



藏格矿业

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED

股票代码：000408

2024年度报告

ANNUAL REPORT

藏格矿业股份有限公司

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED



诚信经营，科学发展，优质高效，服务社会，
为社会创造价值，实现公司、股东和员工利益最大化

Honest operation, scientific development, high quality and efficiency, serve the society,
create value for the society, and maximize the interests of the company, shareholders and employees

藏格矿业董事长——2024年度致股东信

携手并进，共创藏格矿业新篇章

各位股东、投资者：

冬藏春生，新岁启程。我谨代表公司感谢您的关心、支持和指导！

2024年，全球产业格局加速重构。AI掀起新一轮生产力革命，固态电池“百家争鸣”，技术跃迁驱动颠覆式创新蓬勃发展。当AI算力革命催生资源需求裂变，新能源革命浪潮重塑资源版图，世界开放面临的矛盾问题、风险挑战依然存在，资源价值愈发凸显。过去一年，我们也在持续思索，如何锻造公司高质量发展的韧性？

公司立足青藏高原，扎根盐湖，守护资源命脉，筑牢安全屏障。创立20余载，我们以国家战略为指引，聚焦钾锂主业，高水平开发盐湖资源，作绿色发展引领者，以高质量发展服务社会、回报社会，坚定护卫国家粮食安全与能源安全。

2024年，公司走出了不平凡的路。我们以“稳”驭“变”，在复杂环境中保持韧性发展。钾锂核心业务稳中有进，巨龙铜矿业绩弹性显著。全年实现营收32.51亿元，归母净利润25.80亿元，经营性净现金流9.19亿元。我们的香港恒生ESG评级持续跃升，声誉和品牌影响力不断扩大。在至难至艰形势中，公司的市场价值得到了投资者高度认可，公司市值突破500亿元大关。

今天，以AI为代表的新质生产力，正赋予这个世界新的奇观。人类从学会使用火，到拥抱AI，认知与能力边界不断延展。当人工智能深刻影响各行各业，自动驾驶、智能交通与智能生活广泛落地，新技术开启无限可能的新纪元。“新藏格”将如何书写？百年变局与产业变革交织，唯有秉持战略定力与创新锐气，才能在时代浪潮中乘风破浪。藏格矿业将持续精进，勇立潮头。

——在变革中淬炼韧性，夯实钾锂根基

作为国内第二大钾肥生产企业，我们积极响应中央一号文件的号召，上调全年氯化钾生产目标，落实千亿斤粮食产能提升行动，扎实做好“保供稳价”。2024年，氯化钾供需阶段性错配贯穿全年，我们及时调整生产销售策略，超额完成氯化钾产销目标。氯化钾板块的稳健发展较好地起到了业绩压舱石的作用。

农稳社稷，粮安天下。为缓解我国钾矿资源紧张困境、保障钾肥供应，公司以“一带一路”为纽带，积极开展对外合作，提升国际影响力。去年，老挝政府考察团莅临公司调研，高度认可我们在钾盐资源开发工作中的科学态度与卓越表现，并期望公司在老挝万象的钾盐项目成为榜样及标杆，我们的深度交流为进一步推动矿产资源科学开发与合作共赢奠定了坚实基础。2024年，公司取得巴俄矿区157.72平方公里内折合氯化钾资源约达9.84亿吨的钾盐矿储量证，企业发展迈上新台阶，成长空间进一步拓宽拓深。

全球新能源革命浪潮已经走过了数个年头。公司是本轮新能源革命的见证者与推动者，我们的锂板块较好地响应了新能源汽车产业的发展。2024年中国新能源汽车渗透率超40%，中国汽车电动化领先世界，离不开自主建立的完备且领先于全球的锂电产业链。公司有幸参与并推动这一轮新能源革命，与产业链上下游伙伴同生共长、命脉相连，与有荣焉。

但新兴力量的崛起，意味着产业秩序的重构，这个过程必然经历阵痛，甚至反复。过去，在碳酸锂价格冲高之时，公司没有盲目扩张，而是以技术精进引领降本增效，持续打磨优势，行稳致远的策略确保我们在激烈竞争中活了下来。2024年，碳酸锂价格弱势震荡，我们针对性优化提锂工艺，巩固自身盐湖提锂成本优势，降低原材料耗用，提高自动化程度，持续提升生产产能与产品质量，保持了合理的毛利水平，平稳穿越周期。同时，公司锂业被指定为广期所碳酸锂期货交割厂库，有利于公司后续拓展业务渠道。过去一年，我们碳酸锂产品实现满产满销，锂板块取得了4.91亿元的净利润。

我们对于锂板块的发展，依然乐观。全固态电池已突破关键技术，能源结构将持续优化，技术突破引领电

动车、储能、飞行器、机器人等产业翻越重重山丘，不断发现新大陆。公司将正视产业周期波动，多模式推动青海、西藏地区盐湖提锂项目建设，争做全球盐湖提锂领域的领军者，为新兴产业长期健康发展奠定基础。

巨龙腾飞，激活增长极。2024年，巨龙铜业（含巨龙铜矿及知不拉铜矿）保有资源量铜2,561万吨、银1.5万吨、钼165万吨，是目前国内备案资源量最多的铜矿山。当前，巨龙铜矿正保质保量提速二期改扩建工程，预计2025年底建成投产，届时归属公司权益的矿产铜产量将达9.2-10.8万吨/年，三期投产后公司权益铜产能将升至18万吨/年。2024年，公司收获巨龙铜矿贡献的投资收益19.28亿元，未来铜板块将成为我们业绩增长的重要羽翼。

——价值创造向上向善，做深做实绿色发展

投资者的信任是我们最宝贵的资产。2024年，我们积极推动公司股份回购与现金分红，落实“质量回报双提升”行动方案，切实增强投资者获得感。自2022年以来，我们连续三年进行分红，累计总额达74亿元；截至今年2月底，公司的股份回购方案实施完毕，公司使用约3亿元人民币，累计回购注销公司股份1,021万股，回购金额达到目标上限。未来，我们将继续发挥钾锂铜“三驾马车”的协同效应，为股东创造持续稳定的价值回报。

扎实推进矿业高质量发展，科学合理开发矿产资源。人与自然和谐共生，是中国式现代化的本质要求，公司是青藏高原这片土地生长出来的企业，生于斯，长于斯，我们切实感受到了气候变化的威力，冰川在退缩，永久冻土在退化。冰川消融的裂响，是地球古老信使发出的警示，公司有责任有义务推动全球更大范围使用可持续能源。

2024年，我们优化ESG治理，做深做实绿色发展。积极响应国家双碳发展方针，启动首次碳盘查工作，为“促减排、控成本、提效益”打好坚实基础；发布《藏格矿业股份有限公司供应商ESG手册》，协同上下游共同抵御风险。通过优化ESG治理体系和规范信息披露，我们的香港恒生ESG评级持续跃升，声誉和品牌影响力不断扩大。未来，公司将秉持绿色、低碳、可持续发展理念，推动公司ESG绩效行业领先，实现股东价值、商业价值与社会价值的有机统一。

——战略股东协同，锻造世界级矿业标杆

2025年，我们迈出了新公司的重要一步。公司控股股东拟变更为紫金国际，实控人拟变更为福建省上杭县财政局。通过股权结构优化，公司投资价值持续提升。紫金矿业是世界领先的综合性矿产资源开发企业，拥有在全球资源开发领域的丰富经验、多品种布局优势与完善的治理体系。未来，紫金与公司将深化战略协同，我们将持续强化科技创新，发挥公司丰富的盐湖开发经验和低成本盐湖提锂提钾技术，融合好国有控股股东优势赋能，构建灵活高效的全球运营管理体系，对标海内外市场，构建完善国际人才体系，坚定不移激发动力活力，形成具有自身特色的发展模式和竞争优势。

今年，公司正式迈入五年发展规划第二阶段，我们将以更高政治站位服务国家战略。“创国际一流矿业企业”是我们矢志不移的目标，新的五年规划中，公司主要经济指标将接近或基本达到全球一流矿业公司水平。我们将积极借鉴控股股东紫金矿业的全球化运营经验，全面深入开发已有矿产资源，加快钾、锂资源潜力的释放，促进资源优势向经济效益转化；持续在国内外寻求钾锂矿产资源的储备与开发，力争在企业规模、经济效益、资源储量以及主要产品产量等方面均跻身全球前列。

天赐宝藏，独创一格。从高原一隅走向世界舞台，依托充沛的资源储备，领先的技术工艺水平以及战略股东的协同作用，新藏格将以构建“人类命运共同体”的胸怀参与全球竞争。“大道至简，实干为要”，我们将持续高水平开发钾锂资源，存量做优，增量做强，推动公司经营业绩长期向好，夯实股东长期投资回报，积极履行社会责任，作向上向善的价值创造者，砥砺奋进打造具有全球竞争力的一流矿业集团，在服务国家战略中锻造世界级矿业标杆。



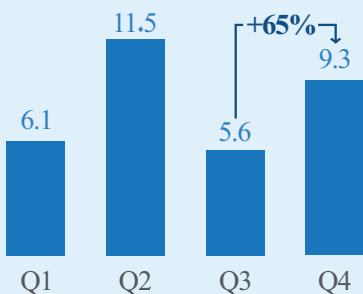
经营成果

以“稳”驭“变” 业绩稳中有进

32.5

2024年

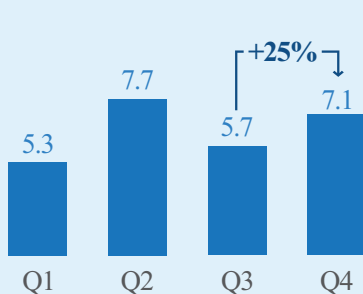
⑤ 营业收入(亿元)



25.8

2024年

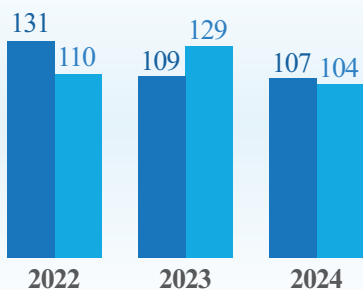
⑥ 归母净利润(亿元)



102%

产量完成率

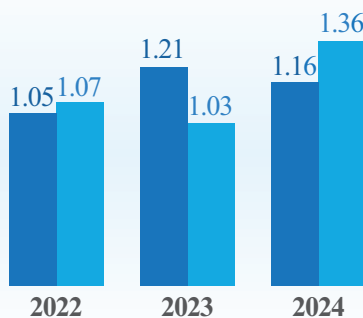
⑦ 氯化钾产销量(万吨)



32%↑

销量同比

⑧ 碳酸锂产销量(万吨)



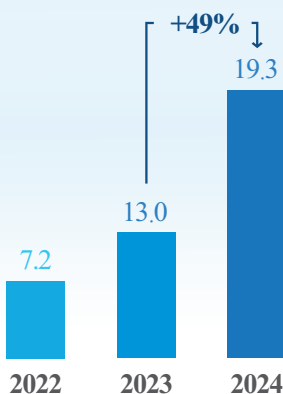
产量

销量

19.3

2024年

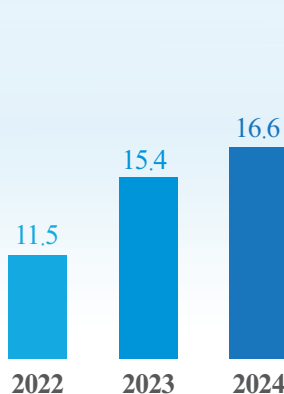
⑨ 巨龙投资收益(亿元)



8%↑

产量同比

⑩ 铜产量(万吨)



目录

第一节 重要提示和释义.....	006
第二节 公司简介和主要财务指标	009
第三节 管理层讨论与分析	014
第四节 公司治理.....	053
第五节 环境和社会责任.....	071
第六节 重要事项.....	078
第七节 股份变动及股东情况.....	088
第八节 优先股相关情况.....	094
第九节 债券相关情况	096
第十节 财务报告.....	098



第一节 重要提示和释义

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2024

重要提示

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人肖宁、主管会计工作负责人田太垠及会计机构负责人（会计主管人员）黄斌声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望（四）可能面对的风险”中，详细描述了公司未来经营可能面临的主要风险，敬请广大投资者查阅并注意投资风险。

公司已在本年度报告管理层讨论与分析一节中，详细描述所存在主要风险，敬请广大投资者关注相关内容。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- （四）在其他证券市场公布的年度报告。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、上市公司、藏格矿业	指	藏格矿业股份有限公司
藏格钾肥	指	格尔木藏格钾肥有限公司，为藏格矿业全资子公司
藏格矿业投资	指	藏格矿业投资（成都）有限公司，为藏格矿业全资子公司
藏格锂业	指	格尔木藏格锂业有限公司，为藏格矿业全资子公司
川寮聚源	指	成都川寮聚源实业有限公司，为藏格矿业二级子公司
藏格创业投资、藏格投资	指	西藏藏格创业投资集团有限公司（原青海藏格投资有限公司），为藏格矿业控股股东
永鸿实业	指	四川省永鸿实业有限公司，为藏格矿业控股股东的一致行动人
巨龙铜业	指	西藏巨龙铜业有限公司，为藏格矿业参股公司
中浩化工	指	青海中浩天然气化工有限公司，为藏格矿业关联自然人任职高管的公司
新沙鸿运	指	宁波梅山保税港区新沙鸿运投资管理有限公司，为藏格矿业第二大股东
藏青基金	指	江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙），为藏格矿业参与认购的产业基金
西藏藏青基金	指	西藏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙），为藏格矿业参与认购的产业基金
紫金矿业	指	紫金矿业集团股份有限公司
紫金国际控股	指	紫金国际控股有限公司
国能矿业	指	西藏国能矿业发展有限公司，为藏格矿业间接持股公司
麻米措矿业	指	西藏阿里麻米措矿业开发有限公司，为藏格矿业间接持股公司
老挝塞塔尼	指	藏格（老挝）塞塔尼矿业有限公司，Zangge (Laos) Xaythany Mining Co.,Ltd，为藏格矿业三级子公司
老挝发展	指	藏格矿业（老挝）发展有限公司，为藏格矿业三级子公司
钾肥	指	藏格钾肥生产、销售产品氯化钾（KCL）
碳酸锂	指	藏格锂业生产、销售产品碳酸锂
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《藏格矿业股份有限公司章程》
报告期	指	2024年1月1日-2024年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元



第二节 公司简介和主要财务指标

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2024

一、公司信息

股票简称	藏格矿业	股票代码	000408
变更前的股票简称（如有）	藏格控股		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	藏格矿业股份有限公司		
公司的中文简称	藏格矿业		
公司的外文名称（如有）	ZANGGE MINING COMPANY LIMITED		
公司的外文名称缩写（如有）	无		
公司的法定代表人	肖宁		
注册地址	青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号		
注册地址的邮政编码	816000		
公司注册地址历史变更情况	2016 年 8 月 19 日公司注册地址由“河北省邯郸市峰峰矿区彭城镇彭东街 9 号”变更为“青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号”		
办公地址	青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号		
办公地址的邮政编码	816000		
公司网址	www.zanggekuangye.com		
电子信箱	zgjf000408@163.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李瑞雪	陈哲
联系地址	青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号	青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号
电话	0979-8962706	0979-8962706
传真	0979-8962706	0979-8962706
电子信箱	2671491346@qq.com	zgjf000408@163.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》及巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	藏格矿业股份有限公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	9113040060115569X8
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	1996年6月25日公司成立时，主营业务为日用陶瓷产品及陶瓷原辅材料的生产、研制和销售。2010年6月公司剥离陶瓷资产，主营业务主要是贸易及其他投资管理等。2011年4月，公司主营业务为矿业投资、贸易及珠宝等业务。2016年下半年，公司完成重大资产重组，自2016年11月至2021年12月3日主营业务为投资与投资管理、贸易、钾肥、碳酸锂、化肥生产销售等业务。2021年12月4日至今，主营业务为矿产资源（非煤矿山）开采、投资与投资管理、贸易、钾肥、碳酸锂、化肥生产销售等业务。
历次控股股东的变更情况（如有）	公司于1996年6月25日成立，第一大股东为邯郸陶瓷集团有限责任公司。2001年2月，公司控股股东由邯郸陶瓷集团有限责任公司变更为军神实业有限公司。2003年6月，公司控股股东由军神实业有限公司变更为北京路源世纪投资管理有限公司。2016年7月，公司控股股东由北京路源世纪投资管理有限公司变更为西藏藏格创业投资集团有限公司（曾用名青海藏格投资有限公司）。

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	南京市建邺区江东中路106号1907室
签字会计师姓名	谢栋清 李敏

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

☐适用 ☒不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

☐适用 ☒不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	2024年	2023年	本年比上年增减	2022年
营业收入（元）	3,250,800,389.88	5,225,721,163.41	-37.79%	8,193,913,458.11
归属于上市公司股东的净利润（元）	2,579,985,938.80	3,419,880,869.14	-24.56%	5,654,971,920.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	2,546,928,908.93	3,575,112,721.34	-28.76%	5,697,153,395.26
经营活动产生的现金流量净额（元）	919,201,790.93	2,984,047,979.57	-69.20%	5,430,490,056.07
基本每股收益（元/股）	1.64	2.18	-24.77%	3.57
稀释每股收益（元/股）	1.64	2.18	-24.77%	3.57
加权平均净资产收益率	19.40%	27.62%	-8.22%	50.09%
	2024年末	2023年末	本年末比上年末增减	2022年末
总资产（元）	15,083,281,912.76	14,091,584,562.19	7.04%	13,540,041,089.37
归属于上市公司股东的净资产（元）	13,865,071,905.51	13,057,776,309.67	6.18%	12,123,803,112.88

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

☐是 ☒否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

☐是 ☒否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	614,337,496.69	1,147,320,548.49	561,981,918.99	927,160,425.71
归属于上市公司股东的净利润	529,267,974.43	767,725,848.58	570,950,254.74	712,041,861.05
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	577,806,717.44	699,762,555.53	568,962,642.94	700,396,993.02
经营活动产生的现金流量净额	-237,562,166.61	589,218,110.51	260,762,773.28	306,783,073.75

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

九、非经常性损益项目及金额

√适用 □不适用

单位：元

项目	2024年金额	2023年金额	2022年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	328,681.19	75,948.56	-12,083.01	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	6,121,150.00	611,625.30	5,458,720.21	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,175,478.64	23,011,618.99	7,574,233.82	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		9,583.79		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	25,765,575.01	26,308,158.00	0.00	
非货币性资产交换损益	-822,502.33			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-146,938,449.27	-196,721,269.05	-39,175,739.30	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-60,106,802.88	-25,558,750.35	-21,238,164.11	
2020年处置巨龙铜业6.22%股份或有条款于2024年度成就股权转让款	202,772,000.00			
计入当期损益的对非金融企业收取的代偿款利息收入	74,490.56	558,359.06	3,039,809.80	
减：所得税影响额	-3,662,915.90	-16,459,825.42	-2,171,747.40	
少数股东权益影响额（税后）	-24,493.05	-13,048.08		
合计	33,057,029.87	-155,231,852.20	-42,181,475.19	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

√适用 □不适用

单位：元

项目	涉及金额	原因
权益法核算的投资收益中归属于被投资单位的非经常性损益穿透认定	-60,106,802.88	权益法核算的投资收益，站在被投资方角度穿透认定
合计	-60,106,802.88	

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 √不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。



第三节 管理层讨论与分析

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2024

一、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

公司自2002年成立以来，立足青藏高原，依托724平方公里的察尔汗盐湖资源，专注于国家战略性矿产资源—钾盐和锂盐的开发与利用。公司主营业务为氯化钾和碳酸锂的生产和销售，产品广泛应用于农业、新能源汽车、储能以及消费电子等多个行业。此外，公司参股巨龙铜业并持有其30.78%股份，巨龙铜业主要产品为矿产铜。报告期内，巨龙铜业贡献的投资收益占公司归母净利润比重达74.72%。

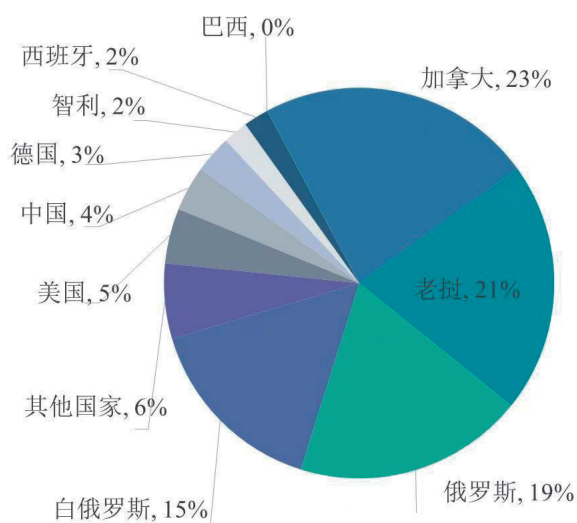
（一）钾肥行业情况

钾肥作为农业生产中不可或缺的核心肥料，其重要性源于钾元素在植物生长过程中的关键作用，包括促进光合作用、增强抗逆性及提高作物产量与品质。随着全球人口增长和粮食需求增加，钾肥消费量在逐年上升，其在保障粮食安全中占据重要地位。钾肥主要形式包括硫酸钾（SOP）和氯化钾（MOP），其中氯化钾占主导地位。

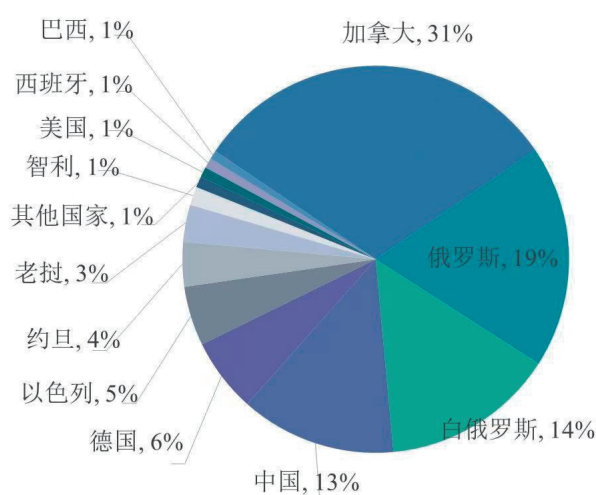
1、全球钾肥概况

全球钾盐资源分布极不均衡，约57%的储量集中在加拿大、俄罗斯、白俄罗斯三国，形成资源垄断格局。因此全球钾肥产能也高度集中，加拿大、俄罗斯和白俄罗斯占据主导地位。根据美国地质调查局（USGS）《Mineral commodity summaries 2025》数据显示，2024年加拿大、俄罗斯、白俄罗斯钾盐产量合计约占全球钾盐产量的64%。包括中国在内的亚洲和拉丁美洲的主要钾肥消费国的生产能力有限，依赖进口满足自身需求。

2024年全球钾盐资源储量情况



2024年全球钾盐产量情况

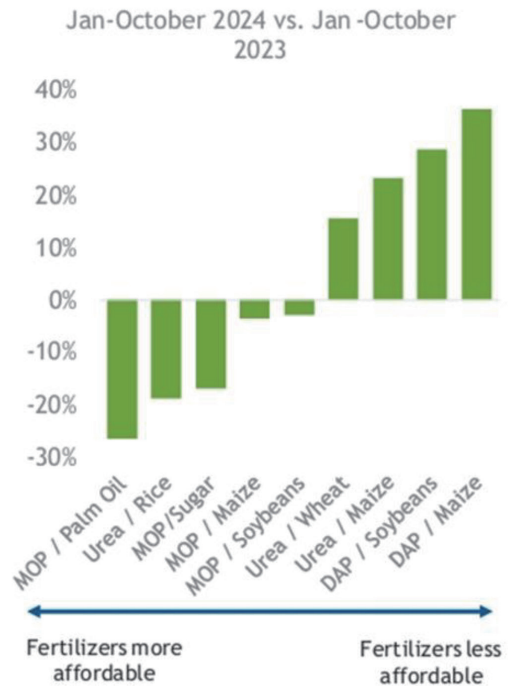
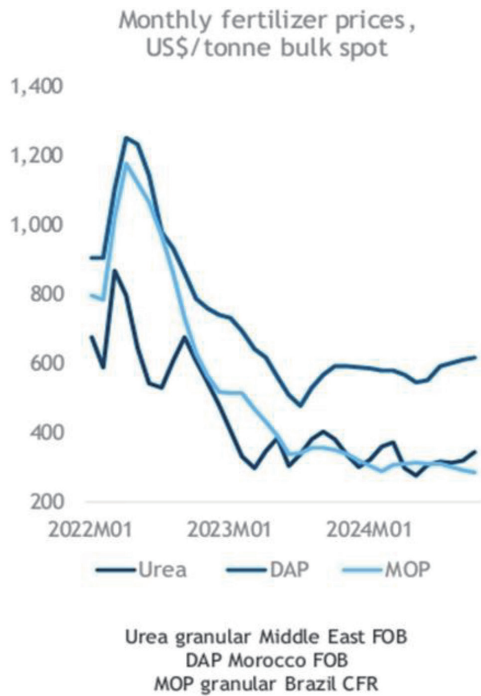


数据来源：USGS

(1) 需求情况

2024 年全球钾肥需求的核心驱动力来自农业领域，尤其是谷物生长。2024 年全球主要粮食作物（如玉米、小麦、大米）价格仍处于低位，在此背景下，农民使用钾肥产品更实惠。此外，亚洲作为钾肥使用量增长的主要来源，印度农业补贴政策、印度尼西亚和马来西亚的棕榈油价格上涨推动钾肥需求持续增长。

在农作物价格普遍较低情况下，钾肥 / 氮肥对农民具有更高可负担性



数据来源：IFA

受东南亚及巴西等关键市场需求增长驱动，Nutrien 报告数据显示，2024 年全球钾肥消费量回升至 7250 万吨，且预计 2025 年保持增长势头，全球钾肥消费量有望达到 7500 万吨。

(2) 供应情况

2024 年，全球钾肥产量呈现上升态势，国际肥料协会（IFA）的数据显示，2024 年全球钾肥产量估计恢复增长至 7350 万吨，同比增幅达 5.1%。这一增长主要得益于俄罗斯产量回升以及老挝钾盐供应增加。

全球钾肥供需存在区域性失衡，依赖贸易调节。随着国际政治经济形势的变化，钾肥供应的稳定性仍将受到严峻考验，白俄罗斯减产和加拿大港口停工事件凸显了全球钾肥供应存在极大的不确定性，各国对粮食自给自足的担忧日益加剧。在寡头竞争格局叠加全球贸易体系背景下，钾肥供应具有脆弱性，因此老挝钾盐基地的重要性愈发凸显，未来老挝将成为全球钾肥产能的重点增量区域，有望为东南亚乃至全球市场提供稳定的钾肥供应。

2、中国钾肥概况

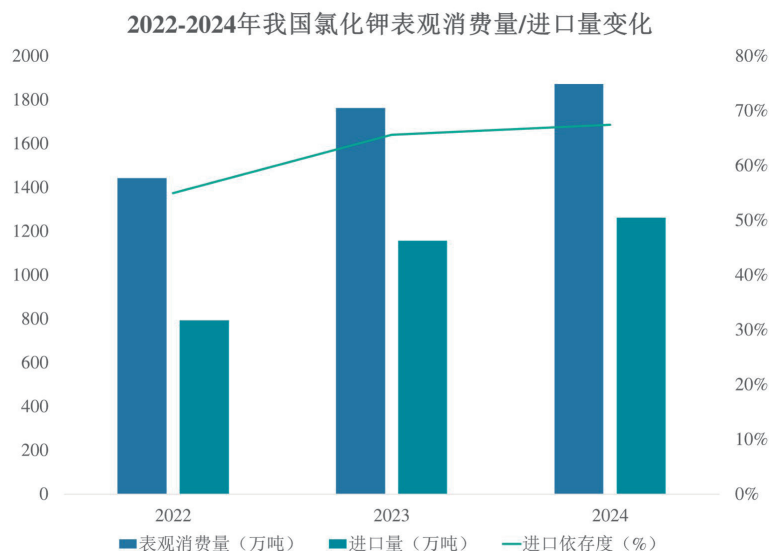
钾资源已被我国列入战略资源，2025 年中央一号文件开篇着重提出要“持续增强粮食等重要农产品供给保障能力”，钾肥作为保障粮食产量与质量的关键农资，其重要地位愈发凸显。

我国的钾资源分为可溶性钾资源、难溶性钾资源和不溶性钾资源，目前主要利用的是浅层可溶性钾资源。我国钾资源具有三大特点，一是资源短缺且分布极不均匀，二是钾资源以卤水钾矿为主，三是钾盐矿床品位低，开发难度高。目前我国钾资源主要集中在青海柴达木盆地，根据自然资源部 2024 年数据显示，青海省柴达木盆地保有钾资源量占全国保有钾资源量的 75.3%。

受资源短缺、开采难度大等因素限制，叠加我国作为全球钾肥消费大国，多年来我国钾肥依赖进口，自给率不足 50%。

(1) 需求情况

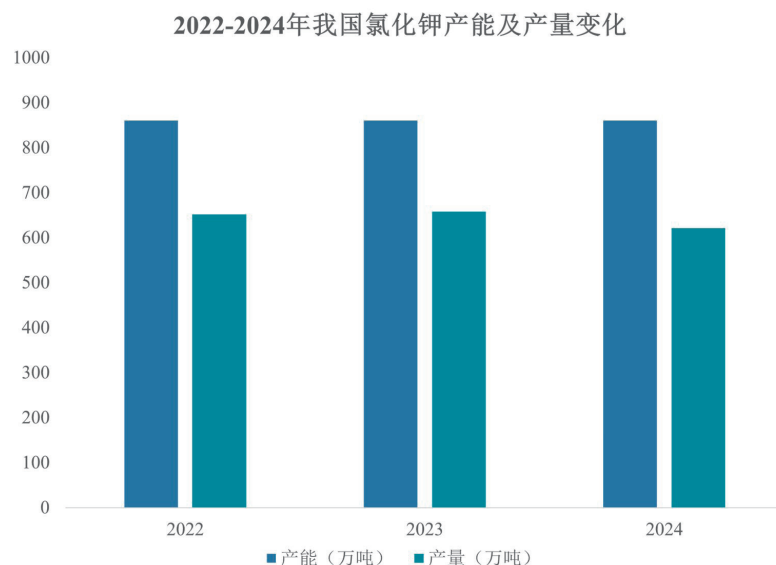
目前，我国钾肥消费量位于全球第一位，约占全球钾肥消费量的25%。据百川盈孚统计，2024年我国氯化钾表观消费量达到1872万吨，同比增长6.1%。2024年，国内氯化钾表观消费量达到历史新高的同时，对外依存度超过60%。



数据来源：百川盈孚

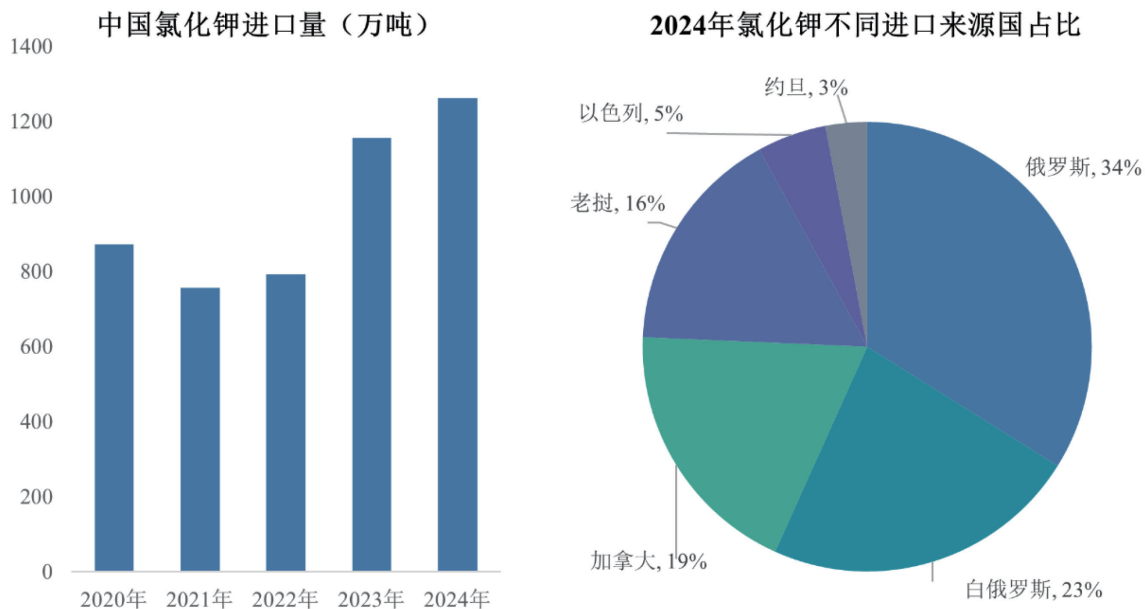
(2) 供应情况

国内钾肥生产方面，2024年我国氯化钾产量在2023年基础上小幅下降。据百川盈孚统计，2024年全国氯化钾产量为621万吨，同比下降5.6%。



数据来源：百川盈孚

钾肥进口方面，根据中国无机盐工业协会钾盐钾肥行业分会数据，2024年我国氯化钾进口总量为1263万吨（实物量），同比增长9.1%，进口国主要为加拿大、白俄罗斯、俄罗斯和老挝等8个国家，其中白俄罗斯、俄罗斯、加拿大3个国家进口量合计占氯化钾总进口量约80%。

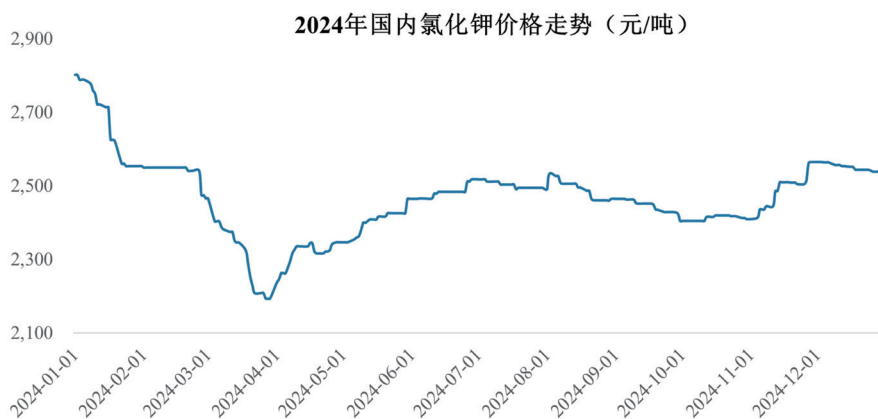


数据来源：中国无机盐工业协会钾盐钾肥行业分会

(3) 价格走势

2024年国内氯化钾市场价格呈现“先跌后稳，年末小幅回升”的波动趋势。一季度受2023年冬储市场低迷以及港口库存存量的影响，价格下跌；二季度随着春耕需求释放，市场情绪逐步修复，价格止跌企稳；下半年随着秋冬季备肥启动，市场询单量显著上升，价格逐步回暖。

2024年，钾肥年度进口合同价格为273美元/吨CFR，相比上一年度下降了34美元/吨CFR。



来源：Wind

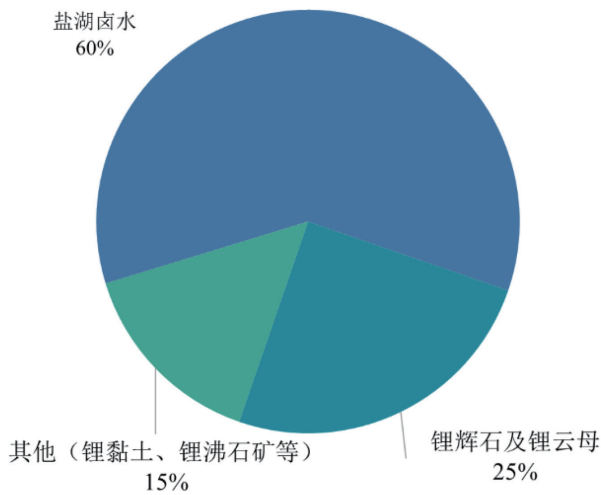
3、国内外重要政策/行业事件

国内重要政策/行业事件			
颁发部门	颁布时间	相关政策	意义
中华人民共和国第十四届全国人民代表大会常务委员会第七次会议	2023年12月（自2024年6月1日起正式施行）	《中华人民共和国粮食安全保障法》	从国家立法层面凸显了粮食安全的重要性，加强对肥料等农资的稳定供应工作，为钾肥生产企业提供了稳定的市场环境和政策支持。
中共中央、国务院	2024年1月	《乡村全面振兴规划（2024－2027年）》	规划明确将粮食播种面积稳定在17.5亿亩左右、谷物面积14.5亿亩左右等目标，通过稳定化肥供应提升单产，确保粮食产能。
国务院关税税则委员会	2024年1月	《2024年肥料关税调整方案》	钾肥进口继续执行“零关税”政策，降低企业进口成本，有利于稳定国内钾肥市场供应。
国家发展改革委联合多部委	2024年2月	《关于做好2024年春耕及全年化肥保供稳价工作的通知》	要求落实最低生产计划、保障钾资源开发利用等举措，为钾肥企业稳定生产提供支持，确保钾肥市场流通秩序。
中国无机盐工业协会钾盐钾肥行业分会	2024年4月	《钾盐钾肥行业2024年工作重点》	加快国内钾资源勘探与海外项目（如老挝钾矿）产能释放，推动建立钾肥战略储备制度。
国家发展改革委、财政部	2024年9月	《国家化肥商业储备管理办法》	办法将钾肥纳入国家化肥商业储备体系，通过给予承储企业固定金额补助，为企业提供稳定的资金支持，同时企业可自主轮换，有助于企业合理安排生产和销售节奏，拓宽销售渠道，增强市场稳定性。
国际重要政策/行业事件			
相关方	时间	政策/事件内容	意义
中国钾肥进口谈判小组、国际钾肥供应商	2024年7月	中国钾肥进口大合同签订	中国钾肥进口谈判小组与国际供应商达成年度合同，确定进口价格为273美元/吨CFR，较2023年下降11%，继续保持全球“价格洼地”地位，强化供应链稳定性。
加拿大铁路公司、太平洋铁路	2024年8月	加拿大铁路罢工	加拿大国家铁路公司和太平洋铁路工人罢工，导致全球最大钾肥出口国的运输受阻，影响钾肥国际供应。
白俄罗斯钾肥生产商—Belaruskali	2025年1月	白俄罗斯索利戈尔斯克4号矿区停产维护	白俄罗斯钾肥生产商Belaruskali计划在其索利戈尔斯克4号矿区开展大规模设备维护作业，这将直接导致公司钾肥产量减少约90-100万吨，进一步加剧国际钾肥供应紧张。
俄罗斯钾肥生产商—Uralkali	2025年2月	Uralkali宣布对旗下三座矿山在2025年第二、三季度进行关闭维护	Uralkali关闭其钾肥矿的维护计划预计导致第二季度的产量将减少至少30万吨，国际钾肥供应格局进一步紧张。

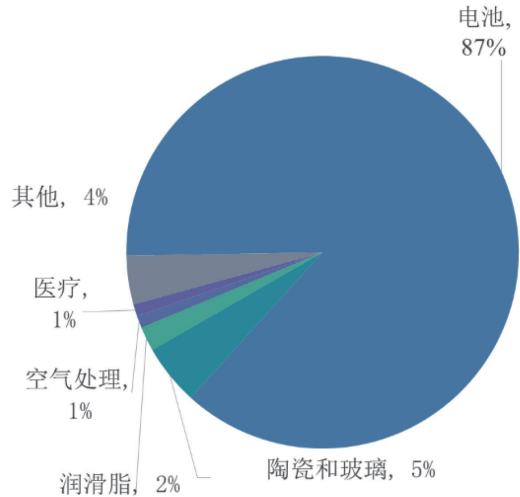
（二）锂行业情况

锂广泛存在于矿物和盐湖卤水中，其常见形态包括硬岩锂（如锂辉石、锂云母、透锂长石等）和卤水锂（也称盐湖锂）。据上海有色网（SMM）数据，2024年全球锂资源分布中，盐湖卤水含有的锂资源占全球锂资源比例达60%。锂作为现代工业中不可或缺的关键材料，广泛应用于电池、铝工业、润滑剂、医药等领域，美国地质调查局（USGS）《Mineral commodity summaries 2025》指出，锂的各项终端用途中，电池领域占比高达87%，凸显了锂在新能源转型过程中的重要战略地位。

2024年全球锂资源类型分布



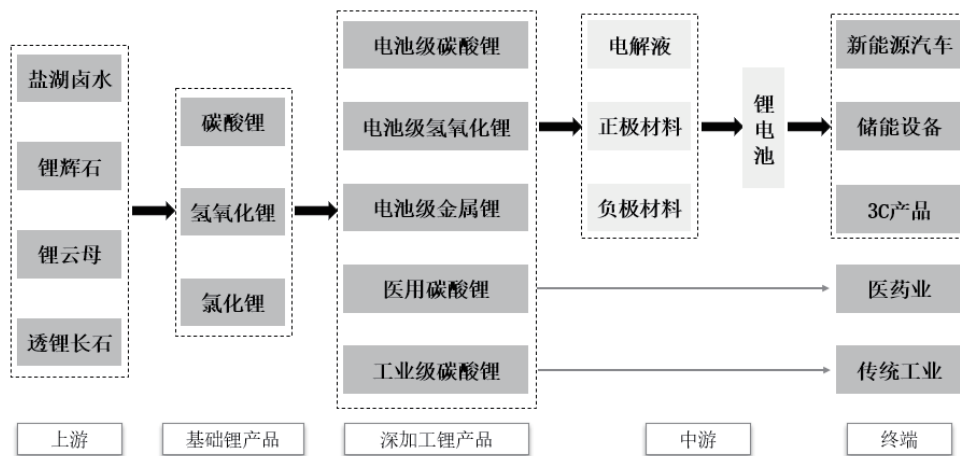
2024年锂资源全球终端用途



数据来源：SMM、USGS

锂产业链主要包括上游采矿业、中游加工业以及下游应用端。上游主要是锂矿石、锂云母和卤水资源的勘探、开采；中游涉及从原矿中提炼出碳酸锂、氢氧化锂等初级产品，再进一步深加工成电解液、正极材料等；下游则涵盖了新能源汽车、储能等多个领域。近年来，随着新能源汽车产业的爆发式增长，推动了整个锂产业链向更高质量、更高附加值方向发展。

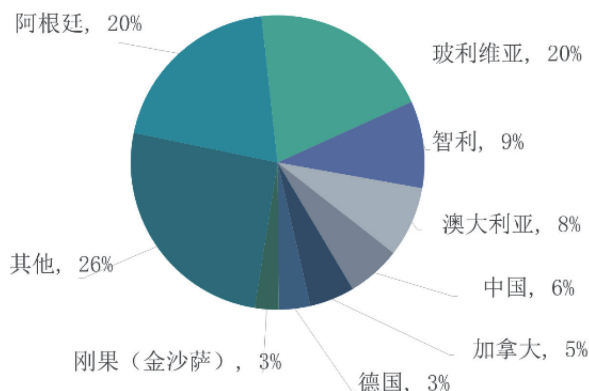
锂产业链结构图



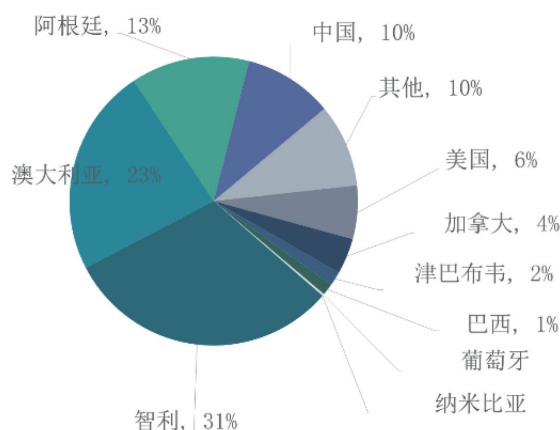
1、全球锂资源概况

当前全球锂资源分布呈不均衡特点，主要集中在玻利维亚、阿根廷、美国、智利、澳大利亚、中国等国家。根据美国地质勘探局（USGS）统计数据，2024年全球锂资源量约为1.15亿吨，其中阿根廷与玻利维亚以2300万吨并居资源量首位；锂资源储量方面，前三位分别为智利、澳大利亚和阿根廷，中国以锂资源储量300万吨位列第四。

2024年全球锂资源量情况



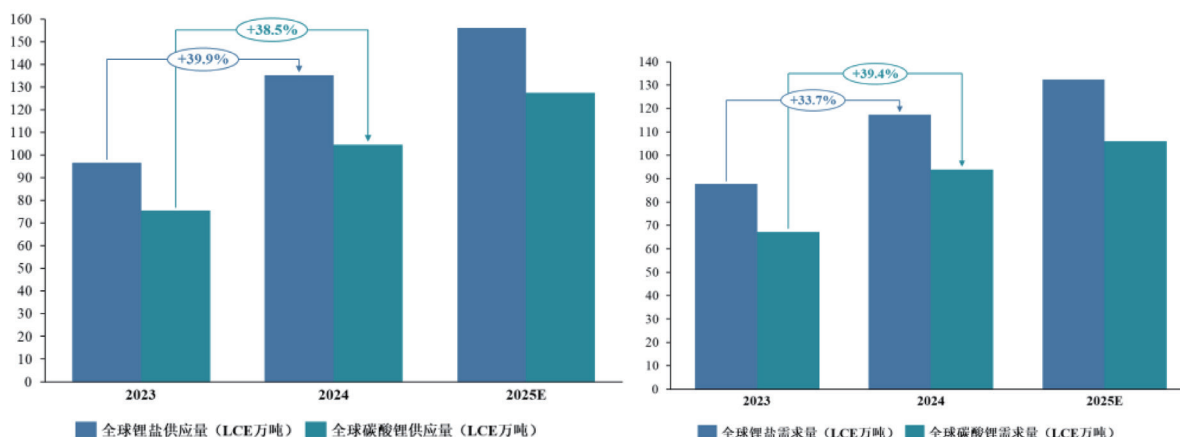
2024年全球锂资源储量情况



数据来源：USGS

2024年全球锂盐供需双强。根据SMM数据，供给端，2024年全球锂盐供应量约135万吨LCE，同比增长40%，其中全球碳酸锂总产量（含回收）约105万吨LCE，同比增长39%。需求端，受新能源及储能需求驱动，2024年全球锂盐需求量约为117万吨LCE，同比增长34%；碳酸锂需求量约为94万吨LCE，同比增长40%。

全球锂盐供应与需求量变化（2023-2025E）



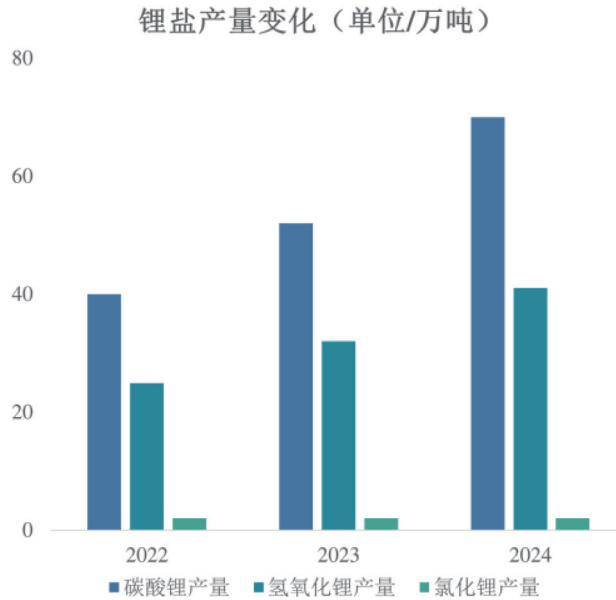
数据来源：SMM

2、国内锂资源概况

中国锂资源主要来源于盐湖、锂辉石和锂云母等，我国锂资源储量丰富但呈现“分布零散、开发难度大”的显著特征。硬岩型锂矿主要集中于江西、四川、青海等省区，品位较低使得其开发成本高，青海、西藏盐湖虽储量可观，却受限于高镁锂比，开发效率低。目前中国锂盐生产仍需依赖进口锂精矿。

(1) 国内锂盐供给情况

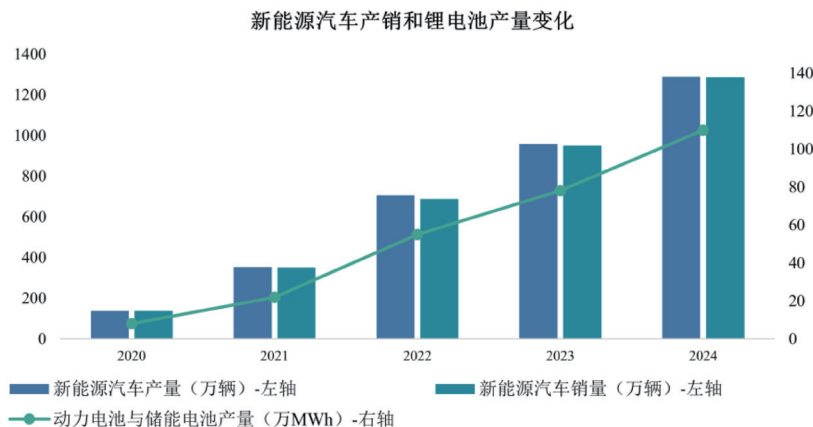
根据中国有色金属工业协会锂业分会数据，国内锂盐产量整体上稳步增长。2024年我国碳酸锂产量70.1万吨，同比增长35.4%；氢氧化锂产量41万吨，同比增长29.5%；氯化锂产量变化不明显。



数据来源：中国有色金属工业协会锂业分会数据

(2) 国内锂盐需求情况

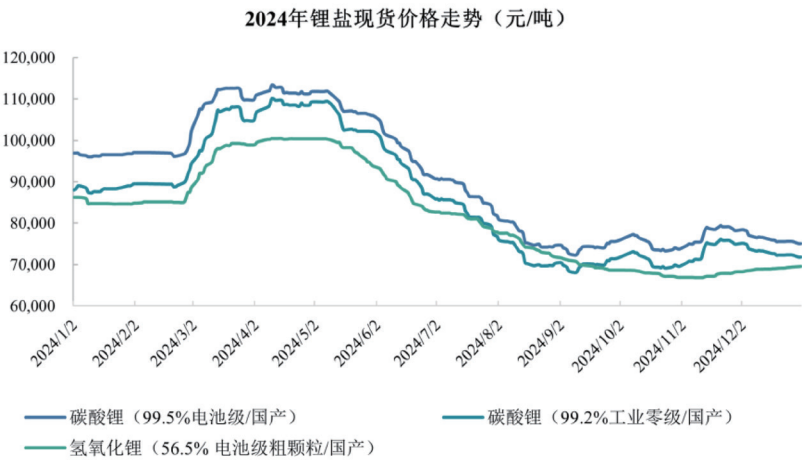
国内锂盐的终端需求主要为新能源汽车、储能市场等。其中，新能源汽车行业的快速发展极大地推动了对锂盐的需求。据中国汽车工业协会数据，2024年我国新能源汽车产销量分别为1289万辆和1287万辆，分别同比增长34.44%和35.50%。可见，我国新能源汽车的产销量近年来呈不断增长趋势，未来新能源汽车产销量具备增长潜力。储能系统的广泛应用也为锂盐需求提供了新的增长点。据Wind数据，2024年我国动力电池和储能电池产量为110万兆瓦时，同比增长41%。动力电池和储能电池产量呈逐年增长趋势，拉动锂盐需求。



数据来源：中国汽车工业协会、Wind

(3) 现货价格走势

锂盐的价格受到多种因素的影响，包括但不限于供需关系、宏观经济环境、政策导向等。2024年我国电池级碳酸锂价格呈先上升后下降的波动趋势，整体来看，电池级碳酸锂现货价格从年初的9.69万元/吨下降到年底的7.5万元/吨，价格波动幅度较大。



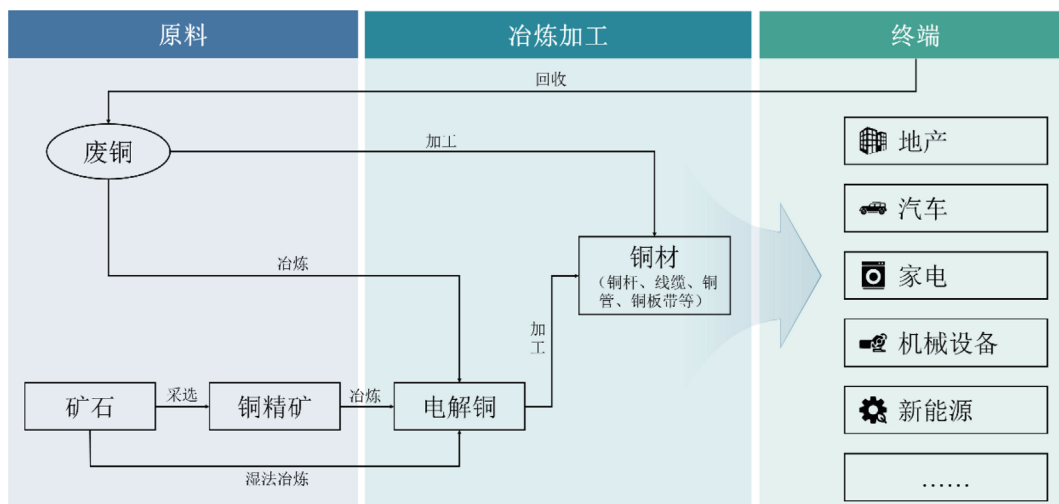
来源：SMM

3、报告期内相关政策

颁布部门	颁布时间	相关政策	意义
国务院	2024年3月	《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》	该《行动方案》组织开展全国汽车以旧换新促销活动，推动交通运输设备电动化替代等扩大了锂资源的市场需求。
商务部等七个部门	2024年4月	《汽车以旧换新补贴实施细则》	该细则明确了消费者购买新能源汽车补贴，通过补贴刺激消费者购买新能源汽车，间接对增加新能源汽车销量产生积极影响。
工业和信息化部办公厅等五部门	2024年5月	《关于开展2024年新能源汽车下乡活动的通知》	《通知》鼓励各新能源汽车生产企业结合以旧换新等支持政策制定促销方案，促进新能源汽车在农村市场的消费。
工信部	2024年6月	《锂离子电池行业规范条件（2024年本）》和《锂离子电池行业规范公告管理办法（2024年本）》	《规范条件》指出，引导企业减少单纯扩大产能的制造项目，加强技术创新、提高产品质量、降低生产成本，并对电池、正极材料、负极材料、隔膜、电解液等产品性能具体要求进行了最新调整。促进锂资源行业更加注重优化产业布局，推动行业高质量发展。
运输服务司	2024年7月	《新能源城市公交车及动力电池更新补贴实施细则》	《细则》对城市公交企业更新新能源城市公交车及更换动力电池，给予定额补贴，刺激新能源公交车对锂电池的需求。
国务院新闻办公室	2024年8月	《中国的能源转型》白皮书	白皮书指出，中国制定中长期发展规划，明确到2035年和本世纪中叶的能源转型和碳中和目标，推动非化石能源发展和新型能源体系建设。
全国人大常委会	2024年11月	《中华人民共和国能源法》	《能源法》提到，鼓励能源资源勘探开发，推进新型储能高质量发展。为包括锂在内的能源资源行业规范和高质量发展提供了政策支持，推动其在新能源体系中发挥更大作用，助力实现碳中和目标。

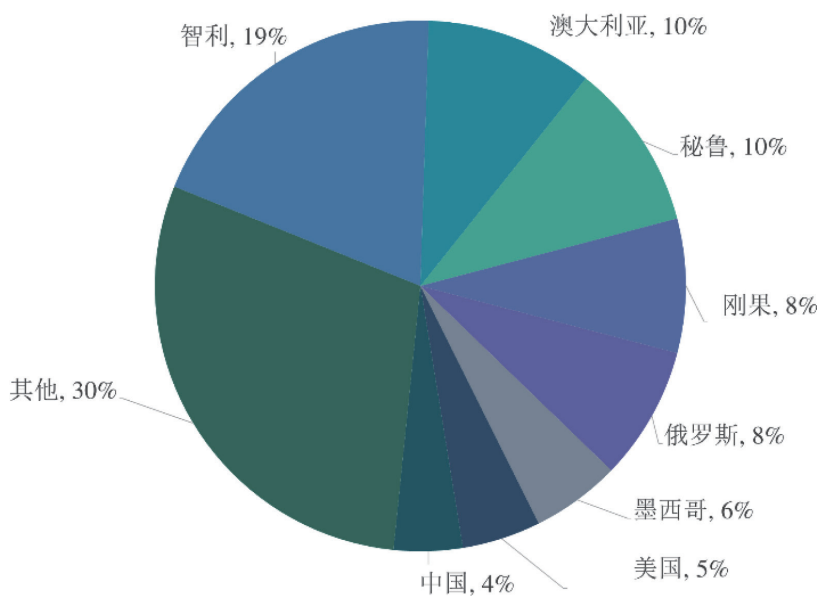
（三）铜行业情况

复盘历史表现，铜受金融属性和商品属性共同影响，铜价与美元指数呈现负相关性，与供需缺口呈现正相关性。上游铜矿资源相对集中，采选环节以浮选法为主。中游冶炼环节，全球产能近半在中国，其余部分相对分散。终端消费的主要行业包括房地产、电力、建筑、汽车、家电等，中国约占全球消费量的一半。



全球铜资源丰富，集中度较高。USGS数据显示，截至2024年末，全球已探明铜矿资源储量9.8亿吨，主要分布在智利、秘鲁、澳大利亚、俄罗斯、刚果（金）等国家，中国只占全球铜资源储量约4%。

2024年全球铜矿资源储量分布情况



数据来源：USGS

1、铜的供需概况

矿产铜的供应趋紧，环保趋严、绿地项目减少、铜矿品位下降等因素导致矿产铜供给承压，国际铜研究小组（ICSG）数据显示，受智利、刚果（金）、印尼等国产量增长拉动，2024 年全球矿产铜产量增速约为 2.3%，在中国和刚果（金）的拉动下，全球精铜供应同比增长 4.2%。

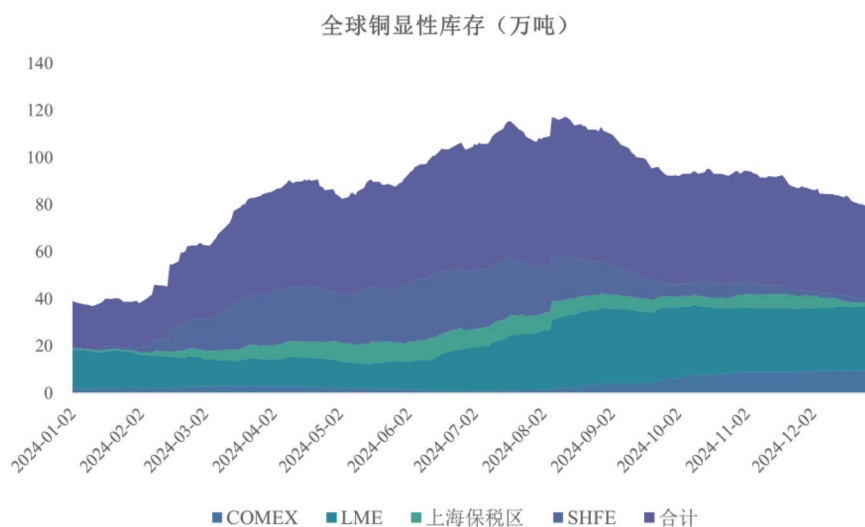
消费端，2024 年全球铜消费保持增长，根据 ICSG 统计全球精铜消费增速约 2.9%。房地产、建筑等行业的发展受高通胀、紧缩货币政策和地缘政治的压制，导致矿产铜传统需求领域增速走弱，但能源转型、AI 浪潮催化电力用铜量高涨，新兴领域的高速增长带动铜的市场需求实现增长。

2024 年年初以来，中国冶炼厂现货粗炼费 TC 持续下跌，截至年末，TC 为 6.75 美元/吨，处于历史相对低位。安托法加斯塔和江铜将 2025 年的铜精矿 TC/RC 定为每吨 21.25 美元和每磅 2.125 美分，较 2024 年 80 美元/8 美分的基准价格下跌了 73.4%。



来源：Wind

从库存周期来看，2024 年中美都已进入库存周期中的补库存阶段，自 8 月初出现拐点后，旺季持续去库，逐渐恢复至年初水平。截至 2024 年 12 月 31 日，LME+COMEX+SHFE+ 保税区铜库存合计为 39.63 万吨，较年初上涨 20 万吨。



数据来源：Wind

2、铜价走势

回望2024年，铜受宏观情绪和产业共振，价格波动率放大。2024年上半年，市场预期美联储将进行预防式降息，同时全球制造业PMI重回扩张区间，宏观环境宽松；产业层面，3月国内据传冶炼厂将进行联合减产以应对矿端对于冶炼盈利的极端压缩，4月非洲厄尔尼诺现象导致缺水缺电，铜矿生产受到扰动，最终宏观情绪和产业共振，铜价自3月份持续上行，并于5月20日LME铜价创历史新高。2024年Q3，制造业PMI重回收缩区间，美国就业数据走弱，市场开启衰退交易，铜价3季度显著回落。9月份，美联储降息50BP叠加国内积极的财政政策和货币政策表态提振宏观需求预期，铜价反弹。年末，市场对于特朗普上台后贸易政策的担忧导致铜价有所回落。



数据来源：Wind

3、报告期内相关政策

颁布部门	颁布时间	相关政策	主要内容
工业和信息化部等九部门	2024年1月	《原材料工业数字化转型工作方案（2024—2026年）》	《方案》推动有色金属行业数字化和智能化发展，到2026年有色金属行业数字化基础和网络化支撑明显增强，智能化应用水平显著提高。
国家发改委等三个部门	2024年2月	《铜冶炼等2项行业清洁生产评价指标体系》	文件指导和推动铜冶炼生产企业依法实施清洁生产，提高资源利用率，减少和避免污染物的产生，保护和改善环境。
国务院	2024年3月	《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》	《方案》强调了完善税收支持政策，特别提出将数字化智能化改造纳入税收优惠范围，并推广资源回收企业向自然人报废产品出售者“反向开票”的做法。这一举措旨在促进资源回收和再利用，同时优化税收征管。
国家矿山安监局	2024年4月	《关于深入推进矿山智能化建设促进矿山安全发展的指导意见》	《意见》要求铜矿开发企业加快完善信息基础设施、加强数据治理与人工智能应用，推动危险繁重岗位机器人替代、开采作业智能化等有效防控重大安全风险，促使企业提升安全水平、提高生产效率和管理效能。
自然资源部等七部门	2024年4月	《关于进一步加强绿色矿山建设的通知》	《通知》要求矿企加快绿色低碳技术升级改造，推动数字化、智能化、绿色化发展。

颁布部门	颁布时间	相关政策	主要内容
国务院	2024年5月	《2024—2025年节能降碳行动方案》	《方案》明确优化有色金属产能布局，严格控制铜冶炼新增产能，严格新增有色金属项目准入，大力发展再生金属产业，并指出到2025年底，再生金属供应占比达到24%以上。推进有色金属行业节能降碳改造。到2025年底，铜、铝、锌冶炼能效标杆水平以上产能占比达到50%。
生态环境部等六部门	2024年10月	《关于规范再生铜及铜合金原料、再生铝及铝合金原料进口管理有关事项的公告》	《公告》规范再生铜及铜合金原料、再生铝及铝合金原料进口标准，放宽再生铜的进口限制，推动我国再生金属产业高质量发展。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求
主要原材料的采购模式

单位：元

主要原材料	采购模式	采购额占采购总额的比例	结算方式是否发生重大变化	上半年平均价格	下半年平均价格
光卤石	自产		否		

原材料价格较上一报告期发生重大变化的原因
不适用
能源采购价格占生产总成本30%以上
☐适用 ☒不适用
主要能源类型发生重大变化的原因
不适用
主要产品生产技术情况

主要产品	生产技术所处的阶段	核心技术人员情况	专利技术	产品研发优势
氯化钾	成熟、稳定期	总工程师张萍，获得国家金桥奖1项，青海省科技进步奖三等奖2项，海西州科技进步奖3项。带领的研发团队有研发人员27人。	发明专利：1、一种从固体钾矿制备光卤石原料的方法；2、一种固体钾矿的开采方法。 实用新型专利：1、一种钾盐浮选搅拌装置；2、一种水平带式过滤机分料装置；3、一种卸灰装置；4、一种氯化钾生产过程中的除杂装置等共计6项。	1、公司拥有察尔汗盐湖724.35平方公里的采矿权面积，矿区内有丰富的钾、钠、镁、锂、硼等资源。2、公司注重科技创新，有专门的技术研发机构，研发人员工作经验丰富。3、国内有针对盐湖资源研究的院校及科研机构，企业可进行产学研合作。4、国家对西部省份的政策支持及对重要矿产品研发的扶持力度。
电池级碳酸锂	自主研发的“从超低浓度含锂卤水中除杂提锂的方法”实现了从超低浓度卤水中“一步法”提取电池级碳酸锂，该技术已应用在年产一万吨生产装置中。	藏格锂业总经理张生顺，碳酸锂生产工艺和项目建设专家级人物，副总经理朱红卫，有丰富的生产管理经验，现有技术研发人员35人。	已申报专利15项，已有专利3项，12项专利审核中。 发明专利：1、从超低浓度卤水中除杂提锂的方法；2、盐湖碳酸锂生产中排放的含硼废水生产高纯度硼砂的方法。 实用新型专利：一种未干燥碳酸锂半成品振动下料装置。	1、技术已在超低浓度卤水中成功应用；2、领军人才丰富的提锂生产经验并长期从事提锂工作；3、研发基础：储备了各种提锂技术在超低浓度卤水中提锂的工程化参数和操作参数，为卤水提锂项目提供了全套工程化解决方案。

主要产品的产能情况

主要产品	设计产能	产能利用率	在建产能	投资建设情况
氯化钾	200万吨/年	53.65%	200万吨/年	目前老挝钾盐矿项目处于证照办理和项目建设阶段，具体情况详见本节“四、主营业务分析”之“概述”
电池级碳酸锂	1万吨/年	115.66%	5万吨/年	西藏麻米错盐湖项目处于矿证办理和项目施工准备阶段，具体情况详见本节“四、主营业务分析”之“概述”

注：截至本报告披露之日，藏青基金持有西藏阿里麻米措矿业开发有限公司股权57.24%；公司通过藏青基金间接持有其股权26.95%。

报告期内正在申请或者新增取得的环评批复情况

☒适用 ☐不适用

2024年1月25日，藏格钾肥申请取得《关于危险废物库房项目环境影响报告表的批复》（格生审（2024）3号）。

报告期内上市公司出现非正常停产情形

☐适用 ☒不适用

相关批复、许可、资质及有效期的情况

☒适用 ☐不适用

持有人	资质证书名称	证书编号	发证机关	有限日期
格尔木藏格钾肥有限公司	排污许可证	9163000071059531XC001U	海西蒙古族藏族自治州生态环境局	2022年12月20日至2027年12月19日
格尔木藏格钾肥有限公司	职业健康安全管理体系认证证书	30324S21531R0L	北京圣慧认证服务有限公司	2024年12月20日至2027年12月19日
格尔木藏格钾肥有限公司	环境管理体系认证证书	30324E21531R0L	北京圣慧认证服务有限公司	2024年12月20日至2027年12月19日
格尔木藏格钾肥有限公司	取水许可证	D632801G2021-0027	格尔木市水利局	2021年1月1日至2025年12月31日
格尔木藏格锂业有限公司	排污许可证	91632801MA757YJD2W001V	海西蒙古族藏族自治州生态环境局	2023年10月13日至2028年10月12日
格尔木藏格锂业有限公司	质量管理体系认证证书	00125Q31400R0M/6300	中国质量认证中心	2025年3月7日至2028年3月6日
格尔木藏格锂业有限公司	职业健康安全管理体系认证证书	11321ZS30046ROM	北京中水卓越认证有限公司	2021年12月31日至2024年12月30日 (目前正在办理续期)

从事石油加工、石油贸易行业

☐是 ☒否

从事化肥行业

✓是 ☐否

公司依托拥有的青海察尔汗盐湖724.35平方公里的采矿权，开采察尔汗盐湖的固转液卤水为原料，生产氯化钾，年产量保持在100万吨左右，主要供应下游复合肥生产厂家，氯化钾产品销售实行专业化管理，由销售部负责各渠道的建设及运营，采用直销模式为主、经销模式（主要为经销商）为辅的销售模式。国内钾肥长期依赖进口；全球钾盐资源储量分布不均衡，钾肥生产高度集中，行业寡头对钾肥定价有较强的影响力，受国际价格、农产品价格、复合肥整体需求等多种因素影响，存在钾肥价格波动风险。另外，公司在提钾老卤的基础上，采用先进的盐湖提锂技术生产电池级碳酸锂。碳酸锂产品广泛应用于新能源汽车、储能以及消费电子等多个行业，受益于新能源产业快速发展，锂盐需求持续增长。

从事农药行业

☐是 ✓否

从事氯碱、纯碱行业

☐是 ✓否

三、核心竞争力分析

（一）丰富的战略矿产资源

公司专注于以钾、锂为代表的国家战略性矿产资源的投资和开发，逐步构建起了“前瞻储备、稳步建设、高效开采”的递进式资源开发利用格局，并在钾、锂资源储备拥有显著优势，产能扩张潜力深厚。

公司拥有丰富的钾锂矿产资源储备，钾矿资源储备主要源自察尔汗盐湖以及老挝钾盐项目，其中察尔汗盐湖，是我国已发现的最大可溶性钾盐矿床；而位于老挝万象塞塔尼县和巴俄县的钾盐矿，在157.72平方公里范围内，氯化钾资源量约为9.84亿吨。锂矿资源领域，公司以青海察尔汗盐湖为基，向西藏进军；麻米错盐湖已探明氯化锂资源量约250.11万吨，折合当量碳酸锂约217.74万吨；龙木错和结则茶卡两个盐湖的锂资源储量丰富，合计碳酸锂储量约390万吨。

公司依托察尔汗盐湖，已实现氯化钾、碳酸锂规模化生产和销售，并积极推进多个矿产资源项目的建设及权益收购工作，产能扩张潜力深厚。未来增量项目建成投产后，公司产能规模将迈上新台阶，推动公司成为全球钾、锂资源重要供应商。

（二）领先的生产工艺与研发创新机制

公司拥有独到且先进的钾、锂资源开发技术与生产工艺，针对我国盐湖资源“贫、杂、难”的行业痛点，创新性开发了“低品位固体氯化钾矿固转液”与“超低浓度含锂卤水一步法制取电池级碳酸锂”工艺技术。截止目前，公司已实现在氯化钾含量低于2%的低品位钾矿开发氯化钾资源、在锂离子浓度仅为50mg/L或镁锂比高达1000:1的盐湖卤水中规模化提锂，提升我国盐湖钾、锂资源利用率。

经过二十余年技术沉淀，公司打造了“三位一体”的创新生态系统。在创新机制上，公司建立了“总裁—总工程师—技术研发专职部门”的研发管理架构，并依托研发实验室引进专业技术人才，通过规范管理程序以激发创新活力并提高创新经济效益，为企业创新发展注入更大动能；人才体系方面，公司组建了由国家级专家领衔、长期从事盐湖资源开发利用的专业技术团队，核心成员主导或参与制定多项行业标准；协同创新方面，公司与多家行业协会、科研机构与高校、设备供应商开展研发合作，形成“产学研用”深度融合的创新协同体系。

藏格矿业作为钾、锂资源开发领域的领先企业，先后荣获青海省科学技术奖、中国技术市场金桥奖、科技创新先进企业，报告期内超低浓度含锂卤水“一步法”制取电池级碳酸锂关键技术研究与应用项目经青海省科学技术厅组织专家委员会认定，达到国际领先水平，并荣获青海省科学技术进步二等奖。

（三）出色的产品质量

公司始终坚守品质至上的理念，通过扎实的质量管控体系与持续优化的生产工艺，打造出了一系列品质优秀且稳定的氯化钾与碳酸锂产品。

在氯化钾产品领域，作为氯化钾产品国家标准起草单位之一，公司自2005年起生产的氯化钾产品成功通过ISO9001国家质量管理体系认证，成为行业内较早通过该体系认证的企业之一。自成立以来，公司在氯化钾生产工艺上持续研究创新，通过增大氯化钾结晶粒度，改善冷分解正浮选工艺所生产的产品粒度和质量，生产出有别于传统工艺的大晶体优质氯化钾产品。凭借过硬的质量和良好的市场口碑，公司氯化钾产品先后荣获“产品质量国家免检产品”“中国驰名商标”以及“中国钾肥十大品牌”系列殊荣。

碳酸锂产品方面，公司凭借“一步法”盐湖提锂生产的碳酸锂产品已通过ISO9001国家质量管理体系认证并参与制定了《卤水碳酸锂》GB/T23853-2022国家标准检测方法。公司的碳酸锂成品质量已达到卤水碳酸锂《GB/T23852-2022》I型标准要求，关键杂质离子浓度控制处于行业领先水平。

公司通过严格的质量管理体系与持续不断地生产工艺优化，使得产品在行业中具有竞争力，并积累了丰富且优质的客户基础，客户类型涵盖大型农资经销商、锂电池领军制造商。

（四）成本管理优势

作为一家矿产资源开发与销售企业，鉴于矿产品价格固有的周期性波动特性，产品成本水平较大程度上影响企业经营效益。

经过多年发展，公司已成为我国第二大氯化钾生产企业，在上游原材料采购环节形成较为显著的规模效应。与此同时，公司充分利用察尔汗盐湖地区的资源、能源配套优势，对盐湖资源深度开发，在生产原料上有效利用氯化钾生产过程中的剩余老卤，在生产工艺上实现资源循环利用，实现控本增效。

公司依托察尔汗盐湖，在提钾老卤的基础上，采用先进的盐湖提锂技术进一步对盐湖中锂资源进行开发利用。经过多年的发展，公司碳酸锂产品已逐步形成较为领先的成本优势并得到持续巩固，这一优势的获得与巩固是开采方式、工艺优势与持续创新的综合结果。开采方式方面，相较于矿石提锂，盐湖提锂方式在生产成本方面更具优势。公司采用的“连续吸附+膜法除杂浓缩+电渗析浓缩一步法沉锂”组合工艺路线，在大幅提升锂收率的前提下，显著减少吸附剂的使用并压缩工艺步骤，打造成本先发优势。公司秉承创新驱动理念，始终致力于提锂工艺优化与生产效率提升，通过持续优化生产流程、提高设备利用率等措施，实现了规模效应与成本控制的良性循环。

（五）全面贯彻ESG治理理念助推公司高质量可持续发展

作为一家矿产资源开发企业，藏格矿业始终将环境、社会和治理（ESG）理念视为企业发展的核心驱动力，积极推动可持续发展与规范治理的协同进步。

为确保ESG战略的有效实施，藏格矿业通过“董事会—ESG与可持续发展管理小组—ESG与可持续发展执行小组”的三级管理体系，确保从顶层设计到具体执行的高效协同。同时优化股权结构，引入独立董事调研机制，增强公司决策的科学性和独立性，推动了ESG理念在治理层面的深化与实践。

藏格矿业始终关注社会责任的履行，秉承企业责任与社会责任相统一的理念。通过成立“藏格矿业益行红光”公益项目，以推动帮扶结对、落实捐助事宜、关注乡村教育等方式，积极践行责任担当，为实现巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接作出更大贡献。

作为绿色矿山试点单位，公司在能源与资源管理中始终秉持绿色发展理念，注重生态修复与环境保护，致力于在矿区的全生命周期中实现资源开发与生态保护的平衡，推动矿业生产过程中的生态保护与资源可持续利用。

报告期内，公司凭借在可持续发展领域的卓越实践与突出成果，荣获“2024年上市公司可持续发展优秀实践案例”“2024中国制造业上市公司社会责任五星金奖”“ESG金曙光奖-社会责任奖”“ESG先锋奖”等资本市场重磅奖项，体现了市场对公司在可持续发展的认可。

（六）控股股东赋能与协同优势

2025年1月，公司发布《关于控股股东及其一致行动人、5%以上股东协议转让股权暨控制权拟发生变更和权益变动的提示性公告》，紫金矿业全资子公司紫金国际拟通过协议转让方式取得公司控制权，本次交易完成后，公司控股股东将变更为紫金国际。紫金矿业作为世界领先的综合性矿产资源开发企业，在矿产资源开发和利用方面积累了丰富的经验，能为公司在资产规模、资源储量、管理效能、全球化布局、规范治理等方面带来显著提升，为高质量发展奠定基础。

未来，公司将依托紫金矿业，进一步提高公司自身矿产资源开发水平，提高资源利用效率，加快实现成为国际一流矿业集团的战略目标。公司深耕青海与西藏地区矿资源开采，并在钾锂资源开发上形成了行业领先的成本控制能力，可与紫金矿业在全流程自主技术、大规模系统工程研发实施能力形成互补，加快钾、锂板块资源潜力的释放，促进资源优势向经济效益转化。

四、主营业务分析

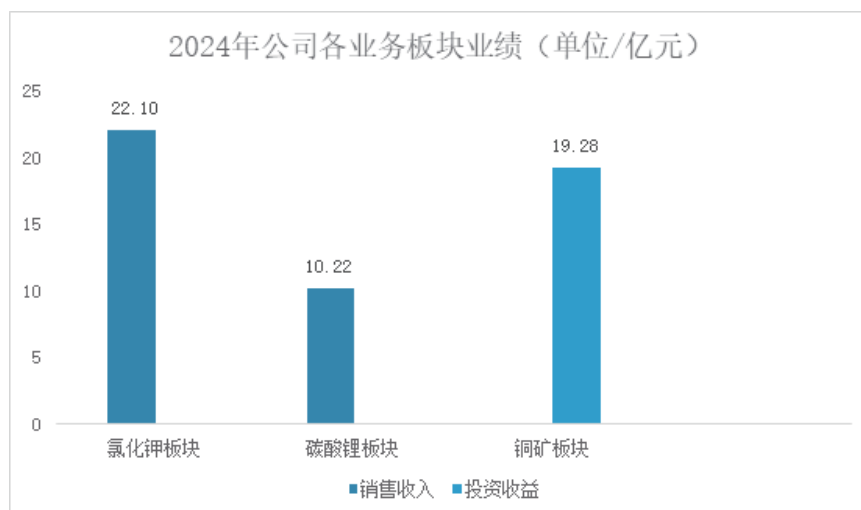
1、概述

回首2024年，是充满挑战的一年。公司聚焦主业，在复杂环境中保持韧性发展。氯化钾业务方面，公司积极响应中央一号文件，上调全年氯化钾生产目标，为落实新一轮千亿斤粮食产能提升行动，从产业链上游端做好“稳产保供”。面对市场的不确定性，公司及时调整生产销售策略，圆满完成年度氯化钾的产销目标。碳酸锂业务方面，新能源产业蓬勃发展叠加锂资源供给持续放量，全球锂资源市场呈现供需双增的格局，随着锂盐价格进一步下挫，锂资源供需关系和市场格局愈加复杂。面对碳酸锂价格盘整的局面，公司在吸附工艺上进行针对性优化，降低原材料耗用，巩固自身盐湖提锂的成本优势，保持了较高的毛利水平，有效缓解产品价格下行压力，推动公司平稳穿越行业周期。

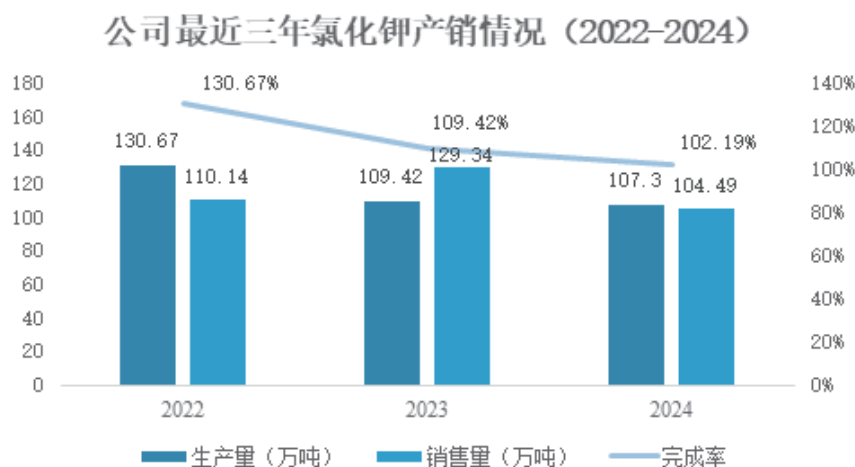
报告期内，公司实现营业收入32.51亿元，同比下降37.79%；实现归属于上市公司股东净利润25.80亿元，同比下降24.56%。截至本报告期末，公司资产总额150.83亿元，较年初增加7.04%；归属于上市公司股东的净资产138.65亿元，较年初增长6.18%；资产负债率8.20%。

（一）周期波动下科学统筹产销，钾锂铜“三驾马车”经营韧性强劲

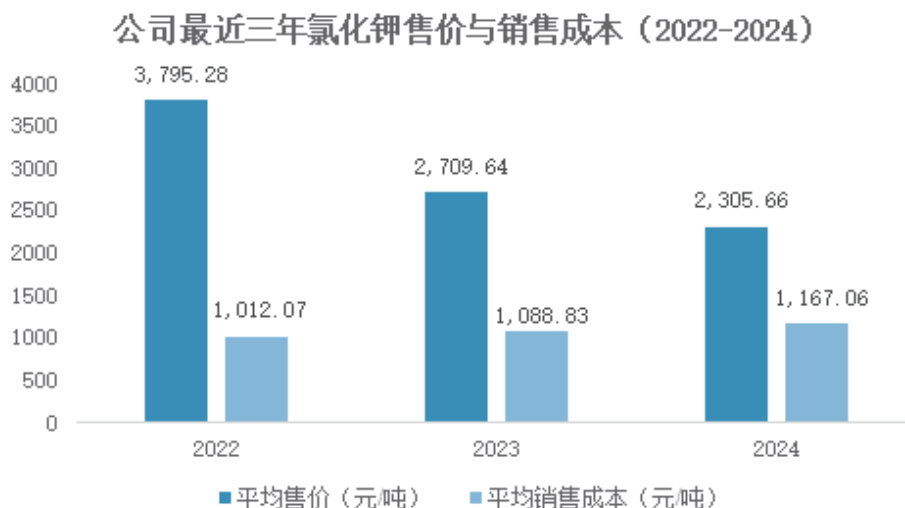
报告期内，公司销售氯化钾实现收入22.10亿元，销售碳酸锂实现收入10.22亿元；参股公司巨龙铜业贡献投资收益19.28亿元。



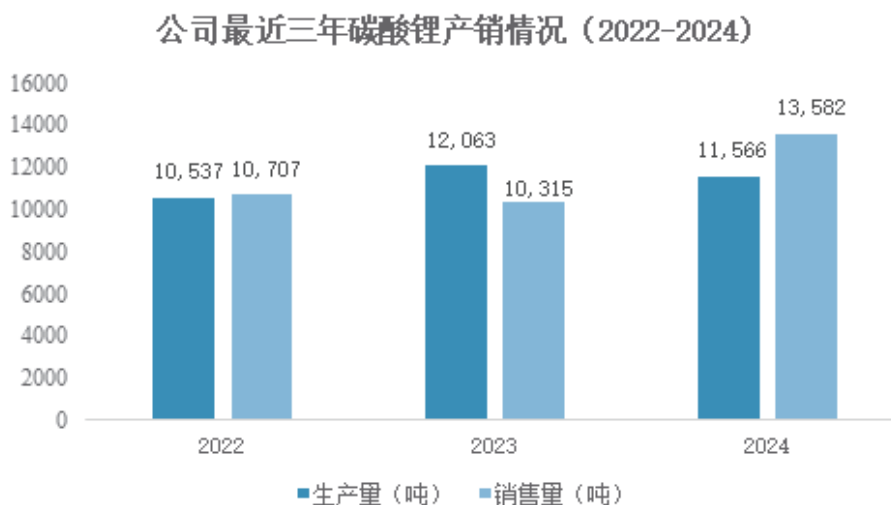
扎实推进氯化钾稳产保供与成本管理。报告期内，公司积极响应国家对保障粮食安全号召，主动上调氯化钾生产计划至年产量105万吨。报告期内，公司实际生产氯化钾107.30万吨，完成率达102.19%；实际销售104.49万吨，完成率为100.28%。



2024年,面对外部氯化钾的价格波动,公司在“降能耗、提效率”上下功夫,实现全年氯化钾平均销售价格(含税)2,305.66元/吨,销售成本1,167.06元/吨,公司最近三年氯化钾平均销售成本稳定在合理水平,夯实了氯化钾业务作为业绩“压舱石”的地位。



精研生产工艺与科学统筹产销并进，周期波动下持续夯实碳酸锂成本优势。报告期内，公司围绕碳酸锂生产工艺，尤其在吸附工艺环节开展优化。报告期内，公司实现碳酸锂产量11,566吨，销量13,582吨。报告期内，公司碳酸锂平均售价(含税)为8.50万元/吨，平均销售成本4.10万元/吨，毛利率为45.44%。藏格锂业被指定为广期所碳酸锂期货交割厂库，有利于进一步扩大公司在业内的知名度和影响力，对公司后续拓展业务渠道、增加经济效益等产生积极作用。



量价齐升背景下，铜矿板块贡献利润创新高。报告期内，公司参股公司巨龙铜业持续扩大铜精矿产能，全年生产铜精矿16.63万吨，受益于巨龙铜业业绩规模持续增长，公司报告期内实现对巨龙铜业的投资收益约19.28亿元，为公司业绩韧性持续注入动能。

（二）聚力攻坚采矿证延续变更与重点项目建设，推动稳存量促增量并行

顺利推进重点产能增量项目建设与资源储备工作，稳步释放钾锂铜产能扩张潜力。报告期内，公司在做好青海察尔汗盐湖钾锂资源综合开发利用基础上，在产能扩张建设和资源储备上取得了实质性突破，具体包括：

1、老挝钾盐矿项目

报告期内，公司紧密围绕证照办理和项目建设两条主线，深耕老挝万象钾盐矿产资源开发，克服复杂的地质条件，完成了多个重要节点目标。证照办理方面，公司已取得老挝万象塞塔尼县和巴俄县区157.72平方公里钾盐矿储量证，对应氯化钾资源量约为9.84亿吨，且截至报告期末，公司已向老挝能矿部矿管司提交可行性研究报告并同步开展环评报告的编制。在项目建设方面，公司完成了200万吨/年氯化钾一期项目的设计招标工作，并围绕“采-选-充-化-综”平衡方案提前启动项目建设前期的水电路保障性工程，优先推进供电工程。

2、西藏麻米错盐湖项目

报告期内，公司全面推进西藏麻米错项目施工准备与技术创新，为项目高效落地奠定基础。

在基建方面，项目团队加速完成土建钢结构总承包合同签订的前置条件，同步完成施工用水配电、土方平衡等基础工作，确保项目核准后立即具备全面开工条件；同时，配套能源站建设通过分段推进地勘、可研及前置手续办理，为后续推进提供扎实依据。在技术层面，项目聚焦提锂工艺优化，持续完善除杂纳滤技术路线，累计申报8项发明专利并编制20余项标准化操作规程，并通过组织开展多次现场验证，为有效降低投资成本提供有力支持。

3、巨龙铜矿二期改扩建

巨龙铜矿二期改扩建工程方面，总体按照计划稳步推进，预计将于2025年底投产，届时归属公司权益的矿产铜产量将达9.2-10.8万吨/年。

4、国能矿业股权收购

报告期内，藏格矿业投资所参与投资的西藏藏青基金，顺利完成了对国能矿业39%股权的收购及工商变更登记。通过此次收购，公司实现了对国能矿业21%的穿透持股。

国能矿业的核心资产优势显著，其拥有西藏阿里龙木错和结则茶卡两大盐湖的采矿权，合计碳酸锂储量390万吨，氯化钾2800万吨，其中碳酸锂储量居世界前列。截止目前，结则茶卡盐湖和龙木错盐湖的采矿证续证工作都已经完成，其中结则茶卡盐湖产能规划为年产6万吨锂盐，包括3万吨工业级氢氧化锂项目和3万吨电池级碳酸锂项目，其中1万吨氢氧化锂产线正在建设中；龙木错盐湖产能规划为年产7万吨锂盐，目前已取得环评批复。

（三）深化工艺创新，加快技术优势向效益转化

2024年，藏格锂业持续深化碳酸锂生产工艺创新，通过系统优化、工艺升级和设备引进显著提升了生产产能、自动化水平和产品质量，进一步巩固了碳酸锂板块技术优势。在产能提升方面，公司通过对吸附车间拆分系统、优化参数等方式实现了合格液产量提升；自动化程度提升方面，报告期内公司对吸附车间与纳滤车间进行技术改造，其中包括对五大区20个系列进行自动化升级融合、对MVR 25吨系统自控程序升级改造，实现了自动化程度的大幅提升；产品质量提升方面，公司通过引进除磁设备、酸雾吸收器等装置与改造纳滤膜运行PH值，降低了设备腐蚀的风险，并实现产品中杂质钙镁离子浓度、金属颗粒数与磁性物质含量大幅下降，从而显著提升了产品质量。

此外超低浓度含锂卤水“一步法”制取电池级碳酸锂关键技术研究与应用项目于2024年1月完成科学技术成果登记，该项成果经青海省科学技术厅组织专家委员会认定，达到国际领先水平，且该项目荣获青海省科学技术进步二等奖。

（四）深入贯彻ESG理念，推动绿色可持续发展

绿色理念引领高质量发展。2024年，公司深化ESG治理，将可持续发展理念融入经营全流程，推动环保与资源开发协同发展，引领行业绿色转型。报告期内，公司积极响应国家双碳战略，启动了首次碳盘查工作，并持续推进绿色矿山建设工作。

积极履行社会责任，争做向上向善的价值创造者。报告期内，公司持续强化党建工作，积极落实乡村帮扶结对工作，出资修建了“新华村幸福互助院”，持续推行“藏格矿业益行红光”项目，助力乡村教育、落实乡村振兴、推进校企合作，2024年累计捐款187.39万元。公司对社会的积极贡献受到外界广泛认可，并有幸荣获2024中国制造业上市公司社会责任五星金奖和金曙光社会责任奖等多项荣誉。

深化独董现场调研机制与推动集团化管控，持续提升公司治理水平与经营效率。公司独立董事分别由法律、化工以及会计方面专家组成，报告期内公司结合自身实际情况、独立董事个人意愿与调研诉求，积极安排独立董事深入一线生产及职能部门调研，为公司规范治理与高质量发展提出专业建议。报告期内，公司独立董事累计参与现场调研10次，调研部门涵盖生产、技术、财务、内控等多个部门。此外，为更好地统筹国内外项目发展，自2024年起公司实施集团化管控，以“走向全国、全球”战略为牵引，重点优化资源配置与风险防控。通过构建合规风控体系、完善组织架构、统筹项目规划及职责划分等举措，推动母子公司协同运作。目前管控体系已覆盖合规、内控、人员及业务条线，协同效能初步显现。

（五）落实“质量回报双提升”专项，积极以多举措回报投资者

2024年3月，公司对外发布关于制定“质量回报双提升”的行动方案，方案中明确公司将践行以投资者为本的理念，积极以多举措回报投资者。

报告期内，公司通过开展股份回购与现金分红结合的方式，进一步增强投资者投资获得感。股份回购方面，公司于2024年8月开展以注销为目的的股份回购，截至本年末，公司累计回购股份568.85万股，回购金额约1.51亿元（不含交易费用）。现金分红方面，2024年公司实施了中期分红，现金分红总额约4.08亿元（含税）。2022-2024年，公司累计派发现金红利合计78.79亿元（其中现金分红约74.29亿元，回购金额约4.51亿元），分红水平位于行业上市公司前列。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

	2024年		2023年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	3,250,800,389.88	100%	5,225,721,163.41	100%	-37.79%
分行业					
制造业	3,231,872,922.92	99.42%	5,225,721,163.41	100.00%	-38.15%
其他	18,927,466.96	0.58%	0.00	0.00%	
分产品					
氯化钾	2,210,223,570.38	67.99%	3,215,310,642.93	61.53%	-31.26%
碳酸锂	1,021,649,352.54	31.43%	1,979,983,731.37	37.89%	-48.40%
其他	18,927,466.96	0.58%	30,426,789.11	0.58%	-37.79%
分地区					
国内	3,250,739,507.11	100.00%	5,225,721,163.41	100.00%	-37.79%
国外	60,882.77	0.00%	0.00	0.00%	
分销售模式					
直销	2,302,223,888.02	70.82%	3,242,158,852.51	62.04%	-28.99%
经销	929,649,034.90	28.60%	1,953,135,521.79	37.38%	-52.40%
其他	18,927,466.96	0.58%	30,426,789.11	0.58%	-37.79%

（2）占公司营业收入或营业利润10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

✓适用 □不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
制造业	3,231,872,922.92	1,776,875,367.88	45.02%	-38.05%	-2.06%	-20.21%
分产品						
氯化钾	2,210,223,570.38	1,219,444,256.25	44.83%	-31.26%	-13.41%	-11.37%
碳酸锂	1,021,649,352.54	557,431,111.63	45.44%	-48.40%	44.48%	-35.07%
分地区						
国内	3,250,739,507.11	1,790,881,790.62	44.91%	-37.69%	-1.28%	-20.32%
分销售模式						
直销	2,302,223,888.02	1,277,273,842.61	44.52%	-28.99%	15.79%	-21.46%
经销	929,649,034.90	499,601,525.27	46.26%	-52.40%	-27.70%	-18.36%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近1年按报告期末口径调整后的主营业务数据
☐适用 ☒不适用

单位：元

产品名称	产量	销量	收入实现情况	报告期内的售价走势	变动原因
氯化钾	107.30万吨	104.49万吨	2,210,223,570.38	详见第三节 管理层讨论与分析之“一 报告期内公司所处行业情况”	详见第三节 管理层讨论与分析之“一 报告期内公司所处行业情况”
碳酸锂	11,566.00吨	13,582.00吨	1,021,649,352.54	详见第三节 管理层讨论与分析之“一 报告期内公司所处行业情况”	详见第三节 管理层讨论与分析之“一 报告期内公司所处行业情况”

境外业务产生的营业收入或净利润占公司最近一个会计年度经审计营业收入或净利润10%以上
☐是 ☒否

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入
☒是 ☐否

行业分类	项目	单位	2024年	2023年	同比增减
钾肥制造业	销售量	万吨	104.49	129.34	-19.21%
	生产量	万吨	107.30	109.42	-1.94%
	库存量	万吨	10.53	7.72	36.40%
碳酸锂制造业	销售量	吨	13,582.00	10,314.50	31.68%
	生产量	吨	11,566.00	12,062.50	-4.12%
	库存量	吨	237.00	2,253.00	-89.48%

相关数据同比发生变动30%以上的原因说明
☒适用 ☐不适用
氯化钾产品库存量同比增长36.40%，主要原因是：本年销售量较上年同期减少导致库存量增加。
碳酸锂产品销售量同比增长31.68%，主要原因是：本年市场需求增加。
碳酸锂产品库存量同比下降89.48%，主要原因是：本年产量有所下降、销售量较上年增长，导致库存量减少。
(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况
☐适用 ☒不适用

(5) 营业成本构成
产品分类

单位：元

产品分类	项目	2024年		2023年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
氯化钾产品	直接材料	566,410,326.11	46.45%	631,586,751.97	44.85%	-10.32%
氯化钾产品	运杂费	267,524,863.22	21.94%	353,181,828.15	25.08%	-24.25%
碳酸锂产品	直接材料	174,260,792.59	31.26%	97,200,787.97	25.19%	79.28%
碳酸锂产品	能源	134,226,820.31	24.08%	95,450,622.47	24.74%	40.62%

说明
无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

✓是 ☐否

1、本期新设全资子公司藏格矿业经贸（海南）有限责任公司，注册时间2024年1月18日，注册资本1,000.00万元人民币，法定代表人为黄鹏，注册地址：海南省洋浦经济开发区新英湾区保税港区2号办公楼H235室；主要从事进出口代理、货物进出口业务。

2、藏格国际有限公司从成立以来未经营，已于2024年2月23日注销。

3、藏格控股（香港）融资有限公司从成立以来未经营，已于2024年8月26日注销。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ✓不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,554,541,131.14
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	47.82%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前5大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户1	531,732,233.94	16.36%
2	客户2	315,781,167.79	9.71%
3	客户3	304,350,720.27	9.36%
4	客户4	296,826,366.95	9.13%
5	客户5	105,850,642.19	3.26%
合计	--	1,554,541,131.14	47.82%

主要客户其他情况说明

☐适用 ✓不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	871,656,671.88
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	51.25%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前5名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商1	275,320,730.80	16.19%
2	供应商2	219,583,252.24	12.91%
3	供应商3	171,138,841.38	10.06%
4	供应商4	106,337,100.36	6.25%
5	供应商5	99,276,747.10	5.84%
合计	--	871,656,671.88	51.25%

主要供应商其他情况说明

☐适用 ✓不适用

3、费用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	51,465,244.48	49,647,885.27	3.66%	
管理费用	247,028,478.83	281,123,777.68	-12.13%	股权激励费同比减少
财务费用	2,947,153.55	-18,613,040.56	115.83%	利息收入同比减少、利息费用同比增加
研发费用	6,805,517.04	23,561,273.43	-71.12%	职工薪酬、折旧费、材料费同比减少

4、研发投入

✓适用 □不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
热熔钾生产工艺及设备的优化	热熔钾车间在运行中，由于钾石盐原料质量差异过大，原有设计工艺参数无法完全适应原料的变化，导致产品质量波动大，回收率低；车间部分设备不仅生产能力存在瓶颈且腐蚀严重，需对部分设备进行优化。	2020年1月进行《热熔钾生产工艺及设备优化项目》立项，开展室内模拟热熔精控工艺技术研究工作，获得相关技术数据。2021年对项目进行了产能扩大研究，并完成了光卤石粗选扩大改造工程。2022年完成了对热熔工序的加热方式的优化研究，并申请授权3项实用新型专利。2023年2月编写总结报告、验收报告并结题。通过该项目实施使热熔氯化钾产量达10万吨/a，产品品质达到95%以上，车间整体回收率提高至48%。	1、通过项目实施使热熔氯化钾产量达10万吨/年。 2、车间整体回收率提高至48%。	进行热熔钾生产工艺及设备的优化研究，可将公司矿区产生的低品位钾石盐及尾盐充分利用，使年产量规模扩大，产品质量及回收率得到提升，增加氯化钾产量。
新建洗盐车间项目（溶盐工艺研究）	对生产氯化钾过程中排放的尾盐进行氯化钾回收利用，进行尾盐溶解晒制光卤石项目，从而保证光卤石原矿的供给和氯化钾产品的持续生产，提高对低品位钾资源的二次开发利用，促进和保证行业及相关产业的稳定和持续发展	2020年开展《新建洗盐车间（洗盐工艺研究）》项目；2021年全面完成中试车间的建设进行了中试试验，通过探索光卤石矿的晒制过程中溶盐水和老卤的最佳配比，滩晒出合格的光卤石矿；2022年改进了洗盐工艺方案，探索尾盐溶解过程中淡水和母液的最佳配比，提高溶解效率，降低氯化钾的排放率，氯化钾回收率提高至90%以上；2023年完成项目验收工作。项目申请并授权实用新型专利1项。	回收利用尾盐中的氯化钾，溶解其中的氯化钾进行盐田晒矿，生产出光卤石原料，氯化钾转化率90%以上。	尾盐中氯化钾的回收利用，很大程度上提高了资源利用率，有利于资源的合理利用和保护，具有一定的创新性，同时保障公司原料的稳定供应。
深层卤水资源综合利用技术研究	项目是我公司以研究柴达木盆地茫崖区域深部卤水为主要对象，通过研究深层卤水资源储藏和资源分布情况、区内地层、构造特征、成矿关系、确定深层卤水开采技术、蒸发工艺路线等。为该区域深层卤水综合利用奠定基础。	该项目于2022年11月立项，以柴达木盆地深层卤水为主要研究对象，对深层卤水的特征、资源量、蒸发路线工艺等进行研究；2023年我公司根据现有的勘查资料，初步了解资源储藏和资源分布情况、盐类沉积特点、岩相分布规律等方面，在公司内部完成了茫崖区域深层卤水开发利用研究初步方案。现正处于研究阶段。	1、探明深层卤水开采过程中涌水量的变化规律，确定深层卤水开采技术、蒸发工艺路线等。 2、卤水开采量100万立方米/年以上，采出量衰减率小于10%。	通过对茫崖区域深层卤水进行开发利用研究，填补了世界深层卤水资源勘探与评价及开采技术的难题。综合开发其中的各类矿产资源，使深层卤水发挥最大的经济价值，也是公司后期钾资源储备的重点方向。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
钛系吸附剂在碳酸盐型沉锂母液提锂工艺中试研究	该项目研究采用钛系吸附材料进行钛系吸附剂在碳酸盐型沉锂母液提锂工艺中试研究，解决碳酸盐型卤水吸附法提锂的难题；解决钛系吸附剂制备、锂选择性及吸附容量难题；解决钛系吸附剂连续稳定，吸附容量不衰竭的难题。	该项目于2022年1月立项，2024年完成项目验收，并完成了成果登记和评价，经过青海省科学技术厅组织专家委员会认定，技术成果达到国内领先水平。	完成项目各项技术指标，同时申请发明专利1件，实用新型专利3件；发表学术论文1篇；登记科技成果1项；引进人才2名，培养人才5名；新增产值850万元，销售收入850万元，利润550万元，税收110万元。	本项目实施将实现了沉锂母液中锂回收，提高锂的综合利用，减少排放，为公司在青海省盐湖锂资源开发和综合利用提供技术支撑和产业化示范。同时，该项目符合青海省《建设世界级盐湖产业基地规划及行动方案》的产业政策，进一步推动了青海省建设世界级盐湖产业基地步伐。
电池级碳酸锂制取中电渗析法深度除杂提纯技术与示范应用	本项目针对不同类型的原料，筛选适宜的电渗析装置，研究电渗析法深度除杂提纯工艺指标。通过工艺优化、改进离子交换膜性能和调整电渗析系统操作参数等，进一步提高锂提取效率，降低能耗和运营成本，同时保证产品质量。对于可回收的水资源进行处理，回收利用，实现循环利用的目标。	该项目于2024年1月立项，项目执行期为2024年至2025年，2024年度完成了电渗析膜材料的选择及试验研究。设计相应的电渗析工艺方案，通过小试试验，研究电渗析法深度除杂提纯工艺指标。在此期间引进人才1名，培养人才1名，发表论文1篇。目前项目进入中试阶段。	项目执行期间引进人才1名，培养人才2名，申报1项实用新型专利，发表论文1篇；经济效益实现新增销售收入5000万元，新增利润3200万元，新增税收575万元；规模建成年产3000吨碳酸锂中试生产线1条。	本项目实施公司将实现提高锂资源的提取效率和纯度，同时实现生产过程的环保和资源循环利用，为青海省盐湖锂资源开发和综合利用提供技术支撑和产业化示范。

公司研发人员情况

	2024年	2023年	变动比例
研发人员数量（人）	93	80	16.25%
研发人员数量占比	5.30%	4.61%	0.69%
研发人员学历结构			
本科	60	46	30.43%
硕士	6	6	0.00%
研发人员年龄构成			
30岁以下	34	26	30.77%
30~40岁	30	25	20.00%

公司研发投入情况

	2024年	2023年	变动比例
研发投入金额（元）	6,805,517.04	23,561,273.43	-71.12%
研发投入占营业收入比例	0.21%	0.45%	-0.24%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

☐适用 ☒不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

☐适用 ☒不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明
☐适用 ☒不适用

5、现金流

单位：元

项目	2024 年	2023 年	同比增减
经营活动现金流入小计	4,044,940,523.70	5,858,991,400.34	-30.96%
经营活动现金流出小计	3,125,738,732.77	2,874,943,420.77	8.72%
经营活动产生的现金流量净额	919,201,790.93	2,984,047,979.57	-69.20%
投资活动现金流入小计	351,031,821.76	641,793,244.99	-45.30%
投资活动现金流出小计	382,476,335.80	2,048,572,939.99	-81.33%
投资活动产生的现金流量净额	-31,444,514.04	-1,406,779,695.00	97.76%
筹资活动现金流入小计	208,115,662.55		
筹资活动现金流出小计	1,829,257,796.01	2,769,522,465.71	-33.95%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,621,142,133.46	-2,769,522,465.71	41.46%
现金及现金等价物净增加额	-733,216,481.78	-1,193,457,851.03	38.56%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☒适用 ☐不适用

- 1、经营活动现金流入小计相比上年同期下降的主要原因为：本期氯化钾与碳酸锂售价下降，收入减少，导致现金流入减少；
- 2、经营活动现金流出小计相比上年同期增长的主要原因为：本期支付其他与经营活动有关的现金较上年同期增加；
- 3、投资活动现金流入小计相比上年同期下降的主要原因为：去年收到西藏巨龙铜业有限公司分红款4.62亿元，本年无该项现金流入；
- 4、投资活动现金流出小计相比上年同期下降的主要原因为：本期购买长期资产减少以及本期投资支付的现金减少。
- 5、筹资活动现金流入小计相比上年同期增加的主要原因为：本期增加短期借款和控股股东补偿款。
- 6、筹资活动现金流出小计相比上年同期下降的主要原因为：本期分配股利同比减少。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

☒适用 ☐不适用

报告期内经营活动产生的现金净流量与本年度净利润差异为165,007.19万元，主要原因是：①本年确认投资收益206,996.07万元影响净利润但不影响经营活动现金流量。②本年长期资产折旧、摊销45,769.88万元，资产减值损失4,846.91万元等非付现因素影响净利润但不影响经营活动现金流量。

五、非主营业务分析

☒适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	2,069,960,725.21	76.42%	主要系西藏巨龙铜业确认的投资收益	是
公允价值变动损益	3,643,136.65	0.13%	交易性金融资产确认的损益	否
资产减值	-48,469,081.14	-1.79%	主要系计提的固定资产减值准备	否
营业外收入	547,106.99	0.02%	主要系废旧物资收入	否
营业外支出	147,485,556.26	5.45%	主要系滞纳金、非流动资产报废损失、对外捐赠	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2024 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	887,987,569.99	5.89%	1,586,758,909.32	11.26%	-5.37%	
应收账款	24,782,413.64	0.16%	18,187,794.17	0.13%	0.03%	
存货	427,157,769.09	2.83%	497,969,266.22	3.53%	-0.70%	
投资性房地产	10,639,923.22	0.07%	4,457,823.12	0.03%	0.04%	
长期股权投资	6,055,978,983.39	40.15%	4,129,848,994.72	29.31%	10.84%	主要系巨龙铜业损益调整
固定资产	2,531,723,430.41	16.78%	2,861,949,135.82	20.31%	-3.53%	
在建工程	106,455,222.59	0.71%	86,268,398.87	0.61%	0.10%	
使用权资产	19,220,219.18	0.13%	29,813,642.79	0.21%	-0.08%	
短期借款	20,000,000.00	0.13%			0.13%	
合同负债	174,404,377.48	1.16%	133,191,022.89	0.95%	0.21%	
租赁负债	6,771,356.66	0.04%	10,441,513.51	0.07%	-0.03%	

境外资产占比较高

☐适用 ☒不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产 (不含衍生金融资产)	66,380,497.58	7,456,111.15	0.00	0.00	230,981,399.70	145,601,173.96		159,216,834.47
4. 其他权益工具投资	139,920,000.00		-58,295,000.00				-1,030,000.00	138,890,000.00
5. 其他非流动金融资产							1,742,181.00	1,742,181.00
金融资产小计	206,300,497.58	7,456,111.15	-58,295,000.00	0.00	230,981,399.70	145,601,173.96	712,181.00	299,849,015.47
应收款项融资	611,473,872.07						-393,651,870.67	217,822,001.40
上述合计	817,774,369.65	7,456,111.15	-58,295,000.00	0.00	230,981,399.70	145,601,173.96	-392,939,689.67	517,671,016.87
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

其他非流动金融资产：对加拿大超级锂业股份有限公司（英文名称：Ultra Lithium Inc.）的股权投资。

应收款项融资其他变动为应收票据的本期收取、背书、贴现业务。

其他权益工具投资其他变动为本期计入权益的公允价值变动。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☒否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末			期初		
	账面余额	账面价值	受限类型	账面余额	账面价值	受限类型
货币资金				870,798.48	870,798.48	银行承兑汇票质押保证金
货币资金				12,152.83	12,152.83	保证金
货币资金				9,518.29	9,518.29	司法冻结
应收款项融资				10,340,837.76	10,340,837.76	质押
货币资金	35,334,812.05	35,334,812.05	信用证保证金			
货币资金	12,600.00	12,600.00	ETC 保证金	9,800.00	9,800.00	ETC 保证金
合计	35,347,412.05	35,347,412.05		11,243,107.36	11,243,107.36	

七、投资状况分析

1、总体情况

✓适用 □不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
230,981,399.70	1,705,783,101.72	-86.46%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

□适用 ✓不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

□适用 ✓不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

✓适用 □不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计 量模式	期初账面价值	本期公允价值 变动损益	计入权益的 累计公允价 值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算 科目	资金来源
境内外股票	601899	紫金矿业	24,828,641.00	公允价 值计量	26,789,000.00	6,077,250.00	0.00	0.00	23,794,250.00	221,802.92	9,072,000.00	交易性金 融资产	自有 资金
境内外股票	600338	西藏珠峰	0.00	公允价 值计量	0.00	2,571,307.00	0.00	20,927,220.00	23,487,857.00	-9,845.85	10,670.00	交易性金 融资产	自有 资金
境内外股票	600418	江淮汽车	0.00	公允价 值计量	0.00	-4,480,222.00	0.00	27,336,472.00	0.00	-5,341.34	22,856,250.00	交易性金 融资产	自有 资金
信托产品	1202302389	华宝信托博识- 聚贤展弘1号集 合资金信托计划	10,000,000.00	公允价 值计量	10,399,000.00	0.00	0.00	0.00	10,399,000.00	-140,096.00	0.00	交易性金 融资产	自有 资金
基金	588000	科创50	0.00	公允价 值计量	0.00	606,643.00	0.00	26,085,127.70	26,691,770.70	26,932.55	0.00	交易性金 融资产	自有 资金
基金	01534	同泰中短债A	0.00	公允价 值计量	0.00	403,218.68	0.00	25,000,000.00	25,403,218.68	55,339.46	0.00	交易性金 融资产	自有 资金
基金	ZXHBR2_0102	国信证券尊享回 报1号-1	13,367,420.00	公允价 值计量	13,373,648.79	-279.97	0.00	31,632,580.00	20,006,228.79	5,981.94	24,999,720.03	交易性金 融资产	自有 资金
基金	009279	同泰恒兴纯债C	15,800,000.00	公允价 值计量	15,818,848.79	0.00	0.00	0.00	15,818,848.79	34,556.12	0.00	交易性金 融资产	自有 资金
期末持有的其他证券投资			0.00	--	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	--	--
合计			63,996,061.00	--	66,380,497.58	5,177,916.71	0.00	130,981,399.70	145,601,173.96	189,329.80	56,938,640.03	--	--

(2) 衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

九、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
格尔木藏格钾肥有限公司	子公司	氯化钾生产、销售	80,000.00	339,493.10	197,580.60	232,408.78	61,169.57	26,055.66
格尔木藏格锂业有限公司	子公司	碳酸锂生产、销售	50,000.00	215,277.36	203,549.36	102,962.38	41,560.84	49,144.11
西藏巨龙铜业有限公司	参股公司	矿产品生产、销售	501,980.00	3,761,241.98	1,958,538.44	1,283,814.65	709,650.15	626,277.97

报告期内取得和处置子公司的情况

☒适用 ☐不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
藏格国际有限公司	已于2024年2月23日注销	无影响
藏格控股（香港）融资有限公司	已于2024年8月26日注销	无影响

主要控股参股公司情况说明

参股企业巨龙铜业持续扩大铜精矿产能，2024年2月22日，公司参股公司西藏巨龙铜矿二期改扩建工程项目获有关部门核准。项目预计2025年底建成投产，达产后一二期合计年采选矿石量将超过1亿吨，年矿产铜将达30-35万吨，巨龙铜业将成为国内采选规模最大、全球本世纪投产的采选规模最大的单体铜矿山。

报告期内，公司持有巨龙铜业30.78%的股权，报告期内公司确认投资收益19.28亿元，占公司归母净利润的74.72%，投资收益同比增加6.31亿元，增幅48.72%。

十、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

当今世界正处于一个前所未有的大变革时期，全球政治经济格局正在经历深度调整，深刻影响了各个行业的发展轨迹，尤其是矿产行业。随着“追求安全”逐渐取代“追求效率”成为全球经济发展的新趋势，一系列与之相关的现象，如“逆全球化”“去美元化”和“产业转移”，正对有色行业的供需格局产生深远影响。

1、全球变革下的需求结构调整

在百年未有之大变局下，矿业行业正经历着前所未有的变革。一方面，全球经济增长的不确定性和贸易保护主义的抬头给行业带来了需求结构调整的挑战。另一方面，新兴市场的崛起为行业提供了新的增长机遇。特别是新兴经济体的快速发展和新能源产业对材料需求的不断扩大，已成为推动矿业增长的重要动力。与此同时，经济结构的调整也促使矿业需求向高端化、绿色化方向转变。

2、安全优先带来的供应重塑

地缘政治冲突的加剧和资源民族主义的盛行进一步加剧了矿业行业的复杂性。部分国家对矿产资源的管控趋严，出口限制增多，这不仅严重威胁了全球矿业供应的稳定性，也推动了行业供应链的加速重塑。企业在资源获取与供应布局上面临着更高的风险和挑战，需要更加灵活和多元化的战略来应对这些变化。

3、战略矿产资源的金融属性重构

近年来，美元货币的超发、美国债务的持续膨胀以及货币多元化的持续演进对全球经济产生了深远影响。央行购金的大幅增长和美元信用的重构使得美元面临贬值压力。战略矿产资源金融属性的重构，本质体现的是对全球安全需求和剩余流动性的承接，这一趋势对全球定价的大宗商品价格产生了积极影响，为矿业行业带来了潜在的利好。

4、科技革命催化产业变革

新一轮科技革命和产业变革的蓬勃发展也为矿业行业带来了新的机遇。数字化、绿色化、智能化技术在矿业领域的广泛应用不仅提高了开采效率和安全性，降低了人力成本，还大幅降低了对环境的影响。智能采矿技术和绿色选矿技术的推广和应用，推动了矿业行业向绿色可持续方向转型升级，为实现矿山可持续发展提供了有力支持。

（二）公司发展战略

公司的战略目标是到2027年基本达到全球一流矿业集团水平，以稳健且具有前瞻性的战略布局，分步向战略目标稳步迈进。首先，我们聚焦“夯实基础”，全面深入地开发已有矿产资源，对内部组织架构进行升级优化，构建起高效的集团管控模式。在资源拓展方面，通过多种模式，加大对钾、锂等关键资源在全球范围内的储备；随着基础的持续夯实，我们迈向“产能跃升”阶段，加快麻米错和老挝钾盐矿项目建设、投产，快速把技术复制到其他钾、锂项目中。随着项目推进和产能增长，人才队伍在世界级项目的实践中得到充分锤炼，管理机制也不断完善，公司的全球化治理水平进一步迈向新高度。“创国际一流矿业企业”是我们矢志不移的目标，公司的主要经济指标将接近或基本达到全球一流矿业公司水平。在企业规模、经济效益、资源储量以及主要产品产量等方面大幅提升，建成先进的全球运营管理体系。我们计划通过实施以下战略措施实现目标：

1、资源优先，全面加大钾锂资源并购力度

突出“资源优先”经营理念，坚持资源扩张不动摇，持续增强资源保障能力。一是加速建设麻米错、老挝钾盐矿等项目，并以现有项目为基础实现潜在矿区的探矿突破；二是整合周边矿产资源，内生外延，加速青藏区域的资源布局；三是利用境内境外两个市场、两种资源，多模式加大并购和合作开发力度。

2、项目为基，推动技术优势转化为经济效益

保障稳产的基础上积极布局重大项目，利用好公司领先的技术优势及工程能力，快速把技术复制到其他项目中，高效、快速推进项目建设，提升项目管理水平和投资效益，加快重大增量项目产能全面释放，以项目建设推动产能突破，提升经济效益。

3、持续创新，建立全球化运营的人才梯队

以技术创新为引擎，持续发挥藏格矿业领先的成本优势，构建灵活高效的全球化运营机制，加大科技研发投入，持续强化科技创新，对标海内外市场，构建完善的国际人才体系，坚定不移激发动力活力，形成具有自身特色的发展模式和竞争优势。

4、打造全球领先的环境、社会和治理（ESG）体系

坚持全球化高质量绿色可持续发展理念，推动公司 ESG 绩效处于行业先进水平。实施安全环保、绿色生态国际品牌建设，提升安全管理水平，降低碳排放量，提高水资源利用率，加强生物多样性保护。搭建共依共存共同发展的产业生态链，以价值创造和投资回报为中心，充分发挥灵活的体制优势，实现股东价值、商业价值、社会价值的有机统一。

（三）2025 年经营计划

2025 年是公司从国内一流矿业公司迈向全球一流矿业集团的关键建设时期。公司将继续以国家战略为指引，聚焦钾锂主业；在保证青海察尔汗盐湖钾锂稳产基础上，推进重点项目建设并取得阶段性成果，利用自主勘探、参股与并购等多元化方式在全球范围内扩大钾锂矿产资源储备；加大研发投入，围绕钾、锂产品生产持续开展技术工艺优化、设备运行效率提升；推动公司经营业绩长期向好，积极履行社会责任。

1、稳产保供筑牢钾锂根基，聚焦攻坚重点项目力争实现产能跃升

2025 年，公司将依托察尔汗盐湖这一核心资源，全力筑牢钾锂资源产品的稳产保供根基。在氯化钾生产销售方面，2025 年公司计划生产 100 万吨、销售 95 万吨；碳酸锂生产销售方面，2025 年公司计划生产 11,000 吨、销售 11,000 吨，保障国家战略资源供应。与此同时，公司积极配合政府相关部门审查与资料提交，推动察尔汗盐湖采矿证的顺利变更与续期，为长期稳定的生产运营夯实基础。

2025 年，公司将聚焦关键项目建设，以攻坚之势力求实现产能跃升。对于麻米错盐湖首期 5 万吨碳酸锂项目，公司将持续遵循自治区政策精神和具体要求，积极申报并尽快取得纸质采矿证，积极推动项目开工建设，争取尽早具备投产试运行条件，实现产能释放。针对老挝钾盐矿项目，公司稳步推进证照办理工作，同步开展项目建设的前期准备工作。

此外，公司将面向全球配置资源，重点关注钾、锂等战略资源以及其他具备高增长的潜力矿种，高性价比提升矿产资源保有量，坚持利用境内境外两个市场，多模式加大并购和合作开发力度。

2、以安全为基石，实现绿色高质量生产

2025 年，公司将坚定不移秉承安全第一、生命至上的理念，强化安全环保管理。一是全面推进落实全员安全生产责任制，加强日常工作中的专业安全管理；二是按照公司安全培训教育相关管理制度，加强安全培训；三是加强特殊作业管控，规范检维修作业审批，实行作业全过程监督管理；四是做好排污设施运行管理、环保监测、危废管理计划、暂存、处置和排污许可证网上系统数据填报工作；五是通过智能化控制保持产品质量稳定，产品质量再上新台阶。

3、提升管理水平，实现控本增效

2025 年，在经营过程中，公司将优化资源配置，加强内控管理，提高工作效益。一是从制度、组织、流程、执行力等多个方面入手，对重复、叠加、交叉的工作进行压缩合并，推动精细化管理再加强；二是坚持生产系统高效率运行，严格工艺及参数指标控制，以收率、转化率等为抓手，进一步提升生产效率；三是通过技术改造、优化能源使用效率、选择高效节能装置等措施控制能耗；四是通过定期开展管理培训和宣传活动，提高员工对管理理念的认知和理解，提升员工主观能动性；五是加强成本过程监督，将产品成本进行定期分析、实时监控，实现控本增效。

4、培养与引进双轨并行，建设国际化人才队伍

公司始终将人才的培养和引进作为重中之重，为确保人才梯队完善，公司将贯彻培养与引进双轨并行的策略。一方面，公司投入大量资源开展内部培训和进修，提升员工的专业技能和综合素质。另一方面，公司积极引进外部高端人才和行业专家，以补充和强化团队实力。公司将加强国际化人才队伍和跨文化建设，传递藏格务实高效的工作作风，团结当地社区和居民，增强全球竞争软实力。

5、践行以投资者为本的理念，注重股东回报

作为一家负责任的企业，公司始终将投资者利益放在重要位置，致力于为投资者创造更多价值，实现共创共赢的局面。公司不断提升经营效率和盈利能力，提升公司核心竞争力。公司在关注自身发展的同时高度重视投资者的合理投资回报，并以积极的现金分红回报股东。其次，公司高度重视信息披露工作，确保投资者能够真实、准确、完整、公平与及时地了解公司的经营情况和未来发展规划。此外，公司持续加强与投资者的沟通和互动，以便更好地了解投资者的需求和期望。

（四）可能面对的风险

1、外部风险

（1）地缘政治：全球资源民族主义日渐加深，国家政局震荡及政策变化都会导致地缘政治紧张加剧，部分国家或地区短期陷入社会秩序恶化的不确定性增加，可能对部分海外项目建设与经营产生不利影响。

应对措施：公司通过识别矿山运营所在国家或地区宏观环境、矿业法规等，坚持依法合规运营；与利益相关方保持积极的建设性关系，保障生产运营有序展开。

（2）大宗商品价格：钾锂等矿产资源的价格受市场需求、政策调整和国际市场变化等多种因素影响。政策调整、地缘政治、下游需求变化可能会对矿产资源的开采和销售产生影响，导致钾锂产品价格的大幅波动，从而对公司的盈利能力和经营业绩产生扰动。

应对措施：公司将加强技术研发，提高精细化水平，优化流程管理，强化成本控制，提高生产效率，继续保持高质量、低成本的领先优势。同时，密切关注市场动态，根据价格变化调整生产和销售策略。此外，通过技术创新和成本控制，提高产品竞争力，降低商品价格带来的扰动。

2、运营风险

（1）成本压力：全球矿业成本高企、技术工人短缺、通胀传导及能源设备价格上涨等运营压力，叠加矿业税上调与ESG合规成本增加，同时受全球优质矿产资源稀缺性加剧、并购溢价攀升及供应链地缘风险影响，企业在资源获取、生产运营与政策合规层面的成本压力持续叠加。

应对措施：公司通过提升自主勘查资源占比，聚焦高增长潜力矿种，高性价比提升矿产资源保有量，降低优质资源获取成本，提升资源开发价值。此外，公司积极加大智能矿山建设，减少人工依赖及相关成本支出，提高生产效率。

（2）资源勘查储量低于预期：矿产资源的勘查和评估存在不确定性，由于地质条件的复杂性，以及勘探技术的局限性，实际储量可能会与估计值存在较大差异。这可能导致公司不得不调整生产计划，甚至可能需要投入更多的勘探时间和资金来寻找矿产资源。这些额外的成本不仅增加了公司的开支，还可能影响公司的投资回报率。此外，如果实际储量低于预期，公司的长期生产和盈利能力可能会受到影响。

应对措施：公司重视矿山资源勘查工作，采用先进的勘查技术和方法，更准确地了解地下矿体的分布和规模，提高储量估算的准确性。公司与专业机构合作，进行定期的资源评估和复查，确保对储量的全面了解。公司还制定应急预案，对资源勘查过程中可能出现的问题及时处理，以降低潜在风险。

3、ESG相关风险

（1）安全生产：在生产过程中，公司可能面临多种安全生产风险。公司所属矿产资源地处青藏高原，高寒低压低氧的恶劣环境考验着人的意志和管理能力。由于自然灾害、外包单位失职，或者公司自身管理与监督不到位等客观或主观原因造成的一些突发性事件可能导致人员伤亡或生产设备、设施损毁事故的发生，甚至给周围生产、生活设施以及自然环境带来影响。

应对措施：公司持续加强安全管理体系建设，定期进行安全培训和演练，提高员工的安全意识和应对能力；严格执行设备维护和检修制度，确保设备处于良好状态；采用先进的技术和监测手段，实时监控矿山环境和设备状态，及时发现并处理潜在的安全隐患；与周边社区建立沟通机制，共同应对可能的安全风险，确保生产活动的可持续发展。

（2）环境保护：随着 society 对环境保护意识的日益增强，国家环保政策可能会发生重大变化，对公司会提出更高的环保要求和更严格的监管。这些变化导致公司可能需要加大在环保技术研发、设备升级和工艺改进等方面的投入，会带来短期的成本增加。

应对措施：通过加强对环保政策的研究和分析，及时了解政策动态，有助于公司提前做好准备，制定适应未来发展的战略规划。此外，公司不断强化与政府、行业协会的沟通合作，积极参与相关政策的制定和修订过程，更好地了解政策制定的背景和意义，建立健全的环保管理体系，提高环保工作的效率和效果。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√适用 □不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024年01月05日	公司	电话沟通	个人	个人	公司股价上涨是否是因为麻米错采矿证落地。未提供书面材料。	无
2024年01月05日	公司	电话沟通	个人	个人	国能矿业股权过户事项是否完成。未提供书面材料。	无
2024年01月08日	公司	电话沟通	个人	个人	2023年年度报告披露时间。未提供书面材料。	无
2024年01月09日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错项目推进情况。未提供书面材料。	无
2024年01月10日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错项目投产后需要多久达产。未提供书面材料。	无
2024年01月15日	公司	电话沟通	个人	个人	公司最近一期股东人数。未提供书面材料。	无
2024年01月16日	公司	电话沟通	个人	个人	察尔汗卤水浓度如何。未提供书面材料。	无
2024年01月17日	公司	电话沟通	个人	个人	老挝矿区氯化钾投产时间。未提供书面材料。	无
2024年01月18日	公司	电话沟通	个人	个人	公司有无使用钛系吸附剂。未提供书面材料。	无
2024年01月19日	公司	电话沟通	个人	个人	23年氯化钾、碳酸锂是否达产。未提供书面材料。	无
2024年01月22日	公司	电话沟通	个人	个人	盐湖超低浓度提锂有无被复刻的可能。未提供书面材料。	无
2024年01月23日	公司	电话沟通	个人	个人	23年氯化钾、碳酸锂销售情况如何。未提供书面材料。	无
2024年01月25日	公司	电话沟通	个人	个人	建议公司收购西藏城投股份。未提供书面材料。	无
2024年01月29日	公司	电话沟通	个人	个人	碳酸锂、氯化钾生产车间过年期间是否会停产。未提供书面材料。	无
2024年01月30日	公司	电话沟通	个人	个人	碳酸锂近期销售价格；23年碳酸锂产量。未提供书面材料。	无
2024年02月20日	公司	电话沟通	个人	个人	氯化钾近期销售价格只有2800，是否会影响业绩。未提供书面材料。	无
2024年02月22日	公司	电话沟通	个人	个人	公司在建项目有哪些。未提供书面材料。	无
2024年02月22日	公司	电话沟通	个人	个人	巨龙一期年产量；碳酸锂近期销售价格。未提供书面材料。	无
2024年02月26日	公司	电话沟通	个人	个人	巨龙三期投产时间。未提供书面材料。	无
2024年02月28日	公司	电话沟通	个人	个人	23年业绩情况。未提供书面材料。	无
2024年02月29日	公司	电话沟通	个人	个人	巨龙三期规划投产时间；公司持巨龙的股份。未提供书面材料。	无
2024年03月05日	公司	电话沟通	个人	个人	2023年碳酸锂生产成本。未提供书面材料。	无
2024年03月08日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错股权收购事项何时开始。未提供书面材料。	无
2024年03月12日	公司	电话沟通	个人	个人	公司2023年业绩如何。未提供书面材料。	无
2024年03月21日	公司	电话沟通	个人	个人	碳酸锂销售均价；为何跟期货价格差别大；公司有期货交易。未提供书面材料。	无
2024年03月21日	公司	电话沟通	个人	个人	氯化钾销售成本上升的原因。未提供书面材料。	无
2024年03月21日	公司	电话沟通	个人	个人	氯化钾的毛利高于净利的原因。未提供书面材料。	无
2024年03月21日	公司	电话沟通	个人	个人	氯化钾近期销售价格。未提供书面材料。	无
2024年03月22日	公司	网络平台线上交流	个人	个人	公司参股巨龙铜矿项目按二期投产后计算还能开采约多少年。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表（编号 2024-012）

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024年03月25日	公司	网络平台线上交流	机构	机构	2023年的营业外支出都是什么费用。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-002)
2024年04月03日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错年底是否能投产。未提供书面材料。	无
2024年04月08日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错权证办理进度。未提供书面材料。	无
2024年04月11日	公司	电话沟通	个人	个人	公司补缴税费问题何时解决，什么原因导致的。未提供书面材料。	无
2024年04月12日	公司	电话沟通	个人	个人	截至4月10日公司股东数量。未提供书面材料。	无
2024年04月15日	公司	电话沟通	个人	个人	藏格钾肥卤水销售价格。未提供书面材料。	无
2024年04月16日	公司	电话沟通	个人	个人	大股东被监视居住的原因；董事长何时开始任职。未提供书面材料。	无
2024年04月16日-4月17日	公司	电话沟通	个人	个人	公司实控人发生什么事情。未提供书面材料。	无
2024年04月16日	公司	网络平台线上交流	机构	机构	公司实控人被监视居住是否会对公司造成影响，会影响公司的矿产资源吗。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-003)
2024年04月17日	公司	电话沟通	个人	个人	大股东事件对公司有何影响。未提供书面材料。	无
2024年04月24日	公司	电话沟通	个人	个人	建议公司跟中小股东澄清税务补缴事项。未提供书面材料。	无
2024年04月24日	公司	电话沟通	个人	个人	税务事项通知书是否可以公开。未提供书面材料。	无
2024年04月25日	公司	电话沟通	个人	个人	一季度碳酸锂销售价格。未提供书面材料。	无
2024年04月26日	公司	电话沟通	个人	个人	一季度业绩是否会亏损；在建项目推进情况；巨龙二期投产后能贡献多少利润。未提供书面材料。	无
2024年04月30日	公司	电话沟通	个人	个人	国能矿业两个盐湖由谁主导生产经营。未提供书面材料。	无
2024年04月30日	公司	网络平台线上交流	机构	机构	外部铜价上涨明显，公司持有号称“中国最大的铜矿”巨龙铜矿30.78%比例的股权，这部分股权在一季度贡献的收益有多少。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-004)
2024年05月06日	公司	电话沟通	个人	个人	设计产能200万吨钾肥达不到的原因；巨龙23年分红；巨龙二期资本开支。未提供书面材料。	无
2024年05月06日	公司	网络平台线上交流	机构	机构	港口钾库存是不是比较高，对今年价格有何影响。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-005)
2024年05月07日	公司	电话沟通	个人	个人	成立世界级盐湖产业基地对公司有何影响。未提供书面材料。	无
2024年05月09日	公司	实地调研	机构	机构	老挝资源情况，何时投产。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-006)
2024年05月14日	公司	电话沟通	个人	个人	截至5月10日公司股东人数。未提供书面材料。	无
2024年05月16日	公司	电话沟通	个人	个人	最近一期股东人数。未提供书面材料。	无
2024年05月17日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错采矿证办理情况。未提供书面材料。	无
2024年05月22日	公司	电话沟通	个人	个人	公司股价下跌什么原因。未提供书面材料。	无
2024年05月22日	公司	电话沟通	个人	个人	近期公司有什么未披露的利空消息。未提供书面材料。	无

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	讨论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024年05月22日	公司	实地调研	机构	机构	察尔汗矿区为什么不扩产。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-007)
2024年05月24日	公司	电话沟通	个人	个人	公司碳酸锂产能为何缩减至1万吨了。未提供书面材料。	无
2024年05月30日	公司	电话沟通	个人	个人	碳酸锂车间建设周期。未提供书面材料。	无
2024年06月04日、06月05日	公司	实地调研	机构	机构	麻米错盐湖未来如何缴交权益金。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-008)
2024年06月09日	公司	电话沟通	个人	个人	上半年业绩是否会亏损；各板块目前产销情况。未提供书面材料。	无
2024年06月11日	公司	电话沟通	个人	个人	建议公司做股份回购。未提供书面材料。	无
2024年06月12日	公司	电话沟通	个人	个人	公司碳酸锂有无扩产计划。未提供书面材料。	无
2024年06月13日、06月14日	公司	实地调研	机构	机构	卤水资源税如何调整的。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-009)
2024年06月19日	公司	电话沟通	个人	个人	后续资源税如何处理。未提供书面材料。	无
2024年06月19日	公司	网络平台线上交流	机构	机构	毛利率同比下降 20.43%至 65.25%，能否解释下毛利率下滑的原因及后续对策。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-010)
2024年06月20日	公司	电话沟通	个人	个人	公司三板块业务情况。未提供书面材料。	无
2024年06月23日	公司	电话沟通	个人	个人	公司生产碳酸锂使用的碳酸钠随着碳酸锂降价是否也同步降低。未提供书面材料。	无
2024年06月24日	公司	电话沟通	个人	个人	老挝氯化钾投产时间。未提供书面材料。	无
2024年06月25日	公司	电话沟通	个人	个人	上半年碳酸锂生产成本及销售价格。未提供书面材料。	无
2024年06月26日	公司	电话沟通	个人	个人	巨龙所得税和资源税。未提供书面材料。	无
2024年07月01日	公司	电话沟通	个人	个人	巨龙新增资源储量。未提供书面材料。	无
2024年07月02日	公司	电话沟通	个人	个人	公司一季度毛利率，净利润大概多少。未提供书面材料。	无
2024年07月02日、07月03日	公司	实地调研	机构	机构	溶解开采工艺的优势。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-011)
2024年07月03日	公司	电话沟通	个人	个人	公司一季度毛利率，净利润大概多少。未提供书面材料。	无
2024年07月04日	公司	电话沟通	个人	个人	钾肥年产100万吨生产计划是否可以完成。未提供书面材料。	无
2024年07月05日	公司	电话沟通	个人	个人	公司持有巨龙多少股权。未提供书面材料。	无
2024年07月08日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错采矿权证何时落地。未提供书面材料。	无
2024年07月09日	公司	电话沟通	个人	个人	公司是否有食品级氯化钾销售。未提供书面材料。	无
2024年07月10日	公司	电话沟通	个人	个人	公司补缴资源税的问题如何处理。未提供书面材料。	无
2024年07月12日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错投产后如何征收资源税。未提供书面材料。	无
2024年07月16日	公司	电话沟通	个人	个人	巨龙所得税9%到期后是否会调整到15%。未提供书面材料。	无

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024年07月17日	公司	电话沟通	个人	个人	近期公司有什么未披露的利空消息。未提供书面材料。	无
2024年07月22日	公司	电话沟通	个人	个人	大股东减持是否完成。未提供书面材料。	无
2024年07月23日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错采矿证什么原因导致还没批复。未提供书面材料。	无
2024年07月23日	公司	电话沟通	个人	个人	半年报披露时间；碳酸锂资源税是否已补缴。未提供书面材料。	无
2024年07月25日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错拿证时间；察尔汗计划产量减少的原因。未提供书面材料。	无
2024年07月26日	公司	电话沟通	个人	个人	碳酸锂、氯化钾销售价格。未提供书面材料。	无
2024年07月27日	公司	电话沟通	个人	个人	上半年业绩是否会亏损。未提供书面材料。	无
2024年07月30日	公司	电话沟通	个人	个人	上半年业绩情况。未提供书面材料。	无
2024年08月01日	公司	电话沟通	个人	个人	近期氯化钾销售价格，半年度业绩如何。未提供书面材料。	无
2024年08月02日	公司	电话沟通	个人	个人	巨龙半年度净利润多少。未提供书面材料。	无
2024年08月07日	公司	电话沟通	个人	个人	二季度业绩同比环比如何。未提供书面材料。	无
2024年08月08日	公司	电话沟通	个人	个人	巨龙的补偿款是否已到账。未提供书面材料。	无
2024年08月11日	公司	网络平台线上交流	机构	机构	藏青基金收购国能矿业股权事项，目前推进到什么阶段了，预计什么时候可以完成股份变更。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-012)
2024年08月12日	公司	网络平台线上交流	机构	机构	钾、锂产销计划安排，巨龙铜业二期进展、三期规划等。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-013)
2024年08月13日	公司	电话沟通	个人	个人	公司业绩下滑原因，公司销售价格为何降低。未提供书面材料。	无
2024年08月14日	公司	电话沟通	个人	个人	公司氯化钾单吨完全成本。未提供书面材料。	无
2024年08月14日	公司	电话沟通	个人	个人	老挝投资额50亿，投资额高的原因。麻米错立项何时批复。回购何时开展？未提供书面材料。	无
2024年08月19日	公司	电话沟通	个人	个人	巨龙铜业上半年销售情况如何。氯化钾大合同价格。公司近期销售价格。未提供书面材料。	无
2024年08月20日	公司	电话沟通	个人	个人	国能矿业股权过户何时完成，谁来主导生产经营。未提供书面材料。	无
2024年08月20日	公司	电话沟通	机构	机构	近期有无投资者实地调研。未提供书面材料。	无
2024年08月21日	公司	电话沟通	个人	个人	近期钾肥销售价格，销售量。未提供书面材料。	无
2024年08月22日	公司	电话沟通	个人	个人	公司在察尔汗矿区有无扩产计划。未提供书面材料。	无
2024年08月26日	公司	电话沟通	个人	个人	公司钾肥板块为什么亏损。未提供书面材料。	无
2024年08月27日	公司	电话沟通	个人	个人	控股股东的事情有无进展。未提供书面材料。	无
2024年08月30日	公司	电话沟通	个人	个人	公司何时开始回购股份。未提供书面材料。	无
2024年08月30日	公司	电话沟通	个人	个人	巨龙今年二期投产有分红吗。未提供书面材料。	无
2024年09月02日	公司	电话沟通	个人	个人	七八月碳酸锂销售量。未提供书面材料。	无
2024年09月03日	公司	电话沟通	个人	个人	碳酸锂成本为什么会上升。未提供书面材料。	无
2024年09月04日	公司	电话沟通	个人	个人	二季度氯化钾、碳酸锂销售如何。未提供书面材料。	无
2024年09月06日	公司	电话沟通	个人	个人	公司今年年底是否会分红，远期是否有分红规划。未提供书面材料。	无
2024年09月10日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错采矿证何时落地。未提供书面材料。	无

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024年09月11日	公司	电话沟通	个人	个人	公司未来碳酸锂增量在哪里。青海茫崖几处矿是否有开采价值。未提供书面材料。	无
2024年09月12日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错采矿证何时批复。未提供书面材料。	无
2024年09月12日	公司	实地调研	机构	机构	近期碳酸锂库存是多少，会有国储吗。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-014)
2024年09月13日	公司	电话沟通	个人	个人	公司老挝项目和麻米错项目何时投产。未提供书面材料。	无
2024年09月16日	公司	电话沟通	个人	个人	公司氯化钾资源税比例。未提供书面材料。	无
2024年09月19日	公司	电话沟通	个人	个人	巨龙二期投资额，公司需要投多少。未提供书面材料。	无
2024年09月25日	公司	电话沟通	个人	个人	公司目前股价来看是否适合抛售。未提供书面材料。	无
2024年09月26日	公司	电话沟通	个人	个人	巨龙二期补偿款何时到账的。未提供书面材料。	无
2024年09月30日	公司	电话沟通	个人	个人	三季度业绩怎么样。未提供书面材料。	无
2024年10月11日	公司	电话沟通	个人	个人	国能矿业股权主体变更事项；老挝投产时间。未提供书面材料。	无
2024年10月14日	公司	电话沟通	个人	个人	实控人事件有消息了吗。未提供书面材料。	无
2024年10月21日	公司	电话沟通	个人	个人	公司今年年底是否有分红，大概分多少。未提供书面材料。	无
2024年10月23日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错采矿证何时拿到。未提供书面材料。	无
2024年10月25日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错采矿证何时落地。未提供书面材料。	无
2024年10月25日	公司	电话沟通	个人	个人	目前氯化钾的销售价格在历史上什么水平。公司碳酸锂成本多少钱。未提供书面材料。	无
2024年10月27日	公司	网络平台线上交流	个人	个人	今年业绩增长速度放缓的主要原因是什么。贵公司又采取了哪些措施来提高收益或遏制下滑势头。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-015)
2024年10月28日	公司	网络平台线上交流	机构	机构	三季度钾肥产销量都有所下滑，请问主要原因是什么。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-016)
2024年10月28日	公司	电话沟通	个人	个人	10月20号公司股东人数。未提供书面材料。	无
2024年10月31日	公司	电话沟通	个人	个人	国能矿业生产经营权谁来主导，公司是否会参与。年底是否能拿到麻米错采矿证。未提供书面材料。	无
2024年11月05日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错年底能否拿证。国能有新的进展吗。未提供书面材料。	无
2024年11月13日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错采矿证何时落地。未提供书面材料。	无
2024年11月14日	公司	电话沟通	个人	个人	公司采矿证延期办理进展。未提供书面材料。	无
2024年11月18日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错一期建成时间是否有新的预期。未提供书面材料。	无
2024年11月19日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错采矿证办理进度。未提供书面材料。	无
2024年11月19日—11月25日	公司	实地调研	机构	机构	察尔汗盐湖续证办理进度如何。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号 2024-017)
2024年11月27日	公司	电话沟通	个人	个人	近期是否有利好消息。未提供书面材料。	无
2024年11月27日	公司	电话沟通	个人	个人	截至10月底的股东人数。未提供书面材料。	无
2024年11月28日	公司	电话沟通	个人	个人	国能矿业两个湖何时出产量。未提供书面材料。	无

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024年11月29日	公司	电话沟通	个人	个人	巨龙二期何时投产。未提供书面材料。	无
2024年12月02日	公司	电话沟通	个人	个人	巨龙二三期建设情况。老挝项目进展，预计何时投产。未提供书面材料。	无
2024年12月09日	公司	电话沟通	个人	个人	公司是否有冶炼工艺。碳酸锂和氯化钾销售成本。未提供书面材料。	无
2024年12月11日	公司	电话沟通	个人	个人	老挝项目进展情况，老挝生产成本。未提供书面材料。	无
2024年12月12日	公司	电话沟通	个人	个人	老挝项目计划投产时间，老挝项目一期资本开支。未提供书面材料。	无
2024年12月17日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错采矿证落地时间是否有新的预期。未提供书面材料。	无
2024年12月18日	公司	实地调研	机构	机构	2024年碳酸锂生产工艺流程上做的技改有哪些。未提供书面材料。	深交所互动易：投资者关系活动记录表(编号2024-018)

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。
☐是 ☒否
公司是否披露了估值提升计划。
☐是 ☒否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。
☒是 ☐否
公司于2024年3月2日披露了《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》，具体内容及公司贯彻落实行动方案的具体举措如下：

（一）聚焦主业发展，加快资源布局与开发，致力打造多元化矿产资源的矿业集团

公司是一家专业性的矿业公司，自2002年成立以来，扎根青海察尔汗盐湖，依托724.35平方公里的盐湖资源，专注于国家战略性矿产资源的投资和开发。公司始终秉承“持续开发盐湖资源、作绿色发展引领者”的企业使命，主动服务国家战略，经过多年的发展已成长为国内第二大氯化钾生产企业，并在此基础上进一步布局碳酸锂开发，逐步发展成以钾锂双轮驱动的增长模式。同时，公司利用自身优势，积极推进国内外钾锂矿产资源的挖掘、储备与开发，并通过股权投资等方式布局矿产资源，如参股巨龙铜业实现对铜矿资源的延伸布局，逐步向多元化矿产资源的矿业集团迈进。

（二）创新引领发展，增强核心竞争力

公司以创新为发展根本，深耕盐湖资源综合开发利用，以氯化钾与碳酸锂的生产销售为基础，实现了以“固转液”技术提取超低品位钾矿与从超低浓度卤水中提取电池级碳酸锂的规模化生产工艺，在行业内已形成领先的技术优势。
截至2024年12月31日，公司累计申请专利57项，拥有27项有效专利，其中5项为发明专利。公司持续加大研发投入力度，在保持已有技术优势的同时，以创新驱动发展，关注行业前沿技术发展并科学布局，持续保持技术领先优势。除市场领先的吸附加膜生产工艺，公司还持续开展矿区卤水监测、深层卤水资源综合开发利用技术研究、双极膜工艺制酸碱工艺试验、卤水制淡水及低温纳滤膜及浓缩工艺试验等，把握绿色开采最前瞻的学术动向。公司将持续强化研发投入，通过不断的技术创新，不断培育新质生产力，引领公司高质量发展。

（三）以高质量发展为目标，强化内部规范管理

公司不断夯实内部管理和控制体系，不断完善公司治理结构，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。规范公司及股东的权利义务，防止滥用股东权利、管理层优势地位损害中小投资者权益。

公司不断健全、完善公司法人治理结构和内部控制制度，形成权力机构、决策机构、监督机构与管理层之间权责分明、各司其职、相互制衡、科学决策、协调运作的法人治理结构，提升内部控制运行效率，保障公司及全体股东的利益。公司管理层将进一步提升公司经营管理水平，不断提高公司核心竞争力、盈利能力和全面风险管理能力，以期实现长远发展，回馈广大投资者。

公司在持续推动业务发展的同时，积极践行社会责任与绿色环保发展。2022年公司首次对外发布社会责任报告，并持续颁布包括《董事会成员多元化政策》《人权政策》《环境保护政策》等系列围绕社会、环境与公司治理（ESG）政策声明。未来，公司将持续深入践行ESG理念，助力公司高质量发展。

（四）信息披露透明，加强与投资者沟通交流

公司认真履行信息披露义务，对经营管理情况和对公司产生重大影响的事项进行真实、准确、完整、及时、公平、简明清晰、通俗易懂地披露，确保所有股东平等的获得信息。公司主动披露对投资者投资决策有用的信息，强化行业竞争、公司业务、风险因素等关键信息披露，减少冗余信息披露。公司做好与投资者关系管理工作，常态化开展业绩说明会，杜绝炒概念、蹭热点行为，防范股票炒作风险。

公司高度重视投资者关系管理工作，不断完善投资者关系管理的工作机制和内容，通过组织投资者实地参观调研、召开电话会议、互动易回复、投资者热线电话接听等多元化的沟通渠道与投资者保持良好互动。报告期内，公司进一步加强了与投资者的沟通交流，增加沟通的频率、深度和针对性，通过线上线下结合的方式，累计组织10场业绩说明会和多次投资者现场调研并及时披露投关活动记录表；接听投资者热线电话128次；互动易回复问题85个，回复率超83%，全年先后交流投资者超过1000人次。公司将企业价值有效传递给资本市场的同时，及时将投资者的疑问和建议反馈给管理层，积极响应投资者需求。

（五）践行以投资者为本的理念，注重股东回报

报告期内，公司开展了股份回购和现金分红。股份回购方面，公司于2024年8月开展以注销为目的的股份回购，截至本年末，公司累计回购股份568.85万股，回购金额约1.51亿元（不含交易费用）。现金分红方面，2024年公司实施了中期分红，现金分红总额约4.08亿元（含税）。2022-2024年，公司累计现金分红达74.29亿元，分红水平位于行业上市公司前列。



第四节 公司治理

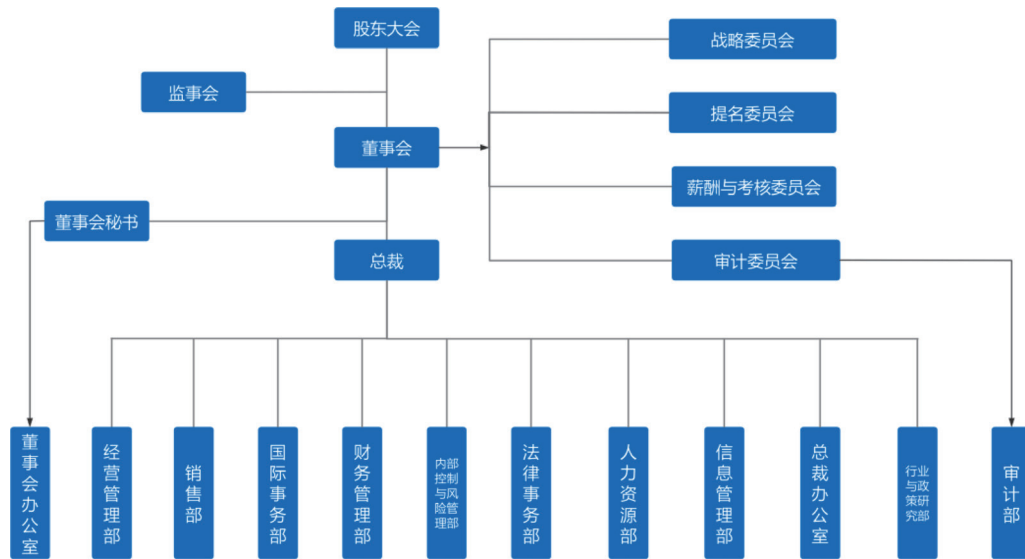
ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2024

一、公司治理的基本状况

公司依据《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规，持续完善公司治理结构，建立了规范的公司治理结构，形成了以股东大会为最高权力机构，董事会为决策机构，监事会为监督机构，管理层负责日常经营管理的治理体系。各治理主体各司其职、相互制衡，确保公司运营规范、决策科学。

截至报告期末，公司治理架构契合监管要求，股东大会、董事会、监事会与管理层之间权责清晰、相互制衡且协同高效。董事会由9名成员构成，其中独立董事3名，占比达三分之一，有力确保了决策的公正性和科学性。

在此期间，公司依据最新法规及自身发展需要，已完成对《独立董事工作规则》的修订，进一步明确了独立董事的职责权限、履职保障机制及考核评价体系，为独立董事有效履职提供了坚实的制度保障。同时，为落实集团化管控战略，经董事会核准，公司依照法规和《公司章程》对组织架构实施优化调整，增设“经营管理部”等部门，并将原有的“总经理办公室”更名为“总裁办公室”，显著提升了管理效能与决策效率。



（一）股东与股东大会

公司严格按照《公司法》《上市公司治理准则》《股东大会议事规则》及《公司章程》规范开展股东大会相关工作，会议召集、召开及表决程序严谨合规。为便利股东参与决策，公司搭建网络投票平台，在关联交易表决环节，关联股东主动回避，切实保障全体股东，尤其是中小股东与大股东平等行使合法权利。

此外，公司聘请专业律师全程见证股东大会，并出具法律意见书，有力确保会议程序合法合规，有效维护股东合法权益。报告期内，公司顺利召开1次年度股东大会与1次临时股东大会，成功审议通过14项议案。

（二）控股股东与上市公司

公司业务独立运营，具备自主决策与执行能力，董事会、监事会及内部机构运作不受控股股东干涉。公司重大决策严格遵循股东大会法定程序作出，控股股东依法依规行使股东权利，未出现超越权限直接或间接干预公司决策与经营的情形。

在人员、资产、财务、机构和业务等维度，公司与控股股东保持严格分离、独立运作。报告期内，控股股东行为合规守法，不存在损害公司及其他股东利益的行为，亦未发生占用公司资金、要求公司提供担保（包括为其自身或他人担保）等不当情形。

（三）董事和董事会

公司董事会由9名董事组成，其中包含3名独立董事，人员构成符合法规要求。报告期内，董事任免严格遵循相关规定，无违规情况发生。董事会累计召开6次会议，审议通过30项议案，董事积极履行职责并踊跃参与培训活动。

董事会下设审计、战略、薪酬与考核、提名四个专门委员会，各委员会依据《公司章程》和工作细则独立开展工作，为董事会决策提供专业支撑。报告期内，审计委员会围绕年报审计、内部控制评价等工作召开5次会议；战略委员会针对公司五年战略规划推进召开1次会议；薪酬与考核委员会就董事及高级管理人员绩效考核和薪酬方案召开1次会议；提名委员会在聘任副总裁、增补非独立董事时，认真审阅候选人资料并召开2次会议。

独立董事依照《上市公司独立董事管理办法》积极开展调研工作。法律专家王作全先生3次前往格尔木，深入生产一线与法务、内控、技术等部门交流互动，提出法律建议助力公司战略风险防控；化工专家胡山鹰先生2次赴格尔木调研，为业务发展贡献创新思路；财务专家刘娅女士5次前往成都与格尔木，走访多个部门并与年审会计师紧密沟通，提供财务决策依据，保障公司财务稳定。

（四）监事与监事会

公司监事会依据《公司章程》和《监事会议事规则》组建而成，人数与成员构成符合法规标准。监事会由3名监事组成，其中包括1名职工监事，并设有监事会主席1名。公司监事任职资格合法合规，任免程序经监事会、股东大会批准，与《公司章程》及相关法规保持一致。

监事会认真履行监督职责，对股东负责。一方面，依法对公司财务进行检查监督，严格监督董事和高级管理人员履职的合法合规性；另一方面，通过多次深入调研，全面掌握公司法治建设、内控管理、生产运营以及员工工作情况，为监督决策提供充分依据。此外，监事会成员积极参加深交所或上市公司协会组织的培训活动，学习法律法规及各类规范指引。报告期内，公司共召开4次监事会会议，审议通过15项议案。

（五）绩效评价和激励约束机制

公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责制定并审查董事、监事及高级管理人员的薪酬政策与方案，同时制定考核标准并组织实施考核工作。公司依据《董事会薪酬与考核委员会工作细则》《董事监事薪酬津贴绩效管理制度》《高级管理人员薪酬绩效管理办法》等规定，以公开、透明的方式对上述人员开展绩效评价。

报告期内，公司遵循既定规则，秉持按贡献分配、责权利相统一的原则，构建了将高管人员经营业绩与激励约束机制紧密结合的绩效考核及薪酬管理制度。公司始终坚守资产保值增值、股东价值最大化和可持续发展的理念，依法考核公司高管人员的经营业绩。对于董事、监事，按照规定标准发放薪酬；对于实施年薪制的公司高管人员，则采用定量与定性相结合的方式年度考评。

此外，董事会、监事会、独立董事向股东大会报告年度工作情况、绩效评价结果以及薪酬情况，并及时予以披露，切实做到公开、公正、透明。

（六）公司内控体系

公司依据《企业内部控制基本规范》等法规，结合自身实际完善内部控制制度。报告期内，持续推进内控体系建设，覆盖关键业务流程与事项，重点关注主要业务部门、重大业务及高风险领域，保障公司正常经营。

公司充分发挥内部审计、独立董事和监事会的监督作用，组织人员培训，增强法律、风险防控和规范运作意识，推动公司可持续发展。

在经营管理中，公司严格执行制度管理体系，明确各事项授权范围、审批程序和责任。对外担保、关联交易等重大事项，均提交董事会或股东大会审议，确保决策规范，提升公司治理水平。

（七）信息披露与透明度

报告期内，公司严格按照有关法律法规以及《上市公司信息披露管理办法》等制度的要求，加强信息披露事务管理，真实、准确、及时、公平、完整地履行信息披露义务。

公司指定《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》和巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)为公司信息披露媒体，确保所有投资者公平地获取公司信息。除了按照监管要求披露信息外，公司通过投资者互动平台、热线电话、接待投资者调研等方式，与投资者建立了良好的沟通机制，及时认真回复投资者有关咨询和问题，重视投资者的需求建议，及时向公司管理层汇报，维护投资者的合法权益。

（八）投资者关系管理与监管沟通机制

公司始终以投资者利益为核心，建立了高效的投资者关系管理机制。公司依法合规履行信息披露义务，确保公司所有股东、投资者以平等的机会获得信息。日常通过电话、邮件、网络、面对面等多种形式加强投资者沟通，及时回应投资者关切，充分保证广大股东、投资者知情权。公司举行定期业绩说明会，邀请独立董事等专业人士参加业绩说明会。同时，公司高度重视合规运营，与证券监管机构、交易所等保持良好沟通。通过建立畅通的沟通渠道、确保信息披露真实准确完整、积极配合监管检查以及持续优化沟通机制，公司为长期健康发展奠定了坚实基础。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

☐是 ☒否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司不存在资金被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用，也不存在为其违规担保的情形。公司与控股股东在资产、人员、财务、机构、业务等方面完全分开，具备独立完整的业务及自主经营能力，具体如下：

（一）资产完整

公司资产独立于股东单位及其他关联方，涉及采购材料、住宿餐饮、软件及租赁服务等多方面。作为独立法人，公司自主经营，未有以资产为股东、个人或其他法人、自然人的债务提供担保，资产控制权和支配权完全自主，无资产、资金被违规占用的情况。

（二）人员独立

公司制定并执行独立的劳动、人事及工资管理规章和制度，拥有独立的人力资源管理部门。董事、监事及高级管理人员严格按《公司法》《公司章程》产生。高级管理人员不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担任除董事、监事外的职务，也不在其处领薪；财务人员无兼职情况。公司严格遵守劳动法规，与全体在册员工签订劳动合同，办理社会保险和住房公积金，员工劳动、人事、工资关系与控股股东及其关联方彻底分离。

（三）财务独立

公司依据《企业会计准则》建立独立、完整、规范的财务会计核算体系与财务管理制度，以及相应内部控制制度，能独立作出财务决策。公司独立开设银行账户，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业无共享账户情况，作为独立纳税人，不存在混合纳税情形。

（四）机构独立

公司按《公司法》《证券法》《公司章程》等规定，设立股东大会、董事会、监事会等决策、经营管理及监督机构，明确各机构职权范围，构建有效的法人治理结构。公司建立适应自身发展的内部经营管理机构，独立行使经营管理权，与股东单位分开办公，各单位拥有独立生产经营场所和办公机构，经营活动不受非正当干预。

（五）业务独立

公司业务与控股股东完全独立，不存在同业竞争。公司主要从事氯化钾和碳酸锂的生产、销售业务，能够独立制定并下达经营计划，独立签订和履行经营合同，拥有独立且完整的采购、生产和销售体系，在业务运营上不依赖控股股东及其关联企业。同时，公司具备自主制定产品营销策略的能力，可直接面向市场独立开展业务活动。报告期内，公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间，不存在同业竞争，也不存在显失公平的关联交易。

三、同业竞争情况

☐适用 ☒不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2023年年度股东大会	年度股东大会	56.52%	2024年04月10日	2024年04月11日	具体内容详见公司于2024年4月11日在巨潮资讯网www.cninfo.com.cn上披露的《2023年年度股东大会决议公告》
2024年第一次临时股东大会	临时股东大会	56.70%	2024年08月26日	2024年08月27日	具体内容详见公司于2024年8月27日在巨潮资讯网www.cninfo.com.cn上披露的《2024年第一次临时股东大会决议公告》

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐适用 ☒不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他增 减变动 (股)	期末持 股数 (股)	股份增 减变动 的原因
肖 宁	男	34	董事、董事长	现任	2021年06月23日	2025年08月11日						
肖 瑶	男	34	董事、副董事长、总裁	现任	2016年08月16日	2025年08月11日	22,000				22,000	
方 丽	女	60	董事、副总裁	现任	2019年08月16日	2025年08月11日						
张 萍	女	49	董事、副总裁	现任	2019年08月16日	2025年08月11日						
钱 正	男	67	董事	现任	2022年04月12日	2025年08月11日						
朱建红	女	48	董事	现任	2024年04月10日	2025年08月11日						
王作全	男	68	独立董事	现任	2020年12月31日	2025年08月11日						
刘 娅	女	42	独立董事	现任	2022年08月12日	2025年08月11日						
胡山鹰	男	60	独立董事	现任	2022年08月12日	2025年08月11日						
邵 静	女	63	监事会主席	现任	2016年08月16日	2025年08月11日						
侯选明	男	45	监事	现任	2016年08月16日	2025年08月11日						
蔺 娟	女	34	职工监事	现任	2022年08月12日	2025年08月11日						
张生顺	男	65	副总裁	现任	2018年04月26日	2025年08月11日						
黄 鹏	男	43	副总裁	现任	2019年08月16日	2025年08月11日						
田太垠	男	46	财务总监	现任	2020年07月24日	2025年08月11日						
秦世哲	男	34	副总裁	现任	2021年04月12日	2025年08月11日						
李瑞雪	男	51	董事会秘书	现任	2021年10月19日	2025年08月11日						
孙晓红	女	58	副总裁	现任	2024年01月19日	2025年08月11日						
徐 磊	男	37	董事	离任	2022年04月12日	2024年03月04日						
杜 强	男	54	副总裁	离任	2023年03月09日	2024年06月25日						
合计	--	--	--	--	--	--	22,000	0	0	0	22,000	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

✓是 ☐否

徐磊先生因工作变动原因，辞去公司第九届董事会董事及董事会战略委员会委员职务，辞职后不再担任公司及控股子公司任何职务。

杜强先生因个人原因，辞去公司副总裁以及公司下属子公司一切职务，辞职后不再担任公司及控股子公司任何职务。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

✓适用 ☐不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
朱建红	董事	被选举	2024年04月10日	工作调动
孙晓红	副总裁	聘任	2024年01月19日	工作调动
徐磊	董事	离任	2024年03月04日	工作调动
杜强	副总裁	离任	2024年06月25日	个人原因

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(一) 董事会成员

肖宁先生，生于1990年3月，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，中国人民大学人力资源管理专业。历任巨龙铜业董事；现担任藏格矿业董事长、战略委员会主任委员。

肖瑶先生，生于1990年3月，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，北京大学政府管理学院。现任藏格矿业董事会董事、副董事长兼总裁，战略委员会、提名委员会及薪酬与考核委员会委员；藏格钾肥董事会董事兼副董事长、藏格锂业和藏格矿业投资执行董事。

钱正先生，生于1957年10月，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，高级经济师，北京冶金管理干部学院管理工程专业。现任江苏沙钢集团投资控股有限公司法定代表人、董事长；藏格矿业董事会董事、战略委员会委员。

朱建红女士，生于1976年8月，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，中级会计师。任江苏沙钢股份有限公司监事；沙钢财务有限公司董事长；2024年4月至今任藏格矿业董事会董事、审计委员会委员。

方丽女士，生于1964年9月，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2013年8月至今任藏格钾肥副总经理；2019年8月至今任藏格矿业董事会董事、副总裁；2019年8月至今任藏格钾肥董事会董事。

张萍女士，生于1975年3月，中国国籍，无境外永久居留权，在职研究生学历，高级工程师。2014年11月至今任藏格钾肥技术研发部负责人、总工程师；2019年8月至今任藏格矿业董事会董事、副总裁。

王作全先生，生于1957年11月，中国国籍，无境外永久居留权。现为青海师范大学法学与社会学学院二级教授，留日法学博士，国务院特殊津贴专家，博士生导师，青海省首届优秀法学家。兼任青海省法官检察官遴选委员会主任、中国法学会理事，中国经济法研究会常务理事，中国商法研究会理事，青海省法学会副会长，青海省人民政府、西宁市人民政府法律顾问。2020年12月至今任藏格矿业独立董事，提名委员会主任委员，战略和审计委员会委员。

胡山鹰先生，生于1965年11月，中国国籍，无境外永久居留权。现为清华大学化学工程系生态工业研究中心主任，长聘教授，博士生导师。学术兼职包括中国生态经济学学会副理事长，工业生态经济专业委员会副主任委员和秘书长，中国循环经济协会专家委员会委员，中国化工学会信息技术应用专业委员会委员等。现任北京首钢朗泽科技股份有限公司独立董事，2022年8月至今任藏格矿业独立董事，薪酬与考核委员会主任委员，战略委员会委员。

刘娅女士，生于1982年12月，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，四川大学管理学博士，教授，硕士生导师，国际注册会计师（ACCA）会员。2005-2007年在西南财经大学信息工程学院工作；2009年至今在四川师范大学商学院工作，历任副院长、系主任、部门工会副主席、教代会副主任、学校工会经审委委员。现任恩威医药股份有限公司独立董事，2022年8月至今任藏格矿业独立董事，审计委员会主任委员，提名、薪酬与考核委员会委员。

(二) 监事会成员

邵静女士，生于1962年1月，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历，高级会计师、高级经济师、税务师。曾任四川卓越税务师事务所有限公司项目经理；现任成都世龙实业有限公司监事，藏格钾肥和藏格矿业监事会主席。

侯选明先生，生于1979年8月，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。现担任藏格钾肥供电中心主任、公用设施部副部长、第三党支部书记；藏格矿业监事会监事。

蔺娟女士，生于1991年1月，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。现任藏格钾肥工会副主席、职工监事；藏格矿业职工监事。

(三) 高级管理人员

肖瑶先生，生于1990年3月，藏格矿业总裁。关于其简介，见上述董事会成员简历介绍。

方丽女士，生于1964年9月，藏格矿业副总裁。关于其简介，见上述董事会成员简历介绍。

张萍女士，生于1975年3月，藏格矿业副总裁。关于其简介，见上述董事会成员简历介绍。

张生顺先生，生于1960年3月，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，国务院特殊津贴专家，国家发明专利金奖获得者，高级工程师。曾任青海盐湖工业股份有限公司副总裁、总工程师；青海盐湖科技开发有限公司副总经理、总经理；现任藏格矿业副总裁、藏格钾肥副总经理、藏格锂业总经理兼总工程师。

李瑞雪先生，生于1973年11月，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，西南财经大学经济法专业本科学历，法学学士学位，电子科技大学工商管理硕士学位，持有律师资格证书、证券从业资格证书、基金从业资格证书。曾任浦发银行成都分行风险管理部风险经理、藏格矿业证券事务代表；2021年10月至今任藏格矿业董事会秘书。

黄鹏先生，生于1981年12月，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任青海中浩化工供销部部长、藏格钾肥供储部部长、藏格矿业第八届董事会董事；现任藏格矿业副总裁、藏格钾肥和藏格锂业副总经理、藏格矿业经贸（海南）有限责任公司执行董事兼总经理。

秦世哲先生，生于1990年9月，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，本科毕业于中国人民大学国际经济与贸易专业，硕士研究生毕业于荷兰鹿特丹伊拉斯姆斯大学经济专业，持有证券从业资格证书、基金从业资格证书。曾任西藏巨信科技有限公司总经理；西藏巨龙铜业有限公司总经理助理；现任藏格矿业副总裁、藏格钾肥和藏格锂业副总经理。

田太垠先生，生于1978年5月，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，国际注册内部审计师、会计师。曾任新希望化工投资有限公司子公司财务总监兼经营副总、总部财务部长；昆吾九鼎投资管理有限公司控股管理部财务总监；西藏巨龙铜业有限公司财务总监；现任藏格矿业财务总监，藏格钾肥董事会董事兼财务总监。

孙晓红女士，生于1967年8月，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，中级会计师。历任江苏沙钢集团有限公司纪审法务部顾问；江苏沙钢集团有限公司任财务处副处长、审核科科长；2024年1月至今任藏格矿业副总裁。

在股东单位任职情况

✓适用 □不适用

任职人员 姓名	股东单位名称	在股东单位 担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否 领取报酬津贴
邵 静	西藏藏格创业投资集团有限公司	财务总监	2023年08月26日		否

在其他单位任职情况

✓适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
肖 宁	成都世龙实业有限公司	董事	2012年03月19日		否
	陕西柞水泰和铜业有限责任公司	监事	2011年03月18日		否
	西藏中胜矿业有限公司	董事	2021年10月11日		否
	柞水县中浩矿业有限公司	董事	2011年12月16日		否
	成都川海新能源股份有限公司	董事长	2017年04月20日		否
肖 瑶	西藏巨龙冶炼有限公司	监事	2015年12月11日		否
	格尔木京城通用航空有限公司	监事	2014年06月11日		否
	成都世龙实业有限公司	董事	2012年03月19日		否
	安岳县鸿发建筑工程有限公司	执行董事兼总经理	2019年07月26日		否
	格尔木藏格兴恒投资有限公司	监事	2015年03月23日		否
钱 正	江苏沙钢集团有限公司	监事主席	1999年06月19日		否
	宁波梅山保税港区锦程沙洲股权投资有限公司	董事长、经理	2016年05月18日		否
	江苏寰宇数据控股有限公司	董事	2020年08月21日		否
	张家港卿德科技有限公司	董事	2020年12月02日		否
	东北特殊钢集团股份有限公司	董事	2018年10月12日		否
	江苏民营投资控股有限公司	董事	2021年03月22日		否
	江苏沙钢股份有限公司	董事	2014年04月01日		否
	江苏沙钢集团投资控股有限公司	董事长, 执行公司事务的董事	2016年04月26日		否
	抚顺特殊钢股份有限公司	董事	2019年11月08日		否
	江苏永钢集团有限公司	监事	1994年01月31日		否
	江苏锦和投资有限公司	董事长, 总经理	2022年09月30日		否
	阳泉煤业集团沙钢矿业投资有限公司	副董事长	2008年09月17日		否
	江苏中科沙钢创业投资有限公司	董事	2010年12月29日		否
	爱驰汽车有限公司	董事	2021年11月05日		否
	江苏沙钢和润能源投资有限公司	监事	2008年02月21日		否
	道通期货经纪有限公司	董事	1995年09月10日		否
	金浦产业投资基金管理有限公司	董事	2020年08月07日		否
	中联先进钢铁材料技术有限责任公司	董事	2020年12月11日		否
	上海国方私募基金管理有限公司	董事	2020年04月16日		否
	江苏航天龙梦信息技术有限公司	董事	2020年10月18日		否
	苏州华芯微电子股份有限公司	董事长、董事	2016年08月06日	2025年07月21日	否
	上海沙钢企业管理有限公司	董事长	2016年07月01日		是
	长实保险代理（江苏）有限公司	监事	2018年10月30日		否
	张家港玖隆房地产开发有限公司	董事	2012年06月04日		否
	张家港保税区润源不锈钢贸易有限公司	总经理	2001年03月05日		否
	上海锦沙股权投资基金管理有限公司	董事	2017年08月22日		否
	上海金浦科创动力私募基金管理有限公司	董事	2016年07月29日		否
朱建红	江苏沙钢集团有限公司	职工监事	2023年09月01日		是
	江苏沙钢股份有限公司	监事	2020年03月23日	2026年05月14日	否
	江苏张家港农村商业银行股份有限公司	董事	2017年05月26日	2026年06月28日	是
	沙钢财务有限公司	董事长	2022年11月25日		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
朱建红	道通期货经纪有限公司	董事	2023年09月05日		否
	张家港市沙钢农村小额贷款有限公司	董事长	2020年06月15日		否
	张家港沙钢金洲管道有限公司	监事会主席	2007年07月11日		否
	张家港宏昌高线有限公司	董事, 副总经理	2003年07月28日		否
	张家港东方制气股份有限公司	董事	2021年06月20日		否
	江苏沙钢荣盛工程技术有限公司	监事	2016年09月28日		否
	张家港景德钢板有限公司	董事	2017年03月11日		否
	张家港沙太钢铁有限公司	监事	2018年02月07日		否
	江苏沙钢高科信息技术有限公司	监事主席	2017年09月21日		否
	苏州荣合创兴自动化有限公司	监事主席	2023年11月04日		否
刘 娅	恩威医药股份有限公司	独立董事	2024年01月29日		是
	四川师范大学商学院	教授	2009年09月01日		是
王作全	青海师范大学	教授	2011年06月28日		是
胡山鹰	清华大学	教授	2003年12月01日		是
	北京首钢朗泽科技股份有限公司	独立董事	2024年12月05日		是
邵 静	成都世龙实业有限公司	监事	2012年03月19日		否
黄 鹏	西藏藏青工业园华宁实业有限公司	监事	2013年09月30日		否
秦世哲	藏格科技（西安）有限公司	董事	2024年12月23日		否
田太垠	藏格科技（西安）有限公司	董事	2024年12月23日		否
在其他单位任职情况的说明	上述任职情况中不包含在公司全资子公司及控股子公司的任职情况。				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况
☐适用 ☒不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 公司领取薪酬的董事薪酬绩效决策程序是董事会薪酬与考核委员会提案、股东大会表决批准；监事薪酬绩效决策程序是股东大会表决批准；高级管理人员薪酬绩效决策程序是董事会薪酬与考核委员会提案、董事会审议批准。

(2) 董事、监事、高级管理人员的年度薪酬均按照公司《董事监事薪酬津贴绩效管理制度》《企业发展贡献奖金实施办法》《高级管理人员薪酬绩效管理办法》相关规定执行；按月发放基本年薪，经年度考核后发放绩效年薪。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
肖 宁	男	34	董事、董事长	现任	410	否
肖 瑶	男	34	董事、总裁	现任	380	否
方 丽	女	60	董事、副总裁	现任	114	否
张 萍	女	49	董事、副总裁	现任	130.1	否
钱 正	男	67	董事	现任	13.5	是
朱建红	女	48	董事	现任	9.79	是
王作全	男	68	独立董事	现任	13.5	否
刘 娅	女	42	独立董事	现任	13.5	否

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的 税前报酬总额	是否在公司关联 方获取报酬
胡山鹰	男	60	独立董事	现任	13.5	否
邵 静	女	63	监事会主席	现任	55	否
侯选明	男	45	监事	现任	31.02	否
蔺 娟	女	34	职工监事	现任	14.78	否
张生顺	男	65	副总裁	现任	306	否
黄 鹏	男	43	副总裁	现任	124	否
田太垠	男	46	财务总监	现任	124	否
秦世哲	男	34	副总裁	现任	124	否
李瑞雪	男	51	董事会秘书	现任	114	否
徐 磊	男	37	董事	离任	2.43	否
杜 强	男	54	副总裁	离任	106.83	否
合计	--	--	--	--	2,099.95	--

其他情况说明

☐适用 ☒不适用

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第九届董事会第十一次（临时）会议	2024年 01月19日	2024年 01月20日	具体内容详见公司于2024年1月20日在巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上披露的《第九届董事会第十一次（临时）会议决议公告》《公告编号：2024-001》
第九届董事会第十二次会议	2024年 03月20日	2024年 03月21日	具体内容详见公司于2024年3月21日在巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上披露的《第九届董事会第十二次会议决议公告》《公告编号：2024-010》
第九届董事会第十三次（临时）会议	2024年 04月29日	2024年 04月30日	具体内容详见公司于2024年4月30日在巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上披露的《第九届董事会第十三次（临时）会议决议公告》《公告编号：2024-029》
第九届董事会第十四次会议	2024年 08月09日	2024年 08月10日	具体内容详见公司于2024年8月10日在巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上披露的《第九届董事会第十四次会议决议公告》《公告编号：2024-045》
第九届董事会第十五次（临时）会议	2024年 08月23日	2024年 08月24日	具体内容详见公司于2024年8月24日在巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上披露的《第九届董事会第十五次（临时）会议决议公告》《公告编号：2024-056》
第九届董事会第十六次（临时）会议	2024年 10月25日	2024年 10月26日	具体内容详见公司于2024年10月26日在巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上披露的《第九届董事会第十六次（临时）会议决议公告》《公告编号：2024-072》

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
肖 宁	6	3	3	0	0	否	2
肖 瑶	6	4	2	0	0	否	2
钱 正	6	1	5	0	0	否	2
朱建红	4	0	4	0	0	否	2
方 丽	6	4	2	0	0	否	2
张 萍	6	1	5	0	0	否	2
王作全	6	2	4	0	0	否	2
胡山鹰	6	1	5	0	0	否	2
刘 娅	6	3	3	0	0	否	2
徐 磊	1	0	1	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明
无

3、独立董事专门会议情况说明

报告期内，公司召开了2次独立董事专门会议。会议的召集、召开程序符合《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规的规定。具体情况如下：

(1) 2024年第一次独立董事专门会议

会议于2024年1月18日以现场结合通讯方式召开，由独立董事胡山鹰先生主持。会议审议通过了《关于全资子公司拟参与投资专项基金的议案》。独立董事认为，子公司以自有资金参与投资，有利于拓宽公司投资渠道，提高资金运作效率和收益，提升公司整体竞争力。本次与专业机构共同投资暨关联交易事项公平合理，遵循公开、公平、公正的原则，不存在损害公司及全体股东的利益、特别是中小股东利益的情形。

(2) 2024年第二次独立董事专门会议

会议于2024年3月18日以现场结合通讯方式召开，由独立董事刘娅女士主持。会议审议通过了《关于2023年度日常关联交易确认及2024年度日常关联交易预计的议案》。独立董事认为，2023年度日常关联交易实际发生额符合生产经营实际，交易定价公允、合理，不影响公司独立性，也不存在损害公司和全体股东利益的情形；2024年度预计日常关联交易基于正常生产经营需要，定价以市场价格为基础，符合公平、公正、公开的原则，不存在损害公司及全体股东的利益、特别是中小股东利益的情形。

4、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议
☐是 ☒否
报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

5、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳
☒是 ☐否
董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事依据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》以及《独立董事工作规则》等法律法规和规范性文件，勤勉尽责，依法严格履行职责。董事针对公司治理、战略发展、业务经营、风险管理、内部控制和投资者权益保护等方面，提出许多建设性意见。独立董事在决策时，着重维护中小股东合法权益，保障决策公平透明。公司高度重视董事提出的建议，全部予以采纳并逐步落实，为公司高质量发展提供了有力支撑。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
审计委员会	刘 娅、 王作全、 钱 正	2	2024年01月13日	2023年年度天衡会计师事务所审计的重点事项	严格做好2023年财报审计，提升审计质量，准确识别和应对重大错报风险，确保审计全面、真实；建议续聘天衡会计师事务所负责2024年审计工作，并加强内控管理监督，严守监管底线，确保信息披露合规透明。	无	无
			2024年03月19日	审议：1、公司2023年年度财务报告； 2、公司2023年度内部控制评价报告； 3、董事会审计委员会对会计师事务所2023年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告-2023； 4、公司董事会审计委员会关于续聘会计师事务所的建议； 5、公司审计部2024年度的工作计划和2023年度审计计划执行情况的报告。		无	无
	刘 娅、 王作全、 朱建红	3	2024年04月29日	审议《关于公司2024年第一季度报告》		无	无
			2024年08月08日	审议《关于公司2024年半年度报告》		无	无
			2024年10月24日	审议《关于公司2024年第三季度报告》		无	无
战略委员会	肖 宁、 肖 瑶、 王作全、 胡山鹰	1	2024年03月19日	审议《关于公司五年（2022-2027年）发展战略规划推进情况》	公司积极融入“一带一路”战略，践行构建人类命运共同体；聚焦问题与目标导向，全面落实五年规划，确保战略高质量推进。	无	无
提名委员会	王作全、 肖 瑶、 刘 娅	2	2024年01月18日	审议《关于公司聘任副总经理的议案》	根据公司发展和经营管理需要，公司董事会提名委员会提名孙晓红女士为公司副总经理。	无	无
			2024年03月18日	审议《关于公司增补第九届董事会非独立董事的议案》	根据《公司法》《公司章程》的相关规定，公司董事会提名委员会同意提名朱建红女士为公司第九届董事会非独立董事候选人。	无	无
薪酬与考核委员会	胡山鹰、 肖 瑶、 刘 娅	1	2024年03月18日	审议：1、公司董事2023年度绩效考核、贡献奖金确认及2024年度薪酬方案； 2、公司监事2023年度绩效考核确认及2024年度薪酬发放方案； 3、公司高级管理人员2023年度绩效考核确认及2024年度薪酬发放方案。	董事会薪酬与考核委员会综合考虑生产经营实际和董事、监事、高级管理人员履职贡献情况，对董监高2023年薪酬津贴考核及2024年薪酬发放提出建议。	无	无

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

☐是 ☒否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	105
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,670
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,775
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,788
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,197
销售人员	11
技术人员	264
财务人员	40
行政人员	263
合计	1,775
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	44
本科	352
大专	289
中专及以下	1,090
合计	1,775

2、薪酬政策

公司根据相关法律法规和《公司章程》规定，结合自身实际，综合考虑岗位价值、能力价值、绩效价值，建立员工价值评价与分配体系，制订了《薪酬管理办法》。

为推进公司建立科学有效的激励约束机制，完善高管人员绩效考核，规范高管人员薪酬管理，提高公司经营管理水平和核心竞争力，实现公司发展战略目标和年度经营计划，充分调动董事、监事及高级管理人员的积极性和创造性，制订了《董事监事薪酬津贴绩效管理制度》《高级管理人员薪酬绩效管理办法》《企业发展贡献奖金实施办法》等。通过贯彻执行前述制度规定，优化绩效考核方案，逐步建立权责明确、奖惩分明、业绩突出、流动有序的岗位管理模式，落实干部能上能下、人员能进能出、薪酬能高能低的动态管理机制，推动能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的用人导向。

3、培训计划

（1）董监高及中层管理人员等管理人员的培训。全年公司组织实施了14次培训，重点围绕政策法规解读、专业能力建设、战略发展专题、合规管理专项和党建与高管教育等领域开展，如《〈公司法〉修订专题培训》《落实中央金融工作会议精神系列》《ESG趋势管理、危机公关与投资者关系专题培训》《合规管理体系与认证专题培训》《资本市场学院系列党课（第28-29期）》等。通过系统性开展合规运营、风险防控及监管政策培训，有效提升公司治理水平与规范运作能力，强化内部控制体系建设，促进公司高质量发展。

（2）党的建设培训。组织实施了《2024年度党建引领党务工作培训班》《2024年度党员、积极分子轮训班》等党建专题培训，深入学习党的二十届三中全会精神，民营企业党建思路与创新，传统产业与新质生产力，参观党建基地，有效提升党务工作水平，助推企业高质量发展。

（3）集团化人力资源建设培训。组织实施了《能力素质模型建设》《让公司实现“文”治——企业文化》等专题培训，有效提高人力资源价值链整合水平，实现人力资源最优配置，支撑公司高质量发展。

(4) 生产制造部门的基层管理培训。对公司盐湖生产基地基层管理人员进行了现场作业管理理论知识与基本方法的培训，有效扩展了基层管理人员的知识储备，有利于提升管理水平，为公司落实生产任务目标提供了保障。

(5) 生产技术部门的专业技术人员培训。一是钾肥、碳酸锂技术研发与生产工艺培训，强化盐田卤水开采及生产环节理论实践能力；二是质量检测领域，针对化验员系统开展化验方法、仪器操作培训，提升检测精准度；三是设备运维板块，组织化工机械、电气设施及运输车辆维修技术培训，全面增强维修人员专业技能与设备养护水平。

(6) 职能管理部门业务技能培训。持续组织开展对财务、审计、法务、人力资源等专业人员的专业技术培训，提高业务技能水平。举办采购业务知识、党务工会业务知识、环保及节能减排专业技术、后勤服务技能培训，提高受训人员的业务水平。

(7) 安全生产理论知识与方法培训。公司对司炉工、维修工、电工等安全生产重点岗位人员进行取证培训，并组织新员工岗前安全生产知识培训，了解安全操作规程、提高安全生产意识。

4、劳务外包情况

☐适用 ☒不适用

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒适用 ☐不适用

经2024年第一次临时股东大会批准，公司2024年半年度的利润分配方案为：按公司总股本1,580,435,073股扣减回购专用账户股份9,920,991股后的股本，即1,570,514,082股作为基数，向全体股东每10股派发现金股利2.60元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。公司以2024年9月4日为分红派息的股权登记日，向全体股东合计实际派发现金股利408,333,661.32元（含税）。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

☒适用 ☐不适用

报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案的原因	公司未分配利润的用途和使用计划
公司最近三年累计现金分红7,879,398,222.63元（含回购），三年平均可分配利润的30%即1,126,452,213.22元，公司累计分红金额远超公司章程规定的分红要求。同时，鉴于公司后续资本支出需求，综合考虑公司长远发展和全体股东利益，2024年度不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。	后续资本支出相关

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☐适用 ☒不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

√适用 □不适用

1、股权激励

不适用

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

□适用 √不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

不适用

2、员工持股计划的实施情况

√适用 □不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票 总数（股）	变更情况	占上市公司股 本总额的比例	实施计划的资金来源
中高层管理 人员、技术骨 干人 员、业务骨干人 员	124	7,972,362	售出 13,870,683 股	0.50%	员工合法薪酬、自筹资金及 法律 法规允许的其他 方式。

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
方 丽	董事、副总裁	2,083,419	780,000	0.05%
张 萍	董事、副总裁	2,083,419	780,000	0.05%
张生顺	副总裁	2,163,247	810,000	0.05%
秦世哲	副总裁	2,043,505	765,000	0.05%
田太垠	财务总监	2,043,505	765,000	0.05%
邵 静	监事会主席	247,366	90,000	0.01%
李瑞雪	董事会秘书	127,624	45,000	0.00%
蔺娟	监事	36,901	12,000	0.00%

报告期内资产管理机构的变更情况

□适用 √不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

√适用 □不适用

公司第一期员工持股计划第三个锁定期届满后，按照相关规定减持了部分所持的公司股份。

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

□适用 √不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

□适用 √不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

√适用 □不适用

根据天衡会计师事务所出具的2024年度审计报告，2024年摊销第一期员工持股计划费用2,102.93万元，对公司2024年净利润的影响比例为0.82%，本次员工持股计划将有效激发员工的积极性，提高经营效率，对公司的发展产生正向作用。

报告期内员工持股计划终止的情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

(1) 公司第一期员工持股计划第三个锁定期于2024年7月29日到期，根据公司《第一期员工持股计划（草案）》和《第一期员工持股计划管理办法》，本次员工持股计划第三个解锁期设定的公司层面2023年业绩考核指标及持有人个人2023年度绩效考核指标均已达成，按照本次员工持股计划的相关规定，本次将解锁所持公司股票7,972,269股，解锁比例为30%，解锁日为2024年7月29日。

(2) 根据本次员工持股计划的相关规定，锁定期结束后、存续期内，管理委员会根据持有人会议的授权，应于本次员工持股计划解锁日后于存续期内择机出售相应的标的股票。

3、其他员工激励措施

☐适用 ☒不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

2024年藏格矿业依照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会等有关部门法律法规的最新要求，根据《公司章程》《企业内部控制基本规范》《企业内部控制应用指引》等相关规定，不断优化完善内控体系管理，稳步推进内控长效机制建设，各项内部控制制度得到了有效执行，内控管理工作提质增效。公司组织并实施了年度内部控制自我评价工作，全面审视了公司内部控制的设计和运行情况，确保了内部控制的有效性。同时，为了进一步提升内部控制水平，聘请会计师事务所对藏格矿业2024年度内部控制的有效性进行了专项审计，未发现内部控制存在重大缺陷和重要缺陷。

报告期内，公司通过内部测试优化完善了211个业务流程，同时结合公司行业特征及经营实际情况对内部控制制度进行了持续完善和细化，新建制度81项、修订制度6项，确保了公司管理制度的与时俱进和适应性。

公司通过持续开展内控监督与体系优化工作，有效保证了经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，达到了内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。未来期间，公司将继续完善内部控制制度，规范内部控制制度执行，强化内部控制监督检查，促进公司健康、可持续发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

☐是 ☒否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

十四、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期		2025年03月29日
内部控制评价报告全文披露索引		披露在巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn 的《藏格矿业股份有限公司2024年度内部控制评价报告》
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		91.47%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		99.99%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷，是指单独缺陷或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。出现以下情形认定为重大缺陷： (1) 董事、监事和高级管理人员舞弊。 (2) 公司更正已对外公布的财务报告。 (3) 注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报。 (4) 公司内部监督部门对内部控制的监督无效。	具有以下特征的缺陷，认定为重大缺陷： (1) 公司决策程序不科学，如重大决策失误，给公司造成重大财产损失。 (2) 严重违反国家法律、法规。 (3) 关键管理人员或重要人才大量流失。 (4) 媒体负面新闻频现。 (5) 已经发现并报告给管理层的重大内部控制缺陷在经过合理的时间后，并未加以改正。 (6) 重要业务缺乏制度控制或制度控制失效。
	重要缺陷，是指单独缺陷或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽然未达到或超过重要性水平，但仍应引起董事会和管理层重视的错报。出现以下情形认定为重要缺陷： (1) 当期财务报告存在重要错报，内部控制未能识别该错报。 (2) 错报虽然未达到和超过重要性水平，但仍应引起董事会和管理层的重视。	具有以下特征的缺陷，认定为重要缺陷： (1) 公司因管理失误发生重要财产损失，控制活动未能防范该损失。 (2) 财产损失虽然未达到和超过重要性水平，但仍应引起董事会和管理层重视。
定量标准	一般缺陷，是指重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷。	除重大缺陷、重要缺陷以外的其他非财务报告内部控制缺陷认定为一般缺陷。
	定量标准 上年度经审计净利润 重大缺陷 错报≥1% 重要缺陷 0.1%≤错报<1% 一般缺陷 错报<0.1%	定量标准 上年度经审计净利润 重大缺陷 财产损失≥1% 重要缺陷 0.1%≤财产损失<1% 一般缺陷 财产损失<0.1%
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

☒适用 ☐不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，藏格矿业于2024年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025年03月29日
内部控制审计报告全文披露索引	刊登在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的《藏格矿业股份有限公司2024年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

☐是 ☒否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

☒是 ☐否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用



第五节 环境和社会责任

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2024

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

☐是 ☒否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
无	无	无	无	无	无

参照重点排污单位披露的其他环境信息

藏格矿业严格遵守《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国环境影响评价法》《中华人民共和国节约能源法》《中华人民共和国突发事件应对法》《中华人民共和国水法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》《危险废物贮存污染控制标准》《污水综合排放标准》《突发事件应急演练指南》等国家法律及项目所在地环境保护相关法律法规，确保公司环境管理的合规性和有效性。截至报告期末，藏格矿业下属生产基地（藏格钾肥、藏格锂业）ISO 14001 环境管理体系认证覆盖率达100%。

在环境管理架构方面，公司董事会负责监督环境保护相关政策的执行情况，并委派总裁直接负责环保管理工作，且由总裁负责定期召开EHS例会就环保相关工作进行监督检查与规划。公司现已建立环保目标责任制，将环保工作纳入生产经营目标考核之中，并根据环保指标完成情况对相关员工予以奖励或处罚，以便促进环保目标的达成。此外，安全环保管理部门每年签订《安全环保责任书》，明确年度环保目标，促进各项目标任务落实到位。

藏格矿业积极推进水资源管理工作，在各生产基地均建立完善的水资源管理制度。在项目建设前期，公司在环评阶段即对项目所在地的人文地质条件、地下水、地表水水质等进行分析，全面评估取用水合理性、水资源质量、生产经营活动对当地水体的潜在影响等指标，并结合储备水源与应急制度，防范供水中断和水质骤降等突发事件；在生产运营阶段，公司通过在水源地安装流量计，从取水端指标层面监控水资源使用情况。此外，公司每年制定总体用水计划并分解至子公司和生产车间，设定水管理指标和目标，建立节能节水设备台账，每月统计分析节水情况，并进行季度绩效考核。公司还积极向员工普及节水知识和节水产品，鼓励员工节约生活用水。

在绿色工厂建设方面，藏格锂业于2023年8月通过了省级绿色工厂审核、2023年11月通过了国家级绿色工厂审核，并于2024年4月份完成了绿色工厂年度监督审核工作。

在生态保护方面，2024年，藏格矿业与青海大学合作开展科研项目，进一步提升对生态保护事务的参与度，积极履行生态保护责任。在此期间，公司专门针对各部门ESG专员组织生态保护培训，培训内容围绕青藏地区生态环境特征，包括盐碱地治理、植被恢复、生物多样性保护以及高原生态系统动态监测等，进一步加深了公司对业务所在地生态保护及生物多样性保护的了解。

污染物处理方面：

（1）废水处理：公司废水经污染防治设施处理后100%循环利用，不外排。生产废水通过增加废水回用提高水资源利用效率；生活废水收集并送入一体化污水处理设备处理，达到《污水综合排放标准（GB8978-1996）》一级标准后，排入防渗透蒸发池自然蒸发或回用于溶矿环节，杜绝外排。2024年，公司对4个废水监测指标开展15次水质监测工作，监测结果均达到标准。

（2）废气处理：公司主要大气污染物为颗粒物、氮氧化物、二氧化硫。生产车间干燥工段产生的干燥废气经过布袋除尘器处理，并通过15米高的烟囱排放，布袋除尘器的实际除尘效率为99.5%-99.9%，从而确保大气污染物排放浓度满足国家排污标准。此外，公司还运用烟气净化设施、旋风除尘器、水浴除尘处理等手段，有效治理生产过程中产生的颗粒物、氮氧化物等主要大气污染物。本年度，藏格钾肥更换了4台低氮燃烧器，显著降低了氮氧化物和一氧化碳的排放浓度。2024年，第三方机构对厂区内生产和生活废气进行了15次监测，所有检测点位的排放均符合标准。

（3）废弃物处理：公司严格遵守《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》《危险废物贮存污染控制标准》等法律法规和监管规定，秉持固体废物“减量化、资源化、无害化”原则，持续推进固废综合管理和利用，并确保危废处置合法合规。固体废弃物中，尾盐回用于生产流程，其他如废包装袋等则由厂家定期回收。对于危险废物，公司配备了具备防风、防雨、防晒、防渗漏功能的专用危废库房，将危险废物出售给持有相应资质的危险固体废物经营单位进行综合回收，并严格按照《危险废物转移管理办法》办理危废转移手续，确保处理过程符合国家相关规定。

(4) 噪声污染防治：公司对各生产基地的噪声进行严格管理，针对噪声源采取严格的减振、隔音及消音措施，同时在设备选型时优先选用低噪声或自带消音功能的设备，并强化设备的维护保养，确保设备正常运转，从而使各生产区厂界噪声排放达标。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

✓适用 □不适用

藏格矿业采取多样化的节能手段以减少碳排放，为应对气候变化贡献积极力量。公司下属生产基地（藏格钾肥、藏格锂业）当前均已通过 ISO 50001 能源管理体系认证，并通过制定《能源管理目标责任书》将能源使用目标落实到部门和个人，对表现突出的部门和个人给予奖励，同时将能耗指标纳入相关人员薪酬绩效考核体系，调动全体员工参与节能工作的积极性。此外，公司逐步淘汰低能效设备并推进高能效设备采购，更新照明设施且增加自然光利用，优化设备运行管理流程以减少不必要的能源消耗，对建筑进行采暖技术改造，并积极开展车间余热、空压机余热、水源热等余热利用项目，多措并举节约能源、降低碳排放。公司还建立了能源管理培训体系，对新入职员工、能源操作工、能源管理人员开展针对性培训，强化全员能源管理意识。

本报告期内，藏格矿业购买绿色电力 43,750MWh，等效减排 24,360 吨二氧化碳当量，较上一报告期增长 218%。藏格钾肥实施“设备更新、优化升级改造项目”，节约电量折算综合能耗约 490 吨标准煤/年，并消纳可再生能源绿色电力证书 57,756 张，相当于减少二氧化碳排放量 4.78 万吨。

未披露其他环境信息的原因

公司及子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

上市公司发生环境事故的相关情况

2024 年，公司未发生环境事故。

二、社会责任情况

1、社会责任管理

藏格矿业将 ESG 战略与公司战略发展深度融合，不断推进 ESG 组织体系、工作机制的建立与完善。公司建立了自上而下的 ESG 管理架构，设立董事会为最高领导机构，ESG 与可持续发展管理小组为讨论、决策机构，ESG 与可持续发展执行小组为具体工作执行机构，负责推动企业环境、社会及公司治理的日常工作。董事会作为公司 ESG 工作的最高领导机构，负责推动 ESG 理念系统融入公司的战略规划与决策流程之中，使公司通过提升 ESG 管理与表现创造更多价值。董事会负责确定公司 ESG 发展方向、战略规划和目标，对各项重点 ESG 议题进行管理与监督，以保证 ESG 管理流程的有效性，并确保公司投入足够的资源支持 ESG 表现的发展与改善。

公司致力于以完善的制度体系保障可持续发展理念的有效落实，截至报告期末，公司共制定有 9 项可持续发展相关制度、政策与管理手册，并于官网专栏公开发布。2024 年，公司在践行可持续发展理念、履行社会责任方面获得的国内外荣誉如下所示。

2024 年 ESG 荣誉奖项	颁发单位
ESG 典范企业杰出绿色创新奖	数央网
ESG 典范企业 -ESG 创新奖	观察者网
“活力 ESG” 社会责任奖	南方财经
全景投资者关系金奖 - 杰出 ESG 价值传播奖	全景网
2024 年中国制造业上市公司社会责任五星金奖	时代责任四十人论坛智库网
公益特别贡献奖	数央网
公益案例奖	数央网
2024 年上市公司可持续发展优秀实践案例	中国上市公司协会
金曙光社会责任奖	证券市场周刊
致远奖 -ESG 先锋奖	财联社

2、股东和债权人权益保护

藏格矿业建立了由股东大会、董事会及专门委员会、监事会及高级管理层构成的治理架构，保障权力机构、决策机构、监督机构与管理层之间权责分明、各司其职。公司严格执行《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》《控股子公司管理制度》《高级管理人员薪酬绩效管理办法》《董事监事薪酬津贴绩效管理制度》《董事会议事规则》《独立董事工作规则》《信息披露事务管理制度》等文件，规范董事、监事和高级管理人员的履职行为、考核和激励环节流程，确保公司经营管理的有效性和合规性。

公司形成了严格规范的信息审核机制，切实履行信息披露义务，保证所披露信息的真实性、准确性、完整性、及时性，防止不公平披露或不公平对待中小股东的行为，保障全体股东和投资者的权益。公司遵循公正、公平、公开原则，在《关联交易管理制度》中明确了关联交易的管理程序和机构职责，从预识别、审查、决策、信息汇总和报告、信息披露等全流程环节建立了规范要求。2024年，公司与控股股东、实际控制人及控制的其他企业间不存在同业竞争或显失公平的关联交易。

此外，公司注重与投资者开展交流沟通，制定并实施《投资者关系工作管理制度》，以专业的投资者关系管理工作，保护投资者合法权益。通过股东大会、邮件、官网“投资者关系”专栏，以及深圳证券交易所“互动易”平台、公司公众号和视频号等媒介，向广大投资者传递公司的最新资讯，有效提高信息沟通的时效性和准确性，避免公司与投资者之间的信息不对称。2024年，公司接听投资者专线电话128次，回复投资者问题200余项，接待投资机构现场调研36次，参加券商策略会52次、电话会议交流11次，开展反路演164场，举办业绩说明会10次，在交易所平台发布公告108项，并实现公告零错误、零更正。

3、职工权益保护

(1) 职工权益保障

藏格矿业秉持“以人为本”的理念，严格遵守国家相关法律法规和公平雇佣原则，不因国籍、性别、民族、种族、宗教信仰、学历、身体缺陷等因素而影响录用、待遇、晋升等，且严禁雇佣童工、强迫劳动、职场骚扰与欺凌等行为。我们建立完善的雇佣管理制度，确保所有员工依法签订劳动合同，明确双方的权利与义务，严格执行国家关于工作时间的规定，合理安排员工工作时间和休息休假，确保员工依法享有休息权。同时，公司积极维护员工的民主权利，通过工会与职工代表大会、员工满意度调查、内部管理调研、员工线上沟通平台等多种形式，让员工切实参与到公司的民主管理和监督中，为公司发展建言献策。

(2) 职工薪酬福利

藏格矿业致力于构建公平合理、具有竞争力的薪酬福利体系，制定了年薪工资制、岗位能效制、特区工资制三种薪酬结构，并根据美世国际职位评估法进行员工绩效考核，激励员工工作积极性和创造力。除薪资之外，公司还为员工提供了一系列福利，涵盖员工持股激励计划、五险一金、食宿补贴、健康体检、文体活动、退休福利、礼品福利以及节日福利等，全方位保障员工生活品质，提升员工的凝聚力和归属感。截至报告期末员工福利覆盖率达100%。

藏格矿业职工运动会活动



(3) 职工发展与培训

藏格矿业高度重视员工职业发展和个人成长，建立了完善的职业发展管理制度，明确行政管理、技术研究、职能业务、市场营销、生产操作5个职能序列的岗位职责、晋升机制和职业发展路径，持续优化职业能力等级评定机制。公司还构建了系统的员工培训体系，依据员工的岗位类别和职业发展阶段，量身定制系统化、个性化的培训方案。通过内部培训与外部机构合作培训，公司开展了一系列涵盖专业技能培训、管理能力提升、职业素养培养等内容的课程，助力员工能力提升。同时，公司积极鼓励并支持员工提升学历和考取职业资格证书，以增强员工的专业素养和技能水平。

藏格矿业员工培训项目



(4) 职业健康与安全

藏格矿业严格遵守《中华人民共和国安全生产法》《中华人民共和国职业病防治法》《中华人民共和国消防法》等相关法律法规，制定并实施了《安全生产管理制度》《环保安全制度》等安全生产相关政策文件，涵盖安全责任考核、承包商管理、危险化学品安全管理、隐患排查治理、风险评价、职业病防治、应急救援等关键议题，致力于建立健全完善的安全生产和职业健康管理体系。截至报告期末，藏格矿业下属生产基地（藏格钾肥、藏格锂业）ISO 45001职业健康安全管理体系认证覆盖率达100%。

公司现已建立三级安全管理架构，按照“属地管理”和“谁主管、谁负责”原则，落实全员安全生产责任制。公司制定了《安全目标责任书》并要求全体员工签订，每季度按照该责任书对各部门主要负责人实行绩效考核。此外，为持续防范安全与健康风险，公司制定并执行了《危险源辨识与风险评价管理制度》《隐患排查整改管理》等管理制度，建立完善的安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防体系。在职业健康管理方面，公司现已建立职业卫生领导小组，负责职业健康的相关监督及管理工作，同时设立专职职业健康管理人员，协助开展职业健康检查、危害因素监测等职业卫生工作，并积极开展识别危害因素、加强劳动保护、落实健康体检等各项健康保障措施，保护全体劳动者健康及其相关权益。

公司每年编制年度公司级与车间级安全教育培训计划，针对性开展各类专项培训和主题活动，涵盖三级安全教育、消防安全专项培训、应急救护知识培训、安全生产月活动、安全知识竞赛活动等内容，多措并举加强职业健康与安全生产文化建设。

4、供应商和客户权益保护

(1) 商业道德

藏格矿业严格遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国反垄断法》《中华人民共和国反不正当竞争法》等相关法律法规，制定并严格实施《反舞弊制度》，坚决抵制贪污贿赂、欺诈、利益冲突、偷逃税款等商业道德违规行为发生。公司构建了以董事会审计委员会为评估机构、审计部为常设机构的管理架构，负责对公司商业道德与腐败问题的全流程监督管理。

在廉洁文化建设方面，公司要求全体员工清晰理解行为准则的要求，明确合法与违法、诚信道德与非诚信道德的界限；对所有新入职员工开展反舞弊培训、法律法规与诚信道德教育，并通过员工手册、培训与宣传活动提升员工的商业道德意识，规范其职业行为。此外，公司与所有入库供应商签署了廉洁协议，防止任何可能影响公平交易的行为，共同促进廉政建设。

(2) 供应链管理

藏格矿业重视与供应商构建稳固的长期合作伙伴关系，制定并实施《供应商管理规定》《采购管理规定》等管理文件，明确供应商调查、评审、业绩考评等事项的管理流程及要求。同时，公司将可持续发展理念贯穿于供应链管理，制定并于官网发布《负责任采购政策》，将商业道德、劳工权利、环境友好等 ESG 因素纳入供应商管理全流程，通过线上线下相结合的方式，持续审核供应商的最新信息，及时终止与 ESG 违法违规供应商的合作关系。

在合同签署阶段，公司向供应商明确提出劳工、安全环境、商业道德等方面的要求，并签订书面协议；在供应商评价阶段，公司的考核细则将 ESG 管理体系、节能环保等因素与其他评估项予以同等考量，改变了以往相对单一的评估方式，形成更加科学、准确、全面的供应商考核体系。2024 年，公司已成功按照此考核体系对合作伙伴进行了两次全面考核。

此外，公司积极促进供应商的 ESG 能力建设，向所有供应商宣贯合同条款中有关环境和社会责任、廉洁诚信等方面的协议要求。2024 年，公司公开发布了《供应商 ESG 手册》，并组织供应商开展线下交流，介绍 ESG 的基本概念与发展现状，通过对比行业领先实践，指出供应商的 ESG 管理差距，并重点解读手册中对供应商提升 ESG 管理的期望和建议。

(3) 产品质量与服务保障

藏格矿业始终坚持“关注客户，保证质量；全员参与，持续改进；创造价值，奉献社会”的质量方针，通过建立健全质量管理体系、强化质量风险控制等措施，持续完善全过程质量安全管理，推动产品各类指标达到行业先进水平。公司制定《质量安全管理度》《质量管理制度》《纠正措施控制程序》《质量目标责任书》《来料验收制度》《出厂验收制度》等多项质量管理相关程序文件，在盐田、采购、生产、销售等四大主要环节开展全方位、全流程的质量管理。

在产品质量管理方面，公司已确立以副总裁为最高负责人的三级管理架构，采用“自我完善，自我改进”的机制持续优化技术质量规范，确保公司对质量目标、质量标准、过程控制等环节实施规范化、流程化管理。目前，公司所有生产基地均已通过 ISO 9001 质量管理体系认证，并在生产实践中持续改进管理流程，提升质量管理绩效。2024 年，公司完成了 2024 年内部质量管理体系审核，通过引进最新检测设备、开展 QC 小组学习、供应商质量审核培训等措施，不断强化质量控制能力。

在产品质量优化方面，报告期内，藏格钾肥改进生产工艺，调整烘干窑结构并增设筛网，有效提升产品质量稳定性，解决产品结块问题。藏格锂业加强原材料抽检、生产过程巡检和成品检测，更新生产设备并优化生产环境，增加检测设备数量并优化检测方法，特别是对原材料抽检频次由“一批一检”升级为“一车一检”，产品质量实现进一步提升。

在客户服务保障方面，公司以客户为导向，基于《客户管理制度》《顾客满意度测量程序》等制度规范与流程文件，建立健全客户服务管理体系和流程。在客户沟通过程中，公司打造多元畅通的沟通渠道，以举办客户座谈会、参加行业展会、定期回访等方式，及时了解并跟进客户需求，提供专业化、个性化的服务。在处置客户投诉时，公司明确了投诉响应机制和处理流程，包括接收反馈、内部核查、分析处理、出具意见、回应解决等环节，切实保障客户的合法权益。

(4) 知识产权保护

藏格矿业注重发挥知识产权对自主创新的促进与保障作用，在《知识产权管理办法》《知识产权管理手册》《技术管理制度》等文件中明确了知识产权开发、管理与维护的要求，切实完善知识产权保护及专利生命周期管理。公司与核心技术人员签订保密协议，以保障公司研发成果安全性；与外部专业机构开展长期合作，实时识别潜在的侵权行为；定期开展知识产权措施审计活动，以确保知识产权管理各环节的合规性。

2024 年，藏格锂业全面优化知识产权管理体系，完成了知识产权合规管理体系的制度和程序文件编制，顺利通过了新版国家标准《企业知识产权合规管理系统要求》(GB/T29490-2023) 认证，并正式获得“知识产权合规管理体系认证证书”。同时，藏格锂业以“科技创新推动核心竞争，规范管理引领企业发展”为方针，制定了未来 3-5 年内的知识产权管理目标和长期目标，为全公司完善知识产权工作体系提供了良好示范。

5、公共关系和社会公益事业

藏格矿业在推动企业发展的同时，始终不忘企业社会责任，积极推进公共关系发展，深刻践行“不忘初心、致富思源、扶危济困、回馈社会”的深远内涵，投身于社区建设、志愿服务、救灾援助、健康公益等多个领域，致力于成为一家有温度、有情怀的企业。公司持续增进与业务所在地国家和地区的公共关系发展，通过推动社区教育、拓展海外责任履行等方式，助力社区繁荣和可持续发展。

自 2023 年藏格矿业“益行红光”公益项目启动以来，公司深耕教育领域，资助幼儿园、小学、中学、大学全学段的贫困地区乡村学子完成学业，助力乡村学校改善教学设施，通过一对一捐资助学、捐赠教育设备物资、捐赠活动空间以及

资助科研等多种方式，持续推动乡村教育发展。2024年，公司“益行红光”公益项目与青海省天峻县民族中学、黄南州高级中学、甘肃省康乐县民族中学等5所中学约200名处于困境的学生建立捐资助学联系。2024年4月，公司派7名志愿者前往云南省参与儿童成长中心改造和装饰，直接受益儿童超过100人。2024年7月，公司与北京联益慈善基金会-方寸公益专项基金合作，向青海省曲麻莱县驻格尔木昆仑社区幼儿园捐赠电脑、打印机、图书、玩具等教学物资，并举办了一场意义深远的环保教育活动；同月，携手青海格桑花教育基金会，向青海省黄南州民族中学、天峻县民族中学和天峻县民族高级中学三所学校123名困境学生捐赠助学金，并走访了解12名特困学生家庭情况，捐赠资金共计36万余元。2024年8月，公司携手行道69团队大型公益活动，与多家企业走访四川省凉山州会理市槽元乡槽元中心小学及马宗小学，物资捐赠约5万元。2024年9月，公司联合青海格桑花教育基金会开展“格桑花护花行动”，向青海藏区约1,500名青春期女生带去一堂意义深远的青春期性教育课程，并给参与学习的女生发放护花包，捐款10.8万元。截至报告期末，藏格矿业“益行红光”公益项目累计捐赠资金逾400万元，直接受益人数超过1,900人，其中捐资助学与活动空间受益人数逾400人。

此外，“益行红光”公益项目参与健康公益活动，与更多伙伴携手共同承担守护公众健康的责任。2024年7月，公司向北京儿童健康基金会捐款28万元人民币，用于资助2024年第二届北京儿童医院儿童瘢痕夏令营活动，公司3名志愿者前往夏令营现场，帮助遭受烫伤或烧伤的孩子治愈心灵创伤。



藏格矿业“益行红光”公益项目活动现场

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

服务社会、回报社会是藏格矿业始终坚守的至高追求。公司深刻将社会责任融入企业价值观和运营实践，把帮扶结对、捐款捐物、关注乡村教育作为助力乡村振兴、回馈社会的重要举措，坚定不移践行企业社会责任。在“百企兴百村”政策号召下，公司在村企结对帮扶方面持续发力，2024年，藏格矿业资助建设了“新华村幸福互助院”食堂，为留守儿童和老人提供用餐场所。此外，公司捐资20万元人民币用于帮助查那村实施“杞红驿站”项目，激发当地经济创新活力，拓展收入来源渠道，为查那村打造可持续的生计模式。



第六节 重要事项

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2024

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

✓适用 □不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	藏格创业投资及肖永明	关于同业竞争、关联交易的承诺	1. 避免与上市公司同业竞争的承诺。承诺人及承诺人控股企业（上市公司及其下属公司除外，下同）、参股企业将避免从事与上市公司构成实质性同业竞争的业务和经营，避免在上市公司及其下属公司以外的公司、企业增加投资，从事与上市公司构成实质性同业竞争的业务和经营。如发生承诺人与上市公司的经营相竞争或可能构成竞争的任何资产及其业务，上市公司有权要求承诺人停止上述竞争业务、停止投资相关企业或项目；并且承诺人同意授予上市公司及其下属企业不可撤销的优先收购权，上市公司有权随时根据其业务经营发展需要，通过自有资金、定向增发、公募增发、配股、发行可转换公司债券或其他方式行使该优先收购权，将承诺人及其下属企业的上述资产及业务全部纳入上市公司。承诺人及其控股的下属企业将来因国家政策或任何其他原因以行政划拨、收购、兼并或其他任何形式增加的与上市公司的经营相竞争或可能构成竞争的任何资产及其业务，承诺人同意授予上市公司及其下属企业不可撤销的优先收购权，上市公司有权随时根据其业务经营发展需要，通过自有资金、定向增发、公募增发、配股、发行可转换公司债券或其他方式行使该优先收购权，将承诺人及其下属企业的上述资产及业务全部纳入上市公司。2、规范上市公司关联交易的承诺。（1）本次交易完成后，承诺人将继续严格按照《公司法》等法律、法规、规章等规范性文件的要求以及上市公司《公司章程》的有关规定，行使股东权利或者敦促董事依法行使董事权利，在股东大会以及董事会对有关涉及承诺人的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。（2）本次交易完成后，承诺人及承诺人控股企业（上市公司及其下属公司控股企业）与上市公司之间将尽量减少关联交易。在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规、规章等规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。保证不通过关联交易损害上市公司（3）承诺人及承诺人控股企业、参股企业与上市公司就相互间关联事务及交易所做出的任何约定及安排，均不妨碍对方为其自身利益在市场同等竞争条件下与任何第三方进行业务往来或交易。	2015年08月21日	长期	履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	藏格创业投资及肖永明	其他承诺	1、关于规范上市公司治理的承诺。本次重大资产交易完成后，承诺人将继续完善上市公司法人治理结构，保证上市公司各项内部控制制度得到有效执行，保持上市公司的业务、资产、财务、人员以及机构独立，继续保持上市公司规范化运作。2、保证上市公司独立性的承诺（1）保证上市公司人员独立 1）保证上市公司的高级管理人员均专职在上市公司任职并领取薪酬，不在承诺人（自然人主体除外，下同）及其控制的其他企业担任除董事、监事以外的职务。2）保证上市公司的劳动、人事及工资管理与承诺人之间完全独立。3）保证推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选都通过合法的程序进行，承诺人不干预上市公司董事会和股东大会行使职权作出人事任免决定。（2）保证上市公司资产独立、完整 1）保证上市公司及其控制的子公司拥有与经营有关的业务体系和相关的独立完整的资产。2）除正常经营性往来外，保证不违规占用上市公司的资金、资产及其他资源。（3）保证上市公司的财务独立 1）保证上市公司建立独立的财务部门和独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度。2）保证上市公司独立在银行开户，不与承诺人共用银行账户。3）保证上市公司的财务人员不在承诺人及控制的其他企业兼职。4）保证上市公司依法独立纳税。5）保证上市公司能够独立作出财务决策，承诺人不干预上市公司的资金使用。（4）保证上市公司机构独立 1）保证上市公司构建健全的公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构，并与承诺人的机构完全分开；上市公司与承诺人及控制的其他企业之间在办公机构和生产经营场所等方面完全分开。2）保证上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权，承诺人不会超越股东大会直接或间接干预上市公司的决策和经营。（5）保证上市公司业务独立 1）承诺人保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。2）承诺人保证除通过行使股东权利之外，不对上市公司的业务活动进行干预。3）承诺人保证自身及其控制的其他企业避免从事与上市公司具有实质性竞争的业务。4）承诺人保证自身及其控制的其他企业减少与上市公司的关联交易；在进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。3、承担藏格钾肥社会保险费和住房公积金方面或有义务的承诺对于藏格钾肥未依法足额缴纳的社会保险费和住房公积金等员工福利（已在账上计提的部分除外），在任何时候有权部门或权利人要求藏格钾肥补缴，或对藏格钾肥进行处罚，或向藏格钾肥进行追索，藏格投资、肖永明将在上述事实发生后的一个月内全额承担该部分补缴、被处罚或被追索的支出及费用（含滞纳金等费用），且在承担后不向藏格钾肥追偿，保证藏格钾肥及本次重组完成后上市公司不会因此遭受任何损失。4、关于办理房屋产权证书及承担赔偿责任的承诺。肖永明和藏格投资承诺：将尽快完善未办理产权证书房屋的权证办理工作，并承诺如因此遭受行政处罚或未来造成上市公司任何损失，将由其承担全部赔偿责任。5、关于藏格钾肥合规性的承诺。自 2011 年 1 月 1 日以来，藏格钾肥及其下属公司均依法经营，不存在重大违法违规；藏格钾肥不存在不符合《上市公司重大资产重组管理办法》借壳主体相关要求的情形；藏格钾肥不存在不符合《首次公开发行股票并上市管理办法》等相关规定的情形。6、关于藏格钾肥或有事项的承诺。截至 2014 年 9 月 30 日，藏格钾肥除已向上市公司及为本次重组聘请的财务顾问、律师事务所、会计师事务所、资产评估事务所等证券服务机构提供的信息外，不存在以下情形：1、藏格钾肥向其他任何单位或个人承担债务；2、藏格钾肥为其他任何人的债务提供担保（包括但不限于保证担保、抵押担保、质押担保和留置），或者在藏格钾肥的任何资产上设置担保权益；3、藏格钾肥从事或参与任何违法中国法律、法规的行为，并最终使藏格钾肥在将来可能被处以重大罚款或承担重大法律责任；4、藏格钾肥以原告、被告或其他身份已经涉及金额在人民币 10 万元以上的民事诉讼或仲裁程序，卷入或可能卷入任何刑事程序、可能使藏格钾肥遭受重大不利后果的调查、行政程序。自 2014 年 9 月 30 日至藏格钾肥 99.22% 股权过户至上市公司名下之日（以下简称“交割日”）期间，如藏格钾肥发生任何上述事项应及时告知上市公司及为本次重组聘请的财务顾问、律师事务所、会计师事务所、资产评估事务所等证券服务机构并书面披露该等事项的具体情形。如藏格钾肥因任何交割日之前发生的上述事项遭受损失，承诺人将自上述损失确认后 30 日内向上市公司进行赔偿。	2015 年 08 月 21 日	长期	履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	藏格创业投资	其他承诺	1、关于上市公司拟置出资产负债的承诺。金谷源自取得中国证监会对本次重大资产重组的核准文件后，对于金谷源拟出售资产负债及或有债务中尚未偿还或尚未从金谷源剥离、转移或解除的部分，在本次重大资产重组实施之前，由藏格投资或其指定方先行承担，具体方式包括债务转移、现金清偿等；藏格投资或其指定方按照约定代为清偿金谷源拟出售资产负债及或有债务中尚未偿还或尚未从金谷源剥离、转移或解除的部分后，藏格投资或其指定方有权向路源世纪、联达时代、路联及邵萍进行追偿。藏格投资或其指定方按照约定代为清偿金谷源拟出售资产负债及或有债务中尚未偿还或尚未从金谷源剥离、转移或解除的部分后，如果最终未能获得路源世纪、联达时代、路联及邵萍的足额补偿，藏格投资或其指定方就差额部分不得向重组后的上市公司提出任何形式的权利主张。2、关于上市公司拟置出资产负债的补充承诺考虑到金谷源在中国证监会关于本次重组审核通过后取得了新的法律文书，公司债务承诺解决方藏格投资为了确保上市公司债务可以得到顺利解决，藏格投资于2016年7月5日作出承诺：对于截至承诺文件出具之日，金谷源尚未剥离、转移或解除的标的债务仍由藏格投资或藏格投资指定方根据《重组协议》及其补充协议约定代为先行承担，具体方式包括债务转移、现金清偿等；藏格投资或藏格投资指定方为承担后，有权向路源世纪、联达时代、路联及邵萍进行追偿；藏格投资或藏格投资指定方按照约定代为先行承担后，如果最终未能获得路源世纪、联达时代、路联及邵萍的足额补偿，藏格投资或藏格投资指定方就差额部分不得向上市公司提出任何形式的权利主张。藏格投资对上述债务进行先行承担的义务，因此为了充分保障上市公司负债的顺利解决，藏格投资于2016年7月14日向金谷源支付了现金2亿元，该等资金将专款用于代为清偿截至承诺函出具之日金谷源拟出售资产负债中尚未剥离、转移或解除的债务，如挪作他用造成重组后上市公司损失的，由藏格投资承担相应赔偿责任，在该笔款项分批支付给相关债权人之后，藏格投资或藏格投资指定方有权向路源世纪、联达时代、路联及邵萍进行追偿，如果最终未能获得路源世纪、联达时代、路联及邵萍的足额补偿，藏格投资或藏格投资指定方就差额部分不得向重组后的上市公司提出任何形式的权利主张。	2016年07月26日		履行中
资产重组时所作承诺	路源世纪	其他承诺	公司股权冻结事宜的承诺：1、上市公司拟出售资产中不包括资产负债表中已计提预计负债之外的对外担保等或有债务（包括本次重大资产重组事宜召开第一次董事会至第二次董事会期间新增或有债务）由路源世纪全部无条件承担；2、上市公司拟出售资产负债中尚未取得债务转移同意函或未能偿还的债务，由路源世纪承担清偿义务，在本次重组交割日前完成该等负债的清偿，涉及上市公司担保责任的，则解除相应担保；或在交割日前协商负债转移事宜，取得债权人及/或担保权人同意函；3、如在本次重大资产重组事宜召开第二次董事会后（包括本次重大资产重组完成后），仍有债权人及/或担保权人就或有债务及现有担保向上市公司主张权利的，积极与相关债权人协商和解方案，如无法达成和解方案，由路源世纪承担该等债务的清偿，清偿完毕后，不再向本协议交易对方或重组后的上市公司进行任何形式的追偿。4、鉴于上市公司持有中景天成（北京）贸易有限公司100%股权、持有金谷源首饰贸易有限公司90%股权、持有河南孙口黄河公路大桥有限公司41%及其他子公司股权因涉诉被司法冻结，路源世纪承诺协助上市公司在交割日前完成该等涉诉债务的清偿，解除相应股权的冻结，确保按照《重组协议》的约定完成拟出售资产的过户；5、路源世纪承诺以其持有上市公司全部股份为上述拟出售资产负债及或有债务解决事宜及上市公司持有上述子公司股权解除冻结事宜提供担保；6、《重组补充协议（三）》签署后上市公司新增的债务，由路源世纪承担相应债务的清偿责任，在本次重组交割日前完成相应债务的清偿；清偿完毕后，路源世纪不再向本次重大资产重组交易对方或重组后的上市公司进行任何形式的追偿。	2016年07月26日	长期	履行中
资产重组时所作承诺	路联、邵萍、联达同行	其他承诺	就路源世纪履行上市公司资产负债表内外债务解决事宜及解除所持子公司股权冻结事宜的承诺，路联、邵萍、联达同行承诺提供连带责任保证担保。	2016年07月26日	长期	履行中
资产重组时所作承诺	联众同行	其他承诺	联众同行承诺，在本次重组完成金谷源将发行股票登记于其名下后5个交易日内，联达时代将所持金谷源股份质押给藏格投资或其指定方，藏格投资或其指定方有权直接办理该等股份的质押登记手续，联达时代应当予以配合；藏格投资或其指定方有权依法通过折价、变卖、拍卖等方式行使质押权；若届时该等股份在解除限售时，上述藏格投资及其指定方代为清偿的债务资金未得以偿还，藏格投资或其指定方可依法行使质押权；或者，经藏格投资书面同意出售后，则该等股份应当在解除限售后出售变现，优先用于清偿上述藏格投资及其指定方代为清偿债务的资金。	2015年11月20日	长期	履行中
其他对公司中小股东所作承诺	藏格矿业	分红承诺	承诺公司任何三个连续年度内以现金方式累计分配的利润原则上不少于该三年实现的年均可分配利润的30%。	2012年08月07日	长期	履行中
其他对公司中小股东所作承诺	路源世纪	其他承诺	承诺若邯郸华玉瓷业有限责任公司如通过盘活、处置资产等多种方式未能偿还银行借款，则补足偿还，保证本公司不受损失。	2017年04月01日	长期	履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
其他对公司中小股东所作承诺	路源世纪、路联	其他承诺	1、截止2016年12月23日，不存在金谷源提供对外担保，应告知而未告知金谷源第七届董事会的情形；2、截止2016年12月23日，不存在金谷源涉及债务及由于相关债务或担保使金谷源涉及诉讼、仲裁、争议等，应告知而未告知金谷源第七届董事会的情形；3、截止2016年12月23日，不存在根据相关规定或约定，应告知而未告知金谷源第七届董事会相关事宜的情况。如有上述情形出现，本公司及本人承诺将承担因此造成金谷源及其股东损失全部赔偿责任。	2016年12月23日	长期	履行中
承诺是否按时履行				是		
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划				无		

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

☐适用 ☒不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☒适用 ☐不适用

1、本期新设全资子公司藏格矿业经贸（海南）有限责任公司，注册时间2024年1月18日，注册资本1,000.00万元人民币，法定代表人为黄鹏，注册地址：海南省洋浦经济开发区新英湾区保税港区2号办公楼H235室；主要从事进出口代理、货物进出口业务。

2、藏格国际有限公司从成立以来未经营，已于2024年2月23日注销。

3、藏格控股（香港）融资有限公司从成立以来未经营，已于2024年8月26日注销。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	230
境内会计师事务所审计服务的连续年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	谢栋清、李敏
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	5、1

当期是否改聘会计师事务所
☐是 ☒否
聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况
☒适用 ☐不适用
本年度，公司聘请天衡会计师事务所（特殊普通合伙）对内部控制有效性进行审计。

九、年度报告披露后面临退市情况

☐适用 ☒不适用

十、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用
公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

☒适用 ☐不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
公司未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼案件汇总	101,344.7	否	截至本报告披露日，部分案件已结案，剩余部分案件尚未结案。	截至本报告披露日，部分案件已结案，剩余部分案件尚未结案。尚未结案的案件对公司的影响存在不确定性。	截至本报告披露日，部分案件执行完毕，部分案件未到执行阶段或正在执行中。		

注：涉案金额占比较大的案件包括上海藏祥贸易有限公司诉深圳市兴业富达供应链管理有限公司等买卖合同纠纷六案合计诉请金额71,211.85万元；具体内容详见本报告第十节之“承诺及或有事项、2或有事项”。

中国建设银行股份有限公司邯郸市峰峰支行与藏格矿业、北京路源世纪投资管理有限公司、河南路桥建设股份有限公司、国林陶瓷（邯郸）有限公司借款担保纠纷恢复执行案中，经查询企业信用报告显示，公司尚欠本金96.28万元，利息20,415.61万元，本息合计20,511.89万元；具体内容详见本报告第十节之“承诺及或有事项、2或有事项”。

十二、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☒适用 ☐不适用

1.2024年12月31日18:00时通过查询中国执行信息公开网，公司没有被执行信息。

2.2024年12月31日18:00时通过查询中国执行信息公开网，公司第一大股东藏格创业投资没有被执行信息。

3.2024年12月31日18:00时通过查询中国执行信息公开网，实际控制人肖永明先生没有被执行信息。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☒适用 ☐不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价(万元)	披露日期	披露索引
藏格科技(西安)有限公司	实质重于形式	接受关联方的服务	软件服务	遵照公平、公正的市场原则	市场价格	413.99		2,400	否	现金结算	413.99	2024年03月21日	巨潮资讯
青海中浩天然气化工有限公司格尔木希尔顿逸林酒店	公司关联自然人任职高管	接受关联方的服务	住宿餐饮	遵照公平、公正的市场原则	市场价格	116.08		254.76	否	现金结算	116.08	2024年03月21日	巨潮资讯
格尔木通汇管业有限公司	实质重于形式	向关联方采购材料	PE管道	遵照公平、公正的市场原则	市场价格	45.96		120	否	现金结算	45.96	2024年03月21日	巨潮资讯
青海中浩天然气化工有限公司	公司关联自然人任职高管	接受关联方的服务	房屋租赁	遵照公平、公正的市场原则	市场价格	391.6		386	是	现金结算	391.6	2024年03月21日	巨潮资讯
格尔木市小小酒家	同一实际控制人	接受关联方的服务	房屋租赁	遵照公平、公正的市场原则	市场价格	27.14		28.5	否	现金结算	27.14	2024年03月21日	巨潮资讯
西藏中胜矿业有限公司	法定代表人任该公司董事	接受关联方的服务	房屋租赁	遵照公平、公正的市场原则	市场价格	397.3		417.17	否	现金结算	397.3	2024年03月21日	巨潮资讯
西藏阿里麻米措矿业开发有限公司	公司高管担任该公司董事兼总经理	向关联方提供的服务	技术服务	遵照公平、公正的市场原则	市场价格	849.48		850.41	否	现金结算	849.48	2024年03月21日	巨潮资讯
西藏阿里麻米措矿业开发有限公司	公司高管担任该公司董事兼总经理	向关联方提供的服务	房屋租赁	遵照公平、公正的市场原则	市场价格	83.08		0	是	现金结算	83.08		
成都世龙实业有限公司	公司法人、高管任该公司董事	向关联方提供的服务	房屋租赁	遵照公平、公正的市场原则	市场价格	91.74		100	否	现金结算	91.74	2024年03月21日	巨潮资讯
合计				--	--	2,416.37	--	4,556.84	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况(如有)				无									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)				无									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☒适用 ☐不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

☐是 ☒否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

☒适用 ☐不适用

租赁情况说明

报告期内公司作为承租方简化处理的短期租赁费用和低价值资产租赁费用810.29万元，公司作为出租方经营租赁收入105.70万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额10%以上的项目

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额10%以上的租赁项目。

2、重大担保

✓适用 □不适用

单位：万元

公司及子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
不适用									否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		0		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）					0	
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		0		报告期末实际对外担保余额合计（A4）					0	
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
不适用									否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		0		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）					0	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		0		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）					0	
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
Zangge Mining International PTE.LTD	2024年08月10日	430	2024年12月05日	430	质押	银行存款	无	2个月	否	否
藏格矿业股份有限公司	2024年08月10日	40,000	2024年12月24日	1,000	连带责任保证	无	无	12个月	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		300,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）					1,430	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		300,000		报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）					1,430	
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		300,000		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）					1,430	
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		300,000		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）					1,430	
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				0.10%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				0						
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额（E）				430						
担保总额超过净资产 50% 部分的金额（F）				0						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				430						
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）				无						
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）				无						

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

✓适用 □不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
券商理财产品	自有资金	2,500	2,500	0	0
合计		2,500	2,500	0	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

☐适用 ☒不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

☐适用 ☒不适用

(2) 委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

1、公司于2024年4月19日完成了2023年年度的权益分派，以公司总股本1,580,435,073股扣减已回购股份9,920,991股后的1,570,514,082股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币8.00元（含税），共计派发现金股利1,256,411,265.60元（含税）。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于2023年年度利润分配方案的公告》（公告编号：2024-013）、《2023年年度权益分派实施公告》（2024-024）。

2、公司于2024年9月5日完成2024年半年度权益分派，以总股本1,580,435,073股扣减回购专用证券账户股份9,920,991股后的股本，即1,570,514,082股作为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.60元（含税），共计派发现金红利408,333,661.32元（含税）。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于2024年半年度利润分配方案的公告》（公告编号：2024-048）、《2024年半年度权益分派实施公告》（公告编号：2024-061）。

3、2024年7月29日，公司第一期员工持股计划第三个锁定期届满，解锁第一期员工持股计划持股总数的30%即股数7,972,269股。至此，第一期员工持股计划所持股份全部解锁。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于第一期员工持股计划第三个解锁期届满的提示性公告》（公告编号：2024-042）。

4、2024年6月17日，巨龙铜业股权转让二期补偿款支付条件达成，西藏紫金实业有限公司于2024年8月9日向公司支付巨龙铜业股权转让二期补偿款共计人民币20,277.2万元。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于签署〈巨龙铜业股权转让补偿款协议书〉的公告》（公告编号：2024-043）、《关于收到巨龙铜业股权转让补偿款的公告》（公告编号：2024-052）。

十七、公司子公司重大事项

☒适用 ☐不适用

1、公司子公司老挝发展取得了《塞塔尼县和巴俄县199.28平方公里钾盐矿勘探报告的批准证书》和《藏格矿业（老挝）发展有限公司在老挝万象塞塔尼县和巴俄县区157.72平方公里钾盐矿储量证》。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于老挝子公司获批〈钾盐矿勘探报告〉及〈钾盐矿储量证〉的公告》（公告编号：2024-068）。

2、公司全资子公司藏格矿业投资参与投资的西藏藏青基金合计持有国能矿业39%的股权，2024年10月11日，国能矿业完成了39%股权的工商变更登记手续。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于产业发展基金收购国能矿业股权的进展公告》（公告编号：2024-066）、《关于国能矿业39%股权完成工商变更登记的公告》（公告编号：2024-069）。

3、2024年11月27日，广期所发布了《关于调整碳酸锂期货指定交割库的公告》（广期所发〔2024〕316号），新增公司全资子公司藏格锂业为碳酸锂期货交割厂库。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于公司申请广州期货交易所碳酸锂指定交割厂库的进展公告》（公告编号：2024-076）。



第七节 股份变动及股东情况

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2024

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	16,500	0.00%						16,500	0.00%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	16,500	0.00%						16,500	0.00%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	16,500	0.00%						16,500	0.00%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	1,580,418,573	100.00%						1,580,418,573	100.00%
1、人民币普通股	1,580,418,573	100.00%						1,580,418,573	100.00%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,580,435,073	100.00%						1,580,435,073	100.00%

股份变动的原因
☐适用 ☒不适用
股份变动的批准情况
☐适用 ☒不适用
股份变动的过户情况
☐适用 ☒不适用
股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响
☐适用 ☒不适用
公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容
☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☐适用 ☒不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

☐适用 ☒不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

☐适用 ☒不适用

3、现存的内部职工股情况

☐适用 ☒不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股 股东总数	31,561	年度报告披露日 前上一月末普通 股股东总数	28,709	报告期末表决权恢复的 优先股股东总数 (如有) (参见注8)	0	年度报告披露日前上一月 末表决权恢复的优先股股 东总数 (如有) (参见注8)	0	
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股 比例	报告期末持 股数量	报告期内增 减变动情况	持有有限售条 件的股份数量	持有无限售条 件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
西藏藏格创业投资集团有限 公司	境内非国有法人	22.88%	361,588,493	0	0	361,588,493	质押	341,668,908
宁波梅山保税港区新沙鸿运 投资管理有限公司	境内非国有法人	17.21%	271,921,719	0	0	271,921,719	不适用	0
肖永明	境内自然人	9.85%	155,643,647	0	0	155,643,647	质押	155,643,647
四川省永鸿实业有限公司	境内非国有法人	4.56%	72,042,679	0	0	72,042,679	质押	59,162,679
							冻结	12,880,000
香港中央结算有限公司	境外法人	1.83%	28,847,703	-2,600,365	0	28,847,703	不适用	0
招商证券股份有限公司	国有法人	1.06%	16,815,680	254,706	0	16,815,680	不适用	0
广发证券股份有限公司	境内非国有法人	1.00%	15,821,482	-936,657	0	15,821,482	不适用	0
申万宏源证券有限公司	国有法人	0.96%	15,196,029	6,048,900	0	15,196,029	不适用	0
中国工商银行股份有限公 司—华泰柏瑞沪深 300 交易 型开放式指数证券投资基金	其他	0.87%	13,715,500	8,357,500	0	13,715,500	不适用	0
浙江浙期实业有限公司	境内非国有法人	0.79%	12,500,000	0	0	12,500,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名 股东的情况（如有）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	西藏藏格创业投资集团有限公司、四川省永鸿实业有限公司和肖永明属于一致行动人。公司未知除以上已知股东属于一致行动人或存在关联关系外的其他股东之间是否存在关联关系，也未知其其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权 情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明 (如有)	藏格矿业股份有限公司回购专用证券账户持有公司 15,609,519 股股份，占公司总股本的比例为 0.99%。							

前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
西藏藏格创业投资集团有限公司	361,588,493	人民币普通股	361,588,493
宁波梅山保税港区新沙鸿运投资管理有限公司	271,921,719	人民币普通股	271,921,719
肖永明	155,643,647	人民币普通股	155,643,647
四川省永鸿实业有限公司	72,042,679	人民币普通股	72,042,679
香港中央结算有限公司	28,847,703	人民币普通股	28,847,703
招商证券股份有限公司	16,815,680	人民币普通股	16,815,680
广发证券股份有限公司	15,821,482	人民币普通股	15,821,482
申万宏源证券有限公司	15,196,029	人民币普通股	15,196,029
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	13,715,500	人民币普通股	13,715,500
浙江浙期实业有限公司	12,500,000	人民币普通股	12,500,000
前10名无限售流通股股东之间，以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明	西藏藏格创业投资集团有限公司、四川省永鸿实业有限公司和肖永明属于一致行动人。公司未知除以上已知股东属于一致行动人或存在关联关系外的其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
前10名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	无		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☒适用 ☐不适用

单位：股

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	5,358,000	0.34%	435,400	0.03%	13,715,500	0.87%	0	0.00%

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用
公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易
☐是 ☒否
公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
西藏藏格创业投资集团有限公司	肖永明	2011年09月22日	91632801579907524C	许可项目：危险化学品经营（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准证件为准） 一般项目：金属材料销售；金属矿石销售；非金属矿及制品销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；以自有资金从事投资活动；化肥销售；货物进出口；技术进出口；建筑材料销售（除依法须经批准的项目外，自主开展法律法规未禁止、限制的经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况				无

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

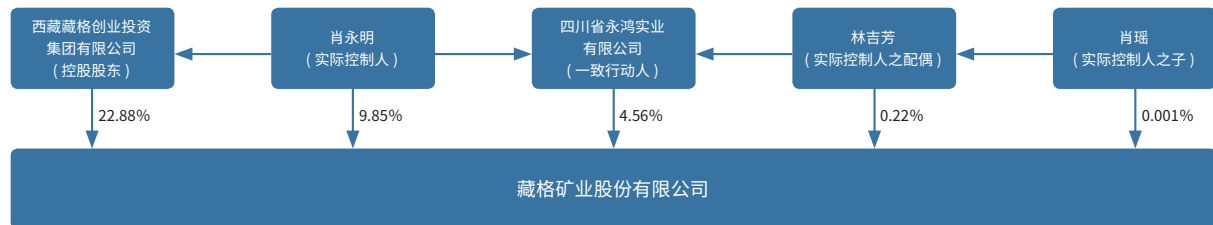
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
肖永明	本人	中国	否
主要职业及职务	肖永明担任公司控股股东西藏藏格创业投资集团有限公司、一致行动人四川省永鸿实业有限公司法定代表人、执行董事。		
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%

✓适用 □不适用

名称	股东类别	股票质押融资总额（万元）	具体用途	偿还期限	还款资金来源	是否存在偿债或平仓风险	是否影响公司控制权稳定
西藏藏格创业投资集团有限公司	控股股东	344,406.46	经营周转	根据资金合理安排	经营或投资收入	否	否
四川省永鸿实业有限公司	第一大股东一致行动人	48,444	经营周转	根据资金合理安排	经营或投资收入	否	否
肖永明	第一大股东一致行动人	133,210.27	经营周转	根据资金合理安排	经营或投资收入	否	否

5、其他持股在10%以上的法人股东

✓适用 □不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
宁波梅山保税港区新沙鸿运投资管理有限公司	徐磊	2016年04月29日	70,000万元	投资管理、资产管理、投资咨询、企业管理咨询。（未经金融等监管部门批准不得从事吸收存款、融资担保、代客理财、向社会公众集（融）资等金融业务）

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

□适用 ✓不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

✓适用 □不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024年08月10日	4,208,755股 - 8,417,508股	0.27%-0.53%	15,000-30,000	自公司股东大会审议通过回购方案之日起12个月内	注销并减少注册资本	5,688,528	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

□适用 ✓不适用



第八节 优先股相关情况

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2024

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。



第九节 债券相关情况

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2024

☐适用 ☒不适用



第十节 财务报告

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2024

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025年03月28日
审计机构名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天衡审字(2025)00317号
注册会计师姓名	谢栋清、李敏

审计报告正文

藏格矿业股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了藏格矿业股份有限公司（以下简称藏格矿业）财务报表，包括2024年12月31日的合并及母公司资产负债表，2024年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了藏格矿业2024年12月31日的合并及母公司财务状况以及2024年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于藏格矿业，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）氯化钾及碳酸锂销售收入

相关信息披露详见财务报表附注五、37和附注七、61。

1. 事项描述

藏格矿业主要从事农用氯化钾和碳酸锂的生产及销售业务，2024年度实现主营业务收入323,187.29万元，其中氯化钾销售收入221,022.36万元、碳酸锂销售收入102,164.93万元，为主要的利润来源。由于主营业务收入是藏格矿业关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将氯化钾及碳酸锂销售收入确认识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对于氯化钾及碳酸锂收入所实施的重要审计程序包括：

- （1）评价、测试与收入确认相关的关键内部控制设计的合理性和运行的有效性；
- （2）抽取主要客户的销售合同，识别与商品控制权转移的合同条款，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的规定；
- （3）结合账面氯化钾及碳酸锂收入确认情况，核对销售合同、发运报表、结算函/收货确认函、增值税发票明细、收款记录等；
- （4）检查应收账款、合同负债与氯化钾及碳酸锂收入确认匹配性；对本年度的氯化钾及碳酸锂结算数量、结算金额、已发货未结算数量等信息与客户进行函证；
- （5）对氯化钾及碳酸锂收入及毛利率实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动；
- （6）对资产负债表日前后的销售交易进行截止性测试；
- （7）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

（二）存货的存在性及准确性

相关信息披露详见财务报表附注五、17和附注七、10。

1. 事项描述

截至2024年12月31日止，藏格矿业存货金额为42,715.78万元，占合并财务报表资产总额的2.83%，其中在产品以及自制半成品金额为28,469.27万元，占年末存货金额的66.65%。由于盐田里的光卤石因其特殊性较难辨认，以及存货对财务报表影响重大等原因，故我们将存货的存在性及准确性识别为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货的存在性及准确性，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解、评价和测试与存货相关的关键内部控制设计的合理性和运行的有效性；
- (2) 对管理层进行访谈，获取2024年12月31日的盘点计划，了解期末存货分布情况及状态；
- (3) 对期末主要的存货实施监盘程序，检查存货的数量及状况，并与账面记录进行核对；
- (4) 对在产品的构成及其库龄进行检查，结合光卤石出矿频率对在产品变动情况进行分析；依据各主要盐田光卤石出矿情况检查对应方量的成本，同时与上年对比各主要盐田出矿成本，确认是否存在大额波动；
- (5) 了解产品生产工艺流程和成本核算方法，检查成本核算方法与生产工艺是否相匹配；
- (6) 抽样检查成本计算表及相关资料，对存货实施计价测试，评价期末存货计价的准确性；
- (7) 对资产负债表日后盐田出矿情况进行查看并记录。

(三) 长期股权投资-联营企业西藏巨龙铜业有限公司（以下简称“巨龙铜业”）

相关信息披露详见财务报表附注五、22及附注七、18。

1. 事项描述

截至2024年12月31日止，藏格矿业长期股权投资余额为605,597.90万元，占期末总资产的40.15%，2024年度长期股权投资-按权益法核算确认投资收益192,612.29万元，其中联营企业巨龙铜业-按权益法确认投资收益192,768.36万元，占藏格矿业2024年度归属于母公司所有者净利润的74.72%。由于长期股权投资-联营企业巨龙铜业的计量对财务报表具有重大影响，故，我们将长期股权投资-联营企业巨龙铜业的计量识别为关键审计事项。

2. 审计应对

针对长期股权投资-联营企业巨龙铜业的计量，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 我们检查了与长期股权投资相关的投资协议、被投资企业章程和相关法律文件、银行付款记录等文件，以评价长期股权投资的分类及初始计量是否准确；
- (2) 对长期股权投资实施函证程序，函证藏格矿业的出资比例、表决权比例和所享有的权益比例以及本年度分红情况，以确保按权益法核算的投资收益金额的准确性；
- (3) 我们获取了巨龙铜业的财务报表、年度审计报告，检查了权益法核算的会计分录，执行重新计算程序，并选取重要科目执行了审阅分析程序；
- (4) 派出有经验的审计人员到巨龙铜业进行实地走访查看；
- (5) 对巨龙铜业的财务部、销售部、生产部、资产部执行访谈程序以了解其产能规模及销售数据的可靠性；
- (6) 对巨龙铜业的经营状况进行调查，结合行业分析、主要产品铜金属市场价格走势及其业绩变化的合理性，评估财务数据的可靠性；
- (7) 检查与股权投资相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

藏格矿业管理层对其他信息负责。其他信息包括藏格矿业2024年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

藏格矿业管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，藏格矿业管理层负责评估藏格矿业的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算藏格矿业、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督藏格矿业的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对导致对藏格矿业持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致藏格矿业不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就藏格矿业中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：藏格矿业股份有限公司

2024年12月31日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	887,987,569.99	1,586,758,909.32
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	159,216,834.47	66,380,497.58
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	24,782,413.64	18,187,794.17
应收款项融资	217,822,001.40	611,473,872.07
预付款项	43,901,387.32	26,022,157.94
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	31,209,780.44	316,050,845.02
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	427,157,769.09	497,969,266.22
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		5,555,155.50
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	294,444,870.83	15,579,734.27
流动资产合计	2,086,522,627.18	3,143,978,232.09
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	6,055,978,983.39	4,129,848,994.72
其他权益工具投资	138,890,000.00	139,920,000.00
其他非流动金融资产	1,742,181.00	
投资性房地产	10,639,923.22	4,457,823.12
固定资产	2,531,723,430.41	2,861,949,135.82
在建工程	106,455,222.59	86,268,398.87
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	19,220,219.18	29,813,642.79
无形资产	703,925,432.98	328,114,375.67
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	21,750,845.50	28,942,700.49
递延所得税资产	94,699,154.51	84,655,796.48
其他非流动资产	3,311,733,892.80	3,253,635,462.14
非流动资产合计	12,996,759,285.58	10,947,606,330.10
资产总计	15,083,281,912.76	14,091,584,562.19

法定代表人：肖宁

主管会计工作负责人：田太垠

会计机构负责人：黄斌

1、合并资产负债表（续）

编制单位：藏格矿业股份有限公司

2024年12月31日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动负债：		
短期借款	20,000,000.00	
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		10,629,780.81
应付账款	430,611,188.16	344,537,498.35
预收款项		
合同负债	174,404,377.48	133,191,022.89
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	55,620,300.74	56,100,433.99
应交税费	100,546,388.01	336,436,924.82
其他应付款	20,191,547.29	33,869,345.38
其中：应付利息		
应付股利		3,200,000.00
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	8,368,798.51	8,291,158.71
其他流动负债	12,773,113.09	12,580,608.13
流动负债合计	822,515,713.28	935,636,773.08
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	6,771,356.66	10,441,513.51
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	378,914,719.25	75,897,000.00
递延收益	18,392,672.11	8,189,724.29
递延所得税负债	9,726,813.08	11,169,684.31
其他非流动负债		
非流动负债合计	413,805,561.10	105,697,922.11
负债合计	1,236,321,274.38	1,041,334,695.19
所有者权益：		
股本	1,580,435,073.00	1,580,435,073.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,221,345,889.53	2,168,649,089.22
减：库存股	450,960,337.48	300,023,777.99
其他综合收益	-48,584,590.52	-47,612,331.32
专项储备	96,407,818.12	105,141,215.78
盈余公积	790,217,536.50	790,217,536.50
一般风险准备		
未分配利润	9,676,210,516.36	8,760,969,504.48
归属于母公司所有者权益合计	13,865,071,905.51	13,057,776,309.67
少数股东权益	-18,111,267.13	-7,526,442.67
所有者权益合计	13,846,960,638.38	13,050,249,867.00
负债和所有者权益总计	15,083,281,912.76	14,091,584,562.19

法定代表人：肖宁

主管会计工作负责人：田太垠

会计机构负责人：黄斌

2、母公司资产负债表

编制单位：藏格矿业股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	21,504,120.02	24,678,958.81
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	34,076,219.00	0.00
应收款项融资		
预付款项	6,558,020.47	230,032.22
其他应收款	753,646,839.18	806,797,695.95
其中：应收利息		
应收股利	92,430,229.74	
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	281,611,261.52	7,495,484.86
流动资产合计	1,097,396,460.19	839,202,171.84
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	18,111,109,623.70	16,164,184,729.00
其他权益工具投资	500,000.00	500,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	3,364,795.08	4,062,076.20
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	5,467,953.77	8,921,398.27
无形资产	9,842,457.22	11,965,751.35
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	5,745,645.60	9,255,543.12
递延所得税资产	1,162,770.20	1,972,648.79
其他非流动资产	984,832.68	1,504,573.06
非流动资产合计	18,138,178,078.25	16,202,366,719.79
资产总计	19,235,574,538.44	17,041,568,891.63

法定代表人：肖宁

主管会计工作负责人：田太垠

会计机构负责人：黄斌

2、母公司资产负债表（续）

编制单位：藏格矿业股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动负债：		
短期借款	11,000,000.00	
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	5,313,682.79	2,441,795.66
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬	13,157,486.27	17,721,382.66
应交税费	394,596.70	1,585,546.04
其他应付款	190,014,043.67	52,091,478.92
其中：应付利息		
应付股利		3,200,000.00
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	3,678,410.76	3,239,514.37
其他流动负债		
流动负债合计	223,558,220.19	77,079,717.65
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	972,670.02	4,651,080.78
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		75,897,000.00
递延收益		
递延所得税负债	1,127,548.36	1,990,909.49
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,100,218.38	82,538,990.27
负债合计	225,658,438.57	159,618,707.92
所有者权益：		
股本	1,580,435,073.00	1,580,435,073.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	10,421,230,343.02	10,378,409,657.44
减：库存股	450,960,337.48	300,023,777.99
其他综合收益		-7,098.44
专项储备		
盈余公积	790,217,536.50	790,217,536.50
未分配利润	6,668,993,484.83	4,432,918,793.20
所有者权益合计	19,009,916,099.87	16,881,950,183.71
负债和所有者权益总计	19,235,574,538.44	17,041,568,891.63

法定代表人：肖宁

主管会计工作负责人：田太垠

会计机构负责人：黄斌

3、合并利润表

编制单位：藏格矿业股份有限公司

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	3,250,800,389.88	5,225,721,163.41
其中：营业收入	3,250,800,389.88	5,225,721,163.41
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,452,566,587.00	2,445,502,018.23
其中：营业成本	1,790,881,790.62	1,816,172,924.47
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	353,438,402.48	293,609,197.94
销售费用	51,465,244.48	49,647,885.27
管理费用	247,028,478.83	281,123,777.68
研发费用	6,805,517.04	23,561,273.43
财务费用	2,947,153.55	-18,613,040.56
其中：利息费用	4,077,771.03	720,163.87
利息收入	12,201,178.04	25,257,214.35
加：其他收益	10,549,573.98	1,830,889.38
投资收益（损失以“-”号填列）	2,069,960,725.21	1,263,354,493.84
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,868,656,383.22	1,259,479,726.25
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	3,643,136.65	3,885,251.60
信用减值损失（损失以“-”号填列）	22,120,259.09	31,729,248.15
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-48,469,081.14	-18,063,808.76
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-571,001.64	75,948.56
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	2,855,467,415.03	4,063,031,167.95
加：营业外收入	547,106.99	3,939,868.77
减：营业外支出	147,485,556.26	200,661,137.82
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	2,708,528,965.76	3,866,309,898.90
减：所得税费用	139,255,274.32	453,955,472.43

法定代表人：肖宁

主管会计工作负责人：田太垠

会计机构负责人：黄斌

3、合并利润表（续）

编制单位：藏格矿业股份有限公司

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	2,569,273,691.44	3,412,354,426.47
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	2,569,273,691.44	3,412,354,426.47
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	2,579,985,938.80	3,419,880,869.14
2.少数股东损益	-10,712,247.36	-7,526,442.67
六、其他综合收益的税后净额	-972,259.20	-13,047,173.16
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-972,259.20	-13,047,173.16
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-875,500.00	-14,237,500.00
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-875,500.00	-14,237,500.00
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-96,759.20	1,190,326.84
1.权益法下可转损益的其他综合收益	7,098.44	120,309.72
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-103,857.64	1,070,017.12
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	2,568,301,432.24	3,399,307,253.31
归属于母公司所有者的综合收益总额	2,579,013,679.60	3,406,833,695.98
归属于少数股东的综合收益总额	-10,712,247.36	-7,526,442.67
八、每股收益		
（一）基本每股收益	1.64	2.18
（二）稀释每股收益	1.64	2.18

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：肖宁

主管会计工作负责人：田太垠

会计机构负责人：黄斌

4、母公司利润表

编制单位：藏格矿业股份有限公司

单位：元

项目	2024年度	2023年度
一、营业收入	12,420,651.73	8,648,729.89
减：营业成本	9,826,106.85	2,000,000.00
税金及附加	173,291.52	137,366.16
销售费用		
管理费用	73,469,823.30	131,048,146.13
研发费用		
财务费用	616,527.40	637,826.48
其中：利息费用	272,273.49	0.00
利息收入	644,475.36	1,441,328.33
加：其他收益	2,898,832.44	639,151.74
投资收益（损失以“-”号填列）	3,979,995,142.48	4,876,568,750.51
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,927,223,142.48	1,296,568,750.51
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-2,674,964.01	25,447,570.59
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	3,908,553,913.57	4,777,480,863.96
加：营业外收入	103,000.52	0.71
减：营业外支出	1,265,012.47	4,745,139.44
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	3,907,391,901.62	4,772,735,725.23
减：所得税费用	6,572,283.07	-1,036,869.44
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	3,900,819,618.55	4,773,772,594.67
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	3,900,819,618.55	4,773,772,594.67
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	7,098.44	120,309.72
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	7,098.44	120,309.72
1.权益法下可转损益的其他综合收益	7,098.44	120,309.72
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	3,900,826,716.99	4,773,892,904.39
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

法定代表人：肖宁

主管会计工作负责人：田太垠

会计机构负责人：黄斌

5、合并现金流量表

编制单位：藏格矿业股份有限公司

单位：元

项目	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,294,045,869.88	5,546,484,851.56
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	91,958,911.13	
收到其他与经营活动有关的现金	658,935,742.69	312,506,548.78
经营活动现金流入小计	4,044,940,523.70	5,858,991,400.34
购买商品、接受劳务支付的现金	698,611,395.54	788,498,655.68
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	291,726,763.45	263,890,495.48
支付的各项税费	1,306,799,423.33	1,433,073,102.74
支付其他与经营活动有关的现金	828,601,150.45	389,481,166.87
经营活动现金流出小计	3,125,738,732.77	2,874,943,420.77
经营活动产生的现金流量净额	919,201,790.93	2,984,047,979.57
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	135,701,602.02	159,004,045.38
取得投资收益收到的现金	10,143,186.74	482,596,699.61
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,415,033.00	192,500.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	202,772,000.00	
投资活动现金流入小计	351,031,821.76	641,793,244.99
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	147,572,749.86	323,784,186.71
投资支付的现金	230,981,399.70	1,705,783,101.72
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	3,922,186.24	19,005,651.56
投资活动现金流出小计	382,476,335.80	2,048,572,939.99
投资活动产生的现金流量净额	-31,444,514.04	-1,406,779,695.00
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	127,422.90	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	127,422.90	
取得借款收到的现金	20,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金	187,988,239.65	
筹资活动现金流入小计	208,115,662.55	
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,667,944,926.92	2,760,904,784.32
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	161,312,869.09	8,617,681.39
筹资活动现金流出小计	1,829,257,796.01	2,769,522,465.71
筹资活动产生的现金流量净额	-1,621,142,133.46	-2,769,522,465.71
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	168,374.79	-1,203,669.89
五、现金及现金等价物净增加额	-733,216,481.78	-1,193,457,851.03
加：期初现金及现金等价物余额	1,585,856,639.72	2,779,314,490.75
六、期末现金及现金等价物余额	852,640,157.94	1,585,856,639.72

法定代表人：肖宁

主管会计工作负责人：田太垠

会计机构负责人：黄斌

6、母公司现金流量表

编制单位：藏格矿业股份有限公司

单位：元

项目	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金		3,293,909.06
收到的税费返还	4,477,330.63	
收到其他与经营活动有关的现金	1,922,563,459.63	1,631,523,490.68
经营活动现金流入小计	1,927,040,790.26	1,634,817,399.74
购买商品、接受劳务支付的现金		869,796.32
支付给职工以及为职工支付的现金	26,900,497.51	28,221,209.79
支付的各项税费	278,337,486.34	128,678.72
支付其他与经营活动有关的现金	1,657,182,882.04	1,806,105,897.38
经营活动现金流出小计	1,962,420,865.89	1,835,325,582.21
经营活动产生的现金流量净额	-35,380,075.63	-200,508,182.47
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	1,478,000,000.00	3,706,910,727.08
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	202,772,000.00	
投资活动现金流入小计	1,680,772,000.00	3,706,910,727.08
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	4,836,149.35	17,241,884.83
投资支付的现金	10,000,000.00	719,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	10,000,000.00	
投资活动现金流出小计	24,836,149.35	736,241,884.83
投资活动产生的现金流量净额	1,655,935,850.65	2,970,668,842.25
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	11,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金	187,988,239.65	
筹资活动现金流入小计	198,988,239.65	
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,667,944,926.92	2,760,904,784.32
支付其他与筹资活动有关的现金	154,764,408.25	2,976,565.84
筹资活动现金流出小计	1,822,709,335.17	2,763,881,350.16
筹资活动产生的现金流量净额	-1,623,721,095.52	-2,763,881,350.16
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-3,165,320.50	6,279,309.62
加：期初现金及现金等价物余额	24,669,440.52	18,390,130.90
六、期末现金及现金等价物余额	21,504,120.02	24,669,440.52

法定代表人：肖宁

主管会计工作负责人：田太垠

会计机构负责人：黄斌

7、合并所有者权益变动表（续）

编制单位：藏格矿业股份有限公司

上期金额

单位：元

项目	2023 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他	小计			
		优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	1,580,435,073.00				1,889,718,357.47	300,023,777.99	-34,565,158.16	92,827,662.40	765,019,517.93		8,130,391,438.23		12,123,803,112.88	12,123,803,112.88		
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	1,580,435,073.00				1,889,718,357.47	300,023,777.99	-34,565,158.16	92,827,662.40	765,019,517.93		8,130,391,438.23		12,123,803,112.88	12,123,803,112.88		
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					278,930,731.75		-13,047,173.16	12,313,553.38	25,198,018.57		630,578,066.25		933,973,196.79	-7,526,442.67		
(一) 综合收益总额							-13,047,173.16				3,419,880,869.14		3,406,833,695.98	-7,526,442.67		
(二) 所有者投入和减少资本					278,930,731.75								278,930,731.75			
1. 所有者投入的普通股																
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额					75,657,191.14								75,657,191.14			
4. 其他					203,273,540.61								203,273,540.61			
(三) 利润分配									25,198,018.57		-2,789,302,802.89		-2,764,104,784.32	-2,764,104,784.32		
1. 提取盈余公积									25,198,018.57		-25,198,018.57					
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者（或股东）的分配											-2,764,104,784.32		-2,764,104,784.32	-2,764,104,784.32		
4. 其他																
(四) 所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本（或股本）																
2. 盈余公积转增资本（或股本）																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																
6. 其他																
(五) 专项储备								12,313,553.38					12,313,553.38	12,313,553.38		
1. 本期提取								43,054,618.31					43,054,618.31	43,054,618.31		
2. 本期使用								30,741,064.93					30,741,064.93	30,741,064.93		
(六) 其他																
四、本期期末余额	1,580,435,073.00				2,168,649,089.22	300,023,777.99	-47,612,331.32	105,141,215.78	790,217,536.50		8,760,969,504.48		13,057,776,309.67	-7,526,442.67		

法定代表人：肖宁

主管会计工作负责人：田太垠

会计机构负责人：黄斌

8、母公司所有者权益变动表

编制单位：藏格矿业股份有限公司本期金额单位：元

项目	2024年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	1,580,435,073.00				10,378,409,657.44	300,023,777.99	-7,098.44		790,217,536.50	4,432,918,793.20	16,881,950,183.71
加：会计政策变更											0.00
前期差错更正											0.00
其他											0.00
二、本年期初余额	1,580,435,073.00	0.00	0.00	0.00	10,378,409,657.44	300,023,777.99	-7,098.44	0.00	790,217,536.50	4,432,918,793.20	16,881,950,183.71
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	0.00	0.00	0.00	0.00	42,820,685.58	150,936,559.49	7,098.44	0.00	0.00	2,236,074,691.63	2,127,965,916.16
(一) 综合收益总额							7,098.44			3,900,819,618.55	3,900,826,716.99
(二) 所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	42,820,685.58	150,936,559.49	0.00	0.00	0.00	0.00	-108,115,873.91
1. 所有者投入的普通股											0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					27,655,080.78						27,655,080.78
4. 其他					15,165,604.80	150,936,559.49					-135,770,954.69
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-1,664,744,926.92	-1,664,744,926.92
1. 提取盈余公积									0.00	0.00	0.00
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,664,744,926.92	-1,664,744,926.92
3. 其他											0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）											0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）											0.00
3. 盈余公积弥补亏损											0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											0.00
5. 其他综合收益结转留存收益											0.00
6. 其他											0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取											0.00
2. 本期使用											0.00
(六) 其他											0.00
四、本期期末余额	1,580,435,073.00	0.00	0.00	0.00	10,421,230,343.02	450,960,337.48			790,217,536.50	6,668,993,484.83	19,009,916,099.87

法定代表人：肖宁主管会计工作负责人：田太垠会计机构负责人：黄斌

8、母公司所有者权益变动表（续）

编制单位：藏格矿业股份有限公司

上期金额

单位：元

项目	2023年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,580,435,073.00				10,114,793,083.55	300,023,777.99	-127,408.16		384,582,735.95	2,828,885,783.40		14,608,545,489.75
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,580,435,073.00				10,114,793,083.55	300,023,777.99	-127,408.16		384,582,735.95	2,828,885,783.40		14,608,545,489.75
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)					263,616,573.89		120,309.72		405,634,800.55	1,604,033,009.80		2,273,404,693.96
(一) 综合收益总额							120,309.72			4,773,772,594.67		4,773,892,904.39
(二) 所有者投入和减少资本					263,616,573.89							263,616,573.89
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					75,657,191.14							75,657,191.14
4. 其他					187,959,382.75							187,959,382.75
(三) 利润分配									405,634,800.55	-3,169,739,584.87		-2,764,104,784.32
1. 提取盈余公积									405,634,800.55	-405,634,800.55		
2. 对所有者（或股东）的分配										-2,764,104,784.32		-2,764,104,784.32
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,580,435,073.00				10,378,409,657.44	300,023,777.99	-7,098.44		790,217,536.50	4,432,918,793.20		16,881,950,183.71

法定代表人：肖宁

主管会计工作负责人：田太垠

会计机构负责人：黄斌

三、公司基本情况

（一）公司注册地、组织形式和总部地址

藏格矿业股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”），原名金谷源控股股份有限公司，经河北省人民政府冀股办[1996]2号文批准，由原邯郸陶瓷（集团）总公司将其所属第一瓷厂、第二瓷厂、工业瓷厂经资产重组后和其他四家发起人共同发起以募集方式设立。1996年6月13日，经中国证券监督管理委员会证监发审字（1996）89号文和证监发字（1996）90号文批准，向社会公开发行人民币普通股1,500万股，共募集资金7,200.00万元（含发行费用）。1996年6月28日，股票在深圳证券交易所上市，股本总额为5,040万股，股票代码000408。

1997年5月，公司以1996年12月31日总股本5,040万股为基数，向全体股东每10股送1股。本次送股后，股本总额为5,544万股。

1997年9月，公司以1997年6月30日总股本5,544万股为基数，向全体股东每10股转增6股。本次转增后，股本总额为8,870.40万股。

1997年12月26日，经中国证券监督管理委员会证监上字（1997）96号文批准，公司以1997年12月31日总股本8,870.40万股为基数向全体股东配股，每10股配售1.704546股，可流通社会公众股股东还可根据自己的意愿决定是否以10:0.159的比例受让发起人国家股和发起人法人股的部分配股权。本次配股后，股本总额为10,382.40万股。

2000年，邯郸陶瓷集团有限责任公司持股减少3,810万股：转让给北京军神实业有限公司3,110万股；因担保及未履行债务偿还义务，被邯郸市中级人民法院拍卖给上海新理益投资管理有限公司700万股。

2001年2月，公司1997年配股中的转配股42万股流通上市。

2001年3月，经中国证券监督管理委员会证监发行字[2001]22号文批准，公司以2000年12月31日总股本10,382.40万股为基数向全体股东配股，按每10股配3股，实际配售数量1,089.60万股，非流通股股东仅北京军神实业有限公司参与获配150万股。

2001年5月，因为他人提供担保承担连带责任，邯郸陶瓷集团有限责任公司持有公司1,400万股股票被广州市中级人民法院判决过户给广州中科信投资有限公司。至此，北京军神实业有限公司成为公司控股股东。

2001年6月，因股权转让纠纷，邯郸陶瓷集团有限责任公司持有公司1,970万股股票被聊城市中级人民法院判决过户给阳谷鲁银实业有限公司。

前述事项发生后，股本总额为11,472万股。

2003年6月，北京军神实业有限公司将其持有公司3,260万股股票转让给北京路源世纪投资管理有限公司，北京路源世纪投资管理有限公司成为公司控股股东。

2006年7月，公司实施股权分置改革，以截至2005年12月31日止经审计的公司资本公积金向全体流通股股东转增2,544.75万股。股权分置改革实施后，股本总额为14,016.75万股。

2008年5月，公司以2007年12月31日总股本14,016.75万股为基数，向全体股东每10股转增8股。本次转增后，股本总额为25,230.15万股。

2016年6月28日，依据公司2015年第二次临时股东会决议通过的《关于重大资产出售及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易的议案》和中国证券监督管理委员会证监许可〔2016〕114号《关于核准金谷源控股股份有限公司重大资产重组及向青海藏格投资有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》，公司向青海藏格投资有限公司等11名股东发行168,659.68万股购买其持有的格尔木藏格钾肥有限公司（以下简称“藏格钾肥”）99.22%股权。本次发行股票购买资产相关的股权过户后，公司股本总额为193,889.83万股。

依据中国证券监督管理委员会证监许可〔2016〕114号文《关于核准金谷源控股股份有限公司重大资产重组及向青海藏格投资有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》、公司2015年第二次临时股东会决议、第六届董事会第十六次会议，公司向9名特定投资者非公开发行普通股（A股）13,333.33万股，每股发行价格为人民币15.00元，经上述变更后公司股本为人民币207,223.16万元。

2017年3月27日，公司收到大股东青海藏格投资有限公司通知，其更名为西藏藏格创业投资有限公司，注册地址变更为青海省格尔木市藏青工业园管委会4号办公楼308室。

2017年6月9日，金谷源控股股份有限公司召开2017年度第二次临时股东大会，审议通过了《关于变更公司名称、证券简称的议案》。2017年6月27日，金谷源控股股份有限公司更名为藏格控股股份有限公司。

2017年6月20日，根据青海中浩天然气化工有限公司（以下简称“中浩化工”）于2015年6月29日出具的《承诺函》，公司与中浩化工签署了《股权转让协议》，通过支付票据方式收购中浩化工所持有的藏格钾肥0.78%的股权。本次股权转让完成后，公司持有藏格钾肥100.00%股权，藏格钾肥成为公司的全资子公司。

2017年5月10日，公司召开第七届董事会第七次会议，审议通过了《关于拟回购注销公司发行股份购买资产部分股票的议案》，决定以1.00元总价回购注销公司发行股份购买资产部分股票78,452,116股，并经过公司2017年第一次临时股东大会审议通过。经上述变更后公司股本为人民币199,377.95万元。

2018年11月30日，公司收到大股东西藏藏格创业投资有限公司通知，其更名为西藏藏格创业投资集团有限公司（以下简称“藏格创投”）。

2021年12月8日，公司审议通过了《关于拟变更公司名称及证券简称的议案》，同意公司变更名称为“藏格矿业股份有限公司”及证券简称变更为“藏格矿业”。

公司因前述重大资产重组过程中股东所涉及业绩承诺事项，2021年12月9日，以1元回购注销股票数量22,849,909股，注销完成后股本为197,092.96万元；2022年1月6日，以1元回购注销股票数量390,494,540股，注销完成后注册资本及股本变更为158,043.51万元。

经过历年的派送红股、配售新股、转增股本及增发新股，截至2024年12月31日止，本公司累计发行股本总数158,043.51万股，注册资本为158,043.51万元，藏格矿业统一社会信用代码：9113040060115569X8；法定代表人：肖宁；注册地址：青海省格尔木市昆仑南路15-02号，总部地址：青海省格尔木市昆仑南路15-02号，母公司为西藏藏格创业投资集团有限公司，最终实际控制人为肖永明。

（二）公司主要经营活动

本公司主要经营活动为矿产资源（非煤矿山）开采、生产及销售，以自有资金从事投资活动；主要产品为氯化钾、碳酸锂。

（三）财务报表的批准报出

本财务报表业经公司董事会于2025年3月28日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》及具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。

2、持续经营

本公司对报告期末起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注五、37“收入”等各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注五、13“应收账款”及30“长期资产减值”的描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

以公历1月1日起至12月31日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

以人民币为记账本位币。

境外子公司以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

✓适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额占该科目余额10%并且占资产总额1%以上的非关联方往来款项
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项应收账款金额超过资产总额1%的应收账款
重要的核销应收账款	核销金额占资产总额1%以上
重要的在建工程	单项在建工程金额超过资产总额1%的在建工程
重要的投资活动项目	投资项目金额占资产总额10%以上
重要的子公司、非全资子公司	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的15%的子公司

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，以被合并方的资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础，进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

通过多次交易分步实现的同一控制下企业合并，合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日与合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

非同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。购买方支付的合并成本是为取得被购买方控制权而支付的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

购买方在购买日对合并成本进行分配，确认所取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益以及其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及本公司的子公司（指被本公司控制的主体，包括企业、被投资单位中可分割部分、以及企业所控制的结构化主体等）。子公司的经营成果和财务状况由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

本公司通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其实施控制时纳入合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

本公司通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整，并自购买日起将被合并子公司纳入合并范围。

子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，在编制合并财务报表时按本公司的会计期间或会计政策对子

公司的财务报表进行必要的调整。合并范围内企业之间所有重大交易、余额以及未实现损益在编制合并财务报表时予以抵销。内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则不予抵销。

子公司少数股东应占的权益和损益分别在合并资产负债表中股东权益项目下和合并利润表中净利润项目下单独列示。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分应当冲减少数股东权益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需考虑各项交易是否构成一揽子交易，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

不属于一揽子交易的，对其中每一项交易分别按照前述进行会计处理；若各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

共同经营的合营方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：（一）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（二）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（三）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（四）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（五）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营方向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，应当仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方应当全额确认该损失。

合营方自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，应当仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方应当按其承担的份额确认该部分损失。

对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，应当按照前述规定进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

外币交易的会计处理

发生外币交易时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额，除根据借款费用核算方法应予资本化的，计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日仍采用交易发生日的即期汇率折算。

外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益中单独列示。

11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，应当终止确认：（一）收取该金融资产现金流量的合同权利终止。（二）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产的分类和计量

在初始确认金融资产时本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

（1）金融资产的初始计量：

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款，本公司按照预期有权收取的对价初始计量。

（2）金融资产的后续计量：

1) 以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标的，本公司将其分类为以摊余成本计量的金融资产。该金融资产采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销、减值及终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该金融资产采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

3) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认时，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将其相关股利收入计入当期损益，其公允价值变动计入其他综合收益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司可将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。

金融负债的分类和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

(1) 金融负债的初始计量

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于以摊余成本计量的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

(2) 金融负债的后续计量

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益；终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。如果前述会计处理会造成或扩大损益中的会计错配，将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

2) 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

金融资产和金融负债的抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

金融工具减值（不含应收款项）

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、财务担保合同等计提减值准备并确认信用减值损失。

本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；金融工具自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

12、应收票据

详见五、重要会计政策及会计估计 13、应收账款

13、应收账款

本公司应收款项主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款。

对于因销售产品或提供劳务而产生的应收款项及租赁应收款，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对其他类别的应收款项，本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果

某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。通常情况下，如果逾期超过30日，则表明应收款项的信用风险已经显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；应收款项自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的应收款项，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

除单独评估信用风险的应收款项外，本公司根据信用风险特征将其他应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失：

单独评估信用风险的应收款项，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单独评估信用风险的应收款项外，本公司基于共同风险特征将应收款项划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。不同组合的确定依据：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
应收款项融资—— 银行承兑汇票	本组合为日常经常活动中应收取银行承兑汇票等。	由于银行承兑汇票期限较短、违约风险较低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，因此本公司将其视为具有较低的信用风险的金融工具，对没有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的银行承兑汇票，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测确定预期损失率为零。
低风险组合	本组合为按照债务人信用、款项性质、交易保障措施等划分组合，一般包含应收押金保证金、员工备用金、社保及子公司款项等。	公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测确定预期损失率为零。
账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征。	公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率。

对于划分为账龄组合的应收款项，本公司按账款发生日至报表日期间计算账龄，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

账 龄	应收款项计提比例（%）	其他应收款计提比例（%）
1年以内（含1年）	5.00	1.00
1至2年	30.00	10.00
2至3年	50.00	30.00
3至4年	100.00	50.00
4至5年	100.00	80.00
5年以上	100.00	100.00

14、应收款项融资

对于合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的应收票据及应收账款，本公司将其分类为应收款项融资，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。应收款项融资采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

15、其他应收款

详见五、重要会计政策及会计估计 13、应收账款

16、合同资产

无

17、存货

1. 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、在产品、自制半成品、库存商品、发出商品、合同履约成本等。

2. 存货的计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。原材料、库存商品发出时按移动加权平均法计价。

3. 存货跌价准备的确认标准和计提方法

期末，按照存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备，计入当期损益；以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额应当予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

本公司对主要原材料按单个项目计提存货跌价准备，对数量繁多、单价较低的原材料等按类别计提存货跌价准备。

按单个项目计提存货跌价准备的原材料，可变现净值按原材料的估计售价减去估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

4. 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和包装物等，在领用时采用一次转销法进行摊销。

18、持有待售资产

1. 持有待售资产

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，应当已经获得批准。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

2. 终止经营

终止经营是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

拟结束使用而非出售的处置组满足终止经营定义中有关组成部分的条件的，自停止使用日起作为终止经营列报；因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权，且该子公司符合终止经营定义的，在合并利润表中列报相关终止经营损益。

对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、债权投资

无

20、其他债权投资

无

21、长期应收款

无

22、长期股权投资

1. 重大影响、共同控制的判断标准

(1) 本公司结合以下情形综合考虑是否对被投资单位具有重大影响：是否在被投资单位董事会或类似权力机构中派有代表；是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；是否与被投资单位之间发生重要交易；是否向被投资单位派出管理人员；是否向被投资单位提供关键技术资料。

(2) 若本公司与其他参与方均受某合营安排的约束，任何一个参与方不能单独控制该安排，任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排，本公司判断对该项合营安排具有共同控制。

2. 投资成本确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资，按以下方法确定投资成本：

1) 对于同一控制下企业合并形成的对子公司投资，以在合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。

分步实现的同一控制下企业合并，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资/股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益应按比例结转，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益应全部结转。

2) 对于非同一控制下企业合并形成的对子公司投资，以企业合并成本作为投资成本。

追加投资能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当在改按成本法核算时转入留存收益。

(2) 除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按以下方法确定投资成本：

1) 以支付现金取得的长期股权投资，按实际支付的购买价款作为投资成本。

2) 以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

(3) 因追加投资等原因，能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，应当按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当转入改按权益法核算的留存收益。

3. 后续计量及损益确认方法

(1) 对子公司投资

在合并财务报表中，对子公司投资按附注五、7 进行处理。

在母公司财务报表中，对子公司投资采用成本法核算，在被投资单位宣告分派的现金股利或利润时，确认投资收益。

(2) 对合营企业投资和对联营企业投资

对合营企业投资和对联营企业投资采用权益法核算，具体会计处理包括：

对于初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额包含在长期股权投资成本中；对于初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资成本。

取得对合营企业投资和对联营企业投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，

分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的现金股利或利润应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础确定，对于被投资单位的会计政策或会计期间与本公司不同的，权益法核算时按照本公司的会计政策或会计期间对被投资单位的财务报表进行必要调整。与合营企业和联营企业之间内部交易产生的未实现损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本公司负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。被投资企业以后实现净利润的，在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。处置该项投资时，将原计入资本公积的部分按相应比例转入当期损益。

4. 处置长期股权投资

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额计入当期损益，采用权益法核算的长期股权投资，处置时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。处置后剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或重大影响的，按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制权之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，在使用寿命内扣除预计净残值后按年限平均法计提折旧或进行摊销。

类别	预计使用寿命（年）	预计净残值率（%）	年折旧（摊销）率（%）
房屋及建筑物	20.00	5.00	4.75
土地使用权	47.91	0.00	2.09

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	15.00-20.00	0.00-5.00	4.75-6.67
构筑物	年限平均法	15.00-20.00	0.00-5.00	4.75-6.67
机器设备	年限平均法	10.00	5.00	9.50
运输设备	年限平均法	4.00	5.00	23.75
电子设备及其他	年限平均法	3.00-5.00	5.00	19.00-31.67

本公司采用直线法计提固定资产折旧。本公司至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

25、在建工程

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

不同类别在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转固定资产的标准	结转固定资产的时点
自营方式建造	(1) 固定资产的实体建造(包括安装)工作已经全部完成或实质上已经全部完成；	在达到预定可使用状态后结转为固定资产
出包方式建造	(2) 已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；	
	(3) 该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；	
	(4) 所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。	

达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售的，按照《企业会计准则第14号——收入》、《企业会计准则第1号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

26、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用计入当期损益。

1. 借款费用资本化的确认原则

当资产支出已经发生、借款费用已经发生且为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始时，开始借款费用的资本化。符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。当所购建或者生产的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止借款费用的资本化，以后发生的借款费用计入当期损益。

2. 借款费用资本化金额的计算方法

(1) 为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款所发生的借款费用（包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用、外币专门借款本金和利息的汇兑差额），其资本化金额为在资本化期间内专门借款实际发生的借款费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额。

(2) 为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款所发生的借款费用（包括借款利息、折价或溢价的摊销），其资本化金额根据在资本化期间内累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定。

27、生物资产

无

28、油气资产

无

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产的初始计量

无形资产按照取得时的成本进行初始计量。

2. 无形资产的摊销方法

本公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。

(1) 对于使用寿命有限的无形资产，在使用寿命期限内，采用直线法摊销。

类别	预计使用寿命（年）	使用寿命的确定依据
采矿权	15.30-22.00	按照协议受益期限进行摊销
探矿权	-	注
土地使用权	30.00-70.00	按照权证期限进行摊销
取水证	5.00	按照权证期限进行摊销
商标权	10.00	按照商标权期限进行摊销
软件系统	5.00	按照合同受益期限进行摊销
非专利技术	10.00	按照受益期限进行摊销
弃置费用	矿山剩余服务年限	

注：探矿权在没有开采之前不进行摊销，转入采矿权开采后开始摊销

本公司至少于每年年度终了对无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

(2) 对于使用寿命不确定的无形资产，不摊销。于每年年度终了，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，并按其使用寿命进行摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括职工薪酬、折旧费及摊销、研发材料费、技术服务费、水电气费、办公费用、差旅费、其他费用等。

(2) 划分公司内部研究开发项目研究阶段和开发阶段的具体标准

研究是指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查。开发是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于一项或若干项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品或获得新工序等。

(3) 开发阶段支出符合资本化的具体标准

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；

4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(4) 研发过程中产出的产品或副产品对外销售的，按照《企业会计准则第14号——收入》、《企业会计准则第1号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

30、长期资产减值

本公司在资产负债表日根据内部及外部信息以确定长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的使用权资产、无形资产等长期资产是否存在减值的迹象，对存在减值迹象的长期资产进行减值测试，估计其可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本公司至少于每年年度终了对商誉、使用寿命不确定的无形资产以及尚未达到可使用状态的无形资产进行减值测试，估计其可收回金额。

可收回金额的估计结果表明上述长期资产可收回金额低于其账面价值的，其账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的减值准备。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。资产组由创造现金流入相关的资产组成。在认定资产组时，主要考虑该资产组能否独立产生现金流入，同时考虑管理层对生产经营活动的管理方式以及对资产使用或者处置的决策方式等。

资产的公允价值减去处置费用后的净额，是根据市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者

转移一项负债所需支付的价格减去可直接归属于该资产处置费用的金额确定。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

前述长期资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用在受益期内采用直线法摊销。

类别	受益期（年）	备注
草原补偿费	2011年—2061年	合同约定
装修费	2021年—2030年	预计受益期

如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益的，将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32、合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利为设定提存计划，主要包括基本养老保险、失业保险等，相应的支出于发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，本公司在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

34、预计负债

1. 预计负债的确认标准

与或有事项相关的义务同时满足下列条件的，应当确认为预计负债：

- (1) 该义务是企业承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出企业；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

2. 预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量

如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定。

在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- (1) 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- (2) 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

35、股份支付

1. 股份支付的种类

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1) 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

(2) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，如果由于修改延长或缩短了等待期，按照修改后的等待期进行会计处理，无需考虑不利修改的有关会计处理规定。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

本公司按照金融工具准则的规定，根据所发行优先股、永续债等金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具：

1. 符合下列条件之一，将发行的金融工具分类为金融负债：

- (1) 向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务；
- (2) 在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；
- (3) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具；
- (4) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

2. 同时满足下列条件的，将发行的金融工具分类为权益工具：

- (1) 该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；
- (2) 将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，企业只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

3. 会计处理方法

对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配都应当作为发行企业的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理，手续费、佣金等交易费用从权益中扣除；

对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配原则上按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益，手续费、佣金等交易费用计入所发行工具的初始计量金额。

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

合同包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本公司按照《企业会计准则第13号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

交易价格，是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。合同中存在可变对价的，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据合同中的融资成分调整交易价格；对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

1. 业务类型及收入确认方法

(1) 商品销售合同，公司与客户之间的商品销售合同通常仅包含转让氯化钾、碳酸锂的单项履约义务。公司通常在综合考虑下列因素的基础上，以商品的控制权转移时点确认收入，取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。公司按合同（订单）约定交货方式将商品交付客户后，在收到客户《结算函》或《收货确认函》时，公司确认销售收入。

(2) 提供服务合同，公司与客户之间的提供服务合同的履约义务，由于公司履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(3) 贸易合同，公司通过向客户交付商品履行履约义务，在综合考虑了下列因素的基础上，公司根据合同约定的贸易条款确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。公司按照净额法确认贸易收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

38、合同成本

1. 取得合同的成本

本公司为取得合同发生的增量成本（即不取得合同就不会发生的成本）预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本公司为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

2. 履行合同的成本

本公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；(2) 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；(3) 该成本预期能够收回。确认的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

3. 合同成本减值

合同成本账面价值高于下列两项的差额的，计提减值准备，并确认为资产减值损失：(1) 因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；(2) 为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前款(1)减(2)的差额高于合同成本账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的合同成本账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。

政府补助同时满足下列条件的，予以确认：（1）企业能够满足政府补助所附条件；（2）企业能够收到政府补助。与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益。递延收益在相关资产使用寿命内按照直线法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

40、递延所得税资产 / 递延所得税负债

除与直接计入股东权益的交易或事项有关的所得税影响计入股东权益外，当期所得税费用和递延所得税费用（或收益）计入当期损益。

当期所得税费用是按本年度应纳税所得额和税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上对以前年度应交所得税的调整。

资产负债表日，如果纳税主体拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产以很可能取得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，根据可抵扣暂时性差异和能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减确定，按照预期收回资产或清偿债务期间的适用税率计量。递延所得税负债根据应纳税暂时性差异确定，按照预期收回资产或清偿债务期间的适用税率计量。

对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并交易中产生的资产或负债初始确认形成的暂时性差异，不确认递延所得税，但初始确认资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易（包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等）除外。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生递延所得税。

资产负债表日，根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

（1）纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

（2）递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

41、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

本公司将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低（不超过人民币40,000元）的租赁认定为低价值资产租赁。转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本公司对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

除上述简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对已识别租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

本公司按照成本对使用权资产进行初始计量，该成本包括：(1) 租赁负债的初始计量金额；(2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；(3) 承租人发生的初始直接费用；(4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债（短期租赁和低价值资产租赁除外）。在计算租赁付款额的现值时，采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内利息费用，并计入当期损益，按照其他准则规定应当计入相关资产成本的，从其规定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，按照其他准则规定应当计入相关资产成本的，从其规定。

租赁期开始日后，因续租选择权、终止租赁选择权或购买选择权的评估结果或实际行使情况发生变化的，重新确定租赁付款额，并按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁期开始日后，根据担保余值预计的应付金额发生变动，或者因用于确定租赁付款额的指数或比率变动而导致未来租赁付款额发生变动的，按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

在针对上述原因或因实质固定付款额变动重新计量租赁负债时，相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。

融资租赁，是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。但原租赁为短期租赁，且转租出租人对原租赁进行简化处理的，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。未实现融资收益在租赁期内采用固定的周期性利率计算确认当期利息收入。取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。取得的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

1. 套期会计

本公司的套期包括公允价值套期和现金流量套期。

本公司在套期开始时，以书面形式对套期关系进行指定，包括记录：套期工具与被套期项目之间的关系，以及风险管理目标以及套期策略；被套期项目性质及其数量；套期工具性质及其数量；被套期风险性质及其认定；套期类型（公允价值套期或现金流量套期）；对套期有效性的评估，包括被套期项目与套期工具的经济关系、套期比率、套期无效性来源的分析；开始指定套期关系的日期等。此外，本公司在资产负债表日或相关情况发生重大变化将影响套期有效性要求时，将对现有的套期关系进行评估，以确定套期关系是否应该终止，或者是否应调整指定的被套期项目或套期工具的数量，从而维持满足套期有效性要求的套期比率（即“再平衡”）。

如因风险管理目标的变化，本公司不能再指定既定的套期关系；或者套期工具被平仓或到期交割；或者被套期项目风险敞口消失；或者考虑再平衡后（如适用），套期关系不再满足套期会计的应用条件的，则套期关系终止。

(1) 公允价值套期

对于公允价值套期，在套期关系存续期间，本公司将套期工具公允价值变动形成的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失应当计入其他综合收益。

被套期项目为存货的，在套期关系存续期间，本公司将被套期项目公允价值变动计入当期损益，同时调整被套期项目

的账面价值。被套期项目为确定承诺的，被套期项目在套期关系指定后累计公允价值变动将其确认为一项资产或负债，并计入各相关期间损益。

套期关系终止时，被套期项目为存货的，本公司在该存货实现销售时，将该被套期项目的账面价值转出并计入销售成本；被套期项目为采购商品的确定承诺的，本公司在确认相关存货时，将被套期项目累计公允价值变动形成的资产或负债转出并计入存货初始成本；被套期项目为销售商品的确定承诺的，本公司在该销售实现时，将被套期项目累计公允价值变动形成的资产或负债转出并计入销售收入。

(2) 现金流量套期

对于现金流量套期，在套期关系存续期间，现金流量套期满足运用套期会计方法条件的，套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分（即扣除计入其他综合收益后的其他利得或损失）计入当期损益。

被套期项目为预期交易，且该预期交易使企业随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。对于不属于预期交易的现金流量套期，在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。如果在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额是一项损失，且该损失全部或部分预计在未来会计期间不能弥补的，在预计不能弥补时，将预计不能弥补的部分从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 对境外经营净投资的套期，包括对作为净投资的一部分进行会计处理的货币性项目的套期，应当按照类似于现金流量套期会计的规定处理：

套期工具形成的利得或损失中属于套期有效的部分，应当计入其他综合收益。全部或部分处置境外经营时，上述计入其他综合收益的套期工具利得或损失应当相应转出，计入当期损益。

套期工具形成的利得或损失中属于套期无效的部分，应当计入当期损益。

2. 回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

3. 安全生产费

本公司按照国家规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

4. 勘探开发支出

勘探开发支出是指在地质勘查活动中进行详查和勘探所发生的支出，以矿区为核算对象。

本公司在详查和勘探过程中，钻探、坑探完成后，如果确定该活动未发现探明经济可采储量的，直接费用化；如果确定该活动发现了探明经济可采储量的，将其发生的勘探开发支出进行资本化。

如果未能确定该勘探活动是否发现探明经济可采储量的，在勘查完成后一年内予以暂时资本化。一年后仍未能确定是否发现探明经济可采储量，同时满足下列条件的，将勘探的资本化支出继续暂时资本化，否则计入当期损益：（1）该勘探已发现足够数量的储量，但要确定其是否属于探明经济可采储量，还需要实施进一步的勘探活动；（2）进一步的勘探活动已在实施中或已有明确计划并即将实施。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2024年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

44、其他

无

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	境内销售；提供加工、修理修配劳务；铁路运输服务；提供有形动产租赁服务、其他应税服务行为简易计税方法	6%、9%、13% 3%、5%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	15%、17%、25%、35%
房产税	按照房产原值的70%、租金收入为纳税基准	1.2%、12%
资源税	按应税收入计缴	8%、15%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
藏格矿业股份有限公司	25%
格尔木藏格钾肥有限公司	15%
格尔木藏格锂业有限公司	15%
藏格矿业投资（成都）有限公司	25%
格尔木藏格嘉锦实业有限公司	25%
茫崖藏格资源开发有限公司	25%
青海昆仑镁盐有限责任公司	15%
上海瑶博贸易有限公司	25%
上海藏祥贸易有限公司	25%
成都川寮聚源实业有限公司	25%
西藏藏格锂业科技有限公司	25%
Zangge Mining International PTE.LTD.	17%
Zangge (Laos) Mining Development Co.,Ltd	35%
Zangge (Laos) Xaythany Mining Co.,Ltd	35%
藏格矿业经贸（海南）有限责任公司	25%

2、税收优惠

(1) 依据财政部、税务总局、国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部、税务总局、国家发展改革委公告2020年第23号），公司子公司-格尔木藏格钾肥有限公司、格尔木藏格锂业有限公司、青海昆仑镁盐有限责任公司享受减按15%征收企业所得税的税收优惠政策。

(2) 2020年7月22日，青海省人民代表大会常务委员会第十八次会议决定发布《关于批准青海省资源税税目税率及优惠政策实施方案的决定》，从2020年9月1日开始，批准省人民政府关于《青海省资源税税目税率及优惠政策实施方案》，适用税目税率按照方案所附的《青海省资源税税目税率表》执行，经本公司主管税务机关核定，氯化钾的资源税税率为8%、卤水销售资源税税率为15%。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,858,606.83	441,832.19
银行存款	850,672,802.28	1,578,644,471.75
其他货币资金	35,456,160.88	7,672,605.38
合计	887,987,569.99	1,586,758,909.32
其中：存放在境外的款项总额	44,294,913.50	38,829,831.59

其他说明：

其中存放在境外的款项总额明细如下：

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,845,926.48	331,531.66
银行存款	42,448,987.02	38,498,299.93
合计	44,294,913.50	38,829,831.59

其中受限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初余额
信用证保证金	35,334,812.05	
ETC 保证金	12,600.00	9,800.00
银行承兑汇票质押保证金		870,798.48
保证金		12,152.83
司法冻结		9,518.29
合计	35,347,412.05	902,269.60

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	159,216,834.47	66,380,497.58
其中：		
权益工具投资	31,938,920.00	26,789,000.00
其他	127,277,914.47	39,591,497.58
其中：		
合计	159,216,834.47	66,380,497.58

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	18,861,368.51	16,934,520.18
1至2年	7,663,019.37	3,000,000.00
2至3年	3,000,000.00	0.00
3年以上	14,056,799.33	18,076,389.42
3至4年		571,694.80
4至5年	571,694.80	14,190,650.33
5年以上	13,485,104.53	3,314,044.29
合计	43,581,187.21	38,010,909.60

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	10,171,060.24	23.34%	10,171,060.24	100.00%		14,190,650.33	37.33%	14,190,650.33	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	33,410,126.97	76.66%	8,627,713.33	25.82%	24,782,413.64	23,820,259.27	62.67%	5,632,465.10	23.65%	18,187,794.17
其中：										
账龄组合	33,410,126.97	76.66%	8,627,713.33	25.82%	24,782,413.64	23,820,259.27	62.67%	5,632,465.10	23.65%	18,187,794.17
合计	43,581,187.21	100.00%	18,798,773.57	43.14%	24,782,413.64	38,010,909.60	100.00%	19,823,115.43	52.15%	18,187,794.17

按单项计提坏账准备：10,171,060.24

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
江苏田源农资有限公司	6,510,847.97	6,510,847.97	2,501,257.88	2,501,257.88	100.00%	资金困难，难以偿还
青海联大化工科技有限公司	7,679,802.36	7,679,802.36	7,669,802.36	7,669,802.36	100.00%	资金困难，难以偿还
合计	14,190,650.33	14,190,650.33	10,171,060.24	10,171,060.24		

按组合计提坏账准备：8,627,713.33

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	18,861,368.51	943,068.43	5.00%
1—2年	7,663,019.37	2,298,905.81	30.00%
2—3年	3,000,000.00	1,500,000.00	50.00%
3—4年			
4—5年	571,694.80	571,694.80	100.00%
5年以上	3,314,044.29	3,314,044.29	100.00%
合计	33,410,126.97	8,627,713.33	

确定该组合依据的说明：
如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：
☐适用 ☒不适用
(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况
本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备的应收账款	14,190,650.33		4,019,590.09			10,171,060.24
按组合计提坏账准备的应收账款						
其中：账龄组合	5,632,465.10	2,995,248.23				8,627,713.33
合计	19,823,115.43	2,995,248.23	4,019,590.09			18,798,773.57

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
江苏田源农资有限公司	4,009,590.09		以货抵债	
青海联大化工科技有限公司	10,000.00		执行到案	
合计	4,019,590.09			

注1：本期收到江苏田源农资有限公司价值相当的货物抵偿欠款3,909,590.09元，收到银行转账100,000.00元。
注2：本期收到格尔木市人民法院执行青海联大化工科技有限公司到案款10,000.00元。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：
(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款 期末余额	合同资产 期末余额	应收账款和合同 资产期末余额	占应收账款和合同资产 期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同 资产减值准备期末余额
第一名	17,573,117.83		17,573,117.83	40.32%	878,655.89
第二名	8,238,436.29		8,238,436.29	18.90%	411,921.81
第三名	7,669,802.36		7,669,802.36	17.60%	7,669,802.36
第四名	3,000,000.00		3,000,000.00	6.88%	1,500,000.00
第五名	2,576,240.00		2,576,240.00	5.91%	2,576,240.00
合计	39,057,596.48		39,057,596.48	89.61%	13,036,620.06

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
----	------	---------	---------	----

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据——银行承兑汇票	217,822,001.40	611,473,872.07
合计	217,822,001.40	611,473,872.07

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2024年1月1日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	0.00
合计	0.00

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,185,525,235.83	
合计	1,185,525,235.83	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	31,209,780.44	316,050,845.02
合计	31,209,780.44	316,050,845.02

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
外部单位往来款	16,583,054.76	31,788,290.23
研究经费	3,000,000.00	3,290,000.00
保证金	5,450,220.34	5,325,838.46
社保公积金	765,167.36	561,860.36
其他关联方往来款	15,185,299.41	307,183,185.91
押金	1,540,000.00	1,572,200.00
员工备用金	324,788.00	92,936.72
合计	42,848,529.87	349,814,311.68

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	23,000,366.45	311,402,526.80
1至2年	2,391,272.03	24,058,532.28
2至3年	6,643,149.78	3,905.00
3年以上	10,813,741.61	14,349,347.60
3至4年	177,097.19	1,861,150.72
4至5年	861,150.72	2,820,317.25
5年以上	9,775,493.70	9,667,879.63
合计	42,848,529.87	349,814,311.68

3) 按坏账计提方法分类披露

✓适用 □不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	15,949,858.57	37.22%	764,559.16	4.79%	15,185,299.41	321,379,218.43	91.87%	23,359,051.89	7.27%	298,020,166.54
其中：										
按组合计提坏账准备	26,898,671.30	62.78%	10,874,190.27	40.43%	16,024,481.03	28,435,093.25	8.13%	10,404,414.77	36.59%	18,030,678.48
其中：										
账龄组合	18,818,495.60	43.92%	10,874,190.27	57.78%	7,944,305.33	20,907,757.71	5.98%	10,404,414.77	49.76%	10,503,342.94
低风险组合	8,080,175.70	18.86%	0.00	0.00%	8,080,175.70	7,527,335.54	2.15%	0.00	0.00%	7,527,335.54
合计	42,848,529.87	100.00%	11,638,749.43	27.16%	31,209,780.44	349,814,311.68	100.00%	33,763,466.66	9.65%	316,050,845.02

按单项计提坏账准备：764,559.16

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
西藏藏格创业投资集团有限公司	298,020,166.54	0.00	15,185,299.41			预计能全额回款
深圳市聚能永拓科技开发有限公司	19,680,000.00	19,680,000.00				
格尔木谦聚恒土方工程有限责任公司	2,653,551.89	2,653,551.89	587,566.97	587,566.97	100.00%	公司已注销
青岛华友恒新能源材料技术研究院有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00				
成都豪居汇住房租赁有限公司	21,700.00	21,700.00				
吴梅	3,800.00	3,800.00				
沛县水域山商贸有限公司			176,992.19	176,992.19	100.00%	公司已注销
合计	321,379,218.43	23,359,051.89	15,949,858.57	764,559.16		

按组合计提坏账准备：10,874,190.27

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	5,613,109.98	56,131.10	1.00%
1－2年	21,600.00	2,160.00	10.00%
2－3年	3,136,576.86	940,973.05	30.00%
3－4年	105.00	52.50	50.00%
4－5年	861,150.72	688,920.58	80.00%
5年以上	9,185,953.04	9,185,953.04	100.00%
合计	18,818,495.60	10,874,190.27	

确定该组合依据的说明：

账龄组合

按组合计提坏账准备：0

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
保证金	5,450,220.34		
社保公积金	765,167.36		
押金	1,540,000.00		
员工备用金	324,788.00		
合计	8,080,175.70		

确定该组合依据的说明：

低风险组合

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	10,404,414.77	20,680,000.00	2,679,051.89	33,763,466.66
2024年1月1日余额在本期				
本期计提	469,775.50		180,292.19	650,067.69
本期转回		19,680,000.00	2,065,984.92	21,745,984.92
本期核销		1,000,000.00	28,800.00	1,028,800.00
2024年12月31日余额	10,874,190.27		764,559.16	11,638,749.43

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	23,359,051.89	180,292.19	21,745,984.92	1,028,800.00		764,559.16
按组合计提坏账准备						
其中：账龄组合	10,404,414.77	469,775.50				10,874,190.27
低风险组合						
合计	33,763,466.66	650,067.69	21,745,984.92	1,028,800.00		11,638,749.43

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
深圳市聚能永拓科技开发有限公司	19,680,000.00	已收到货物		
格尔木谦聚恒土方工程有限责任公司	2,065,984.92	已提供服务		
合计	21,745,984.92			

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,028,800.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
青岛华友恒新能源材料技术研究院有限公司	外部单位往来款	1,000,000.00	确定无法收回	总经理办公会会议	否
成都久伴房屋租赁有限公司	押金	3,300.00	确定无法收回	总经理办公会会议	否
吴梅	押金	3,800.00	确定无法收回	总经理办公会会议	否
索妮（成都豪居汇住房租赁有限公司）	押金	21,700.00	确定无法收回	总经理办公会会议	否
合计		1,028,800.00			

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	其他关联方往来款	15,185,299.41	1年以内	35.44%	
第二名	外部单位往来款	4,221,420.63	1年以内	9.85%	42,214.21
第三名	保证金	3,389,712.08	1-2年1,448,213.84元； 2-3年1,941,498.24元	7.91%	
第四名	研究经费	3,000,000.00	4-5年50,000.00元； 5年以上2,950,000.00元	7.00%	2,990,000.00
第五名	外部单位往来款	2,546,291.19	5年以上	5.94%	2,546,291.19
合计		28,342,723.31		66.14%	5,578,505.40

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	43,820,560.03	99.82%	22,075,153.73	84.83%
1至2年	50,120.00	0.11%	3,947,004.21	15.17%
2至3年	30,707.29	0.07%		
合计	43,901,387.32	100%	26,022,157.94	100%

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付款项总额的比例(%)
期末余额前五名预付款项汇总	35,199,184.43	80.18

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	55,500,988.72	2,600,558.57	52,900,430.15	41,937,993.93	1,078,820.65	40,859,173.28
在产品	203,500,817.75		203,500,817.75	286,785,223.85		286,785,223.85
库存商品	77,609,061.53	2,596,913.03	75,012,148.50	117,621,518.41	2,596,913.03	115,024,605.38
合同履约成本	3,248,881.01		3,248,881.01	5,747,453.54		5,747,453.54
发出商品	11,303,604.05		11,303,604.05	15,199,617.33		15,199,617.33
自制半成品	81,191,887.63		81,191,887.63	34,353,192.84		34,353,192.84
合计	432,355,240.69	5,197,471.60	427,157,769.09	501,644,999.90	3,675,733.68	497,969,266.22

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计
----	-----------	-------------	---------------	----

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	1,078,820.65	1,550,492.43		28,754.51		2,600,558.57
库存商品	2,596,913.03					2,596,913.03
合计	3,675,733.68	1,550,492.43		28,754.51		5,197,471.60

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

项目	期初余额	本期增加	本期摊销	本期其他减少	期末余额
当前合同	5,747,453.54	3,248,881.01	5,747,453.54		3,248,881.01
其中：					
1. 运输费	5,747,453.54	3,248,881.01	5,747,453.54		3,248,881.01
小计	5,747,453.54	3,248,881.01	5,747,453.54		3,248,881.01
减：摊销期限超过一年的合同履约成本					
合计	5,747,453.54	3,248,881.01	5,747,453.54		3,248,881.01

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
			0.00		0.00	
合计				0.00	0.00	

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	6,156,854.64	9,742,815.07
待认证进项税额	5,717,365.62	5,836,919.20
预缴企业所得税	282,570,650.57	
合计	294,444,870.83	15,579,734.27

其他说明：

预缴企业所得税为藏格矿业母公司预缴的权益法核算的投资收益所得税，税务局将于年度汇算清缴后退税。

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2024年1月1日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
----	------	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2024年1月1日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况
其他债权投资核销说明：
损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况
☐适用 ☒不适用
其他说明：

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
青海西宁农村商业银行股份有限公司	133,350,000.00	134,620,000.00		1,270,000.00		57,215,000.00		公司以非交易为目的持有该投资
青海格尔木农村商业银行股份有限公司	5,040,000.00	4,800,000.00	240,000.00			1,080,000.00		公司以非交易为目的持有该投资
浙江丰道投资管理有限公司	500,000.00	500,000.00						公司以非交易为目的持有该投资
合计	138,890,000.00	139,920,000.00	240,000.00	1,270,000.00		58,295,000.00		

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2024年1月1日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加 投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
西藏巨龙铜业有限公司	4,100,690,635.91				1,927,683,585.59	7,098.44					6,028,381,319.94	
藏格科技（西安）有限公司	2,254,277.35				-460,443.11						1,793,834.24	
欣格新能源科技(深圳)股份有限公司	26,904,081.46				-1,100,252.25						25,803,829.21	
小计	4,129,848,994.72				1,926,122,890.23	7,098.44					6,055,978,983.39	
合计	4,129,848,994.72				1,926,122,890.23	7,098.44					6,055,978,983.39	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
股权投资-加拿大超级锂业股份有限公司	1,742,181.00	
合计	1,742,181.00	

其他说明：

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

✓适用 □不适用

单位：元

项目	房屋及建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	10,548,113.38	1,520,316.00		12,068,429.38
2. 本期增加金额	14,265,315.06			14,265,315.06
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	14,265,315.06			14,265,315.06
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	24,813,428.44	1,520,316.00		26,333,744.44
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	7,473,777.84	136,828.42		7,610,606.26
2. 本期增加金额	7,855,508.07	30,406.32		7,885,914.39
(1) 计提或摊销	789,182.68	30,406.32		819,589.00
固定资产转入	7,066,325.39			7,066,325.39
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	15,329,285.91	167,234.74		15,496,520.65
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额	197,300.57			197,300.57
(1) 计提				
固定资产转入	197,300.57			197,300.57
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	197,300.57			197,300.57
四、账面价值				
1. 期末账面价值	9,286,841.96	1,353,081.26		10,639,923.22
2. 期初账面价值	3,074,335.54	1,383,487.58		4,457,823.12

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

☐适用 ☒不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响
----	---------	----	------	------	--------	------------

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,524,934,503.07	2,854,395,357.86
固定资产清理	6,788,927.34	7,553,777.96
合计	2,531,723,430.41	2,861,949,135.82

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	构筑物	机器设备	运输设备	电子设备及其他	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	611,818,119.29	3,676,686,772.10	1,795,091,903.93	70,459,119.47	105,894,263.81	6,259,950,178.60
2. 本期增加金额	122,472,195.66	4,739,712.04	27,467,662.01	6,427,922.89	13,021,227.21	174,128,719.81
(1) 购置	1,480,983.19	2,289,285.90	9,364,620.78	6,427,922.89	9,049,032.06	28,611,844.82
(2) 在建工程转入	120,991,212.47	2,450,426.14	18,103,041.23		3,972,195.15	145,516,874.99
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	20,203,205.96	137,112,793.04	16,583,726.27	3,317,739.44	29,702.46	177,247,167.17
(1) 处置或报废	5,937,890.90	137,112,793.04	16,548,328.04	3,317,739.44	25,321.93	162,942,073.35
转入投资性房地产	14,265,315.06					14,265,315.06
转入在建			35,398.23			35,398.23
调整暂估					4,380.53	4,380.53
4. 期末余额	714,087,108.99	3,544,313,691.10	1,805,975,839.67	73,569,302.92	118,885,788.56	6,256,831,731.24
二、累计折旧						
1. 期初余额	218,893,161.70	2,152,146,566.98	884,730,751.28	42,245,330.71	73,729,374.68	3,371,745,185.35
2. 本期增加金额	29,450,611.04	198,071,168.62	144,879,537.99	10,289,626.30	12,536,107.17	395,227,051.12
(1) 计提	29,450,611.04	198,071,168.62	144,879,537.99	10,289,626.30	12,536,107.17	395,227,051.12
3. 本期减少金额	11,676,376.39	87,881,163.85	13,036,319.57	2,957,100.38	14,560.98	115,565,521.17
(1) 处置或报废	4,610,051.00	87,881,163.85	13,033,236.98	2,957,100.38	14,560.98	108,496,113.19

项目	房屋及建筑物	构筑物	机器设备	运输设备	电子设备及其他	合计
转入投资性房地产	7,066,325.39					7,066,325.39
转入在建			3,082.59			3,082.59
4.期末余额	236,667,396.35	2,262,336,571.75	1,016,573,969.70	49,577,856.63	86,250,920.87	3,651,406,715.30
三、减值准备						
1.期初余额	6,435,939.63	3,539,697.77	23,617,005.30	15,462.78	201,529.91	33,809,635.39
2.本期增加金额	3,047,464.13	20,142,726.12	23,668,250.25		60,148.21	46,918,588.71
(1) 计提	3,047,464.13	20,142,726.12	23,668,250.25		60,148.21	46,918,588.71
3.本期减少金额	230,574.48			6,846.75	290.00	237,711.23
(1) 处置或报废	33,273.91			6,846.75	290.00	40,410.66
转入投资性房地产	197,300.57					197,300.57
4.期末余额	9,252,829.28	23,682,423.89	47,285,255.55	8,616.03	261,388.12	80,490,512.87
四、账面价值						
1.期末账面价值	468,166,883.36	1,258,294,695.46	742,116,614.42	23,982,830.26	32,373,479.57	2,524,934,503.07
2.期初账面价值	386,489,017.96	1,521,000,507.35	886,744,147.35	28,198,325.98	31,963,359.22	2,854,395,357.86

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	290,457,622.51	207,351,247.62	45,957,482.11	37,148,892.78	
构筑物	226,942,514.15	189,238,516.72	22,641,790.36	15,062,207.07	
房屋及建筑物	67,668,930.22	30,115,359.52	6,912,904.46	30,640,666.24	
电子设备	14,099,088.59	13,370,931.83	265,080.37	463,076.39	
运输设备	287,201.00	278,584.97	8,616.03		
合计	599,455,356.47	440,354,640.66	75,785,873.33	83,314,842.48	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
构筑物	5,084,164.23
机器设备	2,113,327.61
电子设备	14,241.30
合计	7,211,733.14

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	119,697,248.81	权证尚在办理中

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

✓适用 □不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备	60,817,143.03	37,148,892.78	23,668,250.25	1. 对待报废设备：可收回金额=回收单价×设备重量-处置费用；处置费用=中介服务费；2. 对闲置设备：可收回金额=公允价值-处置费用；公允价值=重置价值×成新率×变现系数；处置费用=拆除费及搬运费+印花税+中介服务费+拍卖手续费；3. 对建筑物：可收回金额=回收单价×钢材重量-处置费用；处置费用=拆除费+中介服务费	回收单价、设备重量、中介服务费、重置价值、成新率、变现系数、拆除费及搬运费、印花税、拍卖手续费。	1. 回收单价以处置废旧物资净得价（拆除费、运输费用均由回收单位自理）确定；2. 设备重量确定通过现场勘查，结合产权持有人技术人员提供的数据确定；3. 中介服务费主要包括审计费用、评估费用、律师费等，按照委托资产的规模估算；4. 重置价值为设备购置价减去可抵扣增值税进项税；5. 成新率采用年限法测算；6. 变现系数通过查看司法拍卖网站上类似设备的交易情况，结合近年来参与银行不良资产处置、企业资产转让的经验数据，并对二手交易相关因素进行了分析，经分析判断后确定；7. 拆除及搬运费参照《资产评估常用方法与参数手册》及经验数据，以设备购置价乘以相应费率；8. 印花税按公允价值的0.03%计取；9. 拍卖手续费参照阿里拍卖平台公布的《资产交易平台收费规则》测算；10. 建筑物的拆除费根据房屋体量结合以往的拆除经验估算。
构筑物	35,204,933.19	15,062,207.07	20,142,726.12	1. 对待报废设备：可收回金额=回收单价×设备重量-处置费用；处置费用=中介服务费；2. 对闲置设备：可收回金额=公允价值-处置费用；公允价值=重置价值×成新率×变现系数；处置费用=拆除费及搬运费+印花税+中介服务费+拍卖手续费；3. 对建筑物：可收回金额=回收单价×钢材重量-处置费用；处置费用=拆除费+中介服务费	回收单价、设备重量、中介服务费、重置价值、成新率、变现系数、拆除费及搬运费、印花税、拍卖手续费。	1. 回收单价以处置废旧物资净得价（拆除费、运输费用均由回收单位自理）确定；2. 设备重量确定通过现场勘查，结合产权持有人技术人员提供的数据确定；3. 中介服务费主要包括审计费用、评估费用、律师费等，按照委托资产的规模估算；4. 重置价值为设备购置价减去可抵扣增值税进项税；5. 成新率采用年限法测算；6. 变现系数通过查看司法拍卖网站上类似设备的交易情况，结合近年来参与银行不良资产处置、企业资产转让的经验数据，并对二手交易相关因素进行了分析，经分析判断后确定；7. 拆除及搬运费参照《资产评估常用方法与参数手册》及经验数据，以设备购置价乘以相应费率；8. 印花税按公允价值的0.03%计取；9. 拍卖手续费参照阿里拍卖平台公布的《资产交易平台收费规则》测算；10. 建筑物的拆除费根据房屋体量结合以往的拆除经验估算。
房屋及建筑物	33,688,130.37	30,640,666.24	3,047,464.13	1. 对待报废设备：可收回金额=回收单价×设备重量-处置费用；处置费用=中介服务费；2. 对闲置设备：可收回金额=公允价值-处置费用；公允价值=重置价值×成新率×变现系数；处置费用=拆除费及搬运费+印花税+中介服务费+拍卖手续费；3. 对建筑物：可收回金额=回收单价×钢材重量-处置费用；处置费用=拆除费+中介服务费	回收单价、设备重量、中介服务费、重置价值、成新率、变现系数、拆除费及搬运费、印花税、拍卖手续费。	1. 回收单价以处置废旧物资净得价（拆除费、运输费用均由回收单位自理）确定；2. 设备重量确定通过现场勘查，结合产权持有人技术人员提供的数据确定；3. 中介服务费主要包括审计费用、评估费用、律师费等，按照委托资产的规模估算；4. 重置价值为设备购置价减去可抵扣增值税进项税；5. 成新率采用年限法测算；6. 变现系数通过查看司法拍卖网站上类似设备的交易情况，结合近年来参与银行不良资产处置、企业资产转让的经验数据，并对二手交易相关因素进行了分析，经分析判断后确定；7. 拆除及搬运费参照《资产评估常用方法与参数手册》及经验数据，以设备购置价乘以相应费率；8. 印花税按公允价值的0.03%计取；9. 拍卖手续费参照阿里拍卖平台公布的《资产交易平台收费规则》测算；10. 建筑物的拆除费根据房屋体量结合以往的拆除经验估算。
电子设备	523,224.60	463,076.39	60,148.21	1. 对待报废设备：可收回金额=回收单价×设备重量-处置费用；处置费用=中介服务费；2. 对闲置设备：可收回金额=公允价值-处置费用；公允价值=重置价值×成新率×变现系数；处置费用=拆除费及搬运费+印花税+中介服务费+拍卖手续费；3. 对建筑物：可收回金额=回收单价×钢材重量-处置费用；处置费用=拆除费+中介服务费	回收单价、设备重量、中介服务费、重置价值、成新率、变现系数、拆除费及搬运费、印花税、拍卖手续费。	1. 回收单价以处置废旧物资净得价（拆除费、运输费用均由回收单位自理）确定；2. 设备重量确定通过现场勘查，结合产权持有人技术人员提供的数据确定；3. 中介服务费主要包括审计费用、评估费用、律师费等，按照委托资产的规模估算；4. 重置价值为设备购置价减去可抵扣增值税进项税；5. 成新率采用年限法测算；6. 变现系数通过查看司法拍卖网站上类似设备的交易情况，结合近年来参与银行不良资产处置、企业资产转让的经验数据，并对二手交易相关因素进行了分析，经分析判断后确定；7. 拆除及搬运费参照《资产评估常用方法与参数手册》及经验数据，以设备购置价乘以相应费率；8. 印花税按公允价值的0.03%计取；9. 拍卖手续费参照阿里拍卖平台公布的《资产交易平台收费规则》测算；10. 建筑物的拆除费根据房屋体量结合以往的拆除经验估算。
合计	130,233,431.19	83,314,842.48	46,918,588.71			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定
□适用 √不适用
前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
其他说明：
(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
机器设备	3,989,007.81	4,439,727.25
房屋及建筑物	84,650.67	667,195.41
电子设备	19,474.56	22,945.40
运输工具	105,160.69	38,579.45
构筑物	2,590,633.61	2,385,330.45
合计	6,788,927.34	7,553,777.96

其他说明：

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	87,020,842.34	67,242,450.64
工程物资	19,434,380.25	19,025,948.23
合计	106,455,222.59	86,268,398.87

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
改善员工住宿条件-一车间宿舍楼				32,316,369.74		32,316,369.74
改善员工住宿条件-八车间宿舍楼				30,783,267.54		30,783,267.54
新建20#边界采卤渠延伸段及其附属工程项目	40,960,422.05		40,960,422.05			
吸附区I30列升级改造	12,721,908.05		12,721,908.05			
21#采卤渠改造及其附属工程项目	11,739,678.90		11,739,678.90			
房屋装修	10,065,527.87		10,065,527.87			
15#采卤渠改造工程项目	5,444,926.61		5,444,926.61			
DCS数据整合控制系统	4,225,947.73		4,225,947.73			
其他	1,862,431.13		1,862,431.13	4,142,813.36		4,142,813.36
合计	87,020,842.34		87,020,842.34	67,242,450.64		67,242,450.64

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
改善员工住宿条件-一车间宿舍楼	58,455,403.74	32,316,369.74	28,076,640.38	60,393,010.12			103.31%	100%				其他
改善员工住宿条件-八车间宿舍楼	58,049,397.96	30,783,267.54	29,073,045.88	59,856,313.42			103.11%	100%				其他
新建20#边界采卤渠延伸段及其附属工程项目	44,631,917.03		40,960,422.05			40,960,422.05	91.77%	97%				其他
合计	161,136,718.73	63,099,637.28	98,110,108.31	120,249,323.54		40,960,422.05						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程用材料	19,434,380.25		19,434,380.25	19,025,948.23		19,025,948.23
合计	19,434,380.25		19,434,380.25	19,025,948.23		19,025,948.23

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

24、油气资产

☐适用 ☒不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	土地	草场	盐田	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	45,846,533.24	3,534,643.12	570,726.04	686,400.00	50,638,302.40
2. 本期增加金额		3,922,186.24	5,367,211.38		9,289,397.62
租赁		3,922,186.24	5,367,211.38		9,289,397.62
3. 本期减少金额					
4. 期末余额	45,846,533.24	7,456,829.36	5,937,937.42	686,400.00	59,927,700.02
二、累计折旧					
1. 期初余额	18,452,733.21	1,178,214.37	507,312.03	686,400.00	20,824,659.61
2. 本期增加金额	16,009,748.46	3,400,286.42	472,786.35		19,882,821.23
(1) 计提	16,009,748.46	3,400,286.42	472,786.35		19,882,821.23
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	34,462,481.67	4,578,500.79	980,098.38	686,400.00	40,707,480.84
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	11,384,051.57	2,878,328.57	4,957,839.04		19,220,219.18
2. 期初账面价值	27,393,800.03	2,356,428.75	63,414.01	0.00	29,813,642.79

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	取水证	采矿权	探矿权	软件系统	弃置费用	商标权	合计
一、账面原值										
1. 期初余额	71,205,534.02		350,000.00		454,995,100.27	159,059,665.94	23,668,355.75		55,000,000.00	764,278,655.98
2. 本期增加金额				4,783,018.87			2,798,941.67	402,030,446.35		409,612,406.89
(1) 购置				4,783,018.87			2,798,941.67	402,030,446.35		409,612,406.89
(2) 内部研发										
(3) 企业合并增加										
3. 本期减少金额										
(1) 处置										
4. 期末余额	71,205,534.02		350,000.00	4,783,018.87	454,995,100.27	159,059,665.94	26,467,297.42	402,030,446.35	55,000,000.00	1,173,891,062.87
二、累计摊销										
1. 期初余额	17,110,837.56		350,000.00		352,230,041.89		11,473,400.86		39,187,500.00	420,351,780.31

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	取水证	采矿权	探矿权	软件系统	弃置费用	商标权	合计
2. 本期增加金额	1,316,610.23			132,861.64	22,589,634.93		4,976,166.04	4,786,076.74		33,801,349.58
(1) 计提	1,316,610.23			132,861.64	22,589,634.93		4,976,166.04	4,786,076.74		33,801,349.58
3. 本期减少金额										
(1) 处置										
4. 期末余额	18,427,447.79		350,000.00	132,861.64	374,819,676.82		16,449,566.90	4,786,076.74	39,187,500.00	454,153,129.89
三、减值准备										
1. 期初余额									15,812,500.00	15,812,500.00
2. 本期增加金额										
(1) 计提										
3. 本期减少金额										
(1) 处置										
4. 期末余额									15,812,500.00	15,812,500.00
四、账面价值										
1. 期末账面价值	52,778,086.23			4,650,157.23	80,175,423.45	159,059,665.94	10,017,730.52	397,244,369.61		703,925,432.98
2. 期初账面价值	54,094,696.46				102,765,058.38	159,059,665.94	12,194,954.89			328,114,375.67

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
合计						

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明：

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
草原补偿费	6,750,000.00		180,000.00		6,570,000.00
装修费	22,192,700.49	776,085.10	7,787,940.09		15,180,845.50
合计	28,942,700.49	776,085.10	7,967,940.09		21,750,845.50

其他说明：

29、递延所得税资产 / 递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	94,799,916.59	14,219,987.49	47,081,985.66	7,062,297.85
内部交易未实现利润	795,110.34	119,266.55		
信用减值损失	25,965,858.60	3,894,878.79	52,411,625.48	7,861,743.82
其他权益工具投资公允价值变动	58,295,000.00	8,744,250.00	57,265,000.00	8,589,750.00
固定资产折旧年限差异	309,153,091.28	46,372,963.69	274,804,441.00	41,220,666.15
租赁负债	15,140,155.17	3,309,041.14	18,732,671.72	4,563,856.28
预提费用（权益金）	116,686,306.79	17,502,946.02	102,383,215.85	15,357,482.38
交易性金融资产公允价值变动	2,143,283.32	535,820.83		
合计	622,978,722.09	94,699,154.51	552,678,939.71	84,655,796.48

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	19,983,764.93	2,997,564.74	41,353,634.31	6,203,045.15
使用权资产（扣除预付款项）	14,307,472.12	3,102,250.79	17,959,688.55	4,370,530.01
交易性金融资产公允价值变动	4,421,477.76	877,550.00	2,384,436.60	596,109.15
弃置费用无形资产账面价值超过预计负债金额	18,329,650.36	2,749,447.55		
合计	57,042,365.17	9,726,813.08	61,697,759.46	11,169,684.31

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		94,699,154.51		84,655,796.48
递延所得税负债		9,726,813.08		11,169,684.31

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	147,746,288.23 ¹	64,228,101.72
可抵扣亏损	628,057,673.05	325,180,600.03
合计	775,803,961.28	389,408,701.75

注：1 截至2024年12月31日止，未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异主要包括部分亏损子公司资产减值损失、信用减值损失以及子公司对合伙企业的权益法核算所产生的税会差异。

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2024年		6,184,057.03	
2025年	5,803,124.29	5,330,117.69	
2026年	45,033,490.21	47,850,682.38	
2027年	247,675,694.52	209,700,325.08	
2028年	186,646,735.73	56,115,417.85	
2029年	142,898,628.30		
合计	628,057,673.05	325,180,600.03	

其他说明：

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对合伙企业投资	2,869,654,699.94		2,869,654,699.94	2,927,121,206.95		2,927,121,206.95
勘探开发	440,112,415.34		440,112,415.34	317,845,181.83		317,845,181.83
技术服务费	984,832.68		984,832.68	6,693,252.16		6,693,252.16
预付工程、设备款	981,944.84		981,944.84	1,975,821.20		1,975,821.20
合计	3,311,733,892.80		3,311,733,892.80	3,253,635,462.14		3,253,635,462.14

其他说明：

(一) 对合伙企业投资

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动			
		追加投资	减少投资	权益法确认 的投资损益	其他综合 收益调整
一．对合伙企业投资					
江苏藏青新能源产业发展基金 合伙企业（有限合伙）	2,427,456,720.76			-56,509,577.19	
西藏藏青新能源产业发展基金 合伙企业（有限合伙）	499,664,486.19			-956,929.82	
合计	2,927,121,206.95			-57,466,507.01	

续：

被投资单位	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备	其他		
一．对合伙企业投资						
江苏藏青新能源产业发展基金 合伙企业（有限合伙）					2,370,947,143.57	
西藏藏青新能源产业发展基金 合伙企业（有限合伙）					498,707,556.37	
合计					2,869,654,699.94	

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金					870,798.48	870,798.48	银行承兑汇票 质押保证金	
货币资金					12,152.83	12,152.83	保证金	
货币资金					9,518.29	9,518.29	司法冻结	
应收款项融资					10,340,837.76	10,340,837.76	质押	
货币资金	35,334,812.05	35,334,812.05	信用证保证金					
货币资金	12,600.00	12,600.00	ETC 保证金		9,800.00	9,800.00	ETC 保证金	
合计	35,347,412.05	35,347,412.05			11,243,107.36	11,243,107.36		

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	10,000,000.00	
信用借款	10,000,000.00	
合计	20,000,000.00	

短期借款分类的说明：

保证借款由藏格矿业子公司 - 藏格钾肥及藏格锂业提供信用担保。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票		10,629,780.81
合计		10,629,780.81

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
矿产资源权益金	116,686,306.79 ¹	102,383,215.85
材料款	45,369,459.54	80,027,509.77
工程款	193,710,424.90	40,321,295.47
设备款	41,307,388.94	67,784,422.51
运矿装矿等相关服务费	10,385,640.85	44,358,042.65
水费		4,752,802.49
运费	383,119.28	2,506,486.59
其他	4,010,379.92	2,403,723.02
燃料动力	18,758,467.94	
合计	430,611,188.16	344,537,498.35

注：1 根据财政部、自然资源部、税务总局印发的《矿业权出让收益征收办法》（财综〔2023〕10号）有关规定，计提矿产资源权益金。

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
西藏中锋实业有限公司	11,321,805.18	货款陆续支付
合计	11,321,805.18	

其他说明：

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利		3,200,000.00
其他应付款	20,191,547.29	30,669,345.38
合计	20,191,547.29	33,869,345.38

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		3,200,000.00
合计		3,200,000.00

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	17,299,000.00	20,163,131.19
单位往来款	2,324,019.50	9,985,271.94
股权收购及代扣税金款	500,000.00	500,000.00
待支付员工款	68,527.79	20,942.25
合计	20,191,547.29	30,669,345.38

2) 账龄超过1年或逾期的的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

3) 按交易对手方归集的期末余额前十名的其他应付款情况

其他说明：

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 账龄超过1年或逾期的的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	174,404,377.48	133,191,022.89
合计	174,404,377.48	133,191,022.89

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	56,083,850.97	265,878,028.31	266,365,712.81	55,596,166.47
二、离职后福利 - 设定提存计划	16,583.02	25,988,731.70	25,981,180.45	24,134.27
三、辞退福利		610,310.30	610,310.30	
合计	56,100,433.99	292,477,070.31	292,957,203.56	55,620,300.74

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	55,459,606.24	210,759,456.30	211,308,594.71	54,910,467.83
2、职工福利费	44,795.50	18,464,229.45	18,360,481.73	148,543.22
3、社会保险费	26,739.78	13,013,021.94	13,009,791.11	29,970.61
其中：医疗保险费	9,045.29	10,478,816.11	10,476,159.94	11,701.46
工伤保险费	16,689.46	1,207,217.27	1,207,100.26	16,806.47
生育保险费	1,005.03	1,326,988.56	1,326,530.91	1,462.68
4、住房公积金	7,058.00	18,292,485.40	18,289,303.40	10,240.00
5、工会经费和职工教育经费	545,651.45	2,770,073.31	2,818,779.95	496,944.81
8、非货币性福利		2,578,761.91 ¹	2,578,761.91	
合计	56,083,850.97	265,878,028.31	266,365,712.81	55,596,166.47

注：1 本期为职工提供的非货币性福利主要为员工宿舍。

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	16,080.50	25,198,073.68	25,190,751.26	23,402.92
2、失业保险费	502.52	790,658.02	790,429.19	731.35
合计	16,583.02	25,988,731.70	25,981,180.45	24,134.27

其他说明：

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	6,892,913.16	50,133,617.57
企业所得税	79,829,184.98	123,466,294.22
个人所得税	500,582.61	1,666,893.92
城市维护建设税	184,445.86	2,975,873.07
教育费附加	131,747.04	2,242,540.12
资源税	10,274,211.15	21,737,163.12
矿产资源补偿费	1,516,487.45	1,516,487.45
水资源税	260,714.83	
其他税费	472,662.46	317,974.32
滞纳金	483,438.47	132,380,081.03
合计	100,546,388.01	336,436,924.82

其他说明：

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	8,368,798.51	8,291,158.71
合计	8,368,798.51	8,291,158.71

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	12,773,113.09	12,580,608.13
合计	12,773,113.09	12,580,608.13

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
合计												

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

长期借款分类的说明：
其他说明，包括利率区间：

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
合计												

(3) 可转换公司债券的说明
(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明
期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况
期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明
其他说明：

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1年以内	8,959,638.17	9,039,004.62
1-2年	3,171,002.14	8,324,638.17
2-3年	635,000.00	2,536,002.14
3－4年	635,000.00	
4－5年	635,000.00	
5年以上	2,540,000.00	
未确认融资费用	-1,435,485.14	-1,166,972.71
一年内到期的租赁负债	-8,368,798.51	-8,291,158.71
合计	6,771,356.66	10,441,513.51

其他说明：

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		75,897,000.00	连带责任
弃置费用	378,914,719.25		弃置费用按2024年11月公示的《格尔木藏格钾肥有限公司青海省格尔木市察尔汗盐湖藏格钾肥采矿段钾镁盐矿矿山地质环境保护与土地复垦方案》计提。
合计	378,914,719.25	75,897,000.00	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	8,189,724.29	11,425,400.00	1,222,452.18	18,392,672.11	详见附注十一、3
合计	8,189,724.29	11,425,400.00	1,222,452.18	18,392,672.11	--

其他说明：

本期收到工业领域设备更新专项资金1,131.20万元及取水监测计量体系项目补贴11.34万元。

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,580,435,073.00						1,580,435,073.00

其他说明：

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,857,690,356.63	179,321,298.44		2,037,011,655.07
其他资本公积	310,958,732.59	39,112,754.41	165,737,252.54	184,334,234.46
合计	2,168,649,089.22	218,434,052.85	165,737,252.54	2,221,345,889.53

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、藏格钾肥因2010年至2015年未办理用地手续罚款15,136,747.90元、2004-2014年税费及滞纳金实际缴款差额28,856.90元，合计15,165,604.80元，根据《重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告》中关于藏格钾肥或有事项的承诺，上述金额最终由藏格创投、肖永明补偿公司；

2、公司2020年第一期员工持股计划分期摊销确认的股份支付费用，增加其他资本公积21,029,315.17元、第三个解锁期解锁条件成就，授予的股票已解锁，确认的股份支付对应的资本公积-其他资本公积132,339,655.44元转入资本公

积-股本溢价，同时将员工持股计划实际行权所得税抵扣额超过相关累计会计报酬费用金额部分，确认为权益增加计入股本溢价16,501,880.34元；将计入其他资本公积的可税前扣除金额大于股权激励费用部分的所得税影响重分类为股本溢价15,314,157.86元；

3、本期其他资本公积其他增减变动18,083,439.24元为长期股权投资权益法核算的联营企业专项储备的计提及使用变动。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股票回购	300,023,777.99	150,936,559.49		450,960,337.48
合计	300,023,777.99	150,936,559.49		450,960,337.48

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司于2024年8月9日召开第九届董事会第十四次会议，2024年8月26日召开2024年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，公司以1.5亿元（含）-3亿元（含）自有资金、以回购价格不超过35.90元/股（含）回购公司股份用于注销并减少注册资本。本次回购股份的实施期限为自股东大会审议通过本次回购股份方案之日起12个月内。公司因实施2024年半年度权益分派，回购价格由不超过35.90元/股（含）调整为不超过35.64元/股（含）。截至2024年12月31日，公司累计通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份5,688,528股，占公司总股本的0.36%，最高成交价为30.51元/股，最低成交价为22.65元/股，成交总金额为150,925,185.73元（不含交易费用）。本次回购公司股份的方案已实施完毕。

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-48,675,250.00	-1,030,000.00			-154,500.00	-875,500.00		-49,550,750.00
其他权益工具投资公允价值变动	-48,675,250.00	-1,030,000.00			-154,500.00	-875,500.00		-49,550,750.00
二、将重分类进损益的其他综合收益	1,062,918.68	-103,857.64	-7,098.44			-96,759.20		966,159.48
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-7,098.44		-7,098.44			7,098.44		
外币财务报表折算差额	1,070,017.12	-103,857.64				-103,857.64		966,159.48
其他综合收益合计	-47,612,331.32	-1,133,857.64	-7,098.44		-154,500.00	-972,259.20		-48,584,590.52

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	105,141,215.78	9,412,483.69	18,145,881.35	96,407,818.12
合计	105,141,215.78	9,412,483.69	18,145,881.35	96,407,818.12

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	790,217,536.50			790,217,536.50
合计	790,217,536.50			790,217,536.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
根据规定，法定盈余公积累计额达到注册资本的50%时，可以不再提取。

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	8,760,969,504.48	8,130,391,438.23
调整后期初未分配利润	8,760,969,504.48	8,130,391,438.23
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,579,985,938.80 ¹	3,419,880,869.14
减：提取法定盈余公积		25,198,018.57
应付普通股股利	1,664,744,926.92	2,764,104,784.32
期末未分配利润	9,676,210,516.36	8,760,969,504.48

注：1 2024年度分配2次现金股利，共计1,664,744,926.92元。公司于2024年3月20日召开第九届董事会第十二次会议、第九届监事会第九次会议，审议通过了《关于公司2023年年度利润分配方案的议案》，截至2023年12月31日，公司总股本为1,580,435,073股，公司已通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份9,920,991股，回购股份不参与本次权益分派。按公司总股本1,580,435,073股扣减回购专用证券账户股份9,920,991股后的股本，即1,570,514,082股作为基数，向全体股东每10股派发现金红利8.00元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本，公司本次现金分红总额为人民币1,256,411,265.60元（含税）。公司于2024年8月9日召开第九届董事会第十四次会议、第九届监事会第十一次会议，审议通过了《关于公司2024年半年度利润分配方案的议案》，截至2024年8月10日，公司总股本为1,580,435,073股，公司已通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份9,920,991股，回购股份不参与本次权益分派。按公司总股本1,580,435,073股扣减回购专用证券账户股份9,920,991股后的股本，即1,570,514,082股作为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.60元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本，公司本次现金分红总额为人民币408,333,661.32元（含税）。

- 调整期初未分配利润明细：
- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
 - 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
 - 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
 - 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
 - 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,231,872,922.92	1,776,875,367.88	5,195,294,374.30	1,794,118,445.24
其他业务	18,927,466.96	14,006,422.74	30,426,789.11	22,054,479.23
合计	3,250,800,389.88	1,790,881,790.62	5,225,721,163.41	1,816,172,924.47

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值
☐是 ☒否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部1		分部2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	3,250,800,389.88	1,790,881,790.62					3,250,800,389.88	1,790,881,790.62
其中：								
氯化钾销售	2,210,223,570.38	1,219,444,256.25					2,210,223,570.38	1,219,444,256.25
碳酸锂销售	1,021,649,352.54	557,431,111.63					1,021,649,352.54	557,431,111.63
其他业务	18,927,466.96	14,006,422.74					18,927,466.96	14,006,422.74
按经营地区分类	3,250,800,389.88	1,790,881,790.62					3,250,800,389.88	1,790,881,790.62
其中：								
国内	3,250,739,507.11	1,790,881,790.62					3,250,739,507.11	1,790,881,790.62
国外	60,882.77						60,882.77	
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类	3,250,800,389.88	1,790,881,790.62					3,250,800,389.88	1,790,881,790.62
其中：								
直销	2,302,223,888.02	1,277,273,842.61					2,302,223,888.02	1,277,273,842.61
经销	929,649,034.90	499,601,525.27					929,649,034.90	499,601,525.27
其他	18,927,466.96	14,006,422.74					18,927,466.96	14,006,422.74
合计	3,250,800,389.88	1,790,881,790.62					3,250,800,389.88	1,790,881,790.62

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为174,404,377.48元，其中，174,404,377.48元预计将于2025年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	19,329,445.13	25,798,924.60
教育费附加	14,226,054.28	21,295,416.71
资源税	312,516,451.85	237,802,016.81
房产税	3,800,857.34	4,048,830.03
土地使用税	1,369,197.65	1,371,712.33
印花税	2,041,038.64	2,909,016.89
其他	155,357.59	383,280.57
合计	353,438,402.48	293,609,197.94

其他说明：

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	94,657,241.15	86,419,832.24
股权激励费用	18,431,926.34	66,391,333.85
摊销与折旧	57,728,500.90	38,805,747.27
业务招待费	26,761,593.20	30,924,552.56
中介机构服务费	22,307,487.01	26,385,503.92
租金及物业费	9,499,382.07	10,392,106.14
差旅费	3,920,313.55	5,748,104.56
汽车费用	2,141,563.36	2,967,025.57
办公费	1,713,671.66	2,219,018.09
诉讼费	7,904.10	1,031,017.51
专利使用费	959,671.23	953,796.23
修理费	146,951.20	937,776.74
草原补偿费	300,000.00	735,000.00
采矿权使用费	724,500.00	724,500.00
其他	7,727,773.06	6,488,463.00
合计	247,028,478.83	281,123,777.68

其他说明：

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
折旧费	25,674,755.56	25,816,301.76
职工薪酬	10,436,868.22	9,928,270.44
铁路专用线维护费	5,291,107.33	8,459,135.32
业务招待费	6,771,600.57	2,117,755.01
物料消耗	1,133,405.26	1,569,437.48
摊销费	145,683.58	291,367.16
汽车费用	321,545.13	276,989.14
股权激励费用	110,787.94	
其他	1,579,490.89	1,188,628.96
合计	51,465,244.48	49,647,885.27

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资福利	3,969,305.97	7,463,975.89
材料费	614,480.82	5,437,262.86
折旧费	1,666,024.73	4,364,865.03
电费		3,422,804.28
水费		961,673.93
咨询服务费	317,221.63	94,491.51
股权激励费用	158,268.49	
其他	80,215.40	1,816,199.93
合计	6,805,517.04	23,561,273.43

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	4,077,771.03	720,163.87
利息收入	-12,201,178.04	-25,257,214.35
银行手续费	1,140,891.19	2,951,185.63
汇总损益	-139,493.18	2,405,542.97
票据贴息	10,069,162.55	
其他		567,281.32
合计	2,947,153.55	-18,613,040.56

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	7,594,660.92	1,193,866.02
个税手续费返还	2,954,913.06	637,023.36
合计：	10,549,573.98	1,830,889.38

68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

其他说明：

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	7,456,111.15	3,885,251.60
其他非流动金融资产	-3,812,974.50	
合计	3,643,136.65	3,885,251.60

其他说明：

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,926,122,890.23	1,296,272,831.97
交易性金融资产在持有期间的投资收益	165,349.08	537,500.00
处置交易性金融资产取得的投资收益	-1,633,007.09	18,588,867.39
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		1,770,332.22
权益法核算的其他非流动资产投资收益	-57,466,507.01	-36,793,105.72
应收票据贴息		-17,021,932.02
巨龙铜业与紫金实业的股权转让或有事项条款于2024年6月17日成就补偿款	202,772,000.00	
合计	2,069,960,725.21	1,263,354,493.84

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	1,024,341.86	7,034,966.17
其他应收款坏账损失	21,095,917.23	24,694,281.98
合计	22,120,259.09	31,729,248.15

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-1,550,492.43	199,144.10
四、固定资产减值损失	-46,918,588.71	-11,198,146.36
十二、其他		-7,064,806.50
合计	-48,469,081.14	-18,063,808.76

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	-571,001.64	75,948.56

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
废旧物资处置收入	247,261.07	2,739,175.29	247,261.07
其他	299,845.92	103,282.13	299,845.92
核销无法支付的应付款		1,097,411.35	
合计	547,106.99	3,939,868.77	547,106.99

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	1,873,931.04	8,608,681.01	1,873,931.04
罚款、滞纳金	93,381,763.20	178,668,685.64	93,381,763.20
证券虚假陈述诉讼赔偿金		2,114,970.68	
非流动资产毁损报废损失	49,292,979.26	9,728,951.09	49,292,979.26
非常损失	1,990,239.53	1,453,234.44	1,990,239.53
其他	946,643.23	86,614.96	946,643.23
合计	147,485,556.26	200,661,137.82	147,485,556.26

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	150,587,003.58	476,790,594.39
递延所得税费用	-11,331,729.26	-22,835,121.96
合计	139,255,274.32	453,955,472.43

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	2,708,528,965.76
按法定/适用税率计算的所得税费用	677,132,241.43
子公司适用不同税率的影响	-82,275,787.32
调整以前期间所得税的影响	-25,588,040.63
非应税收入的影响	-481,805,785.62
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	41,722,568.01
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-30,426,519.68
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	40,496,598.13
所得税费用	139,255,274.32

其他说明：

77、其他综合收益

详见附注七、57。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
代收藏格创投代偿款	115,099,863.64	
政府补助	17,591,608.74	611,625.30
利息收入	12,155,374.72	25,247,630.56
汇算清缴退税		1,055,130.14
其他资金往来款等（注）	514,088,895.59	285,592,162.78
合计	658,935,742.69	312,506,548.78

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

本期其他资金往来款中含 499,348,397.85 元为代收员工持股计划权益分配及代扣代缴所得税税款。

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付费用性支出	85,282,834.13	85,976,987.37
代支郑州铁路中院诉讼扣款及上海藏祥诉讼费用（由藏格创投代偿）	89,378,663.64	
支付卤水税收滞纳金	81,719,609.52	
诉讼判令款		30,616,704.20
其他资金往来款等（注）	572,220,043.16	272,887,475.30
合计	828,601,150.45	389,481,166.87

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

本期其他资金往来款中含 499,348,397.85 元为代支员工持股计划权益分配及代扣代缴所得税税款，其余资金往来主要为保证金支出。

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
巨龙铜业与紫金实业的股权转让或有条款于2024年6月成就补偿款	202,772,000.00	
合计	202,772,000.00	

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
巨龙铜业与紫金实业的股权转让或有条款于2024年6月成就补偿款	202,772,000.00	
交易性金融资产	135,701,602.02	178,130,412.77
西藏巨龙铜业有限公司分红款		461,700,000.00
合计	338,473,602.02	639,830,412.77

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一次性支付使用权资产租金	3,922,186.24	19,005,651.56
合计	3,922,186.24	19,005,651.56

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	230,981,399.70	178,583,101.72
江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）投资款		1,000,000,000.00
西藏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）投资款		500,000,000.00
欣格新能源科技（深圳）股份有限公司投资款		27,200,000.00
合计	230,981,399.70	1,705,783,101.72

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
藏格创投补偿藏格钾肥2004年度至2014年度的税收金额	187,988,239.65	0.00
合计	187,988,239.65	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股票回购（含手续费）	150,936,559.49	0.00
使用权资产租金	10,376,309.60	8,617,681.39
合计	161,312,869.09	8,617,681.39

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

✓适用 □不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款		20,000,000.00				20,000,000.00
一年内到期的非流动负债	8,291,158.71		8,368,798.51		8,291,158.71	8,368,798.51
租赁负债	10,441,513.51		13,741,244.96	9,042,603.30	8,368,798.51	6,771,356.66
合计	18,732,672.22	20,000,000.00	22,110,043.47	9,042,603.30	16,659,957.22	35,140,155.17

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
贸易业务	以净额列示	代理人身份代客户收取或支付的现金	无重大影响 ¹

注：1 公司子公司 ZanggeMining International Pte.Ltd. 及藏格矿业经贸(海南)有限责任公司贸易业务的现金流量在购买商品、接受劳务支付的现金以净额列报，本年收到货款 21,517,253.72 元，支付货款 24,102,972.80 元，现金流量净额 -2,585,719.08 元。

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	2,569,273,691.44	3,412,354,426.47
加：资产减值准备	48,469,081.14	18,063,808.76
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	396,046,640.12	387,001,643.18
使用权资产折旧	19,882,821.23	15,735,939.38
无形资产摊销	33,801,349.58	28,574,181.13
长期待摊费用摊销	7,967,940.09	4,889,234.44
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“—”号填列)	571,001.64	-75,948.56
固定资产报废损失(收益以“—”号填列)	49,292,979.26	9,728,951.09
公允价值变动损失(收益以“—”号填列)	-3,643,136.65	-3,885,251.60
财务费用(收益以“—”号填列)	3,938,277.85	3,125,706.84
投资损失(收益以“—”号填列)	-2,069,960,725.21	-1,263,354,493.84
递延所得税资产减少(增加以“—”号填列)	-9,888,858.03	-21,114,164.03
递延所得税负债增加(减少以“—”号填列)	-1,442,871.23	-1,720,957.93
存货的减少(增加以“—”号填列)	69,289,759.21	73,729,264.88
经营性应收项目的减少(增加以“—”号填列)	201,796,799.55	734,342,287.38
经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	-402,870,497.82	-469,588,144.39
其他	6,677,538.76 ¹	56,241,496.37
经营活动产生的现金流量净额	919,201,790.93	2,984,047,979.57

补充资料	本期金额	上期金额
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
新增使用权资产	9,289,397.62	29,717,468.84
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	852,640,157.94	1,585,856,639.72
减：现金的期初余额	1,585,856,639.72	2,779,314,490.75
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-733,216,481.78	-1,193,457,851.03

注：1 其他主要为信用减值损失、员工持股计划、行权影响当期损益以及专项储备变动导致。

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	852,640,157.94	1,585,856,639.72
其中：库存现金	1,858,606.83	441,832.19
可随时用于支付的银行存款	850,672,802.28	1,578,622,800.63
可随时用于支付的其他货币资金	108,748.83	6,792,006.90
三、期末现金及现金等价物余额	852,640,157.94	1,585,856,639.72

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
----	------	------	----------------

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
信用证保证金	35,334,812.05		使用受限
ETC 保证金	12,600.00	9,800.00	使用受限
银行承兑汇票质押保证金		870,798.48	使用受限
保证金		12,152.83	使用受限
司法冻结		9,518.29	使用受限
合计	35,347,412.05	902,269.60	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	1,855,178.91	7.188400	13,335,768.08
欧元			
港币			
基普	1,243,146,128.27	0.000336	417,697.10
泰铢	46,903.37	0.212639	9,973.49
新加坡元	27,596.75	5.284419	145,832.79
应收账款			
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：美元	227,350.50	7.188400	1,634,286.33
应付账款			
其中：美元	35,987.08	7.188400	258,689.53

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

✓适用 □不适用

境外经营实体	主要经营地	记账本位币
Zangge Mining International Pte. Ltd.	新加坡	美元
Zangge (Laos) Xaythany Mining Co.,Ltd	老挝	人民币
Zangge (Laos) Mining Development Co.,Ltd	老挝	人民币

注：境外子公司以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币，编制财务报表时折算为人民币，老挝子公司将来钾盐产品主要销往国内，大量交易将以人民币为主。

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

✓适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 ✓不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

✓适用 □不适用

项目	本期发生额
简化处理的短期租赁费用和低价值资产租赁费用情况	8,102,894.60
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额情况	
与租赁相关的现金流出总额	21,562,636.32

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

✓适用 □不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
厂房设备出租	1,056,973.51	0.00
合计	1,056,973.51	0.00

作为出租人的融资租赁

□适用 ✓不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

□适用 ✓不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 ✓不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资福利	3,969,305.97	7,463,975.89
折旧费	1,666,024.73	4,364,865.03
材料费	614,480.82	5,437,262.86
咨询服务费	317,221.63	94,491.51
股权激励费用	158,268.49	0.00
电费	0.00	3,422,804.28
水费	0.00	961,673.93
其他	80,215.40	1,816,199.93
合计	6,805,517.04	23,561,273.43
其中：费用化研发支出	6,805,517.04	23,561,273.43

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
合计						

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	---------------	----------------	----------------

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
-- 现金	
-- 非现金资产的公允价值	
-- 发行或承担的债务的公允价值	
-- 发行的权益性证券的公允价值	
-- 或有对价的公允价值	
-- 购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
-- 其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉 / 合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

☐是 ☒否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
--------	--------------	----------------	-----	----------	-------------------	--------------------	-------------	--------------

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
-- 现金	
-- 非现金资产的账面价值	
-- 发行或承担的债务的账面价值	
-- 发行的权益性证券的面值	
-- 或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐是 ☒否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐是 ☒否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

- 1、本期新设全资子公司藏格矿业经贸（海南）有限责任公司，注册时间2024年1月18日，注册资本1,000.00万人民币，法定代表人为黄鹏，注册地址：海南省洋浦经济开发区新英湾区保税港区2号办公楼H235室；主要从事进出口代理、货物进出口业务。
- 2、藏格国际有限公司从成立以来未经营，已于2024年2月23日注销。
- 3、藏格控股（香港）融资有限公司从成立以来未经营，已于2024年8月26日注销。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
格尔木藏格钾肥有限公司	800,000,000.00	格尔木市	格尔木市	氯化钾生产、销售	100.00%		反向购买
格尔木藏格锂业有限公司	500,000,000.00	格尔木市	格尔木市	电池级碳酸锂生产销售	100.00%		投资设立
藏格矿业投资（成都）有限公司	3,000,000,000.00	成都市	成都市	投资活动	100.00%		投资设立
格尔木藏格嘉锦实业有限公司	180,000,000.00	格尔木市	格尔木市	矿产品开发	100.00%		购买
茫崖藏格资源开发有限公司	55,000,000.00	茫崖市	茫崖市	矿产品开发	100.00%		购买
青海昆仑镁盐有限责任公司	5,758,000.00	格尔木市	格尔木市	氯化镁生产、销售		100.00%	反向购买
上海藏祥贸易有限公司	30,000,000.00	上海市	上海市	贸易业务		100.00%	投资设立
上海瑶博贸易有限公司	30,000,000.00	上海市	上海市	贸易业务		100.00%	投资设立
成都川寮聚源实业有限公司	700,000,000.00	成都市	成都市	投资活动		100.00%	投资设立
西藏藏格锂业科技有限公司	300,000,000.00	拉萨市	拉萨市	提锂技术研发		100.00%	投资设立
ZanggeMining International Pte. Ltd.	342,680,000.00	新加坡	新加坡	投资活动		100.00%	投资设立
Zangge (Laos) Mining Development Co.,Ltd	379,231,498.52	老挝	万象市	氯化钾生产、销售		70.00%	投资设立
Zangge(Laos)Xaythany Mining Co.,Ltd	414,934,383.42	老挝	万象市	氯化钾生产、销售		70.00%	投资设立
藏格矿业经贸（海南）有限责任公司	10,000,000.00	海南	海南	进出口代理；货物进出口		100.00%	投资设立

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
Zangge (Laos) Mining Development Co.,Ltd	30.00%	-8,837,222.32	0.00	-13,812,568.94
Zangge (Laos) Xaythany Mining Co.,Ltd	30.00%	-1,875,025.04	0.00	-4,298,698.19

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：这些子公司的主要财务信息为本公司内各企业之间相互抵销前的金额，但经过了合并日公允价值及统一会计政策的调整。

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
Zangge (Laos) Mining Development Co.,Ltd	3,342,835.68	160,782,510.45	164,125,346.13	50,880,488.67		50,880,488.67	6,423,734.47	109,756,455.43	116,180,189.90	630,000.00		630,000.00
Zangge (Laos) Xaythany Mining Co.,Ltd	60,603,828.80	146,903,819.13	207,507,647.93	18,380,508.26		18,380,508.26	33,829,126.99	91,534,382.00	125,363,508.99	50,000.00		50,000.00

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
Zangge (Laos) Mining Development Co.,Ltd	0.00	-29,457,407.76	-29,457,407.76	-19,390,949.33	0.00	-16,796,851.23	-16,796,851.23	-12,128,255.50
Zangge (Laos) Xaythany Mining Co.,Ltd	0.00	-6,250,083.47	-6,250,083.47	-1,594,263.59	0.00	-8,291,291.01	-8,291,291.01	-4,753,754.38

其他说明：

- (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制
- (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持
- 其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

- (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明
- (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本 / 处置对价	
-- 现金	
-- 非现金资产的公允价值	
购买成本 / 处置对价合计	
减：按取得 / 处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
西藏巨龙铜业有限公司	西藏拉萨	西藏拉萨	矿产品生产、销售	30.78%		权益法
江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）	江苏无锡	江苏无锡	投资管理		47.08%	权益法
西藏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）	西藏拉萨	西藏拉萨	投资管理		13.48%	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额 / 本期发生额	期初余额 / 上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
-- 商誉		
-- 内部交易未实现利润		
-- 其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额 / 本期发生额			期初余额 / 上期发生额		
	西藏巨龙铜业有限公司	江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业 (有限合伙)	西藏藏青新能源产业发展基金合伙企业 (有限合伙)	西藏巨龙铜业有限公司	江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业 (有限合伙)	西藏藏青新能源产业发展基金合伙企业 (有限合伙)
流动资产	6,761,624,622.47	119,081,907.40	17,412,139.23	2,524,512,480.81	1,191,226,410.66	2,024,511,025.17
非流动资产	30,850,795,197.30	6,398,675,298.70	3,200,000,000.00	23,265,886,077.71	4,579,860,770.21	
资产合计	37,612,419,819.77	6,517,757,206.10	3,217,412,139.23	25,790,398,558.52	5,771,087,180.87	2,024,511,025.17
流动负债	4,934,890,655.89	120,406,061.94		3,363,677,991.00	30,835,960.86	
非流动负债	13,092,144,758.62	1,900,238.20		13,614,629,087.46	3,509,483.54	
负债合计	18,027,035,414.51	122,306,300.14		16,978,307,078.46	34,345,444.40	
少数股东权益		1,359,573,373.32			1,380,826,866.55	
归属于母公司股东权益	19,585,384,405.26	5,035,877,532.64	3,217,412,139.23	8,812,091,480.06	4,355,914,869.92	2,024,511,025.17
按持股比例计算的净资产份额	6,028,381,319.94	2,370,947,143.57	498,707,556.37	4,100,690,635.91	2,427,456,720.76	499,664,486.19
调整事项						
-- 商誉						
-- 内部交易未实现利润						
-- 其他						
对联营企业权益投资的账面价值	6,028,381,319.94	2,370,947,143.57	498,707,556.37	4,100,690,635.91	2,427,456,720.76	499,664,486.19
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值						
营业收入	12,838,146,545.03			10,235,093,001.26		
净利润	6,262,779,680.28	-141,290,830.51	-7,098,885.94	4,211,163,472.13	-102,899,126.95	-2,488,974.83
终止经营的净利润						
其他综合收益	23,061.87			390,869.77		
综合收益总额	6,262,802,742.15	-141,290,830.51	-7,098,885.94	4,211,554,341.90	-102,899,126.95	-2,488,974.83
本年度收到的来自联营企业的股利				461,700,000.00		

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额 / 本期发生额	期初余额 / 上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	27,597,663.45	29,158,358.81
下列各项按持股比例计算的合计数		
-- 净利润	-1,560,695.36	76,715.25
-- 综合收益总额	-1,560,695.36	76,715.25

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	-------------------------	-------------

其他说明：

- (7) 与合营企业投资相关的未确认承诺
 (8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：
 共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：
 其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增 补助金额	本期计入营业 外收入金额	本期转入其 他收益金额	本期其 他变动	期末余额	与资产/ 收益相关
递延收益	8,189,724.29	11,425,400.00		982,452.18	240,000.00	18,392,672.11	与资产相关
其中：年产1万吨超细及特殊形貌氢氧化镁阻燃剂示范工程技术研究	4,750,000.00					4,750,000.00	与资产相关
2万吨/碳酸锂项目一期专项补助金	2,959,724.29			582,240.72		2,377,483.57	与资产相关
工业领域设备更新资金		11,312,000.00		390,626.90		10,921,373.10	与资产相关
取水监测计量体系项目补贴		113,400.00		9,584.56		103,815.44	与资产相关
正浮选工艺生产高品质氯化钾技术开发项目	480,000.00				240,000.00	240,000.00	与资产相关
合计：	8,189,724.29	11,425,400.00		982,452.18	240,000.00	18,392,672.11	

3、计入当期损益的政府补助

✓适用 □不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	7,594,660.92	1,193,866.02

其他说明：

类型	本期发生额	上期发生额
国际合作商务局对外投资补助	4,000,000.00	
2万吨/碳酸锂项目一期专项补助金	582,240.72	582,240.72
重点人群增值税减免	550,050.00	
稳岗补贴	491,058.74	362,325.30
第二批省级发展专项资金	400,000.00	
工业领域设备更新资金	390,626.90	
研发补助金		118,800.00
扩岗补助		115,500.00
企业技能人才补助		15,000.00
其他	1,180,684.56	
合计	7,594,660.92	1,193,866.02

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）、信用风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收账款、其他应收款、其他权益工具投资、应付账款、其他应付款等。相关金融工具详情于各附注披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。

1. 市场风险

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

（1）汇率风险，汇率风险是指影响本公司财务成果和现金流的外汇汇率的变动中的风险。本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元和基普）存在汇率风险。

于资产负债表日，本公司外币资产及外币负债的余额如下：

项目	资产		负债	
	期末余额	期初余额	期末余额	期初余额
美元	2,082,529.41	2,600,528.04	35,987.08	
基普	1,243,146,128.27	858,575,636.55		
新加坡币	27,596.75	20,361.41		
泰铢	46,903.37	39,829.00		

敏感性分析：本公司承受外汇风险主要与美元或基普与人民币的汇率变化有关。但公司管理层认为，该等美元或基普的外币资产和负债于本公司总资产和总负债所占比例较小，此外公司主要经营活动均以人民币结算，故公司所面临的外汇风险并不重大。

(2) 利率风险—公允价值变动风险，公司的因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要来自固定利率的短期借款（详见附注七、32）。由于固定利率借款主要为短期借款，公司管理层认为公允价值变动风险并不重大。公司目前并无利率对冲的政策。

2. 信用风险

信用风险是指因交易对手未能履行合同义务而导致公司产生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

公司已采取政策只与信用良好的交易对手进行交易。另外，公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。公司对应收票据及应收账款、合同资产余额及收回情况进行持续监控，对于信用记录不良的客户，公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保公司不致面临重大信用损失。此外，公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

公司其他金融资产包括货币资金、应收账款、其他应收款、应收款项融资，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。公司没有提供任何其他可能令公司承受信用风险的担保。

公司持有的货币资金主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

作为公司信用风险资产管理的一部分，公司利用账龄来评估应收账款和其他应收款的减值损失。公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，账龄信息可以反映这些客户对于应收账款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。公司根据历史数据计算不同账龄期间的历史实际坏账率，并考虑了当前及未来经济状况的预测调整得出预期损失率。

公司于每个资产负债表日对应收款项结合历史经验按信用组合计提了充分的坏账准备。资产负债表日，单项确定已发生减值的应收款项10,935,619.40元，公司已全额计提坏账准备。

公司采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除下表所列项目外，本公司无其他重大信用集中风险。

项目	期末数	期初数
应收账款—青海联大化工科技有限公司	7,669,802.36	7,679,802.36
应收账款—江苏田源农资有限公司	2,501,257.88	6,510,847.97
其他应收款—格尔木谦聚恒土方工程有限责任公司	587,566.97	2,653,551.89
其他应收款—沛县水域山商贸有限公司	176,992.19	
其他应收款—深圳市聚能永拓科技开发有限公司		19,680,000.00
其他应收款—青岛华友恒新能源材料技术研究院有限公司		1,000,000.00
其他应收款—成都豪居汇住房租赁有限公司		21,700.00
其他应收款—吴梅		3,800.00

3. 流动风险

流动性风险，是指公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。公司下属成员企业各自负责其现金流量预测。公司下属财务部门基于各成员企业的现金流量预测结果，在公司层面持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

(1) 本公司持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

项目	无期限	1年以内	1-5年	5年以上
应付账款	430,611,188.16			
其他应付款	20,191,547.29			
短期借款		20,000,000.00		
其他流动负债	12,773,113.09			
租赁负债		8,959,638.17	5,076,002.14	2,540,000.00
合计	463,575,848.54	28,959,638.17	5,076,002.14	2,540,000.00

(2) 管理金融负债流动性的方法：

管理流动风险时，公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足公司经营需要、并降低现金流量波动的影响。公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

综上所述，公司管理层认为公司所承担的流动风险较低，对公司的经营和财务报表不构成重大影响，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的 被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

✓适用 □不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
贴现	应收款项融资中已贴现尚未到期的银行承兑汇票	963,277,019.93	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
背书	应收款项融资已背书尚未到期的银行承兑汇票	222,248,215.90	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		1,185,525,235.83		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

✓适用 □不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资已背书尚未到期的银行承兑汇票	背书	222,248,215.90	0.00
应收款项融资已贴现尚未到期的银行承兑汇票	贴现	963,277,019.93	3,721,951.12
合计		1,185,525,235.83	3,721,951.12

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

□适用 ✓不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(一) 交易性金融资产	56,938,640.03	102,278,194.44		159,216,834.47
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	56,938,640.03	102,278,194.44		159,216,834.47
(2) 权益工具投资	31,938,920.00			31,938,920.00
(4) 其他	24,999,720.03	102,278,194.44		127,277,914.47
(二) 应收款项融资		217,822,001.40		217,822,001.40
(三) 其他权益工具投资			138,890,000.00	138,890,000.00
(四) 其他非流动金融资产	1,742,181.00			1,742,181.00
持续以公允价值计量的资产总额	58,680,821.03	320,100,195.84	138,890,000.00	517,671,016.87
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司将集中交易系统上市的股票/基金等在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价的金融工具作为第一层次公允价值计量项目，其公允价值根据交易场所公布的收盘价确定。活跃市场，是指相关资产或者负债的交易量和交易频率足以持续提供定价信息的市场。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次公允价值计量项目系应收款项融资、理财产品。本公司应收款项融资主要系银行承兑汇票，其剩余期限较短，账面余额与公允价值相近。本公司以理财产品合同约定的预期收益率或是理财产品年末估值日公告所示净值确认其公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间值
权益工具投资—西宁农商行	133,350,000.00	上市公司比较法	流动性折价	11.20%
权益工具投资—格尔木农商行	5,040,000.00	上市公司比较法	流动性折价	11.20%
权益工具投资—浙江丰道投资	500,000.00	成本法	—	
合计	138,890,000.00			

注1：权益工具投资—西宁农商行以及格尔木农商行期末公允价值业经江苏天健华辰资产评估有限公司评估并出具评估报告（华辰评报字[2025]第0031号）。本次评估，估值技术采用市场法中的上市公司比较法；流动性折扣率以2024年公布的“货币金融服务业”非上市公司并购市盈率与上市公司市盈率比较估算缺少流通折扣率计算所得，取值为11.20%。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

持续的第三层次公允价值计量项目的调节信息如下：

项目	本期余额	上期金额
期初余额	139,920,000.00	156,670,000.00
会计政策变更		
购买与出售净额		
当期利得或损失总额（计入其他综合收益）	-1,030,000.00	-16,750,000.00
期末余额	138,890,000.00	139,920,000.00

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
西藏藏格创业投资集团有限公司	格尔木市	投资、销售公司	100,000.00 (万元)	22.88%	22.88%

本企业的母公司情况的说明

截至财务报告批准报出日止，西藏藏格创业投资集团有限公司及其关联方肖永明、林吉芳、永鸿实业、肖瑶合计持有本公司股份比例为 37.51%，其中西藏藏格创业投资集团有限公司持股比例为 22.88%，公司的实际控制人为肖永明。

公司控股股东-西藏藏格创业投资集团有限公司（以下简称“藏格创投”）及其一致行动人四川省永鸿实业有限公司和林吉芳女士（以下简称“藏格创投及其一致行动人”）、宁波梅山保税港区新沙鸿运投资管理有限公司（以下简称“新沙鸿运投资”）于 2025 年 1 月 16 日与紫金国际控股有限公司（以下简称“紫金国际”）签署了《关于藏格矿业股份有限公司的控制权转让协议》（以下简称《控制权转让协议》）。藏格创投及其一致行动人向紫金国际转让其持有的公司 17.51% 股份、新沙鸿运投资向紫金国际转让其持有的公司 7.31% 股份，合计转让股份预计占公司总股本的 24.82%，同时，藏格创投承诺自《控制权转让协议》约定的交割日次日起至交割日满 18 个月之日止的期间内，无条件且不可撤销地放弃其所持有的公司 79,021,754 股股份（占目前公司股本总额的 5%）所对应的表决权。紫金国际以 35 元/股的对价收购上述主体合计持有的公司 392,249,869 股股份，对应股权比例为 24.82%，交易金额共计 13,728,745,415 元；本次交易完成后，紫金国际及其一致行动人持有公司股份 395,148,769 股，占公司总股本的 25%。

此外，2025 年 1 月 16 日，藏格创投就本次股份转让出具了《表决权放弃承诺函》和《不谋求控制权承诺函》、新沙鸿运就本次股份转让出具了《不谋求控制权承诺函》。本次交易完成后，紫金国际成为公司第一大股东暨控股股东，同时紫金国际提名/推荐的非独立董事及独立董事席位占公司董事会全部董事席位的过半数，公司控股股东由藏格创投变更为紫金国际，实际控制人由肖永明先生变更为上杭县财政局。

截至财务报告批准报出日止，上述权益变动尚需履行的程序及获得的批准包括但不限于：

1. 取得有权国有资产监督管理机构的批复；
2. 取得深交所就本次股权转让的合规性确认意见并在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理股份过户登记手续；
3. 完成国家市场监督管理总局经营者集中审查程序；
4. 其他主管部门的审批同意（如需）。

本企业最终控制方是肖永明。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1 在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3 在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
藏格科技（西安）有限公司	联营企业
欣格新能源科技（深圳）有限公司	联营企业
欣格新能源科技（青海）有限公司	联营企业-子公司

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
格尔木市小小酒家	同一实际控制人
青海中浩天然气化工有限公司格尔木希尔顿逸林酒店	公司关联自然人任职高管
青海中浩天然气化工有限公司	公司关联自然人任职高管
格尔木通汇管业有限公司	实际控制人之妹夫施加重大影响的公司
西藏中锋实业有限公司（注）	公司供应商
西藏阿里麻米措矿业开发有限公司	江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）子公司
成都世龙实业有限公司	实际控制人之女担任法定代表人
西藏中胜矿业有限公司	法定代表人任该公司董事
INVESTMENT AND HYDRO POWER CONSULTANT SOLE CO.,LTD	子公司少数股东控制的企业

其他说明：

公司之孙公司上海藏祥贸易有限公司2018年度通过西藏中锋实业有限公司采购铜精粉，该公司铜精粉主要从西藏巨龙铜业有限公司采购，西藏巨龙铜业有限公司系藏格矿业的重要联营企业，故公司基于实质重于形式原则，对西藏中锋实业有限公司的往来余额进行披露。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
藏格科技（西安）有限公司	软件服务	4,139,903.17	24,000,000.00	否	4,869,339.80
青海中浩天然气化工有限公司格尔木希尔顿逸林酒店	住宿餐饮	1,160,849.42	2,547,600.00	否	1,359,702.21
格尔木通汇管业有限公司	PE 管道	459,605.73	1,200,000.00	否	798,035.42
欣格新能源科技（青海）有限公司	运输服务	30,509,614.76			0.00
欣格新能源科技（深圳）有限公司	充电桩	5,918,095.28			0.00
合计		42,188,068.36	27,747,600.00		7,027,077.43

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
西藏阿里麻米措矿业开发有限公司	技术服务	8,494,832.80	8,648,729.89
欣格新能源科技（青海）有限公司	物料销售、餐费	153,645.35	0.00
欣格新能源科技（深圳）有限公司	技术服务	297,604.71	0.00
合计		8,946,082.86	8,648,729.89

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/ 出包方名称	受托方/ 承包方名称	受托/ 承包资产类型	受托/ 承包起始日	受托/ 承包终止日	托管收益/承包 收益定价依据	本期确认的托管 收益/承包收益
---------------	---------------	---------------	--------------	--------------	-------------------	--------------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/ 出包方名称	受托方/ 承包方名称	委托/ 出包资产类型	委托/ 出包起始日	委托/ 出包终止日	托管费/ 出包费定价依据	本期确认的 托管费/出包费
---------------	---------------	---------------	--------------	--------------	-----------------	------------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
成都世龙实业有限公司	房屋租赁	917,431.19	0.00
西藏阿里麻米措矿业开发有限公司	房屋租赁	60,315.78	0.00
合计		977,746.97	0.00

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产 种类	简化处理的短期租赁和低价值 资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可 变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
INVESTMENT AND HYDRO POWER CONSULTANT SOLE CO.,LTD	房屋租赁						15,322,812.12				
青海中浩天然气化工有限公司	房屋租赁	2,415,961.90	2,264,761.90			3,915,961.90	3,764,761.90	54,883.41	107,353.08		
格尔木市小小酒家	房屋租赁	271,428.57	282,178.22			271,428.57	282,178.22				
西藏中胜矿业有限公司	房屋租赁	3,973,025.50				3,973,025.50					
合计		6,660,415.97	2,546,940.12			8,160,415.97	19,369,752.24	54,883.41	107,353.08		

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
西藏藏格创业投资集团有限公司	代付 ¹	292,582,611.18	25,730,783.79

注：1、2024年3月22日，格尔木藏格钾肥有限公司补缴2004年至2014年各项税费及滞纳金合计187,988,239.65元，公司已按照银行同期存款利率收取藏格创投利息29,872.10元，共计188,018,111.75元；

2、格尔木藏格钾肥有限公司2010年至2015年期间未办理用地手续罚款15,136,747.90元，公司已按照银行同期存款利率收取藏格创投利息51,641.93元，其中2024年48,551.51元、2025年3,090.42元，共计15,188,389.83元；

3、2024年4月26日，藏格矿业股份有限公司被郑州铁路运输中级法院扣款84,330,000.00元。根据《重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告》中关于上市公司拟置出资产债务的补充承诺，由藏格创投或藏格创投指定方根据《重组协议》及其补充协议约定代为先行承担。藏格创投或藏格创投指定方为承担后，有权向路源世纪、联达时代、路联及邵萍进行追偿。藏格创投已分别于2024年4月19日支付188,018,111.75元、2024年4月26日支付84,330,000.00元、2025年1月21日支付15,188,389.83元。

4、上海藏祥贸易有限公司支付买卖合同纠纷六案各类诉讼费用5,048,663.64元，款项最终由藏格创投承担，公司已按照银行同期存款利率收取藏格创投利息536.38元，共计5,049,200.02元；藏格创投已于2024年7月10日支付。

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	20,999,508.69	24,112,000.00

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款		17,875,568.15	893,778.41		
	西藏阿里麻米措矿业开发有限公司	17,573,117.83	878,655.89		
	欣格新能源科技(深圳)股份有限公司	302,450.32	15,122.52		
预付款项		6,389,855.57			
	欣格新能源科技(青海)有限公司	6,084,459.27			
	青海中浩天然气化工有限公司格尔木希尔顿逸林酒店	290,868.00			
	藏格科技(西安)有限公司	14,528.30			
其他应收款		16,685,299.41		307,183,185.91	76,630.19
	西藏藏格创业投资集团有限公司	15,185,299.41		298,020,166.54	
	青海中浩天然气化工有限公司	1,500,000.00		1,500,000.00	
	西藏阿里麻米措矿业开发有限公司			7,663,019.37	76,630.19

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款		18,269,465.95	12,581,982.78
	西藏中锋实业有限公司	11,321,805.18	11,321,805.18
	欣格新能源科技(深圳)股份有限公司	5,918,095.28	
	格尔木通汇管业有限公司	1,028,433.41	1,260,177.60
	青海中浩天然气化工有限公司格尔木希尔顿逸林酒店	1,132.08	
其他应付款		500,000.00	
	欣格新能源科技(青海)有限公司	500,000.00	

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

✓适用 □不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员					6,987,592.00	115,994,018.89		
销售人员					42,000.00	697,199.97		
研发人员					60,000.00	995,999.95		
生产人员					882,677.00	14,652,436.63		
合计					7,972,269.00	132,339,655.44		

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 ✓不适用

其他说明：

2、以权益结算的股份支付情况

✓适用 □不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	以市场价为基础确定，并经股东大会审议批准
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内的每个资产负债表日，根据公司层面业绩考核及个人层面绩效考核结合最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	441,132,184.80
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	21,029,315.17

其他说明：

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	18,431,926.34	
研发人员	158,268.49	
销售人员	110,787.94	
生产人员	2,328,332.40	
合计	21,029,315.17	

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至2024年12月31日，本公司无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

(1) 藏格矿业与建行峰峰支行借款担保纠纷

公司2016年重大资产重组上市前（公司曾用名：河北华玉股份有限公司，以下简称“华玉股份”）与建行峰峰支行借款担保纠纷一案，该案由河北省高级人民法院于2005年8月26日作出（2005）冀民二初字第24号民事调解书，华玉股份需向建行峰峰支行承担还款责任。案件执行程序中，邯郸市中级人民法院（以下简称“邯郸中院”）于2013年12月11日作出（2008）邯市执字第76-26号民事裁定书（以下简称“第76-26号裁定”），该民事裁定内容为“本案在执行过程中，已被被执行人质押的股票、查封的股权处置完毕，因被执行人无其他财产可供执行，申请人也提供不出可供执行财产。根据《中华人民共和国民事诉讼法》第二百五十七条第（六）项的规定，裁定如下：河北省高级人民法院作出的（2005）冀民二初字第24号民事调解书执行终结。”后建行峰峰支行提出执行异议，要求邯郸中院撤销该终结执行裁定。邯郸中院审查后又于2016年2月16日作出（2016）冀04执异6号执行裁定书，驳回了建行峰峰支行执行异议。2014年4月27日，立信中联会计师事务所向邯郸中院询问该院第76-26号裁定是否适用《民事诉讼法》（2012版）第二百五十四条规定，邯郸中院书面答复：“我院做出的第76-26号裁定书适用法律条款详见民事裁定书。”邯郸市中级人民法院作出（2023）冀04执恢155号《执行裁定》，裁定确定冻结金额25,721,200.00元。

2023年12月27日，河北省邯郸市中级人民法院从藏格矿业股份有限公司银行账户划拨了25,721,200.00元。2024年3月5日，西藏藏格创业投资集团有限公司向藏格矿业股份有限公司偿还了25,721,200.00元及利息9,583.79元。

藏格矿业股份有限公司不服邯郸市中级人民法院作出的（2023）冀04执异169号《执行裁定书》，向河北省高级人民法院申请复议，河北省高级人民法院于2024年5月21日作出（2024）冀执复111号《执行裁定书》，裁定：驳回藏格矿业股份有限公司的复议申请，维持河北省邯郸市中级人民法院（2023）冀04执异169号执行裁定。

经查，截至2025年1月10日止，企业信用报告显示，上述借款尚欠本金96.28万元，利息20,415.61万元，本息合计20,511.89万元。

公司与法院就恢复执行后本金和利息的问题尚在商谈中，尚未就上述事项确定实际偿付金额，根据《重组相关方关于

重大资产重组相关承诺事项的公告》中关于上市公司拟置出资产债务的补充承诺，由藏格创投或藏格创投指定方根据《重组协议》及其补充协议约定代为先行承担。该事项对公司无实质性影响。

(2) 上海藏祥贸易有限公司买卖合同纠纷六案

子公司-上海藏祥贸易有限公司诉深圳市兴业富达供应链管理有限公司、深圳市尹颖鸿福贸易有限公司、深圳齐诚供应链管理有限公司、深圳市圳视通科技有限公司、深圳永旺四海贸易有限公司、中建投（深圳）供应链有限公司买卖合同纠纷六案，诉请金额合计：712,118,538.96元。

2020年6月29日公司披露了《关于收到控股股东承诺代为支付贸易业务应收款项的公告》，该公告记载“2020年6月29日，公司收到控股股东先行代为支付的贸易应收款项179,670,582.60元。截至本公告日，控股股东及其关联方已履行上述相关承诺。公司后续将继续向相关方催收上述应收款项，待回收相关款项后再行归还控股股东”。公司已收到了应收款项，上海藏祥起诉兴业富达等是按照该公告代藏格创投起诉，追回的金额归藏格创投所有。该事项对公司无实质性影响。

(3) 截至财务报告批准报出日，存在3起劳动争议诉讼，诉请金额合计578.53万元。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

1、控股权转移事项

公司控股股东-西藏藏格创业投资集团有限公司（以下简称“藏格创投”）及其一致行动人四川省永鸿实业有限公司和林吉芳女士（以下简称“藏格创投及其一致行动人”）、宁波梅山保税港区新沙鸿运投资管理有限公司（以下简称“新沙鸿运投资”）于2025年1月16日与紫金国际控股有限公司（以下简称“紫金国际”）签署了《关于藏格矿业股份有限公司的控制权转让协议》（以下简称《控制权转让协议》）。藏格创投及其一致行动人向紫金国际转让其持有的公司17.51%股份、新沙鸿运投资向紫金国际转让其持有的公司7.31%股份，合计转让股份预计占公司总股本的24.82%，同时，藏格创投承诺自《控制权转让协议》约定的交割日次日起至交割日满18个月之日止的期间内，无条件且不可撤销地放弃其所持有的公司79,021,754股股份（占目前公司股本总额的5%）所对应的表决权。紫金国际以35元/股的对价收购上述主体合计持有的公司392,249,869股股份，对应股权比例为24.82%，交易金额共计13,728,745,415元；本次交易完成后，紫金国际及其一致行动人持有公司股份395,148,769股，占公司总股本的25%。此外，2025年1月16日，藏格创投就本次股份转让出具了《表决权放弃承诺函》和《不谋求控制权承诺函》、新沙鸿运就本次股份转让出具了《不谋求控制权承诺函》。本次交易完成后，紫金国际成为公司第一大股东暨控股股东，同时紫金国际提名/推荐的非独立董事及独立董事席位占公司董事会全部董事席位的过半数，公司控股股东由藏格创投变更为紫金国际，实际控制人由肖永明先生变更为上杭县财政局。

截至财务报告批准报出日止，上述权益变动尚需履行的程序及获得的批准包括但不限于：

取得有权国有资产监督管理机构的批复；取得深交所就本次股权转让的合规性确认意见并在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理股份过户登记手续；完成国家市场监督管理总局经营者集中审查程序；其他主管部门的审批同意（如需）。

2、回购股份注销

公司于2024年8月9日召开第九届董事会第十四次会议，2024年8月26日召开2024年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，公司以1.5亿元（含）-3亿元（含）自有资金、以回购价格不超过35.90元/股（含）回购公司股份用于注销并减少注册资本。公司于2024年9月6日至2025年2月24日期间，使用自有资金通过回购专用证券

账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份数量为10,209,328股，最高成交价为33.80元/股，最低成交价为22.65元/股，成交均价为29.38元/股，成交总金额为299,968,245.71元（不含交易费用）；公司本次注销的回购股份数量为10,209,328股，占公司本次回购股份注销前总股本的0.646%，经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司本次回购股份注销事宜已于2025年2月28日办理完成。

3、收购联营企业-藏格科技(西安)有限公司股权

2024年12月23日，公司与陕西数联云链网络科技有限公司（以下简称“数联云链公司”）签订《藏格科技(西安)有限公司股权转让协议》，数联云链公司同意将其持有的藏格科技(西安)有限公司(即标的公司)48%股权转让给藏格矿业。

标的公司整体估值业经江苏天健华辰资产评估有限公司评估并出具《藏格矿业股份有限公司拟收购股权涉及的藏格科技(西安)有限公司股东全部权益价值项目》(华辰评报字(2024)第0290号)，评估价值1,529.81万元。数联云链公司向藏格矿业转让标的公司48%的股权最终作价720.00万元。

藏格矿业分别于2025年1月6日、2025年3月10日支付股权转让款共计720.00万元。上述股权转让已于2025年1月27日完成工商登记变更，变更后藏格矿业股份有限公司持股比例为67.00%。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

项目	债务重组方式	原重组债权债务账面价值	确认的债务重组利得/损失	债务转为资本导致的股本增加额
应收账款	以货抵债	4,009,590.09	0.00	-
合计		4,009,590.09	0.00	-

续：

项目	债权转为股份导致的投资增加额	该投资占债务人股份总额的比例(%)	或有应付/有应收	债务重组中公允价值的确定方法和依据
应收账款	-	-	-	通过市场询价并取得货物销售方价格声明确认
合计	-	-	-	

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

公司以公允价值为基础，将已报废机器设备-装载机32台，账面价值1,705,688.17元换入机器设备-装载机2台，公允价值883,185.84元，确认资产处置损益-822,502.33元。

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，公司的经营业务划分为4个经营分部，公司的管理层能够定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源、评价其业绩。在经营分部的基础上公司确定了4个报告分部，分别为公司本部、氯化钾生产及销售业务、碳酸锂生产及销售业务、投资业务。这些报告分部是以对外提供不同产品为基础确定的。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	公司本部	氯化钾生产及销售业务	碳酸锂生产及销售业务	投资业务	分部间抵销	合计
一. 主营业务收入		2,210,223,570.38	1,021,649,352.54			3,231,872,922.92
二. 主营业务成本		1,219,444,256.25	583,127,151.19		-25,696,039.56	1,776,875,367.88
三. 资产总额	19,235,574,538.44	4,449,134,426.63	2,155,474,053.54	3,758,149,393.49	14,515,050,499.34	15,083,281,912.76
四. 负债总额	225,658,438.57	1,514,606,526.07	117,368,978.48	801,060,149.50	-1,422,372,818.24	1,236,321,274.38

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	29,177,454.10	0.00
1至2年	7,663,019.37	0.00
合计	36,840,473.47	0.00

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	36,840,473.47	100.00%	2,764,254.47	7.50%	34,076,219.00					
其中：										
账龄组合	16,969,992.53	46.06%	2,764,254.47	16.29%	14,205,738.06					
低风险组合	19,870,480.94	53.94%			19,870,480.94					
合计	36,840,473.47	100.00%	2,764,254.47	7.50%	34,076,219.00	0.00				0.00

按组合计提坏账准备：2,764,254.47

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	9,306,973.16	465,348.66	5.00%
1 — 2年	7,663,019.37	2,298,905.81	30.00%
合计	16,969,992.53	2,764,254.47	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备						
其中：账龄组合		2,764,254.47				2,764,254.47
低风险组合		0.00				0.00
合计		2,764,254.47				2,764,254.47

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款 期末余额	合同资产 期末余额	应收账款和合同 资产期末余额	占应收账款和合同资产 期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同 资产减值准备期末余额
期末余额前五名应收 账款和合同资产汇总	36,403,255.26		36,403,255.26	98.81%	2,764,254.47
合计	36,403,255.26		36,403,255.26	98.81%	2,764,254.47

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	92,430,229.74	
其他应收款	661,216,609.44	806,797,695.95
合计	753,646,839.18	806,797,695.95

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
格尔木藏格钾肥有限公司	92,430,229.74	0.00
合计	92,430,229.74	

2) 重要的账龄超过1年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来	644,114,269.29	498,099,420.09
其他关联方往来款	15,185,299.41	305,683,185.91
保证金	1,871,713.84	1,760,695.64
外部单位往来款		1,266,026.22
员工备用金	24,788.00	51,549.26
社保公积金	20,538.90	26,109.29
减：坏账准备		-89,290.46
合计	661,216,609.44	806,797,695.95

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	527,449,588.31	793,787,566.32
1至2年	133,767,021.13	13,099,420.09
合计	661,216,609.44	806,886,986.41

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	15,185,299.41	2.30%			15,185,299.41	298,020,166.54	36.93%			298,020,166.54
其中：										
按组合计提坏账准备	646,031,310.03	97.70%			646,031,310.03	508,866,819.87	63.07%	89,290.46	0.02%	508,777,529.41
其中：										
账龄组合						8,929,045.59	1.11%	89,290.46	1.00%	8,839,755.13
低低风险组合	646,031,310.03	97.70%			646,031,310.03	499,937,774.28	61.96%			499,937,774.28
合计	661,216,609.44	100.00%			661,216,609.44	806,886,986.41	100.00%	89,290.46	0.01%	806,797,695.95

按单项计提坏账准备：0.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
西藏藏格创业投资集团有限公司	298,020,166.54	0.00	15,185,299.41	0.00		预计能全额回款
合计	298,020,166.54	0.00	15,185,299.41	0.00		

按组合计提坏账准备：0.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方往来	644,114,269.29	0.00	0.00%
保证金	1,871,713.84	0.00	0.00%
员工备用金	24,788.00	0.00	0.00%
社保公积金	20,538.90	0.00	0.00%
合计	646,031,310.03	0.00	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024年1月1日余额	89,290.46			89,290.46
2024年1月1日余额在本期				
本期转回	89,290.46			89,290.46
2024年12月31日余额	0.00			0.00

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况
☐适用 ☒不适用
4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况
本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
账龄组合	89,290.46		89,290.46			0.00
合计	89,290.46		89,290.46			0.00

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	合并范围内关联方往来	634,114,269.29	1年以内：502,000,000.00元 1至2年：132,114,269.29元	95.90%	
第二名	其他关联方往来款	15,185,299.41	1年以内	2.30%	
第三名	合并范围内关联方往来	10,000,000.00	1年以内	1.51%	
第四名	保证金	1,448,213.84	1至2年	0.22%	
第五名	保证金	200,000.00	1至2年	0.03%	
合计		660,947,782.54		99.96%	

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	12,854,953,154.90	774,018,685.38	12,080,934,469.52	12,835,258,501.12	774,018,685.38	12,061,239,815.74
对联营、合营企业投资	6,030,175,154.18		6,030,175,154.18	4,102,944,913.26		4,102,944,913.26
合计	18,885,128,309.08	774,018,685.38	18,111,109,623.70	16,938,203,414.38	774,018,685.38	16,164,184,729.00

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少 投资	计提减 值准备	其他		
格尔木藏格钾肥有限公司	8,283,269,633.10	774,018,685.38				4,642,784.53	8,287,912,417.63	774,018,685.38
藏格矿业投资(成都)有限公司	3,021,662,718.04					2,184,105.10	3,023,846,823.14	
格尔木藏格嘉锦实业有限公司	168,958,549.41		6,000,000.00				174,958,549.41	
茫崖藏格资源开发有限公司	41,576,592.88		4,000,000.00				45,576,592.88	
格尔木藏格锂业有限公司	545,772,322.31					2,867,764.15	548,640,086.46	
合计	12,061,239,815.74	774,018,685.38	10,000,000.00			9,694,653.78	12,080,934,469.52	774,018,685.38

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准 备期初 余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准 备期末 余额
			追加 投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合 收益调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
西藏巨龙铜业 有限公司	4,100,690,635.91				1,927,683,585.59	7,098.44					6,028,381,319.94	
藏格科技（西安） 有限公司	2,254,277.35				-460,443.11						1,793,834.24	
小计	4,102,944,913.26				1,927,223,142.48	7,098.44					6,030,175,154.18	
合计	4,102,944,913.26				1,927,223,142.48	7,098.44					6,030,175,154.18	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	12,420,651.73	9,826,106.85	8,648,729.89	2,000,000.00
合计	12,420,651.73	9,826,106.85	8,648,729.89	2,000,000.00

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部1		分部2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
其他	12,420,651.73	9,826,106.85						
按经营地区分类								
其中：								
国内	12,420,651.73	9,826,106.85						
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,850,000,000.00	3,580,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	1,927,223,142.48	1,296,568,750.51
巨龙铜业与紫金实业的股权转让或有条款于 2024 年 6 月成就补偿款	202,772,000.00	
合计	3,979,995,142.48	4,876,568,750.51

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	328,681.19	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	6,121,150.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,175,478.64	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	25,765,575.01	
非货币性资产交换损益	-822,502.33	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-146,938,449.27	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-60,106,802.88	
2020年处置巨龙铜业6.22%股份或有条款于2024年度成就股权转让款	202,772,000.00	
计入当期损益的对非金融企业收取的代偿款利息收入	74,490.56	
减：所得税影响额	-3,662,915.90	
少数股东权益影响额（税后）	-24,493.05	
合计	33,057,029.87	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

√适用 □不适用

项目	涉及金额	原因
权益法核算的投资收益中归属于被投资单位的非经常性损益穿透认定	-60,106,802.88	权益法核算的投资收益，站在被投资方角度穿透认定
合计	-60,106,802.88	

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 √不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益 (元/股)	稀释每股收益 (元/股)
归属于公司普通股股东的净利润	19.40%	1.64	1.64
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	19.15%	1.62	1.62

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

藏格矿业股份有限公司

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED

地址：青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号

邮编：816000

电话：0979-8962706

传真：0979-8962706

网址：www.zanggekuangye.com

信箱：zgjf000408@163.com