

证券代码：000688

证券简称：国城矿业

国城矿业股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-001

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 媒体采访 ☐ 新闻发布会 ☐ 现场参观 ☐ 其他 ☐ 分析师会议 ☒ 业绩说明会 ☐ 路演活动
参与单位名称及人员姓名	通过全景网“投资者关系互动平台”（ http://ir.p5w.net ）参与业绩说明会的投资者
时间	2025 年 4 月 3 日（周四）15:00-16:00
地点	通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开
上市公司接待人员姓名	朱胜利（总经理）、马翀（副总经理兼董事会秘书）、姜静（财务总监）、周城雄（独立董事）
投资者关系活动主要内容介绍	1、公司的核心竞争优势（护城河）是什么？是否可持续？ 答：公司始终秉持以资源为核心的经营策略，拥有优质的矿产品资源，东矿拥有的多金属硫铁矿系大型锌硫矿床，铅锌、硫铁矿储量在国内名列前茅；中都矿产拥有金铅锌多金属矿，采矿权范围内保有金金属 16 吨，丰富了公司贵金属的资源储备；参股子公司金鑫矿业拥有四川省阿坝州马尔康县党坝乡锂辉石矿的采矿权及外围探矿权，锂矿资源储量丰富，矿石品位高且可选性较好，进一步增强了公司的资源优势和可持续发展能力。 2、银精矿销量大幅增长，钛粉业务成为新的收入来源，传统锌精矿、铅精矿业务下滑，公司未来的业务重点将如何布局，各业务的发展前景如何？ 答：投资者您好，公司始终坚守以矿业资源为核心的发展理念，秉持资源优先原则，致力于打造极具竞争力的产业集群。公司全力构建“锂矿锂盐新能源、稀贵+有色金属、特色钛化工循环经济”三大产业集群，为公司的长远发展注入源源不断的动力。 3、领导，您好！我来自四川大决策请问，公司锂盐项目一期已开工，如何平衡项目投入与短期盈利压力？是否调整锂业务战略？金鑫矿业锂资源储量翻倍，采矿证办理进展及产能释放时间表如何？ 答：投资者您好，国城锂业 20 万吨/年锂盐项目一期工程建设工作有序开展中，公司将结合项目建设进度合理安排资金投入计

	划。公司始终坚守以矿业资源为核心的发展理念，全力构建“锂矿锂盐新能源、稀贵+有色金属、特色钛化工循环经济”三大产业集群，为公司的长远发展注入源源不断的动力。金鑫矿业现已拥有 100 万吨/年的采矿许可证，目前正在办理 500 万吨/年的采矿许可证批复等相关手续，未来金鑫矿业将分阶段逐步提升实际产能。 4、朱总，请问钼矿的注入进度处在什么阶段了？ 答：请您关注公司后续披露的相关公告。 5、公司主营业务为有色金属采选，产品价格波动较大。请问公司在投资决策中如何应对市场价格波动？是否考虑通过金融工具或其他方式对冲价格风险？ 答：公司主营业务为有色金属采选，有色金属行业为周期性行业，产品价格波动较大。如果公司产品的市场价格受全球经济状况、国内经济发展节奏、重大经济政治事件等方面的影响出现下跌，或公司销售精矿产品时对有色金属价格走势发生误判，公司经营业绩将受到不利影响。公司将加强市场价格的研究，通过点价销售等方式，降低市场价格波动对企业经营的影响。 6、公司市值如此低估，管理决策层有关注吗？ 答：您好，公司将继续努力做好经营管理工作，不断强化公司矿产的核心竞争力，以更好的经营业绩回报广大投资者。 7、公司近 3 年的营收增长率如何？核心驱动因素是什么？ 答：请您关注公司近三年年度报告。 8、请问国城锂业产线建成后，金鑫锂矿碳酸锂预估成本是多少？ 答：投资者您好，经初步测算，未来金鑫矿业锂精矿折合碳酸锂单吨生产成本预计在 5 万元以内。 9、国城资源去年报告在爬坡，成本高，今年一季度成本降下来了吗？还是居高不下？ 答：请您关注公司 2025 年一季报。 10、业绩什么时候能好转？能不能有个准确时间？ 答：请您关注公司 2025 年的定期报告。 11、一季度会有预增公告么？ 答：请您关注公司后续公告。 12、请问矿的利润第一季报能体现出吗？ 答：请您关注公司 2025 年一季报。 13、吴总：你好！请问钼矿评估还需要多长时间能完成？差不多快四个月了，望加快速度。谢谢！ 答：投资者您好，本次交易涉及资产的审计、评估、尽职调查等工作正在进行中，公司及有关各方正在有序推进本次交易的具体事宜，请您持续关注公司后续披露的相关公告。 14、被证监局处罚的事情过去了么？还会有进一步的处罚么？ 答：投资者您好，公司已严格按照相关法律法规以及四川证监局的要求在规定时间内提交整改报告，具体整改情况请参见《2024 年年度报告》，上述事项不会影响公司正常的生产经营活动。今后公司将加强对上市公司相关法律法规、规范性文件的学习，强
--	---

	化会计核算和财务管理的规范性,不断提高财务会计信息披露质量,杜绝此类事件的再次发生,切实维护公司及全体股东的利益,促进公司健康、稳定、高质量发展。 15、金鑫矿业是否已经申请 500 万吨的采矿证。 答:金鑫矿业正在加快推进 500 万吨/年的采矿许可证申请工作。 16、您好年报库存价值增加 2 亿左右是储备的锂? 不想低价销售留着将来自用? 答:投资者您好,公司年报库存价值增加主要为国城资源报告期产能爬坡,原材料储备及库存商品增加所致。 17、有色金属市场价格波动大,公司具体采用了哪些措施 答:公司主营业务为有色金属采选,有色金属行业为周期性行业,产品价格波动较大。如果公司产品的市场价格受全球经济状况、国内经济发展节奏、重大经济政治事件等方面的影响出现下跌,或公司销售精矿产品时对有色金属价格走势发生误判,公司经营业绩将受到不利影响。公司将加强市场价格的研究,通过点价销售等方式,降低市场价格波动对企业经营的影响。 18、库存价值增加 2 亿左右是储备的锂? 不想低价销售留着将来自用? 答:投资者您好,公司库存价值增加主要为国城资源报告期产能爬坡,原材料储备及库存商品增加所致。 19、2025 年还有哪些重要经营目标? 答:投资者您好,具体情况请您详见公司《2024 年年度报告》。 20、公司未来的投资计划会有所变化吗? 答:公司将根据公司经营情况和市场环境变化开展相关投资工作。 21、2025 年公司计划采矿 269 万吨,与往年占相比下降近一半,是什么原因造成 2025 年采矿计划大幅减少? 答:投资者您好,年度开采计划下降原因主要系宇邦矿业银矿出售所致。 22、监管函涉及内容是否已完成整改、了结,接下来还会有怎样的影响? 答:投资者您好,公司已严格按照相关法律法规以及四川证监局的要求在规定时间内提交整改报告,具体整改情况请参见《2024 年年度报告》,上述事项不会影响公司正常的生产经营活动。今后公司将加强对上市公司相关法律法规、规范性文件的学习,强化会计核算和财务管理的规范性,不断提高财务会计信息披露质量,杜绝此类事件的再次发生,切实维护公司及全体股东的利益,促进公司健康、稳定、高质量发展。 23、在手重要产能储备最新进展情况是怎样的,2025 年产能目标是怎样的? 答:具体情况详见 2024 年年度报告。 24、尊敬的领导,下午好!作为中小投资者,有以下问题: 1、公司发行 8.5 亿元可转债尚有 7.518 亿元未转股,未来将如何推进转股工作? 2、如果公司可转债到期未能全部转股,公司是否
--	---

	已经做好相应的资金来应对转债到期的本息支付？如何防止可转债违约的可能？ 答：投资者您好，公司一直努力深耕主业，促进经营业绩提升，不断提升盈利能力和内在价值，持续通过规范的信息披露、多渠道与投资者沟通交流等方式来传递公司运营情况及内在价值。同时，如存在您所提及的情形，公司也将提前做好相关准备工作。感谢您的关注。 25、增收不增利的成因以及应对措施是怎样的？ 答：投资者您好，2024 年公司业绩变动原因主要系：1、公司全资子公司国城资源在报告期内投产，销售收入增加，但产量爬坡期各项生产成本较高，加之报告期内主要产品销售价格处于低位，因此对公司业绩产生较大影响；2、报告期内受锂产品市场价格整体下滑影响，公司参股子公司金鑫矿业业绩较上年同期下滑，导致公司投资收益大幅减少。2025 年公司将坚持以资源为核心的经营策略，持续通过技改扩建提升现有产能，同时不断增厚优质资源储备，进而巩固和提升自身行业地位，努力提升经营业绩。 26、请问贵司出售银矿的利润是否会体现在第一季度的财报上面？ 答：请您关注后续公告。 27、在锌、铅等有色期货价格创近五年新高、绝大多数有色金属公司 2024 年利润增长的情况下，国城矿业是如何做到利润连年下滑、2024 年亏损的逆势奇迹的？请详细介绍一下经验、以便其他公司避坑！ 投资者您好，2024 年公司业绩变动原因主要系：1、公司全资子公司国城资源在报告期内投产，产量爬坡期各项生产成本较高，加之报告期内国城资源主要产品销售价格处于低位，因此对公司业绩产生较大影响；2、报告期内受锂产品市场价格整体下滑影响，公司参股子公司金鑫矿业业绩较上年同期下滑，导致公司投资收益大幅减少。 28、国城矿业高管大部分由集团高管兼任，而且只在国城矿业领取薪酬，不在集团公司及其他公司领取薪酬，包括吴城，这是否说明集团高管兼任矿业公司高管只是为了给集团节约薪酬支出？ 答：投资者您好，公司高级管理人员未在控股股东担任除董事、监事以外的职务。公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责制定公司董事及高级管理人员的考核标准并进行考核，确保董事、高管薪酬符合相关法律法规及《公司章程》的规定。 29、财务费用增长显著，接下来对资本结构有何规划？ 答：投资者您好，公司 2024 年财务费用增长主要系国城资源生产线投产后，项目贷款利息计入财务费用-利息支出核算所致，后续公司将会根据实际经营情况调整资本结构。感谢您的关注。 30、针对成本端的变化，公司接下来有哪些针对性的措施以稳定盈利预期？
--	--

	答：投资者您好，公司拟通过降低成本、提高产量等方式稳定盈利预期。 31、公司在2024年9月和12月分别进行了多次投资者关系活动。请问这些活动的主要反馈是什么？公司如何根据投资者的反馈来调整经营策略？ 答：投资者您好，具体情况请您参见相关《投资者关系活动记录表》。 32、国城资源硫钛铁资源循环综合利用项目已转固，目前该项目实际运营情况如？ 答：公司全资子公司国城资源硫钛铁资源循环综合利用项目现已投产，目前处于产能爬坡期。 33、钼什么时候能完成注入工作？ 答：您好，请您关注公司后续披露的相关公告。 34、请问公司在风险管理方面的具体措施，以及如何确保所有业务活动符合相关法律法规。 答：公司在《2024年年度报告》第三节“管理层讨论与分析”的“十一、公司未来发展的展望”部分描述了可能面对的相关风险和应对措施。公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规要求，不断完善企业法人治理结构，加强风险防范，诚信规范运作，建立健全公司内部控制制度，提升上市公司治理水平。 35、公司2024年在环境治理和环保方面的投入主要集中在哪些方面？未来在环保方面有哪些具体的规划和目标？如何做到盈利的同时承担起环境保护的责任？ 答：公司始终坚持以“红色引领、绿色发展”为核心战略，深入贯彻落实国家关于生态文明建设的决策部署，致力于打造绿色矿山，推动资源高效利用与环境保护协同发展。公司通过产业布局、工艺优化和管理提升，将环保理念贯穿于生产经营的全过程，努力实现经济效益、社会效益和生态效益的有机统一。具体情况请您参见《2024年年度报告》“第五节 环境和社会责任”。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	不适用
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）	无
日期	2025年4月3日