

公司代码：688425

公司简称：铁建重工

中国铁建重工集团股份有限公司
2024 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

公司已在本报告中描述可能存在的重大风险，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析-风险因素”内容。

3、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每10股派发现金红利0.85元（含税）。截至2024年12月31日，公司总股本5,333,497,000股，以此计算合计拟派发现金红利453,347,245元（含税），占公司2024年合并报表归属于上市公司股东净利润的30.06%。在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。

上述利润分配方案已经公司第二届董事会第二十三次会议审议通过，尚需提交公司股东大会审议批准。

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

| 公司股票简况 | | | | |
|--------|------------|------|--------|---------|
| 股票种类 | 股票上市交易所及板块 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| A股 | 上交所科创板 | 铁建重工 | 688425 | 无 |

1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3 联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|------|--------------------|--------------------|
| 姓名 | 李刚 | 李刚 |
| 联系地址 | 湖南省长沙经济技术开发区东七线88号 | 湖南省长沙经济技术开发区东七线88号 |
| 电话 | 0731-84071749 | 0731-84071749 |
| 传真 | 0731-84071800 | 0731-84071800 |
| 电子信箱 | ir@crchi.com | ir@crchi.com |

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

公司主要从事隧道掘进机、轨道交通装备和特种专业装备的设计、研发、制造、销售、租赁和服务。公司专注于产品研发，结合自动化和智能化技术，不断丰富产品种类、优化升级产品性能，具备为终端用户提供适用于多种复杂应用场景下的定制化、专业化和智能化的高端装备和技术服务能力。

公司生产的隧道掘进机主要包括土压平衡盾构机、泥水平衡盾构机、岩石隧道掘进机(TBM)、多模式掘进机、顶管机、异型断面掘进机、竖井掘进机、斜井掘进机、带式输送机等9大系列195项产品。产品主要应用于隧道、巷道、竖井、斜井等的开挖、掘进、支护一体化施工，开挖直径覆盖 $\phi 0.5-\phi 23m$ 。

公司生产的轨道交通设备主要包括道岔、弹条扣件、闸片和闸瓦、预埋槽道、摩擦材料和特种零部件等，并重点发展了新型轨道交通轨排和道岔等，主要运用于高速铁路、地铁、城铁、中低速磁浮等轨道交通建设。

公司特种专业装备主要包含隧道钻爆法施工装备、隧道冷开挖装备、矿山装备及高端农机。钻爆法隧道施工装备涵盖超前预报、超前处理、开挖、初期支护、仰拱、二次衬砌、救援等隧道施工全工序及隧道施工机器人等30个系列、180余个型号产品，广泛应用于铁路、公路、水利、市政、地铁等工程领域。冷开挖装备方面，研制了钻劈台车、悬臂掘进机、预切槽设备等隧道非爆破开挖装备10余种产品。矿山装备方面，研制了煤矿岩巷掘进、煤巷掘进、非煤矿山等60余种型号产品，涵盖采掘、支护、运输和骨料加工等矿山全工序系列化产品，应用于矿山等工程领域。高端农机主要为智能六行采棉机、采棉打包一体机、高端青贮收获机、番茄收获机等装备，

应用于我国棉花、番茄、玉米采收和牧草、苜蓿等多种饲料作物的收获作业。

2.2 主要经营模式

报告期内，公司主要经营模式未发生重大变化。具体如下：

1. 销售模式

公司按照“以客户为中心”原则设置销售单元，建立区域经营+专项经营的立体经营体系。在国内市场，公司实行直销模式，即由公司把产品与服务直接销售给终端客户。在海外市场，公司的销售模式以直销为主，同时为快速拓展海外市场，在部分市场与海外代理商开展合作。各级经营机构根据目标市场“大客户、大项目”特点，秉持“工法引领、技术先行和售前交流”的市场策略，深耕属地市场。公司根据行业与市场特点自主构建了客户关系管理系统与经营大数据中心，通过建立统一的客户信息库，对客户进行分类分级管理，智能关联与客户相关的商机信息、销售信息、服务信息、设备信息等，提供精准营销与精准服务，多年来与客户建立了长期的合作关系。

2. 研发模式

公司专注于研制差异化、定制化、系列化高端装备，提供与工法相适应的高端地下工程装备定制化成套解决方案。坚持“原始创新、集成创新”的自主创新模式。推进前沿技术、基础科学和施工工法的三者结合，开发首创性产品和技术，并确保主要产品具备自主知识产权。实施“揭榜挂帅”项目研发机制，充分挖掘和集成社会创新资源，与知名高校、科研院所、产业链两端优势配套企业等保持密切的“产学研用”合作，提升创新效率和成果转化。报告期，中国铁建高端装备产业技术研究院在铁建重工揭牌成立，研究院以铁建重工技术中心为基础建设和运营，着力打造成为高端装备产业推动者、技术创新引领者、产学研深度融合的纽带、人才培养汇聚的高地，为推动公司战新产业发展壮大，中长期发展战略目标实现提供支撑。

3. 采购模式

公司持续打造快速响应、高效合规、柔性扩展的数字化供应链体系。招标采购严格落实“五化”提质降本要求，加大集中采购力度，创新采购模式，深度整合社会化协作资源，敏捷应对市场波动与定制化需求。充分发挥隧道装备龙头企业供应链链主作用，公司广泛引入优质供应商资源，增补培育卡脖子类物料供应商，构建战略供应商联盟，织密风险防控体系，不断提升战略采购能力与供应链协同水平。

4. 生产模式

公司具备各产业板块关键部件全工序生产能力。面对市场多样化和定制化需求，公司采用储备式与订单式生产相结合、核心自制与社会化协作相统一的复合生产模式。公司物资计划坚持“战略物资预投、关重件预配、专用件按需、通用件补库”，确保按需到货，加快推进数字化转型和智能制造战略，致力于智能工艺、智能装备与智能服务的生产应用，示范试点“5G+工业互联网”车间应用，不断提升制造智能化程度，制造周期明显缩短。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

中国工程机械行业当前正处于新旧动能转换加快以及行业转型升级提速的关键时期。2024年，我国推出“两重”、“两新”政策，着力扩大国内需求。国家统计局数据显示，2024年基础设施投资（不含电力、热力、燃气及水生产和供应业）比上年增长4.4%。其中，水利管理业投资增长41.7%，航空运输业投资增长20.7%，铁路运输业投资增长13.5%。交通运输部数据显示，国铁集团高质量推进现代化铁路基础设施体系建设，2024年全国铁路完成固定资产投资8,506亿元，同比增长11.3%，时隔5年再次突破8,000亿元大关。水利部深入贯彻落实《国家水网建设规划纲要》，全面推动完善水利基础设施体系，2024年新开工国家水网重大工程41项，实施水利工程项

目 46,967 个，完成水利建设投资 13,529 亿元、同比增长 12.8%，创历史新高。2024 年 12 月，中央经济工作会议指出，我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大，长期向好的支撑条件和基本趋势没有变。并确定了“稳中求进、以进促稳，守正创新、先立后破，系统集成、协同配合”的工作总基调。

展望 2025 年，在经济发展基调基本确定的背景下，第二轮存量更换周期即将到来，叠加设备更新换代政策、化债政策等多重利好，传统工程机械国内行业筑底复苏趋势更加明朗，地下工程装备市场将呈现“技术驱动+全球化+政策红利”的多维增长模式。头部企业通过智能化、绿色化升级巩固优势，同时依托海外市场拓展实现规模突破。总体来看，定制化工程装备在“十四五”收官之年将维持高位，并逐步向高质量发展转型。

铁路市场，截至 2024 年底，全国铁路营业里程达到 16.2 万公里，较 2023 年增加 0.3 万公里，其中高铁 4.8 万公里，高铁运营里程再创新纪录。根据《加快建设交通强国五年行动计划（2023—2027 年）》明确指引，到 2027 年，全国铁路营业里程达到 17 万公里左右，其中高速铁路 5.3 万公里左右，普速铁路 11.7 万公里左右的行动目标。根据《“十四五”铁路发展规划》方案，预计 2025 年底全国铁路营业里程将达 16.5 万公里左右，其中高速铁路（含部分城际铁路）5 万公里左右。2025 年铁路工作的主要目标明确全面完成国家铁路投资任务，高质量推进国家重点工程，力争完成基建投资 5,900 亿元，投产新线 2,600 公里。国铁集团表示，2025 年将加大铁路建设投资力度，发挥铁路建设投资拉动作用。用好国家“两重”“两新”等支持政策，统筹推进国家 102 项重大工程中的铁路项目建设，加快实施出疆入藏、沿江沿海沿边等重要通道项目，高质量完成“十四五”规划目标任务。突出联网、补网、强链，加快实施货运网络工程。支持城际铁路和市域（郊）铁路发展，推动“四网融合”，着力构建以铁路为骨干的综合交通运输体系。

城市轨道交通市场，我国城市轨道交通已获得长足发展，《“十四五”现代综合交通运输体系发展规划》指出，城轨交通将从重建设逐渐转变为建设、运营并重。2024 年有城轨交通新线、新段或延长线开通运营的城市共计 25 个，新增城轨交通运营线路 953.04 公里。中国城市轨道交通协会预计，2025 年中国内地新开通城轨交通运营线路长度将有望再超 1,000 公里，至“十四五”期末，城轨交通运营线路总长度将达到 13,200 公里左右，“十四五”五年间，年均新投运营线路长度将超 1,000 公里。预计 2025 年，北京、上海、重庆、广州等城市地铁新增里程较多。

矿山市场，采矿业固定资产投资连续四年增长。2024 年，采矿业固定资产投资延续了 2023 年增长的态势，同比增长 10.5%，增速提升 8.4 个百分点，其中煤炭开采和洗选业、有色金属矿采选业、非金属矿采选业固定资产投资分别增长 9.4%、26.7%和 12.7%。工业和信息化部等七部门联合印发《推动工业领域设备更新实施方案》后，多地密集出台地方版工业领域设备更新方案，细化重点任务及保障措施。采矿业的固定资产投资连续上行，叠加大规模设备更新的机遇将持续利好矿山机械行业，随着机械化、智能化、绿色化转型升级的持续推进，公司矿山装备产品主要运用的煤炭、非金属矿、有色金属等矿山市场存在较大增量空间。

水利水电等新兴市场，中共中央、国务院印发的《国家水网建设规划纲要》提出，到 2025 年，建设一批国家水网骨干工程，基本形成国家水网总体格局，推动国家水网高质量发展。在上述政策的推动下，2024 年我国水利建设全面提速，珠三角水资源配置工程全面通水，黄河古贤水利枢纽、海南昌化江水资源配置等 41 项水网重大工程开工，南水北调中线引江补汉、环北部湾水资源配置等工程加快实施；水利建设投资同比增长 12.8%，增速较 2023 年增长 2.7 个百分点。预计 2025 年将进一步加快国家水网工程体系，构建国家水网主骨架大动脉，推进南水北调后续工程高质量发展，抓紧完成南水北调工程总体规划修编，高标准建设中线引江补汉工程，加快推进西线先期实施工程、东线后续工程前期工作，加快环北部湾水资源配置、引江济淮二期等国家水网骨干输排水通道建设，优化完善区域水网布局，加快区域水网骨干工程前期工作。

海外市场，从 2020 年开始，我国工程机械每年出口金额保持大幅度增长。中国工程机械工业协会发布的数据显示，2024 年我国工程机械进出口金额 528.59 亿美元，同比增长 8.87%。国内工

程机械龙头企业海外营收占比已达 50%左右。“一带一路”国家出口占比超 6 成，非洲等新兴市场增长动力强。“出海”成为国内工程机械主机厂、配套厂商抢利润的首选，而定制化工程装备海外营收占比不到 20%，仍然具有较大的市场提升空间。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司坚持以高科技、定制化、非标、工法密切关联为主要特征的高端装备制造业定位，通过高强度研发投入，长期保持全球领先的产品竞争力。报告期间公司主导产业领先地位持续巩固，位列 2024 全球隧道工程装备制造制造商 5 强第一、中国工程机械专业化制造商 50 强第一，连续 8 年入围全球工程机械制造商 50 强。

隧道掘进机板块，公司是全球领先的地下工程装备和轨道交通装备大规模定制化企业，公司研发实力、主要产品市场占有率、全生命周期服务能力、品牌影响力均处于行业领先地位。公司研制的全球最大直径（23 米）竖井掘进机“梦想号”、我国自主研发最大直径（16.64 米）盾构机“江海号”先后荣获“央企十大国之重器”。中央级媒体、省部级媒体连续报道公司“定海号”“甬舟号”，擦亮大国重器高端形象。“江汉新石器号”作为国务院国资委署名文章典型案例在《求是》杂志刊发，公司全断面隧道掘进机的市场和技术持续稳居全球前列。全断面隧道掘进机获评工信部“制造业单项冠军产品”。

特种装备板块，公司钻爆法隧道装备快速发展，技术水平与市场占有率处于国内行业领先地位，形成了全工序、智能化产品系列，全电脑三臂凿岩台车获评工信部“制造业单项冠军产品”。

轨道交通设备板块，高速道岔和高速弹条扣件领先地位不断巩固，并围绕弹条扣件系统、摩擦材料产品、高强度紧固件和锚固支护系统四大板块以高质量发展为主线，研发道岔用弹性夹、海外扣件、市域扣件、大坡度山地扣件、电机摩擦片、FY03 型和 FY04 型粉末冶金闸片、内置树脂预应力中空锚杆各类新产品共 15 种。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

在新技术、新产业方面，新一轮科技革命和产业变革加速演进，人工智能、大数据、物联网等前沿技术不断涌现，为地下工程装备的技术升级提供了重要驱动力。通过技术研发和技术创新，推动高端装备制造向智能化、绿色化方向发展。随着超大、超深、超难地下工程的增多，对高端装备的需求日益增长。这些工程需要更加智能化、大型化和定制化的技术解决方案。未来，技术融合将成为主流，绿色技术将获得更多关注。如人工智能与高端装备制造结合，推动装备智能化和自动化水平提升；大数据技术用于工程监测和优化；随着碳达峰、碳中和目标的推进，地下工程装备可能会向低碳、节能方向发展。地下工程高端装备制造是战略性新兴产业的重要组成部分，具有广阔的发展前景。

在新业态、新模式方面，超大超深超难地下工程建设催生了对大型化、定制化地下工程高端装备的需求，未来空间、深地空间等项目，以及参与完成战略性新兴产业专项工作全面推进，地下空间业态更加丰富，为地下工程新技术、新装备的开发应用提供了广阔市场。未来，数字技术与地下工程的结合将推动新业态升级；地下工程装备也将从传统的装备制造向“产品+服务”模式转型，提供装备租赁、维护保养等增值服务，通过数字化平台实现地下工程项目的全生命周期管理。

报告期间，铁建重工聚焦高端化、智能化、绿色化发展，满足定制化、个性化、多样化产品需求，全面强化研发协作，合力攻坚技术难题。自主研发“江海号”“甬舟号”“定海号”等超大直径盾构机，创新应用隧道智能及绿色建造新技术，推动重大工程安全、绿色、高质高效建设。推动基础前沿研究和原始创新，实现国内首台 $\Phi 6.8\text{m}$ 分体式大直径主轴承试制，首次完成多台 $\Phi 6.0\text{m}$ 、 $\Phi 7.6\text{m}$ 等超大直径主轴承再制造业务，自主攻关控制系统、主驱动减速机、主轴承密封、

凿岩机等核心关键零部件，实现产业链和供应链的安全稳定。铁建重工国家企业技术中心获评优秀，“国家工业设计中心”和“服务型制造示范企业”顺利通过复评价，省重点实验室获批优秀，顺利通过验收。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元 币种：人民币

| | 2024年 | 2023年 | 本年比上年 增减(%) | 2022年 |
|------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
| 总资产 | 2,671,184.51 | 2,544,099.31 | 5.00 | 2,378,664.65 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 1,755,580.93 | 1,653,328.63 | 6.18 | 1,548,611.34 |
| 营业收入 | 1,004,604.45 | 1,002,746.69 | 0.19 | 1,010,154.78 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 150,792.98 | 159,348.75 | -5.37 | 184,414.78 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 142,505.36 | 143,667.72 | -0.81 | 171,586.24 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 204,458.41 | 70,353.27 | 190.62 | 107,072.24 |
| 加权平均净资产收益率(%) | 8.85 | 9.98 | 减少1.13个 百分点 | 12.48 |
| 基本每股收益(元/股) | 0.28 | 0.30 | -6.67 | 0.35 |
| 稀释每股收益(元/股) | 0.28 | 0.30 | -6.67 | 0.35 |
| 研发投入占营业收入的比例(%) | 9.12 | 8.79 | 增加0.33个 百分点 | 9.19 |

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

| | 第一季度 (1-3 月份) | 第二季度 (4-6 月份) | 第三季度 (7-9 月份) | 第四季度 (10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入 | 239,508.79 | 240,806.13 | 199,738.11 | 324,551.42 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 36,874.85 | 35,422.56 | 30,646.69 | 47,848.88 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 31,654.02 | 34,519.28 | 29,471.69 | 46,860.37 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 19,857.06 | 15,331.61 | 53,876.33 | 115,393.41 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

| | |
|-------------------------|--------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户) | 61,459 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户) | 61,195 |

| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户） | | | | | | | |
|--|------------|---------------|-----------|---------------------|----------------|----|-----------------|
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户） | | | | | | | |
| 截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户） | | | | | | | |
| 年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户） | | | | | | | |
| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
| 股东名称 （全称） | 报告期内 增减 | 期末持股数 量 | 比例 （%） | 持有有限售 条件股份数 量 | 质押、标记或 冻结情况 | | 股东 性质 |
| | | | | | 股份 状态 | 数量 | |
| 中国铁建股份有 限公司 | 0 | 3,836,262,300 | 71.93 | 3,836,262,300 | 无 | 0 | 国 有 法人 |
| 中国铁路通信信 号集团有限公司 | 0 | 34,843,206 | 0.65 | | 无 | 0 | 国 有 法人 |
| 香港中央结算有 限公司 | 15,297,502 | 29,825,575 | 0.56 | | 无 | 0 | 其他 |
| 中国农业银行股 份有限公司—中 证 500 交易型开 放式指数证券投 资基金 | 23,022,630 | 23,022,630 | 0.43 | | 无 | 0 | 其他 |
| 饶周婕 | 21,360,000 | 21,360,000 | 0.40 | | 无 | 0 | 境 内 自 然 人 |
| 中国土木工程集 团有限公司 | 0 | 19,277,700 | 0.36 | 19,277,700 | 无 | 0 | 国 有 法人 |
| 国家制造业转型 升级基金股份有 限公司 | 0 | 17,421,602 | 0.33 | | 无 | 0 | 国 有 法人 |
| 中国工商银行股 份有限公司—博 时上证科创板 100 交易型开 放式指数证券投 资基金 | 403,024 | 15,887,459 | 0.30 | | 无 | 0 | 其他 |
| 中国农业银行股 份有限公司—大 成新锐产业混合 型证券投资基金 | 15,130,619 | 15,130,619 | 0.28 | | 无 | 0 | 其他 |

| | | | | | | | |
|---|------------|------------|---|--|---|---|----|
| 中金公司－招商银行－中金公司铁建重工 1 号员工参与科创板战略配售集合资产管理计划 | -3,185,473 | 15,002,678 | 0.28 | | 无 | 0 | 其他 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | | | 中国土木工程集团有限公司系公司控股股东中国铁建股份有限公司全资子公司。中金公司－招商银行－中金公司铁建重工 1 号员工参与科创板战略配售集合资产管理计划为公司员工战略配售持股平台。公司未知上述其他股东是否有关联关系或一致行动关系。 | | | | |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | | | 不适用 | | | | |

存托凭证持有人情况

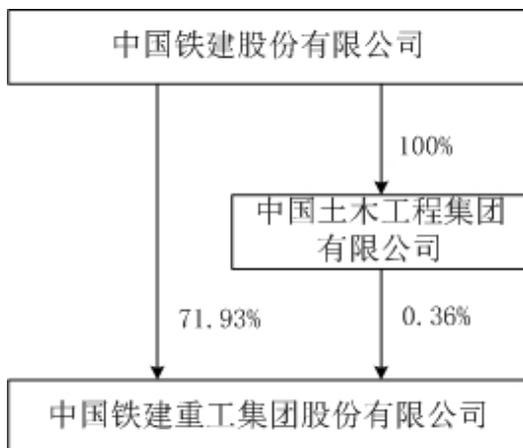
适用 不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业总收入 1,004,604.45 万元，比上年同期增长 0.19%；归属于上市公司股东的净利润 150,792.98 万元，比上年同期下降 5.37%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 142,505.36 万元，比上年同期下降 0.81%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用