公司代码：600173　　公司简称：卧龙地产

卧龙资源集团股份有限公司
2024 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2024年12月31日，公司归属于母公司股东的净利润40,862,860.78元，母公司可供分配的利润为人民币2,734,839,547.37元。根据《公司法》及《公司章程》的有关规定，公司2024年度拟不进行利润分配，未分配利润转入以后年度。该预案尚需提交公司2024年年度股东大会审议。

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	卧龙地产	600173	ST卧龙

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	宋燕	吴慧铭
联系地址	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路555号	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路555号
电话	0575-89289212	0575-89289212
传真	0575-89289220	0575-89289220
电子信箱	wolong600173@wolong.com	wolong600173@wolong.com

2、 报告期公司主要业务简介

2024 年，中国经济在复杂的内外部环境下实现了稳定增长，全年经济增速达到 5.0%，经济总量首次突破 130 万亿元大关。从季度表现来看，全年经济呈现“U 型”走势，年初增速较快，年中有所回落，年末在一揽子增量政策刺激下，通过以旧换新促进消费、扩大投资、稳地产、稳外贸等政策，提升市场信心与预期，促进经济走势再度回升。

2024 年全国房地产开发投资 100,280 亿元，比上年下降 10.6%。截至 2024 年底商品房待售面积 75,327 万平方米，比上年末增长 10.6%，其中，住宅待售面积增长 16.2%，市场整体仍处于去库存阶段。尽管政策端持续优化，包括降低首付比例、放宽限购等措施，但购房者信心恢复仍需时间，部分城市房价仍面临下行压力。

2024 年中国矿产资源进口量稳步增长，其中铜矿砂及其精矿进口量增长 2.1%。出口方面，稀土等战略性矿产资源出口量增长 6.0%，进一步巩固了中国在全球矿产供应链中的关键地位。

面对错综复杂的国内外经济环境，公司董事会始终保持战略定力，坚定不移地推进年初制定的各项战略目标和经营管理任务。一方面，公司加大房地产业务的去库存力度，加速资金回笼，并通过严格的成本和费用管控提升运营效率；另一方面，公司积极拓展矿产贸易资源，优化资金周转和使用效率，并不断降低成本，提升盈利水平。

公司经营情况回顾

2024 年，公司实现营业收入 36.11 亿元，营业利润 1.15 亿元，归属于上市公司股东的净利润 0.41 亿元，归属于上市公司所有者权益 37.58 亿元。

公司经营情况分析

1、精准营销策略，精益智造体系，实现稳健运营

报告期内，公司通过动态经营策略精准匹配市场节奏，销售端建立竞品动态监控体系，不断挖掘产品亮点，通过现房销售、精准促销等组合策略加速去库存，保证稳健经营；工程端精益管控，严格执行标准化施工流程，强化全周期质量追溯体系，确保项目品质稳步提升，在建项目保持正常施工节奏，工程节点有序推进，实现“保品质、控成本、稳交付”三重目标。2024 年公司实现房地产开发与销售业务销售收入 10.64 亿元。

2、稳链协同增效，优化客户结构，提升贸易韧性

报告期内，受海内外矿山生产受阻频发影响，铜精矿供应渠道持续收紧，叠加铜精矿加工费（TC/RC）持续低位，一度跌至负值，采购端压力上升。公司精准洞察市场趋势，依托经验丰富的全球采购团队及与国内外各大矿山的建立长期信任关系，向全球中小型矿山采购匹配客户需求

的矿源，并持续优化业务流程，推进业务精细化管理，优化客户结构，进一步增强盈利能力与盈利质量。全年实现矿产贸易业务销售收入 24.77 亿元。

3、业财联动赋能，提高资金效率，优化资产结构

报告期内，公司通过健全覆盖全链条的全面预算管理体系，完善财务分析机制，依托预算偏离度监测，强化经营预警与纠偏；强化资金管控，提升资金使用效率，合理控制负债规模与融资成本，维持良好的债务结构和资金状况；进一步优化资产结构，加速存货去化，保持良性现金流与合理负债水平。截至报告期末，公司资产负债率为 35.82%，剔除房产预收款后的资产负债率为 29.56%，有息负债率为 9.69%，为战略转型升级筑牢财务底座。

4、夯实管理基础，强化风险管控，合规深植闭环

报告期内，公司坚持聚焦核心业务，持续完善各类专项合规管理制度，全面梳理各业务板块流程，瞄定流程控制关键点，深化落实合规管理要求，实现内部控制闭环管控。

报告期内，公司主要从事房地产开发与销售业务和矿产贸易业务。

房地产开发与销售业务：

公司作为一家成熟的区域性房地产企业，深耕具有多年项目开发的熟悉城市，业务经营模式为房地产开发与销售自行开发的商品房，集中在清远、绍兴、武汉三个区域，目前主要在售楼盘有清远博睿苑、武汉万诚府、绍兴石泗里；受房地产市场销量下滑、开发投资下降，楼市进入深度调整态势等影响，公司房地产业务受到一定程度的影响，2024 年房地产开发与销售业务实现销售收入同比下降 15.35%。

矿产贸易业务：

通过研判行业经济趋势、下游客户产品需求与市场生产能力等情况，与主要客户采用先签订年度销售框架性协议的方式，预先确定价格、付款条件、质量保证及交付方式等合约条款，获取年度长单；同时依托标的公司多年从业经验的全球采购团队、与国际各大矿山长期建立的信任关系，向全球各大中小型矿山提出供货需求并采购匹配下游客户需求的合适矿源，目前已建立与多家供应商长期稳定的合作关系。经营模式为以铜精矿为主的贸易，销售给国内冶炼厂。2024 年矿产贸易业务实现销售收入同比减少 28.62%。

3、 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2024年	2023年	本年比上年增减(%)	2022年
总资产	5,874,465,839.21	6,200,091,569.13	-5.25	6,467,974,129.78
归属于上市公司股东的净资产	3,757,730,583.49	3,792,060,989.52	-0.91	3,698,950,755.31
营业收入	3,610,613,118.74	4,755,572,399.00	-24.08	4,734,823,818.74
归属于上市公司股东的净利润	40,862,860.78	164,405,093.93	-75.15	311,684,726.96
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	51,595,968.52	163,113,130.23	-68.37	340,014,585.89
经营活动产生的现金流量净额	-565,212,941.75	-293,731,701.57	不适用	-1,131,695,663.84
加权平均净资产收益率（%）	1.09	4.40	减少3.31个百分点	8.39
基本每股收益（元／股）	0.0589	0.2347	-74.90	0.4449
稀释每股收益（元／股）	0.0589	0.2347	-74.90	0.4449

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度（1-3 月份）	第二季度（4-6 月份）	第三季度（7-9 月份）	第四季度（10-12 月份）
营业收入	494,620,197.53	754,875,464.49	1,167,360,281.66	1,193,757,175.06
归属于上市公司股东的净利润	50,420,171.09	55,138,900.06	2,534,548.03	-67,230,758.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	53,705,113.72	48,646,156.02	12,589,792.98	-63,345,094.20
经营活动产生的现金流量净额	-77,782,584.90	-331,041,461.37	169,996,045.95	-326,384,941.43

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、 股东情况

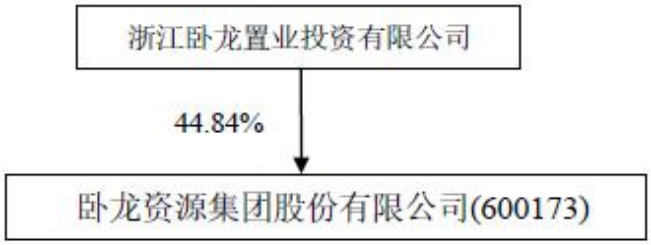
4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位: 股

截至报告期末普通股股东总数（户）							19,391
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）							23,335
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
浙江卧龙置业投资有限公司	0	314,104,357	44.84	0	质押	30,000,000	境内非国有法人
浙江龙盛集团股份有限公司	0	97,595,278	13.93	0	无	0	境内非国有法人
王杰	-2,167,700	10,952,300	1.56	0	无	0	未知
朱伟	-1,082,140	8,708,000	1.24	0	无	0	未知
刘卫凯	199,300	8,498,400	1.21	0	无	0	未知
卧龙控股集团有限公司	0	8,184,610	1.17	0	无	0	境内非国有法人
叶兰芳	0	5,631,512	0.80	0	无	0	未知
陈加根	0	4,473,600	0.64	0	无	0	未知
虞伟庆	1,339,100	4,350,000	0.62	0	无	0	未知
李青	1,973,601	3,318,695	0.47	0	无	0	未知
上述股东关联关系或一致行动的说明		（1）卧龙控股为公司控股股东卧龙置业的一致行动人；（2）公司控股股东卧龙置业与其他股东之间（除卧龙控股外）不存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人；（3）除上述情况外，公司未知前十名股东和前十名无限售流通股东之间存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		无					

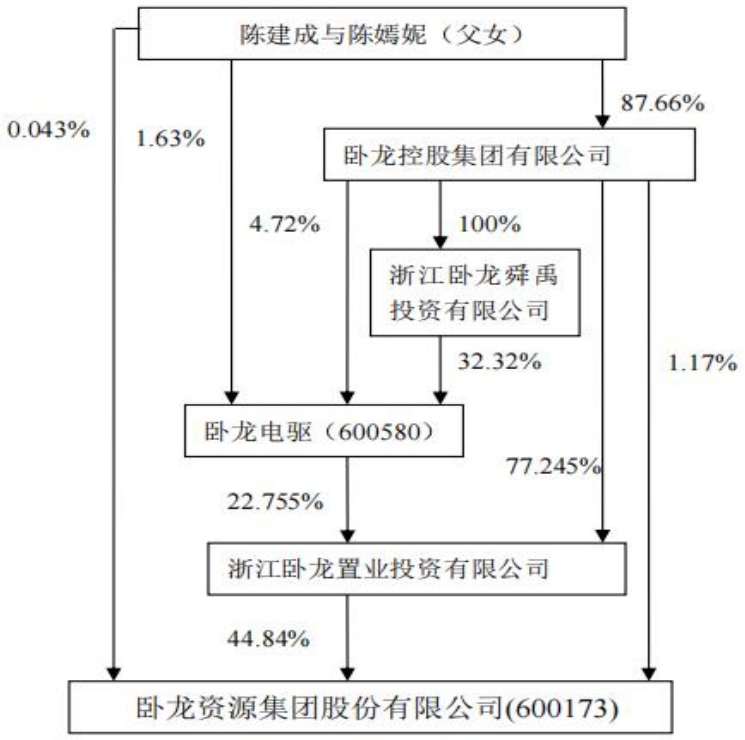
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、 公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

详见年报全文第三节之“一、经营情况讨论与分析”。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用

董事长：王希全

卧龙资源集团股份有限公司

2025 年 4 月 8 日