

证券代码：002270 证券简称：华明装备 公告编号：（2025）008 号

华明电力装备股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

是否以公积金转增股本

☐是 ☒否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 896,225,431 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.20 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☐不适用

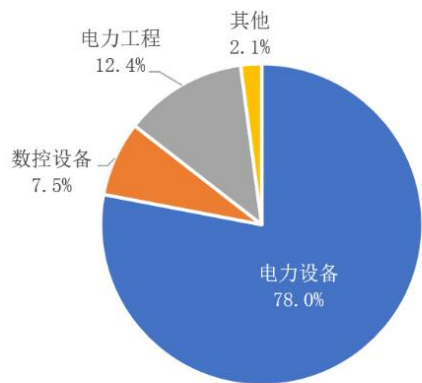
二、公司基本情况

1、公司简介

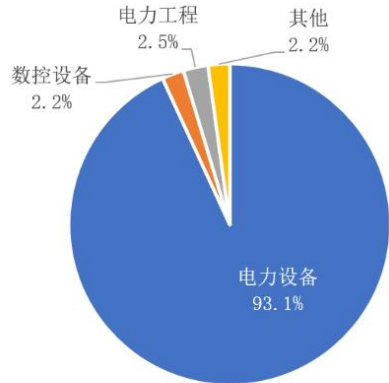
股票简称	华明装备	股票代码	002270
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	夏海晶	王家栋	
办公地址	上海市普陀区同普路 977 号	上海市普陀区同普路 977 号	
传真	021-52708824	021-52708824	
电话	021-52708824	021-52708824	
电子信箱	dsh@huaming.com	dsh@huaming.com	

2、报告期主要业务或产品简介

报告期内公司核心业务为电力设备业务，主要为变压器分接开关的研发、生产、销售和全生命周期的运维检修；此外还有电力工程业务，主要为新能源电站的承包、设计施工运维；以及数控机床业务——成套数控设备、激光设备的研发、生产和销售。



2024年度各业务的收入占比



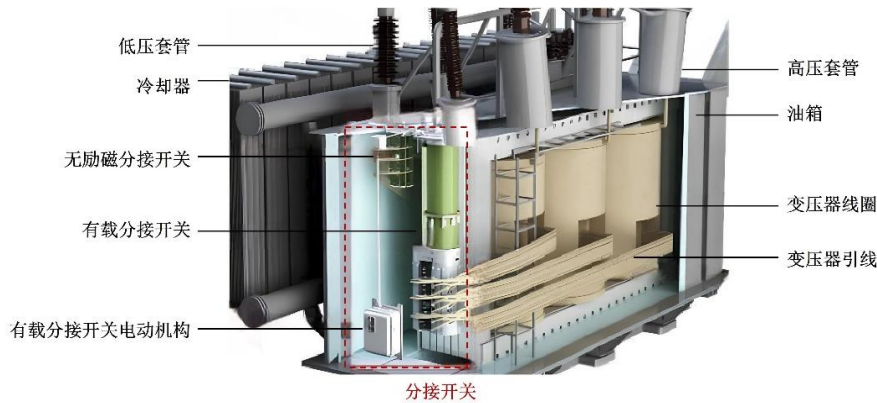
2024年度各业务的毛利占比

(一) 电力设备业务

(1) 主要产品

公司的电力设备业务主要为变压器有载分接开关和无励磁分接开关以及其它输变电设备的研发、制造、销售和全生命周期的运维检修。分接开关是变压器的关键核心组件，又称变压器绕组的抽头变换装置，即在变压器绕组的不同部位设置分接抽头，通过调换分接抽头的位置，改变其变压器绕组的匝数，最终实现对电压的调整。分接开关同时是变压器构成中唯一带负荷动作的组件。电网系统中，通过有载分接开关可以在不断电的情况下对电压进行调整，从而控制电力潮流方向，实现跨省跨区域远距离电力的传输，同时对因负荷变化引起电压波动的供电区域进行调压作用，稳定电网电压，改善电力质量。电网系统以外，电力设备能耗等级高，电压负荷变化大、起停频繁的变压器也需要配置有载分接开关以改善和稳定用电质量。根据国际电工委员会（IEC）标准和国家标准强制性规定，35kV 以上的电力变压器必须安装调压分接开关。

更多关于分接开关的信息，请通过以下链接查看 http://www.huaming.com/article/18_944.html。



业务板块		主要产品或服务	主要产品规格和型号
电力设备	有载分接开关	埋入式油中熄弧有载分接开关	CMD、CM、CV、ZMD、ZV、ZM、SY □ ZZ、CF
		埋入式真空有载分接开关	SHZV、VCM、CHVT、VCME、SDZV、VCV-G、ZVM、ZVMD、ZVV、ZVD
		干式有载分接开关	CZ、CVT
		外挂式真空有载分接开关	HWFV、HWDK、HWV
		其他设备	包括分接开关电动机构、分接开关控制器、有载分接开关滤油机等
	无励磁分接开关		笼型、鼓型、条形

注：公司产品定制化程度较高，以上仅为主要系列和型号，根据客制化需求的不同，型号和规格均会有延伸。

(2) 报告期主要项目举例：



项目名称：国网陇东换流站
变压器规格：415MVA/750kV
开关型号：CHVTII



项目名称：摩洛哥国网
变压器规格：150MVA/220kV
开关型号：SHZVIII



项目名称：国网镇江上党变
变压器规格：334MVA/500kV
开关型号：3xWDLIV



项目名称：沙特储能 BESS(二期)
变压器规格：752MVA/380kV
开关型号：3×SHZVI

(3) 经营模式

公司产品直接下游客户为变压器制造企业，最终用户为各电网系统及各用电企业。公司以销定产，根据变压器厂商的不同需求定制分接开关，采用小批量、多频次生产模式，产品由于规格种类较多，控制要求复杂，通常会根据不同客户、不同场景需求下对分接开关的设计性能进行定制化设计，以满足使用需求。

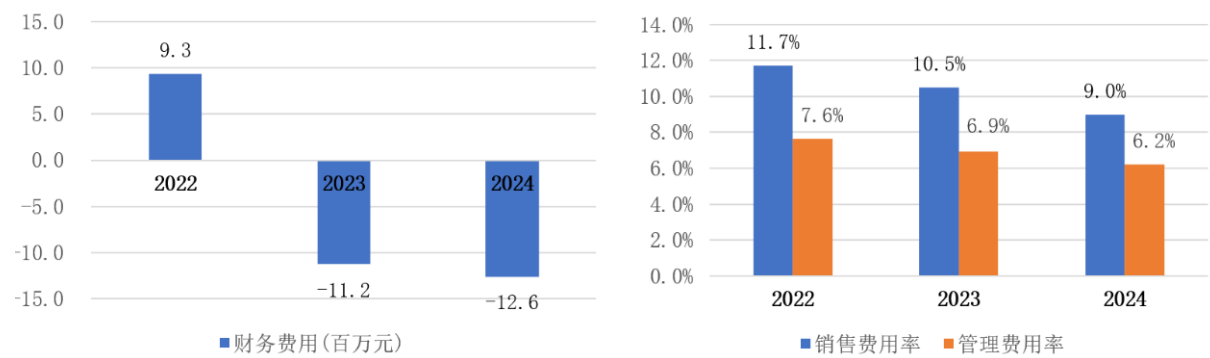
(4) 市场地位、竞争优势与劣势

公司是国内细分市场的领军企业，目前的出货量稳居世界前列，国内 500kV 以下的市场竞争中具有较强的领先地位，500kV 超高压及特高压市场目前仍然以进口产品为主，公司产品的占有率正在持续提升，并在特高压领域不断取得新的进展。海外市场，公司已在东南亚市场取得重要进展，印尼工厂已初步完工，新加坡子公司正式运营，区域技术服务团队加速组建，显著增强了东南亚市场响应能力。在检修服务业务方面，公司具备原厂配件、原厂检修的优势，形成“产品+服务”双轮驱动模式。未来公司的目标仍是继续与国外品牌竞争国内超高压、特高压市场、海外市场以及继续拓展检修业务。

(5) 业绩驱动因素

1) 市场需求增长：国内外电网投资和新能源等产业的持续增长，国内变压器行业出口持续提升。在海外布局方面，土耳其工厂为公司开拓欧洲市场提供了重要支撑，印尼工厂已初步完工，新加坡团队也进一步完善，增强了在东南亚市场的服务能力。同时，公司加快中东市场的进入步伐，积极争取突破当地市场准入限制。此外，公司正探索北美市场的本地化生产与销售团队建设，逐步提升市场份额。

2) 费用改善：报告期内，由于规模效应的影响，公司财务费用、销售费用率和管理费用率持续改善；



3) 工艺与生产效率提升：公司通过采用“热塑性高分子材料注塑成型”工艺，显著提升了材料的可回收率，有效减少资源浪费，提升了产品质量与标准化程度。同时，引入“模流分析软件”优化模具设计，不仅增强了模具的精确性和品质，还缩减了试模和修模的频次，提升了生产效率，显著缩短了研发周期。此外，公司升级数控设备工装及 MES 系统，推动智能化生产，实现生产流程的高度稳定性和可靠性，大幅提高了自动化水平，为高质量发展提供了有力支撑。同时，技术工艺的迭代升级助力公司在高端市场取得重要突破，在核电、工业整流变、特高压等高端市场取得重要突破，并顺利完成相关工程试验验证，逐步打破国际垄断，为未来在高端电力装备市场的持续拓展筑牢技术与市场双重壁垒。

(二) 数控设备和电力工程业务

业务板块	主要产品或服务	主要产品规格和型号	备注
数控设备	钢结构数控成套专用设备	铁塔钢结构数控成套加工设备	主要用于生产输电铁塔、通讯铁塔所用的钢结构件。
		建筑钢结构数控成套加工设备	主要用于生产钢结构建筑、桥梁等所用的各种 H 型、口型、C 型钢、圆管结构件。
		大型板材数控成套加工设备	主要用于加工发电设备（火电、核电、风电）、石油化工、海水淡化、中央制冷设备等所用的大型板材工件。
	其他专用数控加工设备		该类产品是为实现用户特殊要求而量身定做的非标准数控特种设备。用于加工其他特种工件。
电力工程	主要为新能源电站建设承包业务。		公司与发包单位直接签订总承包合同或部分标段的承包合同，项目执行过程中，公司成立相应的项目小组，并根据合同约定及电站设计方案进行施工建设。项目小组根据施工进度安排物料采购，落实电站的建设进度，确保项目按期完工。客户的付款方式全部为发包方直接按合同约定进度付款。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

单位：元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	4,457,694,231.04	4,518,148,178.69	-1.34%	4,450,143,073.58
归属于上市公司股东的净资产	3,165,709,972.69	3,350,005,160.56	-5.50%	3,333,942,681.91
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	2,322,202,947.07	1,961,135,955.92	18.41%	1,711,666,893.44
归属于上市公司股东的净利润	614,298,729.87	542,405,245.44	13.25%	359,444,801.74
归属于上市公司股东	581,823,828.12	502,473,466.31	15.79%	343,028,911.12

的扣除非经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	889,356,091.31	621,679,795.55	43.06%	496,300,837.80
基本每股收益（元/股）	0.69	0.61	13.11%	0.42
稀释每股收益（元/股）	0.69	0.61	13.11%	0.42
加权平均净资产收益率	18.74%	16.05%	2.69%	11.01%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	451,224,726.98	669,644,293.26	577,764,511.42	623,569,415.41
归属于上市公司股东的净利润	126,917,576.17	187,583,089.88	179,303,965.17	120,494,098.65
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	126,368,251.21	167,968,012.62	178,109,635.58	109,377,928.71
经营活动产生的现金流量净额	153,423,716.59	337,521,227.67	60,066,938.06	338,344,208.99

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	28,304	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	31,688	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
上海华明电力设备集团有限公司	境内非国有法人	28.25%	253,144,534	0.00	不适用		0
上海华明电力发展有限公司	境内非国有法人	15.28%	136,986,301	136,986,301.00	不适用		0
香港中央结算有限公司	境外法人	14.29%	128,077,439	0.00	不适用		0
刘毅	境内自然人	2.72%	24,351,627	0.00	不适用		0
郭伯春	境内自然	2.71%	24,264,482	0.00	不适用		0

	人					
李胜军	境内自然人	2.18%	19,538,163	0.00	不适用	0
GIC PRIVATE LIMITED	境外法人	2.02%	18,081,984	0.00	不适用	0
中国光大银行股份有限公司一兴全商业模式优选混合型证券投资基金（LOF）	其他	1.29%	11,548,821	0.00	不适用	0
广州汇垠华合投资企业（有限合伙）	境内非国有法人	0.94%	8,400,755	0.00	不适用	0
泰康人寿保险有限责任公司一投连一行业配置	其他	0.89%	7,966,555	0.00	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明		上海华明电力设备集团有限公司与上海华明电力发展有限公司为一致行动人				
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		无				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

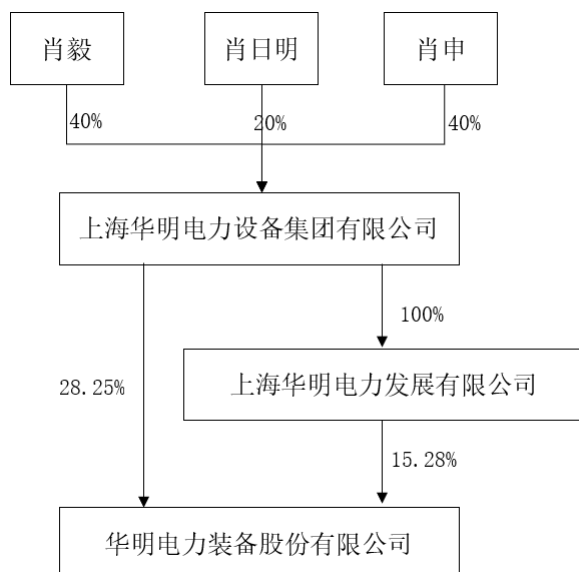
☐适用 ☒不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

三、重要事项

无