比较及谈判方式：本集团将透过向至少 3 家（包括海螺制剂高新技术公司及其他独立第三方）提供同类产品的潜在供应商进行询价比较，以获得产品的公平市场价格，并将根据各项因素对潜在供应商进行全面审核，基于最佳的整体性价比及稳定供应的可靠性选择供应商。本集团及海螺制剂高新技术公司将根据正常商业条款经公平磋商厘定产品单价。此外，本公司在厘定《脱硫剂采购框架协议》项下交易的年度上限时亦参考了本集团于 2024 年度采购脱硫剂的历史交易金额及预计于 2025 年度将增加使用相关产品。

本公司控股股东海螺集团持有海螺科创材料 100%的权益，海螺科创材料持有海螺制剂 100%的权益，海螺制剂持有海螺制剂高新技术公司 100%的权益，因此，海螺制剂高新技术公司为海螺集团之联系人，是本公司之关连人士。根据联交所上市规则第 14A 章，上述四项合同项下的交易构成本公司之持续关连交易，详情请见本公司于 2024 年 1 月 19 日、2024 年 12 月 31 日在联交所网站和本公司网站发布之公告。根据上交所上市规则，海螺制剂高新技术公司亦是本公司关联方，上述合同项下的交易亦构成其定义下本公司之关联交易，但因《燃烧促进剂采购合同》的交易金额及另外三项合同的总交易金额分别于相关合同或协议签订时占本公司最近一期经审计净资产比例低于 0.5%，故本公司无需就上述交易在上交所网站发布临时公告。

(5) 与海螺科技、海螺新材之交易—提供供应链物流运输服务

2023 年 12 月 29 日，海慧公司与海螺科技签订了《供应链物流运输服务框架协议》（“《海螺科技运输服务框架协议》”），合同期限自 2024 年 1 月 1 日起至 2024 年 12 月 31 日，合同约定海慧公司为海螺科技之外加剂等产品提供供应链物流运输服务，预计总交易金额（即年度上限）不超过 2,600 万元。

2024 年 1 月 19 日，海慧公司与海螺新材签订了《供应链物流运输服务合同》（“《海螺新材运输服务合同》”），合同期限自 2024 年 1 月 19 日起至 2024 年 12 月 31 日，合同约定海慧公司为海螺新材之塑钢、铝合金型材及原材料等提供供应链物流运输服务，预计总交易金额（即年度上限）不超过 6,100 万元。

《海螺科技运输服务框架协议》及《海螺新材运输服务合同》之合同价格分别主要根据海螺科技、海螺新材 2024 年度相关产品生产计划而合理预估的运输量（经参考 2023 年度各类产品生产量及运输量），海慧公司提供服务的历史运输单价，以及海螺科技、海螺新材相关附属公司分别通过海慧公司公开招标所确定的各类产品的运输单价所厘定。在通过海慧公司公开招标时，海螺科技或海螺新材各相关附属公司将分别根据需托运产品的数量、运输方式、运输距离等因素，审核及对比不少于 3 家作出投标并具有相关资质的独立第三方运输单位的运输报价，并由最终报价最低者中标。海螺科技或海螺新材各相关附属公司可分别通过海慧公司再与中标者基于公平原则在中标价的基础上友好磋商洽谈，以确定最终的运输单价。此外，在厘定《海螺科技运输服务框架协议》之预

计总交易金额（即年度上限）时，本集团亦参考了 2023 年度的历史交易金额，并预计更多海螺科技的附属公司将于 2024 年度使用海慧供应链物流平台；而在厘定《海螺新材运输服务合同》之预计总交易金额（即年度上限）时，本集团亦参考了 2022 至 2023 年度的历史交易金额，并预计海螺新材于 2024 年度在产品种类及产品量方面均增加采用海慧公司提供之供应链物流运输服务。

报告期内，《海螺科技运输服务框架合同》项下实际发生的交易金额（含税）为 1,811 万元，《海螺新材运输服务合同》项下实际发生的交易金额（含税）为 3,443 万元。

海慧公司是本公司非全资附属公司，于签订《海螺新材运输服务合同》之日，海螺集团持有海螺新材 30.63% 的股份，及海螺集团通过其全资附属公司海螺科创材料间接持有海螺科技约 48.62% 的股份，因此，海螺新材和海螺科技均为海螺集团之联系人，是本公司之关连人士。根据联交所上市规则第 14A 章，《海螺科技运输服务框架合同》及《海螺新材运输服务合同》项下的交易均构成本公司之持续关连交易。详情请见本公司于 2024 年 1 月 19 日在联交所网站和本公司网站发布之公告。根据上交所上市规则，海螺新材和海螺科技均是本集团的关联方，上述两项合同项下的交易亦构成其定义下的本公司之关联交易，但因两项合同总金额占本公司最近一期经审计净资产比例低于 0.5%，根据上交所上市规则，本公司无须就以上交易事项在上交所网站发布临时公告。

2、与海螺设计院之交易—接受工程项目设计与技术服务、SCR 脱硝技改服务

（1）工程项目设计与技术服务

2024 年 5 月 13 日，本公司与海螺设计院签订了《工程项目设计与技术服务合同》，合同约定由海螺设计院为本公司若干附属公司的骨料、机制砂、商砼、干混砂浆、粉磨站、矿粉中转项目及综合类项目、本公司大型专项改造项目、工程咨询服务等项目提供工程设计及/或技术改造服务，合同价格为 11,167 万元。

《工程项目设计与技术服务合同》之合同价格是参考国家发展和改革委员会及建设部联合颁发的《工程勘察设计收费标准》（2002 年修订本）（“《工程勘察设计收费标准》”）及中国勘察设计协会印发的《工程勘察服务成本要素信息（2022 版）》规定，同时结合本集团工程建设项目特点及各项目规模、投资额、设计范围、技术指标及提供相关服务的同期市场价格，由交易双方在平等互利的基础上协商厘定。

报告期内，仅就执行《工程项目设计与技术服务合同》而言，实际发生交易金额（含税）为 2,587 万元。若包含履行以前年度签署之相关合同，本集团于报告期内与海螺设计院累计发生工程项目设计与技术服务类交易金额（含税）为 1.08 亿元。

（2）SCR 脱硝技改服务

2024 年 1 月 2 日，本公司与海螺设计院签订了《SCR 脱硝项目工程设计和设备供货（EP）总承包合同》（“《2024 年 1 月 SCR 脱硝总承包合同》”），合同约定由海螺设计院

为本公司若干附属公司之七条熟料生产线 SCR 脱硝技术改造项目提供工程设计、技术标定、设备供货及调试服务，合同价格为 5,670 万元。

2024 年 5 月 13 日，本公司与海螺设计院签订了《SCR 脱硝项目工程设计和设备供货(EP) 总承包合同》（“《2024 年 5 月 SCR 脱硝总承包合同》”），合同约定由海螺设计院为本公司若干附属公司之四条熟料生产线 SCR 脱硝技术改造项目提供工程设计、技术标定、设备供货及调试服务，合同价格为 3,470 万元。

《2024 年 1 月 SCR 脱硝总承包合同》及《2024 年 5 月 SCR 脱硝总承包合同》之合同价格分别是根据《工程勘察设计收费标准》规定，同时结合项目规模、设计范围、技术指标及参考行业内 SCR 脱硝技术改造费用，由交易双方本着平等互利的原则协商确定，且经过本公司与两家独立第三方服务供应商查询及比较价格，海螺设计院给予本公司的价格具有明显的优势。

报告期内，仅就执行《2024 年 1 月 SCR 脱硝总承包合同》而言，发生交易金额（含税）为 4,680 万元；仅就执行《2024 年 5 月 SCR 脱硝总承包合同》而言，发生交易金额（含税）为 2,544 万元。若包含履行以前年度签署之相关合同，本公司于报告期内与海螺设计院累计发生 SCR 脱硝技改类交易金额（含税）为 1.33 亿元。

海螺设计院是海螺集团之全资附属公司，根据联交所上市规则第 14A 章，海螺设计院为海螺集团的联系人，是本公司之关连人士，因此，根据联交所上市规则第 14A 章，《工程项目设计与技术服务合同》、《2024 年 1 月 SCR 脱硝总承包合同》及《2024 年 5 月 SCR 脱硝总承包合同》项下交易构成本公司之关连交易。有关以上三项合同的详情请见本公司于 2024 年 5 月 13 日在联交所网站和本公司网站发布之公告。根据上交所上市规则，海螺设计院亦是本公司关联方，上述三项合同项下的交易亦构成其定义下的关联交易，但因包含上述三项合同在内，本集团于连续 12 个月内累计与海螺设计院签订的合同总金额占本公司最近一期经审计净资产比例低于 0.5%，因此，本公司无需就上述关联交易在上交所网站发布临时公告。

3、与海螺设计院之交易—预热器设备设计及供货服务

2023年2月3日，本公司与海螺设计院就预热器设备设计及供货服务签订了两项《买卖合同》（“两项《预热器买卖合同》”），合同约定海螺设计院分别为本公司两家附属公司之熟料生产线提供六级预热器设备设计及供货服务，每项合同价格为3,200万元，两项《预热器买卖合同》总合同价格为6,400万元。

两项《预热器买卖合同》之合同价格是(i)本公司在海螺设计院于公开招标中提供的报价的基础上，与海螺设计院按公平原则磋商后下调上述公开招标报价约10%，及(ii)本公司参考海螺设计院向本公司提供的最近12个月内海螺设计院向其独立第三方客户提供的类似或可比的设备设计和供货服务价格，乃不优于海螺设计院向本公司提供的最终合同价格。

报告期内，两项《预热器买卖合同》项下实际发生的交易金额（含税）为1,280万元。

海螺设计院是海螺集团之全资附属公司，根据联交所上市规则第14A章，海螺设计院为海螺集团的联系人，是本公司之关连人士，两项《预热器买卖合同》项下交易构成本公司之关连交易。有关详情请见本公司于2023年7月17日在联交所网站和本公司网站发布之公告。根据上交所上市规则，海螺设计院亦是本公司关联方，两项《预热器买卖合同》项下的交易亦构成关联交易，但因包含上述合同在内，本集团于连续12个月内累计与海螺设计院签订的合同总金额未达到本公司最近一期经审计净资产的0.5%，因此，本公司无需就上述关联交易在上交所网站发布临时公告。

独立非执行董事就关联（关连）交易之确认

报告期内，本集团的关联（关连）交易乃根据本集团日常业务所需及于其日常业务中订立，且均按一般商务条款或更佳条款并根据公平原则基准进行。该等交易均根据有关协议进行，及该等协议的条款对本集团而言均属公平合理，符合公司股东的整体利益；且未有超越先前公告所披露的上限（如有者），上述所列各项持续关联（关连）交易均经独立非执行董事审核及确认。

针对已披露的持续关联（关连）交易（“该等交易”），安永香港已执行了必要的程序并向董事会发出函件（而董事会确认已收悉相关函件），表示：他们没有注意到任何事情，可使他们认为该等交易（1）未获董事会批准；（2）就涉及本集团提供商品及服务的交易而言，在各重大方面没有按照本集团的定价政策进行；（3）在各重大方面没有根据该等交易的协议的进行；（4）超逾上限。

就上述本集团报告期内的重大关连交易事项，本公司确认已遵守联交所上市规则第14A章的披露规定。

（十）重大合同

1、公司报告期内没有发生或以前期间发生并延续到报告期的重大托管、承包、租赁其他公司资产或其他公司托管、承包、租赁本公司资产的事项。

2、担保事项

报告期内，本集团发生的所有对外担保均履行了董事会及/或本公司股东大会的批准程序，本集团为其控股及参股的公司提供担保（均为连带责任担保）的发生额合计为80,679万元，具体如下：

| 序号 | 担保对象 | 担保方 | 担保方持有股权比例 | 担保方担保金额（万元） | 担保期限 | 担保合同签署日期 | 债权人名称 |
|----|------------------------|--------|-----------|-------------|------|----------|----------|
| 1 | 清远海螺环保科技有限公司（“清远海螺环保”） | 海螺环保集团 | 54.9% | 7,500 | 7年 | 2024.1.8 | 招商银行芜湖分行 |

| | | | | | | | |
|-----------|----------------------------------|--------|------|----------------------|---------|------------|-----------------------|
| 2 | 兰州海中环保科技有限公司 | 安徽海中环保 | 100% | 5,000 | 8年 | 2024.1.29 | 中国银行 兰州市安宁 中心支行 |
| 3 | 富平海螺环保科技有限公司 （“富平海螺环保”） | 海螺环保集团 | 60% | 1,700 | 1年 | 2024.2.28 | 招商银行 西安分行 |
| 4 | 福建三明海中环保科 技有限责任公司 | 安徽海中环保 | 100% | 1,000 | 1年 | 2024.6.28 | 兴业银行 三明分行 |
| 5 | 杭州富阳海中环保科 技有限责任公司 | 安徽海中环保 | 55% | 550 | 1年 | 2024.10.16 | 兴业银行杭 州富阳分行 |
| 6 | 云浮光嘉海中环保科 技有限公司 （“光嘉海中环保”） | 安徽海中环保 | 40% | 2,400 | 5年 | 2024.12.2 | 中国银行云 浮分行 |
| 7 | 西巴布亚海螺 | 本公司 | 100% | 54,991 （7,650万美元） | 8个 月 | 2024.12.27 | 印尼汇丰 银行 |
| 8 | 西巴布亚海螺 | 本公司 | 100% | 7,538 （1,049万美元） | 71天 | 2024.12.30 | 中国银行雅 加达分行 |
| 合计 | | | | 80,679 | | | |

附注：1、海螺环保集团为清远海螺环保、富平海螺环保的贷款提供 100%担保，其中清远海螺环保通过资产抵押方式向海螺环保集团提供反担保；其余均由担保方按照持股比例为担保对象提供担保。

2、本公司为美元贷款提供担保的人民币金额均系按照中国人民银行 2024 年最后一个交易日公布的美元兑人民币汇率中间价折算。

报告期内，本公司对子公司提供担保合计发生金额为 62,529 万元，本公司下属子公司为本集团合并财务报表范围内的子公司提供担保合计发生金额为 15,750 万元，本公司下属子公司对合营公司提供担保合计发生金额为 2,400 万元。

截至报告期末，本公司为本集团合并财务报表范围内子公司担保的余额折合人民币 227,608 万元（其中人民币 105,000 万元、美元 17,056 万元），本公司下属子公司对外担保（包括对财务报表范围内子公司及合营公司的担保）余额为人民币 121,996 万元，担保总额合计为 349,604 万元，占本集团报告期末净资产的比例为 1.86%，其中对子公司提供担保的余额合计为 347,204 万元，对合营公司提供担保的余额合计为 2,400 万元。

报告期内，本集团为资产负债率超过 70%的公司提供的担保金额为 70,029 万元。

截至报告期末，本集团除为合营公司光嘉海中环保提供担保外，不曾为控股股东、实际控制人、其他关联方以及任何非法人单位或个人提供担保。除上述披露之担保事项外，本集团并无提供任何其他担保及抵押，亦无任何其他重大或有负债。

（十一）委托理财及委托贷款

1、委托理财

结合日常资金计划安排以及存量资金情况，为充分发挥存量资金效益，在综合考虑安全性和收益率的前提下，本公司将部分闲置自有资金用于委托理财，报告期内存续的委托理财业务具体如下：

| 受托方 | 起始日期 | 终止日期 | 产品名称 | 金额 (亿元) | 业绩比较 基准 | 未到期金 额(亿元) | 实际收益 (万元) |
|----------------|-----------------|-----------------|---------------------------------------|------------|------------|---------------|--------------|
| 建信理财有限 责任公司 | 2021年12 月30日 | 2024年12 月26日 | 建信理财机构专享“睿 鑫”固收类封闭式产品 2021年第34期 | 10 | 5.66% | 0 | 6,398.60 |

报告期内，本公司不存在委托理财受限和逾期未收回的情形。

2、委托贷款

2022年6月，本公司通过中国工商银行股份有限公司芜湖赭山支行向本公司控股子公司封开海螺交投绿色建材有限公司提供不超过100亿元委托贷款，合作股东方肇庆交投矿业有限公司将32%股权以股权质押方式向本公司提供反担保，贷款期限自2022年6月15日至2026年10月31日，贷款年利率为4.65%。截至报告期末贷款本金为16.74亿元。

除上述披露外，报告期内，本集团未发生其他新的委托贷款业务。

八、股份变动及股东情况

(一) 股份总数及结构

报告期内，本公司股份总数及结构均未发生变动，具体见下表：

(单位：股)

| 股份类别 | 变动前 | | 本次增减变动 (+,-) | | | 变动后 | |
|-------------------|---------------|--------|--------------|-------|----|---------------|--------|
| | 数量 | 比例 (%) | 发行新股 | 公积金转股 | 小计 | 数量 | 比例 (%) |
| 一、有限售条件股份 | - | - | - | - | - | - | - |
| 1、国有法人持股 | - | - | - | - | - | - | - |
| 2、其他内资持股 | - | - | - | - | - | - | - |
| 二、无限售条件股份 | 5,299,302,579 | 100 | - | - | - | 5,299,302,579 | 100 |
| 1、人民币普通股 (即 A 股) | 3,999,702,579 | 75.48 | - | - | - | 3,999,702,579 | 75.48 |
| 2、境外上市外资股 (即 H 股) | 1,299,600,000 | 24.52 | - | - | - | 1,299,600,000 | 24.52 |
| 三、股份总数 | 5,299,302,579 | 100 | - | - | - | 5,299,302,579 | 100 |

(二) 2024年度本公司股票交易摘要

| | A 股/人民币元 | H 股/港币元 |
|------------|----------|---------|
| 年初首交易日开盘价 | 22.55 | 18.04 |
| 年终最后交易日收盘价 | 23.78 | 19.88 |
| 年内最高交易价 | 28.75 | 26.60 |
| 年内最低交易价 | 19.53 | 15.18 |

(三) 股东情况

1、截至 2024 年 12 月 31 日，公司登记股东总数为 221,374 户，其中 H 股登记股东为 118 户；截至 2025 年 2 月 28 日，公司登记股东总数为 219,648 户，其中 H 股登记股东为 121 户。

2、截至 2024 年 12 月 31 日，公司前十名登记股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)：

| 股东名称 | 股东性质 | 报告期内增减(股) | 报告期末持股数(股) | 持股比例(%) | 股份类别 | 质押、标记或冻结情况 | |
|--|------|------------|---------------|---------|------|------------|-------|
| | | | | | | 状态 | 数量(股) |
| 1、海螺集团 ^(附注1) | 国有法人 | - | 1,928,870,014 | 36.40 | A股 | 无 | - |
| 2、香港中央结算(代理人)有限公司 ^(附注2) | 境外法人 | -50,120 | 1,297,971,590 | 24.49 | H股 | 未知 | 未知 |
| 3、香港中央结算有限公司 | 境外法人 | 85,684,068 | 173,984,943 | 3.28 | A股 | 未知 | 未知 |
| 4、中国证券金融股份有限公司 | 国有法人 | - | 158,706,314 | 2.99 | A股 | 未知 | 未知 |
| 5、中央汇金资产管理有限责任公司 | 国有法人 | - | 68,767,400 | 1.30 | A股 | 未知 | 未知 |
| 6、中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金 | 其他 | 23,684,719 | 41,470,611 | 0.78 | A股 | 未知 | 未知 |
| 7、兴业银行股份有限公司—兴全趋势投资混合型证券投资基金 | 其他 | 5,673,301 | 33,672,945 | 0.64 | A股 | 未知 | 未知 |
| 8、中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金 | 其他 | 23,553,006 | 28,584,184 | 0.54 | A股 | 未知 | 未知 |
| 9、中国工商银行股份有限公司—华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金 | 其他 | 14,131,754 | 18,993,087 | 0.36 | A股 | 未知 | 未知 |
| 10、国信证券股份有限公司 | 其他 | 4,600 | 18,537,301 | 0.35 | A股 | 未知 | 未知 |

附注：

- (1) 报告期内，海螺集团持有本公司股份数量未发生变化，其所持有的股份不存在质押、标记、冻结或托管的情况。
- (2) 截至报告期末，香港中央结算(代理人)有限公司持有本公司H股1,297,971,590股，占本公司总股本的24.49%，占本公司已发行H股股份的99.87%，乃分别代表其多个客户所持有。
- (3) 上述股份均为无限售条件流通股。
- (4) 就董事会所知，上述股东不存在任何关联关系或属于一致行动人。
- (5) 本公司回购专用证券账户持股情况未在上表中列示。截至报告期末，本公司回购专用证券账户持有公司22,242,535股A股股份，占公司已发行股本总数的0.42%。

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况：

| 股东名称 | 报告期初普通账户、信用账户持股 | | 报告期初转融通出借股份且尚未归还 | | 报告期末普通账户、信用账户持股 | | 报告期末转融通出借股份且尚未归还 | |
|--|-----------------|-------|------------------|-------|-----------------|-------|------------------|-------|
| | 数量合计(股) | 比例(%) | 数量合计(股) | 比例(%) | 数量合计(股) | 比例(%) | 数量合计(股) | 比例(%) |
| 中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金 | 17,785,892 | 0.34 | 44,100 | 0 | 41,470,611 | 0.78 | 0 | 0 |
| 中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金 | 5,031,178 | 0.09 | 19,600 | 0 | 28,584,184 | 0.54 | 0 | 0 |

3、于 2024 年 12 月 31 日，以下人士（本公司董事、监事或最高行政人员除外）持有本公司股份及相关股份之权益或淡仓而记入本公司根据《证券及期货条例》第 336 条而备存之登记册中：

| 股东名称 | 持有之普通股数目 | 权益性质 | 权益占有关类别股份之百分比 | 权益占全部已发行股份之百分比 |
|-----------------------------|--------------------------------------|---------|------------------|----------------|
| 海螺集团 | 1,928,870,014 股 A 股（好仓） （附注 1） | 实益拥有人 | 48.23% （附注 2） | 36.40% |
| 安徽省投资集团控股有限公司 | 1,928,870,014 股 A 股（好仓） （附注 1） | 受控制公司权益 | 48.23% （附注 2） | 36.40% |
| 海创实业 | 1,928,870,014 股 A 股（好仓） （附注 1） | 受控制公司权益 | 48.23% （附注 2） | 36.40% |
| 海螺创业 | 1,928,870,014 股 A 股（好仓） （附注 1） | 受控制公司权益 | 48.23% （附注 2） | 36.40% |
| Taiwan Cement Corporation | 116,568,000 股 H 股（好仓） （附注 4） | 受控制公司权益 | 8.97% （附注 3） | 2.20% |
| Lazard Asset Management LLC | 72,888,328 股 H 股（好仓） （附注 5） | 投资经理 | 5.61% （附注 3） | 1.51% |

附注：

- （1）安徽省投资集团控股有限公司（“安徽省投资集团”）拥有海螺集团 51% 权益；海创实业拥有海螺集团 49% 权益，而海创实业由安徽海创新型节能建筑材料有限责任公司（“海创新型建材”）全资拥有，海创新型建材由中国海创控股（香港）有限公司（“海创香港”）全资拥有，海创香港则由中国海创控股国际有限公司（“海创国际”）全资拥有，海创国际为海螺创业的全资子公司。根据《证券及期货条例》，安徽省投资集团、海创实业、海创新型建材、海创香港、海创国际及海螺创业均被视为拥有全部海螺集团所持有本公司股份的权益。
- （2）内资股的已发行股份总数为 3,999,702,579 股，均为 A 股股份。
- （3）H 股的已发行股份总数为 1,299,600,000 股。
- （4）根据 Taiwan Cement Corporation 于 2008 年 12 月 12 日（载述的有关事件的日期为 2008 年 12 月 11 日）呈交的股份权益申报表，Taiwan Cement Corporation 通过其若干附属公司持有本公司 38,856,000 股 H 股；假设该公司不曾处置任何股份，经本公司于 2010 年度及 2011 年度分别实施的资本公积金转增股本方案，Taiwan Cement Corporation 相应持有本公司 116,568,000 股 H 股。
- （5）根据 Lazard Asset Management LLC 于 2024 年 9 月 7 日（载述的有关事件的日期为 2024 年 8 月 30 日）呈交的股份权益申报表，该等股份由 Lazard Asset Management LLC 以投资经理身份持有。

除上述股东外，截至 2024 年 12 月 31 日，本公司并未知悉任何根据《证券及期货条例》第 336 条而备存的登记册所记录之权益及淡仓。

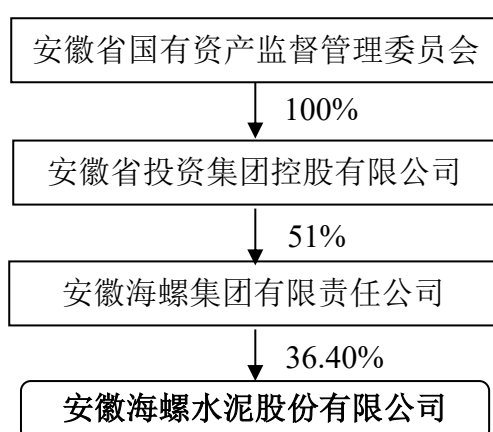
4、本公司控股股东情况

法定中文名称：安徽海螺集团有限责任公司
法定代表人：杨军
成立日期：1996 年 11 月 7 日
注册资本：8 亿元人民币
主要经营业务：资产经营、投资、融资、产权交易，建筑材料、化工产品（除危险品）、电子仪器、仪表、普通机械设备生产销售，电力、运输、仓储、建筑工程、进出口贸易，矿产品（下属公司经营）、金属材料、工艺品、百货销售，物业管理，科技产品开发，技术服务。印刷，承包境外建材行业工程和境内国际招标工程、对外派遣实施上述境外工程的劳务人员。

截至报告期末，海螺集团还控股并直接持有海螺新材 43.4%股权，间接控股和持有海螺科技 48.62%股权，持有海螺创业 5.39%股权。报告期内，本公司的控股股东未发生变更。

5、本公司与控股股东的控股股东之间的产权和控制关系

安徽省投资集团系安徽省国有资产监督管理委员会（“安徽省国资委”）所属的国有独资有限责任公司，安徽省国资委为本公司实际控制人。截至 2024 年 12 月 31 日，海螺集团、安徽省投资集团以及安徽省国资委之间的股权关系结构图如下：



6、公众持股量

基于公开之资料及据董事所知悉，截至本报告日期为止，本公司一直维持联交所上市规则所订明之公众持股量。

（四）优先股发行情况及优先认股权

报告期内，本公司未发行优先股。根据《公司章程》及中国法律，并无规定本公司需对现有的股东按其持股比例给予其优先购买新股之权利。

（五）有关涉及本身的证券之交易

截至 2024 年 12 月 31 日止年度内，本集团并无发行或授予任何股份、证券、可转换证券、期权、权证或其他类似权利，亦无根据本集团在任何时间发行或授予的可转换证券、期权、权证或其他类似权利而行使转授权或认购权的情况。此外，截至报告期末，本集团并无可赎回证券。

（六）上市证券持有人税项减免

截至 2024 年 12 月 31 日止年度内，本公司的上市证券持有人按中国法律地位并不能够因持有该等证券而享有税项减免。

九、债券相关情况

一、银行间债券市场非金融企业债务融资工具

1、2022年，为满足公司经营发展需要，进一步拓宽融资渠道，降低融资成本，优化债务结构，经董事会及股东大会批准，本公司向中国银行间市场交易商协会（以下简称“交易商协会”）申请注册发行不超过100亿元（含100亿元）中期票据。2022年10月，交易商协会同意接受公司中期票据注册，注册总金额为100亿元，注册额度自2022年10月14日起2年内有效。报告期内，本公司共发行了100亿元的中期票据，具体如下：

| 债券名称 | 简称 | 代码 | 发行日 | 起息日 | 到期日 | 债券余额 (亿元) | 利率(%) | 还本付息 方式 | 交易 场所 | 投资者适当 性安排 (如有) | 交易 机制 | 是否存在终 止上市交易 的风险 |
|-----------------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|-------|-------------|-----------|----------------------|----------|-----------------------|
| 安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第一期绿色中期票据 | 24海螺水泥MTN001 (绿色) | 102481853 | 2024.4.26 | 2024.4.29 | 2027.4.29 | 15 | 2.20 | 按年付息，到期一次还本 | 全国银行间债券市场 | - | - | 否 |
| 安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第二期绿色中期票据 | 24海螺水泥MTN002 (绿色) | 102481812 | 2024.4.25 | 2024.4.29 | 2027.4.29 | 15 | 2.20 | 按年付息，到期一次还本 | 全国银行间债券市场 | - | - | 否 |
| 安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第三期中期票据 | 24海螺水泥MTN003 | 102484129 | 2024.9.12 | 2024.9.18 | 2029.9.18 | 35 | 2.12 | 按年付息，到期一次还本 | 全国银行间债券市场 | - | - | 否 |
| 安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第四期中期票据 | 24海螺水泥MTN004 | 102484128 | 2024.9.12 | 2024.9.18 | 2029.9.18 | 35 | 2.10 | 按年付息，到期一次还本 | 全国银行间债券市场 | - | - | 否 |

2、报告期内，为满足公司附属公司海螺环保集团经营发展需要，公司董事会及股东大会审议批准了海螺环保集团向交易商协会申请注册发行不超过30亿元（含30亿元）中期票据。2024年7月，交易商协会同意接受海螺环保集团中期票据注册，注册金额为30亿元，注册额度自2024年7月25日起2年内有效。2024年8月，海螺环保集团发行了15亿元的中期票据，具体如下：

| 债券名称 | 简称 | 代码 | 发行日 | 起息日 | 到期日 | 债券余额 (亿元) | 利率(%) | 还本付息 方式 | 交易 场所 | 投资者适当 性安排 (如有) | 交易 机制 | 是否存在终 止上市交易 的风险 |
|-----------------------------|-------------|-----------|----------|----------|----------|--------------|-------|-------------|-----------|----------------------|----------|-----------------------|
| 安徽海螺环保集团有限公司2024年度第一期绿色中期票据 | 24海螺环保GN001 | 132480069 | 2024.8.5 | 2024.8.7 | 2029.8.7 | 15 | 2.13 | 按年付息，到期一次还本 | 全国银行间债券市场 | - | - | 否 |

海螺环保集团将继续按照相关规定，在注册有效期内和注册额度内根据市场情况和公司需要择期发行中期票据。

二、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

| 中介机构名称 | 办公地址 | 签字会计师姓名 | 联系人 | 联系电话 |
|----------------|--------------------------|---------|------|---------------|
| 中信银行股份有限公司 | 北京市朝阳区光华路10号院1号 | - | 李雨桥 | 010-66635907 |
| 中国工商银行股份有限公司 | 北京市西城区复兴门内大街55号 | - | 戴莹 | 010-66109649 |
| 兴业银行股份有限公司 | 福建省福州市台江区江滨中大道398号兴业银行大厦 | - | 彭伟尧 | 010-89926604 |
| 徽商银行股份有限公司 | 安徽省合肥市包河区云谷路1699号徽银大厦 | - | 史欣杰 | 0551-63898768 |
| 交通银行股份有限公司 | 上海市银城中路188号 | - | 朱栋 | 010-58781234 |
| 浙商银行股份有限公司 | 浙江省杭州市萧山区鸿宁路1788号 | - | 程翔 | 0551-65722159 |
| 渤海银行股份有限公司 | 中国天津市河东区海河东路218号 | - | 陈李奕春 | 022-58316743 |
| 上海浦东发展银行股份有限公司 | 上海市中山东一路12号 | - | 秦沼杨 | 021-61616251 |
| 中国民生银行股份有限公司 | 北京市西城区复兴门内大街2号 | - | 吕金亭 | 010-57092734 |

| | | | | |
|--------------|-------------------------------|---|-----|---------------|
| 中国光大银行股份有限公司 | 北京市西城区太平桥大街 25 号、甲 25 号中国光大中心 | - | 郁焕顺 | 0551-65101789 |
| 中国建设银行股份有限公司 | 北京市西城区金融大街 25 号 | - | 王文佳 | 010-67595589 |
| 中国银行股份有限公司 | 北京市复兴门内大街 1 号 | - | 曹喆 | 010-65592485 |

三、报告期末募集资金使用情况

| 债券名称 | 募集资金总金额 (亿元) | 已使用金额 (亿元) | 未使用金额 (亿元) | 募集资金专项账户 运作情况(如有) | 募集资金违规使用的 整改情况(如有) | 是否与募集说明书 承诺的用途、使用计 划及其他约定一致 |
|---------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|----------------------|-----------------------|-----------------------------------|
| 安徽海螺水泥股份有 限公司 2024 年度第一 期绿色中期票据 | 15 | 3.54 | 11.46 | 正常 | - | 是 |
| 安徽海螺水泥股份有 限公司 2024 年度第二 期绿色中期票据 | 15 | 6.06 | 8.94 | 正常 | - | 是 |
| 安徽海螺水泥股份有 限公司 2024 年度第三 期中期票据 | 35 | 35 | 0 | - | - | 是 |
| 安徽海螺水泥股份有 限公司 2024 年度第四 期中期票据 | 35 | 35 | 0 | - | - | 是 |
| 安徽海螺环保集团有 限公司 2024 年度第一 期绿色中期票据 | 15 | 15 | 0 | 正常 | - | 是 |

根据募集说明书的承诺，安徽海螺水泥股份有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据、2024 年度第二期绿色中期票据募集资金用于新能源项目建设，2024 年度第三期中期票据、2024 年度第四期中期票据的募集资金用于归还发行人及子公司存量债务，目前相关项目均按进度建设中，项目进展正常。安徽海螺环保集团有限公司 2024 年第一期绿色中期票据募集资金用于项目建设及项目贷款归还，目前相关项目贷款已归还完毕，项目进展正常。

四、本公司主要会计数据和财务指标

| 主要指标 | 2024年 12月31日 | 2023年 12月31日 | 本报告期末 比上年度末 增减 | 变动原因 |
|----------|-----------------|-----------------|----------------------|---|
| 流动比率（%） | 324.52 | 340.00 | 下降 15.48 个 百分点 | 主要由于报告期内新存入一年期以上的定期存款根据持有目的列示于其他非流动资产所致 |
| 速动比率（%） | 288.17 | 292.04 | 下降 3.87 个 百分点 | 主要由于报告期内新存入一年期以上的定期存款根据持有目的列示于其他非流动资产所致 |
| 资产负债率（%） | 21.31 | 19.62 | 上升 1.69 个 百分点 | 主要由于应付债券等负债项目余额增加所致 |

| 主要指标 | 2024年 | 2023年 | 本报告期比 上年同期 增减（%） | 变动原因 |
|------------------------------------|-----------|-----------|------------------------|-------------------------|
| 扣除非经常性损益后 归属于上市公司股东的 净利润（千元） | 7,364,704 | 9,960,488 | -26.06 | 主要由于产品销价下降导致营业收入同比减少所致 |
| EBITDA 全部债务比 | 0.36 | 0.45 | -21.71 | 主要由于利润总额同比下降及负债总额同比上升所致 |
| 利息保障倍数 | 12.46 | 13.88 | -10.22 | 主要由于利润总额同比下降所致 |
| 现金利息保障倍数 | 21.31 | 19.19 | 11.05 | 主要由于利息支出同比下降所致 |
| EBITDA 利息保障倍数 | 22.27 | 21.01 | 6.04 | 主要由于利息支出同比下降所致 |
| 贷款偿还率（%） | 100 | 100 | - | - |
| 利息偿付率（%） | 100 | 100 | - | - |

安徽海螺水泥股份有限公司

已审财务报表

2024年度

审计报告

安永华明（2025）审字第70055930_Y01号
安徽海螺水泥股份有限公司

安徽海螺水泥股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了安徽海螺水泥股份有限公司的财务报表，包括2024年12月31日的合并及公司资产负债表，2024年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的安徽海螺水泥股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了安徽海螺水泥股份有限公司2024年12月31日的合并及公司财务状况以及2024年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于安徽海螺水泥股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

安永华明（2025）审字第70055930_Y01号
安徽海螺水泥股份有限公司

三、关键审计事项（续）

| 关键审计事项 | 该事项在审计中是如何应对： |
|---|---|
| 收入确认 | |
| <p>2024年度，安徽海螺水泥股份有限公司（以下简称“海螺水泥”）合并财务报表中水泥、水泥制品和其他材料的收入为人民币87,864,375,356元。由于收入是海螺水泥及其子公司（以下简称“海螺水泥集团”）的关键业绩指标之一，对合并财务报表有重大影响，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。</p> <p>财务报表对营业收入的会计政策及披露请参阅财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”之“22、收入”所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”之“42、营业收入和营业成本”。</p> | <p>我们的审计程序主要包括：</p> <p>（1）了解和评价与水泥及水泥制品销售和其他材料贸易收入确认相关的内部控制的设计，并测试其关键内部控制运行的有效性；</p> <p>（2）抽取销售合同并检查关键合同条款，评价海螺水泥集团收入确认的会计政策；</p> <p>（3）了解海螺水泥集团贸易业务的商业实质，选取样本分别检查与供应商和客户签订的采购和销售合同，识别在收入确认前海螺水泥集团控制所购买的商品相关合同条款与条件，同时评价海螺水泥集团以总额法列报相关贸易收入的合理性；</p> <p>（4）执行分析程序，将本年收入与上年收入进行比较，分析收入构成、毛利率等变动的合理性；</p> <p>（5）执行销售收入的细节测试，核对销售合同、出库单和客户签收单、物权转移凭据等相关支持性文件，评价销售收入是否符合海螺水泥集团的收入确认会计政策；选取样本函证营业收入的交易额和应收账款余额等；</p> <p>（6）执行截止性测试，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间；</p> <p>（7）检查本年度满足其他特定风险标准的与收入确认相关的会计分录的相关支持性文件。</p> <p>（8）检查营业收入在财务报表中的相关披露。</p> |

审计报告（续）

安永华明（2025）审字第70055930_Y01号
安徽海螺水泥股份有限公司

四、其他信息

安徽海螺水泥股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估安徽海螺水泥股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督安徽海螺水泥股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

审计报告（续）

安永华明（2025）审字第70055930_Y01号
安徽海螺水泥股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对安徽海螺水泥股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致安徽海螺水泥股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- （6）就安徽海螺水泥股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

审计报告（续）

安永华明（2025）审字第70055930_Y01号
安徽海螺水泥股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：孟冬
（项目合伙人）

中国注册会计师：何兆烽

中国 北京

2025年3月24日

安徽海螺水泥股份有限公司
合并资产负债表
2024年12月31日

金额单位：人民币元

| 项目 | 附注 | 2024年 12月31日 | 2023年 12月31日 (经重述) |
|----------------|------|------------------------|--------------------------|
| 流动资产： | | | |
| 货币资金 | 五、1 | 70,229,347,994 | 68,382,205,847 |
| 交易性金融资产 | 五、2 | 509,202,642 | 2,210,732,788 |
| 应收票据 | 五、3 | 5,913,012,705 | 6,329,309,925 |
| 应收账款 | 五、4 | 3,773,192,484 | 4,445,287,639 |
| 应收款项融资 | 五、5 | 1,423,972,998 | 1,889,011,836 |
| 预付款项 | 五、6 | 944,849,151 | 2,404,127,283 |
| 其他应收款 | 五、7 | 1,410,263,853 | 3,695,945,859 |
| 存货 | 五、8 | 8,108,520,343 | 10,155,441,636 |
| 持有待售资产 | 五、9 | 11,442,212 | 23,538,485 |
| 其他流动资产 | 五、10 | 1,438,229,912 | 1,697,120,428 |
| 流动资产合计 | | 93,762,034,294 | 101,232,721,726 |
| 非流动资产： | | | |
| 长期股权投资 | 五、11 | 7,775,668,868 | 7,765,191,948 |
| 其他权益工具投资 | 五、12 | 1,506,953,238 | 1,348,010,646 |
| 投资性房地产 | 五、13 | 66,978,091 | 55,139,874 |
| 固定资产 | 五、14 | 89,227,646,848 | 85,522,929,039 |
| 在建工程 | 五、15 | 9,355,746,141 | 10,840,024,706 |
| 使用权资产 | 五、16 | 737,454,156 | 339,896,374 |
| 无形资产 | 五、17 | 34,264,064,763 | 32,441,933,375 |
| 商誉 | 五、18 | 1,451,586,751 | 1,147,071,509 |
| 递延所得税资产 | 五、19 | 1,486,465,934 | 1,553,842,180 |
| 其他非流动资产 | 五、20 | 15,000,644,816 | 4,109,599,034 |
| 非流动资产合计 | | 160,873,209,606 | 145,123,638,685 |
| 资产总计 | | 254,635,243,900 | 246,356,360,411 |

刊载于第118页至第275页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
合并资产负债表(续)
2024年12月31日

金额单位：人民币元

| 项目 | 附注 | 2024年 12月31日 | 2023年 12月31日 (经重述) |
|----------------|------|-----------------------|--------------------------|
| 流动负债： | | | |
| 短期借款 | 五、21 | 5,748,688,099 | 4,479,559,166 |
| 应付票据 | 五、22 | 272,108,465 | 269,938,869 |
| 应付账款 | 五、23 | 5,854,946,100 | 6,383,805,434 |
| 合同负债 | 五、24 | 2,569,304,570 | 2,890,061,688 |
| 应付职工薪酬 | 五、25 | 1,597,654,998 | 1,512,598,276 |
| 应交税费 | 五、26 | 2,349,464,020 | 2,297,692,363 |
| 其他应付款 | 五、27 | 8,526,959,405 | 9,073,018,865 |
| 一年内到期的非流动负债 | 五、28 | 1,972,962,009 | 2,867,638,513 |
| 流动负债合计 | | 28,892,087,666 | 29,774,313,174 |
| 非流动负债： | | | |
| 长期借款 | 五、29 | 10,086,380,926 | 15,611,937,445 |
| 应付债券 | 五、30 | 11,500,000,000 | - |
| 租赁负债 | 五、31 | 240,355,306 | 198,017,987 |
| 长期应付款 | 五、32 | 694,716,035 | 264,038,429 |
| 预计负债 | 五、33 | 86,115,411 | - |
| 递延收益 | 五、34 | 1,054,850,935 | 870,465,009 |
| 递延所得税负债 | 五、19 | 1,703,300,921 | 1,616,291,549 |
| 非流动负债合计 | | 25,365,719,534 | 18,560,750,419 |
| 负债合计 | | 54,257,807,200 | 48,335,063,593 |

刊载于第118页至第275页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
合并资产负债表(续)
2024年12月31日

金额单位：人民币元

| 项目 | 附注 | 2024年 12月31日 | 2023年 12月31日 (经重述) |
|--------------|------|-----------------|--------------------------|
| 股东权益： | | | |
| 股本 | 五、35 | 5,299,302,579 | 5,299,302,579 |
| 资本公积 | 五、36 | 10,619,029,640 | 10,720,511,887 |
| 减：库存股 | 五、37 | 500,588,481 | 339,160,424 |
| 其他综合收益 | 五、38 | -2,513,880,783 | -2,348,265,591 |
| 专项储备 | 五、39 | 741,904,913 | 402,582,994 |
| 盈余公积 | 五、40 | 2,649,651,290 | 2,649,651,290 |
| 未分配利润 | 五、41 | 171,644,939,827 | 169,004,505,665 |
| 归属于母公司股东权益合计 | | 187,940,358,985 | 185,389,128,400 |
| 少数股东权益 | | 12,437,077,715 | 12,632,168,418 |
| 股东权益合计 | | 200,377,436,700 | 198,021,296,818 |
| 负债和股东权益总计 | | 254,635,243,900 | 246,356,360,411 |

此财务报表已于2025年3月24日获董事会批准。

公司负责人：_____ 主管会计工作负责人：_____

杨军 李群峰

会计机构负责人：_____

凡展

刊载于第118页至第275页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
母公司资产负债表
2024年12月31日

金额单位：人民币元

| 项目 | 附注 | 2024年 12月31日 | 2023年 12月31日 |
|----------------|------|------------------------|------------------------|
| 流动资产： | | | |
| 货币资金 | | 59,696,118,639 | 61,154,678,055 |
| 交易性金融资产 | | 509,202,642 | 1,965,732,788 |
| 应收票据 | | 1,959,820,339 | 1,345,324,476 |
| 应收账款 | 十七、1 | 47,682,233 | 14,273,587 |
| 应收款项融资 | | 271,987,701 | 21,245,278 |
| 预付款项 | | 15,270,895 | 111,672,704 |
| 其他应收款 | 十七、2 | 31,301,489,776 | 35,833,500,525 |
| 存货 | | 398,581,040 | 425,965,851 |
| 持有待售资产 | | - | 23,538,485 |
| 一年内到期的非流动资产 | | 619,000,000 | 180,000,000 |
| 其他流动资产 | | 31,978,236 | 58,050,609 |
| 流动资产合计 | | 94,851,131,501 | 101,133,982,358 |
| 非流动资产： | | | |
| 长期应收款 | | 14,465,794,795 | 12,664,994,844 |
| 长期股权投资 | 十七、3 | 65,542,864,129 | 63,133,616,222 |
| 其他权益工具投资 | | 770,494,316 | 719,993,076 |
| 投资性房地产 | | 29,405,265 | 32,410,266 |
| 固定资产 | | 1,784,018,014 | 1,683,324,753 |
| 在建工程 | | 259,190,735 | 270,499,962 |
| 使用权资产 | | - | 6,949 |
| 无形资产 | | 699,728,126 | 354,235,369 |
| 递延所得税资产 | | 357,586,069 | 412,771,180 |
| 其他非流动资产 | | 11,254,244,236 | 185,819,456 |
| 非流动资产合计 | | 95,163,325,685 | 79,457,672,077 |
| 资产总计 | | 190,014,457,186 | 180,591,654,435 |

刊载于第118页至第275页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
 母公司资产负债表 (续)
 2024年12月31日

金额单位：人民币元

| 项目 | 附注 | 2024年 12月31日 | 2023年 12月31日 |
|-------------|----|-----------------|-----------------|
| 流动负债： | | | |
| 短期借款 | | 927,834,240 | 561,419,257 |
| 应付账款 | | 205,373,862 | 360,686,363 |
| 合同负债 | | 56,567,458 | 63,420,136 |
| 应付职工薪酬 | | 105,103,634 | 83,423,382 |
| 应交税费 | | 77,225,895 | 26,922,101 |
| 其他应付款 | | 16,644,612,397 | 15,058,547,866 |
| 一年内到期的非流动负债 | | 88,357,477 | - |
| 流动负债合计 | | 18,105,074,963 | 16,154,419,105 |
| 非流动负债： | | | |
| 应付债券 | | 10,000,000,000 | - |
| 递延收益 | | 4,760,207 | 5,386,116 |
| 非流动负债合计 | | 10,004,760,207 | 5,386,116 |
| 负债合计 | | 28,109,835,170 | 16,159,805,221 |

刊载于第118页至第275页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
 母公司资产负债表 (续)
 2024年12月31日

金额单位：人民币元

| 项目 | 附注 | 2024年 12月31日 | 2023年 12月31日 |
|------------------|----|------------------------|------------------------|
| 股东权益： | | | |
| 股本 | | 5,299,302,579 | 5,299,302,579 |
| 资本公积 | | 16,664,517,534 | 16,677,092,474 |
| 减：库存股 | | 500,588,481 | 339,160,424 |
| 其他综合收益 | | -808,330,949 | -852,135,406 |
| 专项储备 | | 45,958,326 | 42,869,866 |
| 盈余公积 | | 2,649,651,290 | 2,649,651,290 |
| 未分配利润 | | 138,554,111,717 | 140,954,228,835 |
| 股东权益合计 | | 161,904,622,016 | 164,431,849,214 |
| 负债和股东权益总计 | | 190,014,457,186 | 180,591,654,435 |

此财务报表已于2025年3月24日获董事会批准。

公司负责人： _____ 主管会计工作负责人： _____
 杨军 李群峰

会计机构负责人： _____
 凡展

刊载于第118页至第275页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司

合并利润表

2024年度

金额单位：人民币元

| 项目 | 附注 | 2024年 | 2023年 (经重述) |
|-------------------------|------|----------------|-----------------|
| 一、营业收入 | 五、42 | 91,029,615,303 | 141,157,206,613 |
| 二、减：营业成本 | 五、42 | 71,272,048,885 | 117,745,645,658 |
| 税金及附加 | 五、43 | 962,702,295 | 1,025,553,697 |
| 销售费用 | 五、44 | 3,415,436,903 | 3,425,519,390 |
| 管理费用 | 五、45 | 5,945,914,237 | 5,667,949,952 |
| 研发费用 | 五、46 | 1,257,067,679 | 1,901,540,184 |
| 财务费用(收益以“-”号填列) | 五、47 | -1,170,526,795 | -1,121,078,677 |
| 其中：利息费用 | | 778,704,658 | 930,403,406 |
| 利息收入 | | 2,081,418,775 | 2,217,362,253 |
| 加：其他收益 | 五、48 | 524,689,865 | 570,076,135 |
| 投资收益 | 五、49 | 296,778,677 | 543,602,141 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | 301,149,381 | 301,058,521 |
| 公允价值变动收益(损失以“-”号填列) | 五、50 | -90,018,690 | -206,115,996 |
| 信用减值损失(损失以“-”号填列) | 五、51 | -43,814,326 | -32,475,580 |
| 资产减值损失(损失以“-”号填列) | 五、52 | -309,918,492 | -301,418,891 |
| 资产处置收益(损失以“-”号填列) | 五、53 | -11,581,729 | 45,563,231 |
| 三、营业利润 | | 9,713,107,404 | 13,131,307,449 |
| 加：营业外收入 | 五、54 | 478,605,200 | 649,069,223 |
| 减：营业外支出 | 五、54 | 162,523,908 | 186,324,363 |
| 四、利润总额 | | 10,029,188,696 | 13,594,052,309 |
| 减：所得税费用 | 五、55 | 2,365,988,526 | 2,849,534,873 |
| 五、净利润 | | 7,663,200,170 | 10,744,517,436 |
| 其中：同一控制下企业合并中被合并方合并前净利润 | | - | 3,485,323 |
| (一) 按持续经营分类： | | | |
| 1. 持续经营净利润 | | 7,663,200,170 | 10,744,517,436 |
| (二) 按所有权归属分类： | | | |
| 1. 归属于母公司股东的净利润 | | 7,696,117,949 | 10,427,551,650 |
| 2. 少数股东损益 | | -32,917,779 | 316,965,786 |

刊载于第118页至第275页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
合并利润表 (续)
2024年度

金额单位：人民币元

| 项目 | 附注 | 2024年 | 2023年 (经重述) |
|---------------------|------|---------------|----------------|
| 六、其他综合收益的税后净额 | 五、38 | -135,276,494 | -920,152,309 |
| 归属母公司股东的其他综合收益的税后净额 | | -155,321,337 | -915,893,436 |
| (一) 不能重分类进损益的其他综合收益 | | 143,200,720 | -805,698,382 |
| 1. 其他权益工具公允价值变动 | | 143,200,720 | -805,698,382 |
| (二) 将重分类进损益的其他综合收益 | | -298,522,057 | -110,195,054 |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益 | | -163,112,569 | -3,749,252 |
| 2. 外币财务报表折算差额 | | -135,409,488 | -106,445,802 |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | | 20,044,843 | -4,258,873 |
| 七、综合收益总额 | | 7,527,923,676 | 9,824,365,127 |
| 归属于母公司股东的综合收益总额 | | 7,540,796,612 | 9,511,658,214 |
| 归属于少数股东的综合收益总额 | | -12,872,936 | 312,706,913 |
| 八、每股收益： | | | |
| (一) 基本每股收益 | 五、56 | 1.46 | 1.97 |
| (二) 稀释每股收益 | 五、56 | 1.46 | 1.97 |

此财务报表已于2025年3月24日获董事会批准。

公司负责人：_____ 主管会计工作负责人：_____

杨军 李群峰

会计机构负责人：_____

凡展

刊载于第118页至第275页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
母公司利润表
2024年度

金额单位：人民币元

| 项目 | 附注 | 2024年 | 2023年 |
|----------------------|------|----------------|----------------|
| 一、营业收入 | 十七、4 | 2,684,469,572 | 3,483,802,190 |
| 二、减：营业成本 | 十七、4 | 2,057,279,141 | 2,627,990,374 |
| 税金及附加 | | 39,949,422 | 39,045,320 |
| 销售费用 | | 63,291,585 | 67,622,572 |
| 管理费用 | | 381,289,640 | 452,902,328 |
| 研发费用 | | 23,019,340 | - |
| 财务费用 (收益以“-”号填列) | | -2,407,077,148 | -2,480,064,749 |
| 其中：利息费用 | | 114,676,168 | 39,783,553 |
| 利息收入 | | 2,495,980,633 | 2,508,191,761 |
| 加：其他收益 | | 6,066,230 | 8,377,314 |
| 投资收益 | 十七、5 | 832,404,611 | 15,943,848,467 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | 103,144,056 | 156,738,655 |
| 公允价值变动收益 (损失以“-”号填列) | | -90,018,690 | -206,115,996 |
| 信用减值损失 (损失以“-”号填列) | | -1,347,257 | 788,093 |
| 资产减值损失 (损失以“-”号填列) | | - | -76,077,415 |
| 资产处置收益 (损失以“-”号填列) | | 740,915 | 4,989 |
| 三、营业利润 | | 3,274,563,401 | 18,447,131,797 |
| 加：营业外收入 | | 19,029,403 | 101,761,152 |
| 减：营业外支出 | | 6,347,852 | 8,070,436 |
| 四、利润总额 | | 3,287,244,952 | 18,540,822,513 |
| 减：所得税费用 | | 631,678,283 | 632,651,492 |
| 五、净利润 | | 2,655,566,669 | 17,908,171,021 |
| 持续经营净利润 | | 2,655,566,669 | 17,908,171,021 |

刊载于第118页至第275页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
 母公司利润表 (续)
 2024年度

金额单位：人民币元

| 项目 | 附注 | 2024年 | 2023年 |
|---------------------|----|---------------|----------------|
| 六、其他综合收益的税后净额 | | 54,098,312 | -533,231,416 |
| (一) 不能重分类进损益的其他综合收益 | | 49,508,276 | -546,138,591 |
| 1. 其他权益工具公允价值变动 | | 49,508,276 | -546,138,591 |
| (二) 将重分类进损益的其他综合收益 | | 4,590,036 | 12,907,175 |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益 | | 4,590,036 | 12,907,175 |
| 七、综合收益总额 | | 2,709,664,981 | 17,374,939,605 |

此财务报表已于2025年3月24日获董事会批准。

公司负责人： _____ 主管会计工作负责人： _____
 杨军 李群峰

会计机构负责人： _____
 凡展

刊载于第118页至第275页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
合并现金流量表
2024年度

金额单位：人民币元

| 项目 | 附注 | 2024年 | 2023年 (经重述) |
|---------------------------|---------|-----------------|-----------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 100,983,809,524 | 171,754,444,952 |
| 收到的税费返还 | | 64,020,498 | 47,639,821 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 五、57(1) | 3,524,319,909 | 1,508,970,976 |
| 经营活动现金流入小计 | | 104,572,149,931 | 173,311,055,749 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 62,980,691,134 | 133,087,709,897 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | | 9,046,878,407 | 9,038,895,753 |
| 支付的各项税费 | | 7,357,770,804 | 7,180,243,060 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 五、57(1) | 6,710,557,063 | 3,930,051,143 |
| 经营活动现金流出小计 | | 86,095,897,408 | 153,236,899,853 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 五、58(1) | 18,476,252,523 | 20,074,155,896 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | |
| 收回投资收到的现金 | | 23,294,092,384 | 29,892,815,190 |
| 取得投资收益收到的现金 | | 434,938,084 | 539,467,057 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | 368,001,554 | 233,097,278 |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | 五、57(2) | 1,378,650,858 | 1,369,303,671 |
| 投资活动现金流入小计 | | 25,475,682,880 | 32,034,683,196 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | | 11,314,257,404 | 14,166,857,405 |
| 投资支付的现金 | | 26,918,084,332 | 35,860,359,557 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | 五、58(2) | 449,649,571 | 1,272,643,706 |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 五、57(2) | 119,929,203 | 41,159,307 |
| 投资活动现金流出小计 | | 38,801,920,510 | 51,341,019,975 |
| 投资活动使用的现金流量净额 | | -13,326,237,630 | -19,306,336,779 |

刊载于第118页至第275页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
合并现金流量表(续)
2024年度

金额单位：人民币元

| 项目 | 附注 | 2024年 | 2023年 (经重述) |
|--------------------------------|---------|----------------|----------------|
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | 179,354,341 | 663,810,470 |
| 其中：子公司吸收少数股东投资 收到的现金 | | 179,354,341 | 663,810,470 |
| 取得借款收到的现金 | | 10,596,422,061 | 15,681,519,107 |
| 发行债券收到的现金 | | 11,500,000,000 | - |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | 五、57(3) | 13,784,300 | 225,800,000 |
| 筹资活动现金流入小计 | | 22,289,560,702 | 16,571,129,577 |
| 偿还债务支付的现金 | | 15,906,201,222 | 12,123,940,161 |
| 分配股利或偿付利息支付的现金 | | 6,354,833,155 | 9,360,162,906 |
| 其中：子公司支付给少数股东的 利润 | | 405,263,647 | 358,919,517 |
| 购买少数股东权益支付的现金净额 | 八、2 | 1,242,101 | 71,503,010 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 五、57(3) | 412,760,398 | 563,925,133 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 22,675,036,876 | 22,119,531,210 |
| 筹资活动使用的现金流量净额 | | -385,476,174 | -5,548,401,633 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | 592,102 | 30,641,868 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 (净减少以“-”号填列) | 五、58(1) | 4,765,130,821 | -4,749,940,648 |
| 加：年初现金及现金等价物余额 | | 11,572,016,022 | 16,321,956,670 |
| 六、年末现金及现金等价物余额 | 五、58(3) | 16,337,146,843 | 11,572,016,022 |

此财务报表已于2025年3月24日获董事会批准。

公司负责人：_____ 主管会计工作负责人：_____

杨军 李群峰

会计机构负责人：_____

凡展

刊载于第118页至第275页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
母公司现金流量表
2024年度

金额单位：人民币元

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | 2,931,252,901 | 3,701,934,149 |
| 收到的税费返还 | 60,440,560 | 47,639,821 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 9,648,654,471 | 9,150,551,325 |
| 经营活动现金流入小计 | 12,640,347,932 | 12,900,125,295 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 1,995,053,318 | 2,734,363,684 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 384,333,484 | 363,644,818 |
| 支付的各项税费 | 733,370,824 | 933,350,188 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 6,405,903,913 | 11,535,177,367 |
| 经营活动现金流出小计 | 9,518,661,539 | 15,566,536,057 |
| 经营活动产生/使用的现金流量净额 | 3,121,686,393 | -2,666,410,762 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 收回投资收到的现金 | 17,094,168,916 | 27,960,168,000 |
| 取得投资收益收到的现金 | 2,117,123,128 | 13,517,370,882 |
| 处置固定资产收回的现金净额 | 8,821,723 | 45,363,148 |
| 处置子公司收回的现金净额 | - | 4,457,527 |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | 10,560,525,487 | 3,073,621,158 |
| 投资活动现金流入小计 | 29,780,639,254 | 44,600,980,715 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 545,484,397 | 186,582,238 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | 2,594,762,619 | 2,927,082,877 |
| 投资支付的现金 | 22,239,984,375 | 31,193,500,000 |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 12,085,767,024 | 4,957,220,597 |
| 投资活动现金流出小计 | 37,465,998,415 | 39,264,385,712 |
| 投资活动使用/产生的现金流量净额 | -7,685,359,161 | 5,336,595,003 |

刊载于第118页至第275页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
 母公司现金流量表 (续)
 2024年度

金额单位：人民币元

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | |
| 取得借款收到的现金 | 1,576,655,991 | 2,616,238,838 |
| 发行债券收到的现金 | 10,000,000,000 | - |
| 筹资活动现金流入小计 | 11,576,655,991 | 2,616,238,838 |
| 分配股利或偿付利息支付的现金 | 5,065,977,642 | 7,882,751,205 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 161,421,108 | 339,174,497 |
| 筹资活动现金流出小计 | 5,227,398,750 | 8,221,925,702 |
| 筹资活动产生/使用的现金流量净额 | 6,349,257,241 | -5,605,686,864 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | 86,187,821 | 41,657,550 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 (净减少以“-”号填列) | 1,871,772,294 | -2,893,845,073 |
| 加：年初现金及现金等价物余额 | 5,783,939,079 | 8,677,784,152 |
| 六、年末现金及现金等价物余额 | 7,655,711,373 | 5,783,939,079 |

此财务报表已于2025年3月24日获董事会批准。

公司负责人：_____ 主管会计工作负责人：_____

杨军 李群峰

会计机构负责人：_____

凡展

刊载于第118页至第275页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司

合并股东权益变动表

2024年度

金额单位：人民币元

| 项目 | 附注 | 2024年 | | | | | | | | | | 2023年 | | | | | | | | | |
|------------------------------|------|---------------|----------------|--------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|--------------|----------------|---------------|-------------|-----------------|----------------|-----------------|--|--|
| | | 归属于母公司股东权益 | | | | | | | 少数股东权益 | 股东权益合计 | 归属于母公司股东权益 | | | | | | | 少数股东权益 | 股东权益合计 | | |
| | | 股本 | 资本公积 | 库存股 | 其他综合收益 | 盈余公积 | 专项储备 | 未分配利润 | | | 股本 | 资本公积 | 库存股 | 其他综合收益 | 盈余公积 | 专项储备 | 未分配利润 | | | | |
| 一、本年初余额 | | 5,299,302,579 | 10,628,593,370 | -339,160,424 | -2,348,265,591 | 2,649,651,290 | 402,582,994 | 169,028,378,766 | 12,647,644,579 | 197,968,727,563 | 5,299,302,579 | 10,512,848,831 | - | -1,432,372,155 | 2,649,651,290 | 168,085,233 | 166,441,208,953 | 12,354,870,001 | 195,993,594,732 | | |
| 1.同一控制下企业合并 | | - | 91,918,517 | - | - | - | - | -23,873,101 | -15,476,161 | 52,569,255 | - | 61,118,517 | - | - | - | 108,712,879 | -1,652,556 | 168,178,840 | | | |
| 二、本年初余额 | | 5,299,302,579 | 10,720,511,887 | -339,160,424 | -2,348,265,591 | 2,649,651,290 | 402,582,994 | 169,004,505,665 | 12,632,168,418 | 198,021,296,818 | 5,299,302,579 | 10,573,967,348 | - | -1,432,372,155 | 2,649,651,290 | 168,085,233 | 166,549,921,832 | 12,353,217,445 | 196,161,773,572 | | |
| 三、本年增减变动金额 | | - | -101,482,247 | -161,428,057 | -165,615,192 | - | 339,321,919 | 2,640,434,162 | -195,090,703 | 2,356,139,882 | - | 146,544,539 | -339,160,424 | -915,893,436 | - | 234,497,761 | 2,454,583,833 | 278,950,973 | 1,859,523,246 | | |
| (减少以“-”号填列) | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| (一) 综合收益总额 | | - | - | - | -155,321,337 | - | - | 7,696,117,949 | -12,872,936 | 7,527,923,676 | - | - | - | -915,893,436 | - | - | 10,427,551,650 | 312,706,913 | 9,824,365,127 | | |
| (二) 股东投入和减少资本 | | - | -125,206,054 | -161,428,057 | - | - | - | - | 190,460,067 | -96,174,044 | - | 110,864,621 | -339,160,424 | - | - | - | - | 316,501,129 | 88,205,328 | | |
| 1. 股东投入的资本 | | - | - | - | - | - | - | - | 179,354,341 | 179,354,341 | - | - | - | - | - | - | - | 676,810,470 | 676,810,470 | | |
| 2. 回购本集团股票 | | - | - | -161,428,057 | - | - | - | - | - | -161,428,057 | - | - | -339,160,424 | - | - | - | - | - | -339,160,424 | | |
| 3. 收购子公司增加的少数股东权益 | | - | - | - | - | - | - | - | -242,527 | -242,527 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| 4. 收购子公司少数股东股权 | | - | 2,118,770 | - | - | - | - | - | -3,360,871 | -1,242,101 | - | 48,477,684 | - | - | - | - | - | -511,980,694 | -463,503,010 | | |
| 5. 同一控制下企业合并调整 | | - | -126,400,000 | - | - | - | - | - | - | -126,400,000 | - | 30,800,000 | - | - | - | - | - | -11,741,710 | 19,058,290 | | |
| 6. 不丧失控制权处置子公司部分股权 | | - | -924,824 | - | - | - | - | - | 14,709,124 | 13,784,300 | - | 31,586,937 | - | - | - | - | - | 163,413,063 | 195,000,000 | | |
| (三) 利润分配 | 五、41 | - | - | - | - | - | - | -5,065,977,642 | -378,982,022 | -5,444,959,664 | - | - | - | - | - | - | -7,972,967,817 | -358,919,517 | -8,331,887,334 | | |
| 1. 提取盈余公积 | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| 2. 对股东的分配 | | - | - | - | - | - | - | -5,065,977,642 | - | -5,065,977,642 | - | - | - | - | - | - | -7,842,967,817 | - | -7,842,967,817 | | |
| 3. 非全资子公司股利 | | - | - | - | - | - | - | - | -378,982,022 | -378,982,022 | - | - | - | - | - | - | - | -358,919,517 | -358,919,517 | | |
| 4. 同一控制下企业合并中被合并方分配给原股东的分红 | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -130,000,000 | - | -130,000,000 | | |
| (四) 其他 | | - | 23,723,807 | - | -10,293,855 | - | - | 10,293,855 | - | 23,723,807 | - | 35,679,918 | - | - | - | - | - | - | 35,679,918 | | |
| 1. 权益法下在被投资单位其他所有者权益变动中享有的份额 | | - | 23,723,807 | - | - | - | - | - | - | 23,723,807 | - | 35,679,918 | - | - | - | - | - | - | 35,679,918 | | |
| 2. 其他综合收益结转留存收益 | | - | - | - | -10,293,855 | - | - | 10,293,855 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| (五) 专项储备 | | - | - | - | - | - | 339,321,919 | - | 6,304,188 | 345,626,107 | - | - | - | - | 234,497,761 | - | 8,662,448 | 243,160,209 | | | |
| 1. 本年提取 | | - | - | - | - | - | 1,185,829,424 | - | 43,899,110 | 1,229,728,534 | - | - | - | - | 1,061,775,801 | - | 9,983,511 | 1,071,759,312 | | | |
| 2. 本年使用 | | - | - | - | - | - | -846,507,505 | - | -37,594,922 | -884,102,427 | - | - | - | - | -827,278,040 | - | -1,321,063 | -828,599,103 | | | |
| 四、本年年末余额 | | 5,299,302,579 | 10,619,029,640 | -500,588,481 | -2,513,880,783 | 2,649,651,290 | 741,904,913 | 171,644,939,827 | 12,437,077,715 | 200,377,436,700 | 5,299,302,579 | 10,720,511,887 | -339,160,424 | -2,348,265,591 | 2,649,651,290 | 402,582,994 | 169,004,505,665 | 12,632,168,418 | 198,021,296,818 | | |

此财务报表已于2025年3月24日获董事会批准。

公司负责人： _____ 主管会计工作负责人： _____ 会计机构负责人： _____
 杨军 李群峰 凡展

刊载于第118页至第275页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
财务报表附注
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

一、 公司基本情况

安徽海螺水泥股份有限公司(以下简称“本公司”)是在中华人民共和国(“中国”)境内成立的股份有限公司, 总部位于安徽省芜湖市。本公司所发行的人民币普通股A股和H股股票, 已分别在上海证券交易所和香港联合交易所有限公司(“香港联交所”)上市。

本公司及子公司(以下简称“本集团”)主要从事水泥及水泥制品的生产和销售及其相关业务。本公司子公司的相关信息参见附注八。

本公司的母公司为安徽海螺集团有限责任公司(“海螺集团”), 实际控制人为安徽省人民政府国有资产监督管理委员会。

本财务报表业经本公司董事会于2025年3月24日决议批准报出。

二、 财务报表的编制基础

1、 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定(统称“企业会计准则”)编制。此外, 本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、 持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

三、 公司重要会计政策、会计估计

本集团应收款项坏账准备的确认和计量、发出存货的计量、固定资产的折旧、无形资产的摊销以及收入的确认和计量的相关会计政策是根据本集团相关业务经营特点制定的，具体政策参见相关附注。

1、 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2024年12月31日的合并财务状况和财务状况、2024年度的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

2、 会计期间

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、 营业周期

本公司将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司主要业务的营业周期通常小于12个月。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种。本公司的部分子公司采用人民币以外的货币作为记账本位币，在编制本财务报表时，这些子公司的外币财务报表按照附注三、9进行了折算。

5、重要性标准确定方法和选择依据

| 项目 | 重要性标准 |
|-------------------|---|
| 重要的在建工程 | 单项在建工程项目预算超过资产总额的0.25%且金额大于5亿元 |
| 重要的合营安排或联营企业 | 对合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值超过资产总额的0.25%且金额大于5亿元 |
| 重要的非全资子公司 | 非全资子公司净资产超过净资产的2% |
| 重大资产减值损失 | 单项资产减值损失超过利润总额的5% |
| 账龄超过1年的重要应付账款 | 账龄超过1年且金额大于2.5亿元 |
| 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款 | 账龄超过1年且金额大于2.5亿元 |

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团取得对另一个或多个企业(或一组资产或净资产)的控制权且其构成业务的,该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易,购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时,将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试,则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试,仍应按照业务条件进行判断。

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时,应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配,不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的,为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债,按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础进行计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额,调整资本公积中的股本溢价;资本公积中的股本溢价不足冲减的,调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用,于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本集团作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产（包括购买日之前所持有的被购买方的股权）、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，如为正数则确认为商誉；如为负数则计入当期损益。本集团将作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本集团为进行企业合并发生的其他各项直接费用计入当期损益。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本集团在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

通过多次交易分步实现非同一控制企业合并时，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本集团会按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或其他综合收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的权益法核算下的以后可重分类进损益的其他综合收益及其他所有者权益变动于购买日转入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的，购买日之前确认的其他综合收益于购买日转入留存收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本集团控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本集团所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本集团是否拥有对被投资方的权力时，本集团仅考虑与被投资方相关的实质性权利（包括本集团自身所享有的及其他方所享有的实质性权利）。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资，本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，也计入丧失控制权当期的投资收益。

通过多次交易分步处置对子公司长期股权投资直至丧失控制权的，按下述原则判断是否为一揽子交易：

- 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

如果各项交易不属于一揽子交易的，则在丧失对子公司控制权以前的各项交易，按照不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的会计政策进行处理。

如果各项交易属于一揽子交易的，则将各项交易作为一项处置原有子公司并丧失控制权的交易进行处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额之间的差额，在合并财务报表中计入其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、 现金及现金等价物的确定标准

现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、 外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额外，其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，属于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的差额，计入其他综合收益；其他差额计入当期损益。

对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目中除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益中列示。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。

10、 金融工具

本集团的金融工具包括货币资金、除长期股权投资以外的股权投资、应收款项、应付款项以及借款等。

(1) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

在初始确认时，金融资产及金融负债以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，本集团按照根据附注三、22的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的分类和后续计量

(a) 本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本集团可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

(b) 本集团金融资产的后续计量

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

- 以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(3) 金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、财务担保负债及以摊余成本计量的金融负债。

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债 (含属于金融负债的衍生工具) 和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后, 对于该类金融负债以公允价值进行后续计量, 除与套期会计有关外, 产生的利得或损失 (包括利息费用) 计入当期损益。

- 财务担保负债

财务担保合同指, 当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时, 要求本集团向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

财务担保负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

- 以摊余成本计量的金融负债

初始确认后, 对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

(4) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示, 没有相互抵销。但是, 同时满足下列条件的, 以相互抵销后的净额在资产负债表内列示:

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利, 且该种法定权利是当前可执行的;
- 本集团计划以净额结算, 或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本集团终止确认该金融资产：

- 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；
- 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资）之和。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(6) 减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；
- 合同资产；
- 非以公允价值计量且其变动计入当期损益的财务担保合同。

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权投资或权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日借款人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

- 该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或
- 该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

应收账款的坏账准备

(a) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

| 项目 | 组合类别和确定依据 |
|--------|---|
| 应收票据 | 根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分银行承兑汇票、财务公司承兑汇票和商业承兑汇票三个组合。 |
| 应收款项融资 | 本集团应收款项融资为有双重持有目的的应收银行承兑汇票。由于承兑银行均为信用等级较高的银行，本集团将全部应收款项融资作为一个组合。 |
| 应收账款 | 根据本集团的历史经验，不同客户群体发生损失的情况有显著差异，基于应收账款的风险特征，将其划分为不同的组合： 应收账款组合1：应收水泥及水泥制品和其他材料销售 应收账款组合2：应收混凝土销售 应收账款组合3：应收固废及危废处置服务 |
| 其他应收款 | 本集团其他应收款主要包括公司给政府提供的贷款及代政府代垫款和应收其他款项等，根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为2个组合，具体为：政府贷款及代垫政府款和除政府贷款及代政府代垫款以外的其他应收款。 |

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于逾期区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级 (如有) 的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(7) 权益工具

本公司发行权益工具收到的对价扣除交易费用后，计入股东权益。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

库存股注销时，按注销股票面值总额减少股本，库存股成本超过面值总额的部分，应依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；库存股成本低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

11、 存货

存货包括原材料、在产品以及库存商品。

存货按成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和使存货达到目前场所和状态所发生的其他支出。

发出存货的实际成本采用加权平均法计量。

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的库存商品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

12、 长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

(1) 长期股权投资投资成本确定

(a) 通过企业合并形成的长期股权投资

- 对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。通过非一揽子的多次交易分步实现的同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。
- 对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。通过非一揽子的多次交易分步实现的非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，其初始投资成本为本公司购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和。

(b) 其他方式取得的长期股权投资

- 对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

(a) 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量，除非投资符合持有待售的条件。对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益，但取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润除外。

(b) 对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制的企业。

联营企业指本集团能够对其施加重大影响的企业。

本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非划分为持有待售。

本集团在采用权益法核算时的具体会计处理包括：

- 对于长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以前者作为长期股权投资的成本；对于长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以后者作为长期股权投资的成本，长期股权投资的成本与初始投资成本的差额计入当期损益。
- 取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（以下简称“其他所有者权益变动”），本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。
- 在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，本集团以取得投资时被投资单位可辨认净资产公允价值为基础，按照本集团的会计政策或会计期间进行必要调整后确认投资收益和其他综合收益等。本集团与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本集团的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

- 本集团对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本集团负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动（即对安排的回报产生重大影响的活动）必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

- 是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；
- 涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

13、 投资性房地产

本集团将持有的为赚取租金或资本增值，或两者兼有的房地产划分为投资性房地产。本集团采用成本模式计量投资性房地产，即以成本减累计折旧、摊销及减值准备后在资产负债表内列示。本集团将投资性房地产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在使用寿命内按年限平均法计提折旧。

各类投资性房地产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

| 项目 | 使用寿命(年) | 残值率(%) | 年折旧率(%) |
|--------|---------|--------|---------|
| 房屋及建筑物 | 30 | 5 | 3.17 |

14、 固定资产

(1) 固定资产确认条件

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量并考虑预计弃置费用（如固定资产报废时承担的与环境保护和生态恢复等义务）因素的影响。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2) 固定资产的折旧方法

除永久业权土地外，本集团将固定资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在其使用寿命内按年限平均法计提折旧。永久业权土地无需折旧。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

各类固定资产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

| 类别 | 使用寿命(年) | 残值率(%) | 年折旧率(%) |
|-----------|---------|--------|--------------|
| 房屋及建筑物 | 30 | 5 | 3.17 |
| 机器设备 | 15 | 5 | 6.33 |
| 办公设备及其他设备 | 5 | 5 | 19.00 |
| 运输工具 | 5 - 10 | 5 | 9.50 - 19.00 |

本集团至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

(3) 固定资产处置

固定资产满足下述条件之一时，本集团会予以终止确认。

- 固定资产处于处置状态；
- 该固定资产预期通过使用或处置不能产生经济利益。

报废或处置固定资产项目所产生的损益为处置所得款项净额与项目账面金额之间的差额，并于报废或处置日在损益中确认。

15、 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。

16、 借款费用

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建的借款费用，予以资本化并计入相关资产的成本，其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

在资本化期间内，本集团按照下列方法确定每一会计期间的利息资本化金额（包括折价或溢价的摊销）：

- 对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，本集团以专门借款按实际利率计算的当期利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款应予资本化的利息金额。
- 对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，本集团根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

本集团确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用，计入当期损益。

资本化期间是指本集团从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当资本支出和借款费用已经发生及为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，借款费用开始资本化。当购建符合资本化条件的资产达到预定可使用状态时，借款费用停止资本化。对于符合资本化条件的资产在购建过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，本集团暂停借款费用的资本化。

17、 无形资产

(1) 使用寿命及摊销方法

无形资产以成本减累计摊销 (仅限于使用寿命有限的无形资产) 及减值准备后在资产负债表内列示。对于使用寿命有限的无形资产，本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后按直线法在预计使用寿命期内摊销。

各项无形资产的使用寿命及其确定依据、摊销方法为：

| 项目 | 使用寿命 (年) | 确定依据 | 摊销方法 |
|-------|----------|-----------------------|------|
| 土地使用权 | 30 - 50 | 法定使用权 | 直线法 |
| 矿山开采权 | 5 - 30 | 法定使用权 | 直线法 |
| 粘土取土权 | 5 - 30 | 法定使用权 | 直线法 |
| 技术 | 10 | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 | 直线法 |
| 客户关系 | 10 | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 | 直线法 |
| 其他 | 5 - 50 | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 | 直线法 |

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销。截至资产负债表日，本集团没有使用寿命不确定的无形资产。

(2) 研发支出

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，如果开发形成的某项产品或工序等在技术和商业上可行，而且本集团有充足的资源和意向完成开发工作，并且开发阶段支出能够可靠计量，则开发阶段的支出便会予以资本化。资本化开发支出按成本减减值准备（参见附注三、19）在资产负债表内列示。其他开发费用则在其产生的期间内确认为费用。

18、 商誉

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

本集团对商誉不摊销，以成本减累计减值准备在资产负债表内列示。商誉在其相关资产组或资产组组合处置时予以转出，计入当期损益。

19、 除存货及金融资产外的其他资产减值

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产
- 在建工程
- 使用权资产
- 无形资产
- 采用成本模式计量的投资性房地产
- 长期股权投资等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

20、公允价值的计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征(包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等)，并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

21、 预计负债

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

22、 收入

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团向客户承诺的商品同时满足下列条件的，作为可明确区分商品：一是客户能够从该商品本身或从该商品与其他易于获得资源一起使用中受益；二是本集团向客户转让该商品的承诺与合同中其他承诺可单独区分。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或提供服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

附有质量保证条款的合同，本集团对其所提供的质量保证的性质进行分析，如果质量保证在向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第13号——或有事项》的规定进行会计处理。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。有权收取的对价是非现金形式时，本集团按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本集团参照承诺向客户转让商品或提供服务的单独售价间接确定交易价格。预期将退还给客户的款项作为退货负债，不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。本集团考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。其中，产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度；投入法是根据本集团为履行履约义务的投入确定履约进度。对于类似情况下的类似履约义务，本集团采用相同的方法确定履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- 本集团就该商品或服务享有现时收款权利；
- 本集团已将该商品的实物转移给客户；
- 本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- 客户已接受该商品或服务。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本集团向客户转让商品前能够控制该商品的情形包括：

- 本集团自第三方取得商品或其他资产控制权后，再转让给客户；
- 本集团能够主导第三方代表本集团向客户提供服务；
- 本集团自第三方取得商品控制权后，通过提供重要的服务将该商品与其他商品整合成某组合产出转让给客户。

在具体判断本集团向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权时，本集团综合考虑所有相关事实和情况，包括：

- 本集团承担向客户转让商品的主要责任；
- 本集团在转让商品之前或之后承担了该商品的存货风险；
- 本集团有权自助决定所交易上的价格等。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

(1) 销售水泥及水泥制品和其他材料

本集团对于销售和贸易的水泥及水泥制品和其他材料产生的收入是在商品的控制权已转移至客户时确认的，根据销售合同约定，通常以商品运离本集团自有仓库或运达指定位置且客户签收作为销售收入的确认时点。对于其他材料贸易，以客户签收或者取得控制权转移凭证等作为销售收入的确认时点。

(2) 服务收入

本集团提供的服务包括管理服务、建筑安装、固废及危废处置、运输服务等。

管理服务及建筑安装服务在一段时间内确认收入。运输服务属于在某一时点履行的履约义务，收入以公司已提供服务，或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入时确认。固废及危废处置服务，本集团向客户提供现成的固废及危废处置解决方案，并在合同期内一般按服务量收取固定价格，于执行相关服务量的期间确认其有权出具发票的服务收入。

23、 合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本集团不取得合同就不会发生的成本(如销售佣金等)。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；
- 该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产(以下简称“与合同成本有关的资产”)采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本确认的资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

24、 职工薪酬

(1) 短期薪酬

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利 - 设定提存计划

本集团所参与的设定提存计划是按照中国有关法规要求，本集团职工参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的基本养老保险。基本养老保险的缴费金额按国家规定的基准和比例计算。本集团在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本集团还参与了由中国相关部门批准的企业年金计划，向该等计划注入的资金于发生时计入当期损益。除上述离职后福利外，本集团目前没有为员工支付离职后福利的重大额外义务。

(3) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

- 本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- 本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

25、 政府补助

政府补助是本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，但不包括政府以投资者身份向本集团投入的资本。

政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本集团取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，本集团将其确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。与收益相关的政府补助，如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，本集团将其确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入其他收益或营业外收入；否则直接计入其他收益或营业外收入。

26、 专项储备

本集团按照国家规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备。

本集团使用专项储备时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，待相关资产达到预定可使用状态时确认为固定资产，同时按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

27、 所得税

除因企业合并和直接计入所有者权益 (包括其他综合收益) 的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并，交易且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额 (或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

28、 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团进行如下评估：

- 合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；
- 承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；
- 承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。但是，对本集团作为承租人的土地和建筑物租赁，本集团选择不分拆合同包含的租赁和非租赁部分，并将各租赁部分及与其相关的非租赁部分合并为租赁。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。出租人按附注三、22所述会计政策中关于交易价格分摊的规定分摊合同对价。

(1) 本集团作为承租人

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额），发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。使用权资产按附注三、19所述的会计政策计提减值准备。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

本集团已选择对短期租赁（租赁期不超过12个月的租赁）和低价值资产租赁（单项租赁资产为全新资产时价值较低）不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

(2) 本集团作为出租人

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租赁分类为经营租赁。

融资租赁下，在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按附注三、10(6)所述的会计政策进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本集团将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

29、 持有待售和终止经营

(1) 持有待售的非流动资产或处置组

本集团主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将该非流动资产或处置组划分为持有待售类别。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。

本集团将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在其当前状况下即可立即出售；
- 出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且已与其他方签订了具有法律约束力的购买协议，预计出售将在一年内完成。

本集团按账面价值与公允价值减去出售费用后净额之孰低者对持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产或处置组进行初始计量和后续计量，账面价值高于公允价值减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失，计入当期损益。

(2) 终止经营

本集团将满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本集团处置或划分为持有待售类别的界定为终止经营：

- 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本集团对于当期列报的终止经营，在当期利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益，并在比较期间的利润表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

30、 股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

31、 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定并披露本集团的关联方及关联方交易。

32、 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本集团以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

33、 主要会计估计及判断

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

(1) 主要会计估计

除投资性房地产、固定资产及无形资产等资产的折旧及摊销（参见附注三13、14和17）和各类资产减值（参见附注五4、7、8、13、14、15、16、17和18）以及附注十七1、2涉及的会计估计外，其他主要的会计估计如下：

- (a) 附注三、10及附注五、2、12 – 交易性金融资产、其他权益工具公允价值估值
- (b) 附注五、19 – 递延所得税资产的确认。

(2) 主要会计判断

本集团在运用会计政策过程中做出的重要判断如下：

附注八、1(1)和3(1) - 披露对其他主体实施控制、共同控制或重大影响的重大判断和假设。

对中国海螺环保控股有限公司（“海螺环保”）实施控制并纳入合并范围

虽然本集团持有海螺环保表决权少于半数，本集团管理层认为本集团能够对海螺环保实施控制。为作出该判断，本集团综合考虑相关事实和各项因素，包括本集团持有的表决权相对于其他投资方持有的表决权份额的大小，其他投资方持有表决权的分散程度，本集团和其他投资方的特殊关系（包括一致行动人安排），以往其他投资方未有合并行使其持有的表决权或否决本集团的情况，本集团对被投资方董事会的控制，以及本集团与被投资方高级管理人员的特殊关系。本集团管理层根据事实情况，定期对该会计判断进行持续评估。

四、 税项

1、 主要税种及税率

| 税种 | 计税依据 | 税率 |
|---------|---|---|
| 增值税 | 按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税 | 3%、6%、9%及13% |
| 城市维护建设税 | 按实际缴纳增值税计征 | 1%或5%或7% |
| 教育费附加 | 按实际缴纳增值税计征 | 3% |
| 地方教育费附加 | 按实际缴纳增值税计征 | 2% |
| 资源税 | 按照应税石灰石销售额或销售数量乘以相应税率及粘土等销售额或销售数量乘以相应税率计征 | 石灰石税率1%至6%或每吨(或每立方米)人民币1至10元，粘土税率1%至5%或每吨(或每立方米)人民币0.1元至人民币5元 |
| 土地使用税 | 按实际占用应税土地面积乘以适用税额计征 | 每平方米人民币0.6元至人民币30元 |
| 环境保护税 | 按应税污染物排放量折合的污染当量数乘以适用税额计征 | 大气污染物税额标准为每污染当量1.2元至12元；水污染物税额标准为每污染当量1.4元至14元 |
| 企业所得税 | 按应纳税所得额计征 | 25%，除附注四、2 |

除下述附注四、2所述子公司及海螺环保及其位于英属维京群岛的子公司无需缴纳任何所得税，位于中国香港的海螺国际和海螺环保和其位于中国香港的子公司的法定税率为16.5%，位于俄罗斯的伏尔加海螺水泥有限责任公司(“伏尔加海螺”)的法定税率为20%，位于柬埔寨的海螺KT水泥(金边)有限公司(“金边海螺”)、位于老挝的琅勃拉邦海螺水泥有限公司(“琅勃拉邦海螺”)、万象海螺水泥有限公司(“万象海螺”)的法定税率为20%，位于印度尼西亚的印尼海螺国际贸易有限公司(“印尼国贸”)、印尼海螺水泥有限公司(“印尼海螺”)、南加里曼丹海螺水泥有限公司(“印尼南加海螺”)、南苏拉威西马诺斯海螺矿山有限公司(“南苏矿山”)、印尼马诺斯水泥有限公司(“马诺斯水泥”)、印尼巴鲁海螺水泥有限公司(“巴鲁水泥”)、北苏海螺水泥有限公司(“北苏海螺”)、西加里曼丹海螺水泥贸易有限公司(“西加海螺”)、东加海螺矿山有限公司(“东加矿山”)、北苏海螺矿山有限公司(“北苏矿山”)、西巴布亚海螺水泥有限公司(“西巴布亚海螺”)的法定税率为22%，位于乌兹别克斯坦的卡尔希海螺水泥外国企业有限责任公司(“卡尔希海螺”)、塔什干海螺水泥合资企业有限责任公司

(“塔什干海螺”)、上峰友谊之桥有限责任公司(“安集延”)的法定税率15%，本公司及其他子公司本年适用的所得税税率为25%(2023年：25%)。

2、 税率优惠及批文

享受税率优惠的主要子公司资料列示如下：

| 公司名称 | 优惠税率 | 优惠原因 |
|-------------------------|------|------------------------------|
| 平凉海螺水泥有限责任公司(“平凉海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 达州海螺水泥有限责任公司(“达州海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 广元海螺水泥有限责任公司(“广元海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 礼泉海螺水泥有限责任公司(“礼泉海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 贵阳海螺盘江水泥有限责任公司(“贵阳海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 贵定海螺盘江水泥有限责任公司(“贵定海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 重庆海螺水泥有限责任公司(“重庆海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) 高新技术企业(注(ii)) |
| 遵义海螺盘江水泥有限责任公司(“遵义海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 千阳海螺水泥有限责任公司(“千阳海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 巴中海螺水泥有限责任公司(“巴中海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 文山海螺水泥有限责任公司(“文山海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 水城海螺盘江水泥有限责任公司(“水城海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 临夏海螺水泥有限责任公司(“临夏海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 贵州六矿瑞安水泥有限公司(“六矿瑞安”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 乾县海螺水泥有限责任公司(“乾县海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 黔西南州发展资源开发有限公司(“黔西南公司”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 腾冲市腾越水泥有限公司(“腾冲腾越”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 梁平海螺水泥有限责任公司(“梁平海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) 高新技术企业(注(ii)) |
| 铜仁海螺盘江水泥有限责任公司(“铜仁海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 云南壮乡水泥股份有限公司(“壮乡水泥”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 宝鸡众喜凤凰山水泥有限公司(“凤凰山公司”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 宝鸡市众喜金陵河水泥有限公司(“金陵河公司”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 广西凌云通鸿水泥有限公司(“凌云通鸿”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 保山海螺水泥有限责任公司(“保山海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 哈密弘毅建材有限责任公司(“哈密建材”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |

| 公司名称 | 优惠税率 | 优惠原因 |
|------------------------------|------|-------------------------|
| 盈江县允罕水泥有限责任公司(“盈江允罕”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 昆明海螺水泥有限公司(“昆明海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 赣州海螺水泥有限责任公司(“赣州海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 陕西铜川凤凰建材有限公司(“凤凰建材”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 遵义海汇新材料有限责任公司(“遵义海汇”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 巴中海螺建材有限责任公司(“巴中建材”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 奈曼旗宏基水泥有限公司(“宏基水泥”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 重庆涪陵海螺建材有限公司(“涪陵海螺”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 广元海螺新材料有限责任公司(“广元新材料”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 贵阳海螺绿色建材有限公司(“贵阳绿色建材”) | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 海螺环保之部分附属子公司 | 15% | 西部大开发(注(i)) |
| 安徽芜湖海螺建筑安装工程有限责任公司(“海螺建安”) | 15% | 高新技术企业(注(ii)) |
| 安徽海螺暹罗耐火材料有限公司(“耐火材料”) | 15% | 高新技术企业(注(ii)) |
| 安徽精公检测检验有限公司(“精公检测”) | 15% | 高新技术企业(注(ii)) |
| 安徽海博智能科技有限公司(“海博智能”) | 15% | 高新技术企业(注(ii)) |
| 上海智质科技有限公司(“上海智质”) | 15% | 高新技术企业(注(ii)) |
| 安徽宣城海螺水泥有限公司(“宣城海螺”) | 15% | 高新技术企业(注(ii)) |
| 安徽枞阳海螺水泥股份有限公司(“枞阳海螺”) | 15% | 高新技术企业(注(ii)) |
| 安徽海螺中南智能机器人有限责任公司(“中南智能”) | 15% | 高新技术企业(注(ii)) |
| 安徽海螺信息技术工程有限责任公司(“海螺信息工程公司”) | 15% | 高新技术企业(注(ii)) |
| 象山海螺水泥有限责任公司(“象山海螺”) | 15% | 高新技术企业(注(ii)) |
| 阳春海螺水泥有限责任公司(“阳春海螺”) | 15% | 高新技术企业(注(ii)) |
| 安徽智质工程技术有限公司(“安徽智质”) | 15% | 高新技术企业(注(ii)) |
| 马德望海螺水泥有限公司(“马德望海螺”) | 0% | 合格投资企业(注(iii)) |
| 海南昌江海螺水泥有限公司(“昌江海螺”) | 15% | 海南自由贸易港鼓励类企业 (注(iv)) |
| 昌江海螺华盛塑料包装有限公司(“昌江塑品”) | 15% | 海南自由贸易港鼓励类企业 (注(iv)) |

- 注(i) 根据国家税务总局于2018年4月25日颁布的2018年第23号《国家税务总局关于发布修订后的《企业所得税优惠政策事项办理办法》的公告》，企业享受优惠事项采取“自行判别、申报享受、相关资料留存备查”的办理方式。根据财政部、国家税务总局、国家发展和改革委员会于2020年4月23日颁布的2020年第23号《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》，对设在西部地区以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其当年度主营业务收入占企业收入总额60%以上的企业，自2021年1月1日至2030年12月31日，可减按15%税率缴纳企业所得税。上述36家企业中，均通过填报企业所得税纳税申报表享受税收优惠，上述企业2024年度适用税率均为15%(2023年：15%)。
- 注(ii) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条(第二款)国家对需要重点扶持的高新技术企业，减按15%的税率征收企业所得税。根据《高新技术企业认定管理办法》第九条，通过认定的高新技术企业，其资格自颁发证书之日起有效期为三年。海螺建安于2015年取得高新技术企业认定并于2024年再次通过复查，于2024年起再次享受15%的优惠税率，有效期限为三年。耐火材料于2019年取得高新技术企业认定并于2022年通过复查，于2022年起再次享受15%的优惠税率，有效期限为三年。精公检测于2021年取得高新技术企业认定并于2024年通过复查，于2024年起再次享受15%的优惠税率，有效期为三年。海博智能于2022年取得高新技术企业认定，于2022年起享受15%的优惠税率，有效期为三年。上海智质于2022年取得高新技术企业认定，于2022年起享受15%的优惠税率，有效期为三年。宣城海螺于2023年取得高新技术企业认定，于2023年起享受15%的优惠税率，有效期为三年。枞阳海螺于2023年取得高新技术企业认定，于2023年起享受15%的优惠税率，有效期为三年。中南智能于2022年10月取得高新技术企业高新认定，于2022年起享受15%的优惠税率，有效期为三年。海螺信息工程公司于2021年9月取得高新技术企业认定并于2024年再次通过复查，于2024年起再次享受15%的优惠税率，有效期为三年。象山海螺于2024年取得高新技术企业认定，于2024年起享受15%的优惠税率，有效期为三年。阳春海螺于2024年取得高新技术企业认定，于2024年起享受15%的优惠税率，有效期为三年。安徽智质于2024年取得高新技术企业认定，于2024年起享受15%的优惠税率，有效期为三年。梁平海螺于2023年10月取得高新技术企业认定，于2023年起享受15%的优惠税率，有效期为三年。重庆海螺于2024年10月取得高新技术企业认定，于2024年起享受15%的优惠税率，有效期为三年。

- 注(iii) 马德望海螺通过申报, 被柬埔寨发展理事会认定为合格投资项目, 按当地投资法, 可以自产生收入起享受至多9年免税, 自盈利起至多6年免税。马德望海螺于2018年开始销售, 并于2019年盈利, 根据此项规定, 马德望海螺自2018年至2024年为免税期。
- 注(iv) 根据《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税〔2020〕31号), 自2020年1月1日至2024年12月31日, 对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业, 减按15%的税率征收企业所得税。
- 注(v) 根据《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》(财政部税务总局公告2022年第13号), 自2022年1月1日至2024年12月31日, 对小型微利企业年应纳税所得额超过人民币100万元但不超过人民币300万元的部分, 减按25%计入应纳税所得额, 按20%的税率缴纳所得税。根据《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第6号), 自2023年1月1日至2024年12月31日, 对小型微利企业应纳税所得额不超过100万元的部分, 减按25%计入应纳税所得额, 按20%的税率缴纳企业所得税。本集团21家子公司本期享受上述税收优惠政策。
- 注(vi) 根据《企业所得税法》第二十七条的规定, 从事国家重点扶持的公共基础设施项目投资经营的所得, 可以享受免征、减征企业所得税的税收优惠。《企业所得税实施条例》第八十七条进一步解释, 企业所得税法第二十七条第(二)项所称国家重点扶持的公共基础设施项目, 是指《公共基础设施项目企业所得税优惠目录》规定的港口码头、机场、铁路、公路, 城市公共交通、电力、水利等项目。对于企业从事国家重点扶持的公共基础设施项目的投资经营所得, 自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起, 第一年至第三年免征企业所得税, 第四年至第六年减半征收企业所得税。本集团71家子公司本期享受上述税收优惠政策。

五、 合并财务报表项目注释

1、 货币资金

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 库存现金 | 81,248 | 1,540,977 |
| 银行存款 | 80,337,496,970 | 67,574,263,466 |
| 其他货币资金 | 1,034,615,193 | 806,401,404 |
| 小计 | 81,372,193,411 | 68,382,205,847 |
| 减：一年期以上的定期存款及利息 | 11,142,845,417 | - |
| 合计 | 70,229,347,994 | 68,382,205,847 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 1,427,287,715 | 1,093,984,267 |

于2024年12月31日，本集团的其他货币资金包括使用受限的开立银行保函的保证金人民币22,597,533元(2023年12月31日：人民币5,275,322元)，专项保证金人民币855,954,623元(2023年12月31日：人民币729,620,622元)，银行承兑汇票保证金人民币58,244,361元(2023年12月31日：人民币39,974,924元)，账户被冻结资金人民币76,904,510元(2023年12月31日：人民币0元)和使用不受限的证券账户资金人民币1,206,990元(2023年12月31日：人民币31,530,536元)，其他金额人民币19,707,176元(2023年12月31日：人民币0元)。

2、 交易性金融资产

(1) 交易性金融资产

| 种类 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|------------------------|-------------|---------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | | |
| -结构性存款 | - | 245,000,000 |
| -短期理财产品 | - | 1,039,885,000 |
| -权益工具投资 | 509,202,642 | 925,847,788 |
| 合计 | 509,202,642 | 2,210,732,788 |

于2024年12月31日，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产主要为本集团持有的交易性权益工具投资，于2023年12月31日持有的向特定银行购买的保本浮动收益结构性存款人民币245,000,000元和非保本保息理财产品人民币1,000,000,000元，已于2024年赎回。

截至2024年12月31日，本集团持有的交易性权益工具投资明细：

| 投资证券的品种 | 投资证券的代码 | 投资证券的名称 | 年末持股比例 | 年末持有数量(股) | 投资成本 | 年末余额 | 本年公允价值变动损益 |
|---------|---------|---------|--------|------------|---------------|-------------|-------------|
| 股票 | 000672 | 上峰水泥 | 1.21% | 11,757,305 | 178,166,549 | 89,943,383 | -4,820,495 |
| 股票 | 600881 | 亚泰集团 | - | - | - | - | -18,946,740 |
| 股票 | 000877 | 天山股份 | 1.04% | 74,074,074 | 999,999,999 | 419,259,259 | -75,555,555 |
| 合计 | | | | 85,831,379 | 1,178,166,548 | 509,202,642 | -99,322,790 |

本集团持有的交易性权益工具投资公允价值按2024年12月31日的市场报价确定。

3、 应收票据

(1) 应收票据分类

| 种类 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|----------|---------------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 5,836,133,665 | 6,218,085,923 |
| 财务公司承兑汇票 | 75,179,040 | 87,503,262 |
| 商业承兑汇票 | 1,700,000 | 23,720,740 |
| 小计 | 5,913,012,705 | 6,329,309,925 |
| 减：坏账准备 | - | - |
| 合计 | 5,913,012,705 | 6,329,309,925 |

(2) 于2024年12月31日，本集团无已质押的应收票据(2023年12月31日：无)。

(3) 年末本集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据：

| 种类 | 年末终止确认金额 | 年末未终止确认金额 |
|----------|----------|---------------|
| 银行承兑汇票 | - | 1,609,620,320 |
| 财务公司承兑汇票 | - | 2,023,749 |
| 商业承兑汇票 | - | 2,664,346 |
| 合计 | - | 1,614,308,415 |

于2024年12月31日，本集团未到期应收票据人民币630,376,029元(2023年12月31日：人民币1,392,732,485元)背书予供货商以结算应付账款未被终止确认，主要是因为管理层认为票据所有权之信贷风险尚未实质转移，其相对应的应付账款也未终止确认。上述未到期应收票据以及应付账款的面值约等于其公允价值。该等未到期应收票据限期为一年以内。

于2024年12月31日，本集团未到期应收票据人民币983,932,386元(2023年12月31日：人民币567,081,399元)贴现未被终止确认，主要是因为管理层认为票据所有权之信贷风险尚未实质转移，相应确认为短期借款。

4、 应收账款

(1) 应收账款按客户类别分析如下：

| 客户类别 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|----------|---------------|---------------|
| 1. 关联公司 | 87,063,143 | 48,380,234 |
| 2. 非关联公司 | 3,826,495,872 | 4,504,317,756 |
| 小计 | 3,913,559,015 | 4,552,697,990 |
| 减：坏账准备 | 140,366,531 | 107,410,351 |
| 合计 | 3,773,192,484 | 4,445,287,639 |

(2) 应收账款按账龄分析如下：

| 账龄 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|------------|---------------|---------------|
| 1年以内(含1年) | 3,595,932,950 | 4,305,607,660 |
| 1年至2年(含2年) | 255,688,672 | 168,374,379 |
| 2年至3年(含3年) | 16,607,359 | 59,368,869 |
| 3年以上 | 45,330,034 | 19,347,082 |
| 小计 | 3,913,559,015 | 4,552,697,990 |
| 减：坏账准备 | 140,366,531 | 107,410,351 |
| 合计 | 3,773,192,484 | 4,445,287,639 |

(3) 应收账款按坏账准备计提方法分类披露

| 类别 | 2024年12月31日 | | | | |
|-----------|---------------|---------|-------------|---------|---------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项计提坏账准备 | | | | | |
| - 应收账款1 | 1,222,255 | 0.03% | 1,222,255 | 100.00% | - |
| - 应收账款2 | 1,374,749 | 0.04% | 1,374,749 | 100.00% | - |
| - 应收账款3 | 1,444,389 | 0.04% | 1,444,389 | 100.00% | - |
| - 应收账款4 | 14,500,000 | 0.37% | 14,500,000 | 100.00% | - |
| - 应收账款5 | 12,096,402 | 0.31% | 12,096,402 | 100.00% | - |
| 按组合计提坏账准备 | | | | | |
| - 组合1 | 2,199,927,161 | 56.20% | 25,752,328 | 1.17% | 2,174,174,833 |
| - 组合2 | 831,856,253 | 21.26% | 32,136,983 | 3.86% | 799,719,270 |
| - 组合3 | 851,137,806 | 21.75% | 51,839,425 | 6.09% | 799,298,381 |
| 合计 | 3,913,559,015 | 100.00% | 140,366,531 | 3.59% | 3,773,192,484 |

| 类别 | 2023年12月31日 | | | | |
|-----------|---------------|---------|-------------|---------|---------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项计提坏账准备 | | | | | |
| - 应收账款1 | 1,222,255 | 0.03% | 1,222,255 | 100.00% | - |
| - 应收账款2 | 1,374,749 | 0.03% | 1,374,749 | 100.00% | - |
| - 应收账款3 | 1,444,389 | 0.03% | 1,444,389 | 100.00% | - |
| - 应收账款4 | 6,500,000 | 0.14% | 6,500,000 | 100.00% | - |
| - 应收账款5 | 16,500,000 | 0.37% | 16,500,000 | 100.00% | - |
| 按组合计提坏账准备 | | | | | |
| - 组合1 | 2,831,977,798 | 62.20% | 21,550,637 | 0.76% | 2,810,427,161 |
| - 组合2 | 771,418,468 | 16.94% | 18,608,453 | 2.41% | 752,810,015 |
| - 组合3 | 922,260,331 | 20.26% | 40,209,868 | 4.36% | 882,050,463 |
| 合计 | 4,552,697,990 | 100.00% | 107,410,351 | 2.36% | 4,445,287,639 |

应收账款预期信用损失的评估:

本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备，并以逾期天数与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此在根据逾期信息计算减值准备时未进一步区分同一组合内不同的客户群体。

预期信用损失率的确认是基于迁徙模型所测算出的历史损失率并在此基础上进行前瞻性因素的调整所得出。

于2024年12月31日组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

组合1：应收水泥及水泥制品和其他材料销售等

| | 预期信用损失率 | 年末账面余额 | 年末减值准备 |
|-----------|---------|---------------|------------|
| 未逾期 | 0% | 1,992,288,234 | - |
| 逾期6个月以内 | 1% | 94,903,633 | 949,036 |
| 逾期6至12个月 | 10% | 58,309,731 | 5,830,973 |
| 逾期12至24个月 | 20% | 44,316,555 | 8,863,311 |
| 逾期超过24个月 | 100% | 10,109,008 | 10,109,008 |
| 合计 | | 2,199,927,161 | 25,752,328 |

组合2：应收混凝土销售

| | 预期信用损失率 | 年末账面余额 | 年末减值准备 |
|-----------|---------|-------------|------------|
| 未逾期 | 0.1% | 419,288,555 | 379,624 |
| 逾期3个月以内 | 2% | 106,307,686 | 2,164,159 |
| 逾期3至6个月 | 4% | 134,138,831 | 5,763,521 |
| 逾期6至12个月 | 8% | 105,205,116 | 8,006,022 |
| 逾期12至24个月 | 19% | 59,889,861 | 11,358,524 |
| 逾期24至36个月 | 61% | 6,587,667 | 4,026,596 |
| 逾期超过36个月 | 100% | 438,537 | 438,537 |
| 合计 | | 831,856,253 | 32,136,983 |

组合3：应收固废及危废处置服务

| | 预期信用损失率 | 年末账面余额 | 年末减值准备 |
|-----------|---------|-------------|------------|
| 未逾期 | 1% | 679,320,617 | 3,702,871 |
| 逾期6个月以内 | 6% | 90,245,405 | 5,303,995 |
| 逾期6至12个月 | 21% | 42,074,933 | 8,993,570 |
| 逾期12至24个月 | 79% | 26,946,832 | 21,288,970 |
| 逾期超过24个月 | 100% | 12,550,019 | 12,550,019 |
| 合计 | | 851,137,806 | 51,839,425 |

于2023年12月31日组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

组合1：应收水泥及水泥制品和其他材料销售等

| | 预期信用损失率 | 年末账面余额 | 年末减值准备 |
|-----------|---------|---------------|------------|
| 未逾期 | 0% | 2,573,752,885 | - |
| 逾期6个月以内 | 1% | 175,402,347 | 1,754,023 |
| 逾期6至12个月 | 10% | 50,761,137 | 5,076,114 |
| 逾期12至24个月 | 20% | 21,676,161 | 4,335,232 |
| 逾期超过24个月 | 100% | 10,385,268 | 10,385,268 |
| 合计 | | 2,831,977,798 | 21,550,637 |

组合2：应收混凝土销售

| | 预期信用损失率 | 年末账面余额 | 年末减值准备 |
|-----------|---------|-------------|------------|
| 未逾期 | 0.1% | 420,350,859 | 503,087 |
| 逾期3个月以内 | 2% | 173,847,109 | 3,395,222 |
| 逾期3至6个月 | 4% | 118,330,794 | 4,943,300 |
| 逾期6至12个月 | 8% | 31,762,077 | 2,522,450 |
| 逾期12至24个月 | 26% | 26,240,057 | 6,750,800 |
| 逾期超过24个月 | 56% | 887,572 | 493,594 |
| 合计 | | 771,418,468 | 18,608,453 |

组合3：应收固废及危废处置服务

| | 预期信用损失率 | 年末账面余额 | 年末减值准备 |
|-----------|---------|-------------|------------|
| 未逾期 | 1% | 607,639,044 | 5,012,854 |
| 逾期6个月以内 | 5% | 252,948,379 | 12,997,122 |
| 逾期6至12个月 | 19% | 48,559,677 | 9,191,509 |
| 逾期12至24个月 | 99% | 7,014,303 | 6,909,455 |
| 逾期超过24个月 | 100% | 6,098,928 | 6,098,928 |
| 合计 | | 922,260,331 | 40,209,868 |

(4) 坏账准备的变动情况

| | 2024年 | | | | |
|---------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| | 单项计提 | 组合1 | 组合2 | 组合3 | 合计 |
| 年初余额 | 27,041,393 | 21,550,637 | 18,608,453 | 40,209,868 | 107,410,351 |
| 本年计提 | 8,000,000 | 4,201,691 | 13,528,530 | 11,629,557 | 37,359,778 |
| 本年收回或转回 | -4,403,598 | - | - | - | -4,403,598 |
| 年末余额 | 30,637,795 | 25,752,328 | 32,136,983 | 51,839,425 | 140,366,531 |

| | 2023年 | | | | |
|---------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| | 单项计提 | 组合1 | 组合2 | 组合3 | 合计 |
| 年初余额 | 4,041,393 | 19,443,063 | 19,998,514 | 31,451,801 | 74,934,771 |
| 本年计提 | 23,000,000 | 2,107,574 | - | 8,758,067 | 33,865,641 |
| 本年收回或转回 | - | - | -1,390,061 | - | -1,390,061 |
| 年末余额 | 27,041,393 | 21,550,637 | 18,608,453 | 40,209,868 | 107,410,351 |

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

| 单位名称 | 年末余额 | 占应收账款 余额的比例(%) | 坏账准备 年末余额 |
|-------|---------------|-------------------|--------------|
| 1.客户A | 533,597,336 | 13.63% | 99,908 |
| 2.客户B | 232,810,656 | 5.95% | 62,429 |
| 3.客户C | 183,644,166 | 4.69% | 7,923,590 |
| 4.客户D | 76,141,325 | 1.95% | 3,179,170 |
| 5.客户E | 75,638,016 | 1.93% | - |
| 合计 | 1,101,831,499 | 28.15% | 11,265,097 |

5、 应收款项融资

| 种类 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|--------|---------------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 1,423,972,998 | 1,889,011,836 |

本集团视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行背书或贴现，故将本集团的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。上述应收票据均为一年内到期。

(1) 年末本集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

| 种类 | 年末终止 确认金额 | 年末未终止 确认金额 |
|--------|---------------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 5,100,571,100 | - |

本集团将若干应收银行票据贴现于中国大陆的若干银行或背书于本集团供应商(“终止确认票据”)并将其终止确认。于2024年12月31日,已贴现或背书并已终止确认的未到期应收票据的账面金额为人民币5,100,571,100元(2023年12月31日:人民币8,160,954,616元)。于2024年12月31日,该等未到期应收票据限期为一年以内。

根据中华人民共和国票据法,若承兑银行拒绝付款的,持票人可以不按照汇票债务人的先后顺序,对包括本集团在内的汇票债务人中的任何一人、数人或者全体行使追索权(“继续涉入”)。本集团认为,本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬,因此,全额终止确认其及与之相关的已结算应付账款并确认贴现费用。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为,继续涉入公允价值并不重大。

6、 预付款项

(1) 预付款项分类列示如下:

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|---------|---------------|---------------|
| 预付货款 | 1,037,347,314 | 2,405,393,504 |
| 减: 减值准备 | 92,498,163 | 1,266,221 |
| 合计 | 944,849,151 | 2,404,127,283 |

(2) 预付款项按账龄列示如下：

| 账龄 | 2024年12月31日 | | 2023年12月31日 | |
|-----------|---------------|---------|---------------|---------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 |
| 1年以内(含1年) | 614,508,301 | 59.24% | 2,395,654,211 | 99.60% |
| 1至2年(含2年) | 421,572,792 | 40.64% | 8,473,072 | 0.35% |
| 2至3年(含3年) | - | - | - | - |
| 3年以上 | 1,266,221 | 0.12% | 1,266,221 | 0.05% |
| 小计 | 1,037,347,314 | 100.00% | 2,405,393,504 | 100.00% |
| 减：减值准备 | 92,498,163 | - | 1,266,221 | - |
| 合计 | 944,849,151 | 100.00% | 2,404,127,283 | 100.00% |

(3) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款项情况

| 单位名称 | 年末余额 | 占预付款项期末价值合计数的比例 |
|---------|-------------|-----------------|
| 1. 供应商A | 279,540,248 | 29.59% |
| 2. 供应商B | 57,939,284 | 6.13% |
| 3. 供应商C | 44,649,213 | 4.73% |
| 4. 供应商D | 42,443,475 | 4.49% |
| 5. 供应商E | 17,877,478 | 1.89% |
| 合计 | 442,449,698 | 46.83% |

7、其他应收款

(1) 按客户类别分析如下：

| 客户类别 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|---------------|---------------|---------------|
| 1. 应收关联方 | 90,870,762 | 139,773,027 |
| 2. 应收第三方 | | |
| - 政府贷款及代政府代垫款 | 492,032,615 | 507,879,980 |
| - 其他 | 864,863,553 | 3,074,937,783 |
| 小计 | 1,447,766,930 | 3,722,590,790 |
| 减：坏账准备 | 37,503,077 | 26,644,931 |
| 合计 | 1,410,263,853 | 3,695,945,859 |

(2) 按账龄分析如下:

| 账龄 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|------------|---------------|---------------|
| 1年以内(含1年) | 739,895,230 | 2,837,995,368 |
| 1年至2年(含2年) | 331,048,851 | 737,521,121 |
| 2年至3年(含3年) | 240,534,696 | 98,402,672 |
| 3年以上 | 136,288,153 | 48,671,629 |
| 小计 | 1,447,766,930 | 3,722,590,790 |
| 减: 坏账准备 | 37,503,077 | 26,644,931 |
| 合计 | 1,410,263,853 | 3,695,945,859 |

(3) 按坏账准备计提方法分类披露

| 类别 | 2024年12月31日 | | | | |
|-----------|---------------|------|------------|-------|---------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按组合计提坏账准备 | | | | | |
| 组合1 | 955,734,315 | 66% | 29,467,166 | 3.08% | 926,267,149 |
| 组合2 | 492,032,615 | 34% | 8,035,911 | 1.63% | 483,996,704 |
| 合计 | 1,447,766,930 | 100% | 37,503,077 | 2.59% | 1,410,263,853 |

| 类别 | 2023年12月31日 | | | | |
|-----------|---------------|------|------------|-------|---------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按组合计提坏账准备 | | | | | |
| 组合1 | 3,214,710,810 | 86% | 26,644,931 | 0.83% | 3,188,065,879 |
| 组合2 | 507,879,980 | 14% | - | - | 507,879,980 |
| 合计 | 3,722,590,790 | 100% | 26,644,931 | 0.72% | 3,695,945,859 |

(i) 2024年按组合计提坏账准备的确认标准及说明:

| 确认组合的依据 | 按其他应收款项性质划分 |
|---------|----------------------|
| 组合1 | 除政府贷款及代政府代垫款以外的其他应收款 |
| 组合2 | 政府贷款及代垫政府款 |

(4) 坏账准备的变动情况

| | 2024年 | 2023年 |
|---------|------------|------------|
| 年初余额 | 26,644,931 | 26,644,931 |
| 本年计提 | 10,858,146 | - |
| 本年收回或转回 | - | - |
| 本年核销 | - | - |
| 年末余额 | 37,503,077 | 26,644,931 |

(5) 按款项性质分类情况

| 款项性质 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|-------------------|---------------|---------------|
| 1. 向地方政府提供的贷款及代垫款 | 492,032,615 | 507,879,980 |
| 2. 存出保证金 | 270,013,034 | 431,677,044 |
| 3. 其他 | 685,721,281 | 2,783,033,766 |
| 小计 | 1,447,766,930 | 3,722,590,790 |
| 减: 坏账准备 | 37,503,077 | 26,644,931 |
| 合计 | 1,410,263,853 | 3,695,945,859 |

(6) 按欠款方归集的年末余额前五名的情况

| 单位名称 | 款项的性质 | 年末余额 | 账龄 | 占年末余额的比例 | 坏账准备年末余额 |
|--------|------------|-------------|------|----------|-----------|
| 1.欠款方F | 向地方政府提供的贷款 | 109,250,000 | 3年以内 | 7.55% | 558,491 |
| 2.欠款方G | 向地方政府提供的贷款 | 92,492,700 | 2-3年 | 6.39% | 472,827 |
| 3.欠款方H | 拆迁补偿款 | 91,361,205 | 1-2年 | 6.31% | 467,043 |
| 4.欠款方I | 向地方政府提供的贷款 | 64,730,205 | 1-2年 | 4.47% | 857,161 |
| 5.欠款方J | 应收公司债权款 | 56,511,217 | 1年以内 | 3.90% | 588,218 |
| 合计 | | 414,345,327 | | 28.62% | 2,943,740 |

8、 存货

(1) 存货分类

| 存货种类 | 2024年12月31日 | | | 2023年12月31日 | | |
|------|---------------|-----------|---------------|----------------|-----------|----------------|
| | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 3,312,149,190 | 2,560,853 | 3,309,588,337 | 5,022,817,484 | 2,560,853 | 5,020,256,631 |
| 在产品 | 282,315,458 | - | 282,315,458 | 332,575,193 | - | 332,575,193 |
| 库存商品 | 4,516,709,948 | 93,400 | 4,516,616,548 | 4,802,797,228 | 187,416 | 4,802,609,812 |
| 合计 | 8,111,174,596 | 2,654,253 | 8,108,520,343 | 10,158,189,905 | 2,748,269 | 10,155,441,636 |

(2) 存货跌价准备

| 存货种类 | 年初余额 | 本年增加金额 | | 本年减少金额 | | 年末余额 |
|------|-----------|--------|----|--------|----|-----------|
| | | 计提 | 其他 | 转回或转销 | 其他 | |
| 原材料 | 2,560,853 | - | - | - | - | 2,560,853 |
| 在产品 | - | - | - | - | - | - |
| 库存商品 | 187,416 | - | - | 94,016 | - | 93,400 |
| 合计 | 2,748,269 | - | - | 94,016 | - | 2,654,253 |

为生产而持有的原材料和在产品，其可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。

9、 持有待售资产

| | 2024年12月31日 | |
|----------|-------------|------------|
| | 账面价值 | 公允价值 |
| 持有待售固定资产 | 11,442,212 | 11,442,212 |

2024年7月，本集团管理层出于实施产能置换的原因决定将一项熟料生产线通过线上竞拍出售，于2024年7月14日与买受人签订具有法律约束力的协议，预计2025年完成出售，出售价格为人民币13,100,000元(含税)，预计处置费用人民币150,708元。上述拟出售的固定资产作为持有待售的非流动资产列报。

10、 其他流动资产

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|--------|---------------|---------------|
| 预缴所得税 | 334,855,309 | 427,058,320 |
| 待抵扣增值税 | 1,040,178,102 | 1,206,592,304 |
| 预缴其他税费 | 63,196,501 | 63,469,804 |
| 合计 | 1,438,229,912 | 1,697,120,428 |

11、 长期股权投资

(1) 长期股权投资分类如下：

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|----------|---------------|---------------|
| 对合营企业的投资 | 2,038,295,260 | 2,189,640,623 |
| 对联营企业的投资 | 5,737,373,608 | 5,575,551,325 |
| 合计 | 7,775,668,868 | 7,765,191,948 |

(2) 长期股权投资本年变动情况分析如下：

| 被投资单位 | 年初余额 | 本年变动 | | | | | | 年末余额 |
|----------------------------------|---------------|------------|------|------------|-----------|-----------|--------------|---------------|
| | | 增加投资 | 减少投资 | 权益法下投资损益 | 其他综合收益 | 其他权益变动 | 宣告现金股利 | |
| 合营企业 | | | | | | | | |
| 安徽海螺川崎装备制造有限公司 (“海螺川崎装备制造”) | 284,522,763 | - | - | 2,851,265 | - | - | -3,039,227 | 284,334,801 |
| 中缅(芜湖)国际贸易有限公司(“中缅贸易”) | 172,198,034 | - | - | 858,977 | - | - | - | 173,057,011 |
| 缅甸海螺水泥有限公司(“缅甸海螺”) | 198,504,674 | - | - | 23,880,288 | 3,880,463 | - | - | 226,265,425 |
| 缅甸海螺(仰光)水泥有限公司(“仰光海螺”) | 28,096,988 | - | - | -3,007,827 | 709,573 | - | - | 25,798,734 |
| 淮北矿业相山水泥有限责任公司(“相山水泥”) | 1,448,080,828 | - | - | 27,021,247 | - | 3,956,458 | -240,000,000 | 1,239,058,533 |
| 印尼富恒利有限公司(“印尼富恒利”) | 7,342,344 | - | - | 335,888 | -96,497 | - | - | 7,581,735 |
| 苏鲁特索隆矿山有限公司(“苏鲁特索隆矿山”) | 2,589,926 | - | - | 750,189 | -162,566 | - | - | 3,177,549 |
| 国家电投安徽海螺清洁能源有限公司 (“国家电投清洁能源”) | 42,719,066 | - | - | 6,956,667 | - | - | - | 49,675,733 |
| 芜湖鸠兹海螺新能源有限责任公司(“鸠兹新能源”) | 5,586,000 | - | - | 137,003 | - | - | - | 5,723,003 |
| 建德海诚新型材料有限公司(“建德海诚”) | - | 24,500,000 | - | -877,264 | - | - | - | 23,622,736 |
| 小计 | 2,189,640,623 | 24,500,000 | - | 58,906,433 | 4,330,973 | 3,956,458 | -243,039,227 | 2,038,295,260 |

| 被投资单位 | 年初余额 | 本年变动 | | | | | | | 年末余额 |
|--------------------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|--------------|------------|------------|--------------|---------------|
| | | 增加投资 | 减少投资 | 权益法下投资损益 | 其他综合收益 | 外币报表折算 | 其他权益变动 | 宣告现金股利 | |
| 联营企业 | | | | | | | | | |
| 中国西部水泥有限公司(“西部水泥”) | 3,600,011,502 | - | - | 189,325,781 | -167,443,542 | -1,841,875 | 19,767,349 | -37,285,329 | 3,602,533,886 |
| 中建材(安徽)新材料产业投资基金合伙企业(有限合伙)(“产业投资基金”) | 1,616,205,288 | - | -33,323,750 | 39,364,519 | - | - | - | - | 1,622,246,057 |
| 中建材(安徽)新材料基金管理有限公司(“中建材管理”) | 5,529,738 | - | - | 3,880,098 | - | - | - | - | 9,409,836 |
| 安徽海螺海通工业互联网母基金合伙企业(有限合伙)(“海通互联网基金”) | 181,073,549 | - | - | 958,601 | - | - | - | - | 182,032,150 |
| 安徽海螺金石创新发展投资基金合伙企业(有限合伙)(“海螺金石基金”) | 99,871,573 | 140,000,000 | - | 7,336,888 | - | - | - | - | 247,208,461 |
| 江苏杰夏环保科技有限公司(“杰夏环保”) | 42,190,447 | - | - | -7,028,712 | - | - | - | -1,400,000 | 33,761,735 |
| 云浮光嘉海环保科技有限公司(“云浮光嘉”) | 16,000,000 | 8,000,000 | - | 1,447,190 | - | - | - | - | 25,447,190 |
| 重庆南桐环保科技有限公司 | 7,033,711 | - | - | 65,065 | - | - | - | - | 7,098,776 |
| 南城诺客海中环保科技有限公司 | 7,635,517 | - | - | - | - | - | - | - | 7,635,517 |
| 小计 | 5,575,551,325 | 148,000,000 | -33,323,750 | 235,349,430 | -167,443,542 | -1,841,875 | 19,767,349 | -38,685,329 | 5,737,373,608 |
| 合计 | 7,765,191,948 | 172,500,000 | -33,323,750 | 294,255,863 | -163,112,569 | -1,841,875 | 23,723,807 | -281,724,556 | 7,775,668,868 |

注：合营企业和联营企业的详细信息参见附注八、3。

12、其他权益工具投资

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|--------------|---------------|---------------|
| 安徽新力金融股份有限公司 | 208,670,732 | 183,015,963 |
| 中国海螺创业控股有限公司 | 553,707,227 | 525,633,010 |
| 华新水泥股份有限公司 | 672,799,279 | 567,585,673 |
| 非上市公司股权投资 | 71,776,000 | 71,776,000 |
| 合计 | 1,506,953,238 | 1,348,010,646 |

其他权益工具投资的情况：

| 项目 | 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因 | 本年股利收入 | 年初余额 | 本年增加/(减少)投资 | 本年计入其他综合收益的利得/(损失) | 计入外币报表折算差异 | 年末余额 | 计入其他综合收益的累计利得/(损失) | 其他综合收益转入留存收益的金额 | 其他综合收益转入留存收益的原因 |
|--------------|---------------------------|------------|---------------|-------------|--------------------|------------|---------------|--------------------|-----------------|-----------------|
| 安徽新力金融股份有限公司 | 出于战略目的而计划长期持有 | - | 183,015,963 | -15,509,796 | 41,164,565 | - | 208,670,732 | 176,229,552 | 10,293,855 | 出售 |
| 中国海螺创业控股有限公司 | 出于战略目的而计划长期持有 | 24,861,873 | 525,633,010 | - | 26,732,110 | 1,342,107 | 553,707,227 | -1,388,409,072 | - | 不适用 |
| 华新水泥股份有限公司 | 出于战略目的而计划长期持有 | 44,333,357 | 567,585,673 | - | 91,806,804 | 13,406,802 | 672,799,279 | -594,131,239 | - | 不适用 |
| 非上市公司股权投资 | 出于战略目的而计划长期持有 | - | 71,776,000 | - | - | - | 71,776,000 | - | - | 不适用 |
| 合计 | | 69,195,230 | 1,348,010,646 | -15,509,796 | 159,703,479 | 14,748,909 | 1,506,953,238 | -1,806,310,759 | 10,293,855 | |

本集团其他权益工具投资是本集团并非用于交易目的而计划长期持有的投资，因此本集团将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本集团对安徽新力金融股份有限公司、中国海螺创业控股有限公司、华新水泥股份有限公司的投资为于公开交易市场的股票投资，其公允价值按2024年12月31日的市场报价确定。

13、 投资性房地产

| | 房屋及建筑物 |
|----------|-------------|
| 原值 | |
| 年初余额 | 82,540,898 |
| 本年增加 | |
| - 固定资产转入 | 34,721,645 |
| - 在建工程转入 | 77,460 |
| 本年减少 | |
| - 转入固定资产 | 15,549,852 |
| 年末余额 | 101,790,151 |
| 累计折旧 | |
| 年初余额 | 27,401,024 |
| - 本年计提 | 3,263,061 |
| - 固定资产转入 | 11,518,903 |
| 本年减少 | |
| - 转入固定资产 | 7,370,928 |
| 年末余额 | 34,812,060 |
| 减值准备 | |
| 年初及年末余额 | - |
| 账面价值 | |
| 年末账面价值 | 66,978,091 |
| 年初账面价值 | 55,139,874 |

于2024年12月31日，本集团投资性房地产无尚未办妥产权证的情况。

14、 固定资产

(1) 固定资产情况

| 项目 | 永久业权土地、房屋及建筑物 | 机器设备 | 办公设备及其他设备 | 运输工具 | 合计 |
|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|
| 原值 | | | | | |
| 年初余额 | 63,551,166,918 | 80,605,676,353 | 1,622,324,738 | 2,817,038,362 | 148,596,206,371 |
| 本年增加 | | | | | |
| - 外币报表折算差异 | -69,638,967 | -56,414,636 | -704,697 | -4,120,709 | -130,879,009 |
| - 购置 | 148,065,448 | 410,946,305 | 101,151,737 | 149,524,426 | 809,687,916 |
| - 非同一控制下企业合并增加 | 670,740,183 | 404,296,160 | 700,206 | 4,540,487 | 1,080,277,036 |
| - 在建工程转入 | 3,697,946,167 | 5,905,111,178 | 52,680,332 | 59,618,556 | 9,715,356,233 |
| - 投资性房地产转入 | 15,549,852 | - | - | - | 15,549,852 |
| 本年处置或报废 | 107,472,989 | 1,648,709,203 | 11,413,499 | 58,004,386 | 1,825,600,077 |
| 转出至持有待售资产 | 8,898,132 | 102,669,309 | - | - | 111,567,441 |
| 转出至投资性房地产 | 34,721,645 | - | - | - | 34,721,645 |
| 年末余额 | 67,862,736,835 | 85,518,236,848 | 1,764,738,817 | 2,968,596,736 | 158,114,309,236 |
| 累计折旧 | | | | | |
| 年初余额 | 17,994,982,524 | 40,575,299,149 | 1,072,985,191 | 1,995,438,520 | 61,638,705,384 |
| 外币报表折算差异 | -5,611,255 | -3,080,270 | -305,006 | -1,156,517 | -10,153,048 |
| 本年计提 | 2,390,106,719 | 4,551,157,332 | 179,781,388 | 196,875,720 | 7,317,921,159 |
| 投资性房地产转入 | 7,370,928 | - | - | - | 7,370,928 |
| 本年处置或报废 | 51,149,001 | 1,475,823,713 | 9,918,699 | 46,808,313 | 1,583,699,726 |
| 转出至持有待售资产 | 4,802,288 | 88,113,320 | - | - | 92,915,608 |
| 转出至投资性房地产 | 11,518,903 | - | - | - | 11,518,903 |
| 年末余额 | 20,319,378,724 | 43,559,439,178 | 1,242,542,874 | 2,144,349,410 | 67,265,710,186 |
| 减值准备 | | | | | |
| 年初余额 | 917,229,650 | 511,191,045 | 2,923,413 | 3,227,840 | 1,434,571,948 |
| 外币报表折算差异 | -1,018,413 | -599,879 | -6,185 | -7,460 | -1,631,937 |
| 本年计提 | 98,640,665 | 119,569,716 | 400,717 | 75,452 | 218,686,550 |
| 本年处置或报废 | 16,163,796 | 7,287,033 | 2,773 | 11,136 | 23,464,738 |
| 转出至持有待售资产 | - | 7,209,621 | - | - | 7,209,621 |
| 年末余额 | 998,688,106 | 615,664,228 | 3,315,172 | 3,284,696 | 1,620,952,202 |
| 账面价值 | | | | | |
| 年末账面价值 | 46,544,670,005 | 41,343,133,442 | 518,880,771 | 820,962,630 | 89,227,646,848 |
| 年初账面价值 | 44,638,954,744 | 39,519,186,159 | 546,416,134 | 818,372,002 | 85,522,929,039 |

于 2024 年 12 月 31 日，本集团以账面价值为人民币 191,136,623 元的固定资产作为抵押物取得银行借款 (2023 年 12 月 31 日：人民币 80,347,843 元)。

(2) 固定资产的减值测试情况

于2024年，受市场环境、产能置换等因素影响，本集团出现个别子公司经营亏损等减值迹象，对于存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。具体如下：

(a) 可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

| 项目名称 | 账面价值 | 可收回金额 | 减值金额 | 公允价值和处置费用的确定方式 | 关键参数 | 关键参数的确定依据 |
|----------------------------|-------------|------------|-------------|---------------------------|-------------|--|
| 水城海螺 3200t/d熟料 生产线 | 132,951,208 | 27,461,310 | 105,489,898 | 公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用 | 资产处置价格、处置费用 | 资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等 |
| 临夏海螺 2500t/d熟料 生产线 | 84,075,558 | 22,884,425 | 61,191,134 | 公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用 | 资产处置价格、处置费用 | 资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等 |
| 枞阳海螺2条 2500t/d熟料 生产线 | 99,493,575 | 65,011,997 | 34,481,578 | 公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用 | 资产处置价格、处置费用 | 资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等 |
| 贵州新双龙 2500t/d熟料 生产线 | 66,938,493 | 69,584,425 | - | 公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用 | 资产处置价格、处置费用 | 资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等 |
| 其他 | 41,480,134 | 34,326,638 | 7,153,496 | 公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用 | 资产处置价格、处置费用 | 资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等 |

(b) 可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

| 项目 | 账面价值 | 可收回金额 | 减值金额 | 预测期的年限 | 预测期的关键参数 | 稳定期的关键参数 | 稳定期的关键参数的确定依据 |
|-------------|-------------|-------------|------------|--------|---------------------|----------|---------------|
| 德州海中固危废处置项目 | 71,697,596 | 61,327,152 | 10,370,444 | 12 | 收入增长率； 毛利率；税前折现率 | 税前折现率 | 加权平均资本成本 |
| 云峰水泥熟料生产线 | 738,783,501 | 797,314,228 | - | 13 | 收入增长率； 毛利率；税前折现率 | 税前折现率 | 加权平均资本成本 |
| 琅勃拉邦熟料生产线 | 471,585,125 | 475,395,407 | - | 16 | 收入增长率； 毛利率；税前折现率 | 税前折现率 | 加权平均资本成本 |

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

| 项目 | 永久业权土地、 房屋及建筑物 | 机器设备 | 办公设备及其他 设备 | 运输工具 | 合计 |
|--------|-------------------|-------------|---------------|------------|-------------|
| 原值 | | | | | |
| 年初余额 | 21,958,954 | 127,352,882 | - | 18,907,963 | 168,219,799 |
| 购置 | - | 3,830,763 | - | 232,964 | 4,063,727 |
| 年末余额 | 21,958,954 | 131,183,645 | - | 19,140,927 | 172,283,526 |
| 累计折旧 | | | | | |
| 年初余额 | 4,686,829 | 69,022,999 | - | 17,846,527 | 91,556,355 |
| 本年计提 | 757,341 | 7,325,556 | - | 38,698 | 8,121,595 |
| 年末余额 | 5,444,170 | 76,348,555 | - | 17,885,225 | 99,677,950 |
| 账面价值 | | | | | |
| 年末账面价值 | 16,514,784 | 54,835,090 | - | 1,255,702 | 72,605,576 |
| 年初账面价值 | 17,272,125 | 58,329,883 | - | 1,061,436 | 76,663,444 |

15、 在建工程

| 项目 | 注 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|------|-----|---------------|----------------|
| 在建工程 | (1) | 8,332,595,049 | 8,732,350,287 |
| 工程物资 | (3) | 1,023,151,092 | 2,107,674,419 |
| 合计 | | 9,355,746,141 | 10,840,024,706 |

(1) 在建工程情况

| 2024年12月31日 | | | 2023年12月31日 | | |
|---------------|-----------|---------------|---------------|-----------|---------------|
| 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 8,335,447,717 | 2,852,668 | 8,332,595,049 | 8,735,202,955 | 2,852,668 | 8,732,350,287 |

本集团本年通过非同一控制下企业合并增加在建工程人民币1,895,796元 (2023年12月31日：人民币1,150,585元)。

(2) 重大在建工程项目本年变动情况

| 项目名称 | 预算数 | 年初余额 | 本年增加 | 本年转入固定资 产、无形资产及 投资性房地产 | 年末余额 | 工程累计投入占 预算比例(%) | 工程进度 | 利息资本化累计 金额 | 其中：本年利息 资本化金额 | 本年利息资本化 率(%) | 资金来源 |
|---|---------------|---------------|---------------|------------------------------|---------------|--------------------|------|---------------|------------------|-----------------|-----------|
| 封开海螺交投绿色建材有限公司(“封开绿色建材”)古利山年开采800万立方米饰面用花岗岩项目 | 3,071,760,000 | 652,583,124 | 613,123,945 | - | 1,265,707,069 | 41.20% | 在建 | - | - | - | 自有资金 |
| 凤阳海螺光伏科技有限公司(“凤阳光伏”)产业一体化项目一期 | 2,257,460,000 | 16,896,758 | 1,077,614,765 | - | 1,094,511,523 | 48.48% | 在建 | 25,572,297 | 25,572,297 | 2.20% | 自有资金及中期票据 |
| 金边海螺5000t/d熟料+180万t/a水泥粉磨+配套9MW余热发电+年产100万吨骨料项目 | 1,642,050,000 | 441,807,267 | 918,123,953 | - | 1,359,931,220 | 82.82% | 在建 | 18,667 | 18,667 | 2.40% | 自有资金及银行借款 |
| 芜湖海螺水泥有限公司(“芜湖海螺”)新粉磨站项目、5#6#SCR脱硝技改设计、3线4线综合能效提升、10MW/80MWh二氧化碳压缩储能示范项目、石灰石破碎移位改造及其它技改 | 1,353,128,000 | 93,245,292 | 360,809,658 | 377,714,608 | 76,340,342 | 80.66% | 部分投产 | - | - | - | 自有资金 |
| 南通市海门海螺新材料有限责任公司(“海门新材料”)300万t/a水泥粉磨+500万t/a骨料砂石中转及配套专用码头(3个2万吨级泊位)项目 | 1,107,680,000 | 413,038,358 | 185,379,456 | 228,146,979 | 370,270,835 | 55.24% | 部分投产 | - | - | - | 自有资金 |
| 肇庆交投绿色石场有限公司(“肇庆石场”)石人顶矿区建筑用花岗岩矿采矿及配套深加工项目 | 1,087,020,000 | 268,716,612 | 421,003,798 | - | 689,720,410 | 63.45% | 在建 | 13,753,606 | 3,440,734 | 2.66% | 自有资金及银行借款 |
| 分宜海螺水泥有限责任公司2023年分宜海螺日产4500吨水泥熟料生产线“拆二合一”拆迁项目 | 1,321,820,000 | 20,507,530 | 91,066,706 | - | 111,574,236 | 8.44% | 在建 | - | - | - | 自有资金 |
| 江苏八菱海螺水泥有限公司(“八菱海螺”)300万t/a水泥粉磨及年中转60万吨矿粉和年中转40万吨骨料项目 | 767,650,000 | 283,319,446 | 104,318,270 | - | 387,637,716 | 50.50% | 在建 | - | - | - | 自有资金 |
| 平凉海螺新能源2022年100MW风力发电项目 | 593,300,000 | 87,967,827 | 206,083,827 | 3,746,989 | 290,304,665 | 49.56% | 在建 | 2,774,206 | 2,774,206 | 2.20% | 自有资金及中期票据 |
| 其他 | - | 6,457,120,741 | 5,472,188,080 | 9,239,859,120 | 2,689,449,701 | - | | 62,337,600 | 56,591,563 | 2.31%-4.65% | |
| 合计 | | 8,735,202,955 | 9,449,712,458 | 9,849,467,696 | 8,335,447,717 | | | 104,456,376 | 88,397,467 | 2.20%-4.65% | |

(3) 工程物资

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|------|---------------|---------------|
| 专用设备 | 924,186,570 | 2,003,702,102 |
| 专用材料 | 98,964,522 | 103,972,317 |
| 合计 | 1,023,151,092 | 2,107,674,419 |

16、使用权资产

| 项目 | 房屋及建筑物 | 土地 | 其他 | 合计 |
|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 账面原值 | | | | |
| 年初余额 | 165,938,977 | 167,329,571 | 56,723,286 | 389,991,834 |
| 本年增加 | 27,429,252 | 400,979,126 | 53,311,995 | 481,720,373 |
| 本年减少 | 21,151,055 | 554,393 | 2,211,979 | 23,917,427 |
| 年末余额 | 172,217,174 | 567,754,304 | 107,823,302 | 847,794,780 |
| 累计折旧 | | | | |
| 年初余额 | 26,322,808 | 15,447,699 | 8,324,953 | 50,095,460 |
| 本年计提 | 35,392,724 | 38,603,452 | 10,166,415 | 84,162,591 |
| 本年减少 | 21,151,055 | 554,393 | 2,211,979 | 23,917,427 |
| 年末余额 | 40,564,477 | 53,496,758 | 16,279,389 | 110,340,624 |
| 减值准备 | | | | |
| 年初及年末余额 | - | - | - | - |
| 账面价值 | | | | |
| 年末账面价值 | 131,652,697 | 514,257,546 | 91,543,913 | 737,454,156 |
| 年初账面价值 | 139,616,169 | 151,881,872 | 48,398,333 | 339,896,374 |

17、 无形资产

(1) 无形资产情况

| 项目 | 土地使用权 | 矿山开采权 | 粘土取土权 | 技术 | 客户关系 | 其他 | 合计 |
|---------|----------------|----------------|------------|-------------|-------------|---------------|----------------|
| 账面原值 | | | | | | | |
| 年初余额 | 9,588,816,794 | 26,248,730,812 | 68,970,339 | 211,000,000 | 195,860,000 | 1,255,350,546 | 37,568,728,491 |
| -购置 | 497,089,087 | 2,217,056,037 | 11,394,794 | - | - | 63,408,530 | 2,788,948,448 |
| -在建工程转入 | 47,757,416 | 86,276,587 | - | - | - | - | 134,034,003 |
| -处置 | 658,040 | - | - | - | - | - | 658,040 |
| 年末余额 | 10,133,005,257 | 28,552,063,436 | 80,365,133 | 211,000,000 | 195,860,000 | 1,318,759,076 | 40,491,052,902 |
| 累计摊销 | | | | | | | |
| 年初余额 | 1,822,861,553 | 3,001,756,661 | 37,444,517 | 24,016,667 | 21,016,667 | 219,699,051 | 5,126,795,116 |
| -计提 | 227,871,947 | 730,021,692 | 4,545,738 | 21,100,000 | 35,458,519 | 81,365,327 | 1,100,363,223 |
| -处置或报废 | 170,200 | - | - | - | - | - | 170,200 |
| 年末余额 | 2,050,563,300 | 3,731,778,353 | 41,990,255 | 45,116,667 | 56,475,186 | 301,064,378 | 6,226,988,139 |
| 减值准备 | | | | | | | |
| 年初及年末余额 | - | - | - | - | - | - | - |
| 账面价值 | | | | | | | |
| 年末账面价值 | 8,082,441,957 | 24,820,285,083 | 38,374,878 | 165,883,333 | 139,384,814 | 1,017,694,698 | 34,264,064,763 |
| 年初账面价值 | 7,765,955,241 | 23,246,974,151 | 31,525,822 | 186,983,333 | 174,843,333 | 1,035,651,495 | 32,441,933,375 |

于2024年12月31日，本集团以账面价值人民币为55,951,582元的无形资产作为抵押物取得银行借款(2023年12月31日：人民币1,256,583,579元)。

(2) 未办妥产权证书的无形资产情况

| 项目 | 账面价值 | 未办妥产权证书原因 |
|-------|------------|-----------|
| 土地使用权 | 35,571,857 | 申请登记中 |

18、商誉

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 年初余额 | 本年增加 | 本年处置 | 年末余额 |
|------------------------|---------------|-------------|------|---------------|
| 账面原值 | | | | |
| 分宜海螺水泥有限责任公司(“分宜海螺”) | 16,119,621 | - | - | 16,119,621 |
| 贵阳海螺 | 14,215,986 | - | - | 14,215,986 |
| 贵定海螺 | 8,018,620 | - | - | 8,018,620 |
| 遵义海螺 | 990,744 | - | - | 990,744 |
| 隆安海螺水泥有限责任公司(“隆安海螺”) | 37,297,978 | - | - | 37,297,978 |
| 众喜项目* | 116,066,524 | - | - | 116,066,524 |
| 六矿瑞安 | 720,244 | - | - | 720,244 |
| 亳州海螺水泥有限责任公司(“亳州海螺”) | 847,196 | - | - | 847,196 |
| 凌云通鸿 | 18,111,842 | - | - | 18,111,842 |
| 临夏海螺 | 86,977,238 | - | - | 86,977,238 |
| 盈江允罕 | 376,340 | - | - | 376,340 |
| 邵阳市云峰新能源科技有限公司(“邵阳云峰”) | 27,248,174 | - | - | 27,248,174 |
| 湖南云峰 | 41,722,799 | - | - | 41,722,799 |
| 涟源海螺水泥有限责任公司(“涟源海螺”) | 5,843,883 | - | - | 5,843,883 |
| 赣州海螺 | 89,173,499 | - | - | 89,173,499 |
| 巢湖海螺水泥有限责任公司(“巢湖海螺”) | 29,917,218 | - | - | 29,917,218 |
| 广东清远广英水泥有限公司(“广东广英”) | 20,750,192 | - | - | 20,750,192 |
| 芜湖南方水泥有限公司(“芜湖南方”) | 61,643,648 | - | - | 61,643,648 |
| 腾冲市腾越水泥有限公司(“腾冲腾越”) | 26,162,777 | - | - | 26,162,777 |
| 贵州新双龙水泥有限公司(“贵州新双龙”) | 15,687,641 | - | - | 15,687,641 |
| 观腾项目** | 256,116,071 | - | - | 256,116,071 |
| 塔什干海螺 | 2,029,440 | - | - | 2,029,440 |
| 长沙永运建材有限公司(“长沙永运”) | 3,367,152 | - | - | 3,367,152 |
| 宏基水泥 | 45,992,037 | - | - | 45,992,037 |
| 鹰贵砂浆 | 5,635,038 | - | - | 5,635,038 |
| 安集延 | 5,298,338 | - | - | 5,298,338 |
| 海螺环保 | 209,633,741 | - | - | 209,633,741 |
| 邵东市磐石混凝土有限公司(“邵东磐石”) | 73,115 | - | - | 73,115 |
| 武汉汉氏环保工程有限公司(“汉氏环保”) | 1,034,413 | - | - | 1,034,413 |
| 西巴布亚海螺 | - | 304,515,242 | - | 304,515,242 |
| 小计 | 1,147,071,509 | 304,515,242 | - | 1,451,586,751 |
| 减值准备 | - | - | - | - |
| 合计 | 1,147,071,509 | 304,515,242 | - | 1,451,586,751 |

- * 凤凰山公司、金陵河公司、乾县众喜水泥有限公司（“乾县众喜”）、陕西众喜水泥（集团）有限公司（“众喜集团”）的水泥相关业务资产，合称“众喜项目”。
- ** 亳州市华谊新型材料有限公司（“亳州华谊新材”）、安徽省中联新型材料有限公司（“中联新材”）、中联湘谯建材有限公司（“中联湘谯建材”）、安徽省墨泰新型材料有限公司（“墨泰新材”）、亳州市华盛道路工程有限公司（“华盛道路工程”）、亳州市中联建设工程有限公司（“中联建工”）、亳州湘谯建筑工业化有限公司（“湘谯建工”）、安徽中联观腾新型材料有限公司（“中联观腾新材”）、安徽中联摩泰克新型材料有限公司（“中联摩泰克新材”）的混凝土相关业务资产，合称“观腾项目”。

(1) 本集团于2024年新收购项目的具体情况请见附注七、1。

(2) 商誉减值测试

为进行商誉减值测试，商誉会分配至一组资产组（即在每次收购中购入的子公司或子公司的组合）。这些资产组亦即本集团为内部管理目的评估商誉的最小资产组合。

商誉的可收回金额以预计未来现金流量现值的方法确定。本集团根据管理层批准的最近未来5年财务预算和税前折现率预计资产组的未来现金流量现值。超过5年财务预算之后年份的现金流量均保持稳定。根据商誉减值测试结果，由于预计可收回金额高于商誉的账面价值而无需计提减值准备。但由于估计存在不确定性，预计该资产组未来现金流量现值所依据的关键假设可能会发生改变，如果关键假设发生负面变动，则可能会导致本集团的包含商誉的资产组账面价值超过其可收回金额。

a. 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

| 名称 | 所属资产组或组合的构成及依据 | 所属经营分部及依据 | 是否与以前年度保持一致 |
|------|--------------------|----------------|-------------|
| 分宜海螺 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国中部 | 是 |
| 贵阳海螺 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国西部 | 是 |
| 贵定海螺 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国西部 | 是 |
| 遵义海螺 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国西部 | 是 |
| 隆安海螺 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国南部 | 是 |
| 众喜项目 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国西部 | 是 |
| 六矿瑞安 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国西部 | 是 |
| 亳州海螺 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国中部 | 是 |
| 凌云通鸿 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国南部 | 是 |
| 临夏海螺 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国西部 | 是 |
| 盈江允罕 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国西部 | 是 |
| 邵阳云峰 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国中部 | 是 |

| 名称 | 所属资产组或组合的构成及依据 | 所属经营分部及依据 | 是否与以前年度保持一致 |
|--------|--------------------|----------------|-------------|
| 湖南云峰 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国中部 | 是 |
| 涟源海螺 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国中部 | 是 |
| 赣州海螺 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国中部 | 是 |
| 巢湖海螺 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国中部 | 是 |
| 广东广英 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国南部 | 是 |
| 芜湖南方 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国中部 | 是 |
| 腾冲腾越 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国西部 | 是 |
| 贵州新双龙 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国西部 | 是 |
| 观腾项目 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国中部 | 是 |
| 塔什干海螺 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 海外 | 是 |
| 长沙永运 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国中部 | 是 |
| 宏基水泥 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国西部 | 是 |
| 鹰贵砂浆 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国中部 | 是 |
| 安集延 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 海外 | 是 |
| 海螺环保 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 固废及危废处置 | 是 |
| 汉氏环保 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 固废及危废处置 | 是 |
| 邵东磐石 | 历史收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 中国中部 | 是 |
| 西巴布亚海螺 | 本年收购中购入的子公司或子公司的组合 | 水泥及水泥相关 - 海外 | 本年新增 |

b. 可收回金额的具体确认

根据上述可收回金额的方法及假设，预计未来现金流量的现值确定涉及关键参数如下：

| 项目 | 预测期的年限 | 折现率 | 预测期的关键参数 | | 稳定期的关键参数 | |
|---------------------|--------|--------|--------------|---------|----------|---------|
| | | | 平均收入增长率 | 毛利率 | 平均收入增长率 | 毛利率 |
| 海螺环保 | 5 | 9.60% | 13.39% | 36%-49% | - | 49% |
| 观腾项目 | 5 | 10.3% | 18.45% | 18%-28% | - | 28% |
| 西巴布亚海螺 | 5 | 14.85% | 23.89% | 13%-31% | - | 31% |
| 水泥及水泥相关经营分部下的多个单项商誉 | 5 | 9.39% | 0.26%-15.38% | 9%-30% | - | 13%-30% |

19、 递延所得税资产、递延所得税负债

(1) 递延所得税资产和递延所得税负债

| 项目 | 2024年12月31日 | | 2023年12月31日 | |
|-----------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| | 可抵扣或应纳税暂时性差异 (应纳税暂时性差异以“-”号填列) | 递延所得税资产 / 负债 (负债以“-”号填列) | 可抵扣或应纳税暂时性差异 (应纳税暂时性差异以“-”号填列) | 递延所得税资产 / 负债 (负债以“-”号填列) |
| 递延所得税资产: | | | | |
| 资产 / 信用减值准备 | 1,211,157,091 | 259,669,346 | 1,110,766,092 | 240,198,964 |
| 可抵扣亏损 | 1,737,179,998 | 338,604,593 | 1,775,508,902 | 338,622,107 |
| 内部交易未实现利润 | 3,046,675,515 | 761,668,879 | 2,494,390,864 | 623,597,716 |
| 递延收益 | 1,053,254,251 | 223,292,239 | 867,191,343 | 187,258,522 |
| 递延抵税支出 | 311,840,000 | 77,960,000 | 379,040,000 | 94,760,000 |
| 租赁负债 | 271,286,983 | 54,766,520 | 233,407,144 | 47,569,350 |
| 其他权益工具公允价值变动 | 1,038,169,096 | 259,542,274 | 1,090,454,991 | 272,613,748 |
| 交易性金融资产公允价值变动 | 668,963,906 | 167,240,976 | 772,878,491 | 193,219,623 |
| 小计 | 9,338,526,840 | 2,142,744,827 | 8,723,637,827 | 1,997,840,030 |
| 互抵金额 | -2,625,115,571 | -656,278,893 | -1,775,991,397 | -443,997,850 |
| 互抵后的金额 | 6,713,411,269 | 1,486,465,934 | 6,947,646,430 | 1,553,842,180 |
| 递延所得税负债: | | | | |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 | -2,705,841,194 | -676,460,299 | -2,862,898,740 | -715,724,685 |
| 固定资产折旧 | -7,551,759,675 | -1,620,154,017 | -5,742,126,746 | -1,277,952,027 |
| 使用权资产 | -304,064,176 | -62,965,498 | -339,896,374 | -66,612,687 |
| 小计 | -10,561,665,045 | -2,359,579,814 | -8,944,921,860 | -2,060,289,399 |
| 互抵金额 | 2,625,115,571 | 656,278,893 | 1,775,991,397 | 443,997,850 |
| 互抵后的金额 | -7,936,549,474 | -1,703,300,921 | -7,168,930,463 | -1,616,291,549 |

(2) 未确认递延所得税资产明细

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|--------------|-------------|-------------|
| 可抵扣暂时性差异 (注) | 108,602,325 | 77,599,414 |
| 可抵扣亏损 (注) | 612,453,856 | 358,226,645 |
| 合计 | 721,056,181 | 435,826,059 |

注：上述可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损系已乘以预计适用税率之金额。

(3) 可抵扣亏损未确认递延所得税资产的到期情况

| 年份 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|-------|-------------|-------------|
| 2024年 | - | 42,020,872 |
| 2025年 | 71,216,001 | 38,648,072 |
| 2026年 | 138,981,827 | 114,647,973 |
| 2027年 | 89,122,723 | 75,050,357 |
| 2028年 | 131,815,746 | 87,859,371 |
| 2029年 | 181,317,559 | - |
| 合计 | 612,453,856 | 358,226,645 |

20、其他非流动资产

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|---------------|----------------|---------------|
| 一年期以上的定期存款及利息 | 11,142,845,417 | - |
| 政府贷款及代政府代垫款 | 381,045,341 | 250,255,929 |
| 预付土地及采矿权款项 | 1,583,759,612 | 1,544,822,822 |
| 其他 | 1,892,994,446 | 2,314,520,283 |
| 合计 | 15,000,644,816 | 4,109,599,034 |

21、短期借款

(1) 短期借款分类

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|--------|---------------|---------------|
| 信用借款 | 4,767,422,372 | 3,909,057,209 |
| 保证借款 | - | 9,082,700 |
| 票据贴现借款 | 981,265,727 | 561,419,257 |
| 合计 | 5,748,688,099 | 4,479,559,166 |

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本集团本年无逾期未偿还借款 (2023年12月31日：无)。

22、 应付票据

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|--------|-------------|-------------|
| 银行承兑汇票 | 272,108,465 | 269,938,869 |

于2024年12月31日，上述金额均为一年内到期的应付票据 (2023年12月31日：无)。

23、 应付账款

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|------|---------------|---------------|
| 应付账款 | 5,854,946,100 | 6,383,805,434 |

于2024年12月31日，本集团无账龄超过1年的重要应付账款 (2023年12月31日：无)。

24、 合同负债

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|------|---------------|---------------|
| 预收货款 | 2,569,304,570 | 2,890,061,688 |

合同负债主要涉及本集团根据水泥及水泥制品客户的销售合同收取的预收款。该预收款根据客户订单及提货量而收取。该合同的相关收入将在本集团履行履约义务后确认。

25、 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示:

| | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 短期薪酬 | 1,507,952,944 | 8,062,390,770 | 7,973,502,389 | 1,596,841,325 |
| 离职后福利 - 设定提存计划 | 4,645,332 | 1,315,286,655 | 1,319,118,314 | 813,673 |
| 合计 | 1,512,598,276 | 9,377,677,425 | 9,292,620,703 | 1,597,654,998 |

(2) 短期薪酬

| 项目 | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 工资、奖金、津贴和补贴 | 1,434,031,294 | 6,278,031,043 | 6,166,491,104 | 1,545,571,233 |
| 职工福利费 | 1,240,428 | 648,917,652 | 646,317,080 | 3,841,000 |
| 社会保险费 | | | | |
| - 医疗保险费 | 1,348,882 | 409,601,892 | 410,681,441 | 269,333 |
| - 工伤保险费 | 153,320 | 50,617,846 | 50,646,511 | 124,655 |
| - 生育保险费 | 87,411 | 5,199,172 | 5,286,583 | - |
| 住房公积金 | 5,588 | 598,084,406 | 598,089,994 | - |
| 工会经费和职工教育经费 | 71,086,021 | 71,938,759 | 95,989,676 | 47,035,104 |
| 合计 | 1,507,952,944 | 8,062,390,770 | 7,973,502,389 | 1,596,841,325 |

(3) 离职后福利 - 设定提存计划

| 项目 | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|--------|-----------|---------------|---------------|---------|
| 基本养老保险 | 4,486,567 | 905,650,005 | 909,378,665 | 757,907 |
| 失业保险费 | 141,661 | 37,189,165 | 37,275,060 | 55,766 |
| 企业年金缴费 | 17,104 | 372,447,485 | 372,464,589 | - |
| 合计 | 4,645,332 | 1,315,286,655 | 1,319,118,314 | 813,673 |

26、 应交税费

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|--------------------|---------------|---------------|
| 增值税 | 600,326,039 | 588,573,293 |
| 企业所得税 | 887,589,873 | 934,182,916 |
| 资源税 | 188,199,215 | 201,417,600 |
| 重大水利工程建设基金、可再生能源附加 | 265,124,470 | 224,262,082 |
| 土地使用税 | 41,599,396 | 41,525,233 |
| 教育费附加 | 13,006,491 | 6,885,369 |
| 城市维护建设税 | 18,506,814 | 13,667,312 |
| 其他 | 335,111,722 | 287,178,558 |
| 合计 | 2,349,464,020 | 2,297,692,363 |

27、 其他应付款

按款项性质列示其他应付款：

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|--------------|---------------|---------------|
| 应付工程及设备款 | 4,563,548,290 | 4,117,217,888 |
| 应付股权转让款及收购价款 | 236,865,060 | 765,093,840 |
| 工程质保金 | 495,222,280 | 528,623,026 |
| 存入保证金 | 708,808,168 | 800,698,247 |
| 履约保证金 | 994,605,353 | 1,295,388,513 |
| 其他 | 1,527,910,254 | 1,565,997,351 |
| 合计 | 8,526,959,405 | 9,073,018,865 |

于2024年12月31日，本集团无账龄超过1年的重要其他应付款 (2023年12月31日：无)。

28、 一年内到期的非流动负债

一年内到期的非流动负债分项目情况如下：

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|-------------|---------------|---------------|
| 一年内到期的长期借款 | 1,737,961,301 | 2,770,405,494 |
| 一年内到期的租赁负债 | 30,931,677 | 35,389,157 |
| 一年内到期的长期应付款 | 102,665,304 | 61,843,862 |
| 一年内到期的应付债券 | 101,403,727 | - |
| 合计 | 1,972,962,009 | 2,867,638,513 |

29、 长期借款

(1) 长期借款分类

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|--------------|----------------|----------------|
| 信用借款 | 10,006,035,428 | 17,825,053,401 |
| 保证借款 | 1,418,970,000 | 21,970,000 |
| 抵押借款 | 399,336,799 | 535,319,538 |
| 小计 | 11,824,342,227 | 18,382,342,939 |
| | | |
| 减：一年内到期的长期借款 | 1,737,961,301 | 2,770,405,494 |
| | | |
| 合计 | 10,086,380,926 | 15,611,937,445 |

按借款条件分类列示的长期借款利率区间如下：

| 项目 | 年末金额 | 利率区间 |
|------|----------------|-------------|
| 信用借款 | 8,334,467,083 | 2.31%~7.06% |
| 保证借款 | 1,390,970,000 | 2.40%~2.86% |
| 抵押借款 | 360,943,843 | 2.63%~3.75% |
| 合计 | 10,086,380,926 | |

30、 应付债券

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|--------------|----------------|-------------|
| 中期票据 | 11,601,403,727 | - |
| 减：一年内到期的应付债券 | 101,403,727 | - |
| 合计 | 11,500,000,000 | - |

于2024年12月31日，应付债券余额列示如下：

| | 面值 | 票面利率 | 发行日 | 债券期限 | 发行金额 | 年初余额 | 本年发行 | 按面值计提利息 | 溢折价摊销 | 本年偿还 | 重分类至一年内到期 | 年末余额 |
|-----------------------------|-----|-------|-----------|------|----------------|------|----------------|-------------|-------|------|-------------|----------------|
| 安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第一期绿色中期票据 | 100 | 2.20% | 2024/4/26 | 3年 | 1,500,000,000 | - | 1,500,000,000 | 22,639,155 | - | - | 22,639,155 | 1,500,000,000 |
| 安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第二期绿色中期票据 | 100 | 2.20% | 2024/4/25 | 3年 | 1,500,000,000 | - | 1,500,000,000 | 22,639,155 | - | - | 22,639,155 | 1,500,000,000 |
| 安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第三期中期票据 | 100 | 2.12% | 2024/9/12 | 5年 | 3,500,000,000 | - | 3,500,000,000 | 21,641,667 | - | - | 21,641,667 | 3,500,000,000 |
| 安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第四期中期票据 | 100 | 2.10% | 2024/9/12 | 5年 | 3,500,000,000 | - | 3,500,000,000 | 21,437,500 | - | - | 21,437,500 | 3,500,000,000 |
| 安徽海螺环保集团有限公司2024年度第一期绿色中期票据 | 100 | 2.13% | 2024/8/5 | 5年 | 1,500,000,000 | - | 1,500,000,000 | 13,046,250 | - | - | 13,046,250 | 1,500,000,000 |
| 合计 | | | | | 11,500,000,000 | - | 11,500,000,000 | 101,403,727 | - | - | 101,403,727 | 11,500,000,000 |

根据中国银行间市场交易商协会出具的《接受注册通知书》，同意接受本公司总金额为100亿元的中期票据注册，注册额度自《接受注册通知书》落款之日（2022年10月14日）起2年内有效，本公司于2024年在全国银行间债券市场公开发行了共四期绿色中期票据，按面值共计发行中期票据人民币100亿元，票据期限3-5年，票面利率为2.10%-2.20%，按年付息。

根据中国银行间市场交易商协会出具的《接受注册通知书》同意接受安徽海螺环保集团有限公司注册发行不超过30亿元中期票据。注册额度自《接受注册通知书》落款之日（即2024年7月25日）起2年内有效，海螺环保集团于2024年8月5日在全国银行间债券市场公开发行2024年度第一期绿色中期票据，按面值发行中期票据人民币15亿元，期限为5年，票面利率2.13%，按年付息。

31、 租赁负债

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|--------------|-------------|-------------|
| 租赁负债 | 271,286,983 | 233,407,144 |
| 减：一年内到期的租赁负债 | 30,931,677 | 35,389,157 |
| 合计 | 240,355,306 | 198,017,987 |

本集团有关租赁活动的具体安排，请参考附注五、61。

32、 长期应付款

| 项目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|---------------|-------------|-------------|
| 分期付款方式购入长期资产 | 936,456,183 | 372,724,608 |
| 减：未确认融资费用 | 139,074,844 | 46,842,317 |
| 小计 | 797,381,339 | 325,882,291 |
| 减：一年内到期的长期应付款 | 102,665,304 | 61,843,862 |
| 合计 | 694,716,035 | 264,038,429 |

33、 预计负债

| 项目 | 年末余额 | 形成原因 |
|----------|------------|--------|
| 矿山环境恢复费用 | 86,115,411 | 矿山恢复费用 |

34、 递延收益

| 项目 | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 | 形成原因 |
|---------------------|-------------|-------------|------------|---------------|----------------------------|
| 政府补助 | 867,191,343 | 272,270,200 | 86,207,291 | 1,053,254,252 | 与资产相关的政府补助 并按资产折旧进度进行分摊 |
| 未实现售后租回收益 (融资租赁) | 3,273,666 | - | 1,676,983 | 1,596,683 | 未实现售后租回收益 按相关资产折旧进度进行分摊 |
| | 870,465,009 | 272,270,200 | 87,884,274 | 1,054,850,935 | |

35、 股本

| | 年初余额 | 本年增/减 (-) | | | | 年末余额 |
|-----------------|---------------|-----------|----|-------|----|---------------|
| | | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | |
| 无限售条件股份 | 5,299,302,579 | - | - | - | - | 5,299,302,579 |
| - 人民币普通股 (A股) | 3,999,702,579 | - | - | - | - | 3,999,702,579 |
| - 境外上市的外资股 (H股) | 1,299,600,000 | - | - | - | - | 1,299,600,000 |
| 合计 | 5,299,302,579 | - | - | - | - | 5,299,302,579 |

36、 资本公积

| 项目 | 注 | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|--------|-----|----------------|------------|-------------|----------------|
| 股本溢价 | (1) | 10,300,213,257 | 2,118,770 | 127,324,824 | 10,175,007,203 |
| 其他资本公积 | (2) | 420,298,630 | 23,723,807 | - | 444,022,437 |
| 合计 | | 10,720,511,887 | 25,842,577 | 127,324,824 | 10,619,029,640 |

- (1) 资本公积 (股本溢价)本年增加为购买子公司少数股权时购买对价低于其账面价值产生，本年减少为同一控制下企业合并及不丧失控制权的情况下处置子公司股权产生。
- (2) 资本公积 (其他资本公积) 主要为本集团收到的相关政府部门给予的节能技术改造资金及权益法下在被投资单位其他所有者权益变动中享有的份额。

37、 库存股

| 项目 | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|-----|-------------|-------------|------|-------------|
| 库存股 | 339,160,424 | 161,428,057 | - | 500,588,481 |

本公司董事会于2023年11月3日审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司A股股份方案的议案》，同意本公司以自有资金以集中竞价交易方式回购公司已发行的部分人民币普通股(A股)股票，回购的股票用于维护本集团价值及股东权益。截至2024年12月31日，本公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价方式已累计回购公司股份22,242,535股，占本公司总股本5,299,302,579股的比例为0.42%，累计已支付的资金总额为人民币500,588,481元。

38、 其他综合收益

| 项目 | 归属于母公司股东的其他综合收益年初余额 | 本年发生额 | | | | | 归属于母公司股东的其他综合收益年末余额 |
|-----------------|---------------------|--------------|---------------|-------------|--------------|------------|---------------------|
| | | 所得税前发生额 | 减：当期转入损益和留存收益 | 减：所得税影响 | 税后归属于母公司 | 税后归属于少数股东 | |
| 不能重分类进损益的其他综合收益 | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | -1,557,573.938 | 159,703,479 | -10,293,855 | -16,502,759 | 132,906,865 | - | -1,424,667.073 |
| 将重分类进损益的其他综合收益 | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | |
| 外币财务报表折算差额 | -754,118,743 | -115,364,645 | - | - | -135,409,488 | 20,044,843 | -889,528,231 |
| 权益法下可转损益的其他综合收益 | -36,572,910 | -163,112,569 | - | - | -163,112,569 | - | -199,685,479 |
| 合计 | -2,348,265,591 | -118,773,735 | -10,293,855 | -16,502,759 | -165,615,192 | 20,044,843 | -2,513,880,783 |

39、 专项储备

| 项目 | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|-------|-------------|---------------|-------------|-------------|
| 安全生产费 | 402,582,994 | 1,185,829,424 | 846,507,505 | 741,904,913 |

专项储备为本集团根据财资 [2022] 136号《企业安全生产费用提取和使用管理办法》，对从事的非金属矿山开采等业务计提相应的安全生产费，并依据管理办法的规定进行使用。

40、 盈余公积

| 项目 | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|--------|---------------|------|------|---------------|
| 法定盈余公积 | 2,649,651,290 | - | - | 2,649,651,290 |

根据本公司章程及相关法规的规定，本公司须提取税后利润的百分之十作为法定盈余公积。法定盈余公积累计额已达本公司注册资本的百分之五十以上的，可以不再提取。

法定盈余公积已于2012年达到注册资本的50%。因此，自2013年1月1日起，本公司并未提取法定盈余公积。

41、 未分配利润

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| 年初未分配利润 | 169,028,378,766 | 166,441,208,953 |
| 加：同一控制下企业合并 | -23,873,101 | 108,712,879 |
| 调整后年初未分配利润 | 169,004,505,665 | 166,549,921,832 |
| 加：本年归属于母公司股东的净利润 | 7,696,117,949 | 10,427,551,650 |
| 终止确认其他权益工具累计收益 (亏损以“-”号填列) | 10,293,855 | - |
| 减：应付普通股股利 | 5,065,977,642 | 7,842,967,817 |
| 同一控制下企业合并中被合并方分配 给原股东的分红 | - | 130,000,000 |
| 年末未分配利润 | 171,644,939,827 | 169,004,505,665 |

根据2024年5月30日股东大会的批准，本公司于2024年6月24日向普通股股东派发现金股利，每股人民币0.96元，共人民币5,065,977,642元（2023年12月31日：每股人民币1.48元，共人民币7,842,967,817元）。

42、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本

| 项目 | 2024年 | | 2023年 | |
|------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 74,156,371,453 | 55,976,977,893 | 86,407,006,743 | 64,775,346,478 |
| 其他业务 | 16,873,243,850 | 15,295,070,992 | 54,750,199,870 | 52,970,299,180 |
| 合计 | 91,029,615,303 | 71,272,048,885 | 141,157,206,613 | 117,745,645,658 |

(2) 合同产生的收入和成本的情况

2024年度

| 合同类型 | 水泥及水泥相关 | | | | | | | | | | 固废处理 | | 合计 | | |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|--|
| | 中国东部 | | 中国中部 | | 中国南部 | | 中国西部 | | 海外 | | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 | |
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 | | | | | |
| 按业务类型分类 | | | | | | | | | | | | | | | |
| - 水泥及水泥制品的销售和贸易 | 20,235,881,714 | 15,794,889,446 | 21,500,736,039 | 15,355,422,242 | 13,829,584,416 | 10,964,590,073 | 13,695,747,952 | 10,692,432,445 | 4,894,421,332 | 3,169,643,687 | - | - | 74,156,371,453 | 55,976,977,893 | |
| - 其他材料的销售和贸易 | 3,732,034,463 | 3,367,046,076 | 7,389,818,458 | 7,184,423,676 | 421,623,008 | 206,857,615 | 1,829,033,448 | 1,605,077,061 | 269,764,748 | 276,528,256 | 65,729,778 | 41,606,287 | 13,708,003,903 | 12,681,538,971 | |
| - 服务类收入 | 37,333,630 | 21,617,749 | 1,526,471,644 | 1,479,904,337 | 11,234,628 | 3,226,514 | 29,667,062 | 17,488,152 | 857,925 | 1,276,190 | 1,559,675,058 | 1,090,019,079 | 3,165,239,947 | 2,613,532,021 | |
| 合计 | 24,005,249,807 | 19,183,553,271 | 30,417,026,141 | 24,019,750,255 | 14,262,442,052 | 11,174,674,202 | 15,554,448,462 | 12,314,997,658 | 5,165,044,005 | 3,447,448,133 | 1,625,404,836 | 1,131,625,366 | 91,029,615,303 | 71,272,048,885 | |
| 按商品转让的时间分类 | | | | | | | | | | | | | | | |
| - 在某个时点确认收入 | 23,992,672,175 | 19,180,243,028 | 30,297,879,700 | 23,920,166,037 | 14,255,478,579 | 11,173,125,396 | 15,552,520,441 | 12,314,539,553 | 5,164,360,904 | 3,446,293,387 | 65,729,778 | 41,606,287 | 89,328,641,577 | 70,075,973,688 | |
| - 在一段时间内确认收入 | 12,577,632 | 3,310,243 | 119,146,441 | 99,584,218 | 6,963,473 | 1,548,806 | 1,928,021 | 458,105 | 683,101 | 1,154,746 | 1,559,675,058 | 1,090,019,079 | 1,700,973,726 | 1,196,075,197 | |
| 合计 | 24,005,249,807 | 19,183,553,271 | 30,417,026,141 | 24,019,750,255 | 14,262,442,052 | 11,174,674,202 | 15,554,448,462 | 12,314,997,658 | 5,165,044,005 | 3,447,448,133 | 1,625,404,836 | 1,131,625,366 | 91,029,615,303 | 71,272,048,885 | |

2023年度

| 合同类型 | 水泥及水泥相关 | | | | | | | | | | 固废处理 | | 合计 | |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|
| | 中国东部 | | 中国中部 | | 中国南部 | | 中国西部 | | 海外 | | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 | | | | |
| 按业务类型分类 | | | | | | | | | | | | | | |
| - 水泥及水泥制品的销售和贸易 | 25,094,963,699 | 19,624,559,155 | 25,453,608,174 | 18,148,868,213 | 16,128,869,446 | 12,580,556,505 | 15,025,804,449 | 11,487,793,826 | 4,703,760,975 | 2,933,568,779 | - | - | 86,407,006,743 | 64,775,346,478 |
| - 其他材料的销售和贸易 | 15,294,812,560 | 15,223,988,022 | 16,213,268,213 | 16,006,161,946 | 5,569,673,700 | 5,527,223,087 | 12,697,293,080 | 12,651,029,762 | 386,519,179 | 378,203,116 | 92,719,321 | 84,124,166 | 50,254,286,053 | 49,870,730,099 |
| - 服务类收入 | 190,091,798 | 122,628,690 | 2,458,724,552 | 1,979,558,625 | 24,667,087 | 9,321,208 | 10,915,128 | 8,174,499 | 22,678,259 | 19,492,022 | 1,788,836,993 | 960,394,037 | 4,495,913,817 | 3,099,569,081 |
| 合计 | 40,579,868,057 | 34,971,175,867 | 44,125,600,939 | 36,134,588,784 | 21,723,210,233 | 18,117,100,800 | 27,734,012,657 | 24,146,998,087 | 5,112,958,413 | 3,331,263,917 | 1,881,556,314 | 1,044,518,203 | 141,157,206,613 | 117,745,645,658 |
| 按商品转让的时间分类 | | | | | | | | | | | | | | |
| - 在某个时点确认收入 | 40,575,592,814 | 34,970,627,231 | 44,001,104,326 | 36,087,421,996 | 21,721,456,685 | 18,116,760,619 | 27,732,263,907 | 24,145,702,692 | 5,090,288,825 | 3,311,771,895 | 92,719,321 | 84,124,166 | 139,213,425,878 | 116,716,408,599 |
| - 在一段时间内确认收入 | 4,275,243 | 548,636 | 124,496,613 | 47,166,788 | 1,753,548 | 340,181 | 1,748,750 | 1,295,395 | 22,669,588 | 19,492,022 | 1,788,836,993 | 960,394,037 | 1,943,780,735 | 1,029,237,059 |
| 合计 | 40,579,868,057 | 34,971,175,867 | 44,125,600,939 | 36,134,588,784 | 21,723,210,233 | 18,117,100,800 | 27,734,012,657 | 24,146,998,087 | 5,112,958,413 | 3,331,263,917 | 1,881,556,314 | 1,044,518,203 | 141,157,206,613 | 117,745,645,658 |

(3) 当期确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入如下：

| | 2024年 | 2023年 |
|------------------------|---------------|---------------|
| 当期确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入 | 2,890,061,688 | 3,576,718,529 |

(4) 本集团对于原预计合同期限不超过一年的销售商品或提供服务合同采用了简化实务操作，无需披露分摊至各报告期末尚未履行（或部分履行）的该等履约义务的交易价格等信息。

(5) 本集团与履约义务有关的信息如下：

| | 履行履约义务的时间 | 重要的支付条款 | 承诺转让商品的性质 | 承担的预期将还给客户的款项 | 提供的质量保证类型及相关义务 |
|----------------|-----------|----------------|------------------------|---------------|----------------|
| 销售水泥及水泥制品和其他材料 | 交付时 | 预收或交货后收款 | 水泥及水泥制品和其他材料 | 无 | 无 |
| 服务收入 | 服务期间/交付时 | 服务进度收款或服务完成时收款 | 固废及危废处置、运输服务、建筑安装、管理服务 | 无 | 无 |

43、 税金及附加

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|---------|-------------|---------------|
| 城市维护建设税 | 165,468,895 | 192,436,799 |
| 教育费附加 | 147,989,218 | 170,985,994 |
| 土地使用税 | 184,812,572 | 186,206,116 |
| 房产税 | 215,869,266 | 201,623,532 |
| 环境保护税 | 96,817,040 | 94,763,359 |
| 其他 | 151,745,304 | 179,537,897 |
| 合计 | 962,702,295 | 1,025,553,697 |

44、 销售费用

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|----------|---------------|---------------|
| 工资及福利费 | 861,011,211 | 798,585,579 |
| 折旧费 | 337,713,816 | 313,181,731 |
| 出口费、中间费用 | 25,349,832 | 48,945,922 |
| 包装及装卸费 | 1,394,469,445 | 1,515,477,999 |
| 其他 | 796,892,599 | 749,328,159 |
| 合计 | 3,415,436,903 | 3,425,519,390 |

45、 管理费用

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|---------|---------------|---------------|
| 工资及福利费 | 3,245,116,182 | 3,097,918,058 |
| 其他税费 | 358,256,690 | 414,542,180 |
| 折旧及摊销 | 720,537,734 | 675,142,231 |
| 安全生产费用 | 492,244,559 | 398,921,379 |
| 专业技术服务费 | 263,764,926 | 245,041,661 |
| 环保费 | 91,617,687 | 84,309,024 |
| 其他 | 774,376,459 | 752,075,419 |
| 合计 | 5,945,914,237 | 5,667,949,952 |

46、 研发费用

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|--|---------------|---------------|
| 节能、提效相关技术与开发 (余热发电、循环利用等) | 208,801,048 | 377,927,425 |
| 水泥工业、熟料工艺研究开发 | 169,015,843 | 266,019,642 |
| 智能生产工业化开发与应用 (智能分配、调度、监控、能源自动供给、自动插袋技术、系统开发) | 143,150,945 | 201,645,276 |
| 配料技术开发及研究 | 81,972,716 | 137,172,561 |
| 粉磨技术研究开发 | 67,351,287 | 136,930,872 |
| 窑尾技术、回转窑工艺研究开发 | 95,392,319 | 99,463,231 |
| 燃料技术与开发 | 65,984,655 | 96,774,681 |
| 脱硫、脱硝相关技术研究开发 | 55,205,726 | 93,233,512 |
| 变频技术、技改研发 (风机、水泵房变频等) | 37,095,346 | 78,379,365 |
| 石灰石、水泥、熟料等输送技术 | 25,126,154 | 69,270,972 |
| 通信技术、无人技术的开发与应用 (无人驾驶、无人值守) | 51,934,041 | 68,490,657 |
| 收尘及研磨研究开发 | 47,536,000 | 55,043,313 |
| 水泥生产全方位质量管理技术研究开发 (包括后续污染处理) | 15,726,464 | 55,631,448 |
| 新型材料、砖品、水泥产品研发 | 39,523,212 | 30,144,051 |
| DCS系统技术升级、技改相关技术研究与应用 | 42,869,117 | 39,098,776 |
| 建筑、设备等结构设计研发 | 25,800,114 | 9,870,389 |
| 其他 | 84,582,692 | 86,444,013 |
| 合计 | 1,257,067,679 | 1,901,540,184 |

47、 财务费用 (收益以“-”号填列)

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 贷款、债券及应付款项的利息支出 | 854,483,596 | 1,039,138,468 |
| 租赁负债的利息支出 | 12,618,529 | 7,092,877 |
| 减：资本化的利息支出 | 88,397,467 | 115,827,939 |
| 存款及应收款项的利息收入 | 2,081,418,775 | 2,217,362,253 |
| 净汇兑亏损 | 121,106,912 | 159,998,592 |
| 其他财务费用 | 11,080,410 | 5,881,578 |
| 合计 | -1,170,526,795 | -1,121,078,677 |

本集团本年度借款费用资本化的人民币借款资本化率为2.20% ~ 4.65% (2023年：2.40% ~ 4.30%)，借款费用资本化金额已计入在建工程。

48、 其他收益

| 按性质分类 | 2024年 | 2023年 |
|-------|-------------|-------------|
| 政府补助 | 495,119,510 | 534,723,609 |
| 其他 | 29,570,355 | 35,352,526 |
| 合计 | 524,689,865 | 570,076,135 |

49、 投资收益

投资收益分项目情况

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|------------------|-------------|-------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 301,149,381 | 301,058,521 |
| 其他权益工具投资的股利收入 | 69,195,230 | 75,832,749 |
| 交易性金融资产股利收入 | 13,147,366 | 24,115,057 |
| 委托理财投资收益 | 14,796,900 | 30,310,946 |
| 结构性存款投资收益 | 3,442,466 | 112,284,868 |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | -24,414,649 | - |
| 其他 | -80,538,017 | - |
| 合计 | 296,778,677 | 543,602,141 |

50、 公允价值变动收益 (损失以“-”号列示)

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|--------------------|-------------|--------------|
| 理财产品 | 9,304,100 | 38,585,000 |
| 权益工具投资 (亏损以“-”号列示) | -99,322,790 | -244,700,996 |
| 合计 | -90,018,690 | -206,115,996 |

51、 信用减值损失

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|------------|------------|------------|
| 应收账款坏账准备 | 32,956,180 | 32,475,580 |
| 其他应收账款坏账准备 | 10,858,146 | - |
| 合计 | 43,814,326 | 32,475,580 |

52、 资产减值损失

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|----------|-------------|-------------|
| 固定资产减值损失 | 218,686,550 | 301,418,891 |
| 预付账款减值损失 | 91,231,942 | - |
| 合计 | 309,918,492 | 301,418,891 |

53、 资产处置收益

| 项目 | 2024年 | 2023年 | 2024年计入非经常性损益的金额 |
|---------------------|-------------|------------|------------------|
| 固定资产处置利得（损失以“-”号填列） | -11,272,090 | 15,513,773 | -11,272,090 |
| 无形资产处置利得（损失以“-”号填列） | -309,639 | 30,049,458 | -309,639 |
| 合计 | -11,581,729 | 45,563,231 | -11,581,729 |

54、 营业外收支

(1) 营业外收入分项目情况如下：

| 项目 | 2024年 | 2023年 | 2024年计入非经常性损益的金额 |
|------|-------------|-------------|------------------|
| 政府补助 | 419,626,264 | 582,569,248 | 419,626,264 |
| 其他 | 58,978,936 | 66,499,975 | 58,978,936 |
| 合计 | 478,605,200 | 649,069,223 | 478,605,200 |

(2) 营业外支出分项目情况如下：

| 项目 | 2024年 | 2023年 | 2024年计入 非经常性损 益的金额 |
|-------------|-------------|-------------|--------------------------|
| 非流动资产毁损报废损失 | 47,776,891 | 150,811,801 | 47,776,891 |
| 非常损失 | 46,693,193 | 15,208,034 | 46,693,193 |
| 其他 | 68,053,824 | 20,304,528 | 68,053,824 |
| 合计 | 162,523,908 | 186,324,363 | 162,523,908 |

55、 所得税费用

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|------------------|---------------|---------------|
| 按税法及相关规定计算的当年所得税 | 2,205,070,475 | 3,091,018,999 |
| 递延所得税的变动 | 137,882,859 | -208,214,162 |
| 汇算清缴差异调整 | 23,035,192 | -33,269,964 |
| 合计 | 2,365,988,526 | 2,849,534,873 |

所得税费用与会计利润的关系如下：

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| 税前利润 | 10,029,188,696 | 13,594,052,309 |
| 按税率25% 计算的预期所得税 | 2,507,297,174 | 3,398,513,077 |
| 加：不可抵扣的成本、费用和损失的影响 | 129,840,275 | 119,574,301 |
| 冲回以前年度已确认的递延所得税资产 | 114,930,524 | 12,813,676 |
| 本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的影响 | 212,320,470 | 119,160,535 |
| 调整以前年度所得税的影响 | 23,035,192 | -33,269,964 |
| 减：子公司适用不同税率的影响 | 227,235,239 | 225,643,952 |
| 非应税收入的影响 | 71,710,660 | 90,283,732 |
| 节能节水设备投资抵免所得税 | 43,340,736 | 49,390,999 |
| 研发费用加计扣除 | 267,177,026 | 375,426,593 |
| 税率变动的的影响 | 11,971,448 | 26,511,476 |
| 本年所得税费用 | 2,365,988,526 | 2,849,534,873 |

56、 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益

基本每股收益以归属于本公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

| | 2024年 | 2023年 |
|-------------------|---------------|----------------|
| 归属于本公司普通股股东的合并净利润 | 7,696,117,949 | 10,427,551,650 |
| 本公司发行在外普通股的加权平均数 | 5,277,364,490 | 5,298,303,281 |
| 基本每股收益 (元 / 股) | 1.46 | 1.97 |

普通股的加权平均数计算过程如下：

| 普通股的加权平均数计算过程 | 2024年 | 2023年 |
|---------------|---------------|---------------|
| 年初已发行普通股股数 | 5,284,237,579 | 5,299,302,579 |
| 回购股份的影响 | -6,873,089 | -999,298 |
| 年末普通股的加权平均数 | 5,277,364,490 | 5,298,303,281 |

(2) 稀释每股收益

本报告期，本公司不存在稀释性的潜在普通股，稀释每股收益与基本每股收益相同。

57、 现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

a. 收到的其他与经营活动有关的现金

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|---------------|---------------|---------------|
| 收到政府补助及其他专项拨款 | 1,019,383,399 | 1,325,362,903 |
| 其他 | 2,504,936,510 | 183,608,073 |
| 合计 | 3,524,319,909 | 1,508,970,976 |

b. 支付的其他与经营活动有关的现金

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|------------------|---------------|---------------|
| 支付销售费用、管理费用及研发费用 | 3,989,553,384 | 3,745,708,830 |
| 其他 | 2,721,003,679 | 184,342,313 |
| 合计 | 6,710,557,063 | 3,930,051,143 |

(2) 与投资活动有关的现金

a. 收到的其他与投资活动有关的现金

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|---------------|---------------|---------------|
| 利息收入 | 1,340,491,270 | 1,324,433,832 |
| 收回政府贷款及代政府代垫款 | 38,159,588 | 31,959,478 |
| 收回联营合营企业拆借资金 | - | 12,910,361 |
| 合计 | 1,378,650,858 | 1,369,303,671 |

b. 支付的其他与投资活动有关的现金

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|-------------|-------------|------------|
| 政府贷款及代政府代垫款 | 119,929,203 | 41,159,307 |

(3) 与筹资活动有关的现金

a. 收到的其他与筹资活动有关的现金

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|----------------------|------------|-------------|
| 不丧失控制下处置子公司部分股权收到的现金 | 13,784,300 | 195,000,000 |
| 其他 | - | 30,800,000 |
| 合计 | 13,784,300 | 225,800,000 |

b. 支付的其他与筹资活动有关的现金

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|-------------------|-------------|-------------|
| 支付收购子公司的债务承接款 | 1,500,000 | 150,654,996 |
| 回购股票支付的现金 | 161,428,057 | 339,160,424 |
| 支付同一控制下企业收购对价 | 126,400,000 | - |
| 偿还租赁负债本金和利息所支付的现金 | 73,710,491 | 74,109,713 |
| 分期购买采矿权 | 49,721,850 | - |
| 合计 | 412,760,398 | 563,925,133 |

c. 筹资活动产生的各项负债变动情况

| 项目 | 年初余额 | 本年增加 | | 本年减少 | | 年末余额 |
|---------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|
| | | 现金变动 | 非现金变动 | 现金变动 | 非现金变动 | |
| 短期借款 | 4,479,559,166 | 6,357,436,384 | 1,094,902,379 | -4,959,121,965 | -1,224,087,865 | 5,748,688,099 |
| 长期借款(含一年内到期) | 18,382,342,939 | 4,238,985,677 | 150,092,868 | -10,947,079,257 | - | 11,824,342,227 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 325,882,291 | - | 521,220,898 | -49,721,850 | - | 797,381,339 |
| 租赁负债(含一年内到期) | 233,407,144 | - | 111,590,330 | -73,710,491 | - | 271,286,983 |
| 其他应付款(利息) | 29,247,044 | - | - | -29,247,044 | - | - |
| 应付债券(含一年内到期) | - | 11,500,000,000 | 101,403,727 | - | - | 11,601,403,727 |
| 合计 | 23,450,438,584 | 22,096,422,061 | 1,979,210,202 | -16,058,880,607 | -1,224,087,865 | 30,243,102,375 |

(4) 不涉及当期现金收支的重大活动

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|-------------|---------------|-------------|
| 新增使用权资产 | 481,720,373 | 219,505,608 |
| 应付股权款抵减应收款项 | 392,000,000 | - |
| 分期付款购入长期资产 | 521,220,898 | 16,901,338 |
| 合计 | 1,394,941,271 | 236,406,946 |

58、 现金流量表相关情况

(1) 现金流量表补充资料

(a) 将净利润调节为经营活动现金流量

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|--------------------|----------------|----------------|
| 净利润 | 7,663,200,170 | 10,744,517,436 |
| 加：资产 / 信用减值准备 | 353,732,818 | 333,894,471 |
| 固定资产折旧 | 7,317,921,159 | 6,564,693,824 |
| 使用权资产折旧 | 84,162,591 | 25,838,019 |
| 投资性房地产折旧 | 3,263,061 | 3,550,006 |
| 无形资产摊销 | 1,100,363,223 | 858,142,597 |
| 处置固定资产及无形资产损失/(收益) | 11,581,729 | -45,563,231 |
| 固定资产报废损失 | 47,776,891 | 150,811,801 |
| 公允价值变动损失 | 90,018,690 | 206,115,996 |
| 财务费用 (收益以“-”号填列) | -1,302,714,117 | -1,286,958,847 |
| 投资收益 | -263,318,554 | -512,281,388 |
| 递延所得税资产减少 | 50,873,487 | -122,865,163 |
| 递延所得税负债增加 | 87,009,372 | -85,348,999 |
| 存货的减少 | 2,153,074,063 | 1,620,175,287 |
| 经营性应收项目的减少 | 2,501,791,036 | 5,635,713,285 |
| 经营性应付项目的减少 | -1,422,483,096 | -4,016,279,198 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 18,476,252,523 | 20,074,155,896 |

(b) 现金及现金等价物净变动情况：

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| 现金和现金等价物的年末余额 | 16,337,146,843 | 11,572,016,022 |
| 减：现金和现金等价物的年初余额 | 11,572,016,022 | 16,321,956,670 |
| 现金及现金等价物净增加额 (减少以“-”号填列) | 4,765,130,821 | -4,749,940,648 |

(2) 本年取得或处置子公司及其他营业单位的相关信息

取得子公司及其他营业单位的有关信息：

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|----------------------------------|-------------|---------------|
| 本年取得子公司及其他营业单位于本年支付的现金及现金等价物 | 225,826,033 | 839,238,434 |
| 减：子公司及其他营业单位持有的现金及现金等价物 | 82,413,520 | 3,364,791 |
| 加：以前年度取得子公司及其他营业单位于本年支付的现金或现金等价物 | 306,237,058 | 436,770,063 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | 449,649,571 | 1,272,643,706 |

(3) 现金和现金等价物的构成

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|----------------|----------------|----------------|
| 现金 | 16,337,146,843 | 11,572,016,022 |
| 其中：库存现金 | 81,248 | 1,540,977 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 16,335,858,605 | 11,538,944,509 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 1,206,990 | 31,530,536 |
| 年末现金及现金等价物余额 | 16,337,146,843 | 11,572,016,022 |

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

| 项目 | 2024年 | 2023年 | 理由 |
|------------|----------------|----------------|---------|
| 三个月以上的定期存款 | 52,858,792,948 | 56,035,318,957 | 不可以随时支取 |
| 其他货币资金 | 1,033,408,203 | 774,870,868 | 不可以随时支取 |
| 合计 | 53,892,201,151 | 56,810,189,825 | |

59、 所有权或使用权受到限制的资产

除附注五、3所述的本集团已背书或贴现且在资产负债表日未终止确认的应收票据外，本集团所有权或使用权受到限制的资产如下：

| 项目 | 年末 | | | | 年初 | | | |
|--------|---------------|---------------|--------|----------|---------------|---------------|------|---------|
| | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 |
| 货币资金 | 1,033,408,203 | 1,033,408,203 | 保证金/冻结 | 请见附注五、1 | 774,870,868 | 774,870,868 | 保证金 | 请见附注五、1 |
| 固定资产 | 219,500,411 | 191,136,623 | 抵押 | 用于借款抵押 | 83,232,293 | 80,347,843 | 抵押 | 用于借款抵押 |
| 无形资产 | 63,621,166 | 55,951,582 | 抵押 | 用于借款抵押 | 1,279,830,617 | 1,256,583,579 | 抵押 | 用于借款抵押 |
| 长期股权投资 | 80,850,739 | 80,850,739 | 冻结 | 请见附注十四、2 | / | / | / | / |
| 合计 | 1,397,380,519 | 1,361,347,147 | / | / | 2,137,933,778 | 2,111,802,290 | / | / |

注:用于担保抵押的无形资产本年摊销金额为人民币1,183,416元(2023年12月31日:人民币18,655,755元)。

60、 外币折算

| 子公司名称 | 境外主要经营地 | 记账本位币 |
|---|---------|-------|
| 印尼海螺、印尼南加海螺、印尼国贸、巴鲁水泥、北苏海螺、西加海螺、北苏矿山、西巴布亚海螺 | 印度尼西亚 | 印尼卢比 |
| 马德望海螺、金边海螺 | 柬埔寨 | 美元 |
| 琅勃拉邦海螺、万象海螺 | 老挝 | 基普 |
| 缅甸海螺(曼德勒)水泥有限公司(“曼德勒海螺”) | 缅甸 | 缅元 |
| 伏尔加海螺 | 俄罗斯 | 卢布 |
| 卡尔希海螺、塔什干海螺、安集延 | 乌兹别克斯坦 | 苏姆 |
| 海螺国际 | 香港 | 港币 |

上述子公司根据其在经营地主要业务收支的计价和结算主要币种确定其记账本位币。

61、 租赁

(1) 本集团作为承租人的租赁情况

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|-------------------|-------------|-------------|
| 租赁负债的利息费用 | 12,618,529 | 7,092,877 |
| 选择简化处理方法的短期租赁费用 | 28,464,910 | 22,289,792 |
| 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 | 22,869,059 | 24,773,014 |
| 与租赁相关的总现金流出 | 125,044,460 | 121,172,519 |

(a) 短期租赁或低价值租赁

本集团租用员工宿舍、机械设备及运输工具等，租赁期为1年内。这些租赁为短期租赁。本集团已选择对这些租赁不确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，参见附注五、16；对短期租赁和低价值资产租赁的简化处理，参见附注三、28；租赁负债，参见附注五、31。

(2) 本集团作为出租人的租赁情况

(a) 经营租赁

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|------|------------|------------|
| 租赁收入 | 34,267,841 | 43,765,105 |

本集团于2024年将部分房屋及建筑物、机器设备用于出租，租赁期为1-10年，承租人对租赁期末的租赁资产余值提供担保。本集团将该租赁分类为经营租赁，因为该租赁并未实质上转移与资产所有权有关的几乎全部风险和报酬。

本集团于资产负债表日后将收到的未折现的租赁收款额如下：

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|------------|------------|------------|
| 1年以内(含1年) | 5,349,549 | 6,342,806 |
| 1年至2年(含2年) | 2,479,133 | 3,138,855 |
| 2年至3年(含3年) | 2,098,652 | 1,928,900 |
| 3年至4年(含4年) | 2,105,795 | 1,373,889 |
| 4年至5年(含5年) | 2,113,414 | 1,323,890 |
| 5年以上 | 5,193,515 | 4,091,119 |
| 合计 | 19,340,058 | 18,199,459 |

经营租出固定资产，参见附注五、14。

六、 研发支出

1、 按费用性质列示

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|------------|---------------|---------------|
| 燃料和材料 | 530,723,852 | 887,559,437 |
| 工资及福利费 | 413,191,076 | 527,232,344 |
| 动力费用 | 139,972,164 | 243,438,793 |
| 检验费 | 116,933,100 | 177,975,942 |
| 折旧费 | 26,608,591 | 27,753,628 |
| 其他 | 29,638,896 | 37,580,040 |
| 合计 | 1,257,067,679 | 1,901,540,184 |
| 其中：费用化研发支出 | 1,257,067,679 | 1,901,540,184 |
| 资本化研发支出 | - | - |

七、 合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

(1) 本年发生的非同一控制下企业合并

| 被合并方 | 股权取得时点及购买日 | 股权取得成本 | 股权取得比例 | 股权取得方式 | 购买日的确定依据 | 自购买日至2024年12月31日被购买方 | | |
|--------|-------------|-------------|--------|--------|--------------|----------------------|-----|-------|
| | | | | | | 收入 | 净亏损 | 净现金流入 |
| 西巴布亚海螺 | 2024年12月27日 | 225,826,033 | 51% | 现金支付 | 实际取得对被购买方控制权 | - | - | - |

(2) 合并成本及商誉

| | 西巴布亚海螺 |
|-------------------|-------------|
| 合并成本-现金 | 225,826,033 |
| 减：取得的可辨认净资产公允价值份额 | -78,689,209 |
| 商誉 | 304,515,242 |

(3) 被购买方于购买日可辨认资产和负债的情况

| 项目 | 西巴布亚海螺 | |
|-------------|---------------|---------------|
| | 账面价值 | 公允价值 |
| 货币资金 | 82,413,520 | 82,413,520 |
| 预付款项 | 1,170,484 | 1,170,484 |
| 其他应收款 | 39,369,026 | 39,369,026 |
| 存货 | 106,058,754 | 106,058,754 |
| 固定资产 | 1,077,856,336 | 1,080,277,036 |
| 在建工程 | 1,895,796 | 1,895,796 |
| 短期借款 | 1,094,902,379 | 1,094,902,379 |
| 应付账款 | 69,023,565 | 69,023,565 |
| 其他应付款 | 76,097,540 | 76,097,540 |
| 一年内到期的非流动负债 | 150,092,868 | 150,092,868 |
| 净资产 | -81,352,436 | -78,931,736 |
| 减：少数股东权益 | -242,527 | -242,527 |
| 取得的净资产 | -81,109,909 | -78,689,209 |

上述可辨认资产，存在活跃市场的，根据活跃市场中的报价确定其公允价值；不存在活跃市场，但同类或类似资产存在活跃市场的，参照同类或类似资产的市场价格确定其公允价值；对同类或类似资产也不存在活跃市场的，则采用估值技术确定其公允价值。

2、 同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

| | 企业合并中取得的权益比例 (%) | 构成同一控制下企业合并的依据 | 合并日 | 合并日的确定依据 | 合并当年年初至合并日被合并方的营业收入 | 合并当年年初至合并日被合并方的净利润 | 合并当年年初至合并日被合并方的现金流量净额 | 比较期间被合并方的营业收入 | 比较期间被合并方的净利润 | 比较期间被合并方的现金流量净额 |
|----------|------------------|----------------|-----------|----------|---------------------|--------------------|-----------------------|---------------|--------------|-----------------|
| 海螺信息工程公司 | 100 | 合并前同受海螺集团控制 | 2024年1月2日 | 完成股权交割 | - | - | - | 250,759,890 | 3,485,323 | -142,927,030 |

海螺信息工程公司于合并前后均受海螺集团控制且该控制并非暂时性，故该交易属于同一控制下企业合并，比较财务报表数据及附注已经过重述。

(2) 在合并日及上一会计期间资产负债表日资产及负债的账面价值

| | 2024年1月2日 | 2023年12月31日 |
|--------------|-------------|-------------|
| 货币资金 | 20,606,794 | 20,606,794 |
| 应收款项 | 73,166,799 | 73,166,799 |
| 存货 | 55,095,811 | 55,095,811 |
| 其他流动资产 | 14,668,900 | 14,668,900 |
| 长期股权投资 | 17,530,958 | 17,530,958 |
| 固定资产 | 8,882,007 | 8,882,007 |
| 无形资产 | 62,273,022 | 62,273,022 |
| 其他非流动资产 | 1,371,659 | 1,371,659 |
| 应付款项 | 110,780,829 | 110,780,829 |
| 其他应付款 | 26,585,345 | 26,585,345 |
| 其他流动负债 | 3,852,369 | 3,852,369 |
| 长期应付款 | 106,508 | 106,508 |
| 净资产 | 112,270,899 | 112,270,899 |
| 少数股东权益 | 2,054,797 | 2,054,797 |
| 取得的净资产 | 110,216,102 | 110,216,102 |
| 减：合并差额（计入权益） | -16,183,898 | |
| 合并对价（注） | 126,400,000 | |

注：该金额包括本集团在企业合并中支付的现金人民币126,400,000元。

3、 其他原因的合并范围变动

(1) 新设子公司

本集团本年新设立8家子公司纳入合并范围：

| 子公司名称 | 形成控制的判断依据 |
|-------------------|-----------|
| 广德海螺建材有限公司 | 全资子公司 |
| 扶绥海螺商品混凝土有限公司 | 控股子公司 |
| 舟山海螺新型建材有限公司 | 全资子公司 |
| 镇江海螺水泥有限责任公司 | 全资子公司 |
| 涟水海螺绿色建筑科技有限公司 | 全资子公司 |
| 济宁海螺绿色新型建材有限公司 | 全资子公司 |
| 台州海螺环保科技有限公司 | 控股子公司 |
| 清远市清新海螺环保科技发展有限公司 | 控股子公司 |

(2) 清算子公司

| 公司名称 | 注销日期 | 不再成为子公司原因 |
|------------------|------------|-----------|
| 安徽荻港海螺新能源有限公司 | 2024年1月23日 | 注销 |
| 海环绿源环保科技（上海）有限公司 | 2024年1月23日 | 注销 |
| 铜仁海化环保科技有限责任公司 | 2024年2月27日 | 注销 |
| 长治海化环保科技有限责任公司 | 2024年3月1日 | 注销 |
| 长治海螺环保科技有限责任公司 | 2024年3月1日 | 注销 |
| 黄山海螺新能源有限公司 | 2024年4月7日 | 注销 |
| 南昌海螺新能源有限公司 | 2024年4月18日 | 注销 |
| 临湘海螺新能源有限公司 | 2024年6月3日 | 注销 |
| 宁海海螺新能源科技有限公司 | 2024年4月11日 | 注销 |
| 遵义海螺新能源有限公司 | 2024年4月15日 | 注销 |
| 无为海贝特新能源有限公司 | 2024年5月10日 | 注销 |
| 芜湖海特新能源有限公司 | 2024年5月11日 | 注销 |
| 海螺中新明光市新能源有限公司 | 2024年5月22日 | 注销 |
| 新化海化环保科技有限责任公司 | 2024年5月27日 | 注销 |
| 安徽海贝特新能源有限公司 | 2024年6月12日 | 注销 |
| 南苏拉威西马诺斯海螺矿山有限公司 | 2024年8月23日 | 注销 |
| 东加矿山有限公司 | 2024年8月23日 | 注销 |
| 浏阳海环能远环保科技有限公司 | 2024年9月27日 | 注销 |
| 印尼马诺斯海螺水泥有限公司 | 2024年12月4日 | 注销 |

八、 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 持股比例 (%) | | 方式 |
|--------------------------|-------|-----|-----------------|-------------|----------|------|----|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 安徽长丰海螺水泥有限公司 (“长丰海螺”) | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 10,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 张家港海螺水泥有限公司 (“张家港海螺”) | 江苏 | 江苏 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 35,000,000 | 98.71 | - | 设立 |
| 南通海螺水泥有限责任公司 (“南通海螺”) | 江苏 | 江苏 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 50,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 上海海螺水泥销售有限公司 (“上海销售”) | 上海 | 上海 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 5,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 福建省建阳海螺水泥有限责任公司 (“建阳海螺”) | 福建 | 福建 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 14,000,000 | 76 | - | 设立 |
| 泰州海螺水泥有限责任公司 (“泰州海螺”) | 江苏 | 江苏 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 11,520,000 | 93.75 | 6.25 | 设立 |
| 蚌埠海螺水泥有限责任公司 (“蚌埠海螺”) | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 54,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 分宜海螺 | 江西 | 江西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 110,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 绍兴上虞海螺水泥有限责任公司 (“上虞海螺”) | 浙江 | 浙江 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 16,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 建德海螺水泥有限责任公司 (“建德海螺”) | 浙江 | 浙江 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 200,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 江西庐山海螺水泥有限公司 (“庐山海螺”) | 江西 | 江西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 泰州杨湾海螺水泥有限责任公司 (“杨湾海螺”) | 江苏 | 江苏 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 170,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 南昌海螺水泥有限责任公司 (“南昌海螺”) | 江西 | 江西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 20,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 安徽怀宁海螺水泥有限公司 (“怀宁海螺”) | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 273,250,000 | 100 | - | 设立 |
| 中国水泥厂有限公司 (“中国水泥厂”) | 江苏 | 江苏 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 194,600,000 | 100 | - | 设立 |
| 淮安海螺水泥有限责任公司 (“淮安海螺”) | 江苏 | 江苏 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 20,000,000 | - | 100 | 设立 |
| 太仓海螺水泥有限责任公司 (“太仓海螺”) | 江苏 | 江苏 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 20,000,000 | - | 100 | 设立 |
| 台州海螺水泥有限公司 (“台州海螺”) | 浙江 | 浙江 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 70,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 南通海门海螺水泥有限责任公司 (“海门海螺”) | 江苏 | 江苏 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 50,000,000 | 100 | - | 设立 |

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 持股比例 (%) | | 方式 |
|-------------------------|-------|-----|--------------|-------------|----------|------|----|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 江门海螺水泥有限公司 (“江门海螺”) | 广东 | 广东 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 105,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 马鞍山海螺水泥有限责任公司 (“马鞍山海螺”) | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 80,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 宣城海螺 | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 406,500,000 | 100 | - | 设立 |
| 芜湖海螺 | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 660,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 湖南海螺水泥有限公司 (“湖南海螺”) | 湖南 | 湖南 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 400,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 英德海螺水泥有限责任公司 (“英德海螺”) | 广东 | 广东 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 580,000,000 | 70.01 | 4.99 | 设立 |
| 兴业葵阳海螺水泥有限责任公司 (“葵阳海螺”) | 广西 | 广西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 300,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 扶绥新宁海螺水泥有限责任公司 (“新宁海螺”) | 广西 | 广西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 328,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 兴安海螺水泥有限责任公司 (“兴安海螺”) | 广西 | 广西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 350,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 宁海强蛟海螺水泥有限公司 (“宁海海螺”) | 浙江 | 浙江 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 110,240,000 | 100 | - | 设立 |
| 北流海螺水泥有限责任公司 (“北流海螺”) | 广西 | 广西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 450,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 湛江海螺水泥有限责任公司 (“湛江海螺”) | 广东 | 广东 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 象山海螺水泥有限责任公司 (“象山海螺”) | 浙江 | 浙江 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 189,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 扬州海螺水泥有限责任公司 (“扬州海螺”) | 江苏 | 江苏 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 210,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 弋阳海螺水泥有限责任公司 (“弋阳海螺”) | 江西 | 江西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 457,500,000 | 100 | - | 设立 |
| 石门海螺水泥有限责任公司 (“石门海螺”) | 湖南 | 湖南 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 421,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 淮安楚州海螺水泥有限责任公司 (“楚州海螺”) | 江苏 | 江苏 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 113,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 平凉海螺 | 甘肃 | 甘肃 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 470,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 宁德海螺水泥有限责任公司 (“宁德海螺”) | 福建 | 福建 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 150,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 江西赣江海螺水泥有限责任公司 (“赣江海螺”) | 江西 | 江西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 165,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 佛山海螺水泥有限责任公司 (“佛山海螺”) | 广东 | 广东 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 六安海螺水泥有限责任公司 (“六安海螺”) | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 89,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 达州海螺 | 四川 | 四川 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 480,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 临湘海螺水泥有限责任公司 (“临湘海螺”) | 湖南 | 湖南 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 290,000,000 | 100 | - | 设立 |

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 持股比例 (%) | | 方式 |
|-------------------------|-------|-----|-------------------|--------------|----------|----|----|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 乐清海螺水泥有限责任公司 (“乐清海螺”) | 浙江 | 浙江 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 238,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 全椒海螺水泥有限责任公司 (“全椒海螺”) | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 350,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 广元海螺 | 四川 | 四川 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 480,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 广东清新水泥有限公司 (“清新公司”) | 广东 | 广东 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 320,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 重庆海螺 | 重庆 | 重庆 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 550,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 礼泉海螺 | 陕西 | 陕西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 480,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 千阳海螺 | 陕西 | 陕西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 490,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 淮南海螺水泥有限责任公司 (“淮南海螺”) | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 160,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 阳春海螺水泥有限责任公司 (“阳春海螺”) | 广东 | 广东 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 550,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 济宁海螺水泥有限责任公司 (“济宁海螺”) | 山东 | 山东 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 235,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 祁阳海螺水泥有限责任公司 (“祁阳海螺”) | 湖南 | 湖南 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 200,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 湖南益阳海螺水泥有限责任公司 (“益阳海螺”) | 湖南 | 湖南 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 200,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 广元海螺塑料包装有限责任公司 (“广元塑品”) | 四川 | 四川 | 生产和销售包装袋 | 20,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 宿州海螺水泥有限责任公司 (“宿州海螺”) | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 200,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 黄山海螺水泥有限责任公司 (“黄山海螺”) | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 80,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 化州海螺水泥有限责任公司 (“化州海螺”) | 广东 | 广东 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 200,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 江华海螺水泥有限责任公司 (“江华海螺”) | 湖南 | 湖南 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 266,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 江华海螺塑料包装有限责任公司 (“江华塑品”) | 湖南 | 湖南 | 生产和销售包装袋 | 20,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 龙陵海螺水泥有限责任公司 (“龙陵海螺”) | 云南 | 云南 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 225,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 保山海螺 | 云南 | 云南 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 300,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 耐火材料 | 安徽 | 安徽 | 开发、制造、销售耐火材料及售后服务 | 168,000,000 | 70 | - | 设立 |
| 铜仁海螺 | 贵州 | 贵州 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 510,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 梁平海螺 | 四川 | 四川 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 300,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 印尼海螺 | 印尼 | 印尼 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 51,000,000美元 | 75 | - | 设立 |

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 持股比例 (%) | | 方式 |
|-------------------------|--------|--------|-----------------|---------------|----------|-------|----|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 印尼南加海螺 | 印尼 | 印尼 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 90,000,000美元 | - | 71.25 | 设立 |
| 文山海螺 | 云南 | 云南 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 280,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 巴中海螺 | 四川 | 四川 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 280,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 亳州海螺 | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 30,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 镇江北固海螺水泥有限责任公司 (“北固海螺”) | 江苏 | 江苏 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 50,000,000 | 80 | - | 设立 |
| 进贤海螺水泥有限责任公司 (“进贤海螺”) | 江西 | 江西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 42,000,000 | 70 | - | 设立 |
| 临夏海螺 | 甘肃 | 甘肃 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 350,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 海螺国际 | 香港 | 香港 | 投资及贸易 | 503,100,000美元 | 100 | - | 设立 |
| 安徽海螺物资贸易有限责任公司 (“海螺物贸”) | 安徽 | 安徽 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 300,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 无锡海螺水泥销售有限公司 (“无锡销售”) | 江苏 | 江苏 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 八宿海螺水泥有限责任公司 (“八宿海螺”) | 西藏 | 西藏 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 827,500,000 | 70 | - | 设立 |
| 印尼国贸 | 印尼 | 印尼 | 投资及贸易 | 30,000,000美元 | 10 | 90 | 设立 |
| 巴鲁水泥 | 印尼 | 印尼 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 50,000,000美元 | - | 100 | 设立 |
| 马德望海螺 | 柬埔寨 | 柬埔寨 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 50,000,000美元 | - | 60 | 设立 |
| 宝鸡海螺塑料包装有限责任公司 (“宝鸡塑品”) | 陕西 | 陕西 | 生产和销售包装袋 | 10,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 北苏海螺 | 印尼 | 印尼 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 80,000,000美元 | - | 100 | 设立 |
| 西加海螺 | 印尼 | 印尼 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 4,000,000美元 | - | 100 | 设立 |
| 卡尔希海螺 | 乌兹别克斯坦 | 乌兹别克斯坦 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 60,000,000美元 | - | 100 | 设立 |
| 贵定海螺塑料包装有限责任公司 (“贵定塑品”) | 贵州 | 贵州 | 生产和销售包装袋 | 20,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 伏尔加海螺 | 俄罗斯 | 俄罗斯 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 132,477,680卢布 | 75 | - | 设立 |
| 琅勃拉邦海螺 | 老挝 | 老挝 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 23,000,000美元 | - | 70 | 设立 |
| 万象海螺 | 老挝 | 老挝 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 50,000,000美元 | - | 75 | 设立 |
| 曼德勒海螺 | 缅甸 | 缅甸 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 45,000,000美元 | 55 | - | 设立 |
| 遵义海汇 | 贵州 | 贵州 | 混凝土及制品生产与销售 | 45,000,000 | 60 | - | 设立 |
| 池州海螺新材料有限责任公司 (“池州新材料”) | 安徽 | 安徽 | 混凝土及制品生产与销售 | 250,000,000 | 100 | - | 设立 |

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 持股比例 (%) | | 方式 |
|-------------------------|-------|-----|-----------------|---------------|----------|----|----|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 广元海螺新材料有限责任公司 (“广元新材料”) | 四川 | 四川 | 混凝土及制品生产与销售 | 40,000,000 | 90 | - | 设立 |
| 巴中建材 | 四川 | 四川 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 50,000,000 | 90 | - | 设立 |
| 安徽海中投资有限公司 (“海中投资”) | 安徽 | 安徽 | 投资及贸易 | 1,450,000,000 | 51 | - | 设立 |
| 江苏海螺建材有限责任公司 (“江苏建材”) | 江苏 | 江苏 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 50,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 湖南海中贸易有限责任公司 (“湖南海中”) | 湖南 | 湖南 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 云南海中贸易有限责任公司 (“云南海中”) | 云南 | 云南 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 50,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 江西海中贸易有限责任公司 (“江西海中”) | 江西 | 江西 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 50,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 贵州海中贸易有限责任公司 (“贵州海中”) | 贵州 | 贵州 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 10,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 南京海中贸易有限公司 (“南京海中”) | 江苏 | 江苏 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 50,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 陕西海中贸易有限责任公司 (“陕西海中”) | 陕西 | 陕西 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 50,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 广西崇左海中贸易有限责任公司 (“崇左海中”) | 广西 | 广西 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 50,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 重庆海螺物资贸易有限责任公司 (“重庆物贸”) | 重庆 | 重庆 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 芜湖东南亚国际贸易有限公司 (“东南亚贸易”) | 安徽 | 安徽 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 40,000,000美元 | 55 | - | 设立 |
| 滁州海螺新型建材有限公司 (“滁州新材料”) | 安徽 | 安徽 | 混凝土及制品生产与销售 | 11,000,000 | 70 | - | 设立 |
| 芜湖海螺矿业有限责任公司 (“芜湖矿业”) | 安徽 | 安徽 | 矿山开采及石灰石销售 | 12,000,000 | 70 | - | 设立 |
| 铜川海螺新材料有限责任公司 (“铜川新材料”) | 陕西 | 陕西 | 混凝土及制品生产与销售 | 40,000,000 | 65 | - | 设立 |
| 临泉海螺水泥有限责任公司 (“临泉海螺”) | 安徽 | 安徽 | 仓储物流 | 50,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 珠海海中贸易有限责任公司 (“珠海海中”) | 广东 | 广东 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 50,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 分宜海螺建筑材料有限责任公司 (“分宜建材”) | 江西 | 江西 | 建筑用石加工与销售 | 1,000,000,000 | 97.51 | - | 设立 |

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 持股比例 (%) | | 方式 |
|----------------------------|-------|-----|---------------|------------------|----------|-----|----|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 金边海螺 | 柬埔寨 | 柬埔寨 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 80,000,000 美元 | - | 55 | 设立 |
| 南江海螺水泥有限责任公司 (“南江海螺”) | 四川 | 四川 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 300,000,000 | 51 | - | 设立 |
| 南通市海门海螺新材料有限责任公司 (“海门新材料”) | 江苏 | 江苏 | 生产及销售新型建筑材料 | 300,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 江西弋阳海螺新型建材有限责任公司 (“弋阳建材”) | 江西 | 江西 | 生产与销售骨料等建筑材料 | 100,000,000 | 70 | - | 设立 |
| 江西弋阳海螺新材料有限责任公司 (“弋阳新材料”) | 江西 | 江西 | 混凝土及制品生产与销售 | 30,000,000 | 70 | - | 设立 |
| 全椒海螺建筑科技有限责任公司 (“全椒建科”) | 安徽 | 安徽 | 装配式建筑服务 | 300,000,000 | 90 | - | 设立 |
| 安徽海博智能科技有限公司 (“海博智能”) | 安徽 | 安徽 | 研究和试验发展 | 80,000,000 | 60 | - | 设立 |
| 南通海螺混凝土有限责任公司 (“南通混凝土”) | 江苏 | 江苏 | 混凝土及制品生产与销售 | 60,000,000 | 70 | - | 设立 |
| 安徽海螺中南智能机器人有限责任公司 (“中南智能”) | 安徽 | 安徽 | 自动化机械的研发和制造 | 50,000,000 | 51 | - | 设立 |
| 铜陵海螺新材料有限责任公司 (“铜陵新材料”) | 安徽 | 安徽 | 混凝土及制品生产与销售 | 25,000,000 | 70 | - | 设立 |
| 礼泉海螺建筑科技有限责任公司 (“礼泉建科”) | 陕西 | 陕西 | 工业与民用建筑施工 | 200,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 萧县海螺水泥有限责任公司 (“萧县海螺”) | 安徽 | 安徽 | 水泥及水泥制品的生产与销售 | 600,000,000 | 60 | - | 设立 |
| 安徽海慧供应链科技有限公司 (“海慧供应链”) | 安徽 | 安徽 | 物流运输代理服务 | 150,000,000 | 75.6 | - | 设立 |
| 海南昌江海螺水泥有限公司 (“昌江海螺”) | 海南 | 海南 | 水泥及水泥制品的生产与销售 | 650,000,000 | - | 100 | 设立 |
| 北苏矿山 | 海外 | 海外 | 矿山开采及相关服务 | 1,000,000美元 | - | 100 | 设立 |

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 持股比例 (%) | | 方式 |
|-------------------------|-------|-----|--------------|-------------|----------|------|------------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 海螺建安 | 安徽 | 安徽 | 提供建筑施工服务 | 30,000,000 | 100 | - | 同一控制下企业合并 |
| 上海海螺建材国际贸易有限公司 (“海螺国贸”) | 上海 | 上海 | 自营和代理服务 | 100,000,000 | 100 | - | 同一控制下企业合并 |
| 上海海螺物流有限公司 (“海螺物流”) | 上海 | 上海 | 提供各类商品物流服务 | 10,000,000 | 100 | - | 同一控制下企业合并 |
| 广东英龙海螺物流有限公司 (“英龙物流”) | 广东 | 广东 | 提供各类商品物流服务 | 10,000,000 | 100 | - | 同一控制下企业合并 |
| 安徽宁昌塑料包装有限公司 (“宁昌塑品”) | 安徽 | 安徽 | 生产和销售包装袋 | 53,554,100 | 100 | - | 同一控制下企业合并 |
| 英德海螺塑料包装有限责任公司 (“英德塑品”) | 广东 | 广东 | 生产和销售包装袋 | 6,000,000 | 100 | - | 同一控制下企业合并 |
| 芜湖海螺塑料制品有限公司 (“芜湖塑品”) | 安徽 | 安徽 | 生产和销售包装袋 | 30,000,000 | 100 | - | 同一控制下企业合并 |
| 安徽铜陵海螺水泥有限公司 (“铜陵海螺”) | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 742,000,000 | 100 | - | 同一控制下企业合并 |
| 宁波海螺水泥有限公司 (“宁波海螺”) | 浙江 | 浙江 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 171,000,000 | 75 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 安徽荻港海螺水泥股份有限公司 (“荻港海螺”) | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 590,000,000 | 99.75 | 0.25 | 非同一控制下企业合并 |
| 枞阳海螺 | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 410,000,000 | 99.27 | 0.73 | 非同一控制下企业合并 |
| 安徽池州海螺水泥股份有限公司 (“池州海螺”) | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 950,000,000 | 99.67 | 0.33 | 非同一控制下企业合并 |
| 双峰海螺水泥有限公司 (“双峰海螺”) | 湖南 | 湖南 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 492,000,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 八菱海螺 | 江苏 | 江苏 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 32,960,000 | 75 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 上海海螺明珠水泥有限责任公司 (“明珠海螺”) | 上海 | 上海 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 30,000,000 | 94.2 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 巢湖海螺 | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 500,000,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 贵阳海螺 | 贵州 | 贵州 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 706,000,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 贵定海螺 | 贵州 | 贵州 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 460,000,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 遵义海螺 | 贵州 | 贵州 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 530,000,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 壮乡水泥 | 云南 | 云南 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 50,000,000 | 99 | 1 | 非同一控制下企业合并 |
| 隆安海螺 | 广西 | 广西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 120,000,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 凤凰山公司 | 陕西 | 陕西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 928,800,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 金陵河公司 | 陕西 | 陕西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 372,376,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 乾县海螺 | 陕西 | 陕西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 560,000,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 六矿瑞安 | 贵州 | 贵州 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 477,450,000 | 51 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 黔西南公司 | 贵州 | 贵州 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 250,000,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 四川南威水泥有限公司 (“南威水泥”) | 四川 | 四川 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 168,000,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 持股比例 (%) | | 方式 |
|-------------------------|--------|--------|-----------------|---------------|----------|------|------------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 哈密建材 | 新疆 | 新疆 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 100,000,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 哈密兴义矿业有限责任公司 (“兴义矿业”) | 新疆 | 新疆 | 矿山开采及相关服务 | 3,000,000 | - | 100 | 非同一控制下企业合并 |
| 凌云通鸿 | 广西 | 广西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 80,000,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 茂名市大地水泥有限公司 (“茂名大地”) | 广东 | 广东 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 60,000,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 盈江允罕 | 云南 | 云南 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 300,000,000 | 99 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 邵阳云峰 | 湖南 | 湖南 | 研发; 销售型材及相关制品 | 120,000,000 | 65 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 湖南省云峰水泥有限公司 (“湖南云峰”) | 湖南 | 湖南 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 93,000,000 | 65 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 水城海螺 | 贵州 | 贵州 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 800,000,000 | 87.22 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 昆明海螺 | 云南 | 云南 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 30,506,700美元 | 80 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 涟源海螺 | 湖南 | 湖南 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 74,800,000美元 | 80 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 赣州海螺 | 江西 | 江西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 400,000,000 | 55 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 凤凰建材 | 陕西 | 陕西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 584,612,000 | 65 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 广东广英 | 广东 | 广东 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 345,000,000 | 80 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 芜湖南方 | 安徽 | 安徽 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 300,000,000 | - | 51 | 非同一控制下企业合并 |
| 铜陵海螺新型建材有限公司 (“铜陵建材”) | 安徽 | 安徽 | 生产与销售骨料等建筑材料 | 200,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 昌江海螺华盛塑料包装有限公司 (“昌江塑品”) | 海南 | 海南 | 生产和销售包装袋 | 50,000,000 | 60 | - | 设立 |
| 天津海慧供应链科技有限公司 (“天津海慧”) | 天津 | 天津 | 物流运输代理服务 | 10,000,000 | - | 75.6 | 设立 |
| 南通海螺建筑材料有限责任公司 (“南通建材”) | 江苏 | 江苏 | 建筑材料销售 | 30,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 塔什干海螺 | 乌兹别克斯坦 | 乌兹别克斯坦 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 34,300,000美元 | - | 65 | 非同一控制下企业合并 |
| 建德海螺绿色建材有限公司 (“建德绿色建材”) | 浙江 | 浙江 | 建筑材料销售 | 40,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 肇庆交投绿色石场有限公司 (“肇庆石场”) | 广东 | 广东 | 建筑用石加工与销售 | 1,500,000,000 | - | 51 | 非同一控制下资产收购 |
| 封开绿色建材 | 广东 | 广东 | 建筑用石加工与销售 | 10,000,000 | 68 | - | 设立 |
| 尤溪海螺水泥有限责任公司 (“尤溪海螺”) | 福建 | 福建 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 800,000,000 | - | 66.3 | 设立 |

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 持股比例 (%) | | 方式 |
|--------------------------------|-------|-----|-----------------------|---------------|----------|----|------------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 安徽海螺绿色新型材料有限公司 (“安徽绿色新材”) | 安徽 | 安徽 | 生产及销售新型建筑材料 | 1,500,000,000 | 65 | - | 设立 |
| 腾冲腾越 | 云南 | 云南 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 56,000,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 贵州新双龙 | 贵州 | 贵州 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 200,000,000 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 亳州华谊新材 | 安徽 | 安徽 | 混凝土及制品加工与销售 | 50,300,000 | - | 65 | 非同一控制下企业合并 |
| 中联新材 | 安徽 | 安徽 | 预拌混凝土及砂浆加工与销售 | 50,300,000 | - | 65 | 非同一控制下企业合并 |
| 中联湘淮建材 | 安徽 | 安徽 | 混凝土及制品加工与销售 | 100,000,000 | - | 65 | 非同一控制下企业合并 |
| 墨泰新材 | 安徽 | 安徽 | 预拌混凝土及砂浆加工与销售 | 50,300,000 | - | 65 | 非同一控制下企业合并 |
| 华盛道路工程 | 安徽 | 安徽 | 混凝土及制品加工与销售 | 26,000,000 | - | 65 | 非同一控制下企业合并 |
| 中联建工 | 安徽 | 安徽 | 公路交通工程施工 | 10,000,000 | - | 65 | 非同一控制下企业合并 |
| 湘淮建工 | 安徽 | 安徽 | 装配式建筑生产安装与销售 | 50,300,000 | - | 65 | 非同一控制下企业合并 |
| 肥西海螺新材料有限公司 (“中联观腾新材”) | 安徽 | 安徽 | 建筑工业化产品的研发研制设计及技术服务 | 50,300,000 | - | 65 | 非同一控制下企业合并 |
| 肥西海螺新型建材有限公司 (“中联摩泰克新材”) | 安徽 | 安徽 | 机制砂加工与销售及生产技术的技术开发与转让 | 50,300,000 | - | 65 | 非同一控制下企业合并 |
| 英德市圣德混凝土有限公司 (“英德圣德”) | 广东 | 广东 | 混凝土及制品生产与销售 | 5,000,000 | - | 70 | 非同一控制下企业合并 |
| 英德市通德混凝土有限公司 (“英德通德”) | 广东 | 广东 | 道路货物运输及水泥制品制造 | 5,000,000 | - | 70 | 非同一控制下企业合并 |
| 宏基水泥 | 内蒙古 | 内蒙古 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 465,260,000 | 80 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 赤峰海螺水泥有限责任公司 (“赤峰海螺”) | 内蒙古 | 内蒙古 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 120,000,000 | - | 80 | 设立 |
| 芜湖海螺绿色建筑科技有限责任公司 (“芜湖绿色建科”) | 安徽 | 安徽 | 建筑智能化工程施工 | 200,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 广东海螺鸿丰水泥有限公司 (“海螺鸿丰”) | 广东 | 广东 | 水泥生产及矿产资源开采 | 1,000,000,000 | 51 | 49 | 设立 |
| 芜湖海螺绿色建材有限责任公司 (“芜湖绿色建材”) | 安徽 | 安徽 | 建筑用石加工与销售 | 500,000,000 | 67 | - | 设立 |
| 宁国海螺绿色建材有限公司 (“宁国绿色建材”) | 安徽 | 安徽 | 建筑用石加工与销售 | 500,000,000 | 60 | - | 设立 |
| 马鞍山海螺绿色建材有限公司 (“马鞍山绿色建材”) | 安徽 | 安徽 | 建筑用石加工与销售 | 2,000,000,000 | 100 | - | 设立 |

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 持股比例 (%) | | 方式 |
|-----------------------------|-------|-----|-------------------|---------------|----------|-----|----|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 英德海螺绿色新型材料有限公司 (“英德绿色新材”) | 广东 | 广东 | 非金属矿物制品制造与销售及投资活动 | 100,000,000 | - | 70 | 设立 |
| 淮安海螺绿色建筑科技有限公司 (“淮安绿色建科”) | 江苏 | 江苏 | 技术服务与开发及水泥制品制造与销售 | 70,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 枞阳海螺新材料科技有限公司 (“枞阳新材料”) | 安徽 | 安徽 | 非金属矿及制品销售 | 1,000,000,000 | 51 | - | 设立 |
| 清远市广英矿业有限公司 (“清远矿业”) | 广东 | 广东 | 矿山开采及相关服务 | 62,950,000 | - | 80 | 设立 |
| 双峰海螺绿色建材有限公司 (“双峰绿色建材”) | 湖南 | 湖南 | 建筑用石加工与销售 | 500,000,000 | 65 | - | 设立 |
| 六枝海螺溢鑫绿色新型建材有限公司 (“六枝海螺”) | 贵州 | 贵州 | 混凝土及制品加工与销售 | 50,000,000 | - | 100 | 设立 |
| 蒙城海螺建材有限公司 (“蒙城建材”) | 安徽 | 安徽 | 建筑用石加工与销售 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 连云港海螺绿色建材有限公司 (“连云港绿色建材”) | 江苏 | 江苏 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 50,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 海螺 (贵州) 控股有限公司 (“贵州控股”) | 贵州 | 贵州 | 企业管理 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 海螺 (湖南) 控股有限公司 (“湖南控股”) | 湖南 | 湖南 | 企业管理 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 海螺 (陕西) 控股有限公司 (“陕西控股”) | 陕西 | 陕西 | 企业管理 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 海螺 (云南) 控股有限公司 (“云南控股”) | 云南 | 云南 | 企业管理 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 安徽智质 | 安徽 | 安徽 | 建筑智能化工程施工 | 134,361,900 | 55 | - | 设立 |
| 平凉海螺绿色新型材料有限公司 (“平凉绿型”) | 甘肃 | 甘肃 | 混凝土及制品加工与销售 | 35,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 贵阳绿色建材 | 贵州 | 贵州 | 建筑用石加工与销售 | 50,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 南京海螺绿色新型材料科技有限公司 (“南京绿色建材”) | 江苏 | 江苏 | 建筑材料制造 | 50,000,000 | - | 100 | 设立 |
| 枞阳海螺绿色新型材料有限公司 (“枞阳绿色建材”) | 安徽 | 安徽 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 35,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 兴业海螺新材料有限责任公司 (“兴业新材料”) | 广西 | 广西 | 新材料技术推广服务 | 6,000,000美元 | - | 100 | 设立 |
| 安徽海螺工程机械科技有限责任公司 (“海螺工程科技”) | 安徽 | 安徽 | 汽车零部件研发 | 40,000,000 | - | 77 | 设立 |
| 亳州海螺建材销售有限公司 (“亳州建材销售”) | 安徽 | 安徽 | 非金属矿及制品销售 | 100,000,000 | - | 52 | 设立 |

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 持股比例 (%) | | 方式 |
|-----------------------------------|--------|--------|-----------------------|---------------|----------|-------|------------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 奈曼旗兴塔再生资源有限公司 (“兴塔再生资源”) | 内蒙古 | 内蒙古 | 生产和销售石灰石制品 | 80,000,000 | - | 80 | 非同一控制下企业合并 |
| 内蒙古跃兴环保科技有限公司 (“跃兴环保”) | 内蒙古 | 内蒙古 | 处置工业废物 | 70,000,000 | - | 80 | 非同一控制下企业合并 |
| 涪陵海螺 | 重庆 | 重庆 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 20,408,163 | 51 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 长沙永运 | 湖南 | 湖南 | 混凝土及制品加工与销售 | 30,000,000 | - | 80 | 非同一控制下企业合并 |
| 常德顶兴混凝土制品有限公司 (“顶兴混凝土”) | 湖南 | 湖南 | 混凝土及制品加工与销售 | 10,000,000 | - | 100 | 非同一控制下企业合并 |
| 贵溪海螺新材料有限责任公司 (“鹰贵砂浆”) | 江西 | 江西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 26,000,000 | - | 100 | 非同一控制下企业合并 |
| 临夏县天翔商砼有限责任公司 (“临夏混凝土”) | 甘肃 | 甘肃 | 矿产资源开采; 水泥生产 | 40,000,000 | - | 100 | 非同一控制下企业合并 |
| 安集延 | 乌兹别克斯坦 | 乌兹别克斯坦 | 水泥和熟料生产 | 5,000,000美元 | - | 51 | 非同一控制下企业合并 |
| 海螺 (合肥) 控股有限公司 (“合肥控股”) | 安徽 | 安徽 | 企业管理 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 海螺 (广西) 控股有限公司 (“广西控股”) | 广西 | 广西 | 企业管理 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 海螺 (浙江) 控股有限公司 (“浙江控股”) | 浙江 | 浙江 | 企业管理 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 安徽海螺新能源有限公司 (“安徽新能源”) 及 附属子公司* | 安徽 | 安徽 | 光伏风力发电及储能系统领域 技术开发 | 5,000,000,000 | 100 | - | 同一控制下企业合并 |
| 上海智质科技有限公司 (“上海智质”) | 上海 | 上海 | 建筑智能化工程施工 | 80,000,000 | - | 55 | 同一控制下企业合并 |
| 精公检测 | 安徽 | 安徽 | 环境检测检验 | 8,000,000 | 100 | - | 同一控制下企业合并 |
| 邵东磐石 | 湖南 | 湖南 | 混凝土及制品生产与销售 | 25,000,000 | - | 100 | 非同一控制下企业合并 |
| 铜陵环境科技 | 安徽 | 安徽 | 化学纤维制造业 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 海螺环保及附属子公司* | 安徽 | 开曼群岛 | 固危废处置 | 150,000,000港元 | 5.55 | 15.66 | 非同一控制下企业合并 |

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 持股比例 (%) | | 方式 |
|-------------------------------|-------|-----|-----------------|----------------------|----------|----|--------------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 如皋海螺新材料有限责任公司 (“如皋新材料”) | 江苏 | 江苏 | 混凝土及制品生产与销售 | 30,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 龙南海螺水泥有限责任公司 (“龙南海螺”) | 江西 | 江西 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 20,000,000 | - | 55 | 设立 |
| 海螺 (江苏) 控股有限公司 (“江苏控股”) | 江苏 | 江苏 | 企业管理 | 100,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 南通通州海螺新型材料有限公司 (“南通通州新材料”) | 江苏 | 江苏 | 混凝土及制品生产与销售 | 30,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 张家港海螺新型建材有限公司 (“张家港新型建材”) | 江苏 | 江苏 | 混凝土及制品生产与销售 | 30,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 安徽海螺财务服务有限公司 (“海螺财务服务公司”) | 安徽 | 安徽 | 财务支持服务 | 50,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 蚌埠海螺建材有限公司 (“蚌埠建材”) | 安徽 | 安徽 | 混凝土及制品生产与销售 | 150,000,000 | - | 70 | 设立 |
| 舟山海螺新型建材有限公司 | 浙江 | 浙江 | 混凝土及制品生产与销售 | 30,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 镇江海螺水泥有限责任公司 | 江苏 | 江苏 | 水泥生产及矿产资源开采 | 200,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 涟水海螺绿色建筑科技有限公司 | 江苏 | 江苏 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 30,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 安徽海螺信息技术工程有限责任公司 (“海螺信息工程公司”) | 安徽 | 安徽 | 软件开发、技术服务、技术开发 | 50,000,000 | 100 | - | 同一控制下企业合并取得 |
| 中碳 (安徽) 环境科技有限公司 | 安徽 | 安徽 | 资源循环利用服务技术咨询 | 30,000,000 | 65 | - | 同一控制下企业合并取得 |
| 扶绥海螺商品混凝土有限公司 | 广西 | 广西 | 混凝土及制品生产与销售 | 30,000,000 | - | 65 | 设立 |
| 西巴布亚海螺水泥有限公司 (“西巴布亚海螺”) | 印尼 | 印尼 | 生产和销售水泥及水泥制品 | 167,293,400美元 | 49 | 51 | 非同一控制下企业合并取得 |
| 印尼西巴布亚矿山有限公司 (“西巴矿山”) | 印尼 | 印尼 | 矿山开采及相关服务 | 5,200,000,000 印尼盾 | - | 90 | 非同一控制下企业合并取得 |
| 广德海螺建材有限公司 (“广德建材”) | 安徽 | 安徽 | 建筑材料销售 | 30,000,000 | 100 | - | 设立 |
| 济宁海螺绿色新型建材有限公司 (“济宁新型建材”) | 广东 | 广东 | 水泥及水泥制品的销售及售后服务 | 30,000,000 | 90 | 10 | 设立 |

* 根据附注三、33(2)中描述，本集团对海螺环保的持股比例与表决权存在差异。

(2) 重要非全资子公司

| 子公司名称 | 少数股东的持股比例 | 本年归属于少数股东的损益 | 本年向少数股东宣告分派的股利 | 年末少数股东权益余额 |
|-------|-----------|--------------|----------------|---------------|
| 英德海螺 | 25% | 54,343,268 | - | 1,704,316,271 |
| 海螺环保 | 78.79% | -47,271,354 | 40,444,524 | 3,311,354,351 |

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

下表列示了上述子公司的主要财务信息，该子公司的主要财务信息是集团内部交易抵销前的金额，并经过了购买日公允价值以及统一会计政策的调整：

| 项目 | 英德海螺 | |
|----------|---------------|---------------|
| | 2024年 | 2023年 |
| 流动资产 | 5,460,778,822 | 5,252,801,753 |
| 非流动资产 | 1,701,424,116 | 1,728,509,961 |
| 资产合计 | 7,162,202,938 | 6,981,311,714 |
| 流动负债 | 240,953,487 | 276,646,682 |
| 非流动负债 | 103,984,367 | 112,626,514 |
| 负债合计 | 344,937,854 | 389,273,196 |
| 营业收入 | 2,030,724,583 | 2,437,379,384 |
| 净利润 | 217,373,070 | 299,204,725 |
| 综合收益总额 | 217,373,070 | 299,204,725 |
| 经营活动现金流量 | 610,918,949 | 677,914,569 |

| 项目 | 海螺环保 | |
|-------------|----------------|---------------|
| | 2024年 | 2023年 |
| 流动资产 | 1,506,653,061 | 1,408,871,229 |
| 非流动资产 | 8,726,429,653 | 8,564,538,160 |
| 资产合计 | 10,233,082,714 | 9,973,409,389 |
| 流动负债 | 2,270,317,240 | 2,651,231,655 |
| 非流动负债 | 3,950,739,673 | 3,180,064,379 |
| 负债合计 | 6,221,056,913 | 5,831,296,034 |
| 营业收入 | 1,686,989,283 | 1,881,556,314 |
| 净利润 | -7,285,723 | 305,931,820 |
| 综合收益总额 | -7,285,723 | 305,931,820 |
| 合并日公允价值调整影响 | -49,242,831 | -43,570,928 |
| 调整后净利润 | -56,528,554 | 262,360,892 |
| 调整后综合收益总额 | -56,528,554 | 262,360,892 |
| 经营活动现金流量 | 442,345,000 | 665,244,000 |

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

2024年3月，贵州控股以人民币0元受让了贵州溢鑫实业投资有限责任公司持有的六枝海螺30%的股权，本次股权转让完成后，贵州控股持有其100%股权。上海智质以协议价人民币13,784,300元将其持有的安徽智质45%股权转让给第三方丹东东方测控技术股份有限公司。按转让股权比例计算的归属于少数股东第三方丹东东方测控技术股份有限公司的净资产份额为人民币14,709,124元，该交易导致本集团资本公积减少人民币924,824元。

2024年4月，安徽海螺新能源有限公司以人民币1元受让少数股东第三方广东清能电力科技有限公司持有清远海螺清能新能源投资有限公司（“清能投资”）50%股权。按转让股权比例计算的归属于少数股东第三方广东清能电力科技有限公司的净资产份额为人民币499,788元，该交易导致本集团资本公积增加人民币499,787元。

2024年7月，泰州杨湾海螺通过司法拍卖的方式以交易价格人民币1,242,100元从少数股东泰州市海陵区梅香水泥销售有限公司取得泰州海螺6.25%股权。按转让股权比例计算的归属于少数股东第三方泰州市海陵区梅香水泥销售有限公司的净资产份额为人民币2,861,083元，该交易导致本集团资本公积增加人民币1,618,983元。

3、 在合营企业或联营企业中的权益

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|------------|---------------|---------------|
| 合营企业 | 2,038,295,260 | 2,189,640,623 |
| - 重要的合营企业 | 1,239,058,533 | 1,448,080,828 |
| - 不重要的合营企业 | 799,236,727 | 741,559,795 |
| 联营企业 | 5,737,373,608 | 5,575,551,325 |
| - 重要的联营企业 | 5,224,779,943 | 5,216,216,790 |
| - 不重要的联营企业 | 512,593,665 | 359,334,535 |
| 小计 | 7,775,668,868 | 7,765,191,948 |
| 减：减值准备 | - | - |
| 合计 | 7,775,668,868 | 7,765,191,948 |

(1) 合营企业或联营企业：

| 企业名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例 | | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 | 注册资本 | 对本集团活动是否具有战略性 |
|-----------------------------------|-------|-----|--|------|-----|---------------------|-------------|---------------|
| | | | | 直接 | 间接 | | | |
| 合营企业 | | | | | | | | |
| 海螺川崎装备制造 | 安徽 | 安徽 | 水泥装备(含铸造物)设计、采购、制造、销售、维修及售后服务 | 50% | - | 权益法 | 348,000,000 | 是 |
| 中缅贸易* | 安徽 | 安徽 | 进出口业务及水泥设备、水泥生产及水泥原料的技术服务 | 45% | - | 权益法 | 4,720万美元 | 是 |
| 缅甸海螺* | 缅甸 | 缅甸 | 水泥和熟料的生产 | 45% | - | 权益法 | 4,400万美元 | 是 |
| 仰光海螺 | 缅甸 | 缅甸 | 熟料、水泥、骨料以及水泥辅料、水泥制品的销售服务、运输服务及煤炭运输服务 | 50% | - | 权益法 | 1,000万美元 | 是 |
| 相山水泥* | 安徽 | 安徽 | 水泥及水泥制品的生产、销售,墙体材料的生产 and 销售,机械加工及技术咨询与服务、大型水泥设备维修 | 40% | - | 权益法 | 408,628,000 | 是 |
| 印尼富恒利* | 印尼 | 印尼 | 石灰石、粘土、砂等矿业活动 | - | 49% | 权益法 | 200万美元 | 是 |
| 苏鲁特索隆矿山* | 印尼 | 印尼 | 石灰石、粘土、砂等矿业活动 | - | 49% | 权益法 | 101亿印尼卢比 | 是 |
| 国家电投清洁能源* | 安徽 | 安徽 | 电力、风电、光伏发电、水电、天然气、生物质发电的开发 | - | 49% | 权益法 | 50,000,000 | 是 |
| 芜湖海螺风电能源科技有限公司 (“海螺风电科技”)** | 安徽 | 安徽 | 发电、输电、供电业务; 工程建设活动; 风力发电技术服务 | - | 50% | 权益法 | 1,000,000 | 是 |
| 芜湖市繁昌海鑫风电能源科技有限公司 (“海鑫风电科技”)** | 安徽 | 安徽 | 发电、输电、供电业务; 工程建设活动; 风力发电技术服务 | - | 50% | 权益法 | 1,000,000 | 是 |
| 建德海诚* | 浙江 | 浙江 | 新型建筑材料制造 | - | 49% | 权益法 | 50,000,000 | 是 |
| 鸠兹新能源* | 安徽 | 安徽 | 电力、热力生产和供电业务 | - | 49% | 权益法 | 11,400,000 | 是 |

| 企业名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例 | | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 | 注册资本 | 对本集团活动是否具有战略性 |
|------------------------------|-------|-------|-------------------------------------|--------|--------|---------------------|------------|---------------|
| | | | | 直接 | 间接 | | | |
| 联营企业 | | | | | | | | |
| 西部水泥 | 陕西 | 英属泽西岛 | 生产和销售水泥 | - | 29.67% | 权益法 | 2,000万英镑 | 是 |
| 产业投资基金** | 安徽 | 安徽 | 股权投资、投资管理、资产管理等活动 | 10.67% | - | 权益法 | 不适用 | 是 |
| 中建材管理** | 安徽 | 安徽 | 投资活动、资产管理、社会经济咨询服务、 企业管理咨询 | 7.62% | - | 权益法 | 50,000,000 | 是 |
| 海通互联网基金** | 安徽 | 安徽 | 投资活动、资产管理、社会经济咨询服务、 企业管理咨询 | 30.00% | - | 权益法 | 不适用 | 是 |
| 海螺金石基金** | 安徽 | 安徽 | 投资活动、资产管理、社会经济咨询服务、 企业管理咨询 | 20.00% | - | 权益法 | 不适用 | 是 |
| 杰夏环保 | 江苏 | 江苏 | 建设工程设计；建设工程施工 | - | 35% | 权益法 | 80,000,000 | 是 |
| 云浮光嘉 | 广东 | 广东 | 一般废弃物(含固体废弃物)、危险废物的治理 及技术研发及咨询服务 | - | 40% | 权益法 | 60,000,000 | 是 |
| 重庆南桐环保科技有限公司 (“重庆南桐”) | 重庆 | 重庆 | 危险废物经营；固体废物治理 | - | 35% | 权益法 | 30,000,000 | 是 |
| 南城诺客海中环保科技有限公司 (“南城诺克”) | 江西 | 江西 | 环保咨询服务，技术服务、技术开发 | - | 49% | 权益法 | 18,000,000 | 是 |
| 上海海创德鑫环保发展有限公司 (“上海海创”)** | 上海 | 上海 | 资源再生利用技术研发；再生资源加工和销售 | - | 40% | 权益法 | 50,000,000 | 是 |

- * 根据该等公司的公司章程，本公司与其他投资方对该等公司实施共同控制，因此该等公司为本公司的合营企业。
- ** 2021年8月，本集团与第三方签订投资协议，以有限合伙人身份认缴出资人民币16亿元，占产业投资基金出资额的10.67%。产业投资基金目标总规模为人民币200亿元，其中设立时首期基金规模（即各合伙人认缴出资总额）为人民币150亿元。产业投资基金重点投资于安徽新材料产业，支持战略性新兴产业链。本集团有权委任一名董事加入产业投资基金的投资委员会，因此本公司董事认为本集团可对产业投资基金施加重大影响，并认为其为本集团的联营公司。截至2024年12月31日，本集团向产业投资基金注资人民币16亿元。

2021年11月，产业投资基金基金管理人联合部分合伙人或其关联方共同出资设立了中建材管理，其中本集团出资占比7.62%，本集团认缴注册资本人民币3,809,524元。中建材管理是产业投资基金的普通合伙人。本集团有权委任一名董事加入中建材管理管理层，因此本公司董事认为本集团可对中建材管理管理层施加重大影响，并认为其为本集团的联营公司。截至2024年12月31日，本集团向中建材管理实缴出资人民币3,809,524元。

2023年6月，本公司以有限合伙人身份认缴出资海通互联网基金股权，认缴出资人民币1,500,000千元，出资比例为30%。根据海通互联网基金章程，投委会为合伙企业唯一投资决策机构，由5名委员组成，其中本集团有权委任一名委员，因此本公司董事认为本集团可对海通互联网基金管理层施加重大影响，并认为其为本集团的联营公司。截至2024年12月31日，本集团向海通互联网基金实缴出资人民币1.8亿元。

2023年10月，本公司以有限合伙人身份认缴出资海螺金石基金股权，认缴出资人民币1,000,000千元，出资比例为20%。根据海螺金石基金章程，投委会为合伙企业唯一投资决策机构，由6名委员组成，其中本集团有权委任一名委员，因此本公司董事认为本集团可对海螺金石基金管理层施加重大影响，并认为其为本集团的联营公司。截至2024年12月31日，本集团向海螺金石基金实缴出资人民币2.4亿元。

- *** 本集团尚未对该等公司实际出资。

(2) 重要合营企业的主要财务信息：

下表列示了本集团重要合营企业的主要财务信息，这些合营企业的主要财务信息是在按投资时公允价值为基础的调整以及统一会计政策调整后的金额。此外，下表还列示了这些财务信息按照权益法调整至本集团对合营企业投资账面价值的调节过程：

| 项目 | 相山水泥 | |
|---------------|---------------|---------------|
| | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
| 流动资产 | 1,397,301,013 | 1,845,074,250 |
| 其中：现金和现金等价物 | 108,017,972 | 59,469,396 |
| 非流动资产 | 2,088,713,202 | 2,221,433,488 |
| 资产合计 | 3,486,014,215 | 4,066,507,738 |
| 流动负债 | 411,770,860 | 410,253,275 |
| 非流动负债 | 28,450,137 | 4,966,940 |
| 负债合计 | 440,220,997 | 415,220,215 |
| 净资产 | 3,045,793,218 | 3,651,287,523 |
| 少数股东权益 | 13,266,430 | 52,443,659 |
| 归属于母公司的股东权益 | 3,032,526,788 | 3,598,843,864 |
| 按持股比例计算的净资产份额 | 1,213,010,715 | 1,422,033,010 |
| 加：取得投资时形成的商誉 | 26,047,818 | 26,047,818 |
| 对合营企业投资的账面价值 | 1,239,058,533 | 1,448,080,828 |

| | 相山水泥 | |
|------------------|---------------|---------------|
| | 2024年 | 2023年 |
| 营业收入 | 1,217,911,831 | 1,574,504,835 |
| 财务净收入 | 40,280,107 | 33,207,708 |
| 其中：利息收入 | 40,280,107 | 33,209,867 |
| 利息支出 | - | - |
| 所得税费用 | -26,318,195 | -66,635,684 |
| 净利润 | 67,553,116 | 130,952,899 |
| 其他综合收益 | - | - |
| 综合收益总额 | 67,553,116 | 130,952,899 |
| 本年宣告发放的来自合营企业的股利 | 240,000,000 | - |

(3) 重要联营企业的主要财务信息：

下表列示了本集团重要联营企业的主要财务信息，以下联营企业的主要财务信息取自最近公开披露的财务信息，考虑了按投资时公允价值为基础的调整以及统一会计政策调整后的金额。此外，下表还列示了这些财务信息按照权益法调整至本集团对联营企业投资账面价值的调节过程：

| 项目 | 西部水泥 | |
|-----------------------|----------------|----------------|
| | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
| 流动资产 | 9,232,324,000 | 7,810,066,000 |
| 非流动资产 | 26,820,583,271 | 24,783,282,173 |
| 资产合计 | 36,052,907,271 | 32,593,348,173 |
| 流动负债 | 12,792,687,000 | 9,809,655,000 |
| 非流动负债 | 9,680,749,000 | 8,925,245,000 |
| 负债合计 | 22,473,436,000 | 18,734,900,000 |
| 净资产 | 13,579,471,271 | 13,858,448,173 |
| 少数股东权益 | 1,548,308,000 | 1,884,505,000 |
| 归属于母公司股东权益 | 12,031,163,271 | 11,973,943,173 |
| 按持股比例计算的净资产份额 | 3,569,752,924 | 3,568,235,066 |
| 加：取得投资时形成的商誉 | 8,823,866 | 8,823,866 |
| 其他 | 23,957,096 | 22,952,570 |
| 年末对联营企业投资的账面价值 | 3,602,533,886 | 3,600,011,502 |
| 年末存在公开报价的对联营企业投资的公允价值 | 2,371,436,118 | 1,085,713,056 |

| 项目 | 西部水泥 | |
|------------------|---------------|---------------|
| | 2024年 | 2023年 |
| 营业收入 | 8,344,946,000 | 9,020,901,000 |
| 净利润 | 626,181,000 | 421,278,000 |
| 其他综合收益 | -700,995,000 | -51,577,000 |
| 综合收益总额 | -74,814,000 | 369,701,000 |
| 本年宣告发放的来自联营企业的股利 | 37,285,329 | 105,518,576 |

| 项目 | 产业投资基金 | |
|----------------|----------------|----------------|
| | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
| 流动资产 | 15,210,826,940 | 13,989,073,155 |
| 资产合计 | 15,210,826,940 | 13,989,073,155 |
| 流动负债 | 2,270,155 | 1,147,991 |
| 负债合计 | 2,270,155 | 1,147,991 |
| 净资产 | 15,208,556,785 | 13,987,925,164 |
| 归属于母公司股东权益 | 15,208,556,785 | 13,987,925,164 |
| 按持股比例计算的净资产份额 | 1,622,246,057 | 1,492,511,615 |
| 加：其他 | - | 123,693,673 |
| 年末对联营企业投资的账面价值 | 1,622,246,057 | 1,616,205,288 |

| 项目 | 产业投资基金 | |
|--------|-------------|-------------|
| | 2024年 | 2023年 |
| 营业收入 | 574,696,246 | 457,088,725 |
| 净利润 | 363,042,750 | 310,476,163 |
| 综合收益总额 | 363,042,750 | 310,476,163 |

(4) 不重要合营企业和联营企业的汇总财务信息如下：

| | 2024年 | 2023年 |
|-----------------|-------------|-------------|
| 合营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | 799,236,727 | 741,559,795 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| - 净利润 | 31,885,186 | 72,499,309 |
| - 其他综合收益 | 4,330,973 | 13,119,390 |
| - 综合收益总额 | 36,216,159 | 85,618,699 |
| 联营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | 512,593,665 | 359,334,535 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| - 净利润 | 6,659,130 | 3,580,279 |
| - 其他综合收益 | - | - |
| - 综合收益总额 | 6,659,130 | 3,580,279 |

九、 政府补助

1、 计入当期损益的政府补助

| 补助项目 | 2024年 | 2023年 |
|------------|-------------|---------------|
| 与资产相关的政府补助 | | |
| 计入营业外收入 | 86,207,291 | 60,499,936 |
| 与收益相关的政府补助 | | |
| 计入其他收益 | 495,119,510 | 534,723,609 |
| 计入营业外收入 | 333,418,973 | 522,069,312 |
| 合计 | 914,745,774 | 1,117,292,857 |

2、 涉及政府补助的负债项目

| 财务报表项目 | 年初余额 | 本年新增 补助金额 | 本年计入 营业外收入金额 | 其他变动 | 年末余额 | 与资产相关/ 与收益相关 |
|--------|-------------|--------------|-----------------|------|---------------|-----------------|
| 递延收益 | 867,191,343 | 272,270,200 | 86,207,291 | - | 1,053,254,252 | 与资产相关 |

十、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

- 信用风险
- 流动性风险
- 利率风险
- 汇率风险
- 其他价格风险

下文主要论述上述风险敞口及其形成原因以及在本年发生的变化、风险管理目标、政策和程序以及计量风险的方法及其在本年发生的变化等。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。本集团的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

(1) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收款项、应收款项融资和其他非流动资产。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。此外，本集团要求大部分客户进行预付款。

本集团除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，委托理财产品是由信用良好的金融机构所发行的。管理层认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本集团造成损失。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额以及本集团终止确认的未到期应收票据金额（附注五、5(1)）。除附注十四所载本集团作出的财务担保外，本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。于资产负债表日就上述财务担保承受的最大信用风险敞口已在附注十四披露。

a. 应收账款

本集团对大部分客户采取款到发货的销售模式，对资信良好的客户采用信用销售模式。本集团信用风险主要是受每个客户自身特性的影响，而不是客户所在的行业或国家和地区。因此重大信用风险集中的情况主要源自本集团存在对个别客户的重大应收账款。于资产负债表日，本集团应收账款余额的前五大占本集团应收账款总额的28.15% (2023年：26.22%)。

对于应收账款，本集团管理层已根据实际情况制定了信用政策，对客户进行信用评估以确定赊销额度与信用期限。信用评估主要根据客户的财务状况、外部评级及银行信用记录 (如有可能)。有关主要的应收账款自出具账单日起30-180天内到期 (质保金除外)。针对应收账款逾期的债务人会被停止发货，其所支付的货款一律冲抵逾期欠款。在一般情况下，本集团不会要求客户提供抵押品。

有关应收账款的具体信息，参见附注五、4。

(2) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司及各子公司负责自身的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求 (如果借款额超过某些预设授权上限，便需获得本公司董事会的批准)。本集团的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券，同时获得主要金融机构承诺提供足够的备用资金，以满足短期和较长期的流动资金需求。

除本集团终止确认拥有全额追索权的背书或贴现票据外，本集团于资产负债表日的金融负债按未折现的合同现金流量 (包括按合同利率 (如果是浮动利率则按12月31日的现行利率) 计算的利息) 的剩余合约期限，以及被要求支付的最早日期如下：

| 项目 | 2024年 未折现的合同现金流量 | | | | | 资产负债表 账面价值 |
|----------------|---------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| | 1年内或 实时偿还 | 1年至2年 | 2年至5年 | 5年以上 | 合计 | |
| 短期借款 | 5,866,206,014 | - | - | - | 5,866,206,014 | 5,748,688,099 |
| 应付票据及应付账款 | 6,127,054,565 | - | - | - | 6,127,054,565 | 6,127,054,565 |
| 其他应付款 | 8,526,959,405 | - | - | - | 8,526,959,405 | 8,526,959,405 |
| 长期借款 (含一年内到期) | 2,078,656,728 | 4,463,221,228 | 4,898,901,037 | 1,354,251,063 | 12,795,030,056 | 11,824,342,227 |
| 长期应付款 (含一年内到期) | 107,407,975 | 104,961,524 | 307,448,551 | 416,638,133 | 936,456,183 | 797,381,339 |
| 租赁负债 (含一年内到期) | 32,740,537 | 34,586,708 | 97,814,031 | 181,202,578 | 346,343,854 | 271,286,983 |
| 应付债券 (含一年内到期) | 245,650,000 | 245,650,000 | 12,104,950,000 | - | 12,596,250,000 | 11,601,403,727 |
| 合计 | 22,984,675,224 | 4,848,419,460 | 17,409,113,619 | 1,952,091,774 | 47,194,300,077 | 44,897,116,345 |

| 项目 | 2023年 未折现的合同现金流量 | | | | | 资产负债表 账面价值 |
|---------------|---------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| | 1年内或 实时偿还 | 1年至2年 | 2年至5年 | 5年以上 | 合计 | |
| 短期借款 | 4,541,640,486 | - | - | - | 4,541,640,486 | 4,479,559,166 |
| 应付票据及应付账款 | 6,653,744,303 | - | - | - | 6,653,744,303 | 6,653,744,303 |
| 其他应付款 | 9,073,018,865 | - | - | - | 9,073,018,865 | 9,073,018,865 |
| 长期借款(含一年内到期) | 3,446,402,221 | 3,591,733,519 | 11,010,859,683 | 2,345,362,362 | 20,394,357,785 | 18,382,342,939 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 63,084,200 | 63,190,708 | 189,252,600 | 57,197,100 | 372,724,608 | 325,882,291 |
| 租赁负债(含一年内到期) | 37,029,687 | 25,258,415 | 81,028,468 | 161,659,695 | 304,976,265 | 233,407,144 |
| 合计 | 23,814,919,762 | 3,680,182,642 | 11,281,140,751 | 2,564,219,157 | 41,340,462,312 | 39,147,954,708 |

(3) 利率风险

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本集团面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本集团根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

a. 本集团于12月31日持有的计息金融工具如下：

| 项目 | 2024年12月31日 | | 2023年12月31日 | |
|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | 实际利率 | 金额 | 实际利率 | 金额 |
| 固定利率金融工具 | | | | |
| 金融资产 | | | | |
| - 货币资金(不含库存现金) | 0.1% ~ 13% | 53,555,160,893 | 0.20% ~ 9.50% | 56,590,103,497 |
| - 其他应收款 | 3.60% | 87,500,000 | - | - |
| - 其他非流动资产 | 2.15% ~ 2.94% | 11,142,845,417 | - | - |
| 金融负债 | | | | |
| - 短期借款 | 1.35% ~ 3.30% | 2,493,836,503 | 1.55% - 6.46% | 2,937,249,035 |
| - 一年内到期的长期借款 | 2.40% ~ 3.00% | 656,045,594 | 2.65% ~ 6.00% | 2,269,523,559 |
| - 一年内到期的租赁负债 | 3.60% ~ 4.90% | 30,931,677 | 4.35% ~ 4.90% | 35,389,157 |
| - 一年内到期的长期应付款 | 2.73% ~ 4.90% | 102,665,304 | 4.75% ~ 4.90% | 61,843,862 |
| - 一年内到期的应付债券 | 2.10% ~ 2.20% | 101,403,727 | - | - |
| - 长期借款 | 2.40% ~ 3.00% | 3,444,442,584 | 2.4% ~ 6.00% | 6,115,540,491 |
| - 租赁负债 | 3.60% ~ 4.90% | 240,355,306 | 4.35% ~ 4.90% | 198,017,987 |
| - 长期应付款 | 2.73% ~ 4.90% | 694,716,035 | 4.75% ~ 4.90% | 264,038,429 |
| - 应付债券 | 2.10% ~ 2.20% | 11,500,000,000 | - | - |
| 合计 | | 45,521,109,580 | | 44,708,500,977 |

| 项目 | 2024年12月31日 | | 2023年12月31日 | |
|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|
| | 实际利率 | 金额 | 实际利率 | 金额 |
| 浮动利率金融工具 | | | | |
| 金融资产 | | | | |
| - 货币资金（不含库存现金） | 0.01%~15% | 16,674,105,853 | 0.01%~6.00% | 11,790,561,373 |
| 金融负债 | | | | |
| - 短期借款 | 1.10%~5.15% | 3,254,851,596 | 1.55%~3.20% | 1,542,310,131 |
| - 一年内到期的长期借款 | 2.40%~7.06% | 1,081,915,707 | 2.60%~6.19% | 500,881,935 |
| - 长期借款 | 2.40%~7.06% | 6,641,938,342 | 2.40%~6.19% | 9,496,396,954 |
| 合计 | | 5,695,400,208 | | 250,972,353 |

b. 敏感性分析

于资产负债表日本集团不持有以公允价值计量的固定利率金融工具，本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的金融工具有关。

于2024年12月31日，对于资产负债表日持有的、使本集团面临现金流量利率风险的浮动利率非衍生金融工具，在其他变量不变的情况下，假定利率上升100个基点，按年度估算的利息费用或收入的影响，将会导致本集团股东权益及净利润增加人民币43,388,143元（2023年12月31日：减少人民币9,099,044元）。

(4) 汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、应收账款及应付账款、短期借款及长期借款等外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本集团会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

- a. 本集团于2024年12月31日的主要外币资产负债项目汇率风险敞口如下。出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算。外币报表折算差额未包括在内。

| 项目 | 2024年 | | 2023年 | |
|----------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|
| | 外币余额 | 折算人民币余额 (以人民币列示) | 外币余额 | 折算人民币余额 (以人民币列示) |
| 以人民币为记账本位币的公司 | | | | |
| 货币资金 | | | | |
| - 美元 | 45,263,632 | 325,373,091 | 95,803,989 | 678,550,913 |
| - 港元 | 311,069,553 | 288,058,834 | 51,137,363 | 46,341,701 |
| 其他应收款 | | | | |
| - 美元 | 152,500,000 | 1,096,231,000 | 94,000,000 | 665,773,800 |
| 以印尼卢比为记账本位币的公司 | | | | |
| 货币资金 | | | | |
| - 美元 | 10,269,561 | 73,821,712 | 665,506 | 4,713,579 |
| - 人民币 | 12,612,656 | 12,612,656 | 71,378,155 | 71,378,155 |
| 短期借款 | | | | |
| - 美元 | 150,000,000 | 1,078,260,000 | - | - |
| - 人民币 | 988,000,000 | 988,000,000 | - | - |
| 长期借款 | | | | |
| - 美元 | 20,562,500 | 147,811,475 | 2,277,901 | 16,133,689 |
| - 人民币 | 1,870,000,000 | 1,870,000,000 | 1,758,000,000 | 1,758,000,000 |
| 以基普为记账本位币的公司 | | | | |
| 货币资金 | | | | |
| - 美元 | 574,459 | 4,129,441 | 1,319,087 | 9,342,697 |
| - 人民币 | 68,923 | 68,923 | 620,308 | 620,308 |
| - 泰铢 | 2,313 | 492 | 2,505 | 520 |
| 长期借款 | | | | |
| - 人民币 | 697,500,000 | 697,500,000 | 697,500,000 | 697,500,000 |
| 以缅元为记账本位币的公司 | | | | |
| 货币资金 | | | | |
| - 美元 | 438,117 | 3,149,360 | 461,319 | 3,267,384 |
| - 人民币 | 6,702 | 6,702 | 2,521,168 | 2,521,168 |
| 长期借款 | | | | |
| - 人民币 | 700,000,000 | 700,000,000 | - | - |
| 以苏姆为记账本位币的公司 | | | | |
| 货币资金 | | | | |
| - 美元 | 10,752 | 77,289 | 97,253 | 688,814 |
| - 人民币 | 30,273,632 | 30,273,632 | 219,406,830 | 219,406,830 |
| 长期借款 | | | | |
| - 美元 | 70,000,000 | 503,188,000 | 85,000,000 | 602,029,500 |
| - 人民币 | 2,697,000,000 | 2,697,000,000 | - | - |

| 项目 | 2024年 | | 2023年 | |
|----------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|
| | 外币余额 | 折算人民币余额 (以人民币列示) | 外币余额 | 折算人民币余额 (以人民币列示) |
| 以港币为记账本位币的公司 | | | | |
| 货币资金 | | | | |
| - 美元 | 10,887,674 | 78,264,954 | 678,361 | 4,804,627 |
| - 人民币 | 413,774 | 413,774 | 302,529 | 302,529 |
| 长期借款 | | | | |
| - 人民币 | 1,550,000,000 | 1,550,000,000 | 1,500,000,000 | 1,500,000,000 |
| 以美元为记账本位币的公司 | | | | |
| 货币资金 | | | | |
| - 人民币 | 20,321,000 | 20,321,000 | - | - |
| 长期借款 | | | | |
| - 人民币 | 35,000,000 | 35,000,000 | - | - |
| 资产负债表敞口净额 | | | | |
| 以人民币为记账本位币的公司 | | | | |
| - 美元 | 197,763,632 | 1,421,604,091 | 189,803,989 | 1,344,324,713 |
| - 港元 | 311,069,553 | 288,058,834 | 51,137,363 | 46,341,701 |
| 以印尼卢比为记账本位币的公司 | | | | |
| - 美元 | -160,292,939 | -1,152,249,763 | -1,612,395 | -11,420,110 |
| - 人民币 | -2,845,387,344 | -2,845,387,344 | -1,686,621,845 | -1,686,621,845 |
| 以基普为记账本位币的公司 | | | | |
| - 美元 | 574,459 | 4,129,441 | 1,319,087 | 9,342,697 |
| - 人民币 | -697,431,077 | -697,431,077 | -696,879,692 | -696,879,692 |
| - 泰铢 | 2,313 | 492 | 2,505 | 520 |
| 以缅元为记账本位币的公司 | | | | |
| - 美元 | 438,117 | 3,149,360 | 461,319 | 3,267,384 |
| - 人民币 | -699,993,298 | -699,993,298 | 2,521,168 | 2,521,168 |
| 以苏姆为记账本位币的公司 | | | | |
| - 美元 | -69,989,248 | -503,110,711 | -84,902,747 | -601,340,686 |
| - 人民币 | -2,666,726,368 | -2,666,726,368 | 219,406,830 | 219,406,830 |
| 以港币为记账本位币的公司 | | | | |
| - 美元 | 10,887,674 | 78,264,954 | 678,361 | 4,804,627 |
| - 人民币 | -1,549,586,226 | -1,549,586,226 | -1,499,697,471 | -1,499,697,471 |
| 以美元为记账本位币的公司 | | | | |
| - 人民币 | -14,679,000 | -14,679,000 | - | - |

b. 本集团适用的记账本位币对外币的汇率分析如下：

| 项目 | 平均汇率 | | 报告日中间汇率 | |
|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2024年 | 2023年 | 2024年 | 2023年 |
| 以人民币为记账本位币的公司 | | | | |
| - 美元 | 7.1167 | 7.0299 | 7.1884 | 7.0827 |
| - 港元 | 0.9122 | 0.8988 | 0.9260 | 0.9062 |
| - 欧元 | 7.7066 | 7.6099 | 7.5257 | 7.8592 |
| 以印尼卢比为记账本位币的公司 | | | | |
| - 美元 | 16,180.4167 | 15,194.0500 | 16,320.0000 | 15,367.1200 |
| - 人民币 | 2,234.5458 | 2,160.2000 | 2,249.8600 | 2,169.6700 |
| 以基普为记账本位币的公司 | | | | |
| - 美元 | 21,634.4583 | 18,607.0000 | 21,818.0000 | 20,607.1157 |
| - 人民币 | 3,009.2917 | 2,644.0400 | 2,966.0000 | 2,909.5000 |
| - 泰铢 | 564.3371 | 548.3739 | 632.0550 | 603.4303 |
| 以缅元为记账本位币的公司 | | | | |
| - 美元 | 2,100.0000 | 2,089.5800 | 2,100.0000 | 2,083.1471 |
| - 人民币 | 292.0980 | 294.6376 | 287.7000 | 294.9853 |
| 以苏姆为记账本位币的公司 | | | | |
| - 美元 | 12,647.6183 | 11,720.3400 | 12,920.4800 | 12,295.5672 |
| - 人民币 | 1,757.0517 | 1,658.6200 | 1,770.1200 | 1,724.1379 |
| 以港币为记账本位币的公司 | | | | |
| - 美元 | 7.8016 | 7.8253 | 7.7625 | 7.8157 |
| - 人民币 | 1.0963 | 1.1132 | 1.0799 | 1.1035 |

c. 敏感性分析

假定除汇率以外的其他风险变量不变，本集团于2024年12月31日记账本位币对所有外币的汇率变动使记账本位币升值1%将导致股东权益和净利润的增加（减少以“-”列示）情况如下。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币列示。

| 项目 | 股东权益 | 净利润 |
|-------------|------------|------------|
| 2024年12月31日 | | |
| 美元 | 1,111,595 | 1,111,595 |
| 港元 | -2,160,441 | -2,160,441 |
| 人民币 | 63,553,525 | 63,553,525 |
| 2023年12月31日 | | |
| 美元 | -5,617,340 | 5,617,340 |
| 港元 | -347,563 | -347,563 |
| 人民币 | 27,459,533 | 27,459,533 |

于2024年12月31日，在假定其他变量保持不变的前提下，记账本位币对所有外币的汇率变动使记账本位币贬值1%将导致股东权益和净利润的变化和上表列示的金额相同但方向相反。

上述敏感性分析是假设资产负债表日汇率发生变动，以变动后的汇率对资产负债表日本集团持有的、面临汇率风险的金融工具进行重新计量得出的。外币报表折算差额未包括在内。上一年度的分析基于同样的假设和方法。上述分析不包括外币报表折算差异。

(5) 价格风险

价格风险包括股票价格风险和商品价格风险等。

本集团为规避股权投资风险，根据本公司董事会的授权利用存量资金通过证券市场对国内部分具有一定规模和竞争优势、发展潜力的上市公司进行投资。同时，合理控制投资规模，并根据股票市场和目标企业管理的情况，集体研究具体投资策略。另一方面，对划分为其他权益工具的股票投资，本集团进行有针对性的跟踪管理和战略长期持有，同时关注被投资公司的经营发展，通过参加其股东大会，了解其经营管理情况。

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于2024年12月31日，本集团暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。

于2024年12月31日，在所有其他变量保持不变的假设下，若本集团持有的权益工具投资公允价值下降1%，则本集团的净损益和其他综合收益的税后净额将分别下降人民币3,819,020元(2023年12月31日:人民币6,943,858元)和16,423,996元(2023年12月31日:人民币18,085,662元)。

十一、公允价值的披露

下表列示了本集团在每个资产负债表日持续和非持续以公允价值计量的资产和负债于本报告期末的公允价值信息及其公允价值计量的层次。公允价值计量结果所属层次取决于对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次的输入值。三个层次输入值的定义如下：

第一层次输入值：在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

第二层次输入值：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；

第三层次输入值：相关资产或负债的不可观察输入值。

1、以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

| 项目 | 附注 | 2024年12月31日 | | | 合计 |
|----------------|------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| | | 第一层次 公允价值计量 | 第二层次 公允价值计量 | 第三层次 公允价值计量 | |
| 持续的公允价值计量 | | | | | |
| 交易性金融资产 | 五、2 | | | | |
| 其中：权益工具 | | 509,202,642 | - | - | 509,202,642 |
| 应收款项融资 | 五、5 | - | 1,423,972,998 | - | 1,423,972,998 |
| 其他权益工具投资 | 五、12 | 1,435,177,238 | - | 71,776,000 | 1,506,953,238 |
| 持续以公允价值计量的资产总额 | | 1,944,379,880 | 1,423,972,998 | 71,776,000 | 3,440,128,878 |
| 非持续的公允价值计量 | | | | | |
| 持有待售资产 | 五、9 | - | 11,442,212 | - | 11,442,212 |

| 项目 | 附注 | 2023年12月31日 | | | 合计 |
|----------------|------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| | | 第一层次 公允价值计量 | 第二层次 公允价值计量 | 第三层次 公允价值计量 | |
| 持续的公允价值计量 | | | | | |
| 交易性金融资产 | 五、2 | | | | |
| 其中：结构性存款 | | - | 245,000,000 | - | 245,000,000 |
| 短期理财产品 | | - | 1,039,885,000 | - | 1,039,885,000 |
| 权益工具 | | 925,847,788 | - | - | 925,847,788 |
| 应收款项融资 | 五、5 | - | 1,889,011,836 | - | 1,889,011,836 |
| 其他权益工具投资 | 五、12 | 1,276,234,646 | - | 71,776,000 | 1,348,010,646 |
| 持续以公允价值计量的资产总额 | | 2,202,082,434 | 3,173,896,836 | 71,776,000 | 5,447,755,270 |
| 非持续的公允价值计量 | | | | | |
| 持有待售资产 | 五、9 | - | 23,538,485 | - | 23,538,485 |

2024年，本集团上述持续以公允价值计量的资产的第一层次与第二层次之间没有发生重大转换。

2、持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

其他权益工具投资的公允价值按资产负债表日的市场报价确定的。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产中的理财产品，采用资产负债表日商业银行发布的理财产品净值确定银行理财产品的公允价值。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产中的结构性存款，其公允价值是依据折现现金流量的方法计算来确定。

持有待售资产的公允价值是根据与第三方达成的市场交易价格来确定。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产中的应收款项融资为一年内到期的银行承兑汇票，由于票据期限较短，因此其公允价值近似于票据的票面价值。

4、持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

非上市公司股权的公允价值是根据可比公司或可比交易的中等市场倍数 (如市盈率，市销率) 及流动性折扣确定的。由于被投资企业的经营情况以及财务状况未发生重大变化，因此其公允价值近似于获得权益的成本。

5、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团2024年12月31日各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

十二、关联方及关联交易

1、本公司的母公司情况

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 母公司对本公司的持股比例 | 母公司对本公司的表决权比例 | 本公司最终控制方 |
|-------|-----|---|-------------|--------------|---------------|------------------------|
| 海螺集团 | 安徽 | 资产经营、投资、融资、 产权贸易，建筑材料， 化工产品等开发、技术服务 | 800,000,000 | 36.40% | 36.40% | 安徽省人民政府 国有资产监督管理委员会 |

2、本公司的子公司情况

本公司子公司的情况参见附注八、1。

3、 本公司的合营和联营企业情况

本公司重要的合营和联营企业情况参见附注八、3。

4、 其他关联方情况

| 其他关联方名称 | 关联关系 |
|---|---------------------------|
| 中国海螺创业控股有限公司（“海螺创业”） | 本公司母公司之重要股东 |
| 海螺（安徽）节能环保新材料股份有限公司及其附属公司（“海螺节能环保及其附属公司”） | 海螺集团之子公司 |
| 安徽海螺建材设计研究院有限责任公司（“海螺设计院”） | 海螺集团之子公司 |
| 芜湖海螺国际大酒店有限公司（“芜湖海螺大酒店”） | 海螺集团之子公司 |
| 安徽海螺材料科技股份有限公司及其附属公司（“海螺新材料及其附属公司”） | 海螺集团之子公司 |
| 芜湖海螺贸易有限公司（“芜湖贸易”） | 海螺集团之子公司 |
| 安徽国贸集团控股有限公司及其附属公司（“国贸集团及其附属公司”） | 海螺集团之子公司 |
| 安徽海螺科创材料有限责任公司及其附属公司（“海螺投资及其附属公司”） | 海螺集团之子公司 |
| 安徽海螺资本管理有限公司（“海螺资本”） | 海螺集团之子公司 |
| 三碳（安徽）科技研究院有限公司（“三碳公司”） | 海螺集团之子公司 |
| 芜湖市绿能清洁能源有限公司（“清洁能源”） | 本公司合营公司之子公司、本集团一名董事为该公司董事 |
| 芜湖海创实业有限责任公司（“芜湖海创实业”） | 海螺创业之子公司 |
| 安徽海螺川崎工程有限公司及其附属公司（“海螺川崎工程及其附属公司”） | 海螺创业之子公司 |
| 安徽海螺川崎节能设备制造有限公司（“海螺川崎节能设备”） | 海螺创业之子公司 |
| 扬州海昌港务实业有限责任公司（“扬州海昌”） | 海螺创业之子公司 |
| 安徽海创新型节能建筑材料有限责任公司（“安徽海创节能材料”） | 海螺创业之子公司 |
| 亳州海创新型节能建筑材料有限责任公司（“亳州海创节能材料”） | 海螺创业之子公司 |
| 安徽海创绿能环保有限公司及其附属公司（“海创绿能环保及其附属公司”） | 海螺创业之子公司 |
| 相山水泥及其附属公司 | 海螺水泥之合营公司 |
| 浙江成涛建筑材料有限公司（“成利建材”）（原名建德市成利建材有限公司）注1 | 本集团之托管公司 |
| 西巴布亚海螺水泥有限公司（“西巴布亚海螺”）注2 | 2024年12月27日前海螺水泥之合营公司 |

注1：于2023年1月10日，成利建材受托经营管理水泥生产项目终止，不再作为本集团关联方。

注2：于2024年12月27日，本集团通过非同一控制下企业合并取得西巴布亚海螺控制权，西巴布亚海螺成为本集团子公司。西巴布亚海螺2024年1月1日至2024年12月26日相关的关联交易仍构成上交所上市规则所定义的关联方交易。

5、 关联交易情况

下列与关联方进行的交易是按相关协议进行。

(1) 采购商品 / 接受劳务 (不含关键管理人员薪酬)

| 关联方 | 关联交易内容 | 2024年 | 2023年 |
|--------------|-------------|-------------|-------------|
| 海螺节能环保及其附属公司 | 采购材料 | 85,210,869 | 128,263,386 |
| 国贸集团及其附属公司 | 采购材料 | 11,948,327 | 311,708 |
| 亳州海创节能材料 | 采购材料 | 13,450 | 47,273 |
| 西巴布亚海螺 | 采购材料 | 266,234,267 | 290,516,478 |
| 缅甸海螺 | 采购材料 | 4,386,608 | 2,689,995 |
| 清洁能源 | 采购材料 | 4,396,881 | 1,179,504 |
| 海螺新材料及其附属公司 | 采购材料 | 718,735,876 | 762,404,403 |
| 印尼富恒利 | 采购材料 | 32,263,336 | 33,720,039 |
| 苏鲁特索隆矿山 | 采购材料 | 30,230,997 | 33,376,985 |
| 成利建材 | 采购材料 | - | 23,853 |
| 相山水泥及其附属公司 | 采购材料 | 12,416,053 | 534,224,577 |
| 海螺投资及其附属公司 | 采购材料 / 采购设备 | 131,451,859 | 154,943,379 |
| 海螺川崎节能设备 | 采购材料 / 采购设备 | 66,475,728 | 228,380,094 |
| 海螺川崎装备制造 | 采购材料 / 采购设备 | 639,578,910 | 698,216,671 |
| 海螺设计院 | 采购材料 / 采购设备 | 113,143,579 | 105,662,498 |
| 海螺川崎工程及其附属公司 | 采购材料 / 采购设备 | 207,458,965 | 313,566,817 |
| 仰光海螺 | 采购设备 | - | 90,313 |
| 海螺设计院 | 工程设计 / 建筑安装 | 157,994,950 | 163,906,737 |
| 海螺节能环保及其附属公司 | 建筑安装 | 21,438 | 891,088 |
| 仰光海螺 | 运输服务 | 25,028,821 | 47,008,935 |
| 扬州海昌 | 煤炭中转服务 | 45,828,232 | 70,715,622 |
| 海创绿能环保及其附属公司 | 废物处置服务 | 887,399 | 1,599,767 |
| 芜湖海螺大酒店 | 保洁绿化及服务 | 18,460,879 | 2,927,476 |
| 缅甸海螺 | 综合服务 | 1,800,526 | - |
| 海螺集团 | 物业服务 | 1,946,543 | 357,991 |
| 海螺集团 | 采购材料 | 144,530 | 134,800 |

(2) 出售商品 / 提供劳务

| 关联方 | 关联交易内容 | 2024年 | 2023年 |
|--------------|-------------------|-------------|-------------|
| 海螺集团 | 销售材料 | 849,057 | 395,358 |
| 海螺投资及其附属公司 | 销售材料 | 2,560,058 | 1,491,837 |
| 仰光海螺 | 销售产品 | - | 25,613 |
| 海螺新材料及其附属公司 | 销售产品 | 510,740 | 858,664 |
| 海螺川崎工程及其附属公司 | 销售产品 / 材料 | 11,257,892 | 7,512,560 |
| 相山水泥及其附属公司 | 销售产品 / 材料 | 47,005,467 | 31,562,333 |
| 缅甸海螺 | 销售产品 / 材料 | 199,320 | 961,216 |
| 扬州海昌 | 销售产品 / 材料 | 223,432 | 143,348 |
| 亳州海创节能材料 | 销售产品 / 材料 | 64,738 | 1,715,084 |
| 国贸集团及其附属公司 | 销售产品 / 材料 | 4,265,977 | 6,452 |
| 西巴布亚海螺 | 销售产品 / 材料 | 288,643,588 | 290,034,160 |
| 海螺节能环保及其附属公司 | 销售产品 / 材料 | 9,482,459 | 9,429,256 |
| 海创绿能环保及其附属公司 | 销售产品 / 材料 | 3,329,531 | 4,350,086 |
| 海螺川崎装备制造 | 销售产品 / 材料 | 36,948,072 | 28,998,780 |
| 海螺设计院 | 销售产品 / 材料 | 58,307,497 | 1,924,290 |
| 海螺川崎节能设备 | 销售材料 / 废物处置服务 | 6,100,743 | 7,615,244 |
| 安徽海创节能材料 | 销售材料 / 废物处置服务 | 6,283,942 | 6,349,839 |
| 芜湖海创实业 | 销售材料 / 废物处置服务 | 1,452,372 | - |
| 海螺节能环保及其附属公司 | 运输服务 / 废物处置服务 | 36,974,672 | 40,615,648 |
| 海创绿能环保及其附属公司 | 协同运营处置服务 / 废物处置服务 | 35,034,957 | 38,742,503 |
| 海螺新材料及其附属公司 | 检测服务 / 运输服务 | 20,666,737 | 1,314,552 |
| 海螺川崎装备制造 | 建筑劳务 | 421,738 | 179,070 |
| 成利建材 | 运输服务 | - | 1,328,604 |
| 缅甸海螺 | 综合服务费 | 22,138,219 | 13,534,860 |
| 西巴布亚海螺 | 综合服务费 | 23,157,914 | 12,138,868 |
| 仰光海螺 | 综合服务费 | 5,915,371 | 5,675,243 |
| 芜湖海螺大酒店 | 销售产品 / 材料 | 109,773 | 17,646 |
| 海螺集团 | 技术劳务 | 2,970,676 | 4,622,827 |
| 鸠兹新能源 | 销售产品 / 材料 | 1,449,285 | - |
| 三碳公司 | 销售产品 / 材料 | 417,167 | - |
| 建德海城 | 销售产品 / 材料 | 2,219,919 | - |

(3) 受托管理 / 承包

2024年度，本集团未发生受托管理 / 承包。

2023年

| 委托方 | 受托方 | 受托资产类型 | 受托起始日 | 受托终止日 | 托管收益定价依据 | 2023年确认的托管收益 |
|------|------|--------------|-------------|------------|----------------|--------------|
| 成利建材 | 建德海螺 | 受托经营管理水泥生产项目 | 2020年10月22日 | 2023年1月10日 | 根据绩效指标完成情况协商定价 | - |

(4) 关联租赁

(a) 出租：

| 承租方名称 | 租赁资产种类 | 2024年确认的租赁收入 | 2023年确认的租赁收入 |
|--------------|-------------|--------------|--------------|
| 海螺集团 | 场地租赁 | 1,557,787 | 1,656,131 |
| 清洁能源 | 场地租赁 | 123,890 | 207,664 |
| 海螺设计院 | 场地租赁 | 1,821,029 | 707,875 |
| 海创绿能环保及其附属公司 | 场地租赁 | 5,714 | - |
| 印尼富恒利 | 机械租赁 | 14,731,035 | 15,327,223 |
| 苏鲁特索隆矿山 | 场地租赁 / 机械租赁 | 6,199,688 | 6,338,240 |
| 西巴布亚海螺 | 机械租赁 | 123,839 | 110,454 |

(b) 承租：

| 出租方名称 | 租赁资产种类 | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用 | | 支付的租金 | | 承担的租赁负债利息支出 | | 增加的使用权资产 | |
|------------|--------|------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|--------|------------|-----------|
| | | 2024年 | 2023年 | 2024年 | 2023年 | 2024年 | 2023年 | 2024年 | 2023年 |
| 芜湖海螺大酒店 | 场地租赁 | 558,720 | - | 966,120 | 471,262 | 2,872 | 23,038 | - | - |
| 扬州海昌 | 场地租赁 | - | - | 940,000 | 447,619 | 67,106 | 84,361 | - | 1,997,231 |
| 海螺投资及其附属公司 | 设备租赁 | - | 2,715,044 | 1,534,000 | 2,715,044 | 1,333,845 | - | 38,853,625 | - |

(5) 关联担保情况

2024年度

本集团作为担保方

| 被担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|-------|------------|------------|-------------|------------|
| 光嘉海环保 | 24,000,000 | 2024年12月2日 | 2029年12月31日 | 否 |

本集团未发生作为被担保方的关联担保的情况。

2023年度

本集团作为担保方

| 被担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|--------|-------------|------------|------------|------------|
| 西巴布亚海螺 | 214,087,888 | 2015年6月3日 | 2025年6月2日 | 否 |
| 西巴布亚海螺 | 173,526,150 | 2021年9月6日 | 2025年8月31日 | 否 |
| 西巴布亚海螺 | 347,052,300 | 2022年8月22日 | 2024年8月22日 | 是 |
| 西巴布亚海螺 | 141,120,000 | 2023年8月4日 | 2024年9月1日 | 是 |

本集团作为被担保方

| 担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|-------------|------------|-------------|-----------|------------|
| 海螺投资及其附属公司* | 64,609,697 | 2020年12月18日 | 2023年1月4日 | 是 |

(6) 关联方资金拆借

2024年度，本集团未发生关联方资金拆借。

2023年度，本集团收回成利建材借款人民币12,910,361元。

(7) 关键管理人员报酬

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|----------|------------|------------|
| 关键管理人员报酬 | 13,185,367 | 13,321,038 |

(8) 与关联方共同对外投资

2023年6月6日，本公司与海螺资本及其他投资人，共同投资海通互联网基金，基金总规模人民币50亿元，其中本公司认缴人民币15亿元，海螺资本认缴人民币5亿元。截至2024年12月31日，本公司实际出资人民币1.8亿元。

2023年9月8日，本公司与海螺资本及其他投资人，共同投资海螺金石基金，基金总规模人民币50亿元，其中本公司认缴人民币10亿元，海螺资本认缴人民币10亿元。截至2024年12月31日，本公司实际出资人民币2.4亿元。

(9) 其他关联交易

| 关联方 | 关联交易内容 | 关联交易类型 | 2024年 | 2023年 |
|----------|-----------|-----------|-------------|-------------|
| 海螺集团 | 商标许可权使用费 | 商标许可权使用费 | 33,018,868 | 26,140,535 |
| 海螺集团 | 同一控制下企业收购 | 同一控制下企业收购 | 126,400,000 | - |
| 成利建材 | 借款利息收入 | 借款利息收入 | - | 68,138 |
| 海螺川崎装备制造 | 股利收入 | 股利收入 | 3,039,227 | 3,883,281 |
| 相山水泥 | 股利收入 | 股利收入 | 240,000,000 | - |
| 西部水泥 | 股利收入 | 股利收入 | 37,285,329 | 105,518,576 |
| 杰夏环保 | 股利收入 | 股利收入 | 1,400,000 | 3,148,979 |

6、 关联方承诺情况

| 关联方 | 承担性质 | 2024年 | 2023年 |
|--------------|---------|---------------|---------------|
| 海通互联网基金 | 对外投资 | 1,320,000,000 | 1,320,000,000 |
| 海螺金石基金 | 对外投资 | 760,000,000 | 900,000,000 |
| 芜湖海螺大酒店 | 场地租赁合同* | 814,800 | - |
| 海螺川崎工程及其附属公司 | 采购合同 | 490,980,610 | 468,853,133 |
| 海螺川崎节能设备 | 采购合同 | 161,501,500 | 211,970,000 |
| 海螺设计院 | 设计合同 | 367,335,549 | 417,689,316 |

* 场地租赁合同承诺仅包括新租赁准则下选择简化处理方法的已签合同但尚未发生的租赁。

7、 应收、应付等关联方等未结算项目情况

(1) 应收关联方款项

| 项目名称 | 关联方 | 2024年 | 2023年 |
|---------|--------------|-------------|-------------|
| 应收账款 | 海螺节能环保及其附属公司 | 8,412,964 | 10,218,460 |
| | 建德海诚 | 834,022 | - |
| | 相山水泥及其附属公司 | 960,000 | 1,959,800 |
| | 安徽海创节能材料 | 221,126 | 396,629 |
| | 亳州海创节能材料 | 13,950 | 3,904 |
| | 海螺新材料及其附属公司 | 5,358,767 | 844,833 |
| | 扬州海昌 | 18,449 | 16,204 |
| | 海创绿能环保及其附属公司 | 66,692,056 | 31,991,980 |
| | 海螺川崎节能设备 | 1,937,246 | 912,435 |
| | 海螺川崎装备制造 | - | 479,000 |
| | 海螺投资及其附属公司 | 365,805 | 11,932 |
| | 海螺集团 | 751,911 | 46,538 |
| | 海螺川崎工程及其附属公司 | 1,474,747 | 1,410,556 |
| | 国家电投清洁能源 | - | 87,963 |
| | 国贸集团及其附属公司 | 22,100 | - |
| | 合计 | 87,063,143 | 48,380,234 |
| 预付款项 | 相山水泥及其附属公司 | 5,758,335 | 21,268,295 |
| | 印尼富恒利 | - | 44,217,728 |
| | 芜湖海螺大酒店 | - | 4,628 |
| | 苏鲁特索隆矿山 | - | 1,406,831 |
| | 合计 | 5,758,335 | 66,897,482 |
| 其他非流动资产 | 海螺川崎工程及其附属公司 | 73,050,556 | 52,780,875 |
| | 海螺川崎节能设备 | 15,286,776 | 12,397,139 |
| | 海螺川崎装备制造 | 111,086,642 | 128,899,937 |
| | 海螺设计院 | 32,071,442 | 56,742,000 |
| | 合计 | 231,495,416 | 250,819,951 |

| 项目名称 | 关联方 | 2024年 | 2023年 |
|-------|--------------|------------|-------------|
| 其他应收款 | 芜湖海螺大酒店 | 20,000 | 20,000 |
| | 海螺设计院 | 1,202,050 | 1,899,623 |
| | 海创绿能环保及其附属公司 | 3,218,395 | 13,622,248 |
| | 仰光海螺 | 9,452,277 | 13,421,096 |
| | 缅甸海螺 | 24,457,826 | 57,420,058 |
| | 西巴布亚海螺 | - | 47,941,001 |
| | 芜湖海创实业 | 7,781 | 7,781 |
| | 海螺川崎装备制造 | 296,620 | 961,442 |
| | 海螺川崎节能设备 | - | 1,340,413 |
| | 海螺川崎工程及其附属公司 | - | 759,905 |
| | 海螺集团 | 2,712,552 | 2,259,932 |
| | 海螺节能环保及其附属公司 | 28,944 | 79,548 |
| | 国家电投清洁能源 | 309,280 | - |
| | 海螺新材料及其附属公司 | 15,480 | 26,000 |
| | 海螺投资及其附属公司 | 286,503 | 13,980 |
| | 国贸集团及其附属公司 | 613,706 | - |
| | 印尼富恒利 | 48,249,348 | - |
| | 合计 | 90,870,762 | 139,773,027 |

(2) 应付关联方款项

| 项目名称 | 关联方 | 2024年 | 2023年 |
|------|--------------|-------------|-------------|
| 应付账款 | 海螺节能环保及其附属公司 | 14,240,991 | 36,687,025 |
| | 西巴布亚海螺 | - | 9,267,368 |
| | 海螺新材料及其附属公司 | 208,741,451 | 197,893,765 |
| | 苏鲁特索隆矿山 | 2,553,344 | - |
| | 扬州海昌 | 289,653 | 467,849 |
| | 相山水泥及其附属公司 | - | 10,374,387 |
| | 海创绿能环保及其附属公司 | - | 522,546 |
| | 海螺投资及其附属公司 | 43,079,638 | 67,100,804 |
| | 国贸集团及其附属公司 | - | 351,610 |
| | 清洁能源 | - | 227,501 |
| | 缅甸海螺 | 18,840,908 | - |
| | 仰光海螺 | 23,102,553 | - |
| | 合计 | 310,848,538 | 322,892,855 |

(2) 应付关联方款项

| 项目名称 | 关联方 | 2024年 | 2023年 | |
|------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| 合同负债 | 安徽海创节能材料 | 155,692 | 89,569 | |
| | 相山水泥及其附属公司 | - | 3,333,333 | |
| | 国贸集团及其附属公司 | 50,000 | - | |
| | 海螺集团 | 27,600 | 206,500 | |
| | 海螺节能环保及其附属公司 | - | 1,744,384 | |
| | 合计 | 233,292 | 5,373,786 | |
| 其他应付款 | 海螺川崎工程及其附属公司 | 111,718,686 | 53,553,066 | |
| | 海螺川崎节能设备 | 33,819,949 | 37,257,038 | |
| | 海螺川崎装备制造 | 123,305,392 | 189,339,655 | |
| | 海螺设计院 | 70,941,836 | 93,760,067 | |
| | 海创绿能环保及其附属公司 | 237,468,666 | 246,767,495 | |
| | 海螺集团 | 20,735,303 | 1,330,442 | |
| | 仰光海螺 | 2,146,663 | 32,543,639 | |
| | 海螺新材料及其附属公司 | 700,544 | 2,798,010 | |
| | 缅甸海螺 | 7,730,506 | - | |
| | 海螺节能环保及其附属公司 | 945,687 | - | |
| | 芜湖海螺大酒店 | 1,365,011 | 901,478 | |
| | 海螺投资及其附属公司 | 11,760,497 | 21,670,770 | |
| | 亳州海创节能材料 | - | 22,300 | |
| | 安徽海创节能材料 | 60,000 | 50,000 | |
| | 相山水泥及其附属公司 | 1,050,000 | - | |
| | 国家电投清洁能源 | 3,513,212 | - | |
| | 国贸集团及其附属公司 | 336,639 | - | |
| | | 合计 | 627,598,591 | 679,993,960 |
| | 租赁负债 | 扬州海昌 | 1,253,460 | 1,633,973 |
| | | 芜湖海螺大酒店 | - | 246,080 |
| 海螺投资及其附属公司 | | 37,472,426 | - | |
| 合计 | | 38,725,886 | 1,880,053 | |

十三、 资本管理

本集团资本管理的主要目标是保障本集团的持续经营，能够通过制定与风险水平相当的产品和服务价格并确保以合理融资成本获得融资的方式，持续为股东提供回报。

本集团对资本的定义为股东权益加上没有固定还款期限的关联方借款并扣除未确认的已提议分配的股利。

本集团定期复核和管理自身的资本结构，力求达到最理想的资本结构和股东回报。本集团考虑的因素包括：本集团未来的资金需求、资本效率、现实的及预期的盈利能力、预期的现金流、预期资本支出等。如果经济状况发生改变并影响本集团，本集团将会调整资本结构。

本集团通过经调整的净债务资本率来监管集团的资本结构。经调整的净债务为总债务（包括短期借款、长期借款、应付债券、长期应付款以及租赁负债），加上未确认的已提议分配的股利，扣除没有固定还款期限的关联方借款以及现金和现金等价物。

经调整的净债务资本率如下：

| | 附注 | 本集团 | |
|-------------|------|-----------------|-----------------|
| | | 2024年 | 2023年 |
| 流动负债 | | | |
| 短期借款 | 五、21 | 5,748,688,099 | 4,479,559,166 |
| 一年内到期的非流动负债 | 五、28 | 1,972,962,009 | 2,867,638,513 |
| 小计 | | 7,721,650,108 | 7,347,197,679 |
| 非流动负债 | | | |
| 长期借款 | 五、29 | 10,086,380,926 | 15,611,937,445 |
| 应付债券 | 五、30 | 11,500,000,000 | - |
| 租赁负债 | 五、31 | 240,355,306 | 198,017,987 |
| 长期应付款 | 五、32 | 694,716,035 | 264,038,429 |
| 小计 | | 22,521,452,267 | 16,073,993,861 |
| 总债务合计 | | 30,243,102,375 | 23,421,191,540 |
| 加：提议分配的股利 | 十五 | 3,746,712,631 | 5,065,977,642 |
| 减：现金及现金等价物 | 五、58 | 16,337,146,843 | 11,572,016,022 |
| 经调整的净债务 | | 17,652,668,163 | 16,915,153,160 |
| 股东权益 | | 200,377,436,700 | 198,021,296,818 |
| 减：提议分配的利润 | 十五 | 3,746,712,631 | 5,065,977,642 |
| 经调整的资本 | | 196,630,724,069 | 192,955,319,176 |
| 经调整的净债务资本率 | | 8.98% | 8.77% |

十四、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

资本承诺

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| 已签订尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同 | 2,080,000,000 | 2,220,000,000 |
| 已签订尚未履行或尚未完全履行的长期资产投资合同 | 8,960,741,349 | 9,575,057,279 |
| 已批准未订立的长期资产投资合同 | 5,343,670,141 | 6,592,350,849 |
| 合计 | 16,384,411,490 | 18,387,408,128 |

2、 或有事项

于2024年12月31日，本公司为本公司子公司的银行贷款提供担保，担保金额为人民币2,276,071,475元（2023年12月31日：人民币2,651,950,016元）；本公司未为本公司子公司的银行授信提供担保（2023年：无）。本公司董事认为本公司不会因为该等担保而承担重大风险。于2024年12月31日，本公司下属子公司为本集团合并财务报表范围内子公司提供担保，担保金额为人民币1,195,963,726元（2023年12月31日：人民币3,433,377,272元）。

根据广西壮族自治区崇左市江州区人民法院于2024年10月28日作出（2024）桂1402民初449号之一民事裁定书：以80,850,739元为限，冻结本公司的子公司海中投资在芜湖南方持股51%的股权、冻结海中投资在尤溪海螺持股66.3%的股权。该事项涉及于2021年4月20日崇左南方水泥有限公司与海中投资签署的熟料产能置换转让协议合同纠纷，海中投资及本公司认为该等事项不会给本集团带来重大风险。

十五、资产负债表日后事项

1、资产负债表日后提议分配的普通股股利

| 项目 | 金额 |
|--------|---------------|
| 拟分配的股利 | 3,746,712,631 |

董事会于2025年3月24日提议本公司向普通股股东派发现金股利，每股人民币0.71元，共人民币3,746,712,631元。此项提议尚待股东大会批准。于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

十六、其他重要事项

1、分部报告

本集团根据内部组织机构、管理要求及内部报告制度以水泥及水泥相关业务经营地为基础确定了5个报告分部和1个固废及危废处置业务报告分部。其中，水泥及水泥相关业务的5个报告分部分别为：中国东部、中国中部、中国南部、中国西部及海外，每个报告分部的主要业务均为生产和销售水泥及水泥制品。固废及危废处置业务报告分部为一个报告分部，主要业务为提供固废及危废处置服务。本集团管理层定期审阅不同分部的财务信息以决定向其配置资源、评价业绩。

本集团按内部报告信息披露相关报告分部利润或亏损，资产及负债的信息。

(1) 报告分部的利润或亏损、资产及负债的信息

为了评价各个分部的业绩及向其配置资源，本集团管理层会定期审阅归属于各分部资产、负债、收入、费用及利润总额，这些信息的编制基础如下：

分部资产包括归属于各分部的所有资产。分部新增的非流动资产是指在当期购置或建造分部固定资产、在建工程、工程物资、无形资产及其他非流动资产所发生的资本支出总额。分部负债包括归属于各分部的所有负债。

分部利润总额是指各个分部产生的收入（包括对外交易收入及分部间的交易收入），扣除各个分部发生的费用、归属于各分部的资产发生的折旧和摊销及减值损失、直接归属于某一分部的银行存款及银行借款所产生的利息净支出后的净额。分部之间收入的转移定价按照与其它对外交易相似的条款计算。

下述披露的本集团各个报告分部的信息是本集团管理层在计量报告分部利润或亏损、资产和负债时运用了下列数据，或者未运用下列数据但定期提供给本集团管理层的：

2024年度

| 项目 | 水泥及水泥相关 | | | | | | 减：分部间抵销 | 小计 | 固废及危废处置 | 减：分部间抵消 | 合计 |
|---------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|-------------|-----------------|----|
| | 中国东部 | 中国中部 | 中国南部 | 中国西部 | 海外 | | | | | | |
| 对外交易收入 | 24,005,249,807 | 30,417,026,141 | 14,262,442,052 | 15,554,448,462 | 5,165,044,005 | - | 89,404,210,467 | 1,625,404,836 | - | 91,029,615,303 | |
| 分部间交易收入 | 5,835,726,483 | 22,016,681,354 | 612,061,817 | 144,088,277 | 334,782,835 | 28,879,667,848 | 63,672,918 | 61,584,447 | 125,257,365 | - | |
| 报告分部收入小计 | 29,840,976,290 | 52,433,707,495 | 14,874,503,869 | 15,698,536,739 | 5,499,826,840 | 28,879,667,848 | 89,467,883,385 | 1,686,989,283 | 125,257,365 | 91,029,615,303 | |
| 报告分部利润总额 | 1,378,059,963 | 7,102,323,909 | 1,350,451,253 | 1,140,871,320 | 233,416,147 | 1,107,746,458 | 10,097,376,134 | -68,187,438 | - | 10,029,188,696 | |
| - 主营业务收入 | 26,740,311,390 | 41,964,518,261 | 14,649,615,276 | 13,853,608,914 | 4,900,653,199 | 27,952,335,587 | 74,156,371,453 | - | - | 74,156,371,453 | |
| - 主营业务成本 | 24,396,590,152 | 33,552,831,808 | 11,771,984,950 | 10,844,728,304 | 3,366,432,708 | 27,955,590,029 | 55,976,977,893 | - | - | 55,976,977,893 | |
| - 利息收入 | 14,192,908 | 2,476,910,464 | 23,503,533 | 18,783,085 | 74,890,752 | 532,899,901 | 2,075,380,841 | 6,037,934 | - | 2,081,418,775 | |
| - 利息支出 | 9,765,050 | 229,425,069 | 57,772,974 | 59,983,668 | 496,034,451 | 191,535,502 | 661,445,710 | 117,258,948 | - | 778,704,658 | |
| - 折旧和摊销费用 | 643,419,686 | 3,680,880,031 | 1,219,811,556 | 2,081,527,100 | 787,433,334 | - | 8,413,071,707 | 92,638,327 | - | 8,505,710,034 | |
| 报告分部资产总额 | 17,184,816,842 | 216,004,974,545 | 40,096,699,025 | 30,255,592,658 | 20,793,198,794 | 79,867,338,430 | 244,467,943,434 | 10,233,082,713 | 65,782,247 | 254,635,243,900 | |
| - 对联营企业和合营企业的长期股权投资 | - | 4,088,432,417 | - | - | 3,613,293,169 | - | 7,701,725,586 | 73,943,282 | - | 7,775,668,868 | |
| - 报告分部新增的非流动资产 | 605,069,908 | 4,231,156,705 | 1,469,543,082 | 456,221,704 | 2,214,489,220 | - | 8,976,480,619 | 494,594,172 | - | 9,471,074,791 | |
| 报告分部负债总额 | 7,444,643,923 | 39,463,461,446 | 20,227,742,425 | 10,836,176,266 | 17,926,102,562 | 47,795,594,088 | 48,102,532,534 | 6,221,056,913 | 65,782,247 | 54,257,807,200 | |

2023年度

| 项目 | 水泥及水泥相关 | | | | | | 减：分部间抵销 | 小计 | 固废及危废处置 | 减：分部间抵消 | 合计 |
|---------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|------------|-----------------|----|
| | 中国东部 | 中国中部 | 中国南部 | 中国西部 | 海外 | | | | | | |
| 对外交易收入 | 40,579,868,057 | 44,125,600,939 | 21,723,210,233 | 27,734,012,657 | 5,112,958,413 | - | 139,275,650,299 | 1,881,556,314 | - | 141,157,206,613 | |
| 分部间交易收入 | 5,578,191,409 | 31,743,392,766 | 581,325,238 | 2,424,292,410 | 98,724,311 | 40,336,010,187 | 89,915,947 | - | 89,915,947 | - | |
| 报告分部收入小计 | 46,158,059,466 | 75,868,993,705 | 22,304,535,471 | 30,158,305,067 | 5,211,682,724 | 40,336,010,187 | 139,365,566,246 | 1,881,556,314 | 89,915,947 | 141,157,206,613 | |
| 报告分部利润总额 | 1,947,832,028 | 14,787,959,844 | 1,464,995,146 | 1,394,639,491 | 108,074,104 | 6,401,726,395 | 13,301,774,218 | 292,278,091 | - | 13,594,052,309 | |
| - 主营业务收入 | 30,661,230,018 | 55,743,902,575 | 16,687,581,017 | 17,422,653,280 | 4,802,485,286 | 38,910,845,433 | 86,407,006,743 | - | - | 86,407,006,743 | |
| - 主营业务成本 | 27,746,123,446 | 45,303,886,611 | 13,497,085,989 | 13,957,296,193 | 3,177,843,896 | 38,906,889,657 | 64,775,346,478 | - | - | 64,775,346,478 | |
| - 利息收入 | 20,141,069 | 2,529,310,358 | 19,274,491 | 34,198,898 | 45,812,074 | 441,512,086 | 2,207,224,804 | 10,137,449 | - | 2,217,362,253 | |
| - 利息支出 | 4,544,896 | 188,229,868 | 90,049,881 | 50,639,330 | 544,756,713 | 49,320,485 | 828,900,203 | 101,503,203 | - | 930,403,406 | |
| - 折旧和摊销费用 | 599,964,096 | 3,120,855,213 | 1,117,508,059 | 1,822,099,499 | 558,388,775 | 55,729,013 | 7,163,086,629 | 289,137,817 | - | 7,452,224,446 | |
| 报告分部资产总额 | 18,182,964,037 | 207,252,970,824 | 38,058,417,618 | 31,624,926,332 | 19,155,733,578 | 77,857,784,775 | 236,417,227,614 | 9,939,909,536 | 776,739 | 246,356,360,411 | |
| - 对联营企业和合营企业的长期股权投资 | - | 3,851,343,053 | - | 3,607,045,213 | 233,944,007 | - | 7,692,332,273 | 72,859,675 | - | 7,765,191,948 | |
| - 报告分部新增的非流动资产 | 1,187,646,281 | 6,512,230,496 | 3,484,230,124 | 1,802,353,943 | 2,722,487,637 | - | 15,708,948,481 | 260,436,254 | - | 15,969,384,735 | |
| 报告分部负债总额 | 9,117,269,725 | 31,080,398,470 | 19,495,509,551 | 13,023,136,090 | 17,077,753,494 | 47,283,684,417 | 42,510,382,913 | 5,825,457,419 | 776,739 | 48,335,063,593 | |

(2) 地区信息

本集团按不同地区列示的有关取得的对外交易收入以及非流动资产(不包括金融资产、递延所得税资产,下同)的信息见下表。对外交易收入是按接受服务或购买产品的客户的所在地进行划分的。非流动资产是按照资产实物所在地(对于固定资产、在建工程、投资性房地产、使用权资产和其他非流动资产而言)或被分配到相关业务的所在地(对无形资产和商誉而言)或合营及联营企业的所在地或债务人所在地进行划分的。

| 国家或地区 | 对外交易收入总额 | | 非流动资产总额 | |
|---------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2024年 | 2023年 | 2024年 | 2023年 |
| 中国大陆 | 85,864,571,298 | 136,044,248,200 | 129,429,550,650 | 130,770,454,773 |
| 其他国家及地区 | 5,165,044,005 | 5,112,958,413 | 17,307,394,367 | 11,451,331,086 |
| 合计 | 91,029,615,303 | 141,157,206,613 | 146,736,945,017 | 142,221,785,859 |

(3) 主要客户

本集团本年不存在对单一客户的重大依赖。

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1) 应收账款按客户类别分析如下:

| 客户类别 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|----------|-------------|-------------|
| 应收非关联方客户 | 48,245,558 | 14,375,159 |
| 减: 坏账准备 | 563,325 | 101,572 |
| 合计 | 47,682,233 | 14,273,587 |

(2) 应收账款按账龄分析如下：

| 账龄 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|------------|-------------|-------------|
| 1年以内(含1年) | 45,835,221 | 14,273,587 |
| 1年至2年(含2年) | 2,308,765 | - |
| 3年以上 | 101,572 | 101,572 |
| 减：坏账准备 | 563,325 | 101,572 |
| 合计 | 47,682,233 | 14,273,587 |

(3) 应收账款按坏账准备计提方法分类披露

根据本公司的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此在计算坏账准备时未进一步区分不同的客户群体。

| 类别 | 2024年12月31日 | | | | |
|-----------------|-------------|------|---------|-------|------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备 | 48,245,558 | 100% | 563,325 | 1.17% | 47,682,233 |
| 合计 | 48,245,558 | 100% | 563,325 | 1.17% | 47,682,233 |

| 类别 | 2023年12月31日 | | | | |
|-----------------|-------------|------|---------|-------|------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备 | 14,375,159 | 100% | 101,572 | 0.71% | 14,273,587 |
| 合计 | 14,375,159 | 100% | 101,572 | 0.71% | 14,273,587 |

(4) 坏账准备的变动情况

| | 2024年 | 2023年 |
|---------|---------|---------|
| 年初余额 | 101,572 | 889,665 |
| 本年计提 | 461,753 | - |
| 本年收回或转回 | - | 788,093 |
| 本年核销 | - | - |
| 年末余额 | 563,325 | 101,572 |

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

| 单位名称 | 年末金额 | 占年末余额 的比例 | 坏账准备 年末余额 |
|--------|------------|--------------|--------------|
| 1. 客户K | 20,743,494 | 43.00% | - |
| 2. 客户L | 12,903,242 | 26.74% | - |
| 3. 客户M | 7,533,007 | 15.61% | - |
| 4. 客户N | 2,849,075 | 5.91% | - |
| 5. 客户O | 2,308,765 | 4.79% | 333,919 |
| 合计 | 46,337,583 | 96.05% | 333,919 |

2、 其他应收款

(1) 按客户类别分析如下：

| 客户类别 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|-------------|----------------|----------------|
| 1. 应收子公司 | 31,196,305,427 | 33,634,455,648 |
| 2. 应收其他关联公司 | 34,338,431 | 121,984,154 |
| 3. 应收第三方 | 74,332,095 | 2,079,661,396 |
| 小计 | 31,304,975,953 | 35,836,101,198 |
| 减：坏账准备 | 3,486,177 | 2,600,673 |
| 合计 | 31,301,489,776 | 35,833,500,525 |

(2) 按账龄分析如下：

| 账龄 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|------------|----------------|----------------|
| 1年以内(含1年) | 31,289,066,898 | 35,832,292,236 |
| 1年至2年(含2年) | 12,100,093 | 1,208,289 |
| 2年至3年(含3年) | 1,208,289 | - |
| 3年以上 | 2,600,673 | 2,600,673 |
| 小计 | 31,304,975,953 | 35,836,101,198 |
| 减：坏账准备 | 3,486,177 | 2,600,673 |
| 合计 | 31,301,489,776 | 35,833,500,525 |

(3) 按坏账准备计提方法分类披露

| 类别 | 2024年12月31日 | | | | |
|-----------|----------------|------|-----------|-------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项计提坏账准备 | - | - | - | - | - |
| 按组合计提坏账准备 | | | | | |
| 组合1 | 31,304,975,953 | 100% | 3,486,177 | 0.01% | 31,301,489,776 |
| 合计 | 31,304,975,953 | 100% | 3,486,177 | 0.01% | 31,301,489,776 |

| 类别 | 2023年12月31日 | | | | |
|-----------|----------------|------|-----------|-------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项计提坏账准备 | - | - | - | - | - |
| 按组合计提坏账准备 | | | | | |
| 组合1 | 35,836,101,198 | 100% | 2,600,673 | 0.01% | 35,833,500,525 |
| 合计 | 35,836,101,198 | 100% | 2,600,673 | 0.01% | 35,833,500,525 |

(i) 2024年按组合计提坏账准备的确认标准及说明:

对于单项测试未发生减值的其他应收款，本公司会将其包括在具有类似信用风险特征的其他应收款组合中再进行减值测试。

| 确认组合的依据 | 按其他应收款项性质划分 |
|---------|---------------|
| 组合1 | 除政府贷款以外的其他应收款 |
| 组合2 | 政府贷款 |

(4) 坏账准备的变动情况

| | 2024年 | 2023年 |
|---------|-----------|-----------|
| 年初余额 | 2,600,673 | 2,600,673 |
| 本年计提 | 885,504 | - |
| 本年收回或转回 | - | - |
| 本年核销 | - | - |
| 本年转销 | - | - |
| 年末余额 | 3,486,177 | 2,600,673 |

(5) 按款项性质分类情况

| 款项性质 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 |
|----------|----------------|----------------|
| 应收子公司往来款 | 31,196,305,427 | 33,634,455,648 |
| 其他 | 108,670,526 | 2,201,645,550 |
| 合计 | 31,304,975,953 | 35,836,101,198 |

(6) 按欠款方归集的年末余额前五名的情况

| 单位名称 | 款项的性质 | 年末金额 | 账龄 | 占年末余额的比例 | 坏账准备年末余额 |
|-----------|----------|----------------|------|----------|----------|
| 1.马鞍山绿色建材 | 应收子公司往来款 | 3,208,549,169 | 1年以内 | 10.25% | - |
| 2.池州海螺 | 应收子公司往来款 | 2,387,069,186 | 1年以内 | 7.63% | - |
| 3.阳春海螺 | 应收子公司往来款 | 1,888,240,417 | 1年以内 | 6.03% | - |
| 4.芜湖海螺 | 应收子公司往来款 | 1,486,577,750 | 1年以内 | 4.75% | - |
| 5.珠海海中 | 应收子公司往来款 | 1,216,312,525 | 1年以内 | 3.89% | - |
| 合计 | | 10,186,749,047 | | 32.55% | - |

3、长期股权投资

(1) 长期股权投资分类如下：

| 项目 | 2024年12月31日 | | | 2023年12月31日 | | |
|---------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 对子公司投资 | 61,533,453,121 | - | 61,533,453,121 | 59,099,532,787 | - | 59,099,532,787 |
| 对合营企业投资 | 1,948,514,504 | - | 1,948,514,504 | 2,131,403,287 | - | 2,131,403,287 |
| 对联营企业投资 | 2,060,896,504 | - | 2,060,896,504 | 1,902,680,148 | - | 1,902,680,148 |
| 合计 | 65,542,864,129 | - | 65,542,864,129 | 63,133,616,222 | - | 63,133,616,222 |

(2) 对子公司投资

| 单位名称 | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 | 本年计提减值准备 | 减值准备年末余额 |
|-------|-------------|------|------|-------------|----------|----------|
| 长丰海螺 | 10,000,000 | - | - | 10,000,000 | - | - |
| 张家港海螺 | 35,000,000 | - | - | 35,000,000 | - | - |
| 南通海螺 | 50,150,000 | - | - | 50,150,000 | - | - |
| 上海销售 | 5,000,000 | - | - | 5,000,000 | - | - |
| 建阳海螺 | 10,640,000 | - | - | 10,640,000 | - | - |
| 泰州海螺 | 10,800,000 | - | - | 10,800,000 | - | - |
| 蚌埠海螺 | 54,000,000 | - | - | 54,000,000 | - | - |
| 分宜海螺 | 143,922,300 | - | - | 143,922,300 | - | - |
| 上虞海螺 | 16,000,000 | - | - | 16,000,000 | - | - |
| 建德海螺 | 200,000,000 | - | - | 200,000,000 | - | - |
| 庐山海螺 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 杨湾海螺 | 170,000,000 | - | - | 170,000,000 | - | - |
| 南昌海螺 | 20,000,000 | - | - | 20,000,000 | - | - |
| 怀宁海螺 | 273,250,000 | - | - | 273,250,000 | - | - |
| 中国水泥厂 | 194,600,000 | - | - | 194,600,000 | - | - |
| 台州海螺 | 70,000,000 | - | - | 70,000,000 | - | - |
| 海门海螺 | 50,000,000 | - | - | 50,000,000 | - | - |
| 江门海螺 | 105,000,000 | - | - | 105,000,000 | - | - |
| 马鞍山海螺 | 80,000,000 | - | - | 80,000,000 | - | - |
| 宣城海螺 | 420,690,000 | - | - | 420,690,000 | - | - |
| 芜湖海螺 | 706,780,000 | - | - | 706,780,000 | - | - |

| 单位名称 | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 | 本年计提减值准备 | 减值准备年末余额 |
|------|---------------|-------------|------|---------------|----------|----------|
| 湖南海螺 | 450,000,000 | - | - | 450,000,000 | - | - |
| 英德海螺 | 406,054,400 | - | - | 406,054,400 | - | - |
| 葵阳海螺 | 200,000,000 | 100,000,000 | - | 300,000,000 | - | - |
| 新宁海螺 | 570,000,000 | - | - | 570,000,000 | - | - |
| 兴安海螺 | 620,000,000 | - | - | 620,000,000 | - | - |
| 宁海海螺 | 110,240,000 | - | - | 110,240,000 | - | - |
| 北流海螺 | 850,000,000 | - | - | 850,000,000 | - | - |
| 湛江海螺 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 象山海螺 | 189,000,000 | - | - | 189,000,000 | - | - |
| 扬州海螺 | 210,000,000 | - | - | 210,000,000 | - | - |
| 弋阳海螺 | 1,170,000,000 | - | - | 1,170,000,000 | - | - |
| 石门海螺 | 801,000,000 | - | - | 801,000,000 | - | - |
| 楚州海螺 | 113,000,000 | - | - | 113,000,000 | - | - |
| 平凉海螺 | 470,000,000 | - | - | 470,000,000 | - | - |
| 宁德海螺 | 150,000,000 | - | - | 150,000,000 | - | - |
| 赣江海螺 | 165,000,000 | - | - | 165,000,000 | - | - |
| 佛山海螺 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 六安海螺 | 89,000,000 | - | - | 89,000,000 | - | - |
| 达州海螺 | 480,000,000 | - | - | 480,000,000 | - | - |
| 临湘海螺 | 290,000,000 | - | - | 290,000,000 | - | - |
| 乐清海螺 | 238,000,000 | - | - | 238,000,000 | - | - |
| 全椒海螺 | 350,000,000 | - | - | 350,000,000 | - | - |
| 广元海螺 | 480,000,000 | - | - | 480,000,000 | - | - |
| 清新公司 | 330,550,000 | - | - | 330,550,000 | - | - |
| 重庆海螺 | 550,000,000 | - | - | 550,000,000 | - | - |
| 礼泉海螺 | 480,000,000 | - | - | 480,000,000 | - | - |
| 干阳海螺 | 490,000,000 | - | - | 490,000,000 | - | - |
| 淮南海螺 | 160,000,000 | - | - | 160,000,000 | - | - |
| 阳春海螺 | 550,000,000 | - | - | 550,000,000 | - | - |
| 济宁海螺 | 235,000,000 | - | - | 235,000,000 | - | - |
| 祁阳海螺 | 200,000,000 | - | - | 200,000,000 | - | - |
| 益阳海螺 | 200,000,000 | - | - | 200,000,000 | - | - |
| 海螺建安 | 25,530,353 | - | - | 25,530,353 | - | - |
| 海螺国贸 | 223,966,193 | - | - | 223,966,193 | - | - |
| 海螺物流 | 10,000,000 | - | - | 10,000,000 | - | - |
| 宁昌塑品 | 105,793,244 | - | - | 105,793,244 | - | - |
| 芜湖塑品 | 39,916,493 | - | - | 39,916,493 | - | - |
| 铜陵海螺 | 2,865,089,509 | - | - | 2,865,089,509 | - | - |
| 英德塑品 | 6,000,000 | - | - | 6,000,000 | - | - |
| 英龙物流 | 10,000,000 | - | - | 10,000,000 | - | - |
| 宁波海螺 | 138,331,796 | - | - | 138,331,796 | - | - |
| 荻港海螺 | 1,925,127,913 | - | - | 1,925,127,913 | - | - |
| 枞阳海螺 | 2,838,051,410 | - | - | 2,838,051,410 | - | - |
| 池州海螺 | 4,212,389,008 | - | - | 4,212,389,008 | - | - |
| 双峰海螺 | 688,000,000 | - | - | 688,000,000 | - | - |
| 八菱海螺 | 25,272,000 | - | - | 25,272,000 | - | - |
| 明珠海螺 | 29,821,700 | - | - | 29,821,700 | - | - |
| 宿州海螺 | 200,000,000 | - | - | 200,000,000 | - | - |
| 黄山海螺 | 80,000,000 | - | - | 80,000,000 | - | - |
| 化州海螺 | 200,000,000 | - | - | 200,000,000 | - | - |

| 单位名称 | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 | 本年计提减值准备 | 减值准备年末余额 |
|-------|---------------|---------------|------|---------------|----------|----------|
| 江华海螺 | 266,000,000 | - | - | 266,000,000 | - | - |
| 江华塑品 | 20,000,000 | - | - | 20,000,000 | - | - |
| 龙陵海螺 | 231,800,000 | - | - | 231,800,000 | - | - |
| 广元塑品 | 20,000,000 | - | - | 20,000,000 | - | - |
| 贵阳海螺 | 939,896,946 | - | - | 939,896,946 | - | - |
| 贵定海螺 | 534,297,965 | - | - | 534,297,965 | - | - |
| 遵义海螺 | 789,485,304 | - | - | 789,485,304 | - | - |
| 保山海螺 | 300,000,000 | - | - | 300,000,000 | - | - |
| 壮乡水泥 | 55,170,000 | - | - | 55,170,000 | - | - |
| 隆安海螺 | 207,402,000 | - | - | 207,402,000 | - | - |
| 凤凰山公司 | 939,341,198 | - | - | 939,341,198 | - | - |
| 耐火材料 | 117,600,000 | - | - | 117,600,000 | - | - |
| 金陵河公司 | 452,395,808 | - | - | 452,395,808 | - | - |
| 六矿瑞安 | 244,980,000 | - | - | 244,980,000 | - | - |
| 黔西南公司 | 254,482,912 | - | - | 254,482,912 | - | - |
| 铜仁海螺 | 563,560,920 | - | - | 563,560,920 | - | - |
| 乾县海螺 | 560,000,000 | - | - | 560,000,000 | - | - |
| 梁平海螺 | 300,000,000 | - | - | 300,000,000 | - | - |
| 印尼海螺 | 239,740,650 | - | - | 239,740,650 | - | - |
| 文山海螺 | 280,000,000 | - | - | 280,000,000 | - | - |
| 巴中海螺 | 280,000,000 | - | - | 280,000,000 | - | - |
| 亳州海螺 | 42,537,300 | - | - | 42,537,300 | - | - |
| 南威水泥 | 212,588,683 | - | - | 212,588,683 | - | - |
| 哈密建材 | 101,443,200 | - | - | 101,443,200 | - | - |
| 凌云通鸿 | 116,642,141 | - | - | 116,642,141 | - | - |
| 北固海螺 | 40,000,000 | - | - | 40,000,000 | - | - |
| 茂名大地 | 92,856,338 | - | - | 92,856,338 | - | - |
| 进贤海螺 | 29,400,000 | - | - | 29,400,000 | - | - |
| 临夏海螺 | 350,000,000 | - | - | 350,000,000 | - | - |
| 海螺国际 | 1,922,887,820 | 1,570,099,599 | - | 3,492,987,419 | - | - |
| 海螺物贸 | 50,000,000 | 250,000,000 | - | 300,000,000 | - | - |
| 无锡销售 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 盈江允罕 | 304,078,300 | - | - | 304,078,300 | - | - |
| 邵阳云峰 | 141,389,000 | - | - | 141,389,000 | - | - |
| 湖南云峰 | 136,476,900 | - | - | 136,476,900 | - | - |
| 水城海螺 | 551,274,077 | - | - | 551,274,077 | - | - |
| 昆明海螺 | 120,955,300 | - | - | 120,955,300 | - | - |
| 涟源海螺 | 421,782,156 | - | - | 421,782,156 | - | - |
| 宝鸡塑品 | 10,000,000 | - | - | 10,000,000 | - | - |
| 印尼国贸 | 20,233,960 | - | - | 20,233,960 | - | - |
| 赣州海螺 | 220,000,000 | - | - | 220,000,000 | - | - |
| 巢湖海螺 | 500,000,000 | - | - | 500,000,000 | - | - |
| 贵定塑品 | 20,000,000 | - | - | 20,000,000 | - | - |
| 伏尔加海螺 | 10,590,621 | - | - | 10,590,621 | - | - |
| 曼德勒海螺 | 166,916,737 | - | - | 166,916,737 | - | - |
| 凤凰建材 | 228,342,610 | - | - | 228,342,610 | - | - |
| 遵义海汇 | 27,000,000 | - | - | 27,000,000 | - | - |
| 池州新材料 | 250,000,000 | - | - | 250,000,000 | - | - |
| 广元新材料 | 36,000,000 | - | - | 36,000,000 | - | - |
| 巴中建材 | 45,000,000 | - | - | 45,000,000 | - | - |

| 单位名称 | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 | 本年计提减值准备 | 减值准备年末余额 |
|---------|---------------|-------------|------|---------------|----------|----------|
| 江北建材 | 510,000,000 | - | - | 510,000,000 | - | - |
| 芜湖矿业 | 8,400,000 | - | - | 8,400,000 | - | - |
| 重庆物贸 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 东南亚贸易 | 142,764,520 | - | - | 142,764,520 | - | - |
| 八宿海螺 | 579,250,000 | - | - | 579,250,000 | - | - |
| 滁州新材料 | 7,700,000 | - | - | 7,700,000 | - | - |
| 广东广英 | 725,401,501 | - | - | 725,401,501 | - | - |
| 江苏建材 | 83,790,400 | - | - | 83,790,400 | - | - |
| 湖南海中 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 云南海中 | 50,000,000 | - | - | 50,000,000 | - | - |
| 江西海中 | 50,000,000 | - | - | 50,000,000 | - | - |
| 贵州海中 | 10,000,000 | - | - | 10,000,000 | - | - |
| 南京海中 | 50,000,000 | - | - | 50,000,000 | - | - |
| 崇左海中 | 10,000,000 | - | - | 10,000,000 | - | - |
| 陕西海中 | 50,000,000 | - | - | 50,000,000 | - | - |
| 铜川新材料 | 26,000,000 | - | - | 26,000,000 | - | - |
| 临泉海螺 | 50,000,000 | - | - | 50,000,000 | - | - |
| 珠海海中 | 10,000,000 | - | - | 10,000,000 | - | - |
| 分宜建材 | 970,000,000 | - | - | 970,000,000 | - | - |
| 全椒建科 | 270,000,000 | - | - | 270,000,000 | - | - |
| 海门新材料 | 300,000,000 | - | - | 300,000,000 | - | - |
| 弋阳新材料 | 8,400,000 | - | - | 8,400,000 | - | - |
| 弋阳建材 | 70,000,000 | - | - | 70,000,000 | - | - |
| 南江海螺 | 153,000,000 | - | - | 153,000,000 | - | - |
| 海博智能 | 48,000,000 | - | - | 48,000,000 | - | - |
| 南通混凝土 | 42,000,000 | - | - | 42,000,000 | - | - |
| 中南智能 | 25,500,000 | - | - | 25,500,000 | - | - |
| 腾冲腾越 | 140,324,800 | - | - | 140,324,800 | - | - |
| 贵州新双龙 | 258,351,700 | - | - | 258,351,700 | - | - |
| 铜陵新材料 | 17,500,000 | - | - | 17,500,000 | - | - |
| 礼泉建科 | 200,000,000 | - | - | 200,000,000 | - | - |
| 萧县海螺 | 120,000,000 | 30,000,000 | - | 150,000,000 | - | - |
| 海慧供应链 | 98,400,000 | 17,530,958 | - | 115,930,958 | - | - |
| 铜陵建材 | 150,000,000 | - | - | 150,000,000 | - | - |
| 昌江塑品 | 30,000,000 | - | - | 30,000,000 | - | - |
| 南通建材 | 30,000,000 | - | - | 30,000,000 | - | - |
| 建德绿色建材 | 40,000,000 | - | - | 40,000,000 | - | - |
| 封开绿色建材 | 6,800,000 | - | - | 6,800,000 | - | - |
| 安徽绿色新材 | 975,000,000 | - | - | 975,000,000 | - | - |
| 芜湖绿色建材 | 200,000,000 | - | - | 200,000,000 | - | - |
| 海螺鸿丰 | 408,000,000 | 102,000,000 | - | 510,000,000 | - | - |
| 马鞍山绿色建材 | 2,000,000,000 | - | - | 2,000,000,000 | - | - |
| 安徽新能源 | 5,035,041,330 | - | - | 5,035,041,330 | - | - |

| 单位名称 | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 | 本年计提减值准备 | 减值准备年末余额 |
|----------------|----------------|---------------|------------|----------------|----------|----------|
| 多吉再生资源 | 39,759,914 | - | - | 39,759,914 | - | - |
| 宏基水泥 | 830,264,582 | - | - | 830,264,582 | - | - |
| 淮安绿建 | 70,000,000 | - | - | 70,000,000 | - | - |
| 贵阳绿色建材 | 50,000,000 | - | - | 50,000,000 | - | - |
| 湖南控股 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 双峰绿建 | 65,000,000 | - | - | 65,000,000 | - | - |
| 贵州控股 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 云南控股 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 陕西控股 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 平凉绿型 | 35,000,000 | - | - | 35,000,000 | - | - |
| 枞阳绿色建材 | 35,000,000 | - | - | 35,000,000 | - | - |
| 合肥控股 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 广西控股 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 芜湖绿色建材 | 335,000,000 | - | - | 335,000,000 | - | - |
| 蒙城建材 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 上海智质 | 41,874,480 | - | 41,874,480 | - | - | - |
| 精公检测 | 17,487,465 | - | - | 17,487,465 | - | - |
| 海螺环保 | 220,006,930 | - | - | 220,006,930 | - | - |
| 铜陵环境科技 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 如皋新材料 | 30,000,000 | - | - | 30,000,000 | - | - |
| 浙江控股 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 连云港绿色建材 | 50,000,000 | - | - | 50,000,000 | - | - |
| 江苏控股 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 | - | - |
| 南通通州新材料 | 30,000,000 | - | - | 30,000,000 | - | - |
| 张家港建材 | 30,000,000 | - | - | 30,000,000 | - | - |
| 海螺财务服务公司 | 50,000,000 | - | - | 50,000,000 | - | - |
| 舟山海螺新型建材有限公司 | - | 30,000,000 | - | 30,000,000 | - | - |
| 安徽智质 | - | 58,374,481 | - | 58,374,481 | - | - |
| 海螺信息工程公司 | - | 88,785,143 | - | 88,785,143 | - | - |
| 中碳(安徽)环境科技有限公司 | - | 3,900,000 | - | 3,900,000 | - | - |
| 西巴布亚海螺 | - | 225,104,633 | - | 225,104,633 | - | - |
| 合计 | 59,099,532,787 | 2,475,794,814 | 41,874,480 | 61,533,453,121 | - | - |

本公司子公司的相关信息参见附注八。

(3) 对联营、合营企业投资：

| 投资单位 | 年初余额 | 本年变动 | | | | | | 年末余额 |
|----------|---------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|--------------|---------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下投资损益 | 其他综合收益 | 其他权益变动 | 宣告现金股利 | |
| 合营企业 | | | | | | | | |
| 海螺川崎装备制造 | 284,522,763 | - | - | 2,851,265 | - | - | -3,039,227 | 284,334,801 |
| 中缅贸易 | 172,198,034 | - | - | 858,977 | - | - | - | 173,057,011 |
| 缅甸海螺 | 198,504,674 | - | - | 23,880,288 | 3,880,463 | - | - | 226,265,425 |
| 仰光海螺 | 28,096,988 | - | - | -3,007,827 | 709,573 | - | - | 25,798,734 |
| 相山水泥 | 1,448,080,828 | - | - | 27,021,247 | - | 3,956,458 | -240,000,000 | 1,239,058,533 |
| 联营企业 | | | | | | | | |
| 产业投资基金 | 1,616,205,288 | - | -33,323,750 | 39,364,519 | - | - | - | 1,622,246,057 |
| 中建材管理 | 5,529,738 | - | - | 3,880,098 | - | - | - | 9,409,836 |
| 海通互联网基金 | 181,073,549 | - | - | 958,601 | - | - | - | 182,032,150 |
| 海螺金石基金 | 99,871,573 | 140,000,000 | - | 7,336,888 | - | - | - | 247,208,461 |
| 合计 | 4,034,083,435 | 140,000,000 | -33,323,750 | 103,144,056 | 4,590,036 | 3,956,458 | -243,039,227 | 4,009,411,008 |

4、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入、营业成本

| 项目 | 2024年 | | 2023年 | |
|------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 1,688,285,016 | 1,212,963,322 | 2,008,455,539 | 1,414,176,693 |
| 其他业务 | 996,184,556 | 844,315,819 | 1,475,346,651 | 1,213,813,681 |
| 合计 | 2,684,469,572 | 2,057,279,141 | 3,483,802,190 | 2,627,990,374 |

本公司取得的营业收入为合同产生的收入。

(2) 合同产生的收入和成本的情况

| 合同分类 | 2024年 | | 2023年 | |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 |
| 按业务类型分类 | | | | |
| - 水泥及水泥制品销售 | 1,688,285,016 | 1,212,963,322 | 2,008,455,539 | 1,414,176,693 |
| - 其他 | 996,184,556 | 844,315,819 | 1,475,346,651 | 1,213,813,681 |
| 合计 | 2,684,469,572 | 2,057,279,141 | 3,483,802,190 | 2,627,990,374 |
| 按商品转让的时间分类 | | | | |
| - 在某一时点确认收入 | 2,274,310,186 | 1,849,402,528 | 3,153,262,528 | 2,375,473,326 |
| - 在一段时间内确认收入 | 410,159,386 | 207,876,613 | 330,539,662 | 252,517,048 |
| 合计 | 2,684,469,572 | 2,057,279,141 | 3,483,802,190 | 2,627,990,374 |

5、 投资收益

| 项目 | 2024年 | 2023年 |
|------------------|-------------|----------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益 | 780,796,622 | 15,591,290,528 |
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 103,144,056 | 156,738,655 |
| 委托理财投资收益 | 14,796,900 | 30,310,946 |
| 结构性存款投资收益 | 3,442,466 | 112,284,868 |
| 处置交易性金融资产取得的投资损益 | -24,414,649 | - |
| 其他权益工具投资分红 | 22,032,527 | 29,108,413 |
| 交易性金融资产产生的股利 | 13,147,366 | 24,115,057 |
| 其他 | -80,540,677 | - |
| 合计 | 832,404,611 | 15,943,848,467 |

补充资料：

一、 2024年非经常性损益明细表

| 项目 | 金额 | 说明 |
|--|--------------|----|
| 非流动资产处置损益 | -59,358,620 | |
| 计入当期损益的政府补助 (与企业业务密切相关, 符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外) | 525,395,078 | |
| 对外委托贷款取得的损益 | 3,087,008 | |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 非金融企业持有金融资产产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | -114,433,339 | |
| 持有其他权益工具以及交易性金融资产投资取得的投资收益 | 82,342,596 | |
| 委托他人投资或管理资产的收益 | 18,239,366 | |
| 受托经营取得的托管费收入 | 22,358,491 | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | -55,768,081 | |
| 小计 | 421,862,499 | |
| 减：所得税影响额 | 71,490,272 | |
| 少数股东权益影响额 (税后) | 18,958,395 | |
| 合计 | 331,413,832 | |

二、净资产收益率及每股收益

本集团按照证监会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)以及会计准则相关规定计算的净资产收益率和每股收益如下:

| 报告期利润 | 加权平均净资产 收益率 (%) | 每股收益 | |
|------------------------|--------------------|--------|--------|
| | | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 4.14 | 1.46 | 1.46 |
| 扣除非经常性损益归属于公司普通股股东的净利润 | 3.96 | 1.40 | 1.40 |

1、每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益

基本每股收益的计算过程详见附注五、56。

(2) 扣除非经常性损益后的基本每股收益

扣除非经常性损益后的基本每股收益以扣除非经常性损益后归属于本公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算:

| | 2024年 | 2023年 |
|----------------------------|---------------|----------------|
| 归属于本公司普通股股东的合并净利润 | 7,696,117,949 | 10,427,551,650 |
| 归属于本公司普通股股东的非经常性损益 | 331,413,832 | 467,063,851 |
| 扣除非经常性损益后归属于本公司普通股股东的合并净利润 | 7,364,704,117 | 9,960,487,799 |
| 本公司发行在外普通股的加权平均数 | 5,277,364,490 | 5,298,303,281 |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股) | 1.40 | 1.88 |

(3) 稀释每股收益

稀释每股收益的计算过程详见附注五、56。

(4) 扣除非经常性损益后的稀释每股收益

本报告期，本公司不存在稀释性的潜在普通股，扣除非经常性损益后稀释每股收益与扣除非经常性损益后基本每股收益相同。

2、 加权平均净资产收益率的计算过程

(1) 加权平均净资产收益率

加权平均净资产收益率以归属于本公司普通股股东的合并净利润除以归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数计算：

| | 2024年 | 2023年 |
|-------------------------|-----------------|-----------------|
| 归属于本公司普通股股东的合并净利润 | 7,696,117,949 | 10,427,551,650 |
| 归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数 | 186,113,045,496 | 184,823,507,755 |
| 加权平均净资产收益率 | 4.14% | 5.64% |

归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数计算过程如下：

| | 2024年 | 2023年 |
|---------------------------|-----------------|-----------------|
| 年初归属于本公司普通股股东的合并净资产 | 185,389,128,400 | 183,808,556,127 |
| 本年归属于本公司普通股股东的合并净利润的影响 | 3,848,058,975 | 5,213,775,825 |
| 其他权益工具投资的公允价值变化的影响 | 71,600,360 | -402,849,191 |
| 收购少数股东权益的影响 | 1,412,513 | 6,910,619 |
| 外币报表的折算差异的影响 | -67,704,744 | -53,222,901 |
| 支付现金股利的影响 | -2,955,153,625 | -3,921,483,909 |
| 权益法下在被投资单位所有者权益变动中享有的份额 | -69,694,381 | 15,965,333 |
| 不丧失控制处置子公司部分股权 | -539,481 | 15,793,469 |
| 专项储备提取和使用 | 169,660,960 | 117,248,881 |
| 同一控制下企业合并调整 | -126,400,000 | - |
| 回购股份的影响 | -147,323,481 | 22,813,502 |
| 年末归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数 | 186,113,045,496 | 184,823,507,755 |

(2) 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率

扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率以扣除非经常性损益后归属于本公司普通股股东的合并净利润除以归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数计算：

| | 2024年 | 2023年 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|
| 扣除非经常性损益后归属于本公司普通股股东的合并净利润 | 7,364,704,117 | 9,960,487,799 |
| 归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数 | 186,123,578,829 | 184,654,969,349 |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 | 3.96% | 5.39% |

三、 境内外会计准则下会计数据差异

按中国企业会计准则编制的财务报表与按照国际财务报告准则编制的财务报告中合并财务报表归属于母公司股东的净利润和净资产差异情况

| | 归属于母公司股东的净利润 | | 归属于母公司股东的净资产 | |
|--------------------|---------------|----------------|-----------------|-----------------|
| | 2024年 | 2023年 | 2024年 | 2023年 |
| 按中国会计准则 | 7,696,117,949 | 10,427,551,650 | 187,940,358,985 | 185,389,128,400 |
| 按国际财务报告准则调整的项目及金额: | | | | |
| 政府补助 | 16,515,576 | 24,544,893 | -35,031,734 | -51,547,310 |
| 安全生产费 | 339,320,919 | 234,497,761 | - | - |
| 按国际财务报告准则 | 8,051,954,444 | 10,686,594,304 | 187,905,327,251 | 185,337,581,090 |

注1: 按中国企业会计准则, 政府提供的补助, 按国家相关文件规定作为资本公积处理的, 则从其规定计入资本公积。而按国际财务报告准则, 与购买固定资产相关的政府补助金额确认为递延收益, 随资产使用而转入当期损益。

注2: 中国企业会计准则对于安全生产费的会计处理明确规定了相关企业按照国家规定提取的安全生产费, 应当计入相关产品的成本或当期损益, 同时计入所有者权益项下的专项储备科目, 发生相关支出时冲减专项储备; 而根据国际财务报告准则, 相关支出于发生时计入损益, 专项储备直接计入权益。

对本集团国际财务报告准则财务报表进行审计的境外审计机构为安永会计师事务所。

十一、董事、监事及高级管理人员关于公司 2024 年度报告的 书面确认意见

根据《证券法》（2019年修订）及《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第2号—年度报告的内容与格式》（2021年修订）相关规定和要求，作为安徽海螺水泥股份有限公司的董事、监事及高级管理人员，我们在全面了解和审核公司二〇二四年度报告及年报摘要后，认为：

1、公司严格按照股份制公司财务制度规范运作，公司二〇二四年度报告及年报摘要公允地反映了公司本年度的财务状况和经营成果；

2、经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）和安永会计师事务所审计的《安徽海螺水泥股份有限公司二〇二四年度审计报告》是实事求是、客观公正的。

我们保证公司二〇二四年度报告及年报摘要所披露的信息真实、准确、完整，承诺其中不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。

| 姓名 | 职务 | 姓名 | 职务 |
|-----|-----------|-----|-------------------------------------|
| 杨 军 | 董事长、执行董事 | 朱胜利 | 副董事长、执行董事 |
| 屈文洲 | 独立非执行董事 | 何淑懿 | 独立非执行董事 |
| 张云燕 | 独立非执行董事 | 李群峰 | 执行董事、总经理 |
| 吴铁军 | 执行董事、副总经理 | 虞 水 | 执行董事、副总经理、董事会秘书（联席公司秘书）、总法律顾问、首席合规官 |
| 何承发 | 监事暨监事会主席 | 陈永波 | 监事 |
| 刘田田 | 职工监事 | 潘忠虹 | 副总经理 |
| 李 鑫 | 总经理助理 | 许 越 | 总经理助理 |
| 刘庆新 | 总经理助理 | | |

二〇二五年三月二十四日