

# 西子清洁能源装备制造股份有限公司

## 2024 年年度报告



二〇二五年三月三十一日

# 2024 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王水福、主管会计工作负责人胡世华及会计机构负责人（会计主管人员）王叶江声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司存在原材料价格及利率汇率波动、应收账款信用损失、市场竞争订单下滑、投资项目不及预期、技术迭代升级等风险因素，敬请广大投资者注意风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司未来实施利润分配时的总股本扣除公司回购专用证券账户上的股份数后的股本总额为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	12
第四节 公司治理.....	54
第五节 环境和社会责任.....	78
第六节 重要事项.....	82
第七节 股份变动及股东情况.....	96
第八节 优先股相关情况.....	103
第九节 债券相关情况.....	103
第十节 财务报告.....	108

## 备查文件目录

- 1、载有公司负责人王水福先生、主管会计工作负责人胡世华先生、会计机构负责人（会计主管人员）王叶江先生签名并盖章的财务报表；
- 2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 3、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 4、其他相关资料。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

## 释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、西子洁能	指	西子清洁能源装备制造股份有限公司
西子电梯	指	西子电梯集团有限公司
金润香港	指	金润（香港）有限公司
杭实集团	指	杭州市实业投资集团有限公司
西子新能源	指	浙江西子新能源有限公司
可胜技术	指	浙江可胜技术股份有限公司
西子联合工程	指	浙江西子联合工程有限公司
杭锅工业锅炉	指	杭州杭锅工业锅炉有限公司
新世纪能源	指	杭州新世纪能源环保工程股份有限公司
赫普股份	指	赫普能源环境科技股份有限公司
公司股东大会	指	西子清洁能源装备制造股份有限公司股东大会
公司董事会	指	西子清洁能源装备制造股份有限公司董事会
公司监事会	指	西子清洁能源装备制造股份有限公司监事会
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
证监会	指	中国证监会
深交所	指	深圳证券交易所
元	指	人民币元
报告期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
上年同期	指	2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	西子洁能	股票代码	002534
变更前的股票简称（如有）	杭锅股份		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	西子清洁能源装备制造股份有限公司		
公司的中文简称	西子洁能		
公司的外文名称（如有）	Xizi Clean Energy Equipment Manufacturing Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	XZCE		
公司的法定代表人	王水福		
注册地址	杭州市上城区大农港路 1216 号		
注册地址的邮政编码	310021		
公司注册地址历史变更情况	2013 年 5 月 28 日，公司注册地址由“杭州市下城区东新路 245 号”变更为“杭州市江干区大农港路 1216 号”，2023 年 12 月 01 日，公司注册地址由“杭州市江干区大农港路 1216 号”变更为“杭州市上城区大农港路 1216 号”。		
办公地址	杭州市上城区大农港路 1216 号		
办公地址的邮政编码	310021		
公司网址	www.xizice.com		
电子信箱	002534@xizice.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	鲍瑾	潘佳熙
联系地址	浙江省杭州市上城区大农港路 1216 号	浙江省杭州市上城区大农港路 1216 号
电话	0571-85387519	0571-85387519
传真	0571-85387598	0571-85387598
电子信箱	002534@xizice.com	002534@xizice.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《证券时报》《中国证券报》《证券日报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	浙江省杭州市上城区大农港路 1216 号西子清洁能源装备制造股份有限公司董事会办公室

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	913300001430417586
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	杭州市钱江世纪城润奥商务中心（T2）
签字会计师姓名	阎力华、张春洋

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

### 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2024 年	2023 年		本年比上年增减 调整后	2022 年	
		调整前	调整后		调整前	调整后
营业收入 (元)	6,436,627,844.38	8,079,097,241.36	8,079,097,241.36	-20.33%	7,343,646,071.12	7,343,646,071.12
归属于上市公司股东的净利润 (元)	439,787,631.55	54,581,853.92	54,581,853.92	705.74%	203,854,671.86	203,854,671.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 (元)	143,505,824.52	-10,735,910.22	-10,735,910.22	1,436.69%	10,374,855.35	10,374,855.35
经营活动产生的现金流量净额 (元)	568,138,513.50	307,784,536.56	307,784,536.56	84.59%	-108,372,292.67	-108,372,292.67
基本每股收益 (元/股)	0.60	0.07	0.07	757.14%	0.28	0.28
稀释每股收益 (元/股)	0.58	0.07	0.07	728.57%	0.28	0.28
加权平均净资产收益率	10.87%	1.47%	1.47%	9.40%	5.59%	5.59%
	2024 年末	2023 年末		本年末比上年末增减 调整后	2022 年末	
		调整前	调整后		调整前	调整后
总资产 (元)	15,013,267,688.83	15,952,806,573.23	15,952,806,573.23	-5.89%	15,953,162,511.95	15,953,162,511.95
归属于上市公司股东的净资产 (元)	4,219,564,999.83	3,904,289,097.56	3,904,289,097.56	8.08%	3,699,986,544.39	3,699,986,544.39

#### 会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定,将预提的保证类质量保证费用计入“主营业务成本”,不再计入“销售费用”,并对 2023 年度财务报表进行了追溯调整。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值,且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,151,530,624.66	1,836,426,919.33	1,891,628,925.77	1,557,041,374.62
归属于上市公司股东的净利润	257,671,454.04	84,512,403.91	81,254,273.93	16,349,499.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	14,967,528.05	78,607,328.86	75,387,984.39	-25,457,016.78
经营活动产生的现金流量净额	-363,316,646.08	385,368,433.44	129,250,112.68	416,836,613.46

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	277,806,284.56	37,919,764.19	137,876,689.21	非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分主要为本期处置部分可胜技术股权，详见财务报告七附注 19 之说明
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	39,867,289.51	72,172,592.62	58,787,258.04	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		1,426,052.36	1,590,544.64	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	15,321,315.66		295,340.68	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	12,478,998.29	5,128,940.01	27,786,936.91	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			-984,665.19	
债务重组损益			1,858,751.05	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	8,213,434.21	-12,799,550.71	4,579,228.02	
减：所得税影响额	52,581,130.94	21,483,504.27	29,276,068.08	
少数股东权益影响额（税后）	4,824,384.26	17,046,530.06	9,034,198.77	
合计	296,281,807.03	65,317,764.14	193,479,816.51	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司所处行业情况

公司属于能源装备制造行业，主要聚焦于为能源制造及能源利用提供相关装备及服务，以余热利用和超低排放、熔盐储能、多能联储等技术储备为客户提供节能环保装备和能源利用整体解决方案。报告期内，公司主营业务未发生变化，主要经营模式未发生重大变化。

#### （一）行业发展状况

##### 1、传统主业余热锅炉所属行业发展状况

锅炉制造作为工业体系中的关键一环，其转型发展受政策的影响较大，公司的各类锅炉产品始终符合国家政策导向。目前，我国各类锅炉年消耗能源约 20 亿吨标准煤，碳排放量约占全国碳排放总量 40%，是我国能耗量最大、碳排放量最多的耗能设备。2023 年 12 月，国家发展改革委等五部门出台了《锅炉绿色低碳高质量发展行动方案》，制定了锅炉更新改造发展的行动方案，深挖节能降碳减污改造潜力。2024 年 1 月，国家发改委等部门发布《重点用能产品设备能效先进水平、节能水平和准入水平（2024 年版）》，支撑重点领域节能改造。该目录在 2022 年已明确能效水平的 20 种产品设备基础上，增加含工业锅炉在内的 23 种产品设备或设施，基本实现重点用能产品设备全覆盖。2024 年 3 月，国务院印发《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》，提出到 2027 年，工业、农业、建筑等领域设备投资规模较 2023 年增长 25% 以上，促进先进设备生产应用，推动先进产能比重持续提升。

2024 年 5 月国务院关于印发《2024—2025 年节能降碳行动方案》的通知，节能降碳是积极稳妥推进碳达峰碳中和、全面推进美丽中国建设、促进经济社会发展全面绿色转型的重要举措。2024 年，单位国内生产总值能源消耗和二氧化碳排放分别降低 2.5% 左右、3.9% 左右，规模以上工业单位增加值能源消耗降低 3.5% 左右，非化石能源消费占比达到 18.9% 左右，重点领域和行业节能降碳改造形成节能量约 5,000 万吨标准煤、减排二氧化碳约 1.3 亿吨。2025 年，非化石能源消费占比达到 20% 左右，重点领域和行业节能降碳改造形成节能量约 5,000 万吨标准煤、减排二氧化碳约 1.3 亿吨，尽最大努力完成“十四五”节能降碳约束性指标。

2024 年 8 月，国家发改委、国家能源局印发《能源重点领域大规模设备更新实施方案》，推动能源重点领域大规模设备更新和技术改造。到 2027 年能源重点领域设备投资规模较 2023 年增长 25%以上，重点推动实施煤电机组节能改造、供热改造和灵活性改造“三改联动”，输配电、风电、光伏、水电等领域实现设备更新和技术改造，支撑建设新型能源体系，助力实现碳达峰碳中和目标。

传统余热锅炉行业的发展主要受下游电力、钢铁、有色金属、焦化、建材、化工等行业的需求决定。从现阶段来看，我国工业余热资源丰富，但余热资源利用比例低，能源利用具备较大提升潜力。在碳中和目标驱动下，工业节能降碳成为关键路径，当前工业和电站锅炉系统普遍存在能效水平偏低、碳排放强度高问题。通过提升余热锅炉覆盖率及推广高效换热、智能调控技术，可推动行业年节能降碳减污。未来余热资源利用率和余热锅炉的节能改造都将进一步提升，余热锅炉消费需求也将随之扩大，将加快推动锅炉绿色低碳高质量发展，对积极稳妥推进碳达峰碳中和具有重要意义。

## 2、主要产品清洁能源环保装备所属行业发展状况

公司清洁能源板块主要包括生物质发电设备、核电设备、光热发电中储能关键部件（吸热器、蒸汽发生系统等）、用户侧储能以及多能联储、火电灵活性改造等综合解决方案。

2024 年，全国可再生能源装机规模不断实现新突破，发电量稳步迈上新台阶。据国家能源局官网发布的数据，2024 年，全国可再生能源发电新增装机 3.73 亿千瓦，同比增长 23%，占电力新增装机的 86%。其中，水电新增 1,378 万千瓦，风电新增 7,982 万千瓦，太阳能发电新增 2.78 亿千瓦，生物质发电新增 185 万千瓦。截至 2024 年底，全国可再生能源装机达到 18.89 亿千瓦，同比增长 25%，约占我国总装机的 56%，其中，水电装机 4.36 亿千瓦，风电装机 5.21 亿千瓦，太阳能发电装机 8.87 亿千瓦，生物质发电装机 0.46 亿千瓦。

可再生能源发电量稳步提升，2024 年，全国可再生能源发电量达 3.46 万亿千瓦时，同比增加 19%，约占全部发电量的 35%；其中，风电太阳能发电量合计达 1.83 万亿千瓦时，同比增长 27%，与同期第三产业用电量（18,348 亿千瓦时）基本持平，远超同期城乡居民生活用电量（14,942 亿千瓦时）。2024 年全国可再生能源发电量较去年同期增加 5,419 亿千瓦时，约占全社会新增用电量的 86%。可再生能源作为我国发电新增装机主体地位进一步夯实，保障能源供应和推动绿色低碳转型的地位作用越来越突出。

## （1）熔盐储能应用发展状况

### 1) 光热发电：

光热发电机组配置储热系统后，可实现 24 小时连续稳定发电。这样一种高稳定性的可再生能源，对构建新型电力系统具有重要意义。基于光热电站自带储能特性，通过微网技术，其可与光伏、风电组合，提升国内可再生能源的并网比例，进而形成了“光热储能+多能互补”的全新形式，从而促进风电和光伏的随机性波动性电源的消纳，弥补国内目前可再生能源利用率的问题。按照国际能源署预测，中国光热发电市场到 2030 年将达到 29GW 装机，到 2040 年翻至 88GW 装机到 2050 年将达到 118GW 装机。而光热发电作为安全、清洁且兼具调峰电源和储能的双重功能，具有调峰和基础性电源的潜力，可实现新能源调节、支撑新能源，为电力系统提供更好的长周期调峰能力和转动惯量，是新能源安全可靠替代传统能源的有效手段。光热发电与光伏、风电协同构建多能互补系统，显著提升能源利用效率和电网稳定性。

目前国内已投运的光热熔盐储能项目装机容量约为 550MW，应用于商业化光热电站中的熔盐储热系统最长储热时长高达 15 小时。2023 年 4 月 6 日，国家能源局发布《国家能源局综合司关于推动光热发电规模化发展有关事项的通知》，指出光热发电规模化利用将成为我国新能源产业新增长点，力争“十四五”期间，全国光热发电每年新增开工规模达到 3GW 左右，推动“光热+光伏+储能”一体化项目落地。光热发电在海水淡化、工业供热等综合应用场景的拓展，以及产业链与传统产业（钢铁、玻璃）的协同升级，将成为行业可持续发展的关键方向。除了已投运的项目外，目前正在推进的塔式光热发电项目中，均配置了熔盐储能系统，累计装机超过 3GW。

**2) 用户侧储能：**2024 年 1 月，浙江省发展和改革委员会发布《关于调整工商业峰谷分时电价政策有关事项的通知》，浙江省将分季节精准划分峰谷时段，差异化设置季节间峰谷电价浮动比例。例如，在供需相对紧张的夏冬季（1 月份、7 月份、8 月份、12 月份），设置每日 4 小时尖峰时段，相应峰谷电价浮动比例进一步拉大，推动用户主动削峰填谷。夏冬季大工业电价用户的尖峰电价从原来上浮 80%调高到 98%。电价价差是决定用户侧储能经济性的重要因素，多地峰谷分时电价差拉大，服务用户灵活高效用能，广东、浙江等省工商业用户储能迅速发展。工商业储能作为用户侧储能的典型应用迎来发展机遇。

2024 年 4 月 24 日，国家能源局综合司就《关于加强新型电力系统稳定工作的指导意见（征求意见稿）》公开征求意见，其中提到，科学安排储能建设，按需建设储能。根据电力系统需求，统筹各类调节资源建设，因地制宜推动各类型、多元化储能科学配置等关键内容。储能作为电力系统的重要调节资源，取消强制配储后，其将以更市场化、更灵活的方式参与电力系统运行，通过削峰填谷、调频调压、备用等服务，有效平抑新能源发电的间歇性和波动性，增强电力系统的稳定性和灵活性。

公司从 2010 年开始，就致力于熔盐储热-蒸汽发生系统等关键热力设备及系统的研究，公司自主研发的“适用于光热与储热系统的大功率熔盐吸热器与熔盐蒸汽发生系统”并荣获国家能源领域首台（套）重大技术装备，同时具备丰富的项目建设和运营经验。依托熔盐储能技术，公司在光热发电、用户侧储能、零碳园区等更多能源利用场景开展应用。公司已建成国内首个零碳工厂-西子航空零碳工厂、浙江省最大的用户侧熔盐储能项目——绍兴绿电熔盐储能项目，公司在探索新型储能发展领域上稳步向前。

**3) 火电灵活性改造：**双碳目标战略的推进，能源领域是主战场，除了大力推进新能源开发外，挖掘存量火电机组的调节潜力也是重要的举措。我国“富煤缺油少气”的资源禀赋决定了燃煤机组的主导地位，当前煤电机组存量较大，随着风光并网增多，实现煤电机组灵活调峰将对提升电力系统灵活性、促进新能源电力消纳起到重要作用。2024 年 1 月，国家发展改革委和国家能源局发布《关于加强电网调峰储能和智能化调度能力建设的指导意见》，要求到 2027 年存量煤电机组实现“应改尽改”，并鼓励在新能源占比高、调峰能力不足的地区探索深度调峰。在火电灵活性改造的各种技术路线中，熔盐储热技术凭借储能容量大、使用寿命长、占地面积小、安全性高、储热成本低、环境友好、适用范围广等诸多特性与优势，将占有重要地位。公司提出综合性火电灵活性改造深度调峰技术及解决方案，提升电网消纳清洁能源能力，能解决传统电厂的调峰填谷能力。依托抽汽蓄能的技术解决方案能力、装备制造能力和成熟的工程经验，公司将大力推进灵活性改造项目。

2024 年，公司参与建设的国能河北公司龙山电厂“抽汽蓄能”熔盐储热灵活性调峰科技示范项目顺利完成试运行。该项目成功投运，不仅验证了西子洁能自主研发的熔盐储能技术在火电机组灵活性改造领域的商业应用价值，更为我国构建新型电力系统提供了可复制、可推广的技术示范。在“双碳”战略目标指引下，西子洁能将持续

深耕“新能源+储能”领域，推动熔盐储能技术的产业化应用，为构建清洁低碳、安全高效的现代能源体系提供创新解决方案。

## （2）主要产品核安全设备所属行业发展情况

核安全设备行业作为保障核电安全运行的关键领域，近年来呈现出快速发展的态势。2024 年 3 月 18 日，国家能源局印发《2024 年能源工作指导意见》提出“深入践行能源安全新战略”“积极安全有序推动沿海核电项目核准”。2024 年 7 月 31 日，国务院印发《关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》，指出“加快西北风电光伏、西南水电、海上风电、沿海核电等清洁能源基地建设”。因此，在国家强化能源安全保障、加快建设新型能源体系背景下，核能事业仍处于发展的重要战略机遇期，其积极安全有序发展将得到进一步保障，发展空间和市场前景将更加广阔。

近三年，我国每年核准核电机组数量分别为 10 台、10 台、11 台，整体呈现出积极安全有序发展的势头。2024 年 8 月，国常会核准江苏徐圩一期工程等五个核电项目，合计 11 台核电机组。根据中国核能行业协会数据，我国目前已形成年供 10 台/套左右百万千瓦级压水堆核电主设备成套供货能力，核电主要堆型设备国产化率达到 90%。根据中国核能行业协会发布的《全国核电运行情况（2024 年 1-12 月）》，截至 2024 年 12 月 31 日，我国运行核电机组共 57 台（不含台湾地区），装机容量为 59431.7MWe（额定装机容量）。2024 年 1-12 月全国共 2 台核电机组投入运行。2024 年 1-12 月，全国累计发电量为 94,183.4 亿千瓦时，运行核电机组累计发电量为 4,451.75 亿千瓦时，占全国累计发电量的 4.73%。2024 年 1-12 月，全国运行核电机组累计发电量为 4451.75 亿千瓦时，比 2023 年同期上升了 2.72%；累计上网电量为 4,184.00 亿千瓦时，比 2023 年同期上升了 2.87%。与燃煤发电相比，2024 年核能发电相当于减少燃烧标准煤 12,752.83 万吨，减少排放二氧化碳 33,412.41 万吨、二氧化硫 108.40 万吨、氮氧化物 94.37 万吨。

核安全设备行业在政策支持和市场需求的双重驱动下，产业链不断完善，上游原材料和核心零部件的供应能力逐步增强，下游核电站建设的稳定推进也为行业提供了广阔的市场空间，公司在核电领域已有 20 多年的深耕与发展，后取得民用核二三级制造许可证。公司积极参与核电站设备供应，包括各种常规岛换热器、容器，核安全 2、3 级压力容器、储罐。此外公司与清华大学、中广核设计研究院就第四代核电在运行核

电站清洁供热、熔盐储能等方面开展了深入交流与合作，积累实践经验，大力拓展在核电领域的融合应用。

## 二、报告期内公司从事的主要业务

公司是始终以节能减排、低碳发展为方向，坚持以做大做强余热锅炉、清洁能源装备、储能设备为核心的能源利用整体解决方案与工程主业这一方针。报告期内，公司的主要业务、生产模式、主要业绩驱动因素、经营模式等内容未发生重大变化。

公司主要从事余热锅炉、清洁能源发电装备等产品的咨询、研发、生产、销售、安装及工程总承包业务，为客户提供节能环保设备和能源利用整体解决方案。公司是我国规模最大、品种最全的余热锅炉研究、开发和制造基地，被认定为国家级企业技术中心和高新技术企业，产品的设计水平、制造工艺和市场占有率均位居行业前列。此外，公司作为余热利用设备标委会成员单位，主持、参与多项国家标准和行业标准的编制和修订。

公司主要实行订单式生产模式，主要业务及产品为：

序号	产品分类	主要产品
1	余热锅炉	燃机余热锅炉、干熄焦余热锅炉、烧结机余热锅炉、水泥窑余热锅炉等其他余热锅炉，热水锅炉，电站锅炉（循环流化床锅炉、煤粉炉、高炉煤气等），电站辅机（高压加热器、低压加热器、除氧器、冷凝器）等
2	清洁能源装备	垃圾焚烧锅炉、生物质锅炉、天然气锅炉（L型及D型）、废水废气废物（包括污泥）锅炉、熔盐吸热器、熔盐换热器、熔盐储罐、低氮燃烧、SCR\SNCR设备等，核电设备（核电常规岛辅机、民用核二三级设备）等
3	解决方案	包括但不限于以导热油换热器，石化化工换热器、海水淡化装置、气化炉（容器、热交换器）等其他换热器及压力容器为核心设备的EP/EPC/PC等综合解决方案项目
4	备件及服务	备件包括过热器、省煤器等部件，服务包括技术服务、项目改造工程、维修维保等业务

报告期内，公司实现新增订单 58.52 亿元，其中余热锅炉新增订单 16.84 亿元，清洁能源装备新增订单 9.01 亿元，解决方案新增订单 26.68 亿元，备件及服务新增订单 5.99

亿元。截至 2024 年底，公司实现在手订单 61.57 亿元，未来公司在四个板块业务确立了增长点机会并投入资源，力争提升公司整体接单能力。

## 主要经营模式

### 1、销售模式

公司主要实行“产品直销+工程总承包 EPC”业务模式，主要客户包括电力企业或具有节能减排项目需求的工商企业、境内外工程总承包商等。报告期内主营业务销售收入占公司营业收入的比重达 90%以上。

公司本部实行产品直销模式，客户为电力企业或具有节能减排项目需求的工业企业及其工程总承包商。报告期内销收入占公司主营业务收入的比重达 90%以上。

公司根据区域设立国内销售部和海外销售部，其中国内销售部按照产品类别，下设电力事业处、冶金环保事业处、石化及解决方案事业处、新能源事业处及新服务事业处。并成立营销管理中心，对具有销售职能的各部門进行统一管理，对余热锅炉以及清洁能源设备的需求线索进行挖掘培育。目前公司在国内外市场树立了较高的技术美誉度和品牌知名度，核心优势产品在市场上份额居于前列。此外公司结合自身的技术储备，积极参与客户研发新型余热锅炉产品或解决方案，持续拓展新的能源利用领域。

公司之下属子公司西子联合工程、新世纪能源、西子新能源工程、公司联营企业赫普股份，主要为客户提供高耗能企业余热利用、火电灵活调峰、熔盐储能、生物质发电等 EPC 综合解决方案。

公司销售回款的主要节点主要包括合同签订后的预付款、发货款、清点款、验收款、尾款（质量保证金）。公司根据客户的资质、项目特点执行不同的销售回款政策。在公司产品技术优势的基础上，公司越来越注重向客户提供全流程服务节能环保解决方案，在产品生产销售和安装外，公司在交付与服务体系下设立客户服务部，为客户提供节能环保解决方案，加强项目的现场服务、技术支持和整体项目管理。

### 2、采购模式

公司采购主要包括原（辅）材料采购、外扩采购、配套件采购、外协服务采购、安装施工服务采购及其他非生产物资采购。其中：

(1) 原辅材料主要是钢管、钢板、圆钢、扁钢、锻件等钢材料，原辅材料供应充足，市场竞争充分，市场价格比较透明，外扩采购主要是由公司提供图纸、供应商制造的结构件、受压件等部件，外扩采购部件的主要材料亦是钢材等材料。

(2) 配套件主要包括公司设计部提供相关技术参数、供应商制造的泵、阀门、电机等定制化辅件，由于其定制化属性强，市场价格敏感度低。

(3) 外协服务则是由公司提供图纸和要求、供应商负责部分工序的零件或组件加工制作服务。

(4) 安装施工服务则是 EPC 等解决方案业务中的服务分包业务。

公司实行“以产定购、加强预测、战略锁价、适量备货”的采购策略。在交付计划制定后，有关项目的原辅材料、外扩、配套件、外协、工程施工服务等采购任务单即生成，同时通过询价或招标等方式，向供应商进行采购；在主要材料采购价格方面，公司采购委员会重视与外部市场机构、战略供应商之间的合作，记录和收集情报评估材料采购机会点与风险管理，用于制定采购策略；公司定期对供应商进行认证和分级管理，培养战略供应商扩展制造范围，由单部件排产升级为区域项目打包排产，提高供应合作紧密度，评定核心供应商、合作供应商和一般供应商，与主要供应商签订年度框架协议，以确保产品交付及质量的稳定性；在合理预测、供应商战略合作的情况下，公司会针对部分材料进行备货，以应对市场行情变化带来延迟交货、材料涨价的风险。近些年，为应对钢材的价格波动对公司的原材料采购成本及库存价值的影响，公司制定并开展了热卷期货套期保值的业务策略。

### 三、核心竞争力分析

公司核心竞争力主要体现在以下几个方面：

#### 1、行业地位优势

公司是目前国内规模最大、品种最全的余热锅炉研究、开发、设计和制造基地。作为国内余热锅炉行业的领先企业，公司先后参与多项余热锅炉产品的国家标准和行业标准的制定工作，进一步巩固了公司的行业地位。

#### 2、研发和技术领先优势

公司是国家认定企业技术中心、浙江省智慧能源与储能重点企业研究院、国家高新技术企业、浙江省领军企业、浙江省工业设计中心、中国机械工业 500 强之一、浙江省环保产业基地、国家水煤浆工程技术研究中心认定的水煤浆锅炉研究设计制造基地。公司余热

锅炉产品总体技术水平在国内处于领先地位，引进、消化、再创新的余热锅炉类产品达到国际先进水平。公司参与的盾构装备自主设计制造关键技术及产业化获国家科学技术进步奖一等奖；水泥窑纯低温余热发电成套工艺技术及装备获国家科学技术进步奖二等奖。公司自主研发“适用于光热与储热系统的大功率熔盐吸热器与熔盐蒸汽发生系统”并荣获国家能源领域首台（套）重大技术装备，该技术应用于青海德令哈 50MW 塔式熔盐储能光热发电等项目中，项目的发电量达成率等指标达到全球同类型光热电站的最优水平。公司连续 6 年获得国家首台套。公司参与国能河北龙山 600MW 亚临界火电机组“抽汽蓄能”储热调峰灵活性改造项目建设，为项目提供储热系统设计及专项技术咨询、熔盐储能设备等。该项目是国内首个利用熔盐大规模储热实现机组深度调峰及顶峰的重大科技创新示范项目。同时，公司“规模化熔盐储能技术”成功入选国家发改委等部门公布的《绿色技术推广目录（2024 年版）》。

### 3、高端装备及数字化应用优势

公司拥有具有国际先进水平的制造设备和检测设备，在高难度焊接和工装工艺方面积累了丰富的经验，通过工艺创新始终保持产品的一致性和稳定性，在原材料入库、生产、成品出厂、售后服务等各环节严格把控，实现产品全生命周期管理。同时，先进的硬件设备和完善的工艺体系，有效地支持了公司产品设计、制造和新产品的研发。公司大力推进智能制造转型，通过打造数字化智能制造车间，构建设备数采与联网系统、智能化立体仓库及控制系统、智能化蛇形管生产线、智能油漆生产线以及多个机器人焊接制造单元。通过搭载数字化系统，实现了由传统的人机生产制造向智能生产制造的转变，实现全生产流程数字化。公司基于全价值链的精益化生产，采取数字化、网络化、智能化三化并行推进、融合发展的策略，以“管理数字化、产品数字化、业务数字化、服务数字化”为目标，推进智能制造体系新模式。

### 4、产品品牌及质量认证优势

公司始终坚持“产品质量以用户满意为标准”的质量宗旨。公司生产的“NG牌”余热锅炉被评为浙江省名牌产品。公司拥有国内最高等级的 A 级锅炉制造许可证和大型高压容器设计、制造许可证，压力管道设计许可证，民用核安全设备二、三级容器制造许可证；公司获得美国机械工程师协会（ASME）S、U 钢印及授权证书，欧标 EN ISO3834 认证，以及取得了 ISO9001、ISO14001 和 GB/T28001 认证等多项证书。2021 年，公司获浙江省人民政府质量奖；2021 年，董事长王水福获中国质量奖个人提名奖；2023 年，公司通过中国质量奖提名奖公示。

公司秉承质量为本的理念，结合自身优势，创新构建以“新能源、新服务、新装备”为目标驱动拉力，以“企业文化、技术创新、组织运营”为过程管理驱动推力，以“零碳”为核心的双轮驱动全价值链质量管理模式。公司设立行业内首家质量安全委员会和客户投诉管理委员会，定期召开质量安全审评会，及时落实各项质量安全事宜。公司坚持“年年都是质量年、人人都是质量人”的质量管理理念，设立质量带级人才培养制度，积极开展全员绿带认证和黑带专题活动，推行供应商驻厂代表制度和巡查制度，将公司质量管理模式延伸到供应商，带动质量全员参与，实现质量管理与生产经营管理的高效结合，争做清洁能源领域质量的排头兵。

## 5、国际合作优势

公司注重与国外先进企业合作，先后与美国 N/E 公司、GE 公司、FW 公司，法国 ALSTOM 公司，德国西门子公司，瑞士日立造船，芬兰维美德，日本三菱重工、川崎重工、JFE 等国际知名公司展开技术交流合作，了解国际锅炉技术发展趋势，学习海外项目管理经验，熟悉国际标准，提升海外市场拓展的竞争力。

公司经过多年深耕，通过多元化的出口模式，凭借品牌效应、设备质量、交付、服务等多方面优势获得海外市场的广泛认可，产品已远销至 100 多个国家及地区，打造了多个海外精品工程，包括在巴基斯坦建造了亚洲首台套 9H 级燃机余热锅炉，在白俄罗斯参建的别列佐夫 9F 电站项目，获得“中国建设工程鲁班奖”，并通过与国际知名企业建立合作关系，将工程项目拓展至越南、泰国、柬埔寨、印尼等国家及地区，致力于打造国际化的品牌工程和综合能源管理解决方案示范项目。

## 6、业务发展模式优势

公司坚持差异化竞争战略，以余热利用设备为主导产品，这样既避开了我国三家特大型锅炉企业的正面竞争，又可以在余热锅炉的生产中充分发挥公司的技术和规模优势。同时，公司推进实施“创新合作战略”，发挥公司在清洁能源装备、储能装备的技术领先优势，公司已由单一的产品制造商向节能环保设备和能源利用整体解决方案供应商方向转变，创新行业能源解决方案，发力新能源和清洁能源。公司布局的新能源+储能业务，依托自主研发的熔盐储能技术在光热发电、清洁供热、火电灵活性改造、综合能源服务等领域，可以提供规模化、一体化、智慧化的能源解决方案，在该领域具有领先的技术优势和工程示范优势。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

2024 年，全球经济增长放缓，外部环境复杂多变，是全面贯彻党的二十大精神和落实“十四五”规划的关键一年，也是推动高质量发展、实现中国式现代化的重要节点。在董事会战略引领与监事会合规督导的双重保障下，公司锚定“稳基固本、质效并进”发展主轴，全力以赴谋发展、促转型、控风险。面对行业周期波动，公司持续巩固核心业务护城河优势，提质增效。通过研发投入持续强度提升及数字化精益管理升级，同步加速 ESG 导向的绿色智造转型，形成可持续发展新势能。

公司实现营业收入 643,662.78 万元，归属于母公司的净利润 43,978.76 万元，较去年增长 705.74%，公司归母净利润大幅度提升主要受益于订单质量明显改善、三费管控加强、资产减值计提减少、公司转让参股公司股权确认的投资收益增加等因素影响，未来公司会重点在海外市场、新能源、重大装备改造及备品备件市场持续发力，从市场拓展、创新合作、精益制造、全面数字化转型等维度全面推进公司可持续、健康发展。

#### 1、节能降碳，新老能源融合发展

报告期内，公司持续聚焦能源利用升级和解决方案创新，在有效拓展现有优势产品市场的基础上介入新的高效节能产品领域、储能领域，积极探索并抓住锅炉行业数字化服务领域的市场新机会。在以传统燃煤燃气为基础能源的锅炉市场及新旧动能转换市场机会外，捕捉可再生能源、新能源（光热、光伏、液流电池等）、固废处理、火电灵活性改造、用户侧储能等清洁能源发电和储能市场机会，创新行业能源解决方案，并以核心技术的产品带动解决方案的业务拓展。

基于公司在传统能源深耕积累与熔盐储能等储能领域的实践积累，公司多方位布局储能、太阳能发电等领域，从余热利用的领导者向清洁能源的制造者转变。目前已落地多个零碳项目，包括国内首家航空零碳工厂——西子航空零碳工厂（获欧洲空客颁发的“全球可持续发展奖”）、西子洁能崇贤零碳工厂（入选《浙江省“十四五”新型储能示范项目计划》）、顾家家居零碳工厂、浙江天圣控股集团首个零碳产业园项目——绍兴绿电熔盐储能示范项目（国内最大规模的用户侧熔盐储能项目）、厦门火炬园“多能联储”暨零碳工厂项目一期（公司探索的首个锂电行业多能联储综合能源示范项目）。报告期内，公司及控股子公司西子联合工程、参股公司赫普能源完成国能河北龙山 600MW 亚临界火电机

组“抽汽蓄能”储热调峰灵活性改造项目建设。该项目是国内首个大型火电机组“抽汽蓄能”深度调峰灵活性改造示范项目。

公司将持续进行技术创新、模式创新、新应用领域的探索，为实现零碳钢厂、零碳电厂、零碳园区提供最有价值的整体解决方案。在光热领域，截至目前为止，相应设备在已完成和在建光热项目招投标过程中，西子洁能在 16 个项目中获取订单，其中青海中控德令哈熔盐塔式、中电建青海共和、鲁能海西州、玉门新奥等已完成项目 5 个，另有金塔中光 100MW 光热等 10 余个在建、中标项目，在执行光热项目近 1.5GW。

## 2、加快布局海外市场

随着国内市场增速放缓，竞争加剧，国际需求增长以及政策推动等多重因素影响，作为国内市场的有效补充，十四五期间公司加快布局海外市场。发展中国家工业化进程加快，东南亚、南亚、非洲等地区在能源、化工、纺织等领域投资增加，带动工业锅炉需求增长。全球“双碳”目标下，高效节能锅炉、生物质锅炉、垃圾发电锅炉等清洁能源设备需求上升。欧美等发达国家存在大量老旧锅炉更新需求，推动技术升级更新市场。在上述市场背景及市场机会下，“一带一路”战略，是公司出海的重要路径。“一带一路”沿线市场，包括东南亚（印尼、越南、泰国）、南亚（印度、巴基斯坦）、中东（沙特、阿联酋）、非洲（尼日利亚、埃及）等地区能源基建需求旺盛，成为主要目标市场。此外，在清洁能源与环保领域的市场机会，包括提供生物质锅炉、余热锅炉、超临界循环流化床锅炉等高效环保产品以及垃圾焚烧发电、工业余热回收等综合解决方案。此外海外市场的服务与运营模式创新升级，从单一设备出口转向“设备+工程+运维”一体化服务，提供 EPC、BOT 等解决方案模式，增强解决方案能力与客户黏性。

报告期内，公司积极参与“一带一路”建设机会，成功签署尼日利亚 12 台 9E 燃机余热锅炉项目，该项目是目前全球最大的天然气自备电站订单，创下了西子洁能海外最大单一订单记录，迈出了拓展海外市场、深化“一带一路”合作的重要一步。公司深耕欧标市场，报告期内实现公司首个欧标 ODM 突破，成功签订法国 Novasteam 项目。此外，新能源市场，公司突破海外新能源业务，签订首个海外光伏 EPC——泰国屋顶光伏总包项目。海外市场业务模式拓宽，进程逐步加快。

## 3、技术创新，积极寻找协同发展新机遇

公司实施“创新合作”战略，坚持创新驱动发展，以自主创新为主，通过与高校和行业研究所合作、与国内外行业专家合作等方式，建立有创新能力的新产品研发体系，并加大研发投入，优化创新激励机制，持续提升创新能力和投入产出比。

报告期内，公司获批设立“国家级博士后科研工作站”。“领雁计划”课题——多场景规模化熔盐储能技术研发及工程示范取得了重大突破。作为该课题的一部分，国能河北龙山公司的 600MW 机组“抽汽蓄能”熔盐储热项目成功完成了满容量顶峰试验，为实际应用提供了可靠的工程示范。“尖兵计划”课题“高温热化学储能材料及系统构建与示范”取得新突破。大规模熔盐储能技术被纳入国家发改等八部委联合发布的《绿色技术推广目录（2024 年版）》。

浙大西子研究院成功揭榜“尖兵计划”课题——二氧化碳催化加氢制取绿色甲醇关键工艺开发与示范项目，攻克了兰炭尾气低氮燃烧技术，并在煤炭清洁转化领域新开发了煤炭热解气化燃烧分级技术，为煤炭的高效分质利用开辟了新的应用场景。

报告期内，子公司西子联合工程 2x99MW 热回收焦炉余热发电技术装备及工程，集成了先进的无回收焦化技术路线，余热回收装置及成套技术及研发的中小型再热机组母管制运行技术，实现多台小型余热锅炉共用一台高效双超再热汽轮机发电机组，为西子洁能承建的目前最大单机规模发电机组项目（99MW）。

#### **4、精益智造，挖掘质量金矿**

近年来，公司以精益为本，从完善内部管理入手，优化业务链条，打造有成本竞争力的供应链。精益让我们拥有了质量和效率，精益也已经成为西子管理系统 XOS 的重要组成部分。同时秉承“质量是金矿”的宗旨，坚持用“零点一丝不苟”、“万万无一失”的理念做产品，树立公司高质量装备品牌，提升产品整体竞争力。公司先后获得浙江省市区政府质量奖、通过第五届中国质量奖提名奖公示。

报告期内，公司构建“1+3+N”产业链生态模式，打造三大制造基地，其中崇贤工厂建立重装/核电产品制造基地，德清工厂定位于全球 OEM 产品制造基地，诸暨工厂成立专业备件交付中心。2025 年，我们将持续深化数字化应用，优化供应链管理，提升制造基地的运营效率和产品质量，加强与供应商的数字化协作，确保持续稳定供应，并推动技术创新，增强市场竞争力。

#### **5、完善公司治理，加强市值管理，积极回馈投资者**

公司着力实现公司治理体系和治理能力现代化，持续完善现代企业治理体系，建立健全内控和合规体系。公司实施“外大于内”董事会运行机制，公司董事会外部董事人数超过董事会全体成员的半数。并且董事会成员除总经理外，其他董事均独立于管理层。公司外大于内董事会运行机制，有效推动公司治理观念创新，从独立地位、专业视角出发，及时研判和提出决策风险及防范措施，有效提升公司董事会的独立性、风险管理和控制能力。

报告期内，公司从战略层面统筹推进多项核心工作，着力提升资本市场竞争力和股东权益保障水平，主要如下：

#### 1) 价值管理多维提升

通过优化生产经营效能、实施年度现金分红、推行员工持股激励计划、强化投资者关系管理及信息披露透明度等系统性措施，实现企业内在价值与市场估值的良性互动，切实维护全体股东权益，夯实投资者对公司的长期信心。

#### 2) 投资者沟通体系升级

构建“监管机构-行业协会-市场参与者”立体化沟通网络，与浙江证监局、深交所投服中心、浙江上市公司协会及各类投资者建立动态化、常态化的双向交流机制。通过搭建多元化沟通平台，显著提升市场对企业战略的认知度与价值认同感，有效实现资本市场信息传导与品牌价值共振。

#### 3) 股东回报科学实施

2023 年度权益分派工作已顺利完成，向全体股东派发现金红利 7,392 万元，占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率为 135.43%。该分配方案严格遵循证监会及深交所关于投资者保护与分红监管要求，综合考虑公司发展阶段特征、盈利能力及资金储备情况，在保障股东当期收益与支持企业可持续发展之间达成平衡。

### 6、持续推进绿色低碳转型

公司凭借已获得在清洁能源领域的技术研发与产业布局先发优势，力争形成较强的市场竞争能力。公司将继续秉承“为人类改善环境”的使命担当，打造与产业共建、共赢、共生的生态圈，锚定未来高端装备与清洁能源双剑齐发的方向，为实现绿色低碳转型发展作出应有贡献。报告期内，公司“规模化熔盐储能技术”成功入选国家发改委等部门公布的《绿色技术推广目录（2024 年版）》，这一成就彰显公司在能源技术领域的卓越实力，

也预示着该技术将在推动绿色能源发展的进程中扮演更为关键的角色，并有望对我国能源行业的可持续发展产生深远影响。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	6,436,627,844.38	100%	8,079,097,241.36	100%	-20.33%
分行业					
装备制造	6,245,871,930.61	97.04%	7,890,697,900.03	97.67%	-20.85%
贸易服务业	190,755,913.77	2.96%	188,399,341.33	2.33%	1.25%
分产品					
余热锅炉	2,228,051,131.92	34.62%	3,342,998,790.18	41.38%	-33.35%
清洁环保能源装备	1,025,117,903.68	15.93%	770,623,459.95	9.54%	33.02%
解决方案	2,416,985,191.76	37.55%	3,120,760,583.38	38.63%	-22.55%
备件及服务	594,787,920.48	9.24%	675,698,371.51	8.36%	-11.97%
其他业务收入	171,685,696.54	2.67%	169,016,036.34	2.09%	1.58%
分地区					
内销	5,806,219,508.35	90.21%	7,440,735,285.06	92.10%	-21.97%
外销	630,408,336.03	9.79%	638,361,956.30	7.90%	-1.25%
分销售模式					
直销	6,436,627,844.38	100%	8,079,097,241.36	100%	-20.33%

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
装备制造	6,245,871,930.61	5,161,586,873.91	17.36%	-20.85%	-23.64%	3.02%
贸易服务业	190,755,913.77	86,069,921.25	54.88%	1.25%	-9.94%	5.61%
分产品						
余热锅炉	2,228,051,131.92	1,829,999,170.45	17.87%	-33.35%	-36.27%	3.76%

清洁环保能源装备	1,025,117,903.68	788,018,574.85	23.13%	33.02%	24.70%	5.13%
解决方案	2,416,985,191.76	2,116,974,513.17	12.41%	-22.55%	-22.49%	-0.07%
备件及服务	594,787,920.48	437,186,457.57	26.50%	-11.97%	-18.41%	5.80%
其他业务	171,685,696.54	75,478,079.12	56.04%	1.58%	-11.06%	6.25%
分地区						
内销	5,806,219,508.35	4,773,202,030.07	17.79%	-21.97%	-24.02%	2.22%
外销	630,408,336.03	474,454,765.09	24.74%	-1.25%	-17.22%	14.53%
分销售模式						
直销	6,436,627,844.38	5,247,656,795.16	18.47%	-20.33%	-23.45%	3.32%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2024 年	2023 年	同比增减
装备制造业	销售量	台套	237	252	-5.95%
	生产量	台套	237	252	-5.95%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

### (5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	

余热锅炉		1,829,999,170.45	34.87%	2,871,288,677.32	41.89%	-36.27%
清洁环保能源装备		788,018,574.85	15.02%	631,913,140.42	9.22%	24.70%
解决方案		2,116,974,513.17	40.34%	2,731,147,804.49	39.84%	-22.49%
备件及服务		437,186,457.57	8.33%	535,845,792.20	7.82%	-18.41%
其他业务成本		75,478,079.12	1.44%	84,862,760.26	1.24%	-11.06%

说明

因会计政策变更对 2023 年营业成本分类做同口径数据调整，具体详见财务报告五 43

(1) 之说明。

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

##### 1、合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
诸暨西洁新能源有限公司	新设	2024/10/17	-	100.00%

##### 2、合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时间
万宁星灿光伏科技有限公司	注销	2024 年 5 月 29 日
杭州锅炉厂工程物资有限公司	注销	2024 年 6 月 21 日
浙江杭胜锅炉有限公司	注销	2024 年 4 月 27 日
Elpanneteknik Sweden AB	破产	2024 年 4 月 3 日
浙江西子碳科技有限公司	注销	2024 年 12 月 13 日

#### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

#### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,060,998,689.30
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	16.48%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

## 公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	248,991,150.43	3.87%
2	客户二	241,818,211.43	3.76%
3	客户三	209,938,053.10	3.26%
4	客户四	209,277,823.00	3.25%
5	客户五	150,973,451.34	2.35%
合计	--	1,060,998,689.30	16.48%

## 主要客户其他情况说明

适用 不适用

## 公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	354,314,237.35
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	6.97%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

## 公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	101,898,230.10	2.00%
2	供应商二	74,909,136.09	1.47%
3	供应商三	58,658,407.07	1.15%
4	供应商四	62,416,191.47	1.23%
5	供应商五	56,432,272.63	1.11%
合计	--	354,314,237.35	6.97%

## 主要供应商其他情况说明

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	88,438,824.51	97,119,521.35[注]	-8.94%	
管理费用	301,036,023.26	353,403,337.50	-14.82%	
财务费用	-7,071,547.96	7,302,471.40	-196.84%	主要系利息支出较少，利息收入增加所致
研发费用	391,791,030.53	419,874,569.09	-6.69%	

[注] 系根据变更后的会计政策，公司从 2024 年度起，将预提的保证类质量保证费用计入主营业务成本，不再计入销售费用，上年同期数进行了追溯调整。

### 4、研发投入

适用 不适用

#### 1、传统能源提效

公司持续推进传统能源领域的技术升级，通过构建高效节能的锅炉技术体系，显著提升了传统能源综合利用效率。在技术研发层面，公司重点攻克了兰炭尾气低氮燃烧技术，有效降低了运行成本，减少了污染物排放，并延长了设备使用寿命。成功开发了双超带再热炭黑尾气锅炉，大幅提升了机组运行效率，进一步增强了在炭黑尾气锅炉市场的竞争力。自主研发的超高温超高压循环流化床锅炉技术，帮助用户实现了能源的高效深度利用。此外，掌握高参数 L 型锅炉技术，丰富了产品线布局。在煤炭清洁转化领域，创新开发的煤炭热解气化燃烧分级技术，开辟了煤炭高效分质利用的新场景。上述技术共同为传统能源企业清洁化转型提供了模块化、可复制的解决方案。

#### 2、新能源技术创新应用

公司积极响应国家“双碳”战略目标，构建新能源产业生态体系。依托产学研协同创新机制，持续加大在光热发电、热化学储能、碳捕集、氢能综合利用等重点领域的研发投入。2024 年，与浙江大学合作研发二氧化碳催化加氢制取绿色甲醇关键工艺，并建立适应波动的规模化高效甲醇合成系统，为大规模生产绿色甲醇提供低成本、可复制的技术方案。通过建设示范性新能源供能项目，加速清洁能源商业化进程，助力能源结构绿色转型，开拓公司新能源领域业务范围。

#### 3、新老能源融合

构建新老能源协同发展体系，实现传统能源清洁化与清洁能源规模化深度融合。创新开发“传统能源+新能源”复合技术路径，重点推进熔盐储能技术在火电机组灵活性改造中的商业应用，并同步推进煤气炉耦合储热系统、干熄焦余热锅炉整合储热技术等跨领域融合方案。2024 年，西子洁能参与建设的国能河北公司龙山电厂“抽汽蓄能”熔盐储热灵活性调峰科技示范项目顺利完成试运行。该项目成功投运，不仅验证了西子洁能自主研发的熔盐储能技术在火电机组灵活性改造领域的商业应用价值，更为我国构建新型电力系统提供了可复制、可推广的技术示范。在“双碳”战略目标指引下，西子洁能将持续深耕“新能源+储能”领域，推动熔盐储能技术的产业化应用，为构建清洁低碳、安全高效的现代能源体系提供创新解决方案。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
基于熔盐储能火电厂灵活性改造技术与系统的研究与开发	以“熔盐储能”为传统火电机组服务，提升调峰能力	首个示范项目落地实施，国能河北龙山抽汽蓄能项目	用“抽汽蓄能”新型储能技术，实现火电厂灵活性调峰改造	开拓储能新领域，拓展公司的产品线
二氧化碳捕集及利用技术	支撑公司向节能降碳领域进军，对碳捕集等负碳技术进行技术储备	已完成 CCUS 核心设备与系统的研发，积极参与 CCUS 项目的工程示范	掌握具有独特优势的碳捕集工艺，为客户提供具有领先技术和成本优势的 CCUS 方案	完善公司节能降碳板块拼图，进一步提升公司在低碳技术领域的竞争优势
探索“零碳钢厂”相关技术路径及系统工艺方案	通过能源高效利用，新型储能技术与传统工艺的融合等方式，实现钢厂的节能降碳	在钢铁企业寻找合作伙伴，进行项目示范准备	提升能源利用效率、节约运营成本、提升钢铁企业竞争力	扩展零碳产业布局，形成新的市场增长点
煤炭热解气化燃烧分级转化关键装备研制项目	煤炭分质利用，降低单位产值能耗；降低污染排放，节约投资运行成本；拓展煤炭利用新市场	进行技术方案设计和试验验证，同步市场宣传和推广中。	打开公司在煤炭分级利用领域市场，掌握分级转化关键设备制造技术，实现项目落地，创造利润。	开拓煤炭热解领域市场，拓展公司的产品线，掌握煤炭热解新技术
兰炭尾气低氮燃烧技术研发项目	实现 NOx<280mg/Nm3，降低运行成本，控制污染物生产，提高锅炉运行周期。	已完成技术研发，设计结构模拟和图纸设计。待项目投运后现场进行调试和验证。	污染物低排放，延长锅炉运行周期，提高公司产品竞争力。	提高公司的低氮燃烧技术水平，增强公司技术竞争力
二氧化碳催化加氢制取绿色甲醇关键工艺开发与示范项目	建立适应波动的规模化高效甲醇合成系统，为绿色甲醇大规模生产提供低成本、可复制的技术方案。建设百吨级示范项目。	省尖兵项目将与省科技厅签订正式研发任务书，开展项目研发工作。	掌握甲醇催化合成反应器等核心承压部件的研发制造技术，掌握 EPC 工程建设经验，推动相关项目的落地推广。	开拓公司新能源领域业务

#### 公司研发人员情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发人员数量（人）	780	753	3.59%

研发人员数量占比	32.38%	30.68%	1.70%
研发人员学历结构			
本科	492	501	-1.80%
硕士	88	96	-8.33%
博士	9	6	50.00%
大专及以下	191	150	27.33%
研发人员年龄构成			
30岁以下	160	169	-5.33%
30~40岁	340	329	3.34%
40岁以上	280	255	9.80%

## 公司研发投入情况

	2024年	2023年	变动比例
研发投入金额（元）	391,791,030.53	419,874,569.09	-6.69%
研发投入占营业收入比例	6.09%	5.20%	0.89%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2024年	2023年	同比增减
经营活动现金流入小计	6,399,060,265.66	6,484,722,539.95	-1.32%
经营活动现金流出小计	5,830,921,752.16	6,176,938,003.39	-5.60%
经营活动产生的现金流量净额	568,138,513.50	307,784,536.56	84.59%
投资活动现金流入小计	514,953,067.17	220,684,226.77	133.34%

投资活动现金流出小计	680,477,240.32	579,365,151.17	17.45%
投资活动产生的现金流量净额	-165,524,173.15	-358,680,924.40	53.85%
筹资活动现金流入小计	373,522,092.33	1,359,389,833.88	-72.52%
筹资活动现金流出小计	1,464,353,352.45	1,278,052,992.80	14.58%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,090,831,260.12	81,336,841.08	-1441.13%
现金及现金等价物净增加额	-681,784,041.75	32,139,547.63	-2221.32%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 经营活动现金净流量较上年同期增长 84.59%，虽然公司 2024 年度因销售规模下降导致经营现金流入和流出总额较上年同期下降，但公司一方面改善了销售合同质量，提升了公司发货前收款比例；另一方面加强了应收账款的催收管理，积极回笼资金，经营现金流明显改善；

(2) 投资活动现金净流量较上年同期增长 53.85%，主要系：1) 本期收到可胜公司、中光新能源公司股权转让款，处置股权投资回笼资金较好；2) 本期投资支出的资金，主要包括新能源科技制造产业基地项目支付的工程款，以及公司及控股子公司于本报告期末存放时间超过三个月以上的定期存款余额 4.7 亿元，增加了投资活动现金流出；3) 2023 年度发生的投资性现金流出主要为支付赫普股权收购款；

(3) 筹资活动现金净流量为净流出 10.91 亿元，较上年同期下降 1,441.13%，主要系本期到期归还银行贷款所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

详见财务报告七附注 79 (1) 数据说明

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	311,918,237.71	52.43%	主要系处置可胜公司股权转让取得收益	否

公允价值变动损益	-	0.00%		是
资产减值	-47,400,991.15	-7.97%	主要系计提的合同资产、存货减值损失，长期股权投资减值损失等	合同资产、存货减值具有可持续性，长期股权投资减值不具有可持续性
营业外收入	10,121,118.96	1.70%		否
营业外支出	4,355,881.78	0.73%		否
信用减值损失	-112,445,273.92	-18.90%	主要系应收账款计提坏账	是
其他收益	69,066,590.37	11.61%	主要系政府补助收益	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2024 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	3,529,696,399.14	23.51%	3,840,666,036.93	24.08%	-0.57%	
应收账款	1,828,639,997.29	12.18%	1,837,757,547.74	11.52%	0.66%	
合同资产	2,011,924,807.95	13.40%	2,193,951,074.15	13.75%	-0.35%	
存货	1,552,133,132.53	10.34%	1,398,802,051.07	8.77%	1.57%	
投资性房地产	1,133,448,097.39	7.55%	1,196,279,529.12	7.50%	0.05%	
长期股权投资	447,902,133.49	2.98%	547,351,824.17	3.43%	-0.45%	
固定资产	2,227,143,811.71	14.83%	1,861,999,758.01	11.67%	3.16%	
在建工程	4,285,863.47	0.03%	290,847,128.63	1.82%	-1.79%	同比下降 99%，主要系新能源科技制造产业基地在建工程项目转为固定资产
使用权资产	108,868,554.87	0.73%	128,473,422.54	0.81%	-0.08%	
短期借款	162,035,948.88	1.08%	545,331,198.75	3.42%	-2.34%	同比下降 70%，主要系本期归还银行借款
合同负债	2,261,755,045.68	15.07%	2,089,808,265.43	13.10%	1.97%	
长期借款	460,069,022.95	3.06%	427,052,517.64	2.68%	0.38%	

租赁负债	32,170,195.93	0.21%	40,137,877.79	0.25%	-0.04%	
其他流动资产	66,633,784.69	0.44%	103,362,928.23	0.65%	-0.21%	同比下降 36%，主要系本期增值税进项留底退税所致
长期应收款	-	0.00%	271,783,831.95	1.70%	-1.70%	同比下降 100%，主要系本期收到中光新能源剩余股权转让款
其他非流动金融资产	138,444,600.00	0.92%	-	0.00%	0.92%	同比增长 100%，主要系 2024 年度公司转让可胜公司部分股权后，对其不再具有重大影响，将剩余股权按公允价值计量列报为其他非流动金融资产
库存股	10,797,013.75	0.07%	-	0.00%	0.07%	同比增长 100%，主要系公司经营董事会和股东大会批准，拟回购并注销部分股票
预收款项	12,786,247.56	0.09%	9,433,226.76	0.06%	0.03%	同比增长 36%，主要系本期预收投资性房地产租金增长
一年内到期的非流动负债	70,202,511.71	0.47%	644,771,816.48	4.04%	-3.57%	同比下降 89%，主要系本期归还一年内到期的银行借款
长期应付款	11,927,605.22	0.08%	5,855,552.12	0.04%	0.04%	同比增长 104%，主要系子公司西子能源管理公司新增融资租赁售后回租业务的长期应付款增加
递延所得税负债	-	0.00%	11,110,577.29	0.07%	-0.07%	同比下降 100%，主要系本期末按照递延所得税资产和负债抵消后净额列示于递延所得税资产项目
其他综合收益	5,085,564.50	0.03%	2,651,494.86	0.02%	0.01%	同比增长 92%，主要系人民币兑美元贬值，外币财务报表折算导致的其他综合收益增加
应收票据	104,621,445.20	0.70%	173,596,596.08	1.09%	-0.39%	同比减少 40%，主要系公司营业收入总体规模较上年同期下降 20%左右，应收票据回款总量有所下降；同时公司以票据背书转让方式支付供应商货款，以减少现金流出导致期末余额减少

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
3.其他债权投资	456,818,681.65						-65,869,771.62	390,948,910.03
5.其他非流动金融资产							138,444,600.00	138,444,600.00
金融资产小计	456,818,681.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	72,574,828.38	529,393,510.03
上述合计	456,818,681.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	72,574,828.38	529,393,510.03
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

其他非流动金融资产其他变动：（1）其他债权投资变动金额为本报告期应收款项融资金额减少；（2）其他金融资产变动金额增加，系本报告期将可胜公司部分股权转让后，对其不再具有重要影响，重新划分为按照公允价值计量并计入当期损益的其他金融资产；鉴于该股权尚不存在活跃的交易市场，出于谨慎性考虑，公司剩余可胜的股权按照本次股权转让协议约定单价及剩余股数计算其公允价值，增加本报告期末其他非流动金融资产余额。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	688,158,271.99	688,158,271.99	保证金等	拟持有到期的定期存款及利息、银行承兑汇票保证金、信用证保证金、保函保证金、住房存款及维修基金、期货保证金、涉诉冻结资金、第三方支付平台款项、股票回购专用资金等

应收票据	13,288,206.50	12,601,746.18	质押、背书转让未终止确认的票据	质押开具银行承兑汇票、已背书但未终止确认的承兑汇票
固定资产	573,662,195.59	534,514,713.45	抵押	抵押借款
无形资产	62,233,011.00	55,823,032.72	抵押	抵押借款
应收款项融资	7,502,600.06	7,502,600.06	质押	质押开具银行承兑汇票
合计	1,344,844,285.14	1,298,600,364.40		

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
236,224,308.37	499,126,034.57	-52.67%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
新能源科技制造产业基地	自建	是	研发制造服务业	145,241,397.60	504,338,604.26	募集资金	60%	97,451,500.00	0.00	因募投项目用地取得时间较预计延期，募投项目开工延期，整体建设进度有所调整	2024年08月06日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）2024-055：《关于部分募集资金投资项

												目延期的公告》
合计	--	--	--	145,241,397.60	504,338,604.26	--	--	97,451,500.00	0.00	--	--	--

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

##### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

##### 1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
热卷期货	0	0	0	0	7,027.89	7,027.89	0	0.00%
合计	0	0	0	0	7,027.89	7,027.89	0	0.00%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	报告期内公司期货保值业务的相关会计政策及核算原则将严格按照中华人民共和国财政部发布的《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》及《企业会计准则第 24 号—套期会计》相关规定执行。							
报告期实际损益情况的说明	报告期实际收益 102.85 万元（税前）							
套期保值效果的说明	公司开展热卷期货套期保值业务，充分利用期货市场的避险功能，保证产品成本的相对稳定。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分	1、价格波动风险：期货行情变动较大，可能由于价格变化方向与公司预测判断相背离而产生价格波动风险，造成期货交易的损失。公司拟将套期保值业务与公司生产经营相匹配，最大程							

析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	度对冲价格波动风险。2、资金风险：期货交易采取保证金和逐日盯市制度，如投入金额过大，可能会带来相应的资金风险。公司将合理调度自有资金用于套期保值业务，不使用募集资金直接或间接进行套期保值，同时加强资金管理的内部控制，不得超过公司董事会批准的保证金额度。3、流动性风险：期货交易可能因为成交不活跃，造成难以成交而带来流动性风险。公司将重点关注期货交易情况，合理选择合约月份，避免市场流动性风险。4、内部控制风险：期货交易专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于内控体系不完善造成风险。公司将严格按照《商品期货套期保值业务管理制度》等规定安排和使用专业人员，建立严格的授权和岗位制度，加强相关人员的职业道德教育及业务培训，提高相关人员的综合素质。同时建立异常情况及时报告制度，并形成高效的风险处理程序。5、会计风险：公司期货交易持仓的公允价值随市场价格波动可能给公司财务报表带来的影响，进而影响财务绩效。公司将遵照《企业会计准则》，合理进行会计处理工作。6、技术风险：从交易到资金设置、风险控制，到与期货公司的链路，内部系统的稳定与期货交易的匹配等，存在着因系统崩溃、程序错误、信息风险、通信失效等可能导致交易无法成交的风险。公司将选配多条通道，降低技术风险。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司套期保值交易品种为国内主要期货市场主流品种保值型资金交易品种，市场透明度大，成交活跃，成交价格和当日结算单价能充分反映衍生品的公允价值。
涉诉情况（如适用）	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024 年 03 月 28 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2024 年 04 月 24 日

## 2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

## 5、募集资金使用情况

适用 不适用

### (1) 募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金	已累计使用募集资金	报告期末募集资金	报告期内变更用途	累计变更用途的募	累计变更用途的募	尚未使用募集资金	尚未使用募集资金	闲置两年以上募集

					金总 额	金总 额 (2)	使用 比例 (3) = (2) / (1)	的募 集资 金总 额	集资 金总 额	集资 金总 额比 例	总额	用途 及去 向	资金 金额
2021 年	公开 募集	2021 年 12 月 24 日	111,0 00	109,6 30.18	13,15 0.02	53,21 6.68	48.54 %	0	0	0.00%	56,41 3.49	报告 期 内, 公 司 尚 未 使 用 的 募 集 资 金 存 放 于 公 司 募 集 资 金 账 户。	0
合计	--	--	111,0 00	109,6 30.18	13,15 0.02	53,21 6.68	48.54 %	0	0	0.00%	56,41 3.49	--	0
募集资金总体使用情况说明													
截至 2024 年 12 月 31 日, 公司 2024 年度使用募集资金人民币 13,150.02 万元, 累计使用募集资金总额人民币 53,216.68 万元, 尚未使用募集资金余额人民币 56,413.49 万元。募集资金存放专项账户余额为人民币 62,977.94 万元, 与尚未使用的募集资金余额的差异为人民币 6,564.45 万元, 为公司募集资金银行账户收到的银行利息人民币 6,565.54 万元和手续费人民币 1.09 万元。													

## (2) 募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目 名称	证券上市 日期	承诺投资 项目和超 募资金投 向	项目 性质	是否 已变 更项 目(含 部分 变更)	募 集 资 金 承 诺 投 资 总 额	调 整 后 投 资 总 额(1)	本 报 告 期 投 入 金 额	截 至 期 末 累 计 投 入 金 额 (2)	截 至 期 末 投 资 进 度 (3)= (2)/(1 )	项 目 达 到 预 定 可 使 用 状 态 日 期	本 报 告 期 实 现 的 效 益	截 止 报 告 期 末 累 计 实 现 的 效 益	是 否 达 到 预 计 效 益	项 目 可 行 性 是 否 发 生 重 大 变 化
承诺投资项目														
新能源 科技制 造产业 基地 (浙江 西子新 能源有 限公司 年产	20 21 年 12 月 24 日	新能源科 技制造产 业基地 (浙江西 子新能源 有限公司 年产 580 台套光热 太阳能吸	生产 建设	否	103,0 00	101,6 30.18	13,15 0.02	45,21 6.68	44.49 %	2025 年 09 月 30 日	0	0	不 适 用	否

580 台套光热太阳能吸热器、换热器及导热油换热器、锅炉项目)		热器、换热器及导热油换热器、锅炉项目)												
补充流动资金	2021 年 12 月 24 日	新能源科技制造产业基地 (浙江西子新能源有限公司年产 580 台套光热太阳能吸热器、换热器及导热油换热器、锅炉项目)	生产建设	否	8,000	8,000		8,000	100.00%		0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	111,000	109,630.18	13,150.02	53,216.68	--	--			--	--
超募资金投向														
无	2021 年 12 月 24 日	无	无	否										
合计				--	111,000	109,630.18	13,150.02	53,216.68	--	--	0	0	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因 (含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因)	无													
项目可行性发生重大变化的情况说明	无													
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用													
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用													
募集资金投资项目实施方式	不适用													

调整情况	
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 2022 年度，公司使用自筹资金支付除承销费外的其他发行费用 3,226,538.76 元，以自筹资金预先投入募投项目 66,252,938.90 元，以自筹资金预先投入募投项目情况业经本所审计，并出具专项鉴证报告（天健审（2022）297 号）。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2024 年 12 月 31 日，公司尚未使用的募集资金存放于公司募集资金账户。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

### （3）募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格（万元）	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润（万元）	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施，如未按计划实施，应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引

				元)									
周丽红、张黄瞩、上海瀚邦辉能企业管理合伙企业(有限合伙)、刘建斌、朱国英和方惠芬	可胜技术公司 4.303 3%股权	2024 年 03 月 04 日	18,319.14	23,063.25	本次股权转让旨在对公司资产结构和投资结构进行调整优化,有利于增强资产的流动性,提升公司内部管理和资金运营效益,进一步促进主营业务的发展,支撑公司的战略转型。	52.44%	否	交易对方与公司之间不存在关联关系	是	是	2024 年 03 月 06 日	公告编号: 2024-006	

### 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位: 元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
杭州杭锅工业锅炉有限公司	子公司	锅炉	10,000 万元	2,045,387,360.42	644,205,768.54	1,183,809,128.00	180,589,097.04	156,435,943.84
浙江西子联合工程有限公司	子公司	工程服务	22,700 万	2,974,933,670.89	483,092,012.29	2,038,127,025.99	36,995,588.02	31,152,369.04

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
万宁星灿光伏科技有限公司	注销	不会对公司经营业绩产生重大影响

杭州锅炉厂工程物资有限公司	注销	不会对公司经营业绩产生重大影响
浙江杭胜锅炉有限公司	注销	不会对公司经营业绩产生重大影响
Elpanneteknik Sweden AB	破产	不会对公司经营业绩产生重大影响
诸暨西洁新能源有限公司	新设	不会对公司经营业绩产生重大影响
浙江西子碳科技有限公司	注销	不会对公司经营业绩产生重大影响

#### 主要控股参股公司情况说明

无

### 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

### 十一、公司未来发展的展望

#### 1、行业竞争格局和发展趋势

##### (1) 行业竞争格局

##### ①市场竞争日趋激烈及不断延伸

作为市场充分竞争的行业，市场竞争日趋激烈，同时随着公司不断的开拓海外市场，公司面临的市场竞争也开始从国内延伸到国外。

##### ②行业的不断整合

随着市场竞争的日趋惨烈，行业内的优胜劣汰、不断整合成为一种趋势，在余热锅炉的细分产品市场最终将会体现为少数竞争者的状态。

##### (2) 行业发展趋势

##### ① 行业需求依然相对旺盛

2025 年 1 月 24 日，中电联发布《2024-2025 年度全国电力供需形势分析预测报告》，报告预测，2025 年全国全社会用电量 10.4 万亿千瓦时，同比增长 6% 左右；电力供应方面，预计 2025 年全国新增发电装机规模有望超过 4.5 亿千瓦，其中新增新能源发电装机规模超过 3 亿千瓦。至 2025 年底，全国发电装机容量有望超过 38 亿千瓦，同比增长 14% 左右。其中，煤电所占总装机比重 2025 年底将降至三分之一。非化石能源发电装机 23 亿千瓦、

占总装机比重上升至 60%左右。水电 4.5 亿千瓦、并网风电 6.4 亿千瓦、并网太阳能发电 11 亿千瓦、核电 6,500 万千瓦、生物质发电 4,800 万千瓦左右。2025 年太阳能发电和风电合计装机将超过火电装机规模，部分地区新能源消纳压力凸显。

双碳目标对我国能源结构的调整提出了新的要求。东部发达地区的能源紧张局势、节能降碳要求以及大气污染问题，因此节能环保能源装备领域的行业需求依然相对旺盛。

### ② 行业市场由产品竞争转向解决方案竞争的趋势明显

余热锅炉企业也逐渐从单一的设备提供商向节能环保发电设备集成供应商和余热利用整体解决方案供应商转变。具备余热以及能源利用整体解决方案的企业将具备更大的优势，产品、技术、资金、人才以及项目管理优势，最终将会转换为市场份额的提升。

### ③ 海外市场竞争力开始显现

中国余热锅炉企业在国际市场上具有技术和成本优势，出口量逐年增长。基于全球对绿色低碳的共识，同时国家综合实力的不断提升，国产品牌逐步被市场所认可，结合国家一带一路策略和海外市场的需求特点，持续开发适应海外市场和国际标准的产品，扩大海外工程总包业务，公司产品在海外市场的竞争力不断上升，海外市场已经成为公司增量的重要部分。

## 2、公司发展战略

面对节能环保和能源利用行业的发展趋势和竞争格局给公司未来发展带来的机遇和挑战，公司将坚持精益制造和创新合作战略，充分发挥现有的技术、规模、营销网络体系、市场地位、组织变革等优势。坚持市场和技术双轮驱动，优化市场和组织模式，通过差异化竞争和卓越的运营模式，提升现有产品竞争力。同时适时介入新的领域，探索能源利用方式，创新行业能源解决方案，发力新能源和清洁能源，拓展低碳降碳业务的发展。巩固国内优势产品市场的同时，积极拓展海外市场，逐步成为全球领先的节能环保设备和能源利用整体解决方案供应商。

公司在投资发展上顺应能源转型的全球发展趋势及国内外人工智能领域发展的浪潮，未来在稳步提升现有高端装备制造业务的同时积极稳妥地拓展新的业务和盈利模式，逐步适度向产业链纵向延伸，向大环保领域、高端/智能制造领域及新能源领域进行扩张，逐步成为智能化的综合能源集成服务商。

## 3、经营计划

根据当前经济形势和行业趋势分析，结合公司的发展情况，2025 年，公司重点抓好以下方面工作：

（1）绿色低碳转型持续推进，新能源和低碳产品全面推广

公司保持原有的余热利用优势，未来将继续在能源利用、降碳减排方面积极探索，创新新能源利用方式和行业能源解决方案。目前已成功打造多能联储集成技术应用-厦门海辰零碳工厂项目，用户侧储能-绍兴绿电熔盐储能示范项目，国能河北龙山 600MW 亚临界火电机组“抽汽蓄能”储热调峰灵活性改造项目等，成功拓展了熔盐储能技术的在不同场景的应用实现从 0 到 1 突破，将公司在熔盐储能领域、综合能源管理领域的先发优势、技术优势转换成竞争优势，进行新能源和低碳产品的全面推广（实现从 1 到 N）。

（2）数字化、智能化转型

以智能制造为主攻方向有序推进数字化转型，打造以精益数字化为核心竞争力的清洁能源装备“链主工厂”。依托先进的人工智能技术，从研发设计、生产制造、运维服务到管理决策进行全链条智能化升级，逐步实现智能研发设计体系升级、智能制造过程优化、设备智能运维服务（预测性维护、远程诊断），能源管理智能化。提升技术创新能力及精益制造能力，增强产品的市场竞争力。

（3）市场拓展、客户风险控制及应收账款管理

密切关注、研究行业 and 产业政策发展趋势，深入挖掘潜在的市场机遇，在有效拓展现有优势产品市场的基础上介入新的高效节能产品领域、储能领域，同时抓住海外市场机会，提升公司承接新能源订单及海外订单的占比；积极探索并抓住锅炉行业数字化服务领域的市场新机会。通过内部数字化升级、管理改进、工艺创新、效率提升，推动公司产品成本降低，提升市场竞争力；加强前期客户资信审查，控制合同风险，加强应收账款管理。

（4）坚持创新驱动发展，加大新产品的研发力度

实施“创新合作”战略，着力推进自主创新、合作创新，浙江大学西子联合研究院将依托能源高效清洁利用全国重点实验室，力争在能源利用、热发电、可再生能源发电、核电等新能源以及二氧化碳捕集与综合利用、固废处理、储能、火电灵活性改造等领域取得更大技术及市场突破，推动公司业务持续发展。

（5）加大海外市场的拓展

作为国内市场的有效补充，十四五期间公司加快布局海外市场，近些年海外市场占比逐步提升。全球节能降碳和低碳转型的趋势明显，发展中国家工业化进程加快，欧美等发达国家老旧锅炉更新需求加大。在上述市场背景及市场机会下，公司将重点抓住目标市场“一带一路”沿线市场，包括东南亚（印尼、越南、泰国）、南亚（印度、巴基斯坦）、中东（沙特、阿联酋）、非洲（尼日利亚、埃及）等能源基建需求旺盛的地区。并在清洁能源与环保领域的市场机会，包括提供生物质锅炉、余热锅炉、超临界循环流化床锅炉等高效环保产品以及垃圾焚烧发电、工业余热回收等综合解决方案。海外市场的服务与运营模式创新升级，从单一设备出口转向“设备+工程+运维”一体化服务，提供 EPC、BOT 等解决方案模式，增强解决方案能力与客户黏性。

#### 4、资金需求及筹措

公司目前资金相对充裕。2025 年，公司通过继续加强应收账款管理及存货管理等内部管理工作，提升公司资金使用效率，同时通过向金融机构申请综合授信，确保资金供应，满足维持和发展公司业务的日常运营资金需求。必要时可以通过资本市场直接融资方式解决公司可能发生的收购兼并、重大投资所需资金。

#### 5、可能面对的主要风险

##### （1）原材料价格波动风险

钢材是公司制造过程中主要的原材料，未来其价格若出现较大波动，将对公司的经营业绩造成一定的影响。

针对原材料价格波动风险，公司一方面将着重通过及时了解行情信息，对钢材等原材料根据销售订单签订及排产情况，采取批量预订、提前锁单等措施，全面导入采购招投标机制，并开展商品期货套期保值业务，保障采购材料的价格基本稳定，减少行情波动给公司带来的风险。另一方面将继续优化产品结构，通过设计、工艺优化产品成本，提升产品竞争力，在提升产品质量的同时，降低产品成本。

##### （2）应收账款发生信用损失的风险

公司下游客户主要为电力、冶金、建材、化工等高用能企业，近年来受全球产业链、供应链调整和贸易关税壁垒影响较大，业绩下滑较为明显，导致公司应收账款也面临着回款周期延长、增大信用损失发生风险。公司将加强合同评审及客户风险评估力度，进一步完善公司风险管理控制体系，加强客户信用调查、授信控制、业务审批、资金收付、过程

监督、回款等各个关键环节的内部控制，提高经营管理水平，严格防范经营风险。

### （3）市场竞争风险

在锅炉行业整体产能扩大及新增装机容量下降的背景下，市场竞争将日趋激烈，毛利水平不断降低。

### （4）投资项目风险

公司在近 3 年在新能源领域参股和控股部分企业，因不同新能源行业发展路径和公司运营情况的不同，可能存在投资风险，公司也将积极参与到投资企业的经营中，及时掌握各投资公司经营情况，加强投后管理，降低投资风险。

公司将通过管理创新、工艺创新、技术创新，向内挖潜，降本增效，同时将加大研发投入，保持余热锅炉行业领先地位，增强公司市场订单获取能力；同时在保持传统锅炉行业的基础上，积极拓展新能源业务，提升光热、储能、光伏、电池等新能源的业务能力，拓展新的市场；随着海外市场放开，公司将继续投入资源提升海外业务。

### （5）技术迭代风险

公司将通过管理创新、工艺创新、技术创新，向内挖潜，降本增效，同时将加大研发投入，保持余热锅炉行业领先地位，增强公司市场订单获取能力；同时在保持传统锅炉行业的基础上，积极拓展新能源业务，提升光热、储能、光伏、电池等新能源的业务能力，拓展新的市场。公司正处于新旧能源利用转换时期，随着各类新能源应用技术不断迭代创新，公司原有技术存在被替代而失去竞争力的风险。近几年虽然公司加大了技术研发投入力度，仍存在研发支出不能实现预期经济效益的风险。

### （6）利率及汇率波动风险

公司 2024 年度海外市场实现营业收入 6.30 亿元，占营业收入的比重 10%左右。2025 年公司将进一步加大海外市场的业务拓展力度，采用美元、欧元、日元等外币结算金额预计将进一步提升。受地缘政治及国际贸易关税壁垒影响，全球金融市场利率及汇率波动风险也有所增大。公司将严格按照《金融衍生品交易业务管理制度》的相关规定，在董事会批准授权范围内开展金融衍生品套期保值业务，以降低利率及汇率风险，支持公司海外业务发展。

## 6、公司回顾总结前期披露的经营计划在报告期内的进展情况

### （1）持续推进绿色低碳转型

公司保持原有的余热利用优势，未来将继续在能源利用、降碳减排方面积极探索，创新能源利用方式和行业能源解决方案。目前已成功打造用户侧储能-绍兴绿电熔盐储能示范项目，成功拓展了熔盐储能技术的在不同场景的应用，将公司在熔盐储能领域的先发优势、技术优势转换成竞争优势。

双碳目标加快推进国家能源结构转型，报告期内，公司抓住机遇，确定“能源高效利用与新能源+储能”的双轮驱动战略，明确了在“传统能源+提质增效”、“新能源+储能”、“能源综合解决方案”等领域加大创新力度，积极推进公司向清洁能源制造与综合能源服务业转型。在光热领域，截至目前为止，相应设备在已完成和在建光热项目招投标过程中，西子洁能在 16 个项目中获取订单，其中青海中控德令哈熔盐塔式、中电建青海共和、鲁能海西州、玉门新奥等已完成项目 5 个，另有金塔中光 100MW 光热等 10 余个在建、中标项目，在执行光热项目近 1.5GW。

### （2）数字化转型、智能制造提升

以智能制造为主攻方向有序推进数字化转型，打造以精益数字化为核心竞争力的清洁能源装备“链主工厂”。打造“1+3+N”的产业链生态模式，以供应商协作平台为核心，实现供应商全生命周期管理和采购业务全程数字化管理。

报告期内，公司采取数字化、网络化、智能化三化并行推进、融合发展的策略，以“管理数字化、产品数字化、业务数字化、服务数字化”为目标，推进智能制造体系新模式，规划“12（12 大系统）+1（1 大数据管理平台）”信息化平台。公司打造以精益数字化为核心竞争力的清洁能源装备“链主工厂”，提升公司在供应链中核心企业的能力，降低供应链的整体成本。报告期内，公司确定形成诸暨、崇贤、德清三大工厂制造能力，建立“1+3+N”的产业链生态模式。公司在行业内率先探索未来工厂的建设模式，建立数字化研发平台。通过管理数字化，纵向打通数据，横向拉通产品，向外连接供应商及客户，实现三位一体的智能制造发展，全面提升公司整体的管理体系的数字化能力。

### （3）市场拓展、客户风险控制及应收账款管理

密切关注、研究行业 and 产业政策发展趋势，深入挖掘潜在的市场机遇，在有效拓展现有优势产品市场的基础上介入新的高效节能产品领域、储能领域，同时抓住海外市场机会，提升公司承接新能源订单及海外订单的占比；积极探索并抓住锅炉行业数字化服务领域的

市场新机会。通过内部数字化升级、管理改进、工艺创新、效率提升，推动公司产品成本降低，提升市场竞争力；加强前期客户资信审查，控制合同风险，加强应收账款管理。

报告期内，公司在余热锅炉行业中继续保持领先的地位，深入挖掘国内外、各行业潜在的市场机遇，尤其在光热市场、余热锅炉取得突出的业绩，大大支撑公司新增订单，部分工业锅炉也处于行业隐形冠军。此外公司密切关注、研究行业 and 产业政策发展趋势，在有效拓展国内现有优势产品市场的基础上介入新的高效节能及储能领域，绍兴绿电熔盐储能示范项目、国能河北龙山 600MW 亚临界火电机组“抽汽蓄能”储热调峰灵活性改造项目的成功落地，都为熔盐储能市场提供了可借鉴的应用经验。通过内部数字化升级、管理改进、工艺创新、效率提升，推动公司产品成本降低，提升市场竞争力；加强前期客户资信审查，控制合同风险，加强应收账款管理。针对应收账款形成，内部加强控制体制，公司组成了专业的应收账款管理团队，明确责任应对应收账款带来的风险进行提前预防，并且制定完整的内部管理奖惩政策，促进了长账龄应收账款的回收，改善现金流水平。

#### （4）坚持创新驱动发展，加大新产品的研发力度

实施“创新合作”战略，着力推进自主创新、合作创新，浙江大学西子联合研究院将依托能源高效清洁利用全国重点实验室，力争在能源利用、热发电、可再生能源发电、核电等新能源以及二氧化碳捕集与综合利用、固废处理、储能、火电灵活性改造等领域取得更大技术及市场突破，推动公司业务持续发展。

报告期内，由公司承担的《多场景规模化熔盐储能技术的研发及工程示范》浙江省“领雁”计划项目取得阶段性成果，作为该技术示范项目，公司参与建设的国能河北公司龙山电厂“抽汽蓄能”熔盐储热灵活性调峰科技示范项目顺利完成试运行。该项目成功投运，既验证了西子洁能自主研发的熔盐储能技术在火电机组灵活性改造领域的商业应用价值，更为我国新能源发展和能源结构转型提供了全新的解决方案范例。同时，公司“规模化熔盐储能技术”成功入选国家发改委等部门公布的《绿色技术推广目录（2024 年版）》。

公司持续推动传统产品余热锅炉的技术优化升级，燃机余热锅炉产品线在保持技术领先的基础上持续优化模块结构，提升模块生产制造效率。公司持续推进传统能源领域的技术升级，通过构建高效节能的锅炉技术体系，显著提升了传统能源综合利用效率。构建新老能源协同发展体系，实现传统能源清洁化与清洁能源规模化深度融合。创新开发“传统能源+新能源”复合技术路径，重点推进熔盐储能技术在火电机组灵活性改造中的商业应用，并同步推进煤气炉耦合储热系统、干熄焦余热锅炉整合储热技术等跨领域融合方案。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

☑适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024年04月18日	全景网“投资者关系互动平台”	网络平台线上交流	其他	通过全景网“投资者关系互动平台”网络远程参与公司2023年度业绩说明会的广大投资者	2023年度业绩说明	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号:2024-001)
2024年05月15日	公司会议室204	实地调研	机构	投资者	关于各产品类型订单情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号:2024-002)
2024年05月22日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司2024年发展重点	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号:2024-003)
2024年06月05日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司光热领域重点示范项目	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号:2024-004)
2024年06月12日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司提议可转债下修的考虑	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号:2024-005)
2024年06月19日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	2024年公司发展方针	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号:2024-006)
2024年07月03日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	火电灵活性改造市场前景及优势	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号:2024-007)
2024年07	公司会议室	实地调研	机构	投资者	订单交付周	巨潮资讯网

月 15 日					期	(www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2024-008)
2024 年 07 月 17 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	2024 年上半年净利润大幅度增长的原因	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2024-009)
2024 年 07 月 24 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司主要下游企业	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2024-010)
2024 年 08 月 16 日	公司崇贤基地及会议室	实地调研	机构	投资者	海外业务情况及未来发展规划	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2024-011)
2024 年 08 月 28 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司在核电领域的发展情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2024-012)
2024 年 09 月 04 日	全景网“投资者关系互动平台”	网络平台线上交流	其他	通过全景网“投资者关系互动平台”网络远程参与公司 2024 年半年度业绩说明会的广大投资者	2024 年半年度业绩说明	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2024-013)
2024 年 09 月 26 日	公司崇贤基地及会议室	实地调研	机构	投资者	公司各产品毛利率水平	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2024-014)
2024 年 10 月 11 日	公司崇贤基地及会议室	实地调研	机构	投资者	未来主要战略发展方向	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2024-015)
2024 年 11 月 05 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	近些年出海的重点区域	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

					及主要竞争对手	《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2024-016）
2024年11月20日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司核电领域发展情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2024-017）
2024年11月22日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	海外业务的主要出口方式及出海区域	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2024-018）
2024年11月29日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司熔盐储能发展情况及重点项目	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2024-019）

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

加强公司市值管理，切实推动公司投资价值提升，增强投资者回报，维护投资者利益，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司监管指引第10号——市值管理》等法律法规、规范性文件和《西子清洁能源装备制造股份有限公司章程》等规定，公司制定了《市值管理制度》，并经由2025年3月28日第六届董事会第五次会议审议通过。

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

西子洁能严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规的规定和中国证监会、深圳证券交易所的监管要求，确立了股东大会、董事会、监事会及经营管理层的分层治理结构，不断完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，提升公司治理水平。公司督促公司董事、监事、经理等高级管理人员加强对相关法律、法规及规范性文件的学习，使其明确应当遵循的基本行为准则；同时，结合业务发展所处阶段，确立相对合理的组织架构，并建立了规范化的管理制度，有效促进了公司经营决策与管理水平的提高。公司一直以来致力于我们对环境和社会责任的承诺，明确公司环境、社会及公司治理相关责任，持续为各利益相关方创造价值。

公司严格按照《公司法》《上市公司股东大会规则》《公司章程》和《股东大会议事规则》以及相关法律法规建立健全法人治理架构、议事规则和决策程序，设立了股东大会、董事会、监事会、经营管理层，分别行使表决权、决策权、监督权和执行权，各职能机构权责明确并互相制衡，运作规范。报告期内，公司董事会现有董事 9 名，其中独立董事 3 名。公司独立董事人数达到公司董事总数的 1/3，董事会的人数及人员构成符合相关法律法规、规范性文件和公司章程的相关规定。各位董事能够依据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等开展工作，出席董事会和股东大会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。各专门委员会严格遵守相关制度规定，各行其职，加强了公司董事会工作的规范运作。公司在年龄、文化及教育背景、专业发展、行业经验等多维度打造多元化、专业化的董事会，以全面、综合的视角和观念提高企业科学决策水平，提升董事会的效能。

公司董事会作为公司治理中的核心决策机构，负责参与并决定政策事务、战略、风险管理等公司运营事务有关的所有重大事宜。董事会下设 4 个专门委员会（审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、战略投资与 ESG 委员会）作为管治架构中的监督与执行机构，均由董事会委任并授权，按其职权范围有效运作，为董事会的重大决策提供咨询和建

议，确保董事会对公司重大决策与监督考核发挥积极作用，审慎、勤勉维护股东与利益相关者合法权益。

公司监事会由 3 名成员组成，其中职工代表监事 1 名，监事会的人数、构成及选聘程序均符合《公司章程》《监事会议事规则》及相关法律法规的规定。报告期内，公司召开的股东大会均由公司董事会召集，并采用现场和网络投票结合的方式召开，在股东大会上能够保证各位股东有充分的发言权，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权，使其充分行使股东合法权利。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司具有独立的生产经营能力，独立的产供销体系。公司成立以来，严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和公司《章程》等的要求规范运作，在业务、人员、资产、机构、财务等方面与现有股东完全分开，具有独立、完整的资产和业务及面向市场、自主经营的能力。具体的独立运营情况如下：

### 1、业务独立

公司的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，拥有独立、完整的研发、生产、采购、销售体系；生产经营所需的技术为公司合法、独立拥有或被许可使用。公司独立对外签订所有合同，具有独立做出生产经营决策、独立从事生产经营活动的能力。

### 2、资产独立

公司的资产独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司的主要资产包括主营业务所需的完整的土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权，具有独立的原材料采购和产品销售系统。上述资产产权清晰，完全独立于控股股东、控制人及其控制的其他企业。不存在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业侵占本公司资产的情况

### 3、人员独立

公司的人员独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司已制定独立的劳动、人事及工资管理制度，生产经营和行政管理独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业；公司董事、监事、高级管理人员的推荐、选举、聘任均通过合法程序独立进行；总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职

### 4、机构独立

公司的机构独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司设有国内销售部、海外销售部、项目管理部、制造管理部、质量管理部、董事会办公室、总经理办公室等职能部门。每个部门都按公司的管理制度，在公司管理层的领导下运作，与控股股东实际控制人及其控制的其他企业完全分开，不存在上下级关系，不存在混合经营、合署办公的情况。

### 5、财务独立

公司的财务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司设立了财经管理部及内部审计办公室，配备了专门的财务人员和审计人员，建立了独立会计核算体系，并制订了完善的财务管理制度、财务审计制度。公司在银行开设了独立的账户。公司作为独立纳税人，独立进行纳税申报及履行纳税义务。不存在与股东共用银行账户或混合纳税现象。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	临时股东大会	74.78%	2024 年 03 月 21 日	2024 年 03 月 22 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-009: 《2024 年第一次临时股东大会决

					议公告》
2023 年度股东大会	年度股东大会	74.81%	2024 年 04 月 24 日	2024 年 04 月 25 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-029:《2023 年年度股东大会决议公告》
2024 年第二次临时股东大会	临时股东大会	74.72%	2024 年 06 月 25 日	2024 年 06 月 26 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-042:《2024 年第二次临时股东大会决议公告》
2024 年第三次临时股东大会	临时股东大会	76.39%	2024 年 08 月 22 日	2024 年 08 月 23 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-057:《2024 年第三次临时股东大会决议公告》
2024 年第四次临时股东大会	临时股东大会	74.95%	2024 年 10 月 25 日	2024 年 10 月 26 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-071:《2024 年第四次临时股东大会决议公告》
2024 年第五次临时股东大会	临时股东大会	75.25%	2024 年 11 月 18 日	2024 年 11 月 19 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-083:《2024 年第五次临时股东大会决议公告》

## 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

## 五、董事、监事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
王水福	男	70	董事长	现任	2018 年 12 月 24 日		11,184,073	0	0	0	11,184,073	无变动
Chang Ian H (张仁焮)	男	70	副董事长	现任	2023 年 04 月 06 日		0	0	0	0	0	无变动
许建明	男	69	董事	现任	2019 年 11 月 18 日		0	0	0	0	0	无变动
罗世全	男	52	董事	现任	2021 年 03 月 26 日		0	0	0	0	0	无变动
程欣	男	36	董事	现任	2023 年 04 月 06 日		0	0	0	0	0	无变动

					日								
刘国健	男	67	独立董事	现任	2019年 04月19 日		0	0	0	0	0	0	无变动
傅怀全	男	57	独立董事	现任	2024年 11月18 日		0	0	0	0	0	0	无变动
宋明顺	男	64	独立董事	现任	2023年 04月06 日		0	0	0	0	0	0	无变动
李俊	男	56	监事长	现任	2023年 04月06 日		0	0	0	0	0	0	无变动
郇强	男	43	监事	现任	2021年 01月14 日		0	0	0	0	0	0	无变动
祝晓楠	男	32	监事	现任	2023年 04月06 日		0	0	0	0	0	0	无变动
刘慧明	男	46	常务副总经理	现任	2023年 04月06 日		0	0	0	0	0	0	无变动
俞苗	男	53	副总经理	现任	2022年 03月11 日		0	0	0	0	0	0	无变动
李景福	男	41	副总经理	现任	2022年 03月11 日		0	0	0	0	0	0	无变动
鲍瑾	女	36	董事会秘书	现任	2023年 04月06 日		0	0	0	0	0	0	无变动
胡世华	男	54	董事长助理兼财务负责人	现任	2024年 11月22 日		0	0	0	0	0	0	无变动
王叶江	男	44	财务总监	离任	2020年 07月22 日	2024 年11 月15 日	0	0	0	0	0	0	无变动
廖海燕	女	51	董事、总经理	离任	2022年 04月26 日	2024 年07 月18 日	0	0	0	0	0	0	无变动
胡世华	男	54	独立董事	离任	2023年 04月06 日	2024 年11 月18 日	0	0	0	0	0	0	无变动
刘慧明	男	46	董事	现任	2024年 08月22 日		0	0	0	0	0	0	无变动
合计	--	--	--	--	--	--	11,184 ,073	0	0	0	0	11,184 ,073	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

1、廖海燕女士因到龄退休，辞去公司董事、总经理职务，不在公司任职。

2、胡世华先生因工作变动，辞去公司独立董事职务，后聘任为公司董事长助理兼财务负责人。

3、王叶江先生因个人原因，申请辞去公司财务负责人职务。王叶江先生辞去财务负责人职务后，仍在公司继续担任会计机构负责人。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
廖海燕	董事、总经理	离任	2024年07月18日	到龄退休
胡世华	独立董事	任免	2024年11月18日	工作变动
刘慧明	董事	被选举	2024年08月22日	工作调动
王叶江	财务负责人	离任	2024年11月15日	个人原因
胡世华	董事长助理兼财务负责人	任免	2024年11月22日	工作安排
傅怀全	独立董事	被选举	2024年11月18日	新选举

## 2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### 1、董事

王水福先生：中国国籍，无境外居留权，1955年生，高级经济师，浙江大学EMBA。历任杭州西子电梯厂厂长、浙江西子电梯集团董事长兼总经理、西子电梯集团董事长兼总经理、西子奥的斯电梯有限公司董事长，中国企业联合会副会长、浙江省制造强省战略咨询委员会主任委员、浙江省工商联咨询委员会委员、浙江省工商企业合作交流协会会长、杭州市企业家协会会长、杭州市企业联合会会长、杭州市特种设备协会理事长、杭商研究会会长、浙商总会副会长。现任公司董事长、西子联合控股有限公司董事长、西子电梯集团有限公司董事长、奥的斯机电电梯有限公司董事长、浙江西子航空工业集团有限公司执行董事、金润（香港）有限公司董事、浙江省国有资本运营有限公司外部董事。

Chang Ian H（张仁焮）先生：美国国籍，1954年生，拥有中国永久居留权。现任公司副董事长，奥地利FACC AG独立董事，多个中美大学客座教授。曾任波音民机集团中国运

营和业务发展副总裁、天津波音复合材料有限责任公司董事长、马来西亚 ACM 公司董事长、波音上海公司和波音舟山公司监事会监事。

刘慧明先生：中国国籍，无境外居留权，1979 年生，大学本科学历，热能与动力工程专业高级工程师，杭州市高层次人才。2002 年 7 月毕业于哈尔滨工业大学，获得工学学士学位。2002 年 7 月进入杭州锅炉集团股份有限公司，历任设计工程师、总经理办公室主任、销售总监、副总经理，现任公司董事、常务副总经理。

许建明先生：中国国籍，无境外居留权，1956 年生，汉族，1991 年毕业于浙江大学经济系，获经济学硕士学位，曾先后担任浙江证券公司发行部副总经理、上海营业部总经理，大鹏证券投资银行总部（上海）总经理，浙大网新集团有限公司执行总裁，唐氏（中国）投资有限公司副总经理，世纪证券有限责任公司总裁，西子联合控股有限公司副总裁，现任公司董事。

罗世全先生：中国国籍，无境外居留权，1973 年生，上海财经大学管理学硕士，中欧国际工商学院 EMBA，注册会计师，注册税务师，中级会计师。历任上海贝尔阿尔卡特股份有限公司运营财务总监，奥的斯机电电梯有限公司成本总监，天合光能股份有限公司运营财务总监，上海美特斯邦威服饰股份有限公司财务总监和总裁助理，浙江西子航空制造有限公司财务总监。现任西子联合控股有限公司财务总监、公司董事。

程欣先生：中国国籍，无境外居留权，1989 年生，汉族，大学本科，审计师。2012 年毕业于浙江工商大学审计系，历任金鱼集团审计员，杭实集团审计部主管、副部长（主持工作）、杭实集团风险管理部副部长（主持工作）、风控法务部部长，现任杭实集团办公室主任。

宋明顺先生：中国国籍，无境外居留权，1961 年生，汉族，中共党员，教授，博士生导师。1983 年 7 月毕业于武汉测绘学院，大地测量学士；1997 年 3 月毕业于浙江大学，管理学硕士；2015 年 5 月毕业于浙江大学，管理学博士。1983 年 9 月至 1990 年 9 月军队服役，任军校学员、排长、参谋、教员、教官。1990 年 10 月军队转业至中国计量学院任教师，历任中国计量学院管理科学与工程系系主任，管理学院院长，经济与管理学院院长，中国计量学院副院长，中国计量大学副校长，中国计量大学校长，现任中国计量大学经济与管理学院教授、公司独立董事。

刘国健先生：中国国籍，无境外居留权，1958 年出生，中共党员，本科学历，一级律师，杭州仲裁委员会仲裁员。1995 年毕业于华东政法大学（原“华东政法学院”）法学专业，曾获得 2011-2014 年度全国优秀律师，浙江省十佳律师等荣誉称号，具有 30 多年法律从业

经验，曾任浙江丽水地区律师事务所主任、浙江国师律师事务所主任。现任浙江海浩律师事务所高级合伙人、公司独立董事。

傅怀全先生：男，1968 年出生，硕士，中国国籍，无境外居住权，注册会计师、高级会计师。1997 年至 2012 年，历任连云港华瑞会计师事务所所长、艾欧史密斯（中国）热水器有限公司审计经理、苏宁电器集团公司审计总监、协鑫（集团）控股有限公司审计总监；2012 年至 2019 年，任海亮集团董事局董事、集团副总裁、海亮股份监事会主席；2019 年至 2024 年 9 月，任浙江天泽企业管理咨询有限公司董事长。现任浙江万马股份有限公司独立董事、浙江华媒控股股份有限公司独立董事、公司独立董事。

## 2、监事：

李俊先生：中国国籍，无境外居留权，1969 年生，汉族，法律本科。曾在西子奥的斯电梯有限公司（现为奥的斯机电电梯有限公司）任法务部经理，现任奥的斯机电电梯有限公司监事、西子电梯集团有限公司法务部总监、公司监事会主席。

祝晓楠先生：中国国籍，无境外居留权，1993 年生，汉族，现杭州市实业投资集团有限公司风控法务部干事。祝晓楠先生 2015 年 7 月毕业于中国计量大学，管理学学士；2018 年 6 月毕业于武汉大学，法律硕士。2018 年 7 月至 2022 年 7 月就职于浙江大丰实业股份有限公司。2022 年 8 月加入杭州市实业投资集团有限公司，2023 年 1 月任杭州安琪儿置业股份有限公司董事，2023 年 6 月任杭州自总商贸有限公司董事，2024 年 12 月任杭州王星记扇业有限公司监事，2023 年 4 月至今任公司监事。

郦强先生：中国国籍，无境外居留权，1982 年 10 月生，中共党员，大专学历。2002 年 5 月加入杭州锅炉集团股份有限公司从事焊接工种，曾获得浙江省技术能手、浙江省首席技师、杭州市首席技师、杭州市政府特殊津贴、浙江省五一劳动奖章、浙江省劳动模范、“杭州工匠”、“浙江工匠”等荣誉，现为公司职工监事、公司焊接特级技师。

## 3、高级管理人员

俞苗先生：中国国籍，无境外居留权，1972 年生，大学本科学历，高级工程师职称。1994 年 7 月毕业于西安交通大学，获得工学学士学位。1994 年 7 月进入杭州锅炉集团股份有限公司，历任车间主任，技改基建设备管理处处长，工艺处长，工艺部长，现任公司副总经理。

李景福先生：中国国籍，无境外居留权，1984 年生，大学本科学历，安全工程硕士学位，注册安全工程师、注册安全评价师。2007 年毕业于河南大学，获得管理学学士学位。

2016年9月进入浙江西子富沃德电机有限公司，历任安全部长、价值链总监。2021年8月，进入杭州锅炉集团股份有限公司担任安全总监，现任公司副总经理。

鲍瑾女士：中国国籍，无境外居留权，1989年生，研究生学历，浙江大学工商管理硕士。2011年进入杭州锅炉集团股份有限公司，曾任董事长秘书、公司证券事务代表，现任公司董事会秘书。参加了深圳证券交易所主板上市公司董事会秘书培训班（第十四期）并取得了董事会秘书资格证书。

胡世华先生：中国国籍，无境外居留权，1971年生，汉族。1992年12月毕业于西南财经大学会计专业；2010年10月毕业于香港中文大学高级财会人员专业会计学专业，研究生学历，硕士学位，中国注册会计师、中国注册评估师、国际内部审计师、高级会计师。2008年9月至2012年9月在杭州锅炉集团股份有限公司任财务总监；2012年10月至2014年12月为境内企业提供IPO申报、投资并购及财务管理咨询等服务；2015年1月至2018年12月在赞宇科技集团股份有限公司任副总经理、财务总监；2019年1月至2022年2月在海亮集团有限公司任财务总监；2021年12月至2024年10月在杭州华馨管理咨询有限公司任执行董事；2023年4月至2024年11月在西子清洁能源装备制造股份有限公司任独立董事。2022年4月至今在浙江田中精机股份有限公司任独立董事；2024年3月至今在浙江赤子股权投资基金管理有限公司任董事。现任公司董事长助理兼财务负责人。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
王水福	西子电梯集团有限公司	董事长	1999年08月31日		否
许建明	西子联合控股有限公司	副总裁	2022年04月01日	2024年05月01日	是
罗世全	西子联合控股有限公司	财务总监	2020年12月01日		是
程欣	杭州市实业投资集团有限公司	风控法务部部长	2023年08月19日	2025年03月05日	是
程欣	杭州市实业投资集团有限公司	办公室主任	2025年03月05日		是
李俊	西子电梯集团有限公司	法务部总监	2018年04月28日		是
祝晓楠	杭州市实业投资集团有限公司	风控法务部干事	2022年08月01日		是

在股东单位任职情况的说明	以上董事、监事在股东单位任职期间均在股东单位领取报酬，未在公司获取报酬。董事许建明自西子联合控股退休后，在公司领取外部董事津贴。
--------------	--

## 在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王水福	西子联合控股有限公司	董事长	2003年03月12日		是
王水福	西子电梯集团有限公司	董事长	1999年08月31日		否
王水福	奥的斯机电电梯有限公司	董事长	2007年03月06日		否
王水福	浙江西子航空工业集团有限公司	执行董事	2019年09月04日		否
王水福	金润（香港）有限公司	董事	2018年08月21日		否
王水福	浙江省国有资本运营有限公司	外部董事	2021年12月17日		是
祝晓楠	杭州安琪儿置业股份有限公司	外派董事	2023年01月13日		否
祝晓楠	杭州自总商贸有限公司	外派董事	2023年06月01日		否
祝晓楠	杭州王星记扇业有限公司	外派监事	2024年12月31日		否
程欣	财通基金管理有限公司	董事	2022年12月01日		否
程欣	杭实产投控股（杭州）集团有限公司	董事	2022年09月01日		否
胡世华	杭州华馨管理咨询有限公司	执行董事	2021年12月29日	2024年10月29日	是
胡世华	浙江田中精机股份有限公司	独立董事	2022年04月11日		是
胡世华	浙江赤子股权投资基金管理有限公司	董事	2024年03月26日		否
宋明顺	中国计量大学经济与管理学院	教师	1990年10月01日		是
刘国健	纳爱斯集团有限公司	法律顾问	2000年01月01日		是
刘国健	浙江省新能源投资集团股份有限公司	法律顾问、项目顾问	2012年05月01日	2024年04月30日	是
刘国健	杭华油墨股份有限公司	独立董事	2021年01月18日		是
刘国健	浙江海亮股份有限公司	独立董事	2019年09月16日		是
刘国健	浙江海浩律师事务所	高级合伙人	1999年08月05日		是
罗世全	浙江西子航空制造有限公司（原浙江西子势必锐航空工业有限公司）	监事	2019年11月01日	2024年12月26日	否
罗世全	浙江西子航空制造有限公司（原浙江西子势必锐航空工业有限公司）	监事会主席	2024年12月26日		否
罗世全	杭州西子黄金有限公司	董事	2021年09月30日		否

罗世全	德邦基金管理有限公司	董事	2021 年 06 月 01 日	2024 年 03 月 18 日	否
罗世全	浙江大学创新技术研究院有限公司	董事	2023 年 04 月 27 日		否
罗世全	硕格智能技术有限公司	董事	2024 年 04 月 01 日		否
李俊	奥的斯机电电梯有限公司	监事	2023 年 10 月 13 日		否
刘慧明	赫普能源环境科技股份有限公司	董事	2022 年 07 月 15 日	2024 年 09 月 24 日	否
刘慧明	杭州德海艾科能源科技有限公司	董事	2021 年 12 月 15 日	2024 年 09 月 24 日	否
Chang Ian H (张仁焯)	Elpanneteknik Sweden AB	董事长	2023 年 08 月 01 日		否
Chang Ian H (张仁焯)	西锐飞机有限公司	董事	2024 年 07 月 12 日		是
傅怀全	浙江万马股份有限公司	独立董事	2020 年 12 月 03 日		是
傅怀全	浙江华媒控股股份有限公司	独立董事	2021 年 01 月 29 日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

1、公司、董事长王水福、时任总经理侯晓东、时任总经理廖海燕、时任财务负责人王叶江、时任董事会秘书濮卫锋于 2025 年 3 月 14 日收到中国证券监督管理委员会浙江监管局出具的《关于对西子清洁能源装备制造股份有限公司及相关人员采取出具警示函措施的决定》[2025]30 号，浙江证监局决定公司、王水福、侯晓东、廖海燕、王叶江、濮卫锋分别采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案。

2、公司、董事长王水福、时任总经理侯晓东、时任总经理廖海燕、时任财务负责人王叶江、时任董事会秘书濮卫锋于 2025 年 3 月 14 日收到深圳交易所下发的《关于对西子清洁能源装备制造股份有限公司、王水福、侯晓东、廖海燕、王叶江、濮卫锋的监管函》（公司部监管函〔2025〕第 34 号）。

### 3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司任职的董事、监事和高级管理人员按其行政岗位及职务，根据公司现行的薪酬制度领取薪酬，年底根据经营业绩按照考核评定程序，确定其年度奖金，报董事会薪酬委员会审批确认。独立董事薪酬参照行业平均水平及根据公司实际情况由公司股东大会决定。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
王水福	男	70	董事长	现任	0	是
Chang Ian H (张仁焮)	男	70	副董事长	现任	12.67	否
许建明	男	69	董事	现任	8.75	是
罗世全	男	52	董事	现任	0	是
程欣	男	36	董事	现任	0	是
刘国健	男	67	独立董事	现任	12.67	否
傅怀全	男	57	独立董事	现任	2.5	否
宋明顺	男	64	独立董事	现任	12.67	否
李俊	男	56	监事长	现任	0	是
郇强	男	43	监事	现任	23.94	否
祝晓楠	男	32	监事	现任	0	是
刘慧明	男	46	董事、常务副总经理	现任	139.96	否
俞苗	男	53	副总经理	现任	97.82	否
李景福	男	41	副总经理	现任	105.51	否
鲍瑾	女	36	董事会秘书	现任	51.08	否
胡世华	男	54	董事长助理兼财务负责人	现任	27.45	否
胡世华	男	54	原独立董事	离任	10.17	否
王叶江	男	44	财务总监	离任	77.81	否
廖海燕	女	51	董事、总经理	离任	137.61	否
合计	--	--	--	--	720.61	--

其他情况说明

适用 不适用

## 六、报告期内董事履行职责的情况

### 1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
------	------	------	------

第六届董事会第九次临时会议	2024年03月04日	2024年03月06日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-005: 《第六届董事会第九次临时会议决议公告》
第六届董事会第三次会议	2024年03月28日	2024年03月30日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-010: 《第六届董事会第三次会议决议公告》
第六届董事会第十次临时会议	2024年04月25日	2024年04月27日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-030: 《2024年第一季度报告》
第六届董事会第十一次临时会议	2024年06月03日	2024年06月04日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-038: 《第六届董事会第十一次临时会议决议公告》
第六届董事会第十二次临时会议	2024年06月07日	2024年06月08日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-039: 《第六届董事会第十二次临时会议决议公告》
第六届董事会第十三次临时会议	2024年06月25日	2024年06月26日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-043: 《第六届董事会第十三次临时会议决议公告》
第六届董事会第十四次临时会议	2024年08月03日	2024年08月06日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-053: 《第六届董事会第十四次临时会议决议公告》
第六届董事会第四次会议	2024年08月23日	2024年08月27日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-059: 《第六届董事会第四次会议决议公告》
第六届董事会第十五次临时会议	2024年10月09日	2024年10月10日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-065: 《第六届董事会第十五次临时会议决议公告》
第六届董事会第十六次临时会议	2024年10月25日	2024年10月26日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-073: 《第六届董事会第十六次临时会议决议公告》
第六届董事会第十七次临时会议	2024年10月28日	2024年10月29日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-076: 《第六届董事会第十七次临时会议决议公告》
第六届董事会第十八次临时会议	2024年11月22日	2024年11月23日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-086: 《第六届董事会第十八次临时会议决议公告》

## 2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数

王水福	12	2	10	0	0	否	1
许建明	12	0	12	0	0	否	6
罗世全	12	3	9	0	0	否	6
程欣	12	2	10	0	0	否	5
Chang Ian H (张仁焮)	12	2	10	0	0	否	5
刘国健	12	3	9	0	0	否	6
宋明顺	12	2	10	0	0	否	5
胡世华	11	3	8	0	0	否	6
刘慧明	5	2	3	0	0	否	3
傅怀全	1	0	1	0	0	否	1
廖海燕	6	1	5	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

### 3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

无

## 七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开	召开日期	会议内容	提出的重要意	其他履	异议事项
-------	------	----	------	------	--------	-----	------

		会议 次数			见和建议	行职责 的情况	具体情况 (如有)
第六届董事 会审计委员 会	胡世华、刘 国健、罗世 全	7	2024年03 月01日	会议议题：《关于 制定<会计师事务所 选聘制度>的议案》	审计委员会委 员胡世华给出 两条标注，需 要公司补充设 计会计师事务 所选聘评分 表、会计师事 务所工作评价 表，供审计委 员会成员使 用。	无	无
第六届董事 会审计委员 会	胡世华、刘 国健、罗世 全		2024年03 月21日	会议议题：《关于 续聘天健会计师 事务所（特殊普 通合伙）为公 司2024年度审 计机构的议案 》	无	无	无
第六届董事 会审计委员 会	胡世华、刘 国健、罗世 全		2024年03 月27日	会议议题：（1） 《公司2023年 度财务报告》 （经审计）； （2）《公司审 计办公室2023 年度工作总结 及2024年度工 作计划》；（3） 《关于2023年 度计提资产减 值准备的议案 》；（4）《关 于<公司2023 年度内部控制 评价报告>的 议案》	无	无	无
第六届董事 会审计委员 会	胡世华、刘 国健、罗世 全		2024年04 月22日	会议议题：（1） 《2024年第一 季度报告》 （经公司审计 室审计）；（2） 《公司审计办 公室2024年 第一季度工作 总结和第二季 度工作计划》	无	无	无
第六届董事 会审计委员 会	胡世华、刘 国健、罗世 全		2024年08 月19日	会议议题：（1） 《2024年半年 度报告》（经 公司审计室审 计）；（2）公 司审计办公室 2024年第二季 度工作总结和 第三季度工作 计划》	无	无	无
第六届董事 会审计委员 会	胡世华、刘 国健、罗世 全		2024年10 月22日	会议议题：（1） 《2024年第三 季度报告》 （经公司审计 室审计）；（2） 《公司审计办 公室2024年 第三季度工作 总结和第四季 度工作计划》； （3）《关于 2024年前三	无	无	无

				季度计提资产减值准备及坏账核销的议案》			
第六届董事会审计委员会	刘国健、罗世全		2024年11月20日	会议议题：《关于聘任公司财务负责人的议案》	无	无	无
第六届董事会提名委员会	宋明顺、胡世华、罗世全	3	2024年08月01日	会议议题：《关于提名刘慧明先生为公司董事候选人的议案》	无	无	无
第六届董事会提名委员会	宋明顺、胡世华、罗世全		2024年10月26日	会议议题：《关于独立董事辞职暨提名独立董事候选人的议案》	无	无	无
第六届董事会提名委员会	宋明顺、罗世全		2024年11月20日	会议议题：《关于聘任公司财务负责人的议案》	无	无	无
第六届董事会薪酬与考核委员会	刘国健、宋明顺、廖海燕	1	2024年03月27日	会议议题：（1）《关于确认公司2023年度高级管理人员薪酬的议案》；（2）《关于公司2024年度高级管理人员薪酬方案的议案》	无	无	无

## 八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 九、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	1,206
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	1,203
报告期末在职工的数量合计（人）	2,409
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,409
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,019
销售人员	179
技术人员	689
财务人员	88

行政人员	295
其他人员	139
合计	2,409
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	10
硕士	149
本科	925
大中专	515
高中	223
技校	231
初中以下	356
合计	2,409

## 2、薪酬政策

公司秉持“绩效导向、公平公正、长期激励”理念，构建市场化薪酬体系。以绩效为核心，结合岗位价值与市场水平，实施差异化薪酬策略：基层薪酬具有吸引力，保障基本生活需求；中层薪酬具有竞争力，激励承上启下作用；高层薪酬具有挑战性，强化责任与风险意识。通过股权激励等长期激励措施，将员工利益与公司发展深度绑定。公司持续优化绩效管理体系，激发员工积极性与创造力，推动个人与企业共同成长。

## 3、培训计划

2025 年西子洁能培训计划分为四大类：新员工类、管理培训类、专业技术类、技能操作类。通过 2025 年全面且深入的培训计划，期待公司各业务板块员工的专业能力得到显著提升，为公司在市场竞争中赢得更大优势。从销售端实现业绩突破，到采购环节的成本优化与供应链强化，再到核电、能源领域的技术与业务创新，每一项培训成果都将转化为公司持续发展的强劲动力。展望未来，我们将以培训为基石，不断培育和发展高素质人才队伍，推动公司在制造领域向更高质量、更具创新力的方向稳健迈进，为实现公司长期战略目标奠定坚实基础。

## 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	1,312,055
---------------	-----------

劳务外包支付的报酬总额（元）	71,672,283.00
----------------	---------------

## 十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司利润分配政策严格按照公司《章程》规定执行。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	公司进行现金分红
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2
分配预案的股本基数（股）	738,267,374
现金分红金额（元）（含税）	147,653,474.80
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	10,796,061.20
现金分红总额（含其他方式）（元）	158,449,536.00
可分配利润（元）	1,496,465,131.16
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%

本次现金分红情况
公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明
以公司未来实施利润分配时的总股本扣除公司回购专用证券账户上的股份数后的股本总额为基数，按照每股分红金额不变的原则，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 2 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本，剩余未分配利润留存至下一年度。因存在可转债转股的情况，公司股本总额自披露日至实施权益分派方案的股权登记日期间可能发生变动。截至披露日，公司回购股份方案尚未完成，公司通过回购专用账户所持有的本公司股份将不参与本次利润分配。本次利润分配方案实施时，如享有利润分配权的股份总额发生变动，则以实施分配方案时股权登记日的享有利润分配权的股份总额为基数，按照每股分红金额不变的原则对分红总额进行调整。

## 十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

无

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

无

### 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的 资金来源
对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司部分董事（不含独立董事）、部分监事、高级管理人员、中层干部及优秀骨干员工	201	16,302,011	第一个锁定期已于 2024 年 5 月 30 日届满，报告期内持有的股票总数减少 3,283,635 股，离职人员出售 982,500 股	2.21%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本 总额的比例
----	----	----------------	----------------	------------------

刘慧明	常务副总经理	900,000	675,000	0.09%
俞苗	副总经理	200,000	150,000	0.02%
李景福	副总经理	200,000	150,000	0.02%
胡世华	董事长助理兼财务负责人	0	600,000	0.08%
鲍瑾	董事会秘书	120,000	90,000	0.01%
郦强	职工监事	30,000	22,500	0.00%
王叶江	原财务负责人	120,000	90,000	0.01%
廖海燕	原董事、原总经理	900,000	0	0.00%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内，鉴于 2023 年员工持股计划第一个解锁期公司层面业绩考核不达标、11 名持有人因职务变更或离职原因不符合解锁条件，公司管理委员会共计收回未解锁的权益份额 426.6135 万股，并对上述已收回的权益份额进行处置。截至报告期末，2023 年员工持股计划尚持有公司股份 16,302,011 股。

报告期内股东权利行使的情况

报告期内，公司 2023 年员工持股计划行使了参加 2023 年度现金分红的股东权利，未参与公司股东大会的表决及行使其他股东权利。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

1、报告期内，根据公司《2023 年年度报告》及《2023 年员工持股计划》等相关规定，鉴于 2023 年员工持股计划第一个解锁期公司层面业绩考核不达标，解锁比例为 0，管理委员会决定收回第一批次未解锁部分对应的权益份额；且本员工持股计划的持有人中 11 人因职务变更或离职原因，不再具备本员工持股计划所规定的持有人资格，管理委员会决定收回上述职务变更或离职持有人所持有全部未解锁份额，综上，管理委员会共计收回未解锁的权益份额共计 426.6135 万股，

2、报告期内，公司增加了 10 名激励对象再分配及预留授予员工持股计划权益份额 78 万股。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

详见财务报告附注十五股份支付 2 之说明。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

无

### 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内控监管要求，建立严格的内部控制管理体系。公司通过内部控制三道防线的协同工作，有效防范了经营管理中的风险，促进内部控制目标的实现。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
兰捷能源科技（上海）有限公司	公司制定并完善了《内部控制制度》等管理办法对子公	已整合完成	不适用	不适用	不适用	不适用

	司的机构设置、人员调整、内控制度、财务体系、信息披露等方面进行指导和规范					
--	--------------------------------------	--	--	--	--	--

## 十四、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2025 年 03 月 31 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网《西子清洁能源装备制造股份有限公司 2024 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>1) 财务报告重大缺陷的迹象包括:</p> <p>①公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为;</p> <p>②公司更正已公布的定期财务报告的重大差错;</p> <p>③审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。</p> <p>2) 财务报告重要缺陷的迹象包括:</p> <p>①未依照公认会计准则选择和应用会计政策;</p> <p>②未建立反舞弊程序和控制措施;</p> <p>③对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制;</p> <p>④对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。</p> <p>3) 财务报告一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>1) 非财务报告重大缺陷的迹象包括:</p> <p>①严重偏离控制目标且不采取任何控制措施;</p> <p>②董事、监事和高级管理人员滥用职权,发生贪污、受贿、挪用公款等舞弊行为;</p> <p>③重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效;</p> <p>④违规泄露对外投资、资产重组等重大内幕信息,导致公司股价严重波动或公司形象出现严重负面影响;</p> <p>⑤重大事项决策程序产生重大失误;违反公司决策程序导致公司重大经济损失。</p> <p>2) 非财务报告重要缺陷的迹象包括:</p> <p>①未经授权及履行相应的信息披露义务,进行对外担保、投资有价证券、金融衍生品交易、资产处置、关联交易;</p> <p>②公司关键岗位业务人员流失严重;</p> <p>③媒体出现负面新闻,波及局部区域,影响较大但未造成股价异动;</p>

		④公司遭受证券交易所通报批评； 3) 非财务报告一般缺陷：除重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷。
定量标准	一般缺陷：错报金额<净资产 1%，错报金额<营业收入总额的 2%； 重要缺陷：净资产 1%≤错报金额<净资产 2%，营业收入总额 2%≤错报金额<营业收入总额 3%； 重大缺陷：错报金额≥净资产 2%，错报金额≥营业收入总额 3%	一般缺陷：10 万元<损失<净资产 1%以下，受到省级政府部门处罚但未对本公司定期报告披露造成负面影响； 重要缺陷：净资产 1%≤损失<净资产 2%，受到省级以上政府部门或监管机构处罚但未对本公司定期报告披露造成负面影响； 重大缺陷：损失≥净资产 2%，受到国家政府部门处罚，且已正式对外披露并对本公司定期报告披露造成负面影响
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
公司于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

## 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 第五节 环境和社会责任

### 一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

无

参照重点排污单位披露的其他环境信息

无

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

#### 1、新建光伏电站 3 座

##### (1) 西子洁能丁桥厂区 4.7655MWp 光伏电站

公司采取合同能源管理项目形式，与杭州西联光伏科技公司（杭锅能投子公司）合作，利用丁桥园区商业厂房屋顶建设光伏发电项目，总装机容量为 4,765.5kWp。2024 年 1 月 21 日并网发电，经统计，2024 年 1~12 月，光伏电站总发电量为 488.436 万 kWh，其中：企业自用电量 426.416 万 kWh，上网电量 62.02 万 kWh。为企业节约电费（国网电费和园区使用光伏用电费差）支出 125.99 万元，降低了企业用电成本；相当于节约标准煤 1,705.7 吨，减少二氧化碳排放 4,251.4 吨，减少二氧化硫排放 127.9 吨，减少氮氧化物排放 64.0 吨，减少粉尘排放 1,159.9 吨，环境效益可观。

##### (2) 西子洁能崇贤分公司 4.2MWp 光伏电站

公司采取合同能源管理项目形式，与中广核公司合作，利用崇贤分公司厂房屋顶建设光伏发电项目，总装机容量为 4,161.6kWp。经统计，2024 年 1~12 月，光伏电站总发电量为 403.134 万 kWh，其中：企业自用电量 369.214 万 kWh，上网电量 33.92 万 kWh。为企业节约电费支出 29.3168 万元，降低了企业用电成本；相当于节约标准煤 1476.9 吨，减少二

氧化碳排放 3,681.1 吨, 减少二氧化硫排放 110.8 吨, 减少氮氧化物排放 55.4 吨, 减少粉尘排放 1,004.3 吨, 环境效益可观。

### (3) 浙江杭锅能源装备有限公司 1.99MW 光伏电站

公司利用厂房屋顶投资建设光伏发电项目, 总装机容量为 1,999.8kWp。经统计, 2024 年 1~12 月, 光伏电站总发电量为 194.4586 万 kWh, 其中: 企业自用电量 152.6807 万 kWh, 上网电量 41.7779 万 kWh。为企业节约电费支出约 102 万元, 降低了企业用电成本; 相当于节约标准煤 610.7 吨, 减少二氧化碳排放 1,522.2 吨, 减少二氧化硫排放 45.8 吨, 减少氮氧化物排放 22.9 吨, 减少粉尘排放 415.3 吨, 环境效益可观。

## 2、照明节能改造项目 1 项

### (1) 西子洁能停车库照明节能改造项目

为了降低厂区内停车库照明能耗, 将停车库内原有普通 LED 灯管, 更换为 AI 智慧灯管, 改造数量 4,600 只。通过运行数据分析, 节能率达到 82%。经统计, 2024 年 1~12 月共计节约电能 44.6 万 kWh, 按平均电价 0.8 元/kwh 计算, 全年节约电费约 35.7 万元, 降低了企业用电成本; 相当于节约标准煤 178.4 吨, 减少二氧化碳排放 444.7 吨, 减少二氧化硫排放 13.4 吨, 减少氮氧化物排放 6.7 吨, 减少粉尘排放 121.3 吨, 创造了一定的环境效益。

## 3、用能设备更新改造项目 2 项

### (1) 西子洁能崇贤分公司 11 台变压器、2 套 1 级有源滤波器更新改造

崇贤公司电力系统总容量为 7,250 kVA, 共计 1 个高配室和 7 个低配室, 共有 6 台变压器型号分别为: SCB10-1600KVA 2 台、SCB9-1250KVA 1 台、SCB9-1600KVA 1 台、SCB10-800KVA 1 台、SCB10-400KVA 1 台、SCB10-1250KVA 4 台、SCB10-1000KVA 1 台, 分别于 2009 年~2012 投入使用, 截至今年已使用 13 年以上。系统在用 SCB9 型变压器, 属《高耗能落后机电设备(产品)淘汰目录》。S9 型电力变压器属于高耗能变压器, 变压器自身损耗, 主要来源于变压器铁芯材质和结构设计, 变压器的铁芯选用热轧 3.0 硅钢片, 结构设计采用直角接缝工艺, 材质差设计不合理, 损耗高。与 S14 系列新型配电变压器相比, 空载损耗平均高 11% 负载损耗平均高 28% 运行可靠性较低, 使用了 13 年以上的 S9 系列变压器负载损耗比理论值更高。变压器绕组 A 级绝缘, 长期满负载运行异响严重, 绝缘会加速老化、变黑、失去弹性、变得焦脆, 绝缘性能下降, 造成匝间短路, 过电压时容易击穿。内部过电压是由系统中参数发生变化时, 电磁能振荡和积集聚引起的。变压器进行过载或

故障运行，内部就会有沉重的声音产生，变压器运行温度提高，导致变压器铜损及铁损严重，影响变压器绝缘性，随着公司业务的发展，用电需求逐渐增加，稳定性差，变压器正常制造更换周期需要 30 天，安全用电的稳定性影响了正常安全生产。4#、2#配电房谐波数据均已超过系统允许谐波含量标准。增加 2 套解决谐波问题的 2000A 有源滤波器，可以消除 90% 谐波，将总畸变率降至 10% 以下。

**直接效益：**西子洁能 11 台 SCB9、SCB10 型变压器，属于低效设备，负荷率 86%，年耗电量 2555000kWh\*11 台。取同类型 SCB14-1600KVA 型（一级能效）变压器进行节能技改，年耗电量为 2452800kWh\*11 台。变压器改造年实现节电量 102200kWh\*11 台，按 2.94tce/万 kWh 计算，折合标煤 30.04tce\*11 台=330.44 tce。

## （2）西子洁能崇贤分公司 2 台 110KW 空压机、10 台低效电机更新

2023 年对公司空压系统 5 台大功率螺杆式空压机其设备总功率约为 490KW，进行了组网并引建空压机智控节能系统；实现云平台的智能控制。后续更新剩余 2 台 110KW 工频空压机更新为永磁变频 1 级能效电机。还对 10 台 ZS80-65-125/5.5SSC 型 5.5KW 三相异步低效电机，进行永磁电机进行节能技改。

**直接效益：**西子洁能 10 台 ZS80-65-125/5.5SSC 型 5.5KW 三相异步电机，属于低效设备，取同类型永磁电机进行节能技改，预计可实现节电 10%，按电机年运行 5,000 小时计算，更新后可实现节能效果  $Q=5.5*5000*10*10\%/10000=2.75$  万 kWh，按 2.94tce/万 kWh 计算，折合标煤 8.08tce。

公司 2 台 110kW 工频空压机，属于低效设备，负荷率 60%，年耗电量 1045440kWh。取 90KW（一级能效）变频空压机进行节能技改，年耗电量为 836352 kWh。空压机改造年实现节电量 209088 Wh，按 2.94tce/万 kWh 计算，折合标煤 61.47tce。两项合计年节约标煤 69.55tce。

### 崇贤分公司用能设备更新改造项目实施后间接效益及总体评价：

（1）降低能耗：新型变压器采用高效节能技术，能够降低能耗，减少能源浪费，符合国家的节能减排政策。

（2）稳定性能：新型变压器具有较高的能效和稳定的性能，能够提供稳定的电力供应，提高生产效率和质量。

(3) 延长使用寿命:新型变压器具有抗腐蚀性能好的特点,能够延长使用寿命,减少设备维修和更换的频率,降低维护成本。

(4) 本次西子清洁能源装备制造股份有限公司崇贤分公司电机节能改造项目,项目属于锅炉制造领域用能设备更新改造项目,淘汰低效落后的变压器型号 SCB9、SCB10 等用能设备 11 台(套),更新购置电能滤波器型号 2000A 等用能设备 2 台(套),改造 ZS80-65-125/5.5SSC 型 5.5KW 三相异步等用能设备 10 台(套)。更新 2 台 110KW 二级下以能效空压机,全部更新改造完成后,预计年节能量 399 吨准煤以上。本次节能改造项目具有良好的经济效益和社会效益,切实为企业节能降耗,以实际行动助力和响应国家碳达峰、碳中和目标。

未披露其他环境信息的原因

无

## 二、社会责任情况

详细内容见刊登在 2025 年 3 月 31 日公司指定信息披露网站巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 上的《2024 年度环境、社会和公司治理(ESG)报告》。

## 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

西子洁能作为浙江省企业社会责任标杆企业,持续深化对帮扶巩固拓展脱贫攻坚成果及乡村振兴战略的贡献。尤其在就业帮扶残疾人用工方面,积极行动将残疾人就业纳入公司人力资源战略规划。

2024 年度,与相关部门携手合作,在浙西地区共建了残疾人帮扶性就业基地。该基地通过集中安置、技能培训、岗位开发等多种方式,在当地为三类残疾人提供了就业机会,助力他们实现自我价值,更好地融入社会。持续关注并积极参加各类残疾人专场招聘等社会公益活动,提供适合残疾人的岗位,成功安置了残疾人员工,他们在岗位上展现出了良好的职业素养和敬业精神,为公司的发展注入了新的活力。

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	西子电梯集团有限公司、金润（香港）有限公司、杭州市实业投资集团有限公司	首发承诺	关联交易的承诺	2011年01月10日	长期	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	西子电梯集团有限公司、金润（香港）有限公司、杭州市实业投资集团有限公司、吴南平	首发承诺	避免同业竞争的承诺	2011年01月10日	长期	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	王水福、西子电梯集团有限公司、金润（香港）有限公司、杭州市实业投资集团有限公司	再融资承诺	规范和减少关联交易的承诺	2021年05月07日	长期	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	王水福、西子电梯集团有限公司	再融资承诺	避免同业竞争的承诺	2021年05月07日	2021年5月7日起至不再作为杭锅股份实际控制人/控股股东、持股5%以上股东	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	王水福、西子电梯集团有限公司	再融资承诺	摊薄即期回报相关承诺	2021年05月07日	长期	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司董事及高级管理人员	再融资承诺	摊薄即期回报相关承诺	2021年05月07日	2021年05月07日起的任职期间	严格履行
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	承诺均严格履行					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用 不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**

适用 不适用

**五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用 不适用

**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明**

适用 不适用

企业会计准则变化引起的会计政策变更

1.公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于流动负债与非流动负债的划分”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

2.公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于供应商融资安排的披露”规定。

3.公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于售后租回交易的会计处理”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

4.公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定,并对可比期间信息进行追溯调整。

具体调整情况如下：

受重要影响的报表项目	影响金额	备注
2023 年度利润表项目		
营业成本	105,452,078.61	
销售费用	-105,452,078.61	

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

### 1、合并范围内增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
诸暨西洁新能源有限公司	新设	2024/10/17	-	100.00%

### 2、合并范围内减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时间
万宁星灿光伏科技有限公司	注销	2024 年 5 月 29 日
杭州锅炉厂工程物资有限公司	注销	2024 年 6 月 21 日
浙江杭胜锅炉有限公司	注销	2024 年 4 月 27 日
Elpanneteknik Sweden AB	破产	2024 年 4 月 3 日
浙江西子碳科技有限公司	注销	2024 年 12 月 13 日

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	208
境内会计师事务所审计服务的连续年限	18
境内会计师事务所注册会计师姓名	阎力华、张春洋
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	3

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

因瑞典阿帕尼无法按时偿还债务，且该无法按时偿还债务的状态是长期持续的。根据《瑞典破产法》，瑞典阿帕尼因此被视为资不抵债，董事会有义务为瑞典阿帕尼申请破产。2024年4月2日，瑞典阿帕尼向哥德堡地方法院提交破产申请，法院收到申请后于2024年4月3日出具裁决书【编号：K5953-24】，宣告瑞典阿帕尼破产，并指定管理人接管瑞典阿帕尼，指定管理人为 Advokat Erik Öhrskog, Lindskog Malmström Advokatbyrå KB。目前正在相关破产程序中。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

重大诉讼仲裁事项

适用 不适用

其他诉讼事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
西子清洁能源装备制造股份有限公司诉四川信托有限公司（信托合同纠纷）	4,000	是	自2020年立案，经历3次开庭，我司请求对方返还4000万本金及利息，后2024年11月20日判决四川信托赔偿我司损失3638.02万元。	四川信托目前进入破产重整程序，根据破产重整草案，公司预计可获赔12,333,827元，最终以重组完成实际分配的股权价值或收到的现金为准。	截至目前，已收到现金清偿款4,665,623.29元	2020年06月16日	杭锅股份2020-039：关于购买的信托产品发生逾期兑付的公告
江阴天德环境工程有限公司诉无锡市东方环境工程设计研究所有限公司（承揽合同纠纷）	1,013.06	否	一审判决对天德公司要求东方环境赔偿折让损失的诉讼请求不予支	二审维持原判	执行完毕	2023年07月29日	西子洁能2023-054：关于累计诉讼、仲裁情况的公告

			持，二审驳回上诉，维持原判。				
山东广帮建筑安装有限公司诉浙江西子联合工程有限公司（安装施工合同纠纷）	2,427.55	否	一审结束，判决广帮返还西子联合工程工程款 360.2 万，二审维持原判。	二审维持原判，广帮需返还西子联合工程工程款 360.2 万	执行中，待法院将款项划给我司	2023 年 07 月 29 日	西子洁能 2023-054：关于累计诉讼、仲裁情况的公告
浙江西子联合工程有限公司诉山东广帮建筑安装有限公司（项目建设工程分包合同纠纷）	1,009	否	一审结束，判决广帮返还西子联合工程工程款 360.2 万，二审维持原判。	二审维持原判，广帮需返还西子联合工程工程款 360.2 万	执行中，待法院将款项划给我司	2023 年 07 月 29 日	西子洁能 2023-054：关于累计诉讼、仲裁情况的公告
西子清洁能源装备制造股份有限公司诉荣成昊阳清洁能源有限公司	658.29	否	双方调解，2024 年 6 月 6 日法院下达裁定被告年底支付 618.75 万本金。	裁定被告年底支付 618.75 万本金。	执行完毕	2024 年 08 月 27 日	《2024 年半年度报告全文》见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
新疆其亚铝电有限公司诉西子清洁能源装备制造股份有限公司（建设工程合同纠纷）	474.62	否	被告请求解除合同并由我司支付 474.62 万元，2024 年 11 月 25 日作出判决。	被告向原告支付 164.29 万，执行完毕	不适用	2024 年 08 月 27 日	《2024 年半年度报告全文》见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
西子清洁能源装备制造股份有限公司诉梨树县华大生物质热电有限公司（买卖合同纠纷）	790.16	否	本公司作为申请人，请求被申请人向我司到期应付未付款及利息 7901561.6 元	10 月 25 日作出裁决，由被申请人支付 740.8 万及仲裁费	目前申请强制执行中，法院已受理	2024 年 08 月 27 日	《2024 年半年度报告全文》见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
中国华融资产管理股份有限公司宁夏回族自治区分公司诉宁夏鸿铭煊商贸有限公司及杨斌（债权人撤销权纠纷）	1,781.53	否	法院已判决，撤销被告杨斌将债权转让给公司的行为，宁夏公司向原告返还不动产并协助办理返还手续	已判决	宁夏鸿铭提出再审申请，宁夏回族自治区银川市中级人民法院驳回再审请求，现已审查终结。	2024 年 08 月 27 日	《2024 年半年度报告全文》见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
苏华建设集团有限公司与桐昆集团股份有限公司诉浙江西子联	806	否	一审尚在审理中	不适用	不适用	2024 年 08 月 27 日	《2024 年半年度报告全文》见公

合工程有限公司（建设工程分包合同纠纷）							司指定信息披露网站巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
西子清洁能源装备制造股份有限公司诉禹城市惠福新能源有限公司买卖合同纠纷	1,101.36	否	2024年11月完成立案，等待开庭	等待开庭审理	不适用		
山西晋城钢铁控股集团沁县华安焦化有限公司诉西安华江环保科技有限公司、湖南省工业设备安装有限公司、西子清洁能源装备制造股份有限公司合同纠纷	2,456.4	否	原告要求西安华江环保科技有限公司负担各类费用合计 2456.4 万元，我司与湖南省工业设备安装有限公司被西安华江公司追加为共同当事人，2024年9月已开庭。	2025年1月作出判决西子洁能不承担任何责任	不适用		

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
西子清洁能源装备制造股份有限公司	其他	公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时披露相关仲裁事项	中国证监会采取行政监管措施、深交所采取监管措施	中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函	2025 年 03 月 15 日	详见巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> ）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014
王水福	实际控制人	公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时披露相关仲裁事项	中国证监会采取行政监管措施、深交所采取监管措施	中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函	2025 年 03 月 15 日	详见巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> ）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014
侯晓东	高级管理人员	公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、	中国证监会采取行政监管措施、深交所采取监管措施	中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所	2025 年 03 月 15 日	详见巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> ）《关于公司及相关人员收到中国

		2023 年未及时披露相关仲裁事项		所下发监管函		证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014
廖海燕	高级管理人员	公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时披露相关仲裁事项	中国证监会采取行政监管措施、深交所采取监管措施	中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函	2025 年 03 月 15 日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014
王叶江	高级管理人员	公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时披露相关仲裁事项	中国证监会采取行政监管措施、深交所采取监管措施	中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函	2025 年 03 月 15 日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014
濮卫锋	高级管理人员	公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时披露相关仲裁事项	中国证监会采取行政监管措施、深交所采取监管措施	中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函	2025 年 03 月 15 日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014

整改情况说明

适用 不适用

### 1、公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确

#### （1）加强公司财会人员专业能力培训

公司全面推广应用集团 ERP 系统（SAP）财务核算模块。目前已完成对该子公司财务模块系统开发、系统测试和财务数据初始化工作并正式上线运行，并在 SAP 系统中完成会计核算、财报编制等财务工作。

公司财经部门牵头，积极组织对合并范围内公司全体财会人员开展内外部财会专业知识培训，对《企业会计准则第 14 号—收入》等相关法规进行重点专项学习，加深财会人员对企业收入确认时点、标准、取得的证据等规则、制度的理解和案例学习。公司财务部门结合公司业务特点，修订并完善公司相关会计政策、核算流程，针对合并范围内公司的

财务工作规范、内控制度执行等财务情况进行不定期的监督检查，加强财务与业务人员间的沟通与协作，督促业务部门将销售收入确认相关资料及时递交财务部门。财会人员全面提升专业素养及履职能力，深化对公司业务情况的了解，及时准确确认收入，源头处提升财报质量，对跨期收入多重审核，确保符合收入确认的各项法规要求。

#### （2）提升财报审计质量

公司内部审计部门、审计委员会、年报外部审计机构等部门和机构充分发挥内外部审计职责，各方就重大审计事项、工作进展等情况保持密切沟通，加大对合并范围内公司在业务实质、收入确认等重点审计领域和关键环节的监督审查力度，提高审计工作的深度和广度，降低公司经营风险，保证公司财务报表的真实、准确、完整。

## 2、公司 2023 年未及时披露相关仲裁事项

#### （1）设立诉讼仲裁专项台账，及时上报重大案件

公司合规风控部加强对合并范围内公司诉讼仲裁情况的管控，通过设立专项台账，实时跟踪公司整体诉讼、仲裁进度，并每月发送管理层知悉诉讼情况。并要求公司及子公司针对涉及重大诉讼、仲裁案件及时上报，提升信息披露及时性。

#### （2）提升信息披露质量

公司组织董监高专题学习，针对信息披露、规范运作等方面存在的合规风险进行深入排查，严格执行公司信息披露制度，完善内部信息沟通渠道与机制，加强与会计师事务所、律师事务所等外部机构的沟通协作，充分发挥第三方机构的独立性与专业性，保证公司能够及时、准确、完整地掌握合并范围内公司的重大事项，并及时做好相关信息披露工作，持续提升上市公司信息披露质量。

公司深刻认识自身不足并以此为鉴，认真落实各项整改措施，积极组织公司董监高及主要相关责任人认真学习《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律、法规及规范性文件，提升责任主体的合规及规范运作意识，切实履行勤勉尽责义务，持续提高公司治理水平，维护公司和广大投资者的利益。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
西子电梯集团有限公司	控股股东	向关联人销售商品	西子电梯集团有限公司改扩建项目一期建安工程	招标投标定价	39,880 万元	1,906.63	0.30%	42,500	否	按工程量结算工程进度款	招标投标	2022年07月23日	公告编号: 2022-054
合计				--	--	1,906.63	--	42,500	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)				2024 年度向关联人销售商品预计日常关联交易额度 2,000 万,本期发生额 721.72 万元; 2024 年度向关联人采购商品、接受劳务预计日常关联交易额度 8,080 万元,本期发生额 5826.02 万元,在获批交易额度内。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)				不适用									

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

#### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

#### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

#### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

### 十五、重大合同及其履行情况

#### 1、托管、承包、租赁事项情况

##### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

##### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

### (3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

公司租赁业务主要为杭州丁桥的西子智慧产业园项目，兼具写字楼、商场和厂房等业态，目前已引入山姆超市、海底捞、肯德基、星巴克等品牌，报告期内租金收入为 14,449.62 万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

## 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
杭州临安绿能环保发电有限公司	2020年10月27日	17,850	2020年12月31日	15,963	连带责任保证		临安绿能股东杭州新世纪能源环保工程股份有限公司以持有临安绿能51%股权向公司提供反担保	10年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						-2,265
报告期末已审批的对子公司担保额度		17,850		报告期末对子公司实际担保余额合计						15,963

合计 (B3)				(B4)							
子公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		0		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						0	
公司担保总额 (即前三大项的合计)											
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		0		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						-2,265	
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		17,850		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						15,963	
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				3.78%							
其中:											
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0							
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				15,963							
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				0							
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				15,963							

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
信托理财产品	自有资金	4,000	0	3,533.44	3,533.44
合计		4,000	0	3,533.44	3,533.44

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

单位：万元

受托机构名称 (或受托人姓名)	受托机构 (或受托人)类型	产品类型	金额	资金来源	起始日期	终止日期	资金投向	报酬确定方式	参考年化收益率	预期收益 (如有)	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	计提减值准备金额 (如有)	是否经过法定程序	未来是否还有委托理财计划	事项概述 及相关查询索引 (如有)
四川信托有限公司	信托	四川信托·天府聚鑫3号集合资金信托计划理财	4,000	自有资金	2019年12月04日	2020年06月04日	其他	合同约定	7.60%	0	466.56	466.56	3,533.44	是	否	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2020-039: 《关于购买的信托产品发生逾期兑付的公告》
合计			4,000	--	--	--	--	--	--	0	466.56	--	3,533.44	--	--	--

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

公司与四川信托有限公司于 2019 年 12 月 4 日签订了合同编号为 SCX2014(JXT)字第 12 号-1-[02212]的《四川信托天府聚鑫 3 号集合资金信托计划信托合同》（以下简称信托合同），并于同日签署《预期年化收益率申请协议》。上述信托合同对应的信托期限为 2019 年 12 月 4 日至 2020 年 6 月 4 日，预期年化收益率 7.6%，公司购买金额为 5,000.00 万元。

公司于 2020 年 6 月向四川省成都市中级人民法院申请财产在 5,000.00 万元范围内的诉讼财产保全。四川省成都市中级法院作出裁定，对四川信托有限该公司在兴业银行成都分行 431020100100829196 账户的 5,000.00 万元存款进行了冻结。

2024 年 11 月 20 日，四川省成都市中级人民法院作出裁定，并出具（2020）川 01 民初 3415 号《民事判决书》：四川信托应于判决生效后 15 日内向本公司赔偿损失 36,380,194.07 元，截至 2024 年 12 月 31 日，公司已收到赔偿款 4,665,623.29 元，公司将根据《民事判决书》、《民事裁定书》的规定，与四川信托有限公司案件主办法院继续保持密切联系，争取该信托底层资产清算及股权折算部分资产能够赔偿兑现，以降低公司损失。鉴于四川信

托目前处于破产重组阶段，本公司判决赔偿金额实际执行仍具有较大不确定性，截止本报告期末，公司对未收回的剩余本金 35,334,376.71 元全额计提了坏账准备。

## (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、2024 年 1 月 9 日，公司孙公司 Elpanneteknik Sweden AB（简称“瑞典阿帕尼”）收到香港国际仲裁中心作出的《裁决书》，《唯一性合作协议》已合法终止并失去效力，仲裁庭驳回江苏宝馨科技股份有限公司提出的全部损害赔偿要求，同时也驳回瑞典阿帕尼的全部损害赔偿要求。该裁决结果为最终裁决。

2、因杭州市余杭区“良渚新城有机更新”项目建设需要，余杭区人民政府良渚街道办事处拟对公司控股子公司杭州杭锅工业锅炉有限公司座落于杭州市良渚街道良运街 123 号、129 号的部分土地、房屋、附属物实施搬迁，合法占有的土地面积总计 43,703.8 平方米，总计补偿补助金额为人民币 274,100,049 元。该事项待公司履行决策程序后签署正式协议，搬迁腾空交付并办理相关注销及权证变更手续。

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	8,388,055	1.13%	0	0	0	0	0	8,388,055	1.13%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	8,388,055	1.13%	0	0	0	0	0	8,388,055	1.13%
其中：									
境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	8,388,055	1.13%	0	0	0	0	0	8,388,055	1.13%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：									
境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	730,815,013	98.87%	0	0	0	0	2,406	730,817,419	98.87%
1、人民币普通股	730,815,013	98.87%	0	0	0	0	2,406	730,817,419	98.87%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%							
三、股份总数	739,203,068	100%	0	0	0	0	2,406	739,205,474	100.00%

股份变动的理由

适用 不适用

2024 年度“西子转债”转股数量为 2,406 股，总股本数量增加。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，因西子转债转股，总股本由期初的 739,203,068 股变更为 739,205,474 股，致使报告期基本每股收益和稀释每股收益被摊薄，报告期基本每股收益和稀释每股收益均降低。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，因西子转债转股，总股本由期初的 739,203,068 股变更为 739,205,474 股，公司控股股东、实际控制人未发生变化。对公司资产和负债结构变动情况详看第三节“六、资产、负债情况分析”。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	28,399	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	31,218	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
西子电梯集团有限公司	境内非国有法人	39.01%	288,349,956	0	0	288,349,956	不适用	0
金润（香港）有限公司	境外法人	21.89%	161,784,000	0	0	161,784,000	不适用	0
杭州市实业投资集团有限公司	国有法人	13.59%	100,476,000	0	0	100,476,000	不适用	0
西子清洁能源装备制造股份有限公司—2023 年员工持股计划	其他	2.21%	16,302,011	-4,266,135	0	16,302,011	不适用	0
王水福	境内自然人	1.51%	11,184,073	0	8,388,055	2,796,018	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.45%	10,725,230	+6,602,412	0	10,725,230	不适用	0
国泰君安证券股份有限公司	国有法人	0.31%	2,261,900	+2,084,562	0	2,261,900	不适用	0
中国银行股份有限公司—招商量化精选股票型发起式证券投资基金	其他	0.26%	1,900,000	+1,900,000	0	1,900,000	不适用	0
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.25%	1,832,300	+1,556,900	0	1,832,300	不适用	0
鹏华基金管理有限公司—社保基金 1804 组合	其他	0.19%	1,435,482	+1,435,482	0	1,435,482	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							

上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东西子电梯集团有限公司、股东金润（香港）有限公司的实际控制人均为王水福先生。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
西子电梯集团有限公司	288,349,956	人民币普通股	288,349,956
金润（香港）有限公司	161,784,000	人民币普通股	161,784,000
杭州市实业投资集团有限公司	100,476,000	人民币普通股	100,476,000
西子清洁能源装备制造股份有限公司—2023 年员工持股计划	16,302,011	人民币普通股	16,302,011
香港中央结算有限公司	10,725,230	人民币普通股	10,725,230
王水福	2,796,018	人民币普通股	2,796,018
国泰君安证券股份有限公司	2,261,900	人民币普通股	2,261,900
中国银行股份有限公司—招商量化精选股票型发起式证券投资基金	1,900,000	人民币普通股	1,900,000
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	1,832,300	人民币普通股	1,832,300
鹏华基金管理有限公司—社保基金 1804 组合	1,435,482	人民币普通股	1,435,482
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司控股股东西子电梯集团有限公司、股东金润（香港）有限公司的实际控制人均为王水福先生。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
西子电梯集团有限公司	王水福	1999 年 08 月 31 日	91330104715413378C	实业投资
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

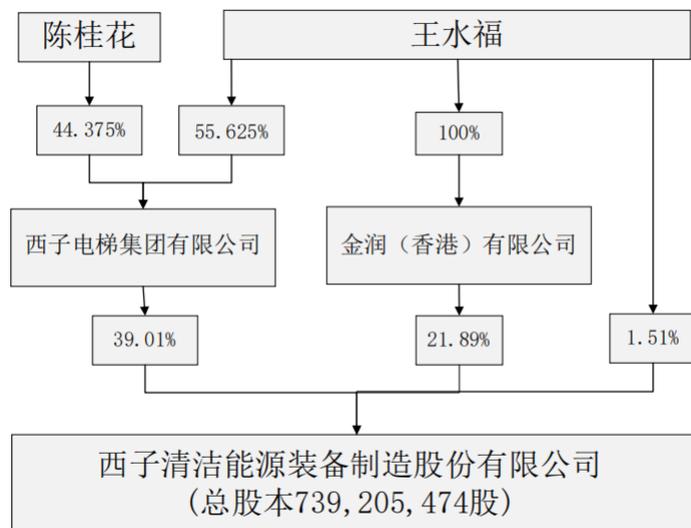
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
王水福	本人	中国	否
主要职业及职务	王水福：公司董事长，西子联合控股有限公司董事长、西子电梯集团有限公司董事长、奥的斯机电电梯有限公司董事长、浙江西子航空工业集团有限公司执行董事、金润（香港）有限公司董事、浙江省国有资本运营有限公司外部董事。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	百大集团（600865）		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
金润（香港）有限公司	王水福	2005 年 08 月 19 日	226,352 元港币	投资
杭州市实业投资集团有限公司	钮健	2001 年 11 月 13 日	600,000 万元	实业投资、资本经营、服务

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024年11月07日	可回购股份数量不低于344.82万股，且不超过689.65万股	0.47%至0.93%	不低于人民币5,000万元（含5,000万元），且不超过人民币10,000万元（含10,000万元）	2024年10月25日起12个月内	注销减少注册资本	938,100	0.13%

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第九节 债券相关情况

适用 不适用

### 一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

### 二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

### 三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

### 四、可转换公司债券

适用 不适用

#### 1、转股价格历次调整情况

1、本次发行的可转债初始转股价格为 28.08 元/股，不低于募集说明书公告日前二十个交易日公司股票交易均价（若在该 20 个交易日内发生过因除权、除息引起股价调整的情形，则对调整前交易日的交易价按经过相应除权、除息调整后的价格计算）和前 1 个交易日公司股票交易均价。

2、公司于 2022 年 4 月 26 日召开的 2021 年度股东大会审议通过了公司 2021 年度利润分配预案：以实施权益分派股权登记日登记的总股本 739,201,050 股扣除公司回购专户上已回购股份 20,568,146 股后的总股本 718,632,904 股为基数，向全体股东每 10 股派 2 元人民币现金（含税）。该利润分配方案已于 2022 年 5 月 20 日实施，根据可转换公司债券相关规定，“西子转债”的转股价格由 28.08 元/股调整为 27.89 元/股，调整后的转股价格于 2022 年 5 月 20 日起开始生效（详见公司 2022 年 5 月 14 日在巨潮资讯网发布的《关于可转债转股价格调整的公告》）。

3、公司于 2022 年 10 月 10 日召开了 2022 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于董事会提议向下修正西子转债转股价格的提案》和《关于提请股东大会授权董事会办理本次向下修正可转换公司债券转股价格相关事宜的提案》。2022 年 10 月 10 日，第五届董事会第三十五次临时会议审议通过了《关于向下修正西子转债转股价格的议案》。“西子转债”的转股价格由 27.89 元/股向下修正为 18.80 元/股，调整后的转股价格于 2022 年 10 月 11 日起开始生效（详见公司 2022 年 10 月 11 日在巨潮资讯网发布的《关于向下修正西子转债转股价格的公告》）。

4、公司于 2023 年 4 月 28 日召开的 2022 年度股东大会审议通过了公司 2022 年度利润分配预案：以公司未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣除公司回购专户上已回购股份 20,568,146 股后的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本，以分配比例不变的方式分配。该利润分配方案已于 2023 年 6 月 15 日实施，根据可转换公司债券相关规定，“西子转债”的转股价格由 18.80 元/股调整为 18.70 元/股，调整后的转股价格于 2023 年 6 月 15 日起开始生效（详见公司 2023 年 6 月 9 日在巨潮资讯网发布的《关于可转债转股价格调整的公告》）。

5、公司 2023 年度权益分派方案于 2024 年 4 月 24 日经公司 2023 年度股东大会审议通过，权益分派方案的具体内容为：以股权登记日 2024 年 5 月 22 日的总股本为基数，公司向全体股东每 10 股派息人民币 1 元（含税）。公司于 2024 年 5 月 23 日实施 2023 年度利润分配方案（股权登记日为 2024 年 5 月 22 日），根据公司 2023 年度股东大会审议通过的利润分配方案，每股现金股利为 0.1 元/股。根据公司披露的《公开发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，西子转债的转股价格由原来的 18.70 元/股调整为 18.60 元/股。调整后的转股价格自 2024 年 5 月 23 日（除权除息日）起生效。（详见公司 2024 年 5 月 16 日在巨潮资讯网发布的《关于可转债转股价格调整的公告》）。

6、公司于 2024 年 6 月 25 日召开了 2024 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于董事会提议向下修正西子转债转股价格的提案》和《关于提请股东大会授权董事会办理本次向下修正可转换公司债券转股价格相关事宜的提案》。2024 年 6 月 25 日，第六届董事会第十三次临时会议审议通过了《关于向下修正西子转债转股价格的议案》。“西子转债”的转股价格由 18.60 元/股向下修正为 11.20 元/股，调整后的转股价格于 2024 年 6 月 26 日起开始生效（详见公司 2024 年 6 月 26 日在巨潮资讯网发布的《关于向下修正西子转债转股价格的公告》）。

## 2、累计转股情况

适用 不适用

转债简称	转股起止日期	发行总量（张）	发行总金额（元）	累计转股金额（元）	累计转股数（股）	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额（元）	未转股金额占发行总金额的比例
西子转债	2022 年 6 月 30 日至 2027 年 12 月 23 日	11,100,000	1,110,000,000.00	91,500	4,424	0.01%	1,109,908,500.00	99.99%

## 3、前十名可转债持有人情况

序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量（张）	报告期末持有可转债金额（元）	报告期末持有可转债占比
1	西北投资管理（香港）有限公司—西北飞龙基金有限公司	境外法人	1,008,731	100,873,100.00	9.09%
2	中国银行股份有限公司—易方达稳健收益债券型证券投资基金	其他	954,788	95,478,800.00	8.60%
3	招商银行股份有限公司—华安可转换债券债券型证券投资基金	其他	717,735	71,773,500.00	6.47%
4	基本养老保险基金—零五组合	其他	503,757	50,375,700.00	4.54%
5	招商银行股份有限公司—博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	其他	446,020	44,602,000.00	4.02%
6	招商银行股份有限公司—东方红京东大数据灵活配置混合型证券投资基金	其他	410,061	41,006,100.00	3.69%
7	中国农业银行股份有限公司—鹏华可转债债券型证券投资基金	其他	391,470	39,147,000.00	3.53%
8	国信证券股份有限公司	国有法人	332,297	33,229,700.00	2.99%
9	中国工商银行股份有限公司—富国兴利增强债券型发起式证券投资基金	其他	178,810	17,881,000.00	1.61%

10	中国建设银行股份有限公司－东方红智华三年持有期混合型证券投资基金	其他	170,082	17,008,200.00	1.53%
----	----------------------------------	----	---------	---------------	-------

#### 4、担保人盈利能力、资产状况和信用状况发生重大变化的情况

适用 不适用

#### 5、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

##### (1) 负债情况

公司货币资金存量较充裕，能对债务偿付提供一定保障。

##### (2) 资信变化情况

2024年5月29日，上海新世纪资信评估投资服务有限公司对公司经营情况、行业发展情况等方面进行综合分析和评估的基础上，出具了《西子清洁能源装备制造股份有限公司西子转债定期跟踪评级报告》，本次公司主体信用等级为“AA”；评级展望为“稳定”；“西子转债”信用等级为“AA”。本次评级结果较前次没有变化。

##### (3) 未来年度还债的现金安排情况

未来公司偿付上述可转债本息的资金主要来源于公司经营活动所产生的现金流。截至报告期末，公司主营业务稳定，财务状况和经营活动产生的现金流量良好，具有较强的偿债能力。

#### 五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

#### 六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

#### 七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

#### 八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
----	-------	-----	-------------

流动比率	1.2594	1.1545	9.09%
资产负债率	68.62%	72.72%	-4.10%
速动比率	1.0647	1.0040	6.05%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	14,350.58	-1,073.59	1436.69%
EBITDA 全部债务比	8.61%	3.81%	4.80%
利息保障倍数	7.47	2.24	233.48%
现金利息保障倍数	7.12	3.09	130.42%
EBITDA 利息保障倍数	9.65	4.26	126.53%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 03 月 28 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审[2025] 1505 号
注册会计师姓名	阎力华、张春洋

#### 审计报告正文

西子清洁能源装备制造股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了西子清洁能源装备制造股份有限公司（以下简称西子洁能公司）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了西子洁能公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于西子洁能公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### （一）收入确认

##### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十六)3 及五(二)1 之所述。西子洁能公司的营业收入主要来源于锅炉及清洁能源装备等销售和工程服务。2024 年度，西子洁能公司营业收入为 643,662.78 万元，其中锅炉及清洁能源装备等销售收入为 407,041.23 万元，占营业收入 63.24%，工程服务收入为 219,452.98 万元，占营业收入的 34.09%。

锅炉及清洁能源装备等销售属于在某一时刻履行的履约义务，西子洁能公司管理层（以下简称管理层）根据合同约定或行业惯例对锅炉设备等销售的收入确认方法如下：(1) 对于产品国内销售，公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已收取价款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入时确认；(2) 对于产品出口外销，公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入时确认。工程服务收入属于在某一时段内履行的履约义务，管理层按照与客户确认的完工比例或已发生成本占预计总成本的比例确认履约进度，并按履约进度确认收入。

由于收入是西子洁能公司的关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同及工程服务合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品、客户、项目等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 对于国内锅炉及清洁能源装备等销售收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、发货单及客户签收单等；对于出口锅炉及清洁能源装备等销售收入，以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；对于工程服务收入，以抽样方式检查与客户确认的进度文件以及与实际发生工程成本相关的支持性文件，包括采购合同、分包合同、采购发票、签收单、分包商结算单等；

(5) 选取重要的工程服务合同，检查预计总成本所依据的成本预算、采购合同、分包合同等文件，评价管理层对预计总成本估计的合理性；

(6) 结合应收账款函证程序，以抽样方式向主要客户函证其销售额，并将函证结果与公司记录的金额进行核对；

(7) 以抽样方式对资产负债表日前后确认的收入执行截止测试程序，评价相关收入是否在恰当期间确认；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## (二) 应收账款和合同资产减值

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十二)1 及五(一)3、8 之所述。截至 2024 年 12 月 31 日，西子洁能公司应收账款账面余额为人民币 227,672.95 万元，坏账准备为人民币 44,808.95 万元，账面价值为人民币 182,864.00 万元，合同资产账面余额为人民币 226,852.46 万元，合同资产减值准备为人民币 25,659.98 万元，账面价值为人民币 201,192.48 万元，合计占总资产比例为 25.58%。

管理层根据各项应收账款或合同资产的信用风险特征，以单项应收账款、应收账款组合或单项合同资产、合同资产组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款或合同资产，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏账准备或合同资产减值准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款或合同资产，管理层以账龄为依据划分组合，参照历史信用损失经验，并根据前瞻性估计予以调整，编制应收账款账龄、合同资产账龄与预期信用损失率对照表，据此确定应计提的坏账准备。

由于应收账款和合同资产金额重大，且应收账款和合同资产减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款和合同资产减值确定为关键审计事项。

### 2. 审计应对

针对应收账款和合同资产减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款和合同资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 复核以前年度已计提坏账准备的应收账款和合同资产的后续实际核销或转回情况，评价管理层过往预测的准确性；

(3) 复核管理层对应收账款和合同资产进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款和合同资产的信用风险特征；

(4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款或合同资产，获取并检查管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的关键假设的合理性和数据的准确性，并与获取的外部证据进行核对；

(5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款或合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层根据历史信用损失经验及前瞻性估计确定的应收账款账龄与预期信用损失率对照表的合理性；测试管理层使用数据（包括应收账款账龄、历史损失率、迁徙率等）的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；

(6) 检查应收账款和合同资产的期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备和合同资产减值准备的合理性；

(7) 检查与应收账款减值和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

#### 四、其他信息

西子洁能公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估西子洁能公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

西子洁能公司治理层（以下简称治理层）负责监督西子洁能公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对西子洁能公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致西子洁能公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就西子洁能公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事

项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：阎力华

（项目合伙人）

中国注册会计师：张春洋

中国·杭州

二〇二五年三月二十八日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：西子清洁能源装备制造股份有限公司

2024 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	3,529,696,399.14	3,840,666,036.93
结算备付金	0.00	0.00
拆出资金	0.00	0.00
交易性金融资产	0.00	0.00
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	104,621,445.20	173,596,596.08
应收账款	1,828,639,997.29	1,837,757,547.74
应收款项融资	390,948,910.03	456,818,681.65
预付款项	403,008,467.94	565,968,772.83
应收保费	0.00	0.00
应收分保账款	0.00	0.00
应收分保合同准备金	0.00	0.00
其他应收款	150,633,623.75	161,837,072.29
其中：应收利息	1,012,412.39	5,873,591.70
应收股利	0.00	0.00
买入返售金融资产	0.00	0.00
存货	1,552,133,132.53	1,398,802,051.07
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	2,011,924,807.95	2,193,951,074.15
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	0.00	0.00
其他流动资产	66,633,784.69	103,362,928.23
流动资产合计	10,038,240,568.52	10,732,760,760.97
非流动资产：		
发放贷款和垫款	0.00	0.00
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	0.00	271,783,831.95
长期股权投资	447,902,133.49	547,351,824.17
其他权益工具投资	13,178,960.90	13,178,960.90
其他非流动金融资产	138,444,600.00	0.00
投资性房地产	1,133,448,097.39	1,196,279,529.12

固定资产	2,227,143,811.71	1,861,999,758.01
在建工程	4,285,863.47	290,847,128.63
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	108,868,554.87	128,473,422.54
无形资产	516,766,641.49	507,790,568.76
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	55,738,163.41	55,738,163.41
长期待摊费用	17,023,392.77	16,220,658.38
递延所得税资产	295,828,310.16	325,919,986.16
其他非流动资产	16,398,590.65	4,461,980.23
非流动资产合计	4,975,027,120.31	5,220,045,812.26
资产总计	15,013,267,688.83	15,952,806,573.23
流动负债：		
短期借款	162,035,948.88	545,331,198.75
向中央银行借款	0.00	0.00
拆入资金	0.00	0.00
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	1,231,316,491.79	1,611,421,420.06
应付账款	3,538,657,327.53	3,734,252,534.34
预收款项	12,786,247.56	9,433,226.76
合同负债	2,261,755,045.68	2,089,808,265.43
卖出回购金融资产款	0.00	0.00
吸收存款及同业存放	0.00	0.00
代理买卖证券款	0.00	0.00
代理承销证券款	0.00	0.00
应付职工薪酬	118,780,191.43	123,388,646.61
应交税费	75,155,018.70	92,248,563.33
其他应付款	224,300,517.52	209,174,480.33
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	1,896,830.00	4,241,297.30
应付手续费及佣金	0.00	0.00
应付分保账款	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	70,202,511.71	644,771,816.48
其他流动负债	275,464,890.24	236,716,964.14
流动负债合计	7,970,454,191.04	9,296,547,116.23
非流动负债：		
保险合同准备金	0.00	0.00

长期借款	460,069,022.95	427,052,517.64
应付债券	1,085,494,807.19	1,047,519,198.90
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	32,170,195.93	40,137,877.79
长期应付款	11,927,605.22	5,855,552.12
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	144,560,103.77	162,704,214.53
递延收益	596,738,910.91	609,767,731.68
递延所得税负债	0.00	11,110,577.29
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	2,330,960,645.97	2,304,147,669.95
负债合计	10,301,414,837.01	11,600,694,786.18
所有者权益：		
股本	739,205,474.00	739,203,068.00
其他权益工具	133,219,516.18	133,224,677.36
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	775,977,686.43	809,340,883.13
减：库存股	10,797,013.75	0.00
其他综合收益	5,085,564.50	2,651,494.86
专项储备	53,869,805.20	62,732,117.79
盈余公积	353,340,984.35	353,340,984.35
一般风险准备	0.00	0.00
未分配利润	2,169,662,982.92	1,803,795,872.07
归属于母公司所有者权益合计	4,219,564,999.83	3,904,289,097.56
少数股东权益	492,287,851.99	447,822,689.49
所有者权益合计	4,711,852,851.82	4,352,111,787.05
负债和所有者权益总计	15,013,267,688.83	15,952,806,573.23

法定代表人：王水福

主管会计工作负责人：胡世华

会计机构负责人：王叶江

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	903,594,168.48	1,087,089,994.87
交易性金融资产	0.00	0.00
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	55,859,647.20	58,213,950.62
应收账款	495,058,098.09	583,662,520.52
应收款项融资	190,604,930.67	285,767,280.69
预付款项	310,201,046.85	478,878,389.97
其他应收款	279,760,413.21	335,181,403.23
其中：应收利息	1,012,412.39	5,873,591.70
应收股利	17,161,080.00	0.00
存货	810,823,899.65	741,185,229.32
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	1,569,979,925.35	1,703,127,024.33
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	0.00	0.00
其他流动资产	23,080,526.38	3,958,894.96
流动资产合计	4,638,962,655.88	5,277,064,688.51
非流动资产：		
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	30,192,778.77	313,388,991.95
长期股权投资	2,730,443,772.82	2,915,335,810.97
其他权益工具投资	12,570,246.90	12,570,246.90
其他非流动金融资产	138,444,600.00	0.00
投资性房地产	1,130,438,077.65	1,177,392,944.32
固定资产	482,390,668.21	507,440,516.16
在建工程	1,325,169.31	23,215,935.37

生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	11,589,313.42	21,456,998.41
无形资产	242,021,971.30	224,879,968.75
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	11,896,808.77	12,541,658.21
递延所得税资产	135,357,351.82	165,113,703.56
其他非流动资产	885,583.82	1,432,692.71
非流动资产合计	4,927,556,342.79	5,374,769,467.31
资产总计	9,566,518,998.67	10,651,834,155.82
流动负债：		
短期借款	60,033,333.33	478,392,360.35
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	776,950,909.99	801,930,819.93
应付账款	1,875,258,399.77	2,299,683,556.11
预收款项	0.00	0.00
合同负债	1,258,745,634.82	1,142,855,923.42
应付职工薪酬	44,260,044.74	44,165,531.34
应交税费	20,247,907.03	17,694,213.25
其他应付款	166,781,164.14	148,853,442.57
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	18,645,674.44	611,269,924.24
其他流动负债	106,210,669.49	122,516,447.65
流动负债合计	4,327,133,737.75	5,667,362,218.86
非流动负债：		
长期借款	0.00	0.00

应付债券	1,085,494,807.19	1,047,519,198.90
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	9,765,811.56	11,578,284.45
长期应付款	3,806,673.99	3,806,673.99
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	70,871,275.68	53,487,586.98
递延收益	421,756,227.47	438,598,935.51
递延所得税负债	0.00	11,026,171.11
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	1,591,694,795.89	1,566,016,850.94
负债合计	5,918,828,533.64	7,233,379,069.80
所有者权益：		
股本	739,205,474.00	739,203,068.00
其他权益工具	133,219,516.18	133,224,677.36
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	872,752,172.34	906,182,377.40
减：库存股	10,797,013.75	0.00
其他综合收益	0.00	0.00
专项储备	28,147,266.09	34,330,739.02
盈余公积	353,340,984.35	353,340,984.35
未分配利润	1,531,822,065.82	1,252,173,239.89
所有者权益合计	3,647,690,465.03	3,418,455,086.02
负债和所有者权益总计	9,566,518,998.67	10,651,834,155.82

## 3、合并利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	6,436,627,844.38	8,079,097,241.36
其中：营业收入	6,436,627,844.38	8,079,097,241.36
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	6,069,331,170.54	7,776,987,606.98
其中：营业成本	5,247,656,795.16	6,855,058,174.69
利息支出	0.00	0.00
手续费及佣金支出	0.00	0.00
退保金	0.00	0.00
赔付支出净额	0.00	0.00
提取保险责任合同准备金净额	0.00	0.00
保单红利支出	0.00	0.00
分保费用	0.00	0.00
税金及附加	47,480,045.04	44,229,532.95
销售费用	88,438,824.51	97,119,521.35
管理费用	301,036,023.26	353,403,337.50
研发费用	391,791,030.53	419,874,569.09
财务费用	-7,071,547.96	7,302,471.40
其中：利息费用	91,927,405.23	103,729,309.18
利息收入	100,430,923.49	96,460,194.58
加：其他收益	69,066,590.37	101,221,007.50
投资收益（损失以“-”号填列）	311,918,237.71	61,248,858.94
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	27,347,040.14	44,935,661.85
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-5,410,787.38	-5,366,047.79
汇兑收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	0.00	661,411.40
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-112,445,273.92	-83,500,036.03
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-47,400,991.15	-258,646,187.41

号填列)		
资产处置收益 (损失以“-”号填列)	729,441.40	19,034,438.47
三、营业利润 (亏损以“-”号填列)	589,164,678.25	142,129,127.25
加: 营业外收入	10,121,118.96	13,484,910.63
减: 营业外支出	4,355,881.78	26,896,921.72
四、利润总额 (亏损总额以“-”号填列)	594,929,915.43	128,717,116.16
减: 所得税费用	86,132,891.62	13,168,815.58
五、净利润 (净亏损以“-”号填列)	508,797,023.81	115,548,300.58
(一) 按经营持续性分类		
1.持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)	508,797,023.81	115,548,300.58
2.终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)		
(二) 按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	439,787,631.55	54,581,853.92
2.少数股东损益	69,009,392.26	60,966,446.66
六、其他综合收益的税后净额	4,278,411.49	895,172.03
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	2,434,069.64	736,715.51
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	2,434,069.64	736,715.51
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	0.00	0.00
6.外币财务报表折算差额	2,434,069.64	736,715.51
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	1,844,341.85	158,456.52

七、综合收益总额	513,075,435.30	116,443,472.61
归属于母公司所有者的综合收益总额	442,221,701.19	55,318,569.43
归属于少数股东的综合收益总额	70,853,734.11	61,124,903.18
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.60	0.07
（二）稀释每股收益	0.58	0.07

法定代表人：王水福      主管会计工作负责人：胡世华      会计机构负责人：王叶江

## 4、母公司利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	3,257,885,456.93	4,391,850,811.62
减：营业成本	2,754,222,319.04	3,910,605,454.19
税金及附加	21,775,265.51	20,448,065.20
销售费用	49,721,419.61	64,859,824.36
管理费用	133,416,679.10	144,188,493.15
研发费用	191,713,195.29	193,733,008.27
财务费用	41,640,812.62	55,672,047.93
其中：利息费用	76,248,900.42	83,867,607.76
利息收入	36,011,659.39	23,713,391.15
加：其他收益	39,040,834.45	45,954,342.95
投资收益（损失以“-”号填列）	434,602,349.09	146,908,564.43
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	30,142,709.61	45,701,328.39
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	-2,359,639.39	-243,966.63
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-30,898,198.24	-102,710,828.40
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-118,699,479.33	-255,100,580.82
资产处置收益（损失以“-”号填列）	131,140.51	7,969,676.21
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	389,572,412.24	-154,634,907.11
加：营业外收入	6,070,931.54	6,625,317.47
减：营业外支出	1,720,109.27	1,506,410.99
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	393,923,234.51	-149,516,000.63
减：所得税费用	40,353,887.88	-29,160,324.70
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	353,569,346.63	-120,355,675.93
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	353,569,346.63	-120,355,675.93
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		

五、其他综合收益的税后净额	0.00	0.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	353,569,346.63	-120,355,675.93
七、每股收益		
（一）基本每股收益	0.48	-0.16
（二）稀释每股收益	0.36	-0.16

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,474,426,961.58	5,895,104,855.32
客户存款和同业存放款项净增加额	0.00	0.00
向中央银行借款净增加额	0.00	0.00
向其他金融机构拆入资金净增加额	0.00	0.00
收到原保险合同保费取得的现金	0.00	0.00
收到再保业务现金净额	0.00	0.00
保户储金及投资款净增加额	0.00	0.00
收取利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
拆入资金净增加额	0.00	0.00
回购业务资金净增加额	0.00	0.00
代理买卖证券收到的现金净额	0.00	0.00
收到的税费返还	115,464,061.85	62,488,411.06
收到其他与经营活动有关的现金	809,169,242.23	527,129,273.57
经营活动现金流入小计	6,399,060,265.66	6,484,722,539.95
购买商品、接受劳务支付的现金	4,407,820,016.67	4,511,982,852.97
客户贷款及垫款净增加额	0.00	0.00
存放中央银行和同业款项净增加额	0.00	0.00
支付原保险合同赔付款项的现金	0.00	0.00
拆出资金净增加额	0.00	0.00
支付利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
支付保单红利的现金	0.00	0.00
支付给职工以及为职工支付的现金	633,451,073.37	632,256,571.39
支付的各项税费	253,713,206.13	287,342,814.78
支付其他与经营活动有关的现金	535,937,455.99	745,355,764.25
经营活动现金流出小计	5,830,921,752.16	6,176,938,003.39
经营活动产生的现金流量净额	568,138,513.50	307,784,536.56
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	501,026,583.11	133,163,224.67

取得投资收益收到的现金	12,146,769.32	2,718,538.86
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,779,714.74	72,733,063.24
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	2,750,000.00
收到其他与投资活动有关的现金	0.00	9,319,400.00
投资活动现金流入小计	514,953,067.17	220,684,226.77
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	210,477,240.32	422,564,695.15
投资支付的现金	0.00	156,800,456.02
质押贷款净增加额	0.00	0.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	470,000,000.00	0.00
投资活动现金流出小计	680,477,240.32	579,365,151.17
投资活动产生的现金流量净额	-165,524,173.15	-358,680,924.40
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	19,000,000.00	185,757,648.30
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	19,000,000.00	9,900,000.00
取得借款收到的现金	250,365,029.09	1,122,822,201.47
收到其他与筹资活动有关的现金	104,157,063.24	50,809,984.11
筹资活动现金流入小计	373,522,092.33	1,359,389,833.88
偿还债务支付的现金	1,269,160,000.00	1,078,930,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	161,755,359.72	171,738,329.88
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	42,900,000.00	39,600,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	33,437,992.73	27,384,662.92
筹资活动现金流出小计	1,464,353,352.45	1,278,052,992.80
筹资活动产生的现金流量净额	-1,090,831,260.12	81,336,841.08
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	6,432,878.02	1,699,094.39
五、现金及现金等价物净增加额	-681,784,041.75	32,139,547.63
加：期初现金及现金等价物余额	3,523,322,168.90	3,491,182,621.27
六、期末现金及现金等价物余额	2,841,538,127.15	3,523,322,168.90

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,229,081,612.29	3,674,917,463.27
收到的税费返还	41,312,639.46	40,698,075.54
收到其他与经营活动有关的现金	247,289,076.87	251,932,651.26
经营活动现金流入小计	3,517,683,328.62	3,967,548,190.07
购买商品、接受劳务支付的现金	2,598,717,948.25	3,214,757,412.21
支付给职工以及为职工支付的现金	286,814,976.66	289,840,837.39
支付的各项税费	88,752,200.79	101,985,927.79
支付其他与经营活动有关的现金	228,418,003.18	332,148,678.86
经营活动现金流出小计	3,202,703,128.88	3,938,732,856.25
经营活动产生的现金流量净额	314,980,199.74	28,815,333.82
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	501,026,583.11	142,376,582.69
取得投资收益收到的现金	99,246,769.32	83,118,538.86
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	272,087.14	12,722,804.92
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	4,797,000.00	42,460,000.00
投资活动现金流入小计	605,342,439.57	280,677,926.47
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	49,071,303.91	102,580,620.71
投资支付的现金	0.00	137,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	800,000.00

投资活动现金流出小计	49,071,303.91	240,380,620.71
投资活动产生的现金流量净额	556,271,135.66	40,297,305.76
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	175,857,648.30
取得借款收到的现金	210,000,000.00	970,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	69,157,063.24	0.00
筹资活动现金流入小计	279,157,063.24	1,145,857,648.30
偿还债务支付的现金	1,220,000,000.00	1,000,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	103,143,699.54	118,368,250.20
支付其他与筹资活动有关的现金	26,125,332.98	13,098,891.32
筹资活动现金流出小计	1,349,269,032.52	1,131,467,141.52
筹资活动产生的现金流量净额	-1,070,111,969.28	14,390,506.78
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	4,369,075.81	2,541,720.68
五、现金及现金等价物净增加额	-194,491,558.07	86,044,867.04
加：期初现金及现金等价物余额	1,012,935,938.07	926,891,071.03
六、期末现金及现金等价物余额	818,444,380.00	1,012,935,938.07

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	739,203,068.00			133,224,677.36	809,340,883.13		2,651,494.86	62,732,117.79	353,340,984.35		1,803,795,872.07		3,904,289,097.56	447,822,689.49	4,352,111,787.05
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	739,203,068.00			133,224,677.36	809,340,883.13		2,651,494.86	62,732,117.79	353,340,984.35		1,803,795,872.07		3,904,289,097.56	447,822,689.49	4,352,111,787.05
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	2,406.00			-5,161.18	33,363,196.70	10,797,013.75	2,434,069.64	8,862,312.59			365,867,110.85		315,275,902.27	44,465,162.50	359,741,064.77
（一）综合收益总额							2,434,069.64				439,787,631.55		442,221,701.19	70,853,734.11	513,075,435.30
（二）所有者投入和减少资本	2,406.00			-5,161.18	33,363,196.70	10,797,013.75							44,162,965.63	18,932,991.64	25,229,973.99
1. 所有者投入的普通股	2,406.00			-5,161.18	43,395.80	10,797,013.75							10,756,373.13	19,000,000.00	8,243,626.87

2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额					27,321,103.46								27,321,103.46		27,321,103.46	
4. 其他					- 60,727,695.96								- 60,727,695.96	- 67,008.36	- 60,794,704.32	
(三) 利润分配													- 73,920,520.70	- 73,920,520.70	- 44,028,670.00	- 117,949,190.70
1. 提取盈余公积																
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者（或股东）的分配													- 73,920,520.70	- 73,920,520.70	- 44,028,670.00	- 117,949,190.70
4. 其他																
(四) 所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本（或股本）																
2. 盈余公积转增资本（或股本）																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																

6. 其他															
(五) 专项储备								- 8,862,31 2.59					- 8,862,31 2.59	- 1,292,89 3.25	- 10,155,205.84
1. 本期提取								2,554,55 7.88					2,554,55 7.88	1,415,12 8.48	3,969,686.36
2. 本期使用								- 11,416,8 70.47					- 11,416,8 70.47	- 2,708,02 1.73	- 14,124,892.20
(六) 其他															
四、本期期末余额	739,205, 474.00			133,219,516 .18	775,977,686 .43	10,797,0 13.75	5,085,564. 50	53,869,8 05.20	353,340, 984.35			2,169,66 2,982.92	4,219,56 4,999.83	492,287, 851.99	4,711,852,851 .82

上期金额

单位：元

项目	2023 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	739,202,363.00			133,226,273.72	738,934,003.22	158,605,480.50	1,914,779.35	68,839,322.80	350,824,137.12		1,825,651,145.68		3,699,986,544.39	418,607,992.74	4,118,594,537.13
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	739,202,363.00			133,226,273.72	738,934,003.22	158,605,480.50	1,914,779.35	68,839,322.80	350,824,137.12		1,825,651,145.68		3,699,986,544.39	418,607,992.74	4,118,594,537.13
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	705.00			-1,596.36	70,406,879.91	-158,605,480.50	736,715.51	-6,107,205.01	2,516,847.23		-21,855,273.61		204,302,553.17	29,214,696.75	233,517,249.92
（一）综合收益总额							736,715.51				54,581,853.92		55,318,569.43	61,124,903.18	116,443,472.61
（二）所有者投入和减少资本	705.00			-1,596.36	70,406,879.91	-158,605,480.50							229,011,469.05	6,932,203.50	235,943,672.55
1. 所有者投入的普通股	705.00			-1,596.36	17,265,278.30	-158,605,480.50							175,869,867.44	6,013,047.80	181,882,915.24

2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					16,591,800.00							16,591,800.00		16,591,800.00
4. 其他					36,549,801.61							36,549,801.61	919,155.70	37,468,957.31
(三) 利润分配									2,516,847.23	-76,437,127.53		-73,920,280.30	-39,600,000.00	-113,520,280.30
1. 提取盈余公积									2,516,847.23	-2,516,847.23				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-73,920,280.30		-73,920,280.30	-39,600,000.00	-113,520,280.30
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计														

划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备							- 6,107,205.01					-6,107,205.01	757,590.07	-5,349,614.94
1. 本期提取							5,045,392.36					5,045,392.36	1,691,227.76	6,736,620.12
2. 本期使用							- 11,152,597.37					- 11,152,597.37	-933,637.69	- 12,086,235.06
（六）其他														
四、本期期末余额	739,203,068.00			133,224,677.36	809,340,883.13		2,651,494.86	62,732,117.79	353,340,984.35		1,803,795,872.07	3,904,289,097.56	447,822,689.49	4,352,111,787.05

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	739,203,068.00			133,224,677.36	906,182,377.40			34,330,739.02	353,340,984.35	1,252,173,239.89		3,418,455,086.02
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	739,203,068.00			133,224,677.36	906,182,377.40			34,330,739.02	353,340,984.35	1,252,173,239.89		3,418,455,086.02
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	2,406.00			-5,161.18	33,430,205.06	10,797,013.75		6,183,472.93		279,648,825.93		229,235,379.01
（一）综合收益总额										353,569,346.63		353,569,346.63
（二）所有者投入和减少资本	2,406.00			-5,161.18	33,430,205.06	10,797,013.75						-44,229,973.99
1. 所有者投入的普通股	2,406.00			-5,161.18	43,395.80	10,797,013.75						-10,756,373.13
2. 其他权益工具持有者投入资本												-
3. 股份支付计入所有者权益的金额					27,321,103.46							27,321,103.46



上期金额

单位：元

项目	2023 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	739,202,363.00			133,226,273.72	844,689,949.08	158,605,480.50		42,491,480.18	350,824,137.12	1,448,966,043.35		3,400,794,765.95
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	739,202,363.00			133,226,273.72	844,689,949.08	158,605,480.50		42,491,480.18	350,824,137.12	1,448,966,043.35		3,400,794,765.95
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	705.00			-1,596.36	61,492,428.32	158,605,480.50		8,160,741.16	2,516,847.23	-196,792,803.46		17,660,320.07
（一）综合收益总额										-120,355,675.93		-120,355,675.93
（二）所有者投入和减少资本	705.00			-1,596.36	61,492,428.32	158,605,480.50						220,097,017.46
1. 所有者投入的普通股	705.00			-1,596.36	17,265,278.30	158,605,480.50						175,869,867.44
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					16,591,800.00							16,591,800.00
4. 其他					27,635,350.02							27,635,350.02

(三) 利润分配								2,516,847.23	-76,437,127.53		-73,920,280.30
1. 提取盈余公积								2,516,847.23	-2,516,847.23		
2. 对所有者（或股东）的分配									-73,920,280.30		-73,920,280.30
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备								-8,160,741.16			-8,160,741.16
1. 本期提取											
2. 本期使用								-8,160,741.16			-8,160,741.16
(六) 其他											
四、本期期末余额	739,203,068.00		133,224,677.36	906,182,377.40			34,330,739.02	353,340,984.35	1,252,173,239.89		3,418,455,086.02

### 三、公司基本情况

西子清洁能源装备制造股份有限公司（曾用名杭州锅炉集团股份有限公司，以下简称公司或本公司）系经中华人民共和国商务部《关于同意杭州锅炉集团有限公司变更设立杭州锅炉集团股份有限公司的批复》（商资批〔2007〕578号）批准，由西子电梯集团有限公司、金润(香港)有限公司、杭州市工业资产经营有限公司（已于2013年8月更名为杭州市实业投资集团有限公司）以及杨建生等六位自然人共同发起设立，于2007年9月30日在浙江省工商行政管理局办妥相关工商变更登记，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为913300001430417586的营业执照，注册资本73,920.2363万元，股份总数73,920.5474万股（每股面值1元），库存股1,079.70万元。其中，有限售条件的流通股份A股：8,388,055股；无限售条件的流通股份A股：730,817,419股。公司股票已于2011年1月10日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属通用设备制造行业。经营范围：一般项目：新能源原动设备制造；新能源原动设备销售；光伏设备及元器件制造；光伏设备及元器件销售；太阳能热发电产品销售；核电设备成套及工程技术研发；新兴能源技术研发；通用设备制造（不含特种设备制造）；环境保护专用设备制造；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；环境保护专用设备销售；金属结构制造；金属结构销售；货物进出口；特种设备销售；对外承包工程(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。许可项目：特种设备设计；特种设备制造；特种设备安装改造修理；民用核安全设备制造；民用核安全设备安装；民用核安全设备设计；建设工程设计(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)。

本财务报表业经公司2025年3月28日第六届第五次董事会批准对外报出。

公司纳入本期合并财务报表范围的子公司如下所示，情况详见本财务报表附注九之说明。

序号	公司全称	公司简称	备注
1	杭州杭锅检测技术有限公司	检测技术公司	全资子公司
2	杭州新世纪能源环保工程股份有限公司	新世纪能源公司	控股子公司
2-1	杭州临安绿能环保发电有限公司	临安绿能公司	新世纪能源公司之子公司
2-2	杭州新能固废能源科技有限公司	杭州新能公司	新世纪能源公司之子公司
2-2-1	桐庐新固源环保科技有限公司	桐庐新固源公司	杭州新能公司之子公司
2-2-2	仙居新固源环保科技有限公司	仙居新固源公司	杭州新能公司之子公司

3	杭锅国际实业有限公司	杭锅国际公司	全资子公司
3-1	HANGZHOU BOILER GROUP (HONGKONG) COMPANY LIMITED	杭锅香港公司	杭锅国际公司之子公司
3-2	ALLIED EVER INTERNATIONAL LIMITED	杭锅香港公司	杭锅国际公司之子公司
4	杭州杭锅工业锅炉有限公司	杭锅工业锅炉公司	控股子公司
4-1	杭州杭锅设备成套工程有限公司	杭锅设备成套公司	杭锅工业锅炉公司之子公司
4-2	杭州莱德锅炉辅机有限公司	莱德辅机公司	杭锅工业锅炉公司之子公司
4-3	浙江杭锅能源装备有限公司	杭锅能源公司	杭锅工业锅炉公司之子公司
5	浙江杭锅江南国际贸易有限公司	浙江江南公司	全资子公司
6	杭州杭锅江南能源有限公司	江南能源公司	全资子公司
7	浙江杭锅能源投资管理有限公司	杭锅能投公司	全资子公司
7-1	深圳市迪博能源科技有限公司	深圳迪博公司	杭锅能投公司之子公司
7-2	杭州西子零碳能源有限公司	西子零碳公司	杭锅能投公司之子公司
7-3	杭州西子智慧能源有限公司	西子智慧公司	杭锅能投公司之子公司
7-4	杭州西联光伏科技有限公司	杭州光伏公司	杭锅能投公司之子公司
8	杭州杭锅通用设备有限公司	杭锅通用公司	控股子公司
9	江西乐浩综合利用电业有限公司	江西乐浩公司	全资子公司
10	浙江西子能源管理有限公司	西子能源公司	控股子公司
10-1	浙江西子电力工程有限公司	西子电力公司	西子能源公司之子公司
10-2	杭州西洁新能源有限公司	杭州西洁公司	西子能源公司之子公司
10-3	沈阳西洁新能源有限公司	沈阳西洁公司	西子能源公司之子公司
11	杭州西子机电技术学校	西子机电学校	全资单位
12	浙江西子联合工程有限公司	西子联合工程公司	控股子公司
12-1	浙江西子联合设备成套有限公司	西子联合设备公司	西子联合工程公司之子公司
12-2	杭州杭锅电气科技有限公司	电气科技公司	西子联合工程公司之子公司
12-3	西子联合（无锡）工程科技有限公司	西子联合无锡公司	西子联合工程公司之子公司
12-4	浙江西子联合成套设备科技有限公司	西子设备科技公司	西子联合工程公司之子公司
12-5	浙江西子光能科技有限公司	西子光能公司	西子联合工程公司之子公司
12-6	宁夏鸿铭烜商贸有限公司	宁夏鸿铭公司	西子联合工程公司之子公司
12-7	无锡市东方环境工程设计研究所有限公司	东方环境公司	西子联合工程公司之子公司
12-8	浙江西子联合钢构有限公司	西子钢构公司	西子联合工程公司之子公司
12-8-1	浙江西子钢构制造有限公司	西子钢构制造公司	西子钢构公司之子公司
12-9	杭州西子联合企业管理有限公司	西子管理公司	西子联合工程公司之子公司
12-9-1	西子（龙游）新能源电力有限公司	龙游新能源公司	西子管理公司之子公司
13	杭州西子星月产业园经营管理有限公司	西子星月公司	全资子公司

14	浙江国新股权投资有限公司	国新股权公司	全资子公司
15	浙江西子新能源有限公司	西子新能源公司	全资子公司
15-1	浙江西子新能源工程技术有限公司	新能源工程技术公司	西子新能源公司之子公司
15-2	新昌众能能源有限公司	新昌众能公司	西子新能源公司之子公司
16	西子洁能（芜湖）新能源科技有限公司	芜湖新能源公司	全资子公司
17	西子（诸暨）新能源装备有限公司	诸暨新能源公司	全资子公司
18	西子（海宁）新能源有限公司	海宁新能源公司	全资子公司
19	兰捷能源科技（上海）有限公司	兰捷能源公司	控股子公司
20	西子运达（海南）清洁能源科技有限公司	西子运达公司	控股子公司
21	浙江清凉峰家用储电科技有限公司	清凉峰公司	全资子公司

#### 四、财务报表的编制基础

##### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

##### 2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

#### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

##### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

##### 2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，ELP 公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过 1,000 万元的应收账款
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过 1,000 万元的应收账款
重要的核销应收账款	单项金额超过 1,000 万元的应收账款
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过 1,000 万元的其他应收款
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过 1,000 万元的其他应收款
重要的核销其他应收款	单项金额超过 1,000 万元的其他应收款
重要的逾期应收利息	单项金额超过 1,000 万元的应收利息
重要的账龄超过 1 年的应收股利	单项金额超过 1,000 万元的应收股利
重要的单项计提减值准备的合同资产	单项金额超过 1,000 万元的合同资产
重要的合同资产减值准备收回或转回	单项金额超过 1,000 万元的合同资产
重要的核销合同资产	单项金额超过 1,000 万元的合同资产
合同资产账面价值发生重大变动	单项金额超过 1,000 万元的合同资产
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过 1,000 万元的预付账款
重要的在建工程项目	单项金额超过 1,000 万元的在建工程
重要的逾期借款	单项金额超过 1,000 万的逾期借款
重要的逾期应付利息	单项金额超过 1,000 万的应付利息
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过 1,000 万的应付账款
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过 1,000 万的其他应付款
重要的账龄超过 1 年或逾期的预收款项	单项金额超过 1,000 万的其他应付款
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过 1,000 万的合同负债
合同负债账面价值发生重大变动	单项金额超过 1,000 万的合同负债
重要的预计负债	单项金额超过 1,000 万的预计负债
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额的 1%
重要的境外经营实体	资产总额超过集团总资产的 15%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额或利润总额超过集团总资产或利润总额的 15%
重要的合营企业、联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 15%或单项权益法核算的投资收益超过集团利

	润总额的 15%
--	----------

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### 1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

### 2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；

(4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；

(5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 11、金融工具

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

## 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

### (2) 金融资产的后续计量方法

#### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

#### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

#### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

### (3) 金融负债的后续计量方法

#### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此

类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入

其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 12、应收票据

## 13、应收账款

应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

## 1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合		
应收账款——合并范围内关联方组合	合并范围内关联方[注]	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——合并范围内关联方组合		
其他应收款——合并范围内关联方组合	合并范围内关联方[注]	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收利息		
其他应收款——应收股利		
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
长期应收款——合并范围内关联方组合	合并范围内关联方[注]	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
长期应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制长期应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

[注]合并范围内关联方系指纳入本公司合并财务报表范围内的各关联方公司

## 2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款	其他应收款	长期应收款
----	------	-------	-------

	预期信用损失率 (%)	预期信用损失率 (%)	预期信用损失率 (%)
1年以内(含,下同)	5.00	5.00	5.00
1-2年	8.00	8.00	8.00
2-3年	15.00	15.00	15.00
3-4年	50.00	50.00	50.00
4-5年	50.00	50.00	50.00
5年以上	100.00	100.00	100.00

应收账款、其他应收款、长期应收款的账龄自初始确认日起算。

### 3.按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

## 14、应收款项融资

## 15、其他应收款

## 16、合同资产

## 17、存货

### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

### 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

### 4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

#### (1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

#### (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

## 5. 存货跌价准备

### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

## 18、持有待售资产

## 19、债权投资

## 20、其他债权投资

## 21、长期应收款

## 22、长期股权投资

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会

计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

## (2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

### 1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

### 2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

## (3) 属于“一揽子交易”的会计处理

### 1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

### 2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	5-10	4.75-1.80
机器设备	年限平均法	7-20	5-10	13.57-4.50
运输工具	年限平均法	5-10	5-10	19.00-9.00
电子及其他设备	年限平均法	3-8	5-10	31.67-11.25

## 25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点

房屋及建筑物	建造后达到设计要求或合同规定的标准
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

## 26、借款费用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 27、生物资产

## 28、油气资产

## 29、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50	直线法
软件	5	直线法
技术使用费	10-12	直线法
排污权费	10	直线法

## (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

### 1. 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

### 2. 材料费

材料费是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关物料支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发、锅炉配套辅机、部件，不构成固定资产的样品、样机等

### 3. 折旧费用与摊销

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

摊销费用是指用于研究开发活动的软件、土地使用权、非专利技术等无形资产摊销费用。

### 4. 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

#### 5.其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括差旅费、办公费、邮电通讯费、检测费、勘察费等。

(3) 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

### 30、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

### 31、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 32、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

### 33、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

#### (2) 离职后福利的会计处理方法

1.在职工为公司提供服务的会计期间,根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

2.对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤:

(1) 根据预期累计福利单位法,采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计,计量设定受益计划所产生的义务,并确定相关义务的所属期间。同时,对设定受益计划所产生的义务予以折现,以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本;

(2) 设定受益计划存在资产的,将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的,以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

(3) 期末,将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分,其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本,重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益,但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 34、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

## 35、股份支付

### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

#### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

## 36、优先股、永续债等其他金融工具

根据金融工具相关准则和《永续债相关会计处理的规定》（财会〔2019〕2号），对发行的可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其

利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

### 37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

#### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

#### 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

### 3. 收入确认的具体方法

公司是主要从事锅炉及清洁能源装备等销售和工程服务的综合性企业。

#### (1) 按时点确认的收入

锅炉及清洁能源装备等销售属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已收取价款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入时确认。外销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入时确认。

#### (2) 按履约进度确认的收入

公司工程服务属于在某一时段内履行的履约义务，按照与客户确认的完工比例或已发生成本占预计总成本的比例确认履约进度，并按履约进度确认收入。已发生成本按照基准日分包单位上报并经公司审核的工程量和其他相关支出确定，预计总成本按照与分包单位签订的合同总金额和其他预计支出确定。履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

## 38、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

### 3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 39、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

### 2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

#### 5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 41、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### (1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

## (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

### (1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### (2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照*租赁内含利率*计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## (3) 售后租回

### (1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

### (2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

## 42、其他重要的会计政策和会计估计

### 1. 采用套期会计的依据、会计处理方法

(1) 套期包括公允价值套期/现金流量套期/境外经营净投资套期。

(2) 对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：1) 套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；2) 在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；3) 该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；3) 套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，公司进行套期关系再平衡。

### (3) 套期会计处理

#### 1) 公允价值套期

① 套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

② 被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整；被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综

合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

## 2) 现金流量套期

① 套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：A. 套期工具自套期开始的累计利得或损失；B. 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

② 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

③ 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

## 3) 境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

## 2. 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

#### 43、重要会计政策和会计估计变更

##### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

企业会计准则变化引起的会计政策变更

1.公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于流动负债与非流动负债的划分”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

2.公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于供应商融资安排的披露”规定。

3.公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于售后租回交易的会计处理”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

4.公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定,并对可比期间信息进行追溯调整。

具体调整情况如下：

受重要影响的报表项目	影响金额	备注
2023 年度利润表项目		
营业成本	105,452,078.61	
销售费用	-105,452,078.61	

##### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

##### (3) 2024 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
杭锅工业锅炉公司	15%
新世纪能源公司	15%
杭锅通用公司	15%
西子联合工程公司	15%
检测技术公司	20%
西子星月公司	20%
国新股权公司	20%
西子机电学校	20%
杭州新能公司	20%
西子光能公司	20%
西子零碳公司	20%
西子智慧公司	20%
杭州光伏公司	20%
新昌众能公司	20%
西子能源公司	20%
西子电力公司	20%
沈阳西洁公司	20%
杭州西洁公司	20%
海宁新能源公司	20%
除上述以外的其他纳税主体	25%

## 2、税收优惠

根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）和《浙江省认定机构2023年认定报备的高新技术企业备案名单》有关规定，本公司、本公司之子公司杭锅工业锅炉公司及新世纪能源公司通过高新技术企业复审，分别持有编号为GR202333005977、GR202333008255及GR202333008255的《高新技术企业证书》，有效期均为3年（2023年度-2025年度），故本公司、杭锅工业锅炉公司、新世纪能源公司2024年度企业所得税减按15%税率计缴。

本公司之子公司杭锅通用公司通过高新技术企业复审，持有编号为GR202433007272的《高新技术企业证书》，有效期为3年（2024年度-2026年度），故杭锅通用公司2024年度企业所得税按15%的税率计缴。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对浙江省认定机构2022年认定的高新技术企业进行备案的公告》，本公司之子公司西子联合工程公司被认定为高新技术企业，持有编号为GR202233011529的《高新技术企业证书》，有效期3年（2022年度-2024年度），故西子联合工程公司2024年度企业所得税按15%的税率计缴。

根据《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财税〔2022〕13号）、《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2023〕6号）和《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税〔2023〕12号）有关规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税，执行期限为2022年1月1日至2027年12月31日。本公司之子公司检测技术公司、西子星月公司等15家子公司（见上表）2024年度符合上述小微企业普惠政策的相关规定，并享受该项税收优惠政策。

根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税〔2023〕12号）有关规定，对小型微利企业减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加，执行期限为2023年1月1日至2027年12月31日。

根据《财政部国家税务总局关于印发〈资源综合利用产品和劳务增值税优惠目录〉的通知》（财税〔2015〕78号）的相关规定，利用垃圾处理且符合相应的条件，允许享受增值税即征即退优惠政策。公司之孙公司临安绿能公司符合上述法规的相关规定，临安绿能公司2024年度销售电力、热力收入享受增值税即征即退优惠。

## 3、其他

## 七、合并财务报表项目注释

## 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	25,678.53	45,268.49
银行存款	3,326,337,240.38	3,571,165,841.41
其他货币资金	203,333,480.23	269,454,927.03
合计	3,529,696,399.14	3,840,666,036.93
其中：存放在境外的款项总额	38,049,280.51	40,362,462.26

其他说明：

## 使用受限的货币资金说明

项目	期末数	期初数
银行承兑汇票保证金	166,160,938.80	247,888,574.74
保函保证金	7,339,114.44	7,147,377.66
住房存款及维修基金	4,233,096.27	4,233,096.27
期货保证金	21,266,968.13	10,001,001.00
第三方支付平台款项	130,047.24	184,877.36
定期存款及期末计提的利息	475,362,223.61	1,908,500.00
涉诉冻结资金	9,462,568.15	45,980,441.00
公司股票回购专用资金	4,203,315.35	
小计	688,158,271.99	317,343,868.03

## 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

### 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

### 4、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	52,765,415.26	133,613,755.74
商业承兑票据	51,856,029.94	39,982,840.34
合计	104,621,445.20	173,596,596.08

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	108,507,532.65	100.00%	3,886,087.45	3.58%	104,621,445.20	176,413,815.40	100.00%	2,817,219.32	1.60%	173,596,596.08
其中：										
其中：银行承兑汇票	52,765,415.26	48.67%			52,765,415.26	133,613,755.74	75.74%			133,613,755.74
商业承兑汇票	55,742,117.39	51.37%	3,886,087.45	6.97%	51,856,029.94	42,800,059.66	24.26%	2,817,219.32	6.58%	39,982,840.34
合计	108,507,532.65	100.00%	3,886,087.45	3.58%	104,621,445.20	176,413,815.40	100.00%	2,817,219.32	1.60%	173,596,596.08

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按组合计提坏账准备	108,507,532.65	3,886,087.45	3.58%
其中：银行承兑汇票	52,765,415.26		
商业承兑汇票	55,742,117.39	3,886,087.45	6.97%

合计	108,507,532.65	3,886,087.45	
----	----------------	--------------	--

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	2,817,219.32	1,068,868.13				3,886,087.45
合计	2,817,219.32	1,068,868.13				3,886,087.45

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
商业承兑票据	735,000.00
合计	735,000.00

### (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	88,534,443.57	
商业承兑票据		12,553,206.50
合计	88,534,443.57	12,553,206.50

### (6) 本期实际核销的应收票据情况

## 5、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,115,154,991.65	1,263,191,356.27
1至2年	433,353,634.77	383,568,187.96
2至3年	257,238,984.03	262,993,336.73
3年以上	470,981,920.18	267,767,340.83
3至4年	261,933,309.46	132,990,421.46
4至5年	103,520,433.50	48,708,770.82
5年以上	105,528,177.22	86,068,148.55
合计	2,276,729,530.63	2,177,520,221.79

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	109,921,364.24	4.83	90,832,143.24	82.63	19,089,221.00	75,639,055.33	3.47%	52,088,202.85	68.86%	23,550,852.48
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	2,166,808,166.39	95.17	357,257,390.10	16.49	1,809,550,776.29	2,101,881,166.46	96.53%	287,674,471.20	13.69%	1,814,206,695.26
其中：										
合计	2,276,729,530.63	100.00%	448,089,533.34	19.68%	1,828,639,997.29	2,177,520,221.79	100.00%	339,762,674.05	15.60%	1,837,757,547.74

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
山东泓秀环保设备有限公司			35,629,137.93	35,629,137.93	100.00%	详见本财务报表附注十八7（3）之说明
中卫市胜金北拓建材有限公司	30,808,886.00	15,404,443.00	28,798,886.00	15,404,443.00	53.49%	客户经营困难，预计无法收回金额
其他单项计提坏账准备小于1,000万的应收账款	44,830,169.33	36,683,759.85	45,493,340.31	39,798,562.31	87.48%	预计无法收回金额

合计	75,639,055.33	52,088,202.85	109,921,364.24	90,832,143.24		
----	---------------	---------------	----------------	---------------	--	--

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	1,113,459,797.96	55,672,989.90	5.00%
1-2年	425,082,255.08	34,006,580.40	8.00%
2-3年	254,535,411.88	38,180,311.79	15.00%
3-4年	201,226,908.46	100,613,454.24	50.00%
4-5年	87,439,478.49	43,719,739.25	50.00%
5年以上	85,064,314.52	85,064,314.52	100.00%
合计	2,166,808,166.39	357,257,390.10	

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	52,088,202.85	48,613,010.79	-4,008,374.00	-5,860,696.40		90,832,143.24
按组合计提坏账准备	287,674,471.20	101,295,865.55		-31,755,926.65	42,980.00	357,257,390.10
合计	339,762,674.05	149,908,876.34	-4,008,374.00	-37,616,623.05	42,980.00	448,089,533.34

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
单项金额小于1,000万的应收账款	4,008,374.00	款项收回	现金收回	原预计无法收回
合计	4,008,374.00			

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

单位: 元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	37,616,623.05

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
其他单项金额小于 1,000 万的零星客户	货款	37,616,623.05	无法收回	经公司相关权限分级审批	否
合计		37,616,623.05			

应收账款核销说明：

#### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	49,834,480.00	247,914,141.40	297,748,621.40	6.55%	36,748,288.67
客户二	245,835,394.07		245,835,394.07	5.41%	12,351,769.70
客户三	22,964,000.00	111,066,000.00	134,030,000.00	2.95%	8,603,050.00
客户四		118,461,375.00	118,461,375.00	2.61%	12,013,552.50
客户五	6,309,500.00	99,090,399.30	105,399,899.30	2.32%	23,604,230.27
合计	324,943,374.07	576,531,915.70	901,475,289.77	19.84%	93,320,891.14

## 6、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金、运行款及未结算工程款	2,268,524,563.54	256,599,755.59	2,011,924,807.95	2,418,897,033.81	224,945,959.66	2,193,951,074.15
合计	2,268,524,563.54	256,599,755.59	2,011,924,807.95	2,418,897,033.81	224,945,959.66	2,193,951,074.15

### (2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

### (3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	24,203,777.68	1.16%	5,539,777.68	22.89%	18,664,000.00	2,559,777.68	0.11%	1,709,777.68	66.79%	850,000.00
其中：										
按组合计提坏账准备	2,244,320,785.86	98.93%	251,059,977.91	11.19%	1,993,260,807.95	2,416,337,256.13	99.89%	223,236,181.98	9.24%	2,193,101,074.15
其中：										
合计	2,268,524,563.54	100.00%	256,599,755.59	11.31%	2,011,924,807.95	2,418,897,033.81	100.00%	224,945,959.66	9.30%	2,193,951,074.15

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项金额小于1,000万的合同资产款项	2,559,777.68	1,709,777.68	24,203,777.68	5,539,777.68	22.89%	按照未来预计可收回金额计提减值准备
合计	2,559,777.68	1,709,777.68	24,203,777.68	5,539,777.68		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	2,244,320,785.86	251,059,977.91	11.19%
其中：1年以内	1,017,749,269.77	50,887,463.49	5.00%
1-2年	758,731,505.34	60,698,520.42	8.00%
2-3年	310,603,000.46	46,590,450.07	15.00%
3-4年	109,079,275.47	54,539,637.74	50.00%
4-5年	19,627,657.26	9,813,828.63	50.00%
5年以上	28,530,077.56	28,530,077.56	100.00%
合计	2,244,320,785.86	251,059,977.91	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

#### (4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
单项计提减值准备	4,680,000.00	-850,000.00		
按组合计提减值准备	27,823,795.93			
合计	32,503,795.93	-850,000.00		——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
单项金额小于 1,000 万的合同资产款项	850,000.00	款项收回	现金收回	原预计无法收回
合计	850,000.00			

其他说明：

#### (5) 本期实际核销的合同资产情况

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

## 7、应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	376,524,617.60	384,701,233.15
云信、融信等数字化应收账款债权凭证	14,424,292.43	72,117,448.50

合计	390,948,910.03	456,818,681.65
----	----------------	----------------

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	394,151,386.63	100.00%	3,202,476.60	0.81%	390,948,910.03	460,764,863.15	100.00%	3,946,181.50	0.86%	456,818,681.65
其中：										
其中：银行承兑汇票	376,524,617.60	95.53%			376,524,617.60	384,701,233.15	83.49%			384,701,233.15
云信、融信等数字化应收账款债权凭证	17,626,769.03	4.47%	3,202,476.60	18.17%	14,424,292.43	76,063,630.00	16.51%	3,946,181.50	5.19%	72,117,448.50
合计	394,151,386.63	100.00%	3,202,476.60	0.81%	390,948,910.03	460,764,863.15	100.00%	3,946,181.50	0.86%	456,818,681.65

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	376,524,617.60		
云信、融信等数字化应收账款债权凭证	17,626,769.03	3,202,476.60	18.17%
合计	394,151,386.63	3,202,476.60	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提减值准备	3,946,181.50	-743,704.90				3,202,476.60
合计	3,946,181.50	-743,704.90				3,202,476.60

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

他说明：

#### (4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	7,502,600.06
合计	7,502,600.06

#### (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	943,719,011.94	
云信、融信等数字化应收账款债权凭证	13,036,000.00	
合计	956,755,011.94	

#### (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

#### (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

#### (8) 其他说明

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。云信是中企云链平台上流转的企业信用，是由大型企业集团通过中企云链平台，将其优质企业信用转化为可流转、可融资、可灵活配置的一种创新型金融信息服务工具；融信是核心企业成员企业向供应商开具的体现交易双方基础合同之间债权债务关系的电子信用凭证，可拆分、可转让、可融资。其承开具的电子债券凭证到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

## 8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	1,012,412.39	5,873,591.70
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	149,621,211.36	155,963,480.59
合计	150,633,623.75	161,837,072.29

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
资金池应计利息	1,012,412.39	5,873,591.70
合计	1,012,412.39	5,873,591.70

## 2) 重要逾期利息

其他说明：

## 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

## 5) 本期实际核销的应收利息情况

## (2) 应收股利

## 1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

## 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

## 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

## 5) 本期实际核销的应收股利情况

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	74,754,005.54	66,147,533.98
应收暂付款	23,319,829.92	25,541,886.57
备用金	955,207.66	611,328.10
员工购房助力贷款	900,000.00	900,000.00
预付款项转入	241,307,570.13	241,307,570.13
应收股权转让款		11,760,000.00
其他	3,864,276.92	8,882,635.49
合计	345,100,890.17	355,150,954.27

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	59,669,861.09	49,454,994.07
1 至 2 年	11,632,165.93	26,250,768.12
2 至 3 年	8,955,415.69	18,176,560.99
3 年以上	264,843,447.46	261,268,631.09
3 至 4 年	10,910,998.72	6,674,657.28
4 至 5 年	3,643,514.99	761,631.80
5 年以上	250,288,933.75	253,832,342.01
合计	345,100,890.17	355,150,954.27

## 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	253,188,646.25	73.37%	182,165,404.12	71.95%	71,023,242.13	256,143,647.25	72.12%	185,120,405.12	72.27%	71,023,242.13
其中：										
按组合计提坏账准备	91,912,243.92	26.63%	13,314,274.69	14.49%	78,597,969.23	99,007,307.02	27.88%	14,067,068.56	14.21%	84,940,238.46
其中：										
合计	345,100,890.17	100.00%	195,479,678.81	56.64%	149,621,211.36	355,150,954.27	100.00%	199,187,473.68	56.09%	155,963,480.59

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
承德金松鸿利物流有限公司	71,199,379.49	54,589,364.99	71,199,379.49	54,589,364.99	76.67%	详见本财务报表附注十六 2（1）1 之说明
天津佳禾天翔矿场品贸易有限公司	56,243,096.20	27,280,612.25	56,243,096.20	27,280,612.25	48.50%	详见本财务报表附注十八 7（2）1 之说明
杭州华达能源科技有限公司	55,158,208.47	52,828,208.47	55,158,208.47	52,828,208.47	95.78%	详见本财务报表附注十八 7（3）1 之说明
安悦汽车物资有限公司	35,750,000.00	27,600,000.00	35,750,000.00	27,600,000.00	77.20%	详见本财务报表附注十八 7、3（1）之说明
唐山市清泉钢铁集团有限公司	22,006,885.97	7,036,142.29	22,006,885.97	7,036,142.29	31.97%	详见本财务报表附注十八 7（2）3 之说明
单项金额小于 1,000 万的其他应收款	15,786,077.12	15,786,077.12	12,831,076.12	12,831,076.12	100.00%	
合计	256,143,647.25	185,120,405.12	253,188,646.25	182,165,404.12		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	91,912,243.92	13,314,274.69	14.49%
其中：1 年以内	59,795,425.78	2,989,771.32	5.00%

1-2 年	11,632,165.93	930,573.27	8.00%
2-3 年	8,955,415.69	1,343,312.36	15.00%
3-4 年	3,313,722.60	1,656,861.31	50.00%
4-5 年	3,643,514.99	1,821,757.50	50.00%
5 年以上	4,571,998.93	4,571,998.93	100.00%
合计	91,912,243.92	13,314,274.69	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024 年 1 月 1 日余额	2,472,749.71	2,100,061.45	194,614,662.52	199,187,473.68
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-581,608.30	581,608.30		
——转入第三阶段		-716,433.26	716,433.26	
本期计提	1,098,629.91	-1,034,663.22	-338,558.69	-274,592.00
本期转回			-2,955,001.00	-2,955,001.00
本期转销			-478,201.87	-478,201.87
2024 年 12 月 31 日余额	2,989,771.32	930,573.27	191,559,334.22	195,479,678.81

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：1 年以内的其他应收款自初始确认后信用风险未显著增加，作为第一阶段；1-2 年的其他应收款自初始确认后信用风险显著增加但尚未发生信用减值，作为第二阶段；2 年以上的其他应收款自初始确认后已发生信用减值，作为第三阶段。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账计提	199,187,473.68	-274,592.00	-2,955,001.00	-478,201.87		195,479,678.81

合计	199,187,473.68	-274,592.00	-2,955,001.00	-478,201.87		195,479,678.81
----	----------------	-------------	---------------	-------------	--	----------------

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
单项转回金额小于 1,000 万的其他应收款	2,955,001.00	收回款项	银行存款	原预计无法收回
合计	2,955,001.00			

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	478,201.87

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
单项核销金额小于 1,000 万的其他应收款	押金保证金等	478,201.87	无法收回	经公司相关权限分级审批	否
合计		478,201.87			

其他应收款核销说明：

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户一	预付款转入	71,199,379.49	5 年以上	20.63%	54,589,364.99
客户二	预付款转入	56,243,096.20	5 年以上	16.30%	27,280,612.25
客户三	预付款转入	55,158,208.47	5 年以上	15.98%	52,828,208.47
客户四	预付款转入	35,750,000.00	5 年以上	10.36%	27,600,000.00
客户五	预付款转入	22,006,885.97	5 年以上	6.38%	7,036,142.29
合计		240,357,570.13		69.65%	169,334,328.00

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

## 9、预付款项

## (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	299,963,978.24	74.43%	477,061,849.96	84.29%
1至2年	65,238,951.81	16.19%	56,686,430.76	10.02%
2至3年	19,229,440.70	4.77%	18,013,131.59	3.18%
3年以上	18,576,097.19	4.61%	14,207,360.52	2.51%
合计	403,008,467.94		565,968,772.83	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项 余额的比例 (%)
供应商一	15,553,231.73	3.82
供应商二	11,369,657.02	2.79
供应商三	10,509,720.00	2.58
供应商四	8,103,300.00	1.99
供应商五	7,402,952.00	1.82
小计	52,938,860.75	13.00

其他说明：

## 10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

## (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成	账面价值

		本减值准备			本减值准备	
原材料	174,037,527.86	5,744,205.55	168,293,322.31	212,447,129.07	4,752,544.21	207,694,584.86
库存商品	1,341,124,764.50	27,443,557.88	1,313,681,206.62	88,339,841.49	18,724,463.96	69,615,377.53
合同履约成本	86,447,066.50	18,872,538.10	67,574,528.40	1,150,387,948.05	31,575,130.97	1,118,812,817.08
低值易耗品	2,584,075.20		2,584,075.20	2,679,271.60		2,679,271.60
合计	1,604,193,434.06	52,060,301.53	1,552,133,132.53	1,453,854,190.21	55,052,139.14	1,398,802,051.07

## (2) 确认为存货的数据资源

## (3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	4,752,544.21	991,661.34				5,744,205.55
库存商品	18,724,463.96	586,024.04		437,949.90		18,872,538.10
合同履约成本	31,575,130.97	-1,960,373.09		2,171,200.00		27,443,557.88
合计	55,052,139.14	-382,687.71		2,609,149.90		52,060,301.53

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		本期将已计提存货跌价准备的存货耗用
合同履约成本	估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额		已计提存货跌价准备的合同履约成本本期完工后实现销售
库存商品	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额		已计提存货跌价准备的库存商品本期实现销售

组合计提存货跌价准备

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

#### 11、持有待售资产

#### 12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

#### 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税额	63,981,127.77	101,625,882.59
预缴企业所得税	2,652,656.92	1,659,616.87
预缴个人所得税		77,428.77
合计	66,633,784.69	103,362,928.23

其他说明：

#### 14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合计			0.00			0.00

## (2) 期末重要的债权投资

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024 年 1 月 1 日余额 在本期				0

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (4) 本期实际核销的债权投资情况

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 15、其他债权投资

## (1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
合计	0.00				0.00				

其他债权投资减值准备本期变动情况

## (2) 期末重要的其他债权投资

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	

2024年1月1日余额在本期					0
----------------	--	--	--	--	---

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

#### (4) 本期实际核销的其他债权投资情况

其中重要的其他债权投资核销情况

其他债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

### 16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
哈尔滨电站设备成套设计研究所有限公司	12,369,280.00	12,369,280.00					556,640.00	
天津渤钢二十一号企业管理合伙企业（有限合伙）	200,966.90	200,966.90					252.76	
东北特殊钢集团股份有限公司	608,714.00	608,714.00						
合计	13,178,960.90	13,178,960.90					556,892.76	

本期存在终止确认

分项披露本期非交易性权益工具投资

其他说明：

## 17、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
股权转让款				286,088,244.16	14,304,412.21	271,783,831.95	
合计			0.00	286,088,244.16	14,304,412.21	271,783,831.95	

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备						286,088,244.16	100.00%	14,304,412.21	5.00%	271,783,831.95
其中：										
合计						286,088,244.16	100.00%	14,304,412.21	5.00%	271,783,831.95

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

2023 年 3 月 30 日，公司与杭州净能慧储企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称净能慧储企业）签订《股权转让协议》（以下简称《协议》），双方约定，公司将持有的 22.23% 浙江中光新能源科技有限公司（以下简称中光新能源公司）的股权以 317,875,826.85 元的价格转让给净能慧储企业，《协议》生效后支付 10%，剩余 90% 分三年支付。截至 2024 年 12 月 31 日，公司已收到剩余全部股权转让款，同时，收到资金占用费 15,321,315.66 元。故本期将转让价款与投资成本的差额 6,102,871.30 元从递延收益转入投资收益。

## (4) 本期实际核销的长期应收款情况

## 18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
浙江可胜技术股份有限公司 (以下简称可胜技术公司)	108,231,214.71			-62,166,906.60	917,550.85						-46,981,858.96[注1]		
浙江汉蓝环境科技有限公司		20,449,277.93										20,449,277.93	
浙江臻泰能源科技有限公司	18,514,021.82				-692,552.61							17,821,469.21	
杭州众能光电科技有限公司	16,121,776.31				1,230,355.35		1,593,827.08					18,945,958.74	
山东西洁能源科技有限公司	930,031.04				-413,507.74							516,523.30	
赫普能源科技股份有限公司 (以下简称赫普股份公司) [注2]	341,740,000.00	27,596,922.53			27,501,792.34		-2,379,909.41		-6,552,000.00		-10,309,882.93	350,000.00	37,906,805.46
杭州国禎伊泰克工程技术有限公司	2,711,224.75				179,766.49							2,890,991.24	
五莲新能环保发电有限公司	3,064,325.18				68,719.12							3,133,044.30	
杭州德海	16,63				-							12,15	

艾科能源 科技有限 公司	7,806. 80				4,479, 031.08						8,775. 72	
浙江博时 新能源技 术有限公 司	39,40 1,423. 56				3,033, 947.42						42,43 5,370. 98	
小计	547,3 51,82 4.17	48,04 6,200. 46		- 62,166 ,906.6 0	27,347 ,040.1 4		- 786,082. 33	- 6,552, 000.00	- 10,309 ,882.9 3	- 46,9 81,8 58.9 6	447,9 02,13 3.49	58,35 6,083. 39
合计	547,3 51,82 4.17	48,04 6,200. 46		- 62,166 ,906.6 0	27,347 ,040.1 4		- 786,082. 33	- 6,552, 000.00	- 10,309 ,882.9 3	- 46,9 81,8 58.9 6	447,9 02,13 3.49	58,35 6,083. 39

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

[注 1]详见本财务报表附注 19 之其他说明

[注 2]根据公司聘请的坤元资产评估有限公司(以下简称坤元评估)出具的《估值尽调报告》

(坤元评咨(2025)27号)，本公司持有的赫普股份公司 25.20% 的股东部分权益可回收价值为 350,000,000.00 元，低于本公司对赫普股份公司的长期股权投资的账面价值 360,309,882.93 元，本期对赫普股份公司的投资确认长期股权投资减值准备 10,309,882.93 元，累计确认长期股权投资减值准备 37,906,805.46 元。

## 19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，其中：权益工具投资	138,444,600.00	
合计	138,444,600.00	0.00

其他说明：

定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的指定理由和依据：

2024年3月6日，公司与方惠芬、宁波源胜创业投资合伙企业(有限合伙)、上海瀚邦辉能企业管理合伙企业(有限合伙)、温州藕舫之溪股权投资基金合伙企业(有限合伙)、张黄瞩、朱国英签订《股权转让协议》，以 18,319.14 万元的总价转让可胜技术公司 4.3033% 的股权。公司持有可胜技术公司股权变更为 3.2522%，对可胜技术公司不再具有重大影响，并将剩余可胜技术公司的股权指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

## 20、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	1,313,748,557.01			1,313,748,557.01
2.本期增加金额	-13,851,116.25			-13,851,116.25
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	5,002,639.30			5,002,639.30
(3) 企业合并增加				
(4) 暂估结算调整[注 1]	-18,853,755.55			-18,853,755.55
3.本期减少金额	28,000,000.00			28,000,000.00
(1) 处置				
(2) 其他转出				
其他减少[注 2]	28,000,000.00			28,000,000.00
4.期末余额	1,271,897,440.76			1,271,897,440.76
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	109,973,406.85			109,973,406.85
2.本期增加金额	33,250,295.48			33,250,295.48
(1) 计提或摊销	33,250,295.48			33,250,295.48

3.本期减少金额	4,774,358.96			4,774,358.96
(1) 处置				
(2) 其他转出				
其他减少[注 2]	4,774,358.96			4,774,358.96
4.期末余额	138,449,343.37			138,449,343.37
三、减值准备				
1.期初余额	7,495,621.04			7,495,621.04
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额	7,495,621.04			7,495,621.04
(1) 处置				
(2) 其他转出				
其他减少[注 2]	7,495,621.04			7,495,621.04
4.期末余额	0.00			0.00
四、账面价值				
1.期末账面价值	1,133,448,097.39			1,133,448,097.39
2.期初账面价值	1,196,279,529.12			1,196,279,529.12

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

[注 1]系西子智慧产业园结算后调整原暂估金额

[注 2]详见本财务报表附注十七 4（1）之说明

## （2）采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

## (3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

## (4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

## 21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,227,143,811.71	1,861,999,758.01
固定资产清理		
合计	2,227,143,811.71	1,861,999,758.01

## (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子及其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,767,620,192.25	848,950,948.54	16,020,029.47	149,045,372.12	2,781,636,542.38
2.本期增加金额	451,902,273.90	41,592,930.03	866,599.74	-20,993,616.05	473,368,187.62
(1) 购置	381,415.92	1,792,014.11	790,228.90	7,169,589.48	10,133,248.41
(2) 在建工程转入	413,084,885.07	39,800,915.92	76,370.84	10,272,767.38	463,234,939.21
(3) 类别重分类	38,435,972.91			-38,435,972.91	
3.本期减少金额	2,534,872.49	13,819,365.58	1,443,792.63	12,961,920.39	30,759,951.09
(1) 处置或报废	2,534,872.49	13,819,365.58	1,443,792.63	12,961,920.39	30,759,951.09
4.期末余额	2,216,987,593.66	876,724,512.99	15,442,836.58	115,089,835.68	3,224,244,778.91
二、累计折旧					
1.期初余额	293,398,889.48	395,256,062.37	12,612,063.31	80,910,178.41	782,177,193.57
2.本期增加金额	46,223,433.35	46,116,309.82	872,605.08	11,584,867.98	104,797,216.23
(1) 计提	45,162,270.35	46,116,309.82	872,605.08	12,646,030.98	104,797,216.23
(2) 类别重分类	1,061,163.00			-1,061,163.00	
3.本期减少金额	1,083,657.96	12,768,418.29	1,149,789.05	12,231,500.72	27,233,366.02
(1) 处置或报废	1,083,657.96	12,768,418.29	1,149,789.05	12,231,500.72	27,233,366.02
4.期末余额	338,084,064.35	428,603,953.90	12,344,474.84	80,728,313.82	859,760,806.91
三、减值准备					
1.期初余额	118,860,123.65	17,815,355.19	566,625.97	217,485.99	137,459,590.80

2.本期增加 金额					
(1) 计 提					
3.本期减少 金额		105,951.75		13,478.76	119,430.51
(1) 处 置或报废		105,951.75		13,478.76	119,430.51
4.期末余额	118,860,123.65	17,709,403.44	566,625.97	204,007.23	137,340,160.29
四、账面价值					
1.期末账面 价值	1,759,588,805.14	430,411,155.65	2,541,331.27	34,602,519.65	2,227,143,811.71
2.期初账面 价值	1,355,361,179.12	435,879,530.98	2,841,340.19	67,917,707.72	1,861,999,758.01

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

## (3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	167,666,685.70
机器设备	17,457,570.20
小 计	185,124,255.90

## (4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
大型动力设备生产基地项目	98,002,777.86	工程资料繁杂，目前已在土地局进行土地权属调查，进度已完成80%左右
新能源科技制造产业基地	417,794,669.89	处于正常办理权证的过程中
临安绿能固废处理项目二期	154,436,339.66	处于正常办理权证的过程中
小 计	670,233,787.41	

其他说明：

## (5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	4,285,863.47	290,847,128.63
合计	4,285,863.47	290,847,128.63

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
杭锅能源公司节能环保装备制造产业基地[注 1]	135,446.60		135,446.60	1,707,601.38		1,707,601.38
信息化项目[注 2]	273,584.78		273,584.78	15,411,320.64		15,411,320.64
新能源科技制造产业基地[注 3]				256,122,956.66		256,122,956.66
零星工程[注 4]	3,876,832.09		3,876,832.09	17,605,249.95		17,605,249.95
合计	4,285,863.47		4,285,863.47	290,847,128.63		290,847,128.63

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
杭锅能源公司节能环保装备制造产业基地	650,000,000.00	1,707,601.38	3,541,944.90	5,114,099.68		135,446.60	53.84%	99.00				其他
信息化项目[注 5]	90,260,000.00	15,411,320.64	27,749,369.69	445,141.61	42,441,963.94	273,584.78	103.22%	99.00				其他
新能	1,032,256.12	145,244.01	36,401.36				51.70%	60.00				募集

源科技制造产业基地[注 6]	150,000.00	2,956.66	1,397.60	4,354.26			%					资金
零星工程[注 7]		17,605,249.95	48,540,152.69	56,311,343.66	5,957,226.89	3,876,832.09						其他
合计	1,772,410,000.00	290,847,128.63	225,072,864.88	463,234,939.21	48,399,190.83	4,285,863.47						

### (3) 本期计提在建工程减值准备情况

其他说明：

[注 1]该项目系杭锅能源公司节能环保装备制造产业基地，位于湖州市德清县

[注 2]该项目系公司向蒲惠智造科技股份有限公司采购的数字信息化业务项目

[注 3]该项目系西子新能源公司新能源科技制造产业基地，为公司公开发行可转换公司债券募集资金项目，位于湖州市德清县

[注 4]零星工程主要系安装调试设备以及其他零星改造工程

[注 5]该项目其他减少系转入无形资产

[注 6]新能源科技制造产业基地项目系公司募投项目，项目总预算 103,215.00 万元，包括土建、设备等，累计支付土地款为 10,297.43 万元（不含税），工程累计投入占预算比例的计算中包含购买土地的投入

[注 7]该项目其他减少系转入无形资产 954,587.59 元，转入投资性房地产 5,002,639.30 元

### (4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

### (5) 工程物资

## 23、生产性生物资产

### (1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

## (2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 不适用

## (3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

## 24、油气资产

□适用 不适用

## 25、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	土地	合计
一、账面原值			
1.期初余额	165,368,734.89	1,604,025.72	166,972,760.61
2.本期增加金额	1,963,468.69	240,603.87	2,204,072.56
1) 租入	5,908,838.02		5,908,838.02
2) 租金调整	-3,945,369.33	240,603.87	-3,704,765.46
3.本期减少金额	24,755,299.68		24,755,299.68
1) 处置	24,755,299.68		24,755,299.68
4.期末余额	142,576,903.90	1,844,629.59	144,421,533.49
二、累计折旧			
1.期初余额	37,977,068.88	522,269.19	38,499,338.07
2.本期增加金额	21,766,016.73	39,139.86	21,805,156.59
(1) 计提	21,766,016.73	39,139.86	21,805,156.59
3.本期减少金额	24,751,516.04		24,751,516.04
(1) 处置	24,751,516.04		24,751,516.04
4.期末余额	34,991,569.57	561,409.05	35,552,978.62
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	107,585,334.33	1,283,220.54	108,868,554.87
2.期初账面价值	127,391,666.01	1,081,756.53	128,473,422.54

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	技术使用费	排污权费	合计
一、账面原值							
1.期初余额	532,070,524.09			131,848,732.98	27,722,980.23	8,414,330.13	700,056,567.43
2.本期增加金额				44,367,576.80	47,169.81		44,414,746.61
(1) 购置				971,025.27	47,169.81		1,018,195.08
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加							
4) 在建工程转入				43,396,551.53			43,396,551.53
3.本期减少金额				639,290.84			639,290.84
(1) 处置				639,290.84			639,290.84
4.期末余额	532,070,524.09			175,577,018.94	27,770,150.04	8,414,330.13	743,832,023.20
二、累计摊销							
1.期初余额	105,473,733.20			48,991,891.81	14,407,064.29	4,014,965.44	172,887,654.74
2.本期增加金额	10,631,409.35			23,242,293.50	1,564,971.03		35,438,673.88
(1) 计提	10,631,409.35			23,242,293.50	1,564,971.03		35,438,673.88
3.本期减少金额				639,290.84			639,290.84
(1) 处置				639,290.84			639,290.84
4.期末余额	116,105,142.55			71,594,894.47	15,972,035.32	4,014,965.44	207,687,037.78
三、减值准备							
1.期初余额	11,335,427.27				8,042,916.66		19,378,343.93
2.本期增							

加金额							
(1) 计提							
3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.期末余额	11,335,427.27				8,042,916.66		19,378,343.93
四、账面价值							
1.期末账面价值	404,629,954.27			103,982,124.47	3,755,198.06	4,399,364.69	516,766,641.49
2.期初账面价值	415,261,363.62			82,856,841.17	5,272,999.28	4,399,364.69	507,790,568.76

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

## (2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

## (3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

## (4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

## 27、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置	其他[注 1]	
杭锅工业锅炉公司	5,035,566.31					5,035,566.31
杭锅通用公司	6,015,653.56					6,015,653.56
新世纪能源公司	3,266,468.06					3,266,468.06
临安绿能公司	6,220,983.66					6,220,983.66
东方环境公司	35,199,491.82					35,199,491.82
兰捷能源公司	118,952,590.71				68,217,700.41	50,734,890.30
合计	174,690,754.12				68,217,700.41	106,473,053.71

## (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置	其他	
兰捷能源公司	118,952,590.71				68,217,700.41	50,734,890.30
合计	118,952,590.71				68,217,700.41	50,734,890.30

## (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
杭锅工业锅炉公司	能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合	可区分的、能够提供相关产品或劳务的组成部分	是
杭锅通用公司	能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合	可区分的、能够提供相关产品或劳务的组成部分	是
新世纪能源公司	能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合	可区分的、能够提供相关产品或劳务的组成部分	是
临安绿能公司	能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合	可区分的、能够提供相关产品或劳务的组成部分	是
东方环境公司	能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合	可区分的、能够提供相关产品或劳务的组成部分	是
兰捷能源公司[注 2]	能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合	可区分的、能够提供相关产品或劳务的组成部分	否[注 3]

资产组或资产组组合发生变化

其他说明

[注 1]兰捷能源公司商誉中包含对 Elp 公司商誉金额 68,217,700.41 元。2024 年 4 月 2 日，Elp 公司向哥德堡地方法院提交破产申请，法院收到申请后于 2024 年 4 月 3 日出具裁决书(编号：K5953-24)，宣告瑞典阿帕尼破产，故本期公司将对 Elp 公司的商誉转出。

[注 2]公司已于 2023 年对兰捷能源公司商誉进行全额减值，本期不再列示兰捷能源公司包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值和可收回金额。

[注 3]2024 年 4 月 ELP 公司已被法院宣告破产，本期不再纳入资产组组合

## (4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
杭锅工业锅炉公司	591,017,663.32	856,700,000.00		5 年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期(2025年-2029年)收入增长率为-0.34%至 5.00%，毛利率为 21.94%-27.11%，税前利润率为 9.58%-13.89%	预测期第五年达到稳定，第六年及永续期增长率为 0，收入及利润率等参数保持预测期第五年状态	市场货币时间价值和和相关资产组特定风险的税前利率，折现率 9.35%
杭锅通用公司	132,910,576.55	140,400,000.00		5 年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期(2025年-2029年)收入增长率为 8.52%-17.11%，毛利率为 17.06%-19.40%，税前利润率为 4.63%-5.51%	预测期第五年达到稳定，第六年及永续期增长率为 0，收入及利润率等参数保持预测期第五年状态	市场货币时间价值和和相关资产组特定风险的税前利率，折现率 9.35%
新世纪能源公司	166,716,430.44	588,700,000.00		5 年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期(2025年-2029年)收入增长率为-9.99%至 29.97%，毛利率为 13.05%-16.26%，税前利润率为 2.23%-11.22%	预测期第五年达到稳定，第六年及永续期增长率为 0，收入及利润率等参数保持预测期第五年状态	市场货币时间价值和和相关资产组特定风险的税前利率，折现率 9.35%
临安绿能公司	480,413,606.94	612,300,000.00		5 年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期(2025年-2029年)收入增长率为 0-18.32%，毛利率为 20.47%-37.94%，税前利润率为 13.71%-27.75%	预测期第五年达到稳定，第六年及永续期增长率为 0，收入及利润率等参数保持预测期第五年状态	市场货币时间价值和和相关资产组特定风险的税前利率，折现率 9.35%
东方环境公司	83,650,801.23	107,300,000.00		5 年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期(2025年-2029年)收入增长率为 0.05%-6.69%，毛利率为 10.44%、税前利润率为 1.63%-2.02%	预测期第五年达到稳定，第六年及永续期增长率为 0，收入及利润率等参数保持预测期第五年状态	市场货币时间价值和和相关资产组特定风险的税前利率，折现率 9.35%
合计	1,454,709,078.48	2,305,400,000.00					

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

## (5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

## 28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	16,220,658.38	4,958,957.00	4,740,594.51		16,439,020.87
维保费及其他		618,024.71	33,652.81		584,371.90
合计	16,220,658.38	5,576,981.71	4,774,247.32		17,023,392.77

其他说明：

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	821,372,588.45	132,305,332.25	823,285,380.87	128,480,522.39
内部交易未实现利润	29,289,203.73	4,393,380.56	18,051,845.33	2,707,776.80
可抵扣亏损	10,682,658.41	1,602,398.77	27,377,005.00	4,106,550.75
产品质量保证、未决诉讼、预计赔偿款	197,549,770.70	31,804,149.89	153,554,924.27	24,365,711.45
暂估成本	895,561,176.20	137,900,315.50	970,669,970.28	153,470,847.74
已开票未确认收入 预计收益	64,190,798.42	9,628,619.76	63,409,503.77	9,511,425.58
租赁负债	50,962,795.18	11,258,547.19	3,533,952.45	788,381.45
股份支付	39,755,840.22	5,963,376.03	16,591,800.00	2,488,770.00
递延收益	16,714,965.43	4,178,741.36		

合计	2,126,079,796.74	339,034,861.31	2,076,474,381.97	325,919,986.16
----	------------------	----------------	------------------	----------------

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
一次还本付息利息费用	48,715,106.65	7,307,266.00	48,715,106.65	7,307,266.00
固定资产一次性折旧	47,345,454.78	7,101,818.22	24,792,700.74	3,718,905.11
使用权资产	47,037,224.47	10,382,924.78	337,624.72	84,406.18
其他非流动金融资产公允价值变动	122,763,614.32	18,414,542.15		
合计	265,861,400.22	43,206,551.15	73,845,432.11	11,110,577.29

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	43,206,551.15	295,725,207.21		325,919,986.16
递延所得税负债	43,206,551.15	0.00		11,110,577.29

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	427,042,498.88	405,608,575.25
资产减值准备	404,372,246.18	388,063,025.63
产品质量保证和预计赔偿款	1,079,671.37	9,149,290.26
合计	832,494,416.43	802,820,891.14

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2024 年		111,260,151.85	

2025 年	42,143,377.67	44,994,990.12	
2026 年	32,364,434.09	33,161,384.85	
2027 年	107,943,082.48	80,491,001.55	
2028 年	148,064,929.95	135,701,046.88	
2029 年	96,526,674.69		
合计	427,042,498.88	405,608,575.25	

其他说明：

## 30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	16,398,590.65		16,398,590.65	4,461,980.23		4,461,980.23
合计	16,398,590.65		16,398,590.65	4,461,980.23		4,461,980.23

其他说明：

## 31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	688,158,271.99	688,158,271.99	保证金等	拟持有到期的定期存款及利息、银行承兑汇票保证金、信用证保证金、保函保证金、住房存款及维修基金、期货保证金、涉诉冻结资金、第三方支付平台款项、股票回购专用资金等	317,343,868.03	317,343,868.03	冻结等	银行承兑汇票保证金、信用证保证金、保函保证金、住房存款及维修基金、期货保证金、涉诉冻结资金、第三方支付平台款项等

应收票据	13,288,206 .50	12,601,746 .18	质押、背 书转让未 终止确认 的票据	质押开具 银行承兑 汇票、已 背书但未 终止确认 的承兑汇 票	68,714,834 .91	67,798,816 .84	质押、转 让未终止 确认	质押开具 银行承兑 汇票、已 背书但未 终止确认 的承兑汇 票
固定资产	573,662,19 5.59	534,514,71 3.45	抵押	抵押借款	542,907,10 0.14	505,202,09 7.84	抵押	抵押借款
无形资产	62,233,011 .00	55,823,032 .72	抵押	抵押借款	62,233,011 .00	57,067,692 .85	抵押	抵押借款
应收款项 融资	7,502,600. 06	7,502,600. 06	质押	质押开具 银行承兑 汇票	77,404,850 .22	77,404,850 .22	质押	质押开具 银行承兑 汇票
合计	1,344,844, 285.14	1,298,600, 364.40			1,068,603, 664.30	1,024,817, 325.78		

其他说明：

### 32、短期借款

#### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款		15,000,000.00
信用借款	62,000,000.00	479,100,000.00
短期借款应付利息	35,948.88	421,214.64
未到期商业承兑汇票贴现	100,000,000.00	50,809,984.11
合计	162,035,948.88	545,331,198.75

短期借款分类的说明：

#### (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

### 33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		
合计	0.00	0.00

其他说明：

### 34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

### 35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	104,950,367.00	62,496,731.32
银行承兑汇票	1,126,366,124.79	1,548,924,688.74
合计	1,231,316,491.79	1,611,421,420.06

本期末已到期未支付的应付票据总额为 元，到期未付的原因为 。

### 36、应付账款

#### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	3,185,949,281.26	3,360,009,274.08
设备、工程款	352,708,046.27	374,243,260.26
合计	3,538,657,327.53	3,734,252,534.34

#### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

### 37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	1,896,830.00	4,241,297.30
其他应付款	222,403,687.52	204,933,183.03
合计	224,300,517.52	209,174,480.33

**(1) 应付利息**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

重要的已逾期未支付的利息情况：

**(2) 应付股利**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
子公司少数股东分红	1,896,830.00	4,241,297.30
合计	1,896,830.00	4,241,297.30

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

**(3) 其他应付款****1) 按款项性质列示其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	151,289,173.55	118,698,592.91
暂挂款	56,109,582.88	55,257,137.76
代收代付产品运费	2,093,820.78	8,818,471.47
代扣代缴五险一金	4,100,643.90	3,333,522.43
应付股权转让款		7,230,654.00
其他	8,810,466.41	11,594,804.46
合计	222,403,687.52	204,933,183.03

**2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款****3) 按交易对手方归集的期末余额前十名的其他应付款情况****38、预收款项****(1) 预收款项列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

预收租赁款	12,786,247.56	9,433,226.76
合计	12,786,247.56	9,433,226.76

## (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

## 39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
销售货款	2,261,755,045.68	2,089,808,265.43
合计	2,261,755,045.68	2,089,808,265.43

## 40、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	120,711,169.62	575,446,498.02	579,450,505.91	116,707,161.73
二、离职后福利-设定提存计划	2,677,476.99	51,949,589.59	52,554,036.88	2,073,029.70
三、辞退福利		1,680,648.64	1,680,648.64	
合计	123,388,646.61	629,076,736.25	633,685,191.43	118,780,191.43

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	114,784,892.62	454,640,711.08	458,620,143.66	110,805,460.04
2、职工福利费	1,143,594.16	34,351,725.38	34,422,832.91	1,072,486.63
3、社会保险费	2,006,843.23	35,681,964.45	35,725,694.50	1,963,113.18
其中：医疗保险费	1,894,950.87	32,868,045.49	32,946,301.74	1,816,694.62
工伤保险费	83,018.95	2,738,073.08	2,703,852.00	117,240.03
生育保险费	28,873.41	75,845.88	75,540.76	29,178.53

4、住房公积金	597,824.78	42,733,446.85	42,770,158.92	561,112.71
5、工会经费和职工教育经费	2,178,014.83	8,038,650.26	7,911,675.92	2,304,989.17
合计	120,711,169.62	575,446,498.02	579,450,505.91	116,707,161.73

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,519,511.59	50,213,730.08	50,817,939.55	1,915,302.12
2、失业保险费	157,965.40	1,735,859.51	1,736,097.33	157,727.58
合计	2,677,476.99	51,949,589.59	52,554,036.88	2,073,029.70

其他说明：

### 41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	14,394,900.35	24,389,053.18
企业所得税	38,680,665.22	47,386,726.02
个人所得税	1,532,026.68	1,297,908.61
城市维护建设税	1,235,629.67	1,410,884.71
房产税	12,236,609.89	10,290,795.75
土地使用税	5,194,111.05	5,078,144.21
印花税	833,472.76	1,210,854.65
教育费附加	527,261.45	612,411.79
地方教育附加	351,120.66	395,731.49
其他	169,220.97	176,052.92
合计	75,155,018.70	92,248,563.33

其他说明：

### 42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

**43、一年内到期的非流动负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应付款	10,406,916.67	630,660,097.03
一年内到期的租赁负债	5,726,256.74	14,111,719.45
一年内到期的预计负债	54,069,338.30	
合计	70,202,511.71	644,771,816.48

其他说明：

**44、其他流动负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	273,364,237.95	236,716,964.14
已背书未到期的应收票据	2,100,652.29	
合计	275,464,890.24	236,716,964.14

短期应付债券的增减变动：

其他说明：

**45、长期借款****(1) 长期借款分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	156,487,230.56	128,122,201.47
信用借款		600,000,000.00
抵押、质押、担保借款	313,000,000.00	328,000,000.00

抵押、质押借款	510,000.00	570,000.00
长期借款应付利息	478,709.06	1,020,413.20
转入一年内到期的长期负债	-10,406,916.67	-630,660,097.03
合计	460,069,022.95	427,052,517.64

长期借款分类的说明：

1、抵押借款：子公司西子（诸暨）新能源装备有限公司因“年产清洁能源装备 300 台套、锅炉辅机 200 套项目”建设需要，向中国建设银行股份有限公司诸暨支行申请贷款 2 亿元，借款合同号：HTZ330656300GDZC2023N001，借款期限为 2023 年 1 月 10 日至 2028 年 1 月 9 日，贷款金额 2 亿元。同时与中国建设银行股份有限公司诸暨支行签订《最高抵押合同》，将西子（诸暨）新能源装备有限公司厂房和土地使用权抵押给中国建设银行股份有限公司诸暨支行。截止 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额为 156,487,230.56 元。

2、抵押、质押、担保借款：孙公司杭州临安绿能环保发电有限公司因二期一般工业废弃物无害化处置热电联产项目建设需要，向中国工商银行股份有限公司杭州分行申请贷款 3.5 亿元，借款合同号：2020 年字 01224 号，借款期限为 2020 年 12 月 31 日至 2030 年 12 月 17 日，贷款金额 3.48 亿元。同时与中国工商银行股份有限公司杭州分行签订《不动产抵押合同》（合同号：2021 年抵字 0080 号），将杭州临安绿能环保发电有限公司厂房、综合楼和土地使用权抵押给中国工商银行股份有限公司杭州分行，在 2020 年 12 月 28 日-2021 年 12 月 31 日期间贷款已到位，采用分批还款方式，截止 2024 年 12 月 31 日已归还 3,500 万元，该笔借款余额为 3.13 亿元。

3、抵押、质押借款：孙公司浙江西子光能科技有限公司因工程建设及设备采购需要，向兴业银行股份有限公司杭州临安支行申请贷款 60 万元，借款合同号：兴银临支项字 2022 第 002 号，借款期限为 2023 年 2 月 14 日至 2033 年 2 月 13 日，贷款金额 60 万元。同时与兴业银行股份有限公司杭州临安支行签订《应收账款最高额质押合同》（合同号：兴银临支应收账款质字 2022 第 001 号）、《最高额抵押合同》（合同号：兴银临支抵字 2022 第 013 号），将浙江西子光能科技有限公司应收账款、光伏发电设备质押、抵押给兴业银行股份有限公司杭州临安支行。2023 年 2 月该笔借款已到位，截止 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额为 51 万元。

## 46、应付债券

## (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券	1,085,494,807.19	1,047,519,198.90
合计	1,085,494,807.19	1,047,519,198.90

## (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本期支付利息	期末余额	是否违约
西子转债	1,110,000,000.00		2021/12/24	6年	1,110,000,000.00	1,047,519,198.90	-43,000.00	11,099,085.00	38,018,608.29		11,099,085.00	1,085,494,807.19	否
合计					1,110,000,000.00	1,047,519,198.90	-43,000.00	11,099,085.00	38,018,608.29		11,099,085.00	1,085,494,807.19	

## (3) 可转换公司债券的说明

经中国证券监督管理委员会《关于核准杭州锅炉集团股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2021〕3768号）核准，公司公开发行可转换公司债券11,100,000张，每张面值为人民币100.00元，按面值发行，发行总额为人民币111,000.00万元。

本次发行可转债的存续期限为自发行之日起6年，即自2021年12月24日（债券开始日期）至2027年12月23日（债券结束日期）。本次发行的可转债转股期限自发行结束之日2021年12月30日（T+4日）起满六个月后的第一个交易日（2022年6月30日）起，至可转债到期日（2027年12月23日）止。

本次发行可转债的初始转股价格为28.08元/股，不低于募集说明书公告日前20个交易日公司A股股票交易均价（若在该二十个交易日内发生过因除权、除息引起股价调整的情形，则对调整前交易日的收盘价按经过相应除权、除息调整后的价格计算）和前1个交易

日公司 A 股股票交易均价，且不得向上修正，具体初始转股价格由股东大会授权公司董事会在发行前根据市场和公司具体情况与保荐机构（主承销商）协商确定。

根据公司 2021 年度股东大会审议通过的利润分配方案，向全体股东每 10 股派 2 元人民币现金（含税）。根据可转换公司债券相关规定，“西子转债”的转股价格由 28.08 元/股调整为 27.89 元/股，调整后的转股价格于 2022 年 5 月 20 日起开始生效。

根据公司 2022 年 10 月第五届董事会第三十五次临时会议审议通过了《关于向下修正西子转债转股价格的议案》。“西子转债”的转股价格由 27.89 元/股向下修正为 18.80 元/股，调整后的转股价格于 2022 年 10 月 11 日起开始生效。

根据公司 2022 年年度股东大会审议通过的利润分配方案，每股现金股利派发 0.10 元/股。根据公司披露的《公开发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，西子转债的转股价格由原来的 18.80 元/股调整为 18.70 元/股。调整后的转股价格自 2023 年 6 月 15 日（除权除息日）起生效。

根据公司 2023 年年度股东大会审议通过的利润分配方案，每股现金股利为 0.10 元/股。根据公司披露的《公开发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，西子转债的转股价格由原来的 18.70 元/股调整为 18.60 元/股，调整后的转股价格自 2024 年 5 月 23 日（除权除息日）起生效。

2024 年 6 月 25 日，第六届董事会第十三次临时会议审议通过了《关于向下修正西子转债转股价格的议案》。“西子转债”的转股价格由 18.60 元/股向下修正为 11.20 元/股，调整后的转股价格于 2024 年 6 月 26 日起开始生效。

#### （4）划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

#### 47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	48,007,308.39	66,941,958.58
未确认融资费用	-10,110,855.72	-12,692,361.34
一年内到期的租赁负债	-5,726,256.74	-14,111,719.45

合计	32,170,195.93	40,137,877.79
----	---------------	---------------

其他说明：

#### 48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	10,027,605.22	3,955,552.12
专项应付款	1,900,000.00	1,900,000.00
合计	11,927,605.22	5,855,552.12

##### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
改制提留款	418,007.72	437,807.72
住房维修基金	3,517,744.40	3,517,744.40
应付融资租赁款	6,091,853.10	

其他说明：

##### (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
财政专项资金	1,900,000.00			1,900,000.00	财政专项补助
合计	1,900,000.00			1,900,000.00	

其他说明：

#### 49、长期应付职工薪酬

##### (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

## (2) 设定受益计划变动情况

## 50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		9,000,000.00	未决诉讼形成预计赔付给相关受损方的款项
产品质量保证	144,560,103.77	153,704,214.53	产品售后服务
合计	144,560,103.77	162,704,214.53	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

## 51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	603,664,860.38	21,046,266.75	27,972,216.22	596,738,910.91	收到与资产相关的政府补助
未实现股权转让收益	6,102,871.30		6,102,871.30		详见本财务报表附注五（一）10（1）之说明
合计	609,767,731.68	21,046,266.75	34,075,087.52	596,738,910.91	--

其他说明：

## 52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

## 53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	739,203,068.00				2,406.00	2,406.00	739,205,474.00

其他说明：

本期股份总数变动系发行的可转换公司债券转股所致。2024 年，公司可转换债券减少 430 张，因转股减少的可转换公司债券金额为 43,000 元，完成转股 2,406 股。

#### 54、其他权益工具

##### (1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

详见本财务报表附注七 46 之相关说明。

##### (2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
西子转债		133,224,677.36				5,161.18		133,219,516.18
合计		133,224,677.36				5,161.18		133,219,516.18

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

#### 55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	707,389,141.71	110,404.16		707,499,545.87
其他资本公积	101,951,741.42	28,914,930.54	62,388,531.40	68,478,140.56
合计	809,340,883.13	29,025,334.70	62,388,531.40	775,977,686.43

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

##### 1) 资本溢价（股本溢价）变动

本期公司可转换债券转股增加资本公积-股本溢价 43,395.80 元；

本期购买杭州光伏公司少数股权增加资本公积-股本溢价 67,008.36 元。

##### 2. 其他资本公积变动

###### ① 其他资本公积增加变动

本期公司权益法核算单位杭州众能光电科技有限公司因第三方溢价增资导致资本公积-其他资本公积增加 1,593,827.08 元；

本期公司员工股权激励确认资本公积-其他资本公积 27,321,103.46 元，其中员工持股计划费用摊销确认资本公积-其他资本公积为 23,164,040.22 元，第一批次股权未达到行权条件失效后出售盈余以及离职员工持有股票出售盈余确认资本公积为 4,157,063.24 元。

## ②其他资本公积减少变动

处置可胜股权转让出的其他资本公积 60,008,621.99 元。

本期公司权益法核算单位赫普股份公司因除净利润以外的其他净资产变动导致其他资本公积减少 2,379,909.41 元。

## 56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
社会公众股回购		10,797,013.75		10,797,013.75
合计	0.00	10,797,013.75		10,797,013.75

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司于 2024 年 10 月 9 日召开第六届董事会第十五次会议，于 2024 年 10 月 25 日召开 2024 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于回购公司股份的议案》，同意使用自有/自筹资金不低于人民币 5,000 万元（含）且不超过 10,000 万元（含），通过集中竞价交易方式以不超过 14.5 元/股（含）的价格回购部分公司发行的人民币普通股（A 股）股份，回购的股份将用于注销以减少注册资本。截至 2024 年 12 月 31 日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购公司股份 938,100 股，占公司目前总股本的 0.13%；最高成交价为 11.96 元/股，最低成交价为 11.20 元/股，成交总金额为 10,796,061.20 元（不含手续费）。

## 57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重	2,651,494.					2,434,069.	1,844,341.	5,085,564.

分类进损益的其他综合收益	86				64	85	50
外币财务报表折算差额	2,651,494.86				2,434,069.64	1,844,341.85	5,085,564.50
其他综合收益合计	2,651,494.86				2,434,069.64	1,844,341.85	5,085,564.50

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	62,732,117.79	2,554,557.88	11,416,870.47	53,869,805.20
合计	62,732,117.79	2,554,557.88	11,416,870.47	53,869,805.20

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	353,340,984.35			353,340,984.35
合计	353,340,984.35			353,340,984.35

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	1,803,795,872.07	1,825,651,145.68
加：本期归属于母公司所有者的净利润	439,787,631.55	54,581,853.92
减：提取法定盈余公积		2,516,847.23
应付普通股股利	73,920,520.70	73,920,280.30
期末未分配利润	2,169,662,982.92	1,803,795,872.07

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

## 61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,264,942,147.84	5,172,178,716.04	7,910,081,205.02	6,770,195,414.43
其他业务	171,685,696.54	75,478,079.12	169,016,036.34	84,862,760.26
合计	6,436,627,844.38	5,247,656,795.16	8,079,097,241.36	6,855,058,174.69

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

与履约义务相关的信息：

目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品交付时	一般按照预收款、进度款、交付款、质保金几个阶段支付	锅炉产品	是	无	保证类质量保证
提供服务	服务提供时	一般按照预收款、进度款、交付款、质保金几个阶段支付	锅炉总包服务	是	无	保证类质量保证

其他说明

- 1) 与客户之间的合同产生的主营业务收入按商品或服务类型分解

项目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本

余热锅炉	2,228,051,131.92	1,829,999,170.45	3,342,998,790.18	2,871,288,677.32
清洁环保能源装备	1,025,117,903.68	788,018,574.85	770,623,459.95	631,913,140.42
解决方案	2,416,985,191.76	2,116,974,513.17	3,120,760,583.38	2,731,147,804.49
备件及服务	594,787,920.48	437,186,457.57	675,698,371.51	535,845,792.20
小计	6,264,942,147.84	5,172,178,716.04	7,910,081,205.02	6,770,195,414.43

## 2) 与客户之间的合同产生的主营业务收入按经营地区分解

项目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
国内销售	5,634,533,811.81	4,697,723,950.95	7,271,719,248.72	6,197,022,421.37
海外销售	630,408,336.03	474,454,765.09	638,361,956.30	573,172,993.06
小计	6,264,942,147.84	5,172,178,716.04	7,910,081,205.02	6,770,195,414.43

## 3) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	4,070,412,327.18	4,880,954,241.41
在某一时段内确认收入	2,194,529,820.66	3,029,126,963.61
小计	6,264,942,147.84	7,910,081,205.02

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

大合同变更或重大交易价格调整

其他说明：

## 62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	9,875,221.52	12,583,670.61
教育费附加	4,272,015.43	5,546,633.81

房产税	19,785,539.53	11,790,569.00
土地使用税	6,489,713.88	5,373,636.70
印花税	4,180,741.24	5,183,154.43
地方教育附加	2,860,448.92	3,722,392.77
其他	16,364.52	29,475.63
合计	47,480,045.04	44,229,532.95

其他说明：

### 63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及股权激励费用	180,865,872.11	212,508,527.45
折旧费	23,682,462.94	25,349,691.23
中介服务费	17,568,930.19	27,397,075.64
无形资产摊销	19,581,528.83	17,470,015.71
租赁及物管费	6,178,206.95	9,403,551.78
业务招待费	8,362,128.71	7,691,205.67
交通工具费	4,510,425.21	5,856,886.92
差旅费	7,684,531.54	8,905,334.12
办公费	4,016,818.55	3,452,938.64
邮电通讯费	1,748,679.57	2,234,534.92
其他	26,836,438.66	33,133,575.42
合计	301,036,023.26	353,403,337.50

其他说明：

### 64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬及股权激励费用	56,801,935.71	61,924,140.55
差旅费	11,286,438.30	12,121,154.84
业务招待费	11,532,365.84	11,116,700.83
其他	8,818,084.66	11,957,525.13
合计	88,438,824.51	97,119,521.35

其他说明：

## 65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及股权激励费用	207,700,131.67	191,649,274.09
材料费	132,053,465.47	157,720,125.96
折旧和摊销	19,590,441.71	14,678,091.01
设计费	11,387,280.05	27,719,100.93
其他	21,059,711.63	28,107,977.10
合计	391,791,030.53	419,874,569.09

其他说明：

## 66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	91,927,405.23	103,729,309.18
利息收入	-100,430,923.49	-96,460,194.58
汇兑损益	-3,420,272.26	-5,578,091.26
金融机构手续费及其他	4,852,242.56	5,611,448.06
合计	-7,071,547.96	7,302,471.40

其他说明：

## 67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	27,972,216.22	26,595,130.57
与收益相关的政府补助	20,262,921.39	45,577,462.05
进项税等加计抵减	20,831,452.76	29,048,414.88
合计	69,066,590.37	101,221,007.50

## 68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

其他说明：

## 69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融负债		661,411.40
合计	0.00	661,411.40

其他说明：

## 70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	27,347,040.14	44,935,661.85
理财产品收益		764,640.96
其他权益工具投资分红	556,892.76	1,458,538.86
其他非流动金融资产投资分红	5,037,876.56	
处置长期股权投资产生的投资收益	279,517,242.02	19,456,065.06
应收款项融资贴现损失	-5,410,787.38	-5,366,047.79
拟持有到期的定期存款计提的利息	4,869,973.61	
合计	311,918,237.71	61,248,858.94

其他说明：

## 71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-117,110,897.21	-83,500,036.03
信托贷款减值损失	4,665,623.29	
合计	-112,445,273.92	-83,500,036.03

其他说明：

## 72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	382,687.71	-17,237,695.61
二、长期股权投资减值损失	-10,309,882.93	-48,046,200.46
三、投资性房地产减值损失		-7,495,621.04
四、固定资产减值损失		-16,829,522.78
九、无形资产减值损失		-8,042,916.66
十、商誉减值损失		-98,538,069.04
十一、合同资产减值损失	-31,653,795.93	-62,456,161.82
十二、其他	-5,820,000.00	
合计	-47,400,991.15	-258,646,187.41

其他说明：

其他：预付账款减值损失

## 73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	721,666.08	12,094,815.09
无形资产处置收益		6,516,377.21
使用权资产处置收益	7,775.32	423,246.17
合计	729,441.40	19,034,438.47

## 74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的

			金额
非货币性资产交换利得	121,950.82	453,524.93	121,950.82
无需支付款项	5,330,237.66	8,067,890.12	5,330,237.66
赔偿收入	2,989,280.98	3,270,461.26	2,989,280.98
其他	1,679,649.50	1,693,034.32	1,679,649.50
合计	10,121,118.96	13,484,910.63	10,121,118.96

其他说明：

## 75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非货币性资产交换损失	2,562,349.68	1,024,264.27	2,562,349.68
对外捐赠	50,000.00	203,000.00	50,000.00
赔偿支出	762,112.64	17,877,257.55	762,112.64
预计损失		4,000,000.00	
非常损失		2,797,296.36	
地方水利建设基金	7,798.17	41,721.04	7,798.17
其他	973,621.29	953,382.50	973,621.29
合计	4,355,881.78	26,896,921.72	4,355,881.78

其他说明：

## 76、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	67,151,792.91	64,507,250.69
递延所得税费用	18,981,098.71	-51,338,435.11
合计	86,132,891.62	13,168,815.58

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额

利润总额	594,929,915.43
按法定/适用税率计算的所得税费用	89,239,487.31
子公司适用不同税率的影响	6,464,805.96
调整以前期间所得税的影响	2,085,875.50
非应税收入的影响	-8,902,867.67
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,889,546.08
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	7,140,511.92
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	17,719,053.46
研发费用加计扣除	-29,503,520.94
所得税费用	86,132,891.62

其他说明：

## 77、其他综合收益

详见附注七 57 之说明。

## 78、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回投标等保证金	213,007,738.34	119,631,620.07
收到的政府补助	41,309,188.14	60,146,583.05
利息收入	89,970,787.14	98,987,348.87
收回保函、承兑汇票、信用证保证金	265,036,953.40	120,340,480.16
经营性出租投资性房地产、固定资产、无形资产	147,849,243.64	123,144,524.84
涉诉资金解冻	37,016,111.18	
其他	14,979,220.39	4,878,716.58
合计	809,169,242.23	527,129,273.57

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的销售费用	31,636,888.80	110,700,242.69
支付的管理费用	76,906,159.38	97,501,688.02
支付的研发费用	32,446,991.68	55,827,078.03
支付的财务费用手续费	4,852,242.56	5,611,448.06
支付保函、承兑汇票、信用证保证金	194,767,021.37	269,454,927.03
支付投标等保证金	189,023,629.26	119,501,178.73
支付冻结资金	498,238.33	45,980,441.00
其他	5,806,284.61	40,778,760.69
合计	535,937,455.99	745,355,764.25

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

## (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
员工助力购房借款		9,319,400.00
合计	0.00	9,319,400.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
1) 收回投资收到的现金：		
收回理财产品	4,665,623.29	27,040,000.00
收到处置权益法核算单位股权转让款	496,360,959.82	103,796,582.69
收到处置子公司股权转让款		2,224,409.68

收回权益法核算单位注销清算款		102,232.30
2) 取得投资收益收到的现金:		
取得投资单位的分红	12,146,769.32	2,718,538.86
3) 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额:		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,779,714.74	72,733,063.24
合计	514,953,067.17	208,614,826.77

收到的其他与投资活动有关的现金说明:

支付的其他与投资活动有关的现金

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
购买定期存款	470,000,000.00	
合计	470,000,000.00	0.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	210,477,240.32	422,564,695.15
投资权益法核算单位支付的款项		137,000,000.00
购买理财产品		2,040,000.00
支付购买 ELP 公司不可撤销的股权		17,760,456.02
合计	210,477,240.32	579,365,151.17

支付的其他与投资活动有关的现金说明:

### (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
未到期商业承兑汇票贴现	100,000,000.00	50,809,984.11
股权激励出售收到的盈余款	4,157,063.24	
合计	104,157,063.24	50,809,984.11

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收购少数股东股权	7,230,654.00	2,325,680.00
支付使用权资产租金	15,410,324.98	25,058,982.92
回购股份	10,797,013.75	
合计	33,437,992.73	27,384,662.92

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	545,331,198.75	322,000,000.00 [注 1]	-385,265.76	654,100,000.00	50,809,984.11 [注 2]	162,035,948.88
长期借款（含一年内到期的长期借款）	1,057,712,614.67	28,365,029.09		615,060,000.00	541,704.14	470,475,939.62
应付债券（含一年内到期的应付债券）	1,047,519,198.90		49,117,693.29	11,099,085.00	43,000.00	1,085,494,807.19
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	66,941,958.58			15,410,324.98	1,742,522.76	49,789,110.84
合计	2,717,504,970.90	350,365,029.09	48,732,427.53	1,295,669,409.98	53,137,211.01	1,767,795,806.53

[注 1]其中 100,000,000.00 元系公司开立承兑汇票后贴现但票据未到期，故体现为短期借款，在收到其他与筹资活动有关的现金里列报

[注 2]系公司上期开立承兑汇票后贴现，本期票据到期，实际无现金变动

#### (4) 以净额列报现金流量的说明

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	1,926,071,189.14	2,233,449,930.54
其中：支付货款	1,905,336,353.18	2,201,142,525.90
支付固定资产等长期资产购置款	20,734,835.96	32,307,404.64

## 79、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	508,797,023.81	115,548,300.58
加：资产减值准备	159,846,265.07	342,146,223.44
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	138,047,511.71	138,138,029.83
使用权资产折旧	21,805,156.59	33,366,125.33
无形资产摊销	35,438,673.88	31,599,578.31
长期待摊费用摊销	4,774,247.32	6,142,891.69
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-729,441.40	-19,034,438.47
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	2,440,398.86	570,739.34
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		-661,411.40
财务费用（收益以“-”号填列）	73,185,817.31	98,151,217.92
投资损失（收益以“-”号填列）	-317,329,025.09	-66,614,906.73
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	30,091,676.00	-46,049,281.03
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-11,110,577.29	-5,289,154.08
存货的减少（增加以“-”号填列）	-152,948,393.75	486,977,689.03
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	439,770,798.75	-851,486,003.15
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-378,243,345.90	33,794,340.96
其他	14,301,727.63	10,484,594.99
经营活动产生的现金流量净额	568,138,513.50	307,784,536.56
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		

债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,841,538,127.15	3,523,322,168.90
减：现金的期初余额	3,523,322,168.90	3,491,182,621.27
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-681,784,041.75	32,139,547.63

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

## (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,841,538,127.15	3,523,322,168.90
其中：库存现金	25,678.53	45,268.49
可随时用于支付的银行存款	2,841,512,448.62	3,523,276,900.41
三、期末现金及现金等价物余额	2,841,538,127.15	3,523,322,168.90

## (5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
募集资金账户	329,779,405.66	750,038,491.46	募集资金必须募投项目专款专用，资金可随时支取
合计	329,779,405.66	750,038,491.46	

## (6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行承兑汇票保证金	166,160,938.80	247,888,574.74	资产受限
保函保证金	7,339,114.44	7,147,377.66	资产受限
住房存款及维修基金	4,233,096.27	4,233,096.27	资产受限

期货保证金	21,266,968.13	10,001,001.00	资产受限
第三方支付平台款项	130,047.24	184,877.36	资产受限
拟持有到期的定期存款 以及计提的利息	475,362,223.61	1,908,500.00	资产受限
涉诉等冻结资金	9,462,568.15	45,980,441.00	资产受限
公司股票回购专用资金	4,203,315.35		资产受限
合计	688,158,271.99	317,343,868.03	

其他说明：

### (7) 其他重大活动说明

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

详见本财务报表附注七 54-60 之说明

## 81、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			237,521,539.92
其中：美元	32,054,664.91	7.1884	230,421,753.24
欧元	929,865.36	7.5257	6,997,887.74
港币	110,042.05	0.9260	101,898.94
应收账款			23,398,350.51
其中：美元	1,194,131.82	7.1884	8,583,897.17
欧元	1,968,515.00	7.5257	14,814,453.34
港币			
合同资产			41,138,058.67
其中：美元	5,722,839.39	7.1884	41,138,058.67
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

1) Allied Ever International Limited 主要经营地为香港，经营活动主要以港币计价，记账本位币为港币。

2) 杭锅国际公司主要经营地为香港，经营活动主要以美元计价，记账本位币为美元。

3) 杭锅香港公司主要经营地为香港，经营活动主要以美元计价，记账本位币为美元。

4) Elp 公司主要经营地为瑞典，经营活动主要以瑞典克朗计价，记账本位币为瑞典克朗，2024 年 4 月已申请破产清算。

## 82、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注七 25 之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报告五 41 之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	328,669.66	571,067.32
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	473,312.22	264,856.65
合 计	801,981.88	835,923.97

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	1,017,239.99	3,427,783.25

与租赁相关的总现金流出	15,410,324.98	25,058,982.92
-------------	---------------	---------------

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注十二 1(二)之说明。

涉及售后租回交易的情况

## (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	144,496,222.84	
合计	144,496,222.84	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	111,388,683.65	128,132,953.93
第二年	92,638,541.41	94,847,597.31
第三年	60,595,769.08	69,257,605.79
第四年	53,298,982.30	49,386,542.68
第五年	38,144,186.32	38,539,210.98
五年后未折现租赁收款额总额	212,926,302.33	248,876,777.74

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

## (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 83、数据资源

## 84、其他

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及股权激励费用	207,700,131.67	191,649,274.09
材料费	132,053,465.47	157,720,125.96
折旧和摊销	19,590,441.71	14,678,091.01
设计费	11,387,280.05	27,719,100.93
其他	21,059,711.63	28,107,977.10
合计	391,791,030.53	419,874,569.09
其中：费用化研发支出	391,791,030.53	419,874,569.09

## 1、符合资本化条件的研发项目

## 2、重要外购在研项目

## 九、合并范围的变更

## 1、非同一控制下企业合并

- (1) 本期发生的非同一控制下企业合并
- (2) 合并成本及商誉
- (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

**(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

**(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明****(6) 其他说明****2、同一控制下企业合并****(1) 本期发生的同一控制下企业合并****(2) 合并成本****(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值****3、反向购买**

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

**4、处置子公司**

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

**5、其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

**1、合并范围增加**

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
诸暨西洁新能源有限公司	新设	2024/10/17	-	100.00%

**2、合并范围减少**

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日 净利润
万宁光伏公司	注销	2024 年 5 月 29 日		
工程物资公司	注销	2024 年 6 月 21 日		10,484.09
杭胜锅炉	注销	2024 年 4 月 27 日		-1,583,338.11
Elp 公司	破产清算	2024 年 4 月 3 日	96,646.22	-3,469,424.56
浙江西子碳科技有限公司	注销	2024 年 12 月 13 日		

## 6、其他

### 十、在其他主体中的权益

#### 1、在子公司中的权益

##### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
西子联合工程公司	227,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	工程服务	81.00%		设立
江南能源公司	257,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	材料销售	100.00%		同一控制下企业合并取得
杭锅工业锅炉公司	100,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	制造业	67.00%		非同一控制下企业合并取得
浙江江南公司	350,000,000.00	浙江杭州	浙江宁波	房屋租赁	100.00%		设立
西子新能源公司	180,000,000.00	浙江湖州德清	浙江湖州德清	制造业	100.00%		设立
西子能源公司	10,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	光伏设备销售	67.00%		设立
新世纪能源公司	99,314,230.00	浙江杭州	浙江杭州	环保设备销售	86.40%	7.92%	非同一控制下企业合并取得
杭锅通用公司	19,300,000.00	浙江杭州	浙江杭州	制造业	51.00%		非同一控制下企业合并取得
杭锅能投公司	142,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	投资管理	51.00%	39.69%	非同一控制下企业合并取得
兰捷能源公司	16,666,667.00	上海市	上海市	设备销售	51.00%		非同一控制下企业合并取得

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
西子联合工程公司	19.00%	7,192,188.19		110,984,799.28
杭锅工业锅炉公司	33.00%	51,623,861.47	42,900,000.00	212,587,903.62

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
西子联合工程公司	2,718,794.22 1.24	256,139,449.65	2,974,933,670.89	2,418,009,577.97	52,635,873.00	2,470,645,450.97	2,901,382,231.81	257,533,436.26	3,158,915,668.07	2,619,904,285.40	85,125,159.29	2,705,029,444.69
杭锅工业锅炉公司	1,504,902.70 0.91	540,484,659.51	2,045,387,360.42	1,324,966,374.25	76,215,217.63	1,401,181,591.88	1,477,673,813.00	535,423,068.23	2,013,096,881.23	1,302,825,271.30	86,920,215.86	1,389,745,487.16

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

西子联合工程公司	2,038,127,025.99	31,152,369.04	31,152,369.04	70,669,180.15	2,875,303,234.59	39,331,784.01	39,331,784.01	78,862,362.58
杭锅工业锅炉公司	1,183,809,128.00	156,435,943.84	156,435,943.84	77,707,548.63	1,377,851,014.76	191,153,382.21	191,153,382.21	111,045,747.31

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
杭州光伏公司	2024年9月24日	54.27%	90.69%

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	1.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	1.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	67,009.36
差额	-67,009.36
其中：调整资本公积	-67,008.36
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

2024年9月6日，西子光能公司与杭锅能投公司签订《股权转让协议》，约定将杭州光伏公司以1元价款转让给杭锅能投公司，并于2024年9月24日办理工商变更，本公司持有西子光能公司股权为45.73%，持有杭锅能投公司股权为90.69%。

### 3、在合营安排或联营企业中的权益

#### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
赫普股份公司	北京	北京	科技推广和应用服务	25.20%		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

#### (2) 重要合营企业的主要财务信息

#### (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	赫普股份公司	赫普股份公司
流动资产	890,221,690.92	400,993,793.64
非流动资产	826,528,947.11	682,068,588.80
资产合计	1,716,750,638.03	1,083,062,382.44
流动负债	521,028,581.81	189,012,349.73
非流动负债	472,663,746.13	228,755,147.26
负债合计	993,692,327.94	417,767,496.99
少数股东权益		19,652,596.50
归属于母公司股东权益	723,058,310.09	645,642,288.95
按持股比例计算的净资产份额	182,210,694.14	162,701,856.82
调整事项		
--商誉	206,635,065.70	206,635,065.70
--内部交易未实现利润	3,726,000.00	
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	350,000,000.00	341,740,000.00
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	329,868,568.06	298,706,373.60

净利润	111,632,119.75	122,270,790.00
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	111,632,119.75	122,270,790.00
本年度收到的来自联营企业的股利	6,552,000.00	1,260,000.00

其他说明：

#### (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	97,902,133.49	205,611,824.17
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-154,752.20	18,713,380.47
--综合收益总额	-154,752.20	18,713,380.47

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

#### 4、重要的共同经营

#### 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

#### 6、其他

### 十一、政府补助

#### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	603,664,860.38	21,046,266.75		27,972,216.22		593,723,380.62	与资产相关
小计	603,664,860.38	21,046,266.75		27,972,216.22		593,723,380.62	

## 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	48,235,137.61	60,146,583.05

其他说明：

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### (一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险管理实务

##### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

#### (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

#### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七 4、七 5、七 6、七 7、七 9、七 10 之说明。

#### 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

##### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

## (2) 应收款项和合同资产

本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2024 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产的 19.84%（2023 年 12 月 31 日：9.41%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

## (二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

### 金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	162,035,948.88	162,481,433.33	162,481,433.33		
应付票据	1,231,316,491.79	1,231,316,491.79	1,231,316,491.79		
应付账款	3,538,657,327.53	3,538,657,327.53	3,538,657,327.53		
其他应付款	224,300,517.52	224,300,517.52	224,300,517.52		
一年内到期的非流动负债	70,202,511.71	70,408,111.50	70,408,111.50		
长期借款	460,069,022.95	512,701,530.73	0.00	154,051,620.90	358,649,909.83
应付债券	1,085,494,807.19	1,279,724,500.50	16,648,627.50	1,263,075,873.00	
租赁负债	32,170,195.93	40,967,056.28	0.00	6,868,578.05	34,098,478.23
长期应付款	11,927,605.22	11,927,605.22	703,434.38	1,993,352.73	9,230,818.11
小 计	6,816,174,428.72	7,072,484,574.40	5,244,515,943.55	1,425,989,424.68	401,979,206.17

(续上表)

项 目	期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	545,331,198.75	549,512,800.88	549,512,800.88		
应付票据	1,611,421,420.06	1,611,421,420.06	1,611,421,420.06		
应付账款	3,734,252,534.34	3,734,252,534.34	3,734,252,534.34		
其他应付款	209,174,480.33	209,174,480.33	209,174,480.33		
一年内到期的非流动负债	644,771,816.48	660,174,391.15	660,174,391.15		
长期借款	427,052,517.64	490,303,340.58		199,108,311.27	291,195,029.31
应付债券	1,047,519,198.90	1,180,686,242.54	11,253,674.93	16,834,264.42	1,152,598,303.19
租赁负债	40,137,877.79	52,204,330.76		11,571,431.52	40,632,899.24
长期应付款	5,855,552.12	5,855,552.12			5,855,552.12
小 计	8,265,516,596.41	8,493,585,092.76	6,775,789,301.69	227,514,007.21	1,490,281,783.86

### (三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

#### 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 529,997,230.56 元（2023 年 12 月 31 日：人民币 1,556,692,201.47 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

#### 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将

净风险敞口维持在可接受的水平。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七 81（1）之说明。

## 2、套期

### （1）公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
热卷期货套期保值业务	利用热卷期货市场的套期保值功能，规避由于钢材价格的不规则波动所带来的价格波动风险，保证产品成本的相对稳定，进一步降低对公司正常经营的影响	公司使用热卷期货对预期在未来发生的采购、销售业务中钢材价格部分进行套期。公司采用商品价格风险敞口动态套期的策略，根据预期销售、采购的敞口的一定比例调整期货合约持仓量，敞口*套期保值比例与期货持仓量所代表的商品数量基本保持一致	基础变量均为标准钢材价格，被套期项目与套期工具的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动，存在风险相互对冲的关系	公司已建立套期相关内控制度，持续对套期有效性进行评价，确保套期关系在被指定的会计期间有效，将原材料采购价格、产品销售价格库存成品减值风险控制合理范围，从而稳定生产经营活动	买入或卖出相应的热卷期货合约，来对冲公司现货业务端存在的敞口风险

其他说明

### （2）公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
价格风险			被套期项目与套期工具的相关性	1,028,501.62
套期类别				
现金流量套期			被套期项目与套期工具的相关性	1,028,501.62

其他说明

### （3）公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

### 3、金融资产

#### (1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	12,553,206.50	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
合计		12,553,206.50		

#### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资/应收票据	背书	777,687,467.15	
应收款项融资/应收票据	贴现	267,601,988.36	-5,427,183.69
合计		1,045,289,455.51	-5,427,183.69

#### (3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			138,444,600.00	138,444,600.00
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益			138,444,600.00	138,444,600.00

的金融资产				
(4) 其他非流动金融资产			138,444,600.00	138,444,600.00
(二) 应收款项融资			390,948,910.03	390,948,910.03
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

由于可胜公司尚未上市，其股权不存在活跃的交易市场，出于谨慎性考虑，公司剩余可胜的股权按照股权转让协议约定单价\*剩余股数作为公允价值核算的其他非流动金融资产。

对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项融资，由于该类金融资产期限较短，且预期收益率与市场利率差异不大，公司按票据成本作为公允价值的合理估计进行计量。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、租赁负债、长期应付款等，其账面价值与公允价值差异较小。

## 9、其他

### 十四、关联方及关联交易

#### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
西子电梯集团有限公司	浙江杭州	实业投资及机械制造	8 亿元	39.01%	39.01%

#### 本企业的母公司情况的说明

西子电梯集团有限公司持有本公司 39.01%的股权，公司第二大股东金润（香港）有限公司持有本公司 21.89%的股权，王水福通过西子电梯集团有限公司持有公司 39.01%的股份，通过金润（香港）有限公司持有公司 21.89%的股份，直接持有公司 1.51%股份。公司实际控制人为王水福。

本企业最终控制方是王水福。

其他说明：

#### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九之说明。

#### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注其他主体中的权益之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江博时新能源技术有限公司	国新股权公司之联营企业
杭州德海艾科能源科技有限公司	国新股权公司之联营企业
五莲新能环保发电有限公司	新世纪能源公司之联营企业
杭州众能光电科技有限公司	本公司之联营企业
陕西西洁能源科技有限公司	本公司之联营企业
山东西洁能源科技有限公司	本公司之联营企业
新疆智慧西洁能源科技有限公司	本公司之联营企业
赫普股份公司	本公司之联营企业

浙江汉蓝环境科技有限公司	本公司之联营企业
杭州国祯伊泰克工程技术有限公司	杭锅工业锅炉公司之联营企业

其他说明：

#### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州国祯伊泰克工程技术有限公司	杭锅工业锅炉公司之联营企业
浙江西子重工机械有限公司	同一实际控制人
浙江绿西物业管理有限公司	实际控制人配偶之亲属控制的企业
可胜技术公司	本公司原联营企业
杭州西奥电梯有限公司	实际控制人配偶投资的企业
杭州斯沃德电梯有限公司	杭州西奥电梯有限公司之子公司
西子电梯科技有限公司	实际控制人配偶投资的企业
蒲惠智造科技股份有限公司	实际控制人直系亲属控制的公司
沈阳质及航空科技有限公司（原名：沈阳西子航空产业有限公司）	同一实际控制人
浙江三农物流有限公司	同一实际控制人
浙江西子势必锐航空工业有限公司	同一实际控制人
浙江西子航空工业集团有限公司	同一实际控制人
杭州将蓝能源科技有限公司	临安绿能环保公司股东
杭州临安东方塑料有限公司	临安绿能环保公司总经理控制的企业
杭州西奥电梯现代化更新有限公司	杭州西奥电梯有限公司之子公司
西子联合控股有限公司	同一母公司
浙江西子重工钢构有限公司	同一实际控制人
浙江西子物业服务有限公司	同一实际控制人
浙江西子电梯部件有限公司	同一实际控制人
浙江西子飞机部件有限公司	同一实际控制人
浙江西子商业经营管理有限公司	同一实际控制人
杭州西子农业开发有限公司	同一实际控制人
杭州临安清凉峰旅游开发有限公司	同一实际控制人
杭州笕桥商会实业有限公司	同一实际控制人
杭州一度电科技有限公司	浙江博时新能源技术有限公司之全资子公司
杭州临安清凉峰旅游开发有限公司	同一实际控制人

其他说明：

#### 5、关联交易情况

##### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易	上期发生额
-----	--------	-------	---------	--------	-------

				额度	
浙江西子重工钢构有限公司	购买商品、接受劳务	6,934,889.19		否	611,674.25
杭州西奥电梯有限公司	购买商品、接受劳务	5,705,290.36		否	2,058,049.85
西子电梯科技有限公司	购买商品			否	428,971.56
蒲惠智造科技股份有限公司	软件、技术服务费	27,749,369.69		是	58,935,943.11
浙江西子重工机械有限公司	购买商品	9,083,289.17		否	2,548,115.80
浙江博时新能源技术有限公司	接受劳务	3,665,255.75		否	8,997,956.64
浙江西子物业服务服务有限公司	接受劳务	86,415.10		否	1,174,573.08
杭州国祯伊泰克工程技术有限公司	购买商品			否	1,063,366.21
杭州斯沃德电梯有限公司	购买商品	186,637.17		否	5,129.20
杭州西子农业开发有限公司	购买商品	9,386.00		否	406,040.00
浙江西子航空工业集团有限公司	购买商品			否	211,484.00
浙江西子势必锐航空工业有限公司	接受劳务	245,777.74		否	1,588,085.93
浙江西子电梯部件有限公司	接受劳务	5,977,162.14		否	210,367.71
陕西西洁能源科技有限公司	购买商品	2,798,277.66		否	4,943,344.32
山东西洁能源科技有限公司	购买商品	1,524,402.59		否	1,734,883.93
新疆智慧西洁能源科技有限公司	购买商品	1,724,664.78		否	167,090.57
可胜技术公司	接受劳务			否	26,000.00
浙江西子商业经营管理有限公司	接受劳务	25,850.04		否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江西子重工机械有限公司	销售商品	1,800,458.38	38,207,498.31
浙江西子重工钢构有限公司	销售商品		1,890,894.88
中光新能源公司[注 1]	销售商品		40,863.74
杭州国祯伊泰克工程技术有限公司	销售商品	5,986,573.96	6,887,244.00
五莲新能环保发电有限公司[注 2]	销售商品		-978,101.33
西子电梯集团有限公司	销售商品	19,084,909.18	121,969,410.10
杭州西奥电梯现代化更新有限公司	提供劳务		70.54

杭州众能光电科技有限公司	销售商品	3,810,485.84	2,165,167.26
浙江博时新能源技术有限公司	提供劳务	3,869,106.29	3,088,085.18
浙江汉蓝环境科技有限公司	提供劳务	66,727.72	23,103.69
浙江西子电梯部件有限公司	提供劳务		
沈阳质及航空科技有限公司	销售商品	648,761.29	
浙江西子势必锐航空工业有限公司	销售商品	1,292,435.06	1,215,401.04
浙江三农物流有限公司	销售商品	732,003.71	707,450.45
可胜技术公司	销售商品	114,641,592.92	88,504,247.79
杭州德海艾科能源科技有限公司	提供劳务		182,184.47
国科西子（海南）私募基金管理有限公司[注 3]	提供劳务		250,000.00
赫普股份公司	销售商品	29,814,238.94	1,132,075.47
陕西西洁能源科技有限公司	销售商品	3,919,380.53	
杭州临安清凉峰旅游开发有限公司	销售商品	468,935.78	
杭州笕桥商会实业有限公司	销售商品	205,947.62	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

[注 1]2023 年，公司将持有的浙江中光新能源科技有限公司的全部股权对外转让，故 2024 年浙江中光新能源科技有限公司不再列入本公司关联方

[注 2]系因质量原因扣款，冲减收入

[注 3]国科西子（海南）私募基金管理有限公司为国新股权公司之子公司国科西子（杭州）科技创新发展有限公司之联营企业，2023 年，国新股权公司将国科西子（杭州）科技创新发展有限公司股权全部对外转让，故 2024 年，国科西子（海南）私募基金管理有限公司不再列入本公司关联方

## （2）关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

## （3）关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
浙江汉蓝环境科技有限公司	办公楼	66,727.72	770,126.64
杭州西奥电梯现代化更新有限公司	办公楼		38,287.35

浙江博时新能源技术有限公司	办公楼	3,869,106.29	2,838,210.52
---------------	-----	--------------	--------------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
浙江西子重工机械有限公司	厂房	1,285,835.30	11,952.38			5,012,710.19	7,189,473.59	62,092.17	296,062.05		
浙江西子电梯部件有限公司	办公楼、宿舍					4,872,310.20	5,253,214.29	332,089.98	484,699.90		
浙江西子势必锐航空工业有限公司	厂房					136,596.96	262,234.76	37,045.40	39,736.89		

关联租赁情况说明

#### （4）关联担保情况

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
杭州将蓝能源科技有限公司[注 1]	215,440,000.00	2020 年 12 月 25 日	2030 年 12 月 24 日	否
杭州临安东方塑料有限公司[注 2]	38,460,000.00	2020 年 12 月 24 日	2030 年 12 月 23 日	否

关联担保情况说明

以上情况为孙公司临安绿能环保公司作为被担保方

[注 1]杭州将蓝能源科技有限公司与中国工商银行股份有限公司杭州分行签订合同编号为 2020 年本级(保)字 0096 号的《最高额保证合同》，为临安绿能环保公司提供担保，最高担保金额为 17,150 万元；另外与中国工商银行股份有限公司杭州分行签订了合同编号为 2020 年本级(质)字 0075 号的《最高额质押合同》，约定以其持有临安绿能环保公司 49% 股权作为质押，为临安绿能环保公司提供担保，最高担保金额为 4,394 万元

[注 2]杭州临安东方塑料有限公司与中国工商银行股份有限公司杭州分行签订合同编号为 2020 年本级(抵)字 0074 号的《最高额抵押合同》，以其持有的编号为浙（2020）临安区不动产权第 0061503 号的房屋所有权以及土地使用权作为抵押，为临安绿能环保公司提供担保，最高担保金额为 3,846 万元

[注 3]除上述保证担保借款外，临安绿能环保公司通过以自有房产、土地使用权抵押等方式取得长期借款，抵押担保金额为 4,685 万元；公司对临安绿能环保公司提供保证担保，最高额担保金额为 17,850 万元

#### （5）关联方资金拆借

#### （6）关联方资产转让、债务重组情况

#### （7）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	7,206,100.00	8,392,000.00

#### （8）其他关联交易

### 6、关联方应收应付款项

#### （1）应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	浙江西子重工机械有限公司	6,500,914.68	466,596.29	11,281,225.48	567,957.89
	西子电梯集团有限公司	51,362,756.02	3,442,182.88	70,751,227.85	3,537,561.39
	中光新能源公司			8,407,500.00	1,559,952.97
	五莲新能环保发电有限公司			164,925.00	8,246.25
	浙江西子重工钢结构有限公司			863,163.34	43,158.17
	沈阳西子航空产业有限公司	3,798,795.24	554,445.44	6,360,548.11	508,843.85
	浙江西子势必锐航空工业有限公司	77,271.79	3,863.59		
	浙江汉蓝环境科技有限公司	1,234,076.36	1,234,076.36	1,234,076.36	1,234,076.36
	浙江博时新能源	391,944.19	19,597.21		

	技术有限公司				
	杭州国祯伊泰克 工程技术有限公 司	959,600.00	76,768.00	1,308,150.00	221,332.50
	可胜技术公司	6,309,500.00	315,475.00	5,000,490.00	250,024.50
	陕西西洁能源科 技有限公司	37,405.00	1,870.25		
	赫普股份公司	2,800,090.00	140,004.50		
	杭州临安清凉峰 旅游开发有限公 司	103,997.00	5,199.85		
	杭州笕桥商会实 业有限公司	15,795.00	789.75		
	浙江三农物流有 限公司	52,050.00	2,602.50		
	杭州众能光电科 技有限公司	2,375,559.00	118,777.95		
小 计		76,019,754.28	6,382,249.57	105,371,306.14	7,931,153.88
应收款项融资	赫普股份公司	1,925,000.00			
小 计		1,925,000.00			
预付款项	西子电梯科技有 限公司	170,000.00			
	杭州西奥电梯有 限公司	381,618.96		714,163.40	
	浙江西子电梯部 件有限公司			38,998.00	
	浙江西子飞机部 件有限公司	44,247.78		44,247.78	
	浙江西子势必锐 航空工业有限公 司			5,919.00	
	浙江西子重工钢 构有限公司	50,625.69		50,625.69	
	杭州国祯伊泰克 工程技术有限公 司	2,004,000.00		2,004,000.00	
	杭州斯沃德电梯 有限公司	99,000.00		205,950.00	
	浙江博时新能源 技术有限公司			1,032,896.70	
	可胜技术公司			5,000.00	
	杭州将蓝能源科 技有限公司			1,639,076.09	
小 计		2,749,492.43		5,740,876.66	
其他应收款	西子电梯集团有 限公司	2,332,000.00	116,600.00	2,332,000.00	186,560.00
	浙江西子重工机	3,980,729.00	528,458.32	5,730,729.00	336,536.45

	械有限公司				
	浙江绿西物业管理 有限公司			34,302.10	1,715.11
	西子联合控股有 限公司	5,444.44	272.22		
小 计		6,318,173.44	645,330.54	8,097,031.10	524,811.56
合同资产	可胜技术公司	99,090,399.30	23,288,755.28	53,311,899.30	10,904,406.15
	杭州国祯伊泰克 工程技术有限公 司			385,000.00	19,250.00
	赫普股份公司	3,675,000.00	183,750.00	120,000.00	6,000.00
	陕西西洁能源科 技有限公司	218,584.07	10,929.20		
小 计		102,983,983.37	23,483,434.48	53,816,899.30	10,929,656.15

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	浙江西子重工钢构有限公司	2,119,953.36	3,109,910.68
	杭州西奥电梯有限公司	268,152.92	2,399,483.08
	浙江西子重工机械有限公司	609,062.40	1,078,757.70
	中光新能源公司		8,707,500.00
	杭州国祯伊泰克工程技术 有限公司	550,000.00	550,000.00
	杭州德海艾科能源科技有 限公司		736,665.00
	浙江博时新能源技术有限 公司	1,538,833.10	627,997.20
	陕西西洁能源科技有限公 司	63,000.00	
	浙江西子势必锐航空工业 有限公司	9,078.42	
	杭州将蓝能源科技有限公 司	4,255,602.80	
	蒲惠智造科技股份有限公司	2,356,000.00	
	杭州斯沃德电梯有限公司	82,500.00	
	新疆智慧西洁能源科技有 限公司	96,698.11	
小 计		11,948,881.11	17,210,313.66
预收款项	陕西西洁能源科技有限公 司	34,722.14	
小 计		34,722.14	
合同负债	杭州国祯伊泰克工程技术 有限公司	637,168.14	3,594,051.01
	可胜技术公司	76,408,940.70	47,932,132.20

	浙江汉蓝环境科技有限公司	28,301.89	28,301.89
	杭州一度电科技有限公司	1,118,713.97	
	陕西西洁能源科技有限公司	1,190,000.00	
小计		79,383,124.70	51,554,485.10
其他应付款	浙江汉蓝环境科技有限公司	9,200.00	94,960.00
	浙江西子重工钢构有限公司	7,197,100.23	9,048,113.23
	杭州西奥电梯有限公司	8,473.04	
	中光新能源公司		71,844.00
	浙江绿西物业管理有限公司		301.96
	蒲惠智造科技股份有限公司	80,000.00	239,000.00
	浙江西子电梯部件有限公司	35,229.86	2.00
	浙江西子物业服务服务有限公司		27,169.81
	陕西西洁能源科技有限公司	11,670.00	
小计		7,341,673.13	9,481,391.00
租赁负债	浙江西子重工机械有限公司	426,964.76	
	浙江西子势必锐航空工业有限公司	1,781,802.32	
小计		2,208,767.08	
其他流动负债	杭州国祯伊泰克工程技术有限公司		247,117.13
	西子电梯集团有限公司		5,759,359.86
	可胜技术公司		6,056,836.83
	浙江汉蓝环境科技有限公司		1,698.11
	杭州众能光电科技有限公司		
一年内到期的租赁负债	浙江西子重工机械有限公司	2,136,358.28	
	浙江西子势必锐航空工业有限公司	129,639.63	
小计		2,265,997.91	12,065,011.93

## 7、关联方承诺

2022 年公司与嘉兴赫曦投资管理合伙企业、嘉兴赫昱股权投资合伙企业（有限合伙）、上海元余企业管理咨询有限公司、共青城普润投资管理合伙企业（有限合伙）、深圳市恒鑫汇诚股权投资中心（有限合伙）签订股权转让协议，以 206,720,000.00 元的价格收购其持有的赫普股份公司合计 15.2% 的股权，同时向北京亦庄国际投资发展有限公司出具承诺函，公司承诺以赫普股份公司整体交易估值不超过 13.6 亿元的价格通过产权交易所摘牌北京亦

庄国际投资发展有限公司持有的赫普股份公司 10%的股权。合计持有赫普股份公司 74.8% 股权的股东赫普绿色储能技术（北京）有限公司、赫普蓝天节能技术服务（北京）有限公司、赫普阳光新能源技术服务（北京）有限公司、赫普智慧（景宁）能源技术开发有限公司承诺赫普股份公司 2023 年、2024 年、2025 年的净利润（以赫普股份公司合并范围内扣除非经常性损益前后孰低为准，但因出让项目公司股权产生的投资收益不作扣除）均不低于 1 亿元。若业绩承诺未实现，上述承诺股东需对本公司进行补偿，补偿金额的计算方式为（当期净利润承诺数-当期净利润实现数）\*本公司持股比例，补偿方式为现金补偿。

赫普股份公司 2023 年度经审计的净利润为 12,227.08 万元，扣除非经常性损益后的净利润 10,596.33 万元，超过承诺数 596.33 万元，完成 2023 年承诺业绩的 105.96%；2024 年度经审计的净利润为 11,163.21 万元，扣除非经常性损益后的净利润 10,397.35 万元，超过承诺数 397.35 万元，完成 2024 年承诺业绩的 103.97%。

## 8、其他

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	699,000.00	5,976,450.00					1,042,500.00	8,913,375.00
研发人员	81,000.00	692,550.00					130,000.00	1,111,500.00
销售人员							60,000.00	513,000.00
生产人员								
合计	780,000.00	6,669,000.00					1,232,500.00	10,537,875.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

### 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	2023 年 4 月 29 日公司公告的员工持股计划草案公告前 120 个交易日公司股票交易均价的 50%
授予日权益工具公允价值的重要参数	2023 年 4 月 29 日公司公告的员工持股计划草案公告前 120 个交易日公司股票交易均价的 50%
可行权权益工具数量的确定依据	已达到第二期解锁条件，公司预计未来第三、四期可达到解锁条件
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	39,755,840.22
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	23,164,040.22

其他说明：

公司于 2019 年 9 月 10 日召开第四届董事会第二十次临时会议，审议通过《关于回购公司股份的议案》，公司拟使用自有资金以集中竞价交易方式回购部分已发行的社会公众股份用以实施员工持股计划或者股权激励，本次回购资金总额不低于人民币 15,000 万元（含 15,000 万元），最高不超过人民币 20,000 万元（含 20,000 万元），回购股份价格不超过人民币 9 元/股，具体回购股份的数量以回购期满时实际回购的股份数量为准。截至 2020 年 6 月 3 日，公司已使用 158,605,480.50 元回购社会公众股份，回购股份数量为 20,568,146 股。

公司于 2023 年 4 月 27 日召开第六届董事会第一次临时会议及第六届监事会第一次临时会议、2023 年 5 月 15 日召开 2023 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司〈2023 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2023 年员工持股计划管理办法〉的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理 2023 年员工持股计划相关事宜的提案》，同意公司实施 2023 年员工持股计划并授权董事会办理相关事宜。

本次员工持股计划实际认购资金总额为 175,857,648.30 元，实际认购股数为 20,568,146 股，实际认购情况未超过股东大会审议通过的拟认购上限。在首次授予日，员工持股计划预留 8,253,606 股作为预留份额，占本员工持股计划股票总数的 40.13%。预留份额将用于激励未来获得专项奖励、对公司在新能源转型发展上有突出贡献的团队或人员或其他对公司长远发展有贡献的人员。预留份额暂由公司董事长王水福先生代为持有。

2024 年，公司首期出售股票 3,033,635 股，员工离职出售 1,232,500 股。根据《西子洁能 2023 年员工持股计划第一届管理委员会第三次会议决议》，管理委员会向符合授予条件的员工预留授予 18 万股员工持股计划权益份额；根据《西子洁能 2023 年员工持股计划第

一届管理委员会第七次会议决议》，管理委员会向符合授予条件的员工预留授 60 万股员工持股计划权益份额，本次预留授予股份的授予价格、锁定期及解锁条件安排与首次授予股份时一致。截至 2024 年 12 月 31 日，公司员工实际认购股数为 8,898,405 股，预留份额为 7,403,606 股。

根据本员工持股计划的相关规定，员工持股计划的存续期为 60 个月，自 2023 年 6 月 2 日公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。员工持股计划所获标的股票分四批次解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月、48 个月，每批次解锁比例分别为本员工持股计划所持标的股票总数的 25%、25%、25%、25%。

员工持股计划购买公司回购股份的价格为 8.55 元/股，即员工持股计划草案公告日（2023 年 4 月 29 日）前 120 个交易日公司股票交易均价的 50%。

员工持股计划将 2023 年至 2026 年四个会计年度作为业绩考核年度，每个年度考核一次，首次授予部分各年度公司层面业绩考核指标如下表：

解锁批次	业绩考核目标 A	业绩考核目标 B
	解锁比例 100%	解锁比例 80%
考核基准年度	以公司 2022 年净利润为基数	
第一个解锁期	2023 年净利润增长率不低于 25%	2023 年净利润增长率不低于 20%
第二个解锁期	2024 年净利润增长率不低于 56%	2024 年净利润增长率不低于 44%
第三个解锁期	2025 年净利润增长率不低于 95%	2025 年净利润增长率不低于 73%
第四个解锁期	2026 年净利润增长率不低于 144%	2026 年净利润增长率不低于 107%

上述“净利润”是指经审计的归属于上市公司股东的净利润并剔除公司全部在有效期内的股权激励及/或员工持股计划所涉及的股份支付费用数值作为计算依据。

公司 2023 年净利润增长率低于 25%，未到达第一期解锁条件，公司 2024 年净利润较 2022 年增长率高于 56%，达到第二期解锁条件，预计未来可达到第三、四解锁期解锁条件，2024 年公司确认股权激励费用 23,164,040.22 元，同时确认资本公积 23,164,040.22，公司累计确认股权激励费用和资本公积为 39,755,840.22 元。

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

#### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	16,124,825.41	
研发人员	4,672,847.12	
销售人员	2,049,443.44	
生产人员	316,924.25	
合计	23,164,040.22	

其他说明：

#### 5、股份支付的修改、终止情况

#### 6、其他

### 十六、承诺及或有事项

#### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

募集资金承诺事项

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2021〕3768号文核准，公司由主承销商浙商证券股份有限公司采用包销方式发行可转换公司债券，向公司原股东优先配售，原股东优先配售后余额部分（含原股东放弃优先配售部分）通过网上向社会公众投资者发行，实际发行可转换公司债券 11,100,000 张，每张面值为人民币 100.00 元，按面值发行，共计募集资金 111,000 万元，坐扣承销和保荐费用 10,471,698.11 元（不含税）后的募集资金为 1,099,528,301.89 元，已由主承销商浙商证券股份有限公司于 2021 年 12 月 30 日汇入公司募集资金监管账户。另减除律师费、验资费、资信评级费和发行手续费等与发行可转换公司债券直接相关的外部费用 3,226,538.75 元（不含税）后，公司募集资金净额为 1,096,301,763.14 元。公司承诺投资项目为新能源科技制造产业基地（西子新能源公司年产 580 台套光热太阳能吸热器、换热器及导热油换热器、锅炉项目），承诺投资金额为 101,630.18 万元，截至 2024 年 12 月 31 日，公司已投入 45,216.68 万元，募集资金账户余额为 62,977.94 万元。

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

1) 13 年度至 2014 年度隆化县鸿程矿业有限公司(以下简称鸿程矿业公司)委托浙江江南公司向承德金松鸿利物流有限公司(以下简称金松公司)采购货物并签订相关协议,浙江江南公司按协议约定支付了相应的货款。后因金松公司未按协议约定履行发货义务,浙江江南公司向法院提起诉讼。

2020 年 8 月 27 日,杭州市下城区人民法院对该案件进行重审,驳回了浙江江南公司全部诉讼请求。2020 年 10 月 20 日,浙江江南公司收到金松公司的破产通知,浙江江南公司于 2020 年 11 月 12 日向金松公司破产管理人处现场提交了债权申报资料。

截至 2024 年 12 月 31 日,浙江江南公司向金松公司已支付但尚未实物交割的货款余额为 7,119.94 万元,已收到鸿程矿业公司支付的交易保证金为 1,661 万元。鉴于金松公司已破产重整,预计收回款项的可能性很小,浙江江南公司对已付款项扣除已收到的保证金后的余额 5,458.94 万元计提坏账准备 5,458.94 万元。

### 2) 其他未决诉讼

序号	原告	被告	案由	涉案金额 (万元)	诉讼进展
1	郑海良、 陈德超	西子联合工程公司	劳务合同纠纷	321.54	审理中
2	王笑迎	林建根、杭锅能投公司、 西子洁能公司、 周翠花	侵权责任纠纷	338.00	等待后续庭审及判决
3	何艳华	林建根、杭锅能投公司、 西子洁能公司、 周翠花	侵权责任纠纷	338.00	等待后续庭审及判决
4	新世纪能源公司	江苏省第一建筑安装 集团股份有限公司	追偿权纠纷案	279.73	等待开庭
5	浙江江南公司	杭州云谷置业发展有 限公司、徐向晖	租赁合同纠纷	765.53	诉前调解
6	苏华建设 集团有限公司、 桐昆集团股份 有限公司	西子联合工程公司	建设工程分包 合同纠纷	806.00	一审审理中
7	西子洁能公司	禹城市惠福新能源有 限公司	买卖合同纠纷	1,101.36	等待后续庭审及判决

8	东方环境公司	金鼎重工有限公司、金鼎钢铁集团有限公司	建设工程纠纷	202.00	二审未判决
9	山西晋城钢铁控股集团沁县华安焦化有限公司	西安华江环保科技有限公司、湖南省工业设备安装有限公司、西子洁能公司	合同纠纷	2,456.40	2025 年 1 月作出判决西子洁能公司不承担任何责任
10	其他零星未决诉讼			489.76	未判决

## (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

### 3、其他

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

杭锅工业锅炉公司拟签订搬迁补偿协议

根据杭州市余杭区良渚街道办事处发布的《企业征迁通知书》，因“良渚新城有机更新”项目建设需要，杭锅工业锅炉公司被列入“良渚街道征迁计划”。现良渚街道拟对杭锅工业锅炉公司坐落于杭州市良渚街道良运街 123 号、129 号的部分土地、房屋、附属物实施搬迁，总计补偿补助金额为人民币 274,100,049 元。

该事项待公司履行决策程序后签署正式协议，搬迁腾空交付并办理相关注销及权证变更手续。本次搬迁事项有利于公司盘活现有资产，优化资产结构，将对公司未来经营情况和财务状况产生正面积积极影响。公司将根据企业会计准则规定进行相应的会计处理，若本次搬迁顺利实施，预计公司净利润将增加人民币约 1.3 亿元。

### 2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2
利润分配方案	根据公司 2025 年 3 月 28 日第六届第五次董事会会议决议，拟以公司未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，拟向全体股东每 10 股派息人民币 2 元（含税）。上述利润分配议案尚需公司股东大会审议批准。

### 3、销售退回

### 4、其他资产负债表日后事项说明

2021年7月15日，西子联合工程公司与宁夏晟晏实业集团能源循环经济有限公司、宁夏鸿铭煊公司的原股东杨子浩，曹红签署了三方《股权房产抵债协议》，协议约定以宁夏鸿铭煊公司100%的股权和公司名下的房产作价2,800万，用于清偿宁夏晟晏有限公司欠申请人西子联合工程公司的工程款,2021年10月13日完成股权变更。

2024年4月29日，根据《宁夏回族自治区银川市兴庆区人民法院民事判决书》（(2023)宁0104民初17057号），宁夏鸿铭煊公司及杨斌债权人撤销权纠纷案判决杨斌将债权转让给宁夏鸿铭煊公司的行为无效，宁夏鸿铭煊公司因债权受让取得的房产需返还给转让人杨斌。宁夏鸿铭煊公司不服该判决，向宁夏回族自治区银川市中级人民法院提起上诉，要求撤销银川市兴庆区人民法院（2023）宁0104民初17057号民事判决。驳回被申请人华融资产宁夏分公司的诉讼请求。2025年3月10日，根据《宁夏回族自治区银川市中级人民法院民事裁定书》（2024）宁01民申93号，宁夏鸿铭煊公司的再审申请被驳回。宁夏鸿铭煊公司将宁夏投资性房地产（投资性房地产原值28,000,000.00元，投资性房地产累计折旧4,774,358.96元，投资性房地产减值准备7,495,621.04元）作转出处理，同时西子联合工程公司还原对宁夏晟晏实业集团能源循环经济有限公司的2,800万元债权，该账龄已五年以上，全额计提坏账准备。同时，为还原业务实质，西子联合工程公司将本期转出的投资性房地产减值损失与折旧成本与计提的宁夏晟晏实业集团能源循环经济有限公司信用减值损失金额对冲，对冲金额为12,269,980.00元。

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

- (1) 追溯重述法
- (2) 未来适用法

### 2、债务重组

### 3、资产置换

- (1) 非货币性资产交换
- (2) 其他资产置换

### 4、年金计划

### 5、终止经营

### 6、分部信息

- (1) 报告分部的确定依据与会计政策
- (2) 报告分部的财务信息
- (3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

公司不存在多种经营或跨地区经营，故无报告分部。本公司按产品分类的营业收入及成本详见本财务报表附注七 61 之说明。

- (4) 其他说明

### 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

- (1) 信托理财形成的减值准备说明

公司与四川信托有限公司于 2019 年 12 月 4 日签订了合同编号为 SCX2014(JXT)字第 12 号-1-[02212]的《四川信托天府聚鑫 3 号集合资金信托计划信托合同》（以下简称信托合同），并于同日签署《预期年化收益率申请协议》。上述信托合同对应的信托期限为 2019 年 12 月 4 日至 2020 年 6 月 4 日，预期年化收益率 7.6%，公司购买金额为 5,000.00 万元。

公司于 2020 年 6 月 11 日收到四川信托有限公司兑付的信托产品购买金额的 20% 即 1,000.00 万元的本息 10,381,041.10 元，剩余 4,000.00 万元本金及对应利息未能如期兑付。

公司于 2020 年 6 月向四川省成都市中级人民法院申请财产在 5,000.00 万元范围内的诉讼财产保全。四川省成都市中级法院作出裁定，对四川信托有限公司在兴业银行成都分行 431020100100829196 账户的 5,000.00 万元存款进行了冻结。

2024 年 11 月 20 日，四川省成都市中级人民法院作出裁定，并出具（2020）川 01 民初 3415 号《民事判决书》：四川信托应于判决生效后 15 日内向本公司赔偿损失 36,380,194.07 元，截至 2024 年 12 月 31 日，公司已收到赔偿款 4,665,623.29 元，公司将根据《民事判决书》、《民事裁定书》的规定，与四川信托有限公司案件主办法院继续保持密切联系，争取该信托底层资产清算及股权折算部分资产能够赔偿兑现，以降低公司损失。鉴于四川信托目前处于破产重组阶段，本公司判决赔偿金额实际执行仍具有较大不确定性，截止本报告期末，公司对未收回的剩余本金 35,334,376.71 元全额计提了坏账准备。

#### （2）预付钢材采购合同款形成的坏账说明

1) 山西弘鑫源电冶有限公司（以下简称弘鑫源公司）委托浙江江南公司向天津佳禾天翔矿场品贸易有限公司（以下简称佳禾公司）采购货物并签订相关协议。因佳禾公司未履行发货义务，浙江江南公司向宁波市北仑区人民法院提起诉讼，要求对弘鑫源公司进行追偿，宁波市北仑区人民法院出具（2013）甬仑商初字第 244 号民事判决，判定弘鑫源公司偿还相关货款及利息。弘鑫源公司不服，上诉至宁波市中级人民法院，后因不依法履行二审诉讼义务，宁波市中级人民法院于 2014 年 7 月 11 日出具编号为（2014）浙甬商终字第 688 号民事裁定书，裁定弘鑫源公司应履行一审判决义务。截至本财务报表批准报出日，弘鑫源公司尚未履行一审判决义务。截至 2024 年 12 月 31 日，浙江江南公司向佳禾公司支付的货款余额为 5,624.31 万元，弘鑫源公司已支付浙江江南公司保证金余额为 2,895.25 万元及预收款 1.00 万元。因弘鑫源公司一直未履行还款义务，浙江江南公司对已付款项扣除收到保证金及预收款后的余额 2,728.06 万元计提坏账准备 2,728.06 万元。

2) 2012 年 6 月 29 日，上海衡通贸易有限公司(以下简称衡通公司)委托浙江江南公司向安悦汽车物资有限公司(以下简称安悦公司)采购货物并签订相关协议。后因浙江江南公司发现安悦公司提供的仓单公章系伪造，未实际履行发货义务，以此为由起诉安悦公司，案件由上海市浦东新区人民法院受理；上海市浦东新区人民法院一审判决安悦公司偿还相关货款及利息。安悦公司不服，上诉至上海市第一中级人民法院；上海市第一中级人民法院

于 2015 年 8 月 25 日出具（2015）沪一中民四（商）再终字第 8 号的民事判决书，判决浙江江南公司败诉。截至 2024 年 12 月 31 日，浙江江南公司已向安悦公司支付全部货款 3,575 万元，衡通公司已支付浙江江南公司 815 万元保证金。浙江江南公司对已付款项扣除收到的保证金后的余额 2,760 万元计提坏账准备 2,760 万元。

3) 唐山市军华物资经销有限公司（以下简称军华公司）委托江南能源公司向唐山市清泉钢铁集团有限责任公司（以下简称清泉公司）采购货物并签订相关协议。后因清泉公司未履行发货义务，江南能源公司于 2013 年 5 月 3 日向杭州市下城区人民法院提起诉讼，法院于同日出具（2013）杭下商初字第 796 号受理通知书，经法院主持协调，双方自愿达成和解协议。截至 2024 年 12 月 31 日，江南能源公司向清泉公司已预付而但尚未结算的货款余额为 2,200.69 万元，军华公司已支付杭锅江南能源公司采购保证金余额为 1,497.07 万元。因清泉公司一直未按照和解协议之相关约定进行还款，江南能源公司对已付款项扣除收到保证金后的余额 703.62 万元计提坏账准备 703.62 万元。

### （3）其他债权形成的坏账说明

1) 截至 2024 年 12 月 31 日，西子设备成套公司应收杭州华达能源科技有限公司 1,500.00 万元，应付其 233.00 万元；江西乐浩公司应收杭州华达能源科技有限公司 4,015.82 万元。因杭州华达能源科技有限公司经营不善，资金周转困难，导致难以偿还上述款项，故上述子公司对其单独计提坏账准备 5,282.82 万元。

2) 2018 年 5 月 24 日，新世纪能源公司与天台衡德环保有限公司签订《天台县生活垃圾焚烧发电综合处理项目 EPC 工程总承包合同》及《关于天台垃圾焚烧发电项目 EPC 合同履行事宜的协议》，并按照合同约定组织苏华建设集团有限公司等单位进行了工程施工，已发生工程施工成本 32,286,514.06 元(包括预付款项 11,883,229.49 元)，公司已收到天台衡德环保有限公司支付的工程款 14,000,000.00 元,之后天台衡德环保有限公司先因其“三通一平”工程未完成迟迟不能将符合施工条件的场地交付公司施工，后又长期拖欠大量工程款拒不支付，造成工程无法施工，还强占施工场地让第三方进场违法施工。由于天台衡德环保有限公司上述行为造成相关合同及协议无法正常履行，已构成根本性违约，故新世纪能源公司于 2019 年 10 月 27 日向浙江省台州市中级人民法院提起诉讼（受理案号为（2019）浙 10 民初 489 号），该案件于 2019 年 12 月 10 日进行了民事一审，最终以调解方式结案。经调解，双方约定天台衡德环保有限公司于 2021 年 1 月 31 日前，支付新世纪能源公司已发生成本 23,500,000.00 元。截至本财务报表批准报出日，该款项尚未收讫，新世纪能源公司预计收回的可能性较小，故对存货计提跌价准备 18,286,514.06 元。

3) 新世纪能源公司与山东泓秀环保设备有限公司就高唐、冠县、聊城二期三个项目合计 35,629,137.93 元逾期款项事件在山东省聊城市东昌府区人民法院调解下，签署调解协议。协议约定由山东泓秀环保设备有限公司于 2024 年 1 月起，向新世纪能源公司每月支付 70 万元，直至全部款项清偿完毕为止。因 2024 全年山东泓秀仅支付款项 200 万元，未完全按照协议支付，故新世纪能源公司申请强制执行。截止 2024 年 12 月 31 日，新世纪能源公司预计收回的可能性较小，故就上述逾期款项全额计提坏账准备 35,629,137.93 元。

## 8、其他

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	238,046,344.87	363,769,496.82
1 至 2 年	76,159,272.51	103,423,447.47
2 至 3 年	144,260,277.97	132,479,476.91
3 年以上	177,441,754.07	126,159,716.03
3 至 4 年	115,037,249.22	53,754,257.34
4 至 5 年	38,700,750.45	13,914,594.50
5 年以上	23,703,754.40	58,490,864.19
合计	635,907,649.42	725,832,137.23

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	9,175,636.69	1.44%	9,175,636.69	100.00%		16,985,622.20	2.34%	16,985,622.20	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收	626,732,012.73	98.56%	131,673,914.64	21.01%	495,058,098.09	708,846,515.03	97.66%	125,183,994.51	17.66%	583,662,520.52

账款										
其中：										
合计	635,907,649.42	100.00%	140,849,551.33	22.15%	495,058,098.09	725,832,137.23	100.00%	142,169,616.71	19.59%	583,662,520.52

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项金额小于1,000万的应收款项	16,985,622.20	16,985,622.20	9,175,636.69	9,175,636.69	100.00%	无法收回
合计	16,985,622.20	16,985,622.20	9,175,636.69	9,175,636.69		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方	23,891,957.64		
账龄组合	602,840,055.09	131,673,914.64	21.84%
1年以内	224,979,981.16	11,248,999.06	5.00%
1-2年	65,872,841.91	5,269,827.35	8.00%
2-3年	143,344,799.18	21,501,719.88	15.00%
3-4年	112,122,249.22	56,061,124.61	50.00%
4-5年	37,855,879.76	18,927,939.88	50.00%
5年以上	18,664,303.86	18,664,303.86	100.00%
合计	626,732,012.73	131,673,914.64	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	16,985,622.20	2,059,049.89	-4,008,374.00	-5,860,661.40		9,175,636.69
按组合计提坏账准备	125,183,994.51	34,453,678.85		-28,006,738.72	42,980.00	131,673,914.64

合计	142,169,616.71	36,512,728.74	-4,008,374.00	-33,867,400.12	42,980.00	140,849,551.33
----	----------------	---------------	---------------	----------------	-----------	----------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
单项金额小于 1,000 万的应收账款	4,008,374.00	收到款项	银行存款	原预计无法回款
合计	4,008,374.00			

#### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	33,867,400.12

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
单项金额小于 1,000 万的应收账款	货款	33,867,400.12	无法收回	经公司相关权限分级审批	否
合计		33,867,400.12			

应收账款核销说明：

#### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	48,699,480.00	247,894,341.40	296,593,821.40	12.21%	36,666,198.67
客户二	22,964,000.00	111,066,000.00	134,030,000.00	5.52%	8,603,050.00
客户三		118,461,375.00	118,461,375.00	4.88%	12,013,552.50
客户四	6,309,500.00	99,090,399.30	105,399,899.30	4.34%	23,604,230.27
客户五		87,752,000.00	87,752,000.00	3.61%	4,695,920.00

合计	77,972,980.00	664,264,115.70	742,237,095.70	30.56%	85,582,951.44
----	---------------	----------------	----------------	--------	---------------

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	1,012,412.39	5,873,591.70
应收股利	17,161,080.00	0.00
其他应收款	261,586,920.82	329,307,811.53
合计	279,760,413.21	335,181,403.23

### (1) 应收利息

#### 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
资金池应计利息	1,012,412.39	5,873,591.70
合计	1,012,412.39	5,873,591.70

#### 2) 重要逾期利息

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

#### 5) 本期实际核销的应收利息情况

### (2) 应收股利

#### 1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
应收子公司股利	17,161,080.00	
合计	17,161,080.00	0.00

## 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

## 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

## 5) 本期实际核销的应收股利情况

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并内关联方款项	342,267,254.39	376,125,457.19
押金保证金	12,875,475.58	24,000,004.36
应收暂付款	532,254.46	3,767,140.89
备用金	564,000.00	72,646.00
员工购房助力贷款	900,000.00	900,000.00
应收股权转让款		11,760,000.00
其他	1,628,283.99	75,813.82
合计	358,767,268.42	416,701,062.26

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	93,862,707.03	147,513,106.25
1 至 2 年	16,859,354.82	174,586,316.76
2 至 3 年	163,533,451.18	37,120,244.26
3 年以上	84,511,755.39	57,481,394.99
3 至 4 年	29,489,664.78	4,010,106.80
4 至 5 年	3,009,000.00	67,881.76

5 年以上	52,013,090.61	53,403,406.43
合计	358,767,268.42	416,701,062.26

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	120,510,705.74	33.59%	94,005,979.07	78.01%	26,504,726.67	101,377,367.43	24.33%	82,458,662.64	81.34%	18,918,704.79
其中：										
按组合计提坏账准备	238,256,562.68	66.41%	3,174,368.53	1.33%	235,082,194.15	315,323,694.83	75.67%	4,934,588.09	1.56%	310,389,106.74
其中：										
合计	358,767,268.42	100.00%	97,180,347.60	27.09%	261,586,920.82	416,701,062.26	100.00%	87,393,250.73	20.97%	329,307,811.53

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
芜湖新能源公司	101,377,367.43	82,458,662.64	99,877,467.43	82,458,662.64	82.56%	预计无法收回
海宁新能源公司			19,214,486.05	10,128,564.17	52.71%	预计无法收回
单项金额小于1,000万的其他应收款			1,418,752.26	1,418,752.26	100.00%	预计无法收回
合计	101,377,367.43	82,458,662.64	120,510,705.74	94,005,979.07		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	221,833,293.51		
账龄组合：	16,423,269.17	3,174,368.53	19.33%
1 年以内	8,574,107.01	428,705.35	5.00%
1-2 年	2,502,384.67	200,190.77	8.00%

2-3 年	523,332.40	78,499.86	15.00%
3-4 年	1,703,945.09	851,972.55	50.00%
4-5 年	3,009,000.00	1,504,500.00	50.00%
5 年以上	110,500.00	110,500.00	100.00%
合计	238,256,562.68	3,174,368.53	

确定该组合依据的说明：

预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024 年 1 月 1 日余额	1,270,897.35	145,786.59	85,976,566.79	87,393,250.73
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-428,705.35	428,705.35		
——转入第三阶段		-41,866.59	41,866.59	
本期计提	-413,486.65	-332,434.58	10,556,715.68	9,810,794.45
本期核销			23,697.58	23,697.58
2024 年 12 月 31 日余额	428,705.35	200,190.77	96,551,451.48	97,180,347.60

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：1 年以内的其他应收款自初始确认后信用风险未显著增加，作为第一阶段；1-2 年的其他应收款自初始确认后信用风险显著增加但尚未发生信用减值，作为第二阶段；2 年以上的其他应收款自初始确认后已发生信用减值，作为第三阶段。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	87,393,250.73	9,810,794.45		23,697.58		97,180,347.60
合计	87,393,250.73	9,810,794.45		23,697.58		97,180,347.60

## 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
单项金额小于 3000 万的其他应收款	23,697.58

## 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户一	合并范围内关联方应收款项	132,784,707.89	1 年以内 29,784,707.89 元, 2-3 年 103,000,000 元	37.01%	
客户二	合并范围内关联方应收款项	99,877,467.43	1 年以内 100 元, 1-2 年 13,438,217.89 元, 2-3 年 59,085,196.24 元, 3-4 年 27,353,953.3 元	27.84%	82,458,662.64
客户三	合并范围内关联方应收款项	45,000,000.00	5 年以上	12.54%	
客户四	合并范围内关联方应收款项	33,921,998.44	1 年以内 33,497,075.90 元, 2-3 年 424,922.54 元	9.46%	
客户五	合并范围内关联方应收款项	19,214,486.05	1 年以内	5.36%	10,128,564.17
合计		330,798,659.81		92.21%	92,587,226.81

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,543,283,456.98	199,325,000.00	2,343,958,456.98	2,563,521,473.92	131,325,000.00	2,432,196,473.92
对联营、合营	444,841,399.23	58,356,083.39	386,485,315.84	531,185,537.51	48,046,200.46	483,139,337.05

企业投资						
合计	2,988,124,856.21	257,681,083.39	2,730,443,772.82	3,094,707,011.43	179,371,200.46	2,915,335,810.97

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
西子联合工程公司	185,169,765.39						185,169,765.39	
杭锅工业锅炉公司	95,941,987.26						95,941,987.26	
杭锅通用公司	12,400,937.01						12,400,937.01	
工程物资公司	20,238,016.94			- 20,238,016.94				
检测技术公司	1,590,831.36						1,590,831.36	
新世纪能源公司	91,666,450.41						91,666,450.41	
杭锅能投公司	72,420,000.00						72,420,000.00	
西子机电学校	1,908,981.41						1,908,981.41	
江南能源公司	257,000,000.00						257,000,000.00	
杭锅国际公司	30,182,740.00						30,182,740.00	
浙江江南公司	350,000,000.00						350,000,000.00	
国新股权公司	60,000,000.00						60,000,000.00	
西子星月公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
江西乐浩公司	1.00						1.00	
西子新能源公司	1,096,301,763.14						1,096,301,763.14	
芜湖新能源公司	58,000,000.00			- 58,000,000.00				58,000,000.00
西子能源公司	6,700,000.00						6,700,000.00	
诸暨新能源公司	60,000,000.00						60,000,000.00	
海宁新能源公司[注1]	10,000,000.00			- 10,000,000.00				10,000,000.00
兰捷能源公司	21,675,000.00	131,325,000.00					21,675,000.00	131,325,000.00
合计	2,432,196,473.92	131,325,000.00		- 20,238,016.94	- 68,000,000.00		2,343,958,456.98	199,325,000.00

94 00

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额		
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的 投资损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计提 减值 准备			其他	
一、合营企业													
二、联营企业													
可胜 技术 公司	108,23 1,214. 71			- 62,166 ,906.6 0	917,55 0.85					- 46,981 ,858.9 6			
浙江 汉蓝 环境 科技 有限 公司		20,449 ,277.9 3										20,449 ,277.9 3	
浙江 臻泰 能源 科技 有限 公司	18,514 ,021.8 2				- 692,55 2.61							17,821 ,469.2 1	
杭州 众能 光电 科技 有限 公司	13,724 ,069.4 8				2,829, 426.77		1,593, 827.08					18,147 ,323.3 3	
山东 西洁 能源 科技 有限 公司	930,03 1.04				- 413,50 7.74							516,52 3.30	
赫普 股份 公司 [注 2]	341,74 0,000. 00	27,596 ,922.5 3			27,146 ,606.6 8		- 2,379, 909.41	- 6,552, 000.00	- 10,154 ,697.2 7			350,00 0,000. 00	37,906 ,805.4 6
小计	483,13 9,337. 05	48,046 ,200.4 6		- 62,166 ,906.6 0	29,787 ,523.9 5		- 786,08 2.33	- 6,552, 000.00	- 10,154 ,697.2 7	- 46,981 ,858.9 6		386,48 5,315. 84	58,356 ,083.3 9
合计	483,13 9,337. 05	48,046 ,200.4 6		- 62,166 ,906.6 0	29,787 ,523.9 5		- 786,08 2.33	- 6,552, 000.00	- 10,154 ,697.2 7	- 46,981 ,858.9 6		386,48 5,315. 84	58,356 ,083.3 9

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

### (3) 其他说明

[注 1] 海宁新能源公司和芜湖新能源公司呈现持续亏损状态且净资产小于 0，预计未来可  
持续经营存在重大不确定性，对其全额计提全额减值准备。

[注 2] 赫普股份公司计提准备详见财务报告附注 18 之其他说明。

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,090,997,260.29	2,635,505,642.66	4,195,685,666.26	3,763,140,216.45
其他业务	166,888,196.64	118,716,676.38	196,165,145.36	147,465,237.74
合计	3,257,885,456.93	2,754,222,319.04	4,391,850,811.62	3,910,605,454.19

营业收入、营业成本的分解信息：与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品交付时	一般按照预收款、进度款、交付款、质保金几个阶段支付	锅炉产品	是	无	保证类质量保证
提供服务	服务提供时	一般按照预收款、进度款、交付款、质保金几个阶段支付	锅炉总包服务	是	无	保证类质量保证

其他说明

1) 与客户之间的合同产生的主营业务收入按商品或服务类型分解

项目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
余热锅炉	1,766,943,608.83	1,518,218,178.66	2,625,481,226.86	2,384,546,545.74
清洁环保能源装备	741,937,015.43	610,718,967.30	494,648,961.25	388,947,027.22
解决方案	292,752,013.46	262,055,831.74	633,117,016.99	603,116,633.36
备件及服务	289,364,622.57	244,512,664.96	442,438,461.16	386,530,010.13
小计	3,090,997,260.29	2,635,505,642.66	4,195,685,666.26	3,763,140,216.45

## 2) 与客户之间的合同产生的主营业务收入按经营地区分解

项目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
国内销售	2,614,186,882.41	2,273,568,026.82	3,709,912,895.09	3,306,716,482.65
海外销售	476,810,377.88	361,937,615.84	485,772,771.17	456,423,733.80
小计	3,090,997,260.29	2,635,505,642.66	4,195,685,666.26	3,763,140,216.45

## 3) 与客户之间的合同产生的主营业务收入按商品或服务转让时间分解

项目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	3,041,417,432.08	3,672,191,026.24
在某一时段内确认收入	49,579,828.21	523,494,640.02
小计	3,090,997,260.29	4,195,685,666.26

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	104,261,080.00	80,400,000.00

权益法核算的长期股权投资收益	30,142,709.61	45,701,328.39
处置长期股权投资产生的投资收益	296,963,429.55	19,592,663.81
其他权益工具投资分红	556,892.76	1,458,538.86
其他非流动金融资产投资分红	5,037,876.56	
票据贴现	-2,359,639.39	-243,966.63
合计	434,602,349.09	146,908,564.43

## 6、其他

### 二十、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	277,806,284.56	非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分主要为本期处置可胜股权，详见财务报告七附注 19 之说明
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	39,867,289.51	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	15,321,315.66	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	12,478,998.29	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	8,213,434.21	
减：所得税影响额	52,581,130.94	
少数股东权益影响额（税后）	4,824,384.26	
合计	296,281,807.03	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	10.87%	0.60	0.58
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.55%	0.19	0.19

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

## 4、其他

西子清洁能源装备制造股份有限公司

董事长：王水福

二〇二五年三月三十一日