

中集车辆（集团）股份有限公司

第三届董事会独立董事 2024 年度述职报告

2024年度，本人作为中集车辆（集团）股份有限公司（以下简称“公司”）的第三届董事会独立董事，严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》（以下简称“《股票上市规则》”）、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规的规定，忠实履行职责，勤勉尽责，积极发挥独立董事作用，促进公司规范运作，切实维护了公司股东尤其是中小股东的利益。

现将2024年度任职期间有关工作情况报告如下：

一、基本情况

本人姜旭，1966年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权；于1987年7月获得浙江大学的机械工程学士学位，于1996年获得日本国际大学国际经营学硕士学位，并于2000年获得美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院工商管理硕士学位。本人自2019年至今于海德思哲国际咨询公司任合伙人；于2001年至2007年期间在普华永道管理咨询和IBM全球业务部先后担任高级咨询顾问、首席顾问和副合伙人，于2010年至2018年期间担任光辉国际高级合伙人，于2019年1月至7月担任泰禾集团人力资源副总裁；自2024年9月起，担任公司独立董事。

本人已根据《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等相关规定，对2024年度本人是否满足独立性要求进行自查，并向公司董事会提交了自查报告。经自查，本人任职符合相关规定对独立董事的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

公司于2024年9月27日完成董事会换届相关工作，本人当选为公司第三届董事会独立董事。

二、2024年度任期内履职概况

2024年度，本人积极参加了公司董事会、董事会专门委员会以及股东会。对提

交第三届董事会审议的全部议案均认真审议，持续了解公司经营情况，积极参与讨论，并提出合理建议，以科学、审慎的态度行使表决权。本人认为，在2024年度任职期间，公司董事会、股东会的召集、召开符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关程序、合法有效。本人对董事会上的各项议案经认真审议后均投赞成票，无反对和弃权的情况。

2024年度，本人未发生行使《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等规定条款项下的特别职权的情形，即未发生独立聘请中介机构，对公司具体事项进行审计、咨询或者核查的情形；未发生向董事会提议召开临时股东会的情形；未发生提议召开董事会会议的情形；未发生向股东征集股东权利的情形。

（一）出席董事会及股东会的情况

2024年度任职期间，公司共召开3次董事会，1次股东会。本人具体出席董事会及股东会情况如下：

董事会						股东会	
应参加次数	现场出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	应出席次数	实际出席次数
3	2	1	0	0	否	1	1

（二）出席董事会专门委员会、独立董事专门会议的情况

2024年任职期间，本人作为第三届董事会薪酬委员会主席、提名委员会委员，按照《董事会薪酬委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》等相关内部制度，积极参与董事会专门委员会等相关工作，主要履行以下职责：

1、薪酬委员会工作情况

2024年度本人任职期间（即2024年9月27日至2024年12月31日），公司未召开薪酬委员会会议。

2、提名委员会工作情况

2024年任职期间，本人作为第三届董事会提名委员会委员，应参加提名委员会会议2次，实际亲自出席会议2次，在工作中严格按照相关规定的要求履行自己的职责，对公司高级管理人员的候选人进行审核并给予建议，保证候选人符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件及其他相关规定所要求的任职条件，维护公司及股东权益，切实履行了提名委员会委员的责任和义务。

3、独立董事专门会议情况

2024年度本人任职期间（即2024年9月27日至2024年12月31日），公司未召开独立董事专门会议。

公司于每次会议召开前及时提供会议材料，并积极配合本人在审阅会议材料或召开会议过程中提出的疑问和意见的反馈回复，协助本人更好地履行职责。

（三）保护投资者权益方面的工作情况

1、严格按照有关法律法规、《公司章程》和公司《独立董事工作制度》的规定履行职责，按时参加公司的董事会会议，认真审议各项议案，客观发表自己的意见与观点，并利用自己的专业知识做出独立、客观的判断，公司董事会也认真听取和重视我们提出的意见，切实保护中小股东的利益。

2、重视公司的信息披露工作，督促公司严格、规范地按照《公司法》《证券法》《股票上市规则》及公司《信息披露管理制度》的有关规定，进行信息管理和信息披露，保护投资者的合法权益。

3、对公司的生产经营状况、管理和内部控制等建设与执行情况进行现场了解，持续关注媒体对公司的相关报道，并关注行业形势以及外部市场变化对公司经营状况的影响，对于公司的重大事项提出合理建议，切实维护投资者合法权益。

（四）现场工作情况

2024年度，本人充分运用参加董事会、董事会专门委员会、股东会及其他工作时间对公司及公司下属上海中集车辆物流装备有限公司、上海中集专用车有限公司进行现场考察，于2024年度任职期间（即2024年9月27日至2024年12月31日）累计现场工作时间3天，符合《上市公司独立董事管理办法》的规定。同时通过邮件、电话、会谈等方式与公司董事会、管理层保持密切沟通，深入了解公司发展战略、经营状况、管理与内部控制实施情况等，积极运用专业知识提出意见或建议，有效地履行了独立董事的职责。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

2024年度，本人作为公司第三届董事会独立董事，根据相关法律、行政法规及公司规章制度关于独立董事的职责要求，对公司多方面事项予以重点关注和审核，并积极向董事会及董事会专门委员会建言献策，对增强董事会运作的规范性和决

策的有效性发挥了积极作用。具体情况如下：

（一）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

2024年度，公司严格遵守相关法律法规，及时有效地编制并披露了《2024年第三季度报告》。本人对公司提供的《2024年第三季度报告》的财务信息进行了认真审核，审慎履行了相关审议职责，并对公司《2024年第三季度报告》签署了书面确认意见。

（二）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员

2024年度，本人对高级管理人员聘任事项进行了认真审查，公司提名及聘任高级管理人员的任职资格、专业背景、履职经历等符合《公司法》《公司章程》规定的任职条件，董事会提名及聘任程序合法、合规。

四、总体评价

2024年度，本人根据相关法律法规的规定，积极履行了独立董事职责，为促进公司的发展和规范运作、切实维护公司和广大投资者的合法权益，发挥了积极作用。2025年，本人将继续秉持客观公正的原则，根据法律法规的相关要求，恪尽职守、尽职尽责地履行独立董事职责，利用自己专业知识和经验为公司发展提供更多有建设性的意见和建议，为公司董事会的科学决策提供参考意见，进一步充分发挥独立董事的作用，维护公司及全体股东的合法权益。

述职人：姜旭

二〇二五年三月二十五日