

北京雪迪龙科技股份有限公司

2024 年度董事会工作报告

2024 年度，北京雪迪龙科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等有关法律法规、规范性文件的规定和要求，本着对公司和股东负责的态度，切实履行股东大会赋予的职责，认真贯彻落实股东大会的各项决议，积极维护股东及公司利益。全体董事恪尽职守、勤勉尽责，积极有效地开展工作，切实推动公司持续稳定发展。现将公司董事会 2024 年度的工作报告如下：

一、2024 年公司经营管理工作回顾

2024 年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年。面对外部压力加大、内部困难增多的复杂严峻形势，我国经济运行总体平稳、稳中有进，高质量发展扎实推进，新质生产力稳步发展。公司在董事会的坚强领导下，全体员工积极行动、攻坚克难，各项年度经营任务基本完成，扎实推进公司高质量发展。

（一）总体经营情况

2024 年度，整体市场需求偏弱，高度竞争的态势仍未缓解，公司坚定落实“深耕客户价值，实现高质量发展”的经营战略，坚持以利润为中心，紧紧围绕公司经营的“五大任务”和“12 项重点工作”，贯彻落实经营管理“两条主线”，聚焦客户切实需求，打造“五好产品”和“五好服务”，不断提升客户满意度，集中优势资源，精炼业务和团队，平衡兼顾增速与人均效能，通过数字化赋能实现提质增效，经营活动现金流持续改善，公司竞争力得到提升，推动公司高质量发展加快实现。

企业污染源监测业务领域，公司坚持产品中高端定位，与多个大型集团客户达成长期稳定框架合作，为企业业务发展奠定坚实基础。公司在钢铁、石化、电力等典型行业中标多个大型国内外项目，积极拓展新产品、新业务，首台本体防爆色谱仪、异常数据精准识别系统等新产品成功应用。公司持续深耕重点客户需求，全年收到企业客户感谢信上百封，同时积极开展实训基地培训活动、参与行业内标准规范研讨制定等，不断提升公司品牌影响力，确保公司在污染源监测领域的领先地位。

环境监测业务领域，发挥公司参与国家环境空气质量监测站和国家地表水监测站设备更新及运维项目业绩的示范效应及技术优势，建立良好口碑，积极拓展高质量项目。公司继续中标国家环境空气质量监测网部分城市点位仪器设备更新项目，公司首套数智化环境空气质量监测站、首套数智化地表水监测站、国产质子转移飞行时间质谱仪成功应用。另外，中标工业园区重大安全风险防控平台、饮用水源地规范建设项目等重点项目，协同企业客户资源，积极挖掘大型企业内的走航监测、网格化监测等环境监测业务需求并实现项目落地。环境监测业务积极推广标准化解决方案，项目质量逐步提升，围绕公司高质量发展的经营战略，整体业务更加注重资源利用效率，并持续优化投入产出效果。

碳监测碳计量业务领域，公司加快污染源碳排放监测系列产品、高精度智能碳排放计量系统、碳计量数据综合管理平台等重点产品的推广，将计量技术、数字技术与公司产品和解决方案深度融合，并积极拓展新的应用场景。公司继续推进碳排放监测系统的实施与应用，中标火电、水泥、钢铁、铝冶炼等多个行业的碳监测项目，参与构建电力行业碳排放（核算与监测）计量技术体系，探索“能源计量、碳计量、碳核算”工作三位一体协同发展路径。公司数字可信认证终端成功应用于湖北省电力行业碳计量试点工作，保障了碳计量监测数据可靠、可信、可溯源，并通过开发碳计量数字凭证管理平台，获评湖北碳市场开市十周年“双碳贡献奖”。公司参与多项碳监测碳计量相关标准编制，参编的三项湖北省电力行业碳计量技术规范将电力行业直测碳计量不确定度评价、碳排放量化以及数据可信技术纳入了地方标准。在排放端甲烷在线监测、环境温室气体监测等方面也取得一定进展，为公司拓展双碳业务奠定良好基础。

工业过程分析业务领域扎实推进，公司与多个大型石化、建材集团客户达成战略合作，中标全球首个核能与石化大规模耦合项目的气体分析系统，MODEL4030Ex 激光分析仪首次进入中石化装置，MODEL6000Ex 色谱分析仪首次中标钢铁行业煤气热值分析项目，通过积极推广工业过程分析自研产品，提升了工业过程分析业务的盈利能力。公司全资子公司比利时 Orthodyne 完成产能扩建，并发布新一代色谱平台及工作站 ORTHO Process 和 ORTHO Suite，为公司在半导体、空分、食品饮料、医学制药等行业的气体分析业务拓展奠定坚实基础。公司积极拓展东南亚、中亚、非洲等地区的国际业务，顺利执行多个位于印尼、

越南等国家的工业过程分析和污染源监测项目。

2024 年度，公司荣获“首都劳动奖状”、“2024 北京制造业企业百强”、“2024 北京高精尖企业百强”、“北京市先进制造业和现代服务业融合试点企业”领跑型试点企业、“环境保护科学技术奖”技术发明奖一等奖、“环境技术进步奖一等奖”、全国数据要素大赛北京赛区二等奖等荣誉称号及奖项。期间新增参与编制国家标准 3 项、行业标准 1 项、地方标准 1 项、团体标准 7 项。

2024 年度，公司实现营业收入 14.20 亿元，较上年同期 15.10 亿元下降 5.97%；期末总资产为 30.43 亿元，较上年同期 31.56 亿元下降 3.57%；归属于上市公司股东的净资产为 25.82 亿元，较上年同期 26.64 亿元下降 3.09%。

2024 年度，归属于上市公司股东的净利润为 1.69 亿元，较上年同期 2.03 亿元下降 16.90%。

2024 年度，公司生态环境监测系统实现销售收入 11.38 亿元，较上年同期 12.08 亿元下降 5.83%；工业过程分析系统实现销售收入 1.85 亿元，较上年同期 2.44 亿元下降 24.13%；其他业务实现销售收入 0.97 亿元，较上年同期 0.58 亿元增长 67.54%，主要系公司子公司节能环保工程收入增加所致。

（二）主要管理工作开展情况

2024 年度，公司持续完善 2.0 版基础管理体系，明确目的目标、践行企业文化、清晰组织结构、执行制度流程、应用工具方法。贯彻落实经营管理的“两条主线”，经营围绕“客户+产品+模式”，管理围绕“任务+要求+责任人”，强化经理的 3 个“第一责任人”，管理干部熟练使用“4 个工具”和“3 个模型”，岗位职责和工作目标更加明确，工作效率得到明显提升，经营管理成效评估更加清晰。通过“干部履职”、“客户满意度”、“现金流”、“优选件”、“劳动纪律”、“合理化建议”六个专项工作组狠抓公司执行力，同时注重过程管理，强化检查工作，通过问题牵引与流程梳理，持续优化公司组织结构，为公司高质量发展奠定坚实基础。

2024 年度，继续完善人才选育用评体系和优化组织建设，设置“六大序列双通道”发展，以满足各类人才的职业发展需求，基于“人才价值评估模型”，从业绩、能力和态度三个方面实施人才的晋升与淘汰，加强干部队伍考核及有效过程管理，注重后备干部储备，完善人才梯队搭建与培养，优化人力资源配置，

使公司整体人均效能得到进一步改善。

公司继续完善数字化协同运营平台，充分发挥该数字化协同管理赋能工具，以提升效率和效益为起点，以客户价值需求和创造为中心，以全员开放心态和学习能力为基础，通过数字化工具持续提升整体管理水平，提高基础数据的准确性，推进制度流程可视化，基于数据分析发现并解决问题，持续进行提质增效，优化与业务发展相匹配的流程与组织架构，通过数据驱动使公司向数字化转型，助力公司高质量发展、可持续发展。

（三）新产品研发情况

2024 年度，公司研发投入资金 0.91 亿元，占营业收入比例为 6.44%。

企业污染源监测业务领域，持续提升监测设备的数智化水平，对污染源智能监控平台及智慧运维板块进行升级迭代和应用示范，完善异常数据精准识别大数据模型，适用于火电、钢铁、水泥等多个行业，该模型与智慧运维、智能质控相结合，使智能化 CEMS 监测系统更加满足市场对数据质量提升的需求；推出一体化、小型化、易维护的防爆粉尘浓度测量仪，并实现首台套应用；推出高精度超声波流量计，可服务于环境监测和能源管理。

环境质量监测业务领域，推出“三智一体”水站解决方案，完成智能多参数仪、智能质控仪、智能边缘计算装置等核心产品，实现 3 个数智化水站示范点的建设；开发了水质监测电极法产品，形成水质微型站解决方案；自主研发的颗粒物在线质控系统、环境噪声自动监测仪均实现了首台套应用。

碳监测碳计量业务领域，推出碳排放计量数据管理终端产品，可用于对碳排放在线监测数据、碳计量实验室检测数据及环境监测数据的数字化可信认证，并取得首个合同，在钢铁行业碳计量试点中得到初步应用。自主开发的碳计量凭证系统在火电行业成功应用，服务于碳交易数据审核。

工业过程分析业务领域，公司推出的 MODEL6000Ex 防爆工业气相色谱仪加快应用落地，可测量气体混合物和部分可汽化的液体混合物，是一款通用型在线气相色谱仪，可广泛适用于石油、化工、天然气、冶金、空分、环保等行业。

2024 年度，公司承担北京市昌平区“科技副总”专项课题——钢铁行业全流程精细化碳排放核算、减排路径研究及应用项目。

（四）回购公司股份情况

公司于 2024 年 2 月 6 日召开第五届董事会第九次会议，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，同意使用自有资金通过集中竞价交易方式回购公司部分已发行的人民币普通股 A 股股票，用于回购的资金总额为人民币不低于 5,000.00 万元（含）且不超过 10,000.00 万元（含），回购价格为不超过人民币 7.50 元/股（含本数），回购股份用于维护公司价值及股东权益所必需。

公司本次回购股份期限已于 2024 年 5 月 7 日届满，公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购股份，累计回购股份数量为 11,243,157 股，占公司总股本的 1.77%，最高成交价为 6.25 元/股，最低成交价为 5.00 元/股，成交总金额为 60,512,734.11 元（不含交易费用）。截至本报告日，公司本次回购的股份全部存放于公司回购专用证券账户。

（五）对外投资情况

2024 年，公司使用自有资金 100 万欧元对 SDL Technology Investment Ltd. 进行增资，以支持 Orthodyne 厂房改扩建及其发展，增资后公司仍持有其 100% 股权；公司全资子公司北京雪迪龙环境科技有限公司以自有资金 350 万元，与福建空天碳智慧科技有限公司共同出资设立合资公司福建碳测精密工业有限公司，其注册资本为人民币 1,000 万元，合资公司业务定位为重点行业碳监测、碳计量软硬件产品开发与市场推广；公司根据整体业务规划需要，使用自有资金人民币 1,000 万元，投资设立全资子公司海南雪迪龙科技有限公司，将其作为公司对外合作、经营的窗口和平台，开展国际贸易、投资咨询、投资管理等相关业务；根据业务拓展需要，公司全资子公司北京雪迪龙环境科技有限公司使用自有资金 800 万元，对二级全资子公司郑州尚峰环境科技有限公司进行增资，增资后其注册资本变更为 1,000 万元。

（六）党建工作开展情况

2024 年度，党组织以学习党中央思想为出发点，紧密围绕公司的发展目标，将党建工作与公司实际业务紧密结合，通过深入开展党建活动、推进作风建设、提升党员效能等措施，党建工作取得显著成效，为公司的高质量发展提供了有力保障。围绕公司“五大任务”和“12 项重点工作”，定期开展党课学习，确保党员能够及时了解党的最新政策和公司的发展战略；明确制定“2024 年党员助

力企业十项任务”，包括维护公司利益、帮扶员工、精简节约等方面，确保党员能够在实际工作中发挥积极作用，助力企业发展；带领党员群策群力，创建《雪迪龙党员影响力 22 条行动标准》，提升党员的影响力，推动党员在公司各项工作中积极发挥重要作用。

二、公司董事会日常工作情况

（一）2024 年董事会召开情况

2024年，公司严格按照《公司法》、《证券法》等相关法律法规及《公司章程》、《董事会议事规则》的规定召集、召开董事会会议，全年共召开董事会会议8次，共计审议通过议案31项，所有议案均获得出席会议董事的全票表决通过。

（二）董事会对股东大会决议的执行情况

2024年，公司董事会根据《公司法》、《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求，共召集召开1次股东大会，股东大会采用了现场与网络投票相结合的方式，并就影响中小投资者利益的重大事项对中小投资者的表决单独计票，为广大投资者参加股东大会表决提供便利，保障中小投资者的参与权和监督权。公司严格按照相关法律、法规和公司章程及股东大会会议事规则的相关规定，认真执行重大事项的决策程序，严格按照股东大会的决议及授权，认真落实执行股东大会通过的各项决议。

（三）公司独立董事工作情况

2024年度，独立董事严格按照《公司章程》、《独立董事制度》等规定，认真、勤勉、谨慎履行职责，积极出席相关会议，严格审核公司提交董事会的相关事项，在独立、公正的立场上发表意见，监督公司规范运作，切实保障股东和公司的利益。同时注重发挥自己的专业优势，积极关注并参与研究公司发展，积极到公司现场工作，为公司的审计工作及内控、经营管理、战略规划、资本运作等工作进行监督，并积极提出意见和建议。

（四）专门委员会运行情况

公司设有董事会战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，依据公司章程和各专门委员会议事规则行使职权，促进公司规范运作和科学管理。

2024年度，公司共组织召开8次审计委员会会议，每季度均通过内审部门对公司现金管理、关联交易、对外担保、对外投资、大额资金往来等事项进行检查

审计，并对内审部门每季度的报告与总结进行审议批准，监督公司内部控制体系的规范有效运行。

2024年度，公司共组织召开1次薪酬与考核委员会会议，审查上一年非独立董事及高级管理人员的履职情况，对其上年度绩效进行考评，并研究制定董事及高管人员2024年度薪酬考核方案，督促公司高级管理人员勤勉尽责，维护公司及股东利益。公司共组织召开战略委员会3次，审议公司对子公司增资及对外投资事项。

以上专门委员会的召集、召开均按法定程序执行，为公司董事会决策相关事项奠定了基础。

三、公司未来发展的展望

（一）市场发展展望

在全面建设社会主义现代化的时代背景下，国家将加快发展新质生产力，扎实推进高质量发展，加速现代化产业体系建设、数字中国建设，推动数字技术和实体经济深度融合，促进产业向高端化、智能化、绿色化发展，为仪器仪表行业发展带来新机遇；随着美丽中国建设的全面推进，贯彻落实习近平总书记“构建美丽中国数字化治理体系，建设绿色智慧的数字生态文明”的重要指示，现代化生态环境监测体系的加快建立，为各类仪器仪表产品使用和品质提升提供更多应用场景，生态环境监测行业也将进一步扩容。公司作为分析仪器市场的先入者、生态环境监测行业的龙头企业之一，具备丰富的产品储备和市场积淀，已形成光谱学、色谱学、质谱学、能谱学和传感器学五大核心技术平台，以及数据采集子站和仪器物联网两个基础软件平台，不断开展技术研发与科技创新，快速推动符合市场需求的新产品上市，持续巩固核心竞争力，公司整体面临良好的发展空间。

1、政策支持与环保投入持续驱动市场扩容

绿水青山就是金山银山的理念深入人心，生态文明建设不断加强，建设人与自然和谐共生的美丽中国势在必行，美丽中国先行区建设加快推进，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，推动生态环境质量稳中向好、持续改善。近年来，《全面推进美丽中国建设的意见》、《关于建设美丽中国先行区的实施意见》、《关于加快建立现代化生态环境监测体系的实施意见》、《空气质量持续改善行动计划》、《国家水网建设规划纲要》、《“十四五”生态环境领域科技创新专项规

划》等大批环保政策文件频频出台。

锚定美丽中国建设目标，“十四五”深入攻坚，实现生态环境持续改善；“十五五”巩固拓展，实现生态环境全面改善；“十六五”整体提升，实现生态环境根本好转。持续深入打好蓝天保卫战，以京津冀及周边、长三角、汾渭平原等重点区域为主战场，以细颗粒物控制为主线，大力推进多污染物协同减排，高质量推进钢铁、水泥、焦化等重点行业及燃煤锅炉超低排放改造。持续深入打好碧水保卫战，加快入河入海排污口排查整治，推进建成排污口监测监管体系。持续深入打好净土保卫战，开展土壤污染源头防控行动，严防新增污染，逐步解决长期积累的土壤和地下水严重污染问题。强化固体废物和新污染物治理，加快“无废城市”建设，持续推进新污染物治理行动，推动实现城乡“无废”、环境健康。不断提升生态系统多样性、稳定性、持续性。

随着现代化生态环境监测体系“两化”（健全天空地海一体化监测网络、塑造数智化监测技术新优势）、“三高”（监测数据高质量、监测管理高效能、监测支撑高水平）的加快推进，生态环境监测发挥的作用也更加明显，未来将巩固环境质量监测、强化污染源监测、拓展生态质量监测，加强温室气体、地下水、新污染物、噪声、海洋、辐射、农村环境等监测能力建设，推动降碳、减污、扩绿协同监测全覆盖。

2025 年全国生态环境保护工作会议报告指出，要推进现代化生态环境监测体系建设，组织实施国家生态环境监测网络数智化转型，全面推进天空地海一体化监测网络建设；推动构建“双碳”卫星立体监测体系，建设国家温室气体监测站网和立体监测体系；推进污染源监测监督管理改革，建立健全排污单位自行监测监督管理机制。生态环境监测从数量规模型向质量效能型推进，生态环境监测市场也将迎来新的发展机遇。

2、碳监测与碳计量市场有望提速

2021 年 9 月，《中共中央、国务院关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的意见》指出，要建立健全碳达峰、碳中和标准计量体系，建立统一规范的碳核算体系。制定重点行业和产品温室气体排放标准；加强二氧化碳排放统计核算能力建设，提升信息化实测水平。2021 年 10 月，国务院印发《2030 年前碳达峰行动方案》，也提出建立统一规范的碳排放统计核算体系，推进碳排

放实测技术发展，加快遥感测量、大数据、云计算等新兴技术在碳排放实测技术领域的应用。

2022年10月，市场监管总局等九部门印发《建立健全碳达峰碳中和标准计量体系实施方案》指出，开展重点行业和领域用能设施及系统碳排放计量测试方法研究和碳排放连续在线监测计量技术研究，提升碳排放和碳监测数据准确性和一致性，探索推动具备条件的行业领域由宏观“碳核算”向精准“碳计量”转变。2024年7月，发改委等三部门印发《进一步强化碳达峰碳中和标准计量体系建设行动方案（2024—2025年）》指出，加强“双碳”相关计量仪器研制和应用，组织对国产碳排放在线监测系统（CEMS）开展计量性能测试评价，推动加强火电、钢铁、水泥、石化、化工、有色等重点行业和领域碳计量技术研究，不断提升碳排放和碳监测数据准确性和一致性。

2023年5月生态环境部新闻发布会提到，自印发《碳监测评估试点工作方案》以来，试点工作总体进展比较顺利，全面完成了第一阶段试点任务。碳监测在服务企业碳排放校核、服务城市碳排放核算、有序推进与国际先进接轨等三方面有较好体现。下一步将抓紧启动第二阶段试点，重点是做好扩大行业试点范围、深化技术体系构建、强化监测法精准支撑等三方面工作。

2025年，随着全国碳排放权交易市场扩大覆盖范围，全国温室气体自愿减排项目方法学逐步扩展，碳交易需求与活力有望加速释放，驱动加快完善碳达峰碳中和标准计量体系，碳监测碳计量市场有望提速。

3、工业过程分析行业国产化水平不断提升

2021年12月，工业和信息化部等八部门印发《“十四五”智能制造发展规划》指出，大力发展智能制造装备。针对感知、控制、决策、执行等环节的短板弱项，加强产学研联合创新，突破一批“卡脖子”基础零部件和装置，包括研发微纳位移传感器、柔性触觉传感器、高分辨率视觉传感器、成分在线检测仪器等。

随着现代化产业体系建设的推进，加快发展新质生产力成为必然趋势，以科技创新推动产业创新，加快推进新型工业化，推动制造业高端化、智能化、绿色化发展，不断塑造发展新动能、新优势。2024年初，国务院印发《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》指出，推进重点行业设备更新改造，围绕

推进新型工业化，以节能降碳、超低排放、安全生产、数字化转型、智能化升级为重要方向，聚焦钢铁、有色、石化、化工、建材、电力、机械、航空、船舶、轻纺、电子等重点行业，大力推动生产设备、用能设备、发输配电设备等更新和技术改造。

工业是中国经济发展的根基，是推动经济提质增效的主战场。我国工业行业正处于由大变强、转型升级的关键时期。工业企业以安全、稳定、均衡、长周期、高负荷、高质量、高收率、低物耗、低能耗、低污染等多个维度为运行目标，这些目标的实现有赖于稳定可靠的工业过程分析系统。随着工业领域数字化、智能化全面推进，节能降耗、治污减排、安全可控等要求持续提高，安全、降耗、提质、增效等核心诉求凸显，为行业带来了更多的新增需求和更广阔的发展空间。同时，工业过程分析技术壁垒较高，国产工业过程分析仪器在国内的应用水平仍然较低，在国家工业转向高质量发展和产业链自主可控的战略背景下，国内仪器仪表设备的头部企业，有望通过技术研发、收购并购等途径进一步提升关键零部件及分析仪器整机的国产化水平，逐步向高端过程分析仪器市场转型。

4、打好科学仪器设备国产化攻坚战

近年来，我国仪器仪表产业发展迅速，规模不断扩大，但整体水平仍处于中低端，基础研究薄弱，关键核心技术匮乏，产品可靠性和稳定性不足，高端科学仪器和核心零部件更是长期依赖进口，严重制约我国高质量发展。

2023年2月，习近平总书记在主持加强基础研究进行第三次集体学习时强调，要打好科技仪器设备、操作系统和基础软件国产化攻坚战，鼓励科研机构、高校同企业开展联合攻关，提升国产化替代水平和应用规模，争取早日实现用我国自主的研究平台、仪器设备来解决重大基础研究问题。

2023年10月，国家市场监督管理总局发布《关于计量促进仪器仪表产业高质量发展的指导意见》指出，支持有基础、有条件的仪器仪表龙头企业承担重大攻关项目，牵头组建创新联合体，以产业链联合项目带动中小微企业共同解决仪器仪表产业的关键部件、功能材料、共性技术、基础工艺、软件开发等技术瓶颈，推进仪器仪表产业的转型升级和国产化替代。

2024年7月，《中共中央关于进一步全面深化改革 推进中国式现代化的决定》中明确，抓紧打造自主可控的产业链供应链，健全强化集成电路、工业母机、

医疗装备、仪器仪表、基础软件、工业软件、先进材料等重点产业链发展体制机制，全链条推进技术攻关、成果应用。

随着我国对基础研究的支持力度加大、科研经费投入提升、产业链供应链自主可控需求迫切，科研机构、高校、职业院校等对国产化先进教学及科研技术设备的需求不断增加，科学仪器行业将持续发展，国产化率有望进一步提升。

5、新兴数字技术迭代持续推动行业发展

2023年2月，中共中央、国务院印发了《数字中国建设整体布局规划》指出，建设数字中国是数字时代推进中国式现代化的重要引擎，是构筑国家竞争新优势的有力支撑。推动数字技术和实体经济深度融合，在农业、工业、金融、教育、医疗、交通、能源等重点领域，加快数字技术创新应用。建设绿色智慧的数字生态文明，推动生态环境智慧治理，加快构建智慧高效的生态环境信息化体系，加快数字化绿色化协同转型。

2024年1月，国家数据局等十七部门印发《“数据要素×”三年行动计划（2024—2026年）》在“数据要素×绿色低碳”部分指出，提升生态环境治理精细化水平，推进气象、水利、交通、电力等数据融合应用，支撑气象和水文耦合预报、受灾分析、河湖岸线监测、突发水事件应急处置、重污染天气应对、城市水环境精细化管理等。提升碳排放管理水平，支持打通关键产品全生产周期的物料、辅料、能源等碳排放数据以及行业碳足迹数据，开展产品碳足迹测算与评价，引导企业节能降碳。

随着大数据、云计算、5G、人工智能、大模型等多种新兴数字技术手段飞速发展，多学科多场景交叉加速推动监测技术进步。“十四五”期间，随着新兴数字技术与监测技术的进一步融合，充分挖掘各类数据价值，将推动生态环境监测、工业过程分析等向高精度、动态化和智能化发展，基于大数据和人工智能的定向精准的调控资源技术成为重要发展方向，数字技术在生态环境监测、应对气候变化、智慧城市、智慧工业等诸多领域有望得到更广泛应用，提升综合效率，赋能业务更好地满足客户需求。

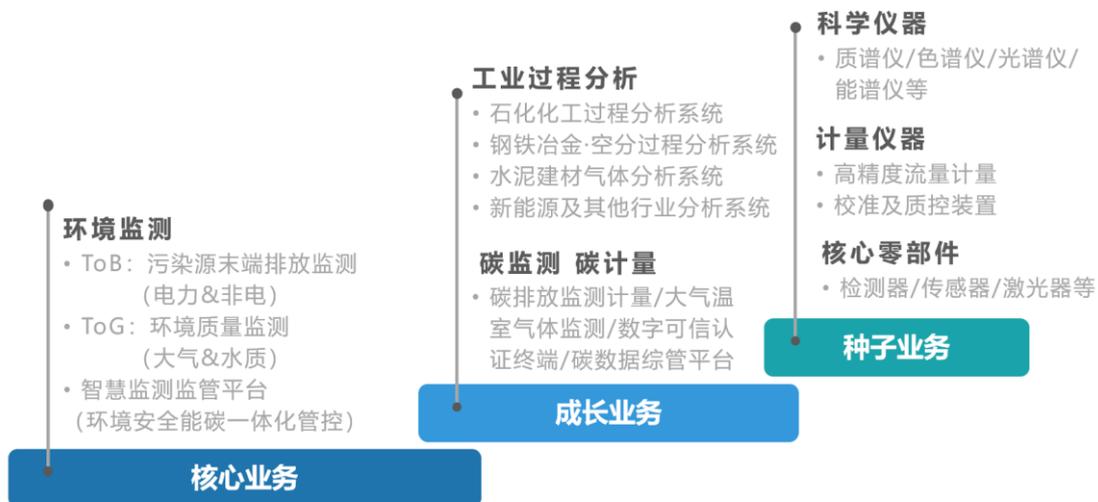
（二）公司的经营管理计划

2025年是“十四五”规划收官之年，我国计划实施更加积极的财政政策和适度宽松的货币政策，扩大国内需求，推动科技创新和产业创新融合发展，推动

经济持续回升向好。

2025 年是公司高质量发展年，公司将继续坚定落实“深耕客户价值，实现高质量发展”的经营战略，坚持以利润为中心，深入贯彻落实经营管理“两条主线”，紧紧围绕公司现有业务和“12 项重点工作”，努力完成公司各项 KPI 指标；通过整合业务和管理结构，优化资源配置，集中优势资源，扎实做精主营业务，同时加快打造新的增长极；不断认真完善基础管理，落实质量全面提升、优选产品管理、成本费用清单管理、周计划及总结管理、风险防范与应急处置等五项重要工作的闭环管理，丰富完善人才考核评估体系，筑牢高质量发展基石。通过数字化赋能实现提质增效，平衡兼顾增速与人均效能，形成差异化竞争优势，不断提升客户满意度和竞争力，助推公司高质量发展。

公司高度重视技术研发和科技创新，2025 年研发工作的重点是继续精炼产品，提升质量，积极创新，寻找新的增长极。围绕“产品+客户+模式”的业务主线，完善各行业场景应用，提升监测数据质量并挖掘数据价值，为客户提供差异化、有竞争力的数智应用解决方案。通过创新技术推动产品向智能化、数智化方向全面升级，提升产品竞争力。同时，积极拓展现有产品的新应用场景，深入挖掘市场需求，以多元化的解决方案满足客户的多样化需求，开辟新的增长点。



全力做好环境监测核心业务，持续提升强化该业务板块的综合竞争力。聚焦钢铁、焦化、水泥等非电行业超低排放改造与存量市场设备更新的机会，抓住新建火电项目及灵活性改造、新建石化化工项目等带来的增量业务机会，加强与大型电力、能源、石化等集团客户的深入合作，紧紧围绕目标客户需求，通过数智升级提供更多增值服务，加大新产品推广力度；重点拓展国家和省级环境空气质

量监测站点设备更新项目及各级环境空气质量监测站数智化升级业务机会，加强拓展有环境质量监测相关业务需求的企业客户，积极在大气污染防治重点区域推广微型站、交通站、恶臭、噪声、VOCs 监测、大气复合污染走航等业务，助力实现区域污染排放有效管控，持续改善当地环境空气质量；继续推进数智化水站建设，以实现水质情况的快速、精准、智慧监测，向大型企业集团拓展智能版水质污染源在线监测系统业务，在优势区域寻求入河排污口、饮用水源地的规范化建设解决方案的项目合作机会，努力提升市场份额；围绕特定区域的化工园区等工业园区客户，重点推广环境、安全、能碳等相关园区解决方案和管控平台产品，加强与公司其他业务板块的协同拓展。

加快发展碳监测碳计量和工业过程分析等成长业务，抓住鼓励碳排放在线连续监测设备国产化趋势带来的市场机会，重点在火电、钢铁、水泥、铝冶炼等行业推广碳排放在线监测设备，继续拓展碳计量数字凭证体系、可信碳计量产品、船舶 CO₂-CEMS 产品的应用推广；抓住制造业转型升级等带来的设备更新机会，加强与石化化工、钢铁冶金、水泥建材等行业大型企业客户、设计院等深度合作，继续推广防爆工业气相色谱仪、防爆激光气体分析仪等全线自产产品，加大 Orthodyne 品牌产品在国内半导体、核电等行业的推广，持续完善工业过程分析解决方案，为客户不断创造价值。

培育科学仪器、计量仪器及关键核心零部件等种子业务，通过质子转移飞行时间质谱仪、工业色谱仪、激光分析仪等国产化项目的实施，借助参与科学仪器创新中心平台资源，推动公司向更高端的分析仪器领域迈进，并加速实现对上游光学器件、检测器等核心零部件的覆盖，综合利用公司五大技术研发平台和坚实的产业化能力，协同投资合作、科技成果转化等方式，统筹推进种子业务相关产业链联通发展。

2025 年，公司全员继续发挥“勇于担当、团队协作、排除万难、争取胜利”的企业精神。深耕客户价值，扎实做精主营业务，加快打造新增长极，实现高质量发展；整合业务和管理结构，优化资源配置，促进各项业务协同发展，激发创新活力，释放运营效能，提升公司综合竞争力。公司将落实 ESG 发展理念，积极践行社会责任，通过科技创新，助力双碳目标，共建美丽中国。

北京雪迪龙科技股份有限公司

董 事 会

二〇二五年三月二十八日