

# 2024 年度报告

ANNUAL REPORT

证券简称：萤石网络

证券代码：688475

---

## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

☐是 ☒否

三、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营构成实质性影响的重大风险。公司已于本报告中详细描述了存在的相关风险，详见“第三节管理层讨论与分析”中关于公司风险因素的相应内容。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人蒋海青、主管会计工作负责人郭航标及会计机构负责人（会计主管人员）郑威海声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每10股派发现金红利3.5元（含税）。截至2024年12月31日，公司总股本787,500,000股，以此计算合计拟派发现金红利275,625,000.00元（含税），占公司2024年合并报表归属于上市公司股东净利润的54.70%。

如在本提案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持现金分红分配总额不变，相应调整每股分配比例。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

上述利润分配方案已经公司第二届董事会审计委员会2025年第二次会议、第二届董事会第七次会议及第二届监事会第七次会议审议通过，尚需提交公司股东大会审议批准。

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

☐适用 ☒不适用

九、前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、 其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义 ..... 4

第二节 公司简介和主要财务指标 ..... 5

第三节 管理层讨论与分析 ..... 10

第四节 公司治理 ..... 54

第五节 环境、社会责任和其他公司治理 ..... 71

第六节 重要事项 ..... 91

第七节 股份变动及股东情况 ..... 123

第八节 优先股相关情况 ..... 134

第九节 债券相关情况 ..... 135

第十节 财务报告 ..... 136

|        |                                     |
|--------|-------------------------------------|
| 备查文件目录 | 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告 |
|        | 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件        |
|        | 报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿           |

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义         |   |                                         |
|----------------|---|-----------------------------------------|
| 报告期            | 指 | 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日        |
| 《公司章程》         | 指 | 《杭州萤石网络股份有限公司章程》                        |
| 公司、本公司、萤石或萤石网络 | 指 | 杭州萤石网络股份有限公司                            |
| 电科             | 指 | 中国电子科技集团有限公司，系本公司实际控制人                  |
| 海康威视           | 指 | 杭州海康威视数字技术股份有限公司 (002415.SZ)，系本公司直接控股股东 |
| 中电海康集团         | 指 | 中电海康集团有限公司，系本公司间接控股股东                   |
| 萤石有限           | 指 | 杭州萤石网络有限公司，系本公司前身                       |
| 萤石软件           | 指 | 杭州萤石软件有限公司，系本公司子公司                      |
| 青荷投资           | 指 | 杭州阡陌青荷股权投资合伙企业（有限合伙），系本公司直接股东           |
| 电科投资           | 指 | 中电科投资控股有限公司，系本公司实际控制人中国电子科技集团的全资子公司     |

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司基本情况

|               |                                                                                 |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 公司的中文名称       | 杭州萤石网络股份有限公司                                                                    |
| 公司的中文简称       | 萤石网络                                                                            |
| 公司的外文名称       | Hangzhou EZVIZ Network Co.,Ltd.                                                 |
| 公司的外文名称缩写     | EZVIZ                                                                           |
| 公司的法定代表人      | 蒋海青                                                                             |
| 公司注册地址        | 浙江省杭州市滨江区西兴街道启智东街188号                                                           |
| 公司注册地址的历史变更情况 | 公司于2024年12月完成注册地址的变更，注册地址由“浙江省杭州市滨江区丹枫路399号2号楼B楼301室”变更为“浙江省杭州市滨江区西兴街道启智东街188号” |
| 公司办公地址        | 浙江省杭州市滨江区西兴街道启智东街188号                                                           |
| 公司办公地址的邮政编码   | 310000                                                                          |
| 公司网址          | www.ezviz.com                                                                   |
| 电子信箱          | ir@ezviz.com                                                                    |

### 二、联系人和联系方式

|      | 董事会秘书                            | 证券事务代表                           |
|------|----------------------------------|----------------------------------|
| 姓名   | 曹静文                              | 陈菁婧                              |
| 联系地址 | 浙江省杭州市滨江区西兴街道启智东街188号B座17楼董事会办公室 | 浙江省杭州市滨江区西兴街道启智东街188号B座17楼董事会办公室 |
| 电话   | 0571-86612086                    | 0571-86612086                    |
| 传真   | 0571-86939713                    | 0571-86939713                    |
| 电子信箱 | ir@ezviz.com                     | ir@ezviz.com                     |

### 三、信息披露及备置地点

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 中国证券报 ( <a href="https://www.cs.com.cn">https://www.cs.com.cn</a> )<br>上海证券报 ( <a href="https://www.cnstock.com">https://www.cnstock.com</a> )<br>证券时报 ( <a href="http://www.stcn.com">http://www.stcn.com</a> )<br>证券日报 ( <a href="http://www.zqrb.cn">http://www.zqrb.cn</a> )<br>经济参考报 ( <a href="http://www.jjckb.cn/">http://www.jjckb.cn/</a> ) |
| 公司披露年度报告的证券交易所网址 | <a href="http://www.sse.com.cn/">http://www.sse.com.cn/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 公司年度报告备置地点       | 浙江省杭州市滨江区西兴街道启智东街188号B座17楼董事会办公室                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### 四、公司股票/存托凭证简况

#### (一)公司股票简况

√适用 □不适用

| 公司股票简况 |            |      |        |         |
|--------|------------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所及板块 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上交所科创板     | 萤石网络 | 688475 | 不适用     |

(二)公司存托凭证简况

☐适用 ☒不适用

五、其他相关资料

|                   |            |                                     |
|-------------------|------------|-------------------------------------|
| 公司聘请的会计师事务所（境内）   | 名称         | 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）                  |
|                   | 办公地址       | 上海市黄浦区延安东路 222 号 30 楼               |
|                   | 签字会计师姓名    | 陈彦、顾静瑜                              |
| 报告期内履行持续督导职责的保荐机构 | 名称         | 中国国际金融股份有限公司                        |
|                   | 办公地址       | 北京市朝阳区建国门外大街 1 号国贸大厦 2 座 27 层及 28 层 |
|                   | 签字的保荐代表人姓名 | 王健、黄雨灏                              |
|                   | 持续督导的期间    | 2022 年 12 月 28 日至 2025 年 12 月 31 日  |

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据                 | 2024年            | 2023年            |                  | 本期比上年同期增减 (%)   | 2022年            |                  |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|
|                        |                  | 调整后              | 调整前              |                 | 调整后              | 调整前              |
| 营业收入                   | 5,441,939,939.51 | 4,841,065,620.27 | 4,839,744,865.55 | 12.41           | 4,307,236,762.68 | 4,306,313,778.13 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 503,927,731.05   | 563,159,339.35   | 562,940,763.10   | -10.52          | 333,652,208.56   | 333,489,214.42   |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 483,418,313.42   | 553,314,125.36   | 553,314,125.36   | -12.63          | 296,053,785.43   | 296,053,785.43   |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 548,388,193.76   | 969,521,604.82   | 970,566,189.69   | -43.44          | 736,921,573.14   | 735,558,043.45   |
|                        | 2024年末           | 2023年末           |                  | 本期末比上年同期末增减 (%) | 2022年末           |                  |
|                        |                  | 调整后              | 调整前              |                 | 调整后              | 调整前              |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 5,493,265,544.50 | 5,264,992,356.47 | 5,264,992,356.47 | 4.34            | 4,861,000,653.12 | 4,861,000,653.12 |
| 总资产                    | 8,353,718,200.43 | 8,202,690,593.24 | 8,192,575,262.24 | 1.84            | 7,193,302,941.10 | 7,183,539,207.15 |

(二) 主要财务指标

| 主要财务指标                  | 2024年 | 2023年 |       | 本期比上年同期增减 (%) | 2022年 |       |
|-------------------------|-------|-------|-------|---------------|-------|-------|
|                         |       | 调整后   | 调整前   |               | 调整后   | 调整前   |
| 基本每股收益（元 / 股）           | 0.64  | 0.72  | 1.00  | -11.11        | 0.49  | 0.74  |
| 稀释每股收益（元 / 股）           | 不适用   | 不适用   | 不适用   | 不适用           | 不适用   | 不适用   |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股） | 0.61  | 0.70  | 0.98  | -12.86        | 0.44  | 0.65  |
| 加权平均净资产收益率（%）           | 9.41  | 11.16 | 11.15 | 减少1.75个百分点    | 20.24 | 20.23 |

| 主要财务指标                       | 2024年 | 2023年 |       | 本期比上年<br>同期增减<br>(%) | 2022年 |       |
|------------------------------|-------|-------|-------|----------------------|-------|-------|
|                              |       | 调整后   | 调整前   |                      | 调整后   | 调整前   |
| 扣除非经常性损益后的加权<br>平均净资产收益率 (%) | 9.02  | 10.96 | 10.96 | 减少1.94个<br>百分点       | 17.96 | 17.96 |
| 研发投入占营业收入的比例<br>(%)          | 14.95 | 15.09 | 15.10 | 减少0.14个<br>百分点       | 14.00 | 14.00 |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司实现营业收入 544,193.99 万元，较上年同期增长 12.41%；实现归属于上市公司股东的净利润 50,392.77 万元，较上年同期下降 10.52%。主要系：（1）报告期内，公司不断推出有竞争力的产品，持续拓展和优化境内外渠道建设，整体营业收入实现稳健增长；（2）报告期内，公司持续聚焦核心优势，夯实技术研发，积极拓展新品市场，布局全域零售渠道矩阵，不断构建公司各类核心产品线在境内外的品牌影响力。同时，公司新拓展的智能新品尚处于前期市场建设阶段，各项营销费用投入有所加大，归属于上市公司股东的净利润同比有所下降。

报告期内，经营活动产生的现金流量净额 54,838.82 万元，较上年同期下降 43.44%，主要系报告期内购买商品、接受劳务支付的现金增加，经营活动现金流出增加大于经营活动现金流入增加所致。

报告期末，公司总资产同比增长 1.84%，归属于上市公司股东的净资产同比增长 4.34%，主要系报告期内销售增长带来的资产规模和利润增长。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

☐适用 ☒不适用

八、2024 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

|                         | 第一季度<br>(1-3 月份) | 第二季度<br>(4-6 月份) | 第三季度<br>(7-9 月份) | 第四季度<br>(10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入                    | 1,236,902,103.16 | 1,346,517,087.52 | 1,379,226,310.70 | 1,479,294,438.13   |
| 归属于上市公司股东的净利润           | 125,029,413.58   | 156,628,557.71   | 93,118,529.54    | 129,151,230.22     |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 121,621,290.84   | 154,924,699.46   | 91,387,698.29    | 115,484,624.83     |
| 经营活动产生的现金流量净额           | -152,533,851.54  | 185,167,222.42   | 98,531,972.42    | 417,222,850.46     |

注：报告期内发生同一控制下企业合并，按照企业会计准则对季度数据进行追溯调整。  
季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

**九、非经常性损益项目和金额**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 非经常性损益项目                                                             | 2024 年金额      | 附注<br>(如适用) | 2023 年金额      | 2022 年金额      |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------|---------------|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分                                          | 705,356.32    |             | -4,644,885.05 | -380,310.05   |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外     | 23,114,242.48 |             | 16,462,204.86 | 44,046,484.21 |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 1,080,952.00  |             |               |               |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费                                                |               |             |               |               |
| 委托他人投资或管理资产的损益                                                       |               |             |               |               |
| 对外委托贷款取得的损益                                                          |               |             |               |               |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失                                            |               |             |               |               |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回                                                  |               |             |               |               |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益                 |               |             |               |               |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益                                          | -295,677.15   |             | 218,576.25    | 162,994.14    |
| 非货币性资产交换损益                                                           |               |             |               |               |
| 债务重组损益                                                               |               |             |               |               |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等                                     |               |             |               |               |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响                                         |               |             |               |               |
| 因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用                                             |               |             |               |               |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益                               |               |             |               |               |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益                                     |               |             |               |               |
| 交易价格显失公允的交易产生的                                                       |               |             |               |               |

| 非经常性损益项目              | 2024 年金额      | 附注<br>(如适用) | 2023 年金额     | 2022 年金额      |
|-----------------------|---------------|-------------|--------------|---------------|
| 收益                    |               |             |              |               |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益 |               |             |              |               |
| 受托经营取得的托管费收入          |               |             |              |               |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出    | 319,719.30    |             | 606,139.31   | 878,795.37    |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目     |               |             |              |               |
| 减：所得税影响额              | 4,415,175.32  |             | 2,796,821.38 | 7,109,540.54  |
| 少数股东权益影响额 (税后)        |               |             |              |               |
| 合计                    | 20,509,417.63 |             | 9,845,213.99 | 37,598,423.13 |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十、非企业会计准则财务指标情况

☐适用 ☒不适用

十一、采用公允价值计量的项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称   | 期初余额          | 期末余额          | 当期变动         | 对当期利润的影响金额 |
|--------|---------------|---------------|--------------|------------|
| 应收款项融资 | 21,276,850.44 | 27,324,298.57 | 6,047,448.13 | -          |
| 衍生金融资产 | -             | 211,968.00    | 211,968.00   | 211,968.00 |
| 合计     | 21,276,850.44 | 27,536,266.57 | 6,259,416.13 | 211,968.00 |

十二、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

☐适用 ☒不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、经营情况讨论与分析

##### (一) 2024 年外部经营环境

2024 年，全球各个国家和地区的经济和政策环境充满不确定性，国内消费者消费场景、方式和习惯都处于不断动态变化的过程中，线上消费占比提升，部分渠道增长面临挑战；海外经营环境复杂，全球地缘政治摩擦持续存在，贸易壁垒层出不穷，市场竞争加剧。同时，我们也看到 AI 技术快速发展，智能硬件搭载 AI 服务成为 AI 应用落地的重要趋势，一些未来产业、新质生产力正在悄然萌发。

##### (二) 2024 年总体经营成果

面对各种外部经营的挑战和机遇，公司需要不断提高内部运营效率和市场竞争力，同时也要保持合理的投入为中长期成长和发展提供动力，夯实技术研发，推动核心产品智能化变革。2024 年，公司积极拓展智能家居摄像机创新产品形态、智能锁、家用和商用清洁机器人、智能穿戴等新品市场，同时积极布局国内全域新零售渠道矩阵和国际电商及线下零售渠道，不断构建公司各类核心产品线在境内外的市场影响力。

报告期内，公司实现营业总收入 54.42 亿元，同比增长 12.41%；实现利润总额 5.39 亿元，同比下降 5.02%；实现归属于上市公司股东的净利润 5.04 亿元，同比下降 10.52%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 4.83 亿元，同比下降 12.63%。

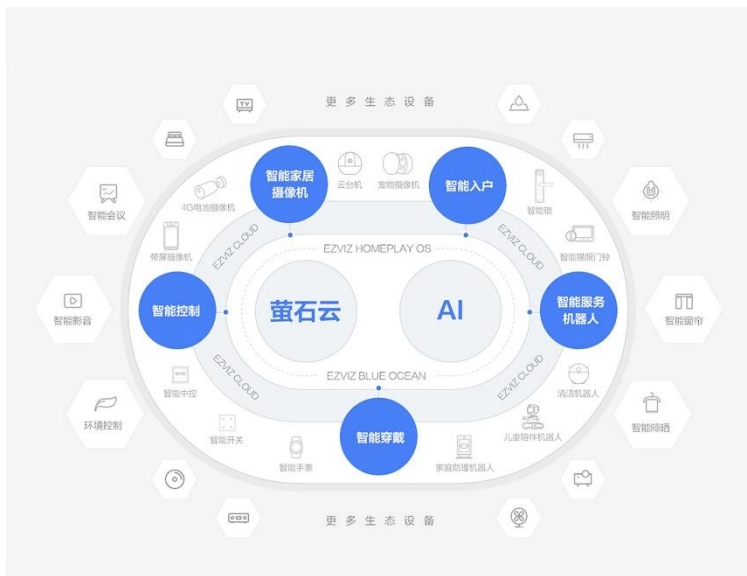
##### (三) 2024 年重点工作

###### 1. 业务架构全新升级

2019 年，公司首次发布了“1+4+N”生态体系，以物联网云平台为基础，发展了智能摄像机、智能入户、智能服务机器人和智能控制四大自研核心产品线，结合其他生态合作产品，打造了“1+4+N”产品生态体系。

经过 5 年不断的打磨和升级，2024 年萤石生态体系已全面升级为“2+5+N”，从物联网云平台单核心升级为 AI+萤石物联云双核驱动，在智能家居摄像机、智能入户、智能服务机器人和智能控制四大核心自研产品的基础上补充了智能穿戴，形成五大 AI 交互类核心自研产品线，同时通过生态控制器开放接入环境控制、智能影音等子系统生态下的 N 类生态产品。

#### 2+5+N 产品体系



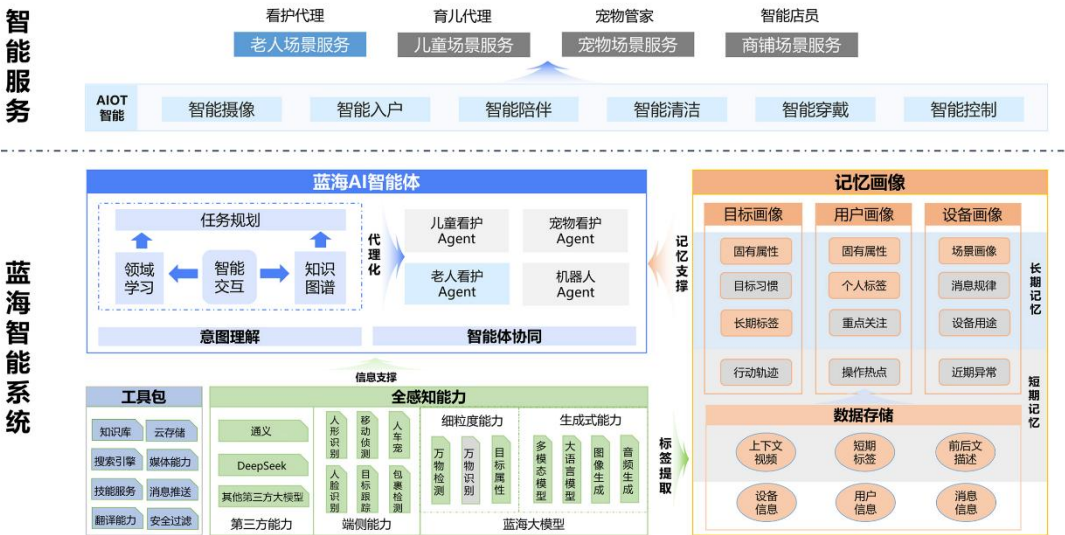
2. 发布萤石蓝海大模型，构建 MoE 式萤石 AI 中台

公司自主研发的面向垂直物联场景的、支持端云协同的 MoE<sup>1</sup>具身大模型“萤石蓝海大模型”，已于 2024 年 9 月份通过国家互联网信息办公室备案。萤石蓝海大模型可实现边缘计算和云计算协同，具备开发开放、智能交互及具身代理三大体系化 AI 能力，覆盖从设备空间感知到设备具身执行全链路。萤石蓝海大模型接入的物联设备多种多样，能够感知物理世界空间信息，处理多模态数据并进行识别与理解，最终指导设备做出响应。



以蓝海大模型为底座，萤石以技术包容的形式接入其他第三方大模型，构建了萤石 AI 中台，能够更好的为用户提供智能产品及在线智能服务。

萤石AI中台



蓝海大模型具备音视频等多维感知能力，对业务数据进行特征抽取及向量表征，并进一步形成空间信息的知识图谱，结合自研及第三方多专家模型（如通义千问、DeepSeek 等及其他可能出现的新的的大模型）构建蓝海 AI 智能体，以 MoE 的方式协同记忆画像及全场景感知能力赋能多品类智能 IoT 设备，公司通过打造精准的意图理解和智能体协同能力，在不同的场景进行智能体的

<sup>1</sup> MoE: Mixture of Experts, 混合专家模型架构。

适配学习与关联，形成萤石 AI 中台，提供包括儿童看护、老人看护、宠物看护及机器人协同等多智能体能力，进一步深化不同的 AI 应用场景。

同时，为满足 AI+物联云双核心的整体架构的演进，萤石构建了全新的技术操作系统 EZVIZ HomePlay OS，面向自研 SaaS 应用以及第三方开发者客户，通过全栈开放的形式助力内外部开发者快速、灵活、低成本地开发智能场景及应用。

随着公司对 AI 技术的持续投入，公司已正式进入了“+AI”阶段，以视觉、听觉为核心的 AI 技术与各类智能设备、服务机器人、物联网云服务深度融合已经成为公司重要发展方向。

### 3. 产品和服务方面

#### (1) 智能家居摄像机

2024 年，公司推动智能家居摄像机向视觉化、场景化、交互化、智能化升级，进一步创新智能家居摄像机的产品形态，除了双摄、黑光、4G 相机，还发布了视频通话摄像机 S10 和可移动宠物看护摄像机 TAMO。其中 S10 相机实现了从安防监控单向视频属性向儿童和老人智能陪伴及双向交互的跨越，TAMO 摄像机则实现了向智能宠物陪伴场景的延伸。

同时，2024 年公司发布了首款子品牌睛小豆（Beans View）智能家居摄像机，该品牌精准匹配年轻人群，通过年轻化、个性化的产品设计和 APP 交互充分体现年轻人的情绪价值消费。

#### **S10 视频通话摄像机**

视频通话摄像机 S10 成功打破了传统摄像机单向视频录制的限制，通过加载萤石自研的双向视频通话软件，4 英寸高清可触控 IPS 屏幕<sup>2</sup>及蓝牙音响，叠加高清像素视频画面、人脸检测和追踪算法、以及双向 360 度云台，屏随人动，为用户提供高质量双向视频通话的体验。

在算法方面，基于多模态大模型的端云协同方案，S10 突破了端侧算力的限制，对原有的智能检测算法也进行了全面升级，包括宠物检测、哭声检测以及老人跌倒检测等，算法的准确率进一步提升。

语音交互方面，S10 目前已经正式接入 DeepSeek 大模型。S10 自身便具备自然语言理解、知识问答、连续对话等语音交互的功能，接入 DeepSeek 大模型后，语音交互体验全面升级，不仅能流畅地与用户对话，还能理解更复杂、更模糊的语音指令，以更准确、更自然、更人性化的语言风格回应用户。

<sup>2</sup> IPS 屏幕（In-Plane Switching）：一种液晶面板技术。IPS 屏幕的特点包括高可视角度、快速响应时间和准确的色彩还原，在动态显示效果上表现出色。



**可移动宠物看护摄像机 TAMO**

根据艾瑞咨询 2024 年中国宠物行业研究报告显示，2023 年中国城镇宠物犬猫数量已经达到 1.2 亿只，在 2019-2023 年期间复合增长率达到 4.2%，但是中国目前的宠物渗透率与美国、日本、泰国等其他国家相比仍有很大的差距和空间。未来，随着国内居民消费能力增长，国内宠物渗透率将迎来进一步提升，释放潜在市场空间。

2024 年，针对宠物看护的细分场景，公司发布了全新宠物看护可移动摄像机 TAMO，支持远程看护逗宠及全屋移动，满足养宠用户对爱宠的实时监控、看护和双向互动的需求，实现在线云养宠。

运动和控制能力方面，TAMO 采用特殊的不倒翁双轮驱动设计，造型新颖且极具灵动性，获得了 2024 年的 IF 设计奖<sup>3</sup>。同时，TAMO 采用了高性能的三电系统设计：1) 双无刷高性能电机，运动指令响应更快速；2) 高精度电控系统，运动控制更稳定；3) 16Wh 高动力电池，续航更持久。此外，TAMO 还搭载了萤石自研的单轴机械增稳、EIS<sup>4</sup>电子防抖等技术，在实现快速灵活运动的同时保证画面的稳定性。

智能化方面，TAMO 搭载了多种 AI 算法，可以实现宠物智能识别、一键找宠、宠物跟随等功能，实时检测画面中是否有宠物出现，并从第一视角跟随记录宠物的动态。同时，TAMO 内置多种逗宠动作，如原地转圈、绕圈、Z 字前行、原地扭动、加速冲击、跳舞等，通过 APP 即可远程控制 TAMO 执行相应动作，带给宠物好玩有趣的逗宠体验；TAMO 还支持双向语音通话、宠物变声对讲、激光逗宠等互动功能，增加了养宠用户与爱宠互动的趣味性。

<sup>3</sup> IF 设计奖的全称是 International Forum Design Award，该奖项由德国汉诺威工业设计论坛（iF Industrie Forum Design）每年定期举办，旨在提升大众对设计的认知。IF 设计奖以“独立、严谨、可靠”的评奖理念闻名于世，被国际公认为当代工业设计领域中的卓有声誉的大奖。

<sup>4</sup> EIS 电子防抖（Electric Image Stabilization）是一种通过软件算法实现的防抖技术。



**睛小豆 (Beans View) 智能家居摄像机**

2024 年，新发布的睛小豆 D220 室内双摄智能家居摄像机拥有全新呆萌可爱的外观造型风格，多种时尚炫彩颜色可选，功能设计上更聚焦，精选双摄双画面、一键呼叫等核心功能让摄像头更年轻化、更实用、更易用。

全新的睛小豆 APP 设计，从视觉功能到交互体验，更加匹配年轻一代用户的功能体验需求及审美趋势；睛小豆 APP 的交互体验方面也会融入更多创新的交互模式为年轻消费者用户提供更多个性化、场景化、虚拟化的交互体验，提供更丰富的情绪价值。



**(2) 智能入户**

公司持续推动智能入户产品在视觉能力、AI 能力、和交互能力方面的迭代升级。

2024 年，智能入户业务作为公司明星业务，行业竞争力进一步提升，主打人脸识别和视觉能力的萤石智能锁开始进入行业前列，Y3000 系列成为爆品热销款。公司推出了高性价比人脸+掌静

脉、行业领先的三摄智能锁等创新产品，满足入户场景下用户对于安全、便捷、智能的全方位需求，在产品品质、体验方面得到了用户和客户的广泛认可。

### 智能识别 3.0 技术

在入户场景中，快捷且准确的解锁体验至关重要。目前，人脸识别经过过去几年在消费电子端的市场教育，已经被用户广泛认可成为体验最优的解锁方式之一。

2024 年，萤石智能锁新品已经全面搭载萤石智能识别 3.0 技术模组，通过新一代的双目红外光学方案结合智能降噪算法和畸变矫正算法，深度优化了暗光环境以及边缘区域的人像清晰度；同时，利用高性能 AI 主芯片，高清的人脸原图可直接输入算法进行识别。通过深度优化复杂入户场景下的人脸图像效果，最新一代的智能识别 3.0 模组单次识别速度较上一代提升约 40%。

全新的智能识别 3.0 模组还支持了掌静脉识别功能。掌静脉作为独一无二的生物特性信息，是一种皮下特征，相较于指纹更难以被复制，有更好的安全性。在入户场景中，掌静脉识别能够进一步提升解锁的便捷性，如用户戴口罩，1.1 米以下的幼童等场景中用户仅需简单抬手，即可实现快速解锁，为入户场景提供了更丰富的开锁方案，充分适配包括老人、小孩在内的全家人的使用习惯和各种入户场景。

### 多摄 AI 交互+云端大模型协同

继 2023 年发布了首款双摄智能锁之后，2024 年，公司发布了首款搭载云端大模型的 AI 三摄全自动人脸视频锁 DL60FVX Pro，通过外面板上下双摄+内面板单摄，实现更完整流畅的出入户动态全程记录，进一步升级了视频锁的看护属性，支持出入户事件完整溯源。

DL60FVX Pro 采用 12nm 制程技术的先进芯片作为核心驱动，突破了本地算力限制，具备更高效的处理性能，支撑接入云端大模型：本地模型能够对实时事件快速响应，确保事件被及时记录；由海量数据支持训练的云端大模型对本地记录的事件结果进行二次识别和过滤。基于端云协同的算法策略方案，设备在包裹检测、跌倒检测、儿童检测等多种算法的精准度及智能检测的性能方面都得到了显著提升，为用户提供更精确可靠的智能事件提醒。

萤石 DL60FVX PRO AI三摄全自动人脸视频锁

## AI三摄全景看护 新一代人脸识别

三摄全景 | AI看护 | 3.0智能识别技术 | 掌静脉识别  
双电池供电 | 4英寸真彩触摸屏



#### 三摄全景+远程互动

室外上摄400万+下摄200万，室内上摄200万，实时录像回看家门景，出入户动态看护，室内一键视频通话



#### 24小时门前看护

140°主摄像头+152°辅摄像头(双摄融合视角最大可达175°)，微光全彩夜视



#### 门铃视频通话

访客按铃，远程视频通话，可变声对讲



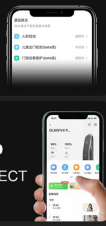
#### 3.0智能识别技术

3D人脸识别+掌静脉识别，老人小孩都能便捷开门



#### AI算法商店

人形检测  
包裹检测  
儿童出门检测



#### 智联萤石云视频App

接入EZVIZ CONNECT  
回看家门场景模式



#### 十重安全防护

前面板IP65级防水，室内隐私遮蔽按钮，支持一键布防



#### 智能灯光系统

动态指示灯、感应门铃灯、玄关夜灯



#### 双锂电供电

5000mAh+5000mAh双锂电，续航达5-6个月



海外市场，2024 年公司发布了多款猫眼、智能门铃、别墅门铃新品，主要适用于公寓、别墅、排屋等入户场景，取得了良好的市场表现，在客户、用户端获得了良好的评价。同时，智能锁作

为智能入户的关键产品线，也开始向海外市场寻找机会。

### (3) 智能服务机器人

基于萤石蓝海大模型，公司不断深化智能服务机器人感知理解环境、自我学习、进化的能力，公司持续在具身智能机器人方面积极地实践与开拓。

目前，面向消费者用户的智能家居场景下，公司应对清洁、陪伴、看护等多元化需求布局了家用清洁机器人和陪伴机器人；同时，基于机器人底层技术的可延展性，面向持续增长的商用场景清洁需求，公司也持续打磨商用清洁机器人产品，致力于提升商用清洁的服务品质，实现楼宇物业管理降本增效。

#### 家用智能清洁机器人

2024 年，公司发布了采用具身智能理念研发，具有“感知-决策-执行”端云协同能力的首款家用 AI 洗地机器人 RX30 MAX 以及全新一代家用 AI 全能扫拖机器人 RS20 Pro Ultra。两款家用清洁机器人新品均配备了萤石仿人眼 AI 2.0 视觉识别技术<sup>5</sup>，将障碍物识别数量提升至 130 多种，针对所感知的人、宠、家具、地面杂物等不同对象采取相应的 AI 智能避障，同时针对地面材质、脏污材质及脏污程度自动匹配不同清洁模式与清洁次数。其中，RX30 Max 还搭载了萤石星眸多维视觉 AI 技术，能创建全屋多维清洁信息地图，通过 AI+清洁技术的深度融合，强化机器人场景感知、决策、清洁执行和智能交互能力，让清洁真正实现智能化、自清洁、场景化，推动萤石具身智能落地，为用户打造更智能、轻松的清洁体验。

首款家用 AI 洗地机器人 RX30 Max 把传统手持洗地机的干湿混吸原理融入“高速、高温、高水量”Fresh Washer 活水洗地系统，实现了家庭场景一站式干湿垃圾混吸、自动识别和清洁。基于萤石蓝海 AI 视觉技术，RX30 Max 支持 AI 识别干湿垃圾和顽固污渍，实时调节清洁设置，提升重污场景清洁效果，兼具了手持洗地机的强效清洁与扫地机器人的智能便捷体验。

同时，公司也在主流扫拖机器人领域不断创新，对家用扫拖机器人进行了全新的改造升级。旗舰款扫拖机器人 RS20 Pro Ultra 升级了 AI 视觉，采用 Cut Free2.0 内切割防缠毛滚刷专利技术，结合 15000Pa 飓风吸力，强化多毛发场景清洁体验，真正解放用户双手。



<sup>5</sup> 通过摄像头结合算法去模拟人眼与大脑,识别周围环境并给出相应的解决方案。

### 商用智能清洁机器人

2024 年, 萤石首款云视觉商用清洁机器人 BS1 经过前期先锋客户端的试运行测试及系统对接, 正式应用进入市场, 在全国各个省份的写字楼、展厅、银行、食堂、酒店、小型工厂等场景逐步落地。

区别于其他商用清洁机器人, 萤石 BS1 小巧的形态设计, 能在办公区域、食堂桌椅下方等狭小空间灵活清洁。基于萤石自研的多目视觉计算系统 (ezMultiVCS++) , BS1 实现了自主语义建图, 一键高效自动部署, 省去了人工手推建图的步骤。基于 AI 纯视觉的方案, 无论是白天黑夜, 或在强光、高反光、有大量玻璃等复杂多变的办公区域小场景或商业综合体等大场景下 BS1 都能稳定工作, 有效提升了商用清洁机器人在复杂环境下的稳定性和自适应性, 从而极大降低了交付成本和使用门槛。

BS1 目前已经在龙旗、中控、万润国际等头部商用场景下正式运行, 获得了良好的用户体验反馈。如 BS1 落地中控信息智慧城市体验中心后, 机器人昼夜工作, 提升了清洁的频次和效果, 通过 BS1 地面清洁和人工立面清洁的组合, 有效提高了清洁效率, 降低了人工工作强度和频次。同时, 基于萤石物联网云平台 and BS1 机器人管理平台, BS1 助力客户实现清洁机器人远程管理、群管群控, 实时掌握清洁工作数据, 实现清洁管理的可视化和数字化。

2024 年, BS1 在先锋试点客户案例落地过程中, 公司持续提升产品及系统的稳定性和智能化程度, 优化清洁效率, 围绕客户需求对后端管理平台做了进一步适配和设计优化, 大幅提升了客

red dot winner 2022

萤石云视觉商用清洁机器人 BS1

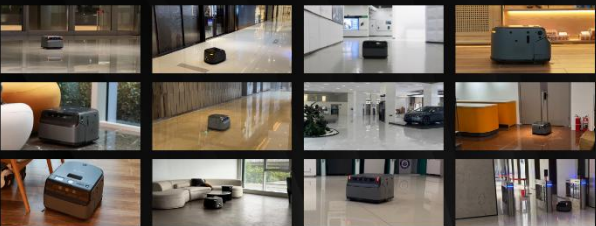
**智能小巧, 深度清洁**  
**商用清洁新标杆**

萤石多目视觉计算系统 ezMultiVCS++ | 自主部署  
萤石机器人控制系统 ezRcs | 小型化设计  
萤石商用清洁技术 ezCct | 超能基站 9 大清洁措施  
萤石物联网技术 ezIoT | 生态互联



**打造多空间自动清洁**  
**多种场景, 一机搞定**

小身材大能力, 云视觉清洁机器人, 适用更多场景



**萤石多目视觉**  
**计算系统**

|        |          |
|--------|----------|
| 语义三维识别 | 语义三维空间计算 |
| 语义导航   | 语义沿边     |
| 语义避障   | 语义清洁     |
| 语义重定位  | 语义建图     |



### 智能陪护机器人

2024 年, 基于蓝海大模型的纵向赋能, 公司不断对陪护机器人产品软、硬件进行更新升级, 进一步强化机器人的外界感知能力、端云协同能力、跨设备通讯能力及 AI 交互能力。

2024 年发布的萤石桌面机器人 RK3 是基于萤石蓝海大模型的能力沉淀, 总结吸纳了萤石多年智能看护产品研发经验推出的一款桌面机器人产品。作为 AI 代理智能体的载体, 基于多模态大模型的数字人交互技术贯穿了整个产品的使用体验, 可充当多种家庭角色。用户与机器人的交互形式, 也逐步从传统的“单一式提醒”和“对话时交互”升级为“角色式交互”, 通过数字人的趣味交互, 让机器人能更好的与家人交流。目前, 萤石桌面机器人 RK3 接入了 DeepSeek 等三方大模型, 借助第三方大模型的自然语言处理及交互能力, 让产品交互更具人性化。

萤石深入调研用户场景和使用习惯, 特别针对老人看护、陪伴、关怀的场景推出了 RK3 适老版, 提供了一系列人性化的功能设计。

针对突发状况报警，产品融合了视觉跌倒检测和长时间未活动检测；具备呼救词报警、SOS 按键报警、传感器联动报警等多种报警方式，家中老人出现突发状况时，设备能自动呼叫紧急联系人，时刻关注老人安全。

针对日常照料陪护场景，RK3 引入了数字化协同陪伴服务，锻炼、学习、娱乐等日常活动，以老人每日打卡任务的形式下发，在这个过程中关注并评估老人身体状况；同时，RK3 还支持老人吃药提醒服务，关注老人用药安全。

端云协同方面，RK3 适老版向用户提供一系列云端适老服务。例如，萤石云值守中心服务，在用户授权的情况下，若老人出现紧急情况，值守中心的专员可及时提供援助服务，了解现场情况，安抚老人并联系紧急联系人。同时，针对有医疗咨询需求的老人，RK3 适老版也提供了云端在线问诊服务，通过萤石云健康咨询平台，畅享全国各地名医资源，免去老人频繁跑医院的不便。

**萤石RK3 桌面机器人**

**服务全家的  
智能助理机器人**

生活助理 | 安全管家 | 医护服务 | 教育辅助 | 娱乐互动



**全能家庭助手**

数字人角色式趣味交互  
全家都适用



**家庭贴身管家**

多模式交互，家人式陪伴  
端侧3T算力，更优的脱敏体验  
智能家居联动  
生活助手，丰富生态



**家庭专业安保**

360°全景日夜看护  
智能监控屏，内置存储空间  
物理隐私遮蔽



| 规格   | RK3          | 传统带屏音箱 |
|------|--------------|--------|
| CPU  | 4核A55 1.5GHz | 4核A35  |
| NPU  | 3TOPS 本地算力   | 无      |
| 大模型  | 蓝海大模型        | 无      |
| 交互形态 | 数字人          | 菜单式    |
| 运动控制 | 三轴电动悬臂       | 无      |
| 本地存储 | 16GB录像专属空间   | 无      |

**(4) 智能穿戴**

萤石智能穿戴产品线具备以下 3 大核心价值：1) 以 AI 交互为核心：在云端大模型的支持下，通过穿戴设备的视觉和语音接口，实现与用户的即时 AI 互动能力；2) 随身智能控制入口：作为智能家居与智能健康管理的中枢之一，支持全屋智能设备的便携联动和控制；3) 萤石 ERTC<sup>6</sup> 实时音视频在线通讯技术：无论在家还是外出，均可保持高效沟通，根据不同应用场景确保用户与用户、用户与服务商之间的实时沟通和联系。

2024 年，公司发布了首款自研的智能健康手表 WA1S 及相应外接医疗设备（如血压计、心电图贴和血糖仪等），在健康管理和家庭看护细分领域进行布局和试验。通过人工智能、大数据和云计算技术赋能，公司不断优化硬件、软件和服务，全面提升了产品的安全性、智能性与用户体验。

产品创新方面，萤石智能手表 WA1S 通过多重传感器和高精度算法，提供全天候高准确率的健康监测，包括心率、血氧、体温和睡眠质量等多项指标，覆盖日常健康管理、慢性病监测、紧急求助、家庭看护、父母单独出行看护等多场景需求。同时，萤石在低功耗技术方面优化技术方案，根据用户行为和环境变化动态调整产品功耗，在产品的续航时间方面具有显著优势。

智能家居产品联动方面，智能健康手表与家中其他萤石智能看护设备（如高清摄像头、毫米波雷达传感器等）智能联动，能实时看护家庭成员的健康状况和安全；同时，WA1S 也可以作为随身的智控入口远程控制智能家居系统中的其他智能产品。

<sup>6</sup> ERTC: EZVIZ Real Time Communication 萤石实时音视频在线通讯。



(5) 消费者端增值服务

通过萤石云提供的各种能力，萤石消费者端增值服务将云端 AI 算法服务能力、云端值守托管服务、以及智能 IoT<sup>7</sup>设备智能检测能力相融合，更高效地为用户解决无人场景下遇到的痛点和难题，带给用户更多维度的产品价值和更优质的产品体验。

萤石通过“AI+云托管”云值守服务模式在不同领域打磨出各类解决方案，目前主要应用在养老看护、安防值守、门店云值守三大业务场景中。

**养老看护云值守**

萤石远程老人云值守看护服务提供 7\*24 小时全天候的云端看护，保障老人尤其是独居老人的居家安全以及健康看护，在紧急事件发生时能及时报警并联动社区或医疗资源进行救助。同时，通过集中化的云托管也提升了看护服务效率，在用户授权的情况下，结合终端 AI 设备智能检测识别能力以及云端 AI 数据分析工具能够建立老年人日常活动模型，提前预警潜在的活动异常问题。相较于传统的养老看护服务，在人力资源短缺，护理人员费用昂贵的现状下，远程养老云值守服务可以有效缓解家属的看护压力，为老人居家养老提供了全新看护模式。

2024 年，针对老人日常健康管理和诊疗的需求，萤石居家养老看护服务融合视频健康咨询服务的相关功能，接入第三方健康咨询平台为用户提供北上广等全国百强知名三甲医院副主任以上资深专家的健康咨询服务，建立了连接患者、本地医生和专家资源的平台，免去了老人前往医院的舟车劳顿、等待就诊等环节，让老人和家属都可以更加舒心、安心。

<sup>7</sup> IoT 是 Internet of Things 的缩写，中文意思是“物联网”。



### 安防云值守

萤石安防云值守服务为街边小商铺、家庭用户提供具备保安服务资质的值守服务商的专业云值守服务。云值守期间，值守人员根据摄像机的告警提醒，通过 AI 分析初步核查并过滤掉非人为活动引起的告警提醒，再通过云值守人工二次复核判定是否为异常紧急情况，提高了值守人员对画面轮巡异常的检查效率。用户在云值守服务期间可以安心离家离店，减少设备告警事件的打扰；一旦出现未经授权的可疑人员活动行为（如偷盗、抢劫等），安防云值守中心会第一时间电话通知用户，并为用户提供紧急处置应对方案。

### 门店云值守

针对便利店人工成本递增、难以实现盈利平衡，而纯无人便利店改造成本大、回报周期长、购物体验降低等行业痛点，萤石推出了智能门店云值守解决方案，助力店家轻松摆脱“开店容易守店难”的困境。

萤石智能门店云值守方案采用萤石自研硬件及其他第三方设备，通过智能门禁、监控摄像头、无人店收银机、商家管理平台等 AI 智能产品和系统，联动云端值守中心提供远程人工购物引导、迎宾讲解、主动营销、安防威慑等云值守看店服务，帮助商家实现在无人守店或高峰期人员不足场景下的正常商品售卖，降低看店人工成本，提高店铺运营效率，创造更多收益。

此外，面向快递驿站、城市驿站、无人仓库、中岛展厅店等场景，萤石推出了多种云值守解决方案，利用智能 IoT 设备和视频 AI 检测技术，结合云端值守能力，为用户解决各类无人/缺人场景下运营痛点问题。



(6) 行业端开放业务

作为全球领先的视觉物联网云平台，萤石云聚焦视觉技术，与开发者客户共创，持续打造以 AI 音视频为核心的全栈开放的 PaaS<sup>8</sup>物联网云平台服务模式。依托海量设备接入和行业积累，萤石专研行业痛点，持续精进云平台组件化能力，多种 aPaaS<sup>9</sup>组件高效集成、全栈开放满足多场景音视频应用的开发需求，为开发者客户提供低成本、超低延时、高可靠的音视频互动服务。

2024 年，萤石物联云 AI 能力进一步升级。以萤石蓝海大模型为基础，与开发者行业场景融合，公司快速迭代云平台 AI 能力，从响应到互动，从视频到视觉，从看清到读懂，从场景化管理服务向助力客户经营模式创新的方向发展。

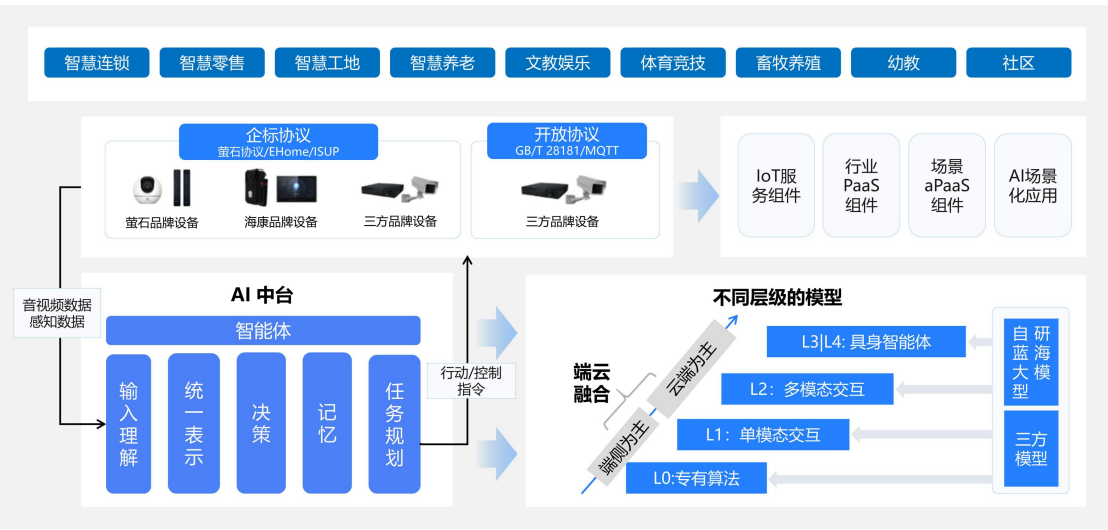
萤石开放平台

作为全栈开放的物联平台，萤石开放平台不仅为设备制造商提供云接入能力，还为行业开发者提供云视觉能力，辅助开发者打造个性化的行业解决方案。截至 2024 年末，萤石开放平台已累计为超过 36 万的开发者客户提供服务。

2024 年，萤石开放平台持续往开放化、智能化、场景化方向发展。

开放化方面，萤石开放平台通过技术创新不断提升对前沿技术标准的兼容性，南向拓展设备接入开放生态。2024 年，通过对最新版本的国标协议（GB/T 28181-2022）及部分企标协议（Ehome/ISUP 等）的协议兼容，提升了设备接入的灵活性与便捷性，帮助开发者实现对更多类型、更多品牌设备的集中化管理，打造更具规模和开放多样性的设备生态。

智能化、场景化方面，萤石开放平台依托强大的技术实力，深度融合萤石 AI 中台能力，将不同层级的 AI 能力<sup>10</sup>逐步释放出来，和 IoT 服务组件、行业 PaaS 组件、场景 aPaaS 组件深度融合，拓展行业 AI 场景化应用，并不断优化细分场景下的算法精准度与定制化交付效率，支撑智慧连锁、智慧零售、智慧工地、智慧养老、文教娱乐、体育竞技、畜牧养殖、幼教管理、社区治理等各行各业的独立软件开发者的数智化转型升级。



萤石蓝海大模型在视觉算法领域的沉淀和积累，不断赋能细分场景下的算法精准度与定制化交付效率的提升，为深化拓展智能视觉的场景化应用打下了基础，2024 年，针对 AI 视频巡检业务场景的需求，萤石开放平台全面升级了智能巡检组件，能够有效解决过往误报、训练成本、场景泛化等问题。

<sup>8</sup> PaaS 是 Platform as a Service 的缩写，是指平台即服务。

<sup>9</sup> aPaaS 的全称是 application Platform as a Service，即应用程序平台即服务。

<sup>10</sup> 基于萤石蓝海大模型，公司定义了萤石 L0-L4 的 AI 技术层级：L0 专有算法、L1 单模态交互、L2 多模态交互、L3 具身式交互、L4 具身智能体。

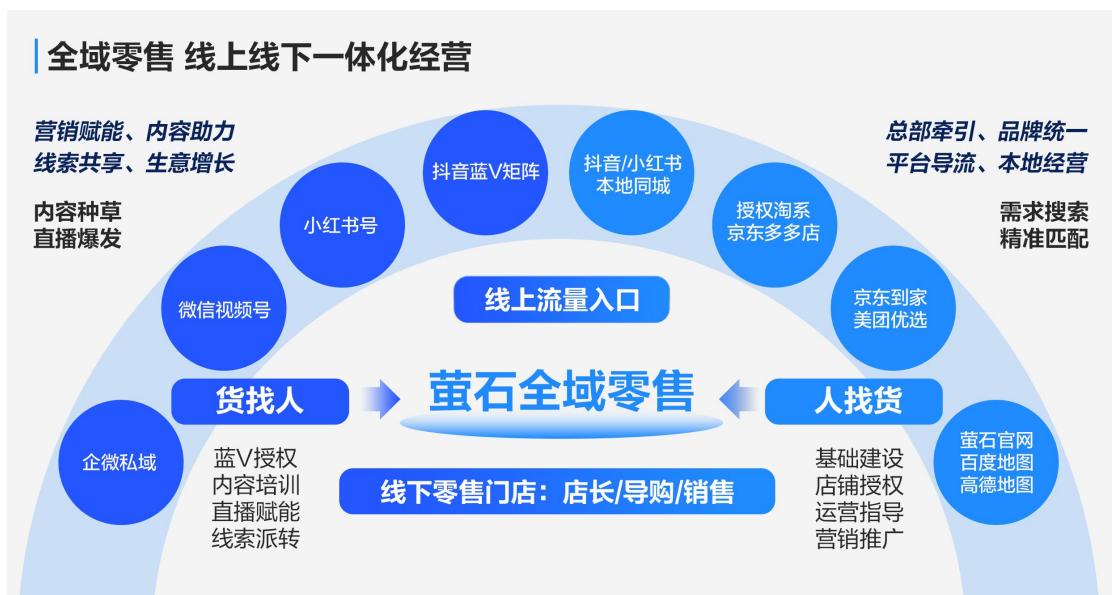
### 萤石物联专有云

基于萤石云沉淀的大量能力，萤石物联专有云可支持专有化部署，协助开发者客户一起服务于需要私有化部署的中大型企业和组织，助力打造安全稳定、高效智能的专属物联平台，使其拥有完备的设备管理、平台运维、隐私安全等一体化能力。

2024 年，萤石在物联专有云体系下升级 AI 中台服务，着力提升中大型企业合作伙伴的 AI 管理和应用能力。萤石 AI 中台支撑算法全生命周期管理，提供一站式的 AI 服务，并以平台的方式为训练数据、算法模型开发、算力资源管理以及算法应用运营等活动提供协作支撑，为 AI 融入业务场景数智化转型提升效率。萤石拥有大量成熟的算法，其 AI 中台天然与视频平台打通，可以更高效率的把算法应用于视频通道辅助客户的生产运营，当前已在智慧畜牧、运营商、政务等行业应用。

## 4. 市场渠道方面

### (1) 国内市场：全域零售，搭建线上线下全域零售渠道矩阵



过去几年，从线下到线上，从货架电商到内容电商，国内消费者的消费场景、方式和习惯不断动态变化；同时，萤石的产品从安全到便捷到陪护，从单品到多品类到系统延伸，公司逐步推进渠道转型变革，搭建全域零售渠道矩阵匹配硬件产品的拓展和变革，逐步建立并强化具备产品推新、打造爆品的渠道结构及组织能力。

2024 年，萤石持续提升终端用户的触达能力，强化线上电商、拓展线下终端零售体系建设，逐步推进渠道 O2O<sup>11</sup>融合，不断提升渠道零售占比，助力线下分销渠道的转型和可持续发展。

### 货架电商+内容电商双轮驱动

2024 年，萤石国内电商业务坚持多品类、多渠道的差异化竞争策略，进一步加强了线上的内容种草和直播销售，从货架电商为主拓展到货架电商+内容电商双轮驱动，有策略性地投放与电商平台属性匹配的产品。

公司产品场景化、交互化、智能化的演变趋势下，内容电商更场景化的产品展示及消费者高频实时互动的特点为公司创新产品推新宣传奠定了渠道基础。公司坚持在内容电商上推进新品打新、打造爆款的策略，强化消费者端营销力和品牌影响力，内容电商快速增长；同时，货架电商承接新品打新后的可持续流量，公司通过精细化运营提升盈利能力，货架电商保持稳健增长。2024 年，公司线上电商全域渠道结构更加均衡，电商团队营销协同能力、推新能力不断强化升级，电商大促季多款重磅新品首发即上量，成为公司新增长引擎。截至 2024 年末，国内智能家居摄像机、

<sup>11</sup> O2O: Online To Offline 的缩写，即“线上到线下”的商业模式。

智能门锁等主流销售产品通过线上电商触达消费者的出货额占比进一步提升至 45%以上（不考虑专业客户渠道）。

近三年，公司电商团队组织能力不断提升，培养了能拉动品牌热度的短视频内容团队，拓展了从单场景到多场景、多品类直播间矩阵的经营能力，从 0 到 1 培育了一支更年轻、更有活力的直播团队。在日播场，多场景、多品类稳健种草及收割；在大促季策划场，年轻化高管 IP 和品牌力深度结合，围绕“暖科技”、“年轻化”及“她力量”品牌关键词全方位打造年轻有活力、有 AI 有温度的消费者科技品牌形象。



线下零售终端建设

2024 年，公司通过建设线下新零售店，不断提升用户触达效率和品牌知名度。公司持续打磨零售云支付系统，拉通线上电商平台与线下零售门店的营销策略及价格体系，确保消费者线上线下购物体验的无缝衔接。同时，公司强化零售门店运营效率的提升，包括门店选址、客流量分析、产品展示优化以及店铺导购人员的培训等。比如在提升客流量方面，公司结合电商平台本地生活引流工具，为线下零售门店引流，推进 O2O 线上线下流量互补。

未来，公司将进一步扩大智能家居产品 SKU 品类，同时加大线下零售门店的覆盖，并不断优化门店运营管理，提升门店盈利能力和服务能力，助力公司深化线下渠道终端化变革，逐步实现公司 O2O 全域零售的整体战略，扩大公司智能家居产品及全屋智能系统业务的消费者终端触达面。

全屋智能系统体验店



智能家居零售体验店



2024 年，配合智能锁的推广，公司五金渠道业务继续保持了不错的增长，公司不断提升五金渠道客户的数量和质量，同时积极推进五金客户终端化建设，完善智能锁售后服务体系，为智能入户产品做线下渠道适配。

### (2) 国际市场：单品类到多品类牵引业务稳健发展

2024 年，公司持续在境外多个国家和地区开展业务，采取因地制宜的本地化策略，完善渠道生态体系，推动境外业务从单品类向多品类拓展，收入结构更加均衡稳健。

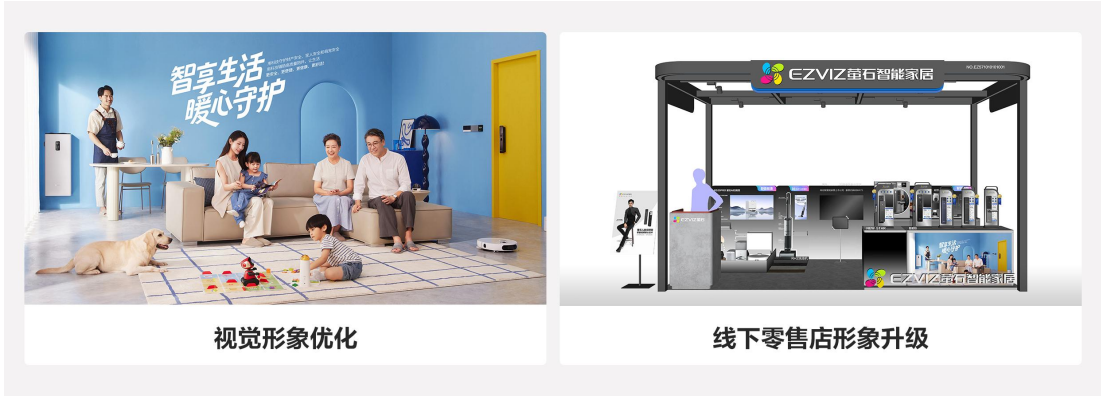
基于第一增长曲线智能家居摄像机的产品和品牌优势，萤石在不同国家和地区建立了连锁 KA 渠道、经销商、街边店、电工五金等多元化、多层次的渠道布局，为萤石推广多品类智能家居产品矩阵打下了渠道基础。2024 年，智能入户正积极成为境外业务第二增长曲线，占比提升，其中别墅门铃、智能猫眼、及智能锁产品竞争力显著，拉动整体境外入户业务增长，后续公司将在境外进一步开拓与入户业务相匹配的渠道，加快智能入户板块的业务布局。清洁机器人作为境外的孵化业务快速增长，在 2024 年实现了销额的初步突破。

顺应不同国家和地区的电商趋势，公司也正在境外进一步加强头部跨境电商平台和本地电商的业务布局，让公司的产品与服务更便捷、快速地触达终端消费者，不断提升萤石在境外的品牌影响力。

## 5. 品牌营销方面

### (1) 品牌形象视觉焕新

2024 年，公司通过深入的市场调研和消费者洞察，开展了一系列品牌视觉优化工作，覆盖萤石官方网站、线上电商及线下全渠道，力求在品牌视觉层面实现与消费者的深度共鸣，打造更具亲和力与科技感的智能家居品牌。



### (2) 内容营销驱动高效增长

萤石致力于打造“有 AI 有温度”的科技品牌形象。2024 年，公司持续围绕“暖科技”、“年轻化”和“她力量”三大关键词推进品牌建设，借助 BGC<sup>12</sup> 品牌自发内容、PGC<sup>13</sup> 专业达人生产内容和 UGC<sup>14</sup> 用户生产内容的营销矩阵驱动品牌力高效增长。同时，萤石持续提升产品推新能力，强化“新媒体种草+直播推新+全渠道收割”的立体化内容营销，培育内容营销团队组织能力，为后续消费者端爆品打造打开了更多可能性。

<sup>12</sup> BGC 内容（品牌方生产内容）：包括社交媒体、官网、销售渠道、员工、产品包装等，一切以品牌方自身名义，并作为核心产出者，输出的内容。

<sup>13</sup> PGC 内容（专业生产内容）：品牌方找各种有影响力的 IP（如知名媒体）合作，为广泛的消费者群体提供品牌信息。

<sup>14</sup> UGC 内容（用户生产内容）：普通用户生成内容。

## 萤石内容营销矩阵—好的产品具备更好内容传播能力



2024 年，基于做有 AI 有温度的科技品牌的品牌理念，萤石深入洞察用户需求，广泛联动各类优质达人及忠实用户，通过真实的品牌故事、爱心公益、生活记录等多种方式，在微博、抖音、小红书、微信/视频号、B 站、快手六大社媒平台上输出“科技有温度”的内容和故事进行内容种草，激活品牌势能。

## 内容营销驱动高效增长：做好内容+精准种草+深度经营



### 萤石—做有AI&有温度的科技品牌

#### 暖心故事

留守老人捐赠、95岁老人用S10远程点单、智能门锁和摄像头记录下的温暖瞬间……

#### 人文科技IP联名

朱炳仁·铜联名、呆话西游创意动画等

#### 宠物出圈

四川最牛猫咪入职萤石、TAMO记录下猫咪瞬间、扫地机长发和宠物清洁

#### 关怀守护

智力障碍、残障人群，三农人群，留守儿童、老人，快递小哥、旅居人群等

2024 年，公司在主要社媒声量、品牌搜索指数、品牌热度和品牌关注度等方面不断提升。公司入围巨量引擎家居家装行业 2024 年度种草营销大奖；在 618、双 11 等大促期间，萤石智能家居摄像机、人脸视频智能锁、AI 扫拖一体机器人等多个爆款产品相继获得抖音、小红书等社交媒体关注度、品牌搜索指数 TOP，以及天猫、京东、抖音商城等多个电商销售人气榜单。



2024 年，通过精细化品牌运营，萤石品牌进一步年轻化，女性人群占比持续增长，电商流量结构、品牌忠诚用户人群持续优化。据小红书平台及天猫平台数据显示，从 2024 年初至 2024 年年末，萤石深度种草人群与实际购买人群中 30 岁以下人群占比均有明显提升；同时外部电商平台购买数据显示，萤石摄像机新品、智能锁、扫地机等产品越来越受女性用户青睐，“她势力”持续增长。

(3) 萤石品牌行业认可

2024 年，凭借卓越的产品研发实力、对用户需求的精准把握以及对产品品质的不懈追求，萤石从备受瞩目的艾普兰奖金口碑奖，到 2024 智能锁行业唯一的家居质量“长青奖”，再到 AIoT 云平台物联网服务至尊奖、智能摄像机/智能锁行业产品质量安全金奖等，共斩获 51 项品牌大奖，涵盖了消费者认可、产品质量、云平台及安全、养老业务、财经及营销等多个重要专业领域，为萤石品牌长远发展积累了深厚的行业和用户基础。



在国际智能家居市场，萤石也凭借出色的产品创新、用户体验、家居美学和可持续产品理念，收获了广泛认可。2024 年，多款产品斩获了包括红点奖、iF 设计奖、亚洲设计奖、德国国家设计

奖等在内的国际一线产品荣誉，同时跻身包括《好管家》和《科技雷达》等多家国际头部行业媒体的 2024 年度最佳产品榜单。

同时，萤石积极参与行业交流，受邀参加了 2024 中国人工智能数字创新大会、全国制锁行业第三十一次信息交流会、陆家嘴峰会（上海）“养老信息官”论坛等多场会议，通过现场演讲交流，积极提升萤石品牌在行业内影响力，促进智能家居行业的技术交流和创新，为行业进步贡献力量。随着品牌在国际市场的行业关注度逐年攀升，萤石继多年参展 IFA 柏林消费电子大展后，2024 年首次亮相全球顶尖科创盛会 GITECH Global，进一步以 AI 视觉技术及智能家居产品实力，打造跨区域的品牌影响力和全球行业领军力。



2024年，萤石网络首次亮相全球顶尖科创盛会GITECH Global

## 6. 供应链方面

2024 年，公司重庆生产基地逐步扩大产能，国内重庆和桐庐双工厂生产，确保交付的稳定性。

2024 年，公司供应链持续推进精益化管理，逐步建立了以渠道需求为拉动的端到端交付机制，针对渠道差异化进行交付策略调整和评价，不同渠道采用不同交付模式、库存策略，供应链交付更加敏捷。报告期内，供应链密切关注外部环境变化，动态调整成品及原材料的备货策略，积极推进呆滞库存处理，存货整体结构更加健康。同时，通过供应链数字化管理，提升产能需求预测准确性，有利于工厂饱和和均衡生产，提升产能效益，供应链效率进一步提升。

2024 年，公司供应链持续推进工业自动化升级，通过产线工艺创新、工序自动化提升整体生产人效及生产质量，努力实现供应链端到端总成本持续优化，充分发挥自有供应链提质、降本、增效的优势。

2024 年，公司围绕重庆桐庐双生产基地，积极建设供应链生态圈，推进本地化采购，提升供应链效率；通过供应商多元化，保障供应连续性，降低供应链风险，同时推动供应链成本持续优化。

## 7. 安全体系方面

公司致力于建立安全可信赖的品牌形象，将数据隐私保护、产品安全、网络安全形成层层递进的安全保护圈，并紧跟最新的法律法规要求，落实行业最佳实践，不断完善公司安全合规运营体系，提升业务安全管理水平。

### (1) 大模型安全能力建设与算法备案

2024 年，公司组建大模型专项安全团队，构建覆盖数据采集、模型训练到应用落地的全链路安全技术体系，并搭建分布式训练集群进行算力升级，集成自研的攻击检测平台实现算法风险自动化评估。

公司构建了“基础-模型-应用”三层纵深防御体系。在基础层，通过数据分类分级和数据安全流转枢纽保障训练数据安全且合规使用；在模型层，通过算法内生安全设计、模型水印溯源提升模型的抗攻击能力；在应用层，通过实时风险感知系统和隐私开关等技术组合实现全栈防护。

在合规闭环管理层面，公司建立了科技伦理委员会，制定《算法生命周期管理规范》，覆盖需求评审、安全测试、上线审计等关键节点，确保符合《生成式 AI 服务管理暂行办法》等法规要求。

报告期内，公司通过了 1 个通用大模型和 6 个业务应用关键算法备案，其中萤石“蓝海大模

型”是智能家居行业首家通过网信办“大模型算法安全备案”的企业。随着萤石蓝海大模型的逐步投入使用，将为智能家居物联网设备的智能化提供强有力的安全体系支持，进而推动智能家居行业发展。

(2) 安全管理

公司引入行业领先的安全管理体系，持续对安全管理体系和设备安全进行优化升级。

2024 年，在安全认证方面，公司新通过了以下 2 项安全认证：

- 扫地机器人获得 CQC1167 认证
- 欧洲在售设备通过 EN303645 认证，获得 PSTI 符合性声明，满足英国法规要求

2024 年，在标准制定方面，萤石参与编写的两份国家标准已正式发布：

- 《GB/T 44602-2024 网络安全技术 智能门锁网络安全技术规范》
- 《GB/T 43969-2024 智能语音控制器通用安全技术要求》

2024 年，公司参与了“国家重点研发计划”相关课题。在项目推进过程中，萤石充分发挥在安全技术方面的优势，全力协助“中国网络安全审查认证和市场监管大数据中心”建立了一套健全的 App 隐私安全认证及持续监督技术支撑体系。

同时，公司积极参加国内数据安全相关会议，与行业参与者沟通和分享数据安全与隐私保护实践案例，不断完善自身的安全体系。



非企业会计准则业绩变动情况分析 & 展望

☐适用 ☒不适用

二、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

萤石网络致力于成为可信赖的智能家居和物联网云平台服务商。公司基于智能硬件、互联网云服务、人工智能（AI）和智能机器人等核心自研技术，面向智能家居场景下的消费者用户，提供以 AI 交互为主的智能生活解决方案；面向行业开发者客户，提供开放式 AI 物联网云平台服务。

1. 智能家居产品体系

在智能家居赛道中，萤石网络作为智慧生活守护者，持续聚焦科技创新，从“多点破局”到“生态进化”，逐步构筑“全景式”智慧物联生活。

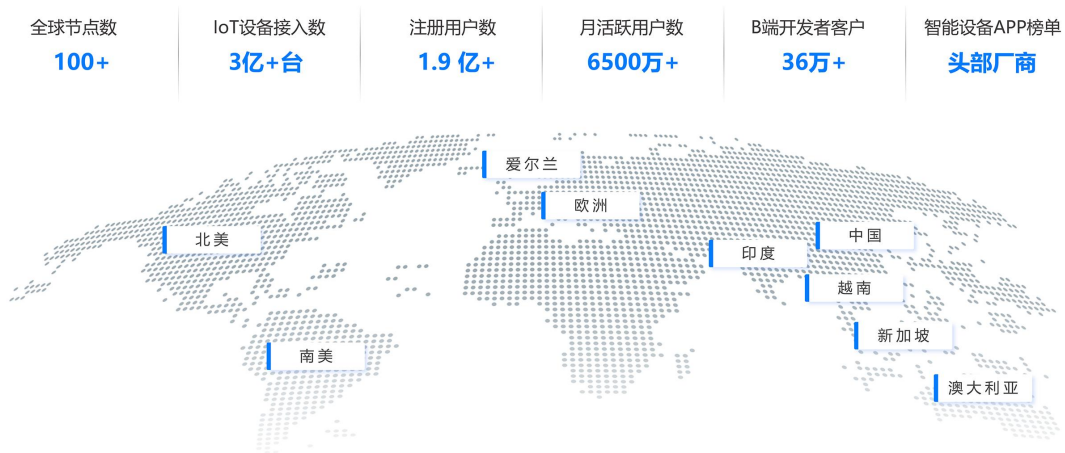
萤石构建了“2+5+N”产品生态体系，聚焦智能视频及视觉技术，以 AI+萤石物联云双核驱动，搭载包括智能家居摄像机、智能入户、智能服务机器人、智能控制及智能穿戴在内的五大 AI 交互类核心自研产品矩阵，同时通过生态控制器开放接入环境控制、智能影音等子系统生态下的 N 类生态产品线，为消费者用户提供面向安全、入户、清洁、健康、陪伴等多种场景和需求下的差异化智能家居产品，实现家居及周边场景的智能化。

2. 萤石物联网云平台服务

目前萤石已成为全球领先的视觉公有云平台。作为全球化物联网云平台服务提供商，萤石云通过构建多数据中心+就近服务点的方式服务于全球客户。2024 年，公司通过新增就近站点的方式有效缩短站点与用户终端的距离，降低请求延时，提升服务质量。截至 2024 年底，萤石物联网云平台在全球拥有超过 100 个数据站点，平台上的 IoT 设备接入数超过 3 亿，其中视频类设备超过 2.5 亿。

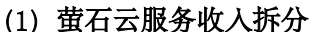
公司自主研发建设 PaaS 层物联云平台，能力涵盖音视频多媒体、消息通知处理、智能 AI 算法训练及调度、视频存储备份、ERTC、大数据、物联接入等，为第三方软件开发者、系统集成商等提供 API、SDK、aPaaS 组件、智能算法等技术工具。2024 年，深度融合萤石蓝海大模型的底层能力，萤石物联网云平台进一步智能化升级。

萤石物联云平台



面向消费者用户，萤石物联网云平台通过“萤石云视频”App 应用，围绕生活、工作场景空间提供安全、便捷、舒适、健康的智能化增值服务。基于萤石蓝海大模型的底层能力，萤石增值服务将云端软件及 AI 算法服务能力与终端设备的感知及智能检测能力相融合，为用户提供可延展的个性化功能和服务，拓展产品应用场景，构建基于终端消费者使用场景的 AI 智能体，为用户提供更多维度的产品价值和更优质的产品体验，提升用户满意度。

面向行业端开发者客户，萤石物联网云平台逐步将积累的技术能力和运营经验开放出来，同时通过为设备制造商提供设备接入和运维保障，形成全栈开放的 PaaS 平台服务，输出平台开放能力。同时，萤石物联专有云为企业级开发者客户提供 PaaS 云平台私有化部署的服务，以容器封装软件运行构件，支持私有，混合，公有云等多种部署方式，提供便于租户隔离、资源交付和运营的物联基础设施。萤石物联专有云具有高安全性、高稳定性、高成本效益、高可扩展性等多项核心优势。



## (2) 萤石物联云平台运营数据

注：月活跃用户是指当月使用过由萤石物联云平台支撑的应用程序的用户数量；平均日活跃用户数是指当月各日使用过由萤石物联云平台支撑的应用程序的平均用户数量

报告期内，消费者端用户情况

注：持有萤石设备的用户，是指截止当年年末，账号下有萤石网络智能家居产品的累计用户数量；持有萤石设备的年度累计活跃用户数，是指持有萤石设备的用户，在当年使用过由萤石物联云平台支撑的应用程序的用户数量；持有萤石设备的年度累计付费用户数，是指持有萤石设备的用户，

在当年或之前发生过付费行为以在该年获得过相关增值服务权益的用户数量。

报告期内，行业端客户情况

单位：名

| 类别                    | 2024 年 12 月 31 日/2024 年度 | 2023 年 12 月 31 日/2023 年度 | 2022 年 12 月 31 日/2022 年度 |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 行业端客户数量               | 361,444                  | 316,042                  | 272,853                  |
| 年度累计行业端付费客户数<br>(注 2) | 11,186                   | 9,984                    | 8,666                    |

注 1：行业端客户数量指萤石云平台上注册过的客户账户数量；年度累计行业端付费客户数量指该年度享有萤石云平台服务付费权益的客户数量。

注 2：2024 年起，年度累计行业端付费客户数计算规则中剔除了所有享有纯体验金或赠金权益的客户，并同步对 2023 年和 2022 年的数据做追溯调整。萤石开放平台在推广初期，公司为有体验需求的开发者提供体验金或赠金权益作为平台业务发展初期的运营策略活动之一，目前平台运营发展相对稳健，已对此运营策略做相应调整。

(二) 主要经营模式

1. 双主业模式

公司致力于成为可信赖的智能家居和物联网云平台服务商，以 AI 和萤石物联云为双核心，构建发展了“智能家居+物联网云平台服务”的双主业格局，为消费者用户提供面向安全、入户、清洁、健康、陪伴等多种场景和需求下的差异化产品和各类可订阅的智能云增值服务，是典型的智能硬件+云服务的经营模式；同时，利用互联互通的物联网云平台，为开发者客户提供可二次开发的各类智能云服务，是典型平台服务模式。



2. 研发模式

作为技术创新研发驱动型的创新公司，公司自成立起即高度重视技术研发，不断完善研发管理机制,优化研发组织架构体系，以此支撑公司可持续的技术研发创新。公司采用矩阵式产品研发组织模式，横向集中力量研发核心技术能力，纵向以软硬件产品线为基础进行资源拉通，通过技术革新不断实现产品迭代，有计划地扩充软硬件产品品类及应用场景。

(1) 横向技术资源

公司横向设有各个共享的技术资源团队：包括智能算法工程部、研发管理部、质量运营部、中台研发部、产品工业设计、交互设计、用户体验等部门，保障公司研发流程的完整及研发效率的不断提升。

(2) 纵向产品部门

公司设置了多个 IoT 产品研发和云服务研发部门，聚焦智能家居产品和物联网云服务两个领域。通过多部门、跨领域的团队协作和研发管理平台支撑，将开发产品所需的主要研发活动整合起来，保证需求、计划、交付等研发周期环节的有效管理。其中成熟产品品类业务采用融合产品研发和营销部门的事业部制，提高业务内部运营效率。

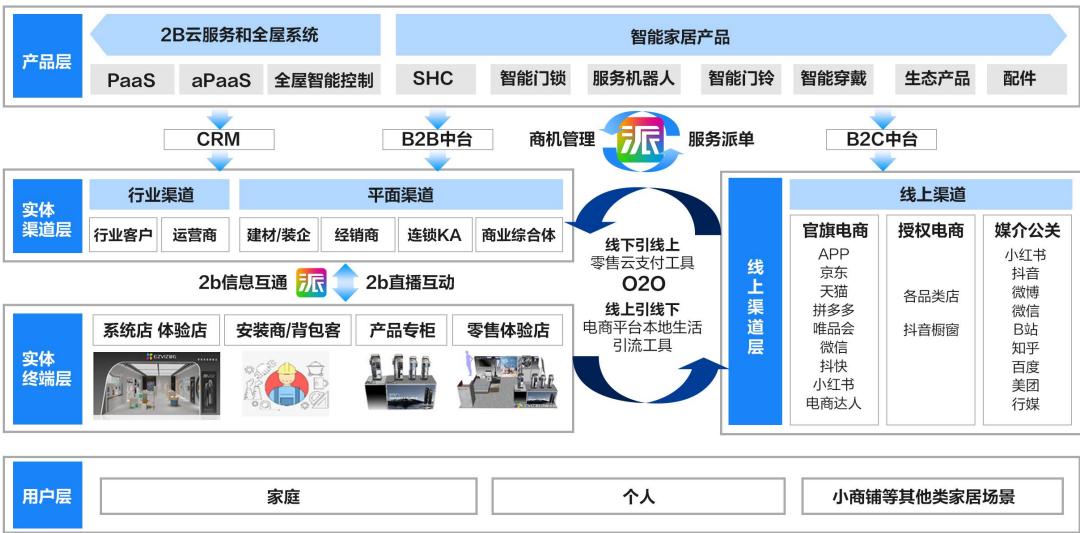
此外，公司还特别设置了网络安全管理委员会，数据安全及个人信息保护委员会用于统筹负责公司安全体系方面的工作。

3. 销售模式

公司建立了国内和国际市场并举，线上和线下渠道协同的多元化、多层次的营销渠道。

(1) 境内市场

公司通过搭建线上线下零售及分销渠道矩阵的布局，不断提升终端消费者用户触达效率，优化智能家居产品及全屋智能解决方案的体验、交付、售后服务等能力。



**线上渠道方面**，公司主要通过官旗电商、授权电商、媒介公关等平台进行营销。在境内市场，公司加大了内容电商营销能力建设，通过货架电商和内容电商双轮驱动的方式驱动电商业务的发展。同时，通过加大授权电商的布局，形成官旗电商和授权电商的渠道矩阵，“协同作战”共同实现品牌增量。

**线下渠道方面**，公司构建了零售终端渠道、分销渠道、行业客户渠道并举的多元化渠道结构，更高效的触达终端用户。公司在境内各个城市建立了客户合作伙伴生态，通过客户数量的发展和质量的不断提升，增强对终端用户的覆盖能力。同时，公司通过自主开发的“萤石派”在线营销工具，实现客户商机和服务的数字化管理，协助渠道客户提升销售和服务能力，持续优化渠道运营效能。

围绕线下零售终端渠道基础建设，公司在国内建设全屋智能系统体验店、产品专柜、零售体验店等多元化的实体终端，不断完善消费者对智能家居产品和全屋智能系统的购买体验，通过更丰富多元的消费者触达渠道，实现萤石品牌影响力的提升。基于线下多元化的实体终端，通过线上电商平台、电商本地生活平台、直播间和社媒平台与线下零售终端流量互补，公司进一步完善萤石 O2O 全域零售的整体战略。

配合智能锁的推广，公司积极开拓五金渠道业务，不断提升五金渠道客户的数量和质量，同时积极推进五金客户终端化建设，完善智能锁售后服务体系，为智能入户产品做线下渠道适配。

此外，公司服务于开发者客户，通过线上+线下结合的运营模式，建立了开发者客户社区，推动公司 PaaS 云服务销售。

## (2) 境外市场

公司目前已在全球多个国家和地区开展业务，采取因地制宜的本地化策略，不断完善境外销售渠道生态体系。

**线上渠道方面**，公司境外线上销售主要通过跨境电商和本地电商进行销售。顺应不同国家和地区的电商趋势，公司不断加强境外品牌建设投入，强化境外电商产品的竞争力和销售能力，在不同国家和地区加强头部跨境电商和本地电商的业务布局。

**线下渠道方面**，公司境外智能家居产品销售采取因地制宜的灵活策略。公司会选择区域代理商作为核心经销商，根据不同区域和国家的特点，依赖本地化营销团队，拓展经销商、街边店、电工五金等分销渠道；同时对于连锁零售业发达的地区和国家，有侧重地发展线下连锁 KA 零售渠道（如大型家居连锁超市或家居精品店）。

## 4. 供应链管理模式

公司采用自主生产、外协生产、生态产品、外采成品多种灵活的生产及采购模式。目前，自主生产是公司的主要生产方式。

为应对当前复杂多变的产业链及供应链环境，公司持续在提升供应商多元化布局和供应链稳定性上发力。报告期内，国内重庆工厂逐步扩大产能，重庆和桐庐进行双工厂生产，确保交付的稳定性。采购端，公司已经建立了多货源 A/B 料互替机制，持续提升供应链本地化比例，供应链内部建立了物料交付风险预警以及生产订单急单标识系统，通过供应链数字化流程管理机制，保障原材料供应的稳定性。

公司持续加强精益化供应链管理，通过对供应链的数字化、自动化、智能化升级改造，实现计划、采购、生产、内外物流的智能协同生产模式。

公司逐步建立了以渠道需求为拉动的端到端交付机制，针对渠道差异化进行交付策略调整和评价。供应链数字化管理方面，公司开发了统一管理平台和数据应用报表平台，利用平台对市场大数据自动差别分析、协同预测并以不同的渠道和业务模块进行展示，助力计划部门更准确地指导生产和采购，实现计划和调度间的智能协同，提升产能需求预测准确性，有利于工厂合理安排生产计划，提升产能效益。

生产制造端，公司供应链通过产线工艺创新、工序自动化升级，努力实现供应链端到端总成本持续优化，提升产品质量管控能力，充分发挥自有供应链在成本和质量方面的核心优势。

## (三) 所处行业情况

### 1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

过去两年，AI 交互式大模型技术快速发展，从文字到视音频多模态，其中视音频感知和交互是主线技术，促使 AI 能够逐步更好的理解真实世界，与真实世界进行有效互动。

IoT 智能设备在具身智能技术的推动下，会逐步发展为可交互的智能产品，理解消费者的需求并进行个性化交互，而非千篇一律的机械响应。其中，带有智能视觉能力的 IoT 产品，搭载云端 AI 场景化服务，软硬一体端云联动逐步成为新趋势。比如智能家居摄像机，结合云端大模型进行深度 AI 算法分析，提供主动交互能力，成为家庭智能化 AI 交互端的关键入口；同时，通过联动其他相关 IoT 设备协同动作，智能家居未来将走向自主感知、自主反馈、自主交互、自主控制的阶段。我们认为，随着 AI 大模型技术的快速发展，以人为中心的个性化智能家居产品和服务将加速到来。

智能家居系统是一个融合多维感知、交互决策和执行反馈的系统工程。在 AI 快速发展的大背景下，企业需要具备有竞争力的视觉技术、万物感知技术、多模态理解技术、AI 生成技术、智能机器人技术、空间理解技术、具身交互技术、端云协同技术、互联互通技术等多项综合技术能力，以及覆盖硬件研发、生产和软件技术研发的综合 AIoT 技术能力架构，综合掌握这些技术能力并逐步落地市场应用对企业而言有很高的门槛；同时，对企业坚定的核心技术研发投入，品牌的长期规划，多渠道运营，跨领域供应链整合，有保障的售后服务，智能生活生态化解决方案构建等多方面综合能力也提出了较高的要求。

## 2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司在视觉技术方面拥有硬件、软件、云平台高度融合的生态闭环，端云协同，为智能检测、智能识别、AI 分析推理等功能提供了强大支持，奠定了公司在智能家居产品领域的竞争优势。

智能家居摄像机是智能家居的核心产品之一，正在逐步渗透到消费者端用户的各种家居和类家居场景中。智能家居摄像机作为萤石的现金牛业务及第一增长曲线，市场占有率处于市场前列，根据 IDC 发布的《全球智能家居设备市场季度跟踪报告》中对 2024 年全球消费摄像头的最新数据统计，萤石智能家居摄像机出货量蝉联全球第一。2024 年，公司在智能摄像机产品形态和智能技术方面不断突破创新，推动智能家居摄像机向视觉化、场景化、交互化、智能化升级，进一步拓展家居摄像机的应用边界。2024 年，公司全新发布了视频通话摄像机 S10 和可移动宠物看护摄像机 TAMO，专注于老人、小孩、宠物的看护和陪伴，新品发布上市以来备受市场关注。

智能入户产品作为人与全屋产生交互的第一道入口，入户产品的安全性、便携性及智能化是用户对智能家居体验中的重要环节之一。萤石将自身擅长的音视频技术，智能识别技术，AI 能力与智能锁、智能猫眼、门铃、对讲等多类智能入户产品深度融合，持续打磨产品和技术创新，提供有差异化的智能入户产品，提高了产品的附加值和市场竞争能力，在产品品质、产品使用体验方面得到了用户和渠道客户的广泛认可，品牌认可度进一步提升。2024 年，萤石全栈自研的人脸视频锁持续推动行业革新，为智能锁行业带来了多项创新性的突破，满足了用户在入户场景下对于安全、便捷、智能的全方位需求，如多摄方案解决看护盲区痛点，AI 算法商店升级看护能力等。报告期内，公司的智能入户业务已经成长为公司的明星业务及第二增长曲线，对公司的收入贡献进一步放大，根据奥维云网 2024 年智能门锁市场总结报告，“萤石品牌在 2024 年展示了强劲的发展潜力，在线上市场其零售量和零售额同比实现超 100% 的增速，在智能锁重点品牌中成长性名列第一”。

除了家居摄像机、智能入户类产品，公司的智能服务机器人、智能穿戴、智能控制等创新智能家居产品也会大量使用视觉和 AI 交互技术，公司多品类产品技术正在孵化、蓄势并积极拓展市场的过程中。

软件服务方面，根据艾瑞咨询的移动 APP 指数数据统计，在智能家居类别的应用程序中，公司的“萤石云视频”应用目前拥有行业内前两位的月度活跃数量。截至 2024 年末，萤石物联网公有云平台月活跃用户数超过 6500 万，IoT 设备接入数超过 3 亿，其中视频类设备超过 2.5 亿。

作为智慧生活的守护者，萤石网络在智能家居领域对 AI 大模型技术进行持续投入，深入挖掘应用场景，开发差异化、创新型智能家居新品和增值服务，提升用户体验。随着 AI 时代的到来，AI 大模型技术作为新质生产力，将为个人、家庭、行业和社会带来无限可能，公司也将在这一潮流中不断创新，引领智能家居发展。

## 3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

### (1) 主要技术发展趋势

**视觉技术方面**，从图像逐步走向视频，从 2D 逐步走向 3D，推动空间感知和空间理解，实现从感知到认知的技术跨越；

**多模态理解方面**，实现从单模态的识别分析到跨音频、视频等多模态的感知与理解能力，实现文本、音频及视频的内容理解，并最终指导机器决策。

**大模型技术方面**，逐步从单点大模型能力到混合多模态大模型能力的发展，逐步驱动实现任意场景下包括语音、文字及视频的多模态交互。

**端云协同方面**，边缘侧小模型提供基础推理服务，云端大模型提供高精度能力及多模态服务，实现端云联动。

**机器人技术方面**，从单纯的多维感知与执行到空间理解及具身交互，基于端云协同的交互能力，实现“人与机器”和“机器与物”的智能互联和交互，使机器人能够像人一样的思考、决策和执行任务。

### (2) 主要产品发展趋势

#### 智能家居摄像机

在 AI 大模型技术的加持下，智能家居摄像机会呈现以下三个主要趋势：

- 1) **多功能融合**：高清、多摄、多样化无线连接、带屏幕可智能交互、内置电池和存储一体化集成，端云协同；
- 2) **场景化**：AI 融合细分场景，如婴儿看护、儿童陪伴、老人看护、宠物看护、鸟类观察等，为更多特定人群和场景提供智能内容服务；
- 3) **创新融合**：与各类 IoT 进行跨品类融合，产生新的创新智能硬件。

### 智能入户产品

作为智能家居与用户交互的第一入口，智能入户产品将进一步向视觉化、交互化、智能化升级，让用户的入户场景更加安全、智能。同时，通过多样化智能视觉算法识别，如人脸识别、掌静脉、车牌识别、包裹识别、儿童和老人单独出门识别、天气提醒等，各类入户产品相互联动，组成完整的入户系统，为用户提供更便携、自动化、个性化的出行和归家体验。

**智能服务机器人**在空间立体视觉、空间具身智能、全语义感知、多模态大模型、数字人交互等技术的加持下，用户与机器人的交互形式将从“单一式提醒”和“对话式交互”升级为“角色式交互”。随着机器人机械控制、端云协同能力的进一步迭代升级，智能服务机器人将进一步实现人机运动交互，进化成家庭管家、保姆、保安、护士、教师等多种角色，提升家庭成员的生活品质。

### (3) 新业态趋势

**AI 场景化**：随着 AI 技术的快速发展，人工智能技术将应用于具体的生活、工作或行业场景中，通过解决具体场景的实际问题来提升效率、优化体验或创造新价值。智能家居是 AI 场景化典型的垂直应用场景。随着 AI 技术不断赋能视频、视觉、交互类产品的智能化升级，结合场景化 AI 云服务，云+边+端深度融合协同将提供给用户更完整的 AI 解决方案，增强家居安全性，提升生活便利性，优化能源使用效率，提供情绪价值，全方位打造智能化人居空间。同时，智能服务的比重将会上升，订阅服务将更加多元，包括家庭的老人、孩子与宠物的看护与陪伴服务，智能商铺的无人值守服务等。

## (四) 核心技术与研发进展

### 1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

作为技术创新驱动型的公司，公司始终坚持以技术研发为核心，自主掌握核心科技，快速响应用户需求，推动业务持续发展。自成立以来，公司深耕于物联网云平台服务和智能家居领域，涵盖了云平台构建技术、3D 空间感知技术、多模态 AI 交互技术、智能硬件技术、服务机器人等技术，前瞻性把握行业和技术趋势，持续坚定在核心技术领域研发投入。

AI 技术策略方面，公司以视觉感知技术为基础，拓展了语音语义理解、多模态理解及 AI 生成交互技术，基于 MoE 架构研发具身级的大模型技术。萤石聚焦于空间级的具身智能研发，逐步实现能够感知物理世界的 3D 立体信息、实现万物识别与理解、与物理世界交互的具身能力。

基于公司 AI 技术策略，萤石自主研发了面向垂直物联场景的具身 MoE 大模型—萤石蓝海大模型<sup>15</sup>，定义了萤石 L0-L4 的 AI 技术层级，实现边缘计算和云计算协同，进一步构造 MoE 式 AI 中台，逐步实现 AI 应用场景化的层级跃迁。萤石蓝海大模型具备开发开放、智能交互及具身代理三大体系化 AI 能力，覆盖从设备空间感知到设备具身执行全链路，接入的 IoT 设备多种多样，能够感知物理世界空间信息，处理多模态数据，进行万物识别与理解，指导设备做出响应，最终实现具身交互。

<sup>15</sup> 萤石蓝海大模型已经在 2024 年 9 月份通过国家互联网信息办公室备案。



在上述智能技术的基础上，萤石也正在发展服务机器人技术，重点在智能传感、3D 空间感知、万物世界、家居语义图谱、VSLAM 、智能避障、智能清洁等技术。

为满足 AI+物联云双核心的整体架构演进，萤石构建了全新的技术操作系统 EZVIZ HomePlay OS，面向自研 SaaS 应用以及第三方开发者客户，通过全栈开放的形式助力内外部开发者快速、灵活、低成本地开发智能场景及应用。

在打造开放技术体系方面，公司面向消费者端用户提供多品类可交互智能 IoT 设备，提供以音视频交互为主的即时交互体验，并能够依托 Ezviz-Connect 协议技术实现跨设备联动；面向行业端应用场景，基于 MoE 式 AI 技术中台，提供多领域 AI 组件的自由组合能力，为开发者客户提供多领域的物联网云平台服务。

截至 2024 年 12 月末，公司拥有 1,463 名研发人员，占公司总员工人数的 30.25%；2024 年全年研发费用投入 8.14 亿元，占营业收入比例为 14.95%。报告期内，公司新增授权发明专利 100 项，软件著作权 10 项。截至 2024 年 12 月 31 日，公司累计已拥有授权发明专利 319 项，软件著作权 93 项。

国家科学技术奖项获奖情况

☐适用 ☒不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

☐适用 ☒不适用

## 2、报告期内获得的研发成果

报告期内，公司新增专利及累计获得专利情况如下表所示。

报告期内获得的知识产权列表

|                      | 本年新增    |         | 累计数量    |         |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|
|                      | 申请数 (个) | 获得数 (个) | 申请数 (个) | 获得数 (个) |
| 发明专利                 | 174     | 100     | 918     | 319     |
| 实用新型专利 <sup>注1</sup> | 106     | 64      | 422     | 330     |
| 外观设计专利 <sup>注2</sup> | 155     | 212     | 884     | 802     |
| 软件著作权                | 8       | 10      | 93      | 93      |
| 其他                   | 0       | 0       | 11      | 11      |
| 合计                   | 443     | 386     | 2,328   | 1,555   |

注 1：实用新型专利累计获得数量中，已剔除于报告期内到期终止的 5 件。  
注 2：外观设计专利累计获得数量中，已剔除于报告期内到期终止的 17 件。

3、研发投入情况表

单位：元

|                   | 本年度            | 上年度            | 变化幅度 (%)     |
|-------------------|----------------|----------------|--------------|
| 费用化研发投入           | 813,673,563.79 | 730,711,983.10 | 11.35        |
| 资本化研发投入           | -              | -              | -            |
| 研发投入合计            | 813,673,563.79 | 730,711,983.10 | 11.35        |
| 研发投入总额占营业收入比例 (%) | 14.95          | 15.09          | 降低 0.14 个百分点 |
| 研发投入资本化的比重 (%)    | --             | -              |              |

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

☐适用 ☒不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

☐适用 ☒不适用

4、 在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

| 序号 | 项目名称                   | 预计总投资规模    | 本期投入金额    | 累计投入金额    | 进展或阶段性成果                                            | 拟达到目标                                                                      | 技术水平                                                                                                                                       | 具体应用前景        |
|----|------------------------|------------|-----------|-----------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1  | 基于多模态大模型智能服务研发         | 35,000.00  | 14,587.27 | 14,587.27 | 完成多模态大模型在智能消息业务场景的智能服务验证,实现对 IOT 设备报警图片的开放式感知理解     | 基于多模态大模型技术,提升现有 AI 功能的性能指标,并探索其在业务场景上的开放性感知理解能力,拓展应用空间                     | 在业务场景实现比传统深度学习和单模态大模型更丰富、更准确的开放性感知和理解能力                                                                                                    | 物联网云平台/智能家居产品 |
| 2  | HomePlayOS 架构演进与代理服务研发 | 40,000.00  | 13,729.51 | 13,729.51 | 已完成代理构建框架及关键技术的研究升级;启动包含设备、萤石云 APP 作为入口的多个代理场景应用的研发 | 通过代理的方式为用户提供服务,提升 AI 服务对用户的覆盖度,实现 AI 服务的业务增长                               | 提升端云协同水平、提升萤石自研大模型在技术架构的融入程度、提升 HomePlayOS 架构在模型、组合、代理等方面的开放性                                                                              | 物联网云平台        |
| 3  | 新一代交互式视频类智能家居终端设备研发    | 50,000.00  | 25,270.70 | 25,270.70 | 已完成产品样机的整机试制,并实现核心视频通话功能和相关算法的开发,进入系统集成和场景测试阶段      | 完成新一代交互式视频类智能家居终端设备的产品化,大幅提升设备与用户的交互体验,针对老人与儿童的看护场景定制多种专属功能,进一步提高产品的智能化水平。 | 基于 AI 大模型的端云协同方案,对智能检测算法进行了全面升级,包括宠物检测、哭声检测以及老人跌倒检测等。自研实时音视频通信技术,适配要求严格的嵌入式运行环境,支持端到端的抗弱网能力和云端路由自适应调整降低传输延时,优异的音频 3A 处理和啸叫抑制算法保障良好的通话音频效果。 | 智能家居产品        |
| 4  | 基于智能视觉的新一代清洁服务机器人研发    | 23,500.00  | 11,708.03 | 11,708.03 | 已完成原型机的测试验证,完成结构开模,推进整机系统测试中                        | 针对现有市场,布局新一代产品,并通过技术创新、形态创新,解决用户使用痛点,满足不同市场的用户需求,升级体验                      | 实现高精度导航与定位;实现底盘运动控制模块平台化;将视觉与其他类别传感器融合,可检测障碍物距离并智能识别障碍物。                                                                                   | 智能家居产品        |
| 合计 | /                      | 148,500.00 | 65,295.51 | 65,295.51 | /                                                   | /                                                                          | /                                                                                                                                          | /             |

情况说明  
无

5、 研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

| 基本情况               |          |          |
|--------------------|----------|----------|
|                    | 本期数      | 上期数      |
| 公司研发人员的数量（人）       | 1,463    | 1,352    |
| 研发人员数量占公司总人数的比例（%） | 30.25    | 31.94    |
| 研发人员薪酬合计           | 62,363.3 | 57,277.2 |
| 研发人员平均薪酬           | 42.6     | 42.4     |

| 研发人员学历结构                |        |
|-------------------------|--------|
| 学历结构类别                  | 学历结构人数 |
| 博士研究生                   | 5      |
| 硕士研究生                   | 472    |
| 本科                      | 968    |
| 专科                      | 18     |
| 高中及以下                   | 0      |
| 研发人员年龄结构                |        |
| 年龄结构类别                  | 年龄结构人数 |
| 30 岁以下（不含 30 岁）         | 590    |
| 30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁） | 798    |
| 40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁） | 75     |
| 50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁） | 0      |
| 60 岁及以上                 | 0      |

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

☐适用 ☒不适用

6、 其他说明

☐适用 ☒不适用

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

☒适用 ☐不适用

1. 视觉感知技术为核心， AI 与物联云技术双核心驱动打造具身级 AI， 推动 IoT 设备 AI 能力和 AI 场景化服务升级

在各类物联网设备中，视频类设备能够实时感知与处理大量的密集信息。目前，公司以视觉感知技术为基础，新拓展了智能机器人技术、多模态理解及 AI 生成技术，借助蓝海大模型进一步研发万物感知技术、空间理解技术、具身交互技术及端云协同技术，逐步实现智能硬件和云服务的关键 AI 能力升级。

以 AI 和萤石物联云为双核心，公司发展了“智能家居+物联网云平台服务”的双主业格局，构建了公司的核心竞争力，成为了行业内少有的从硬件设计、研发、制造到物联网云平台，具备完整垂直一体化服务能力的 AIoT<sup>16</sup>企业。公司聚焦于打造空间级具身智能，萤石丰富的物联设备分布在物理空间的不同位置，小到一个摄像头，门锁，智能开关面板，大到一个服务机器人，均

<sup>16</sup> AIoT：智能物联网

具备具身级的 AI 能力,丰富的物联场景及端云协同能力为公司最终打造与物理世界交互的空间级具身 AI 建立了坚实的基础。

同时,公司已具备了大规模物联公有云的自研开发和稳定运行能力,叠加新的云端多模态大模型和边缘端专用小模型的端云联动和产品化能力,驱动公司技术能力发展,推动 IoT 设备 AI 能力及 AI 场景化服务的升级。

## 2. 从“多点破局”到“生态进化”，构建智能生活生态化解决方案的能力

在智能家居赛道中,萤石网络作为智慧生活守护者,持续聚焦科技创新,正通过多品类、多场景的布局,不断积累品牌势能,从“多点破局”到“生态进化”,逐步构筑“全景式”智慧物联生活,致力于守护每一位用户及其家人安全、便捷、健康、舒适的智能家居生活。

目前,公司在智能家居摄像机、智能入户等视觉类产品上已经建立了领先的市场地位,为用户居家生活提供安防、陪伴和看护,带去满满的安全感;基于具身智能技术理念,公司正在智能服务机器人方面积极地实践与开拓,进一步提升智能家居的舒适和便捷体验感。报告期内,公司正式对外发布了智能穿戴产品线,核心自主 AI 产品矩阵得到进一步完善。萤石智能穿戴产品线具备即时 AI 交互、随身智能控制入口、搭载萤石 ERTC 实时音视频在线通讯技术三大核心价值。

同时,公司结合自身与战略合作伙伴各自的技术优势,以萤石云物联接入为基础,具备了接入第三方创新生态产品的能力,为公司建设平台化和生态化的智能家居业务打下了稳固的基础。

## 3. 国内国际业务均衡发展，构筑公司自主品牌矩阵和渠道营销体系

公司建立了国内和国际市场并举,线上和线下多渠道协同的销售体系,具备了多层次、多元化的市场营销和渠道运营体系,其中零售业务占比、境外销售占比不断提升。

公司打造了“萤石”这一中高端的品牌形象。同时,基于技术能力和产品能力的自然延伸,顺应年轻化和高品质的兴趣消费人群的不断积累,公司也正在逐步拓展年轻化子品牌的建设。2024 年,公司发布子品牌睛小豆(Beans View),在产品设计和 APP 交互方面打造更年轻化、个性化的体验,更精准的匹配年轻消费者人群,提供更丰富的情绪价值。

## 4. 自建供应链体系，拥有精益化供应链管理及稳健交付能力

公司拥有自建的供应链体系,自主生产核心产品,通过产线工艺创新、工序自动化升级,精益化供应链管理持续优化供应链端到端总成本,提升产品质量管控能力,充分发挥自有供应链在成本和质量方面的核心优势。

## 5. 长期持续安全投入，形成体系化数据隐私保护、产品安全及网络安全保障

公司致力于建立安全可信赖的品牌形象,高度重视对安全体系的投入。公司在成立之初就配备了专业化技术安全力量,负责技术安全风险的识别、评估和处置,以及安全能力的持续建设,公司多年来坚持在业务安全方面持续投入,安全技术水平保持业内领先。

随着业务推进,公司引入了外部咨询、专业安全机构、国际认证机构年度审计等外部安全力量,并引入了成熟的解决方案提高基线安全,将数据隐私保护、产品安全、网络安全形成层层递进的安全保护圈,紧跟最新的法律法规要求,落实行业最佳实践,不断完善公司安全体系,提升安全管理水平。

## (二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

☐适用 ☒不适用

### 四、风险因素

#### (一) 尚未盈利的风险

☐适用 ☒不适用

**(二) 业绩大幅下滑或亏损的风险**

□适用 √不适用

**(三) 核心竞争力风险**

√适用 □不适用

**1. 产品研发风险**

近年来，消费者品质消费意识不断提升，智能家居企业需要不断创新，同时精确地判断与把握市场走势，不断推出适应市场需求的具有新技术、新功能、新造型的产品，引领市场发展，巩固自身的竞争优势和市场地位。

公司在产品研发方面存在一定风险。一方面，新技术、新工艺的研发需要与市场需求紧密结合，若公司对市场需求的趋势判断失误，或新产品的市场接受度未如预期，会对公司的业绩带来不利的影响；另一方面，新技术、新工艺从研发到实际应用需要一定周期，如果其他公司率先研发出同类新技术、新工艺，可能会建立起对比公司产品的比较优势，使得公司的市场竞争力下降，将对公司产品和服务的推广带来不利的影响，进而对公司经营业绩产生不利的影响。

**2. 知识产权保护的风险**

公司是一家技术推动型的科技创新企业，各业务领域的技术、产品创新主要体现在公司自主研发的核心技术方面。这些核心技术直接决定了公司的核心竞争力，是公司未来得以持续快速发展的基础。本公司的专利、商标等知识产权及商业秘密保护依赖国内外一系列知识产权和商业秘密保护相关的法律和操作实践。如果公司不能有效保护知识产权或无法有效执行知识产权相关权利，可能对公司的业务、财务状况和经营业绩造成不利影响。

**3. 专业人才稀缺或流失风险**

公司所处的智能家居和物联网云平台行业属于知识密集型和技术密集型行业。随着行业的发展，专业知识更新迅速，高端人才争夺激烈。因此，保持公司研发团队的稳定是公司生存和发展的基石之一。若出现关键研发技术人员流失，将可能削弱公司的技术创新能力，影响公司核心产品和服务的研发进度，进而影响公司核心竞争优势，对公司的持续经营造成不利影响。与此同时，持续良好的管理和运营能力对公司保持良性增长至关重要，因此，公司对优秀的管理及商务人才需求较大，如果公司不能制定行之有效的人力资源管理战略，公司将面临无法吸引或保留优秀专业人才的风险。

**4. 云平台服务的数据安全及个人信息保护风险**

公司通过萤石物联云平台为消费者用户及开发者客户提供音视频等数据的处理服务，系统安全、信息保护工作至关重要。物联网开放环境下存在软件漏洞、网络恶意攻击、电力供应故障、自然灾害等不可控因素，可能会因此导致公司出现系统故障、数据丢失、服务中断等后果。近年来，数据安全及个人信息保护已成为世界各国监管重点，境内外多个国家、地区相继颁布一系列相关的法律法规、监管政策、行业标准，如若公司未能对相关政策法规作出及时、有效应对，则公司可能存在因立法或监管政策的发展变化而引发的数据合规方面的潜在法律风险。

**(四) 经营风险**

√适用 □不适用

**1. 上游行业发展制约的风险**

公司智能家居产品所需的主要原材料包括集成电路产品、机电器件、塑胶结构件、五金结构件、光学器件等，其中集成电路产品为智能家居产品的核心零部件之一。上游集成电路行业发展制约着智能家居产品产业发展和技术水平的进一步提高，如果上游集成电路制造业发生重大不利变化，如芯片供应商不能满足智能家居产品研发及设计的需求，或在产品授权方面设限，或者因国际政治、大宗商品价格波动、其他市场环境等因素使得芯片供求失衡或原材料价格异常波动，将带来企业成本和利润波动的风险，对公司的经营业绩产生不利影响。

## 2. 全球化经营风险

公司业务覆盖全球多个国家和地区，并设有多家境外子公司，开展当地的销售、售后服务等境外市场运营业务。因此，公司面临与全球化经营相关的风险与挑战，除需遵守中国相关法律法规外，还须遵守境外子公司注册地及公司生产经营活动所涉及的其他境外国家和地区的相关法律法规，并受到相关国家或地区政治及文化环境或经济状况变动的影响，此类风险和挑战可能会对公司扩大业务和提升持续经营的能力、业务和财务发展状况以及经营业绩产生负面影响。同时，全球地缘政治不确定性大大提高，公司将根据业务机会调整营销资源的投放，但如果地缘政治环境进一步恶化，公司在部分国家与地区的经营可能受到不利影响。

## (五) 财务风险

☒适用 ☐不适用

### 1. 存货减值风险

随着公司产品的快速迭代，为及时满足下游客户的订单需求，减少因产品缺货而造成的损失，公司会维持一定规模的存货。报告期各期末，公司均按照会计准则严格计提存货跌价准备。若公司不能准确预期原材料价格波动或下游市场需求的变动，可能导致原材料和产成品的积压、滞销及价格下降等情形。当原材料或产品价格下降超过一定幅度时，公司的存货可能发生减值，从而对公司经营业绩和盈利能力产生不利影响。

### 2. 汇率变动风险

报告期内，公司在境外市场多个不同币种的国家和地区开展经营，境外销售以欧元、美元等不同外币结算。随着公司经营规模的扩大以及境外市场收入规模的提升，外币交易规模会进一步扩大，如果未来结算汇率出现不利变动，产生大额的汇兑损失，将对公司的经营业绩产生不利影响。

## (六) 行业风险

☒适用 ☐不适用

### 行业竞争加剧及市场集中度提升的风险

近年来，智能家居行业的竞争日趋激烈，大型科技公司、各类智能家居产品的代表型企业、物联网云平台厂商都积极利用各自优势拓展业务。智能家居行业的重要发展趋势是单品之间互联互通，随着不同智能家居和物联网云平台企业产业链的延伸，智能家居行业有望从单品的竞争发展至平台和生态体系的竞争，行业的市场集中度将进一步提升，并将重点竞争物联网云平台的主导权和运营权。

如果公司未来在激烈的市场竞争中，不能及时根据市场需求持续提升云平台的设备规模，完善智能家居产品和生态体系，并推出高品质的产品及服务，公司经营业绩可能会受到不利影响。

## (七) 宏观环境风险

☒适用 ☐不适用

### 全球经济波动导致市场需求下滑的风险

公司致力于成为可信赖的智能家居和物联网云平台服务商，面向智能家居场景下的消费者用户，提供以 AI 交互为主的智能家居产品及服务，这与居民的可支配收入及消费观念息息相关。居民可支配收入上升和消费观念的升级有利于公司所处行业未来的发展，而居民可支配收入以及消费观念受宏观经济政策和经济运行周期的影响较大。公司以多品类业务布局分散经营风险，但如果出现全球经济波动，可能造成市场需求不及预期，导致公司经营业绩下滑的风险。

## (八) 存托凭证相关风险

☐适用 ☒不适用

(九) 其他重大风险

☐适用 ☒不适用

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 544,193.99 万元，比去年同期增长 12.41%；实现归属于上市公司股东的净利润 50,392.77 万元，比去年同期下降 10.52%；截至 2024 年 12 月 31 日，公司总资产为 835,371.82 万元，比年初增长 1.84%；归属于上市公司股东的净资产为 549,326.55 万元，比年初增长 4.34%。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

| 科目            | 本期数              | 上年同期数            | 变动比例 (%) |
|---------------|------------------|------------------|----------|
| 营业收入          | 5,441,939,939.51 | 4,841,065,620.27 | 12.41    |
| 营业成本          | 3,151,706,770.18 | 2,784,902,974.30 | 13.17    |
| 销售费用          | 858,301,978.86   | 677,636,786.16   | 26.66    |
| 管理费用          | 177,151,838.18   | 162,011,447.08   | 9.35     |
| 财务费用          | -58,586,619.21   | -61,493,863.46   | 4.73     |
| 研发费用          | 813,673,563.79   | 730,711,983.10   | 11.35    |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 548,388,193.76   | 969,521,604.82   | -43.44   |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -610,825,553.65  | -790,312,038.70  | 22.71    |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -641,801,341.11  | -351,561,924.45  | -82.56   |

营业收入变动原因说明：主要系报告期内，公司不断推出有竞争力的产品,持续拓展和优化境内外渠道建设，整体营业收入实现稳健增长；

营业成本变动原因说明：主要系报告期内随收入增长而增长；

销售费用变动原因说明：主要系报告期内公司持续推进境内外零售渠道建设，同时，公司新拓展的智能新品尚处于前期市场建设阶段，各项营销费用投入有所加大；

管理费用变动原因说明：主要系报告期内萤石智能家居产品产业化基地达到预定可使用状态转固后，折旧与摊销费用、低值易耗品投入增加所致；

财务费用变动原因说明：主要系报告期内欧元对人民币汇率走低，导致汇兑损失增加；

研发费用变动原因说明：主要系报告期内公司持续聚焦核心优势，夯实技术研发，不断加大新产品、新工艺的研发投入，与研发活动相关的费用均有增加；同时，研发人员人数与总薪酬有所增加；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内购买商品、接受劳务支付的现金增加，经营活动现金流出增加大于经营活动现金流入增加所致；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内公司萤石智能家居产品产业化基地项目完工，购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金较上年同期投入减少所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内公司智能家居产品产业化基地项目完工，专项借款全部偿还，同时，报告期内支付 2023 年度现金股利，筹资活动产生的现金流出较上年同期增加较多。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

2、 收入和成本分析

√适用 □不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

| 主营业务分行业情况   |                  |                  |         |                   |                   |               |
|-------------|------------------|------------------|---------|-------------------|-------------------|---------------|
| 分行业         | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年<br>增减 (%) | 营业成本比上年<br>增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%)  |
| 智能家居产品      | 4,346,503,913.03 | 2,867,831,538.94 | 34.02   | 9.76              | 12.08             | 减少 1.36 个百分点  |
| 云平台服务       | 1,052,195,202.50 | 250,551,533.69   | 76.19   | 22.87             | 22.37             | 增加 0.10 个百分点  |
| 主营业务分产品情况   |                  |                  |         |                   |                   |               |
| 分产品         | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年<br>增减 (%) | 营业成本比上年<br>增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%)  |
| 智能家居摄像机     | 2,948,291,982.62 | 1,851,721,403.36 | 37.19   | -1.38             | 0.17              | 减少 0.97 个百分点  |
| 智能入户        | 747,541,862.01   | 429,640,386.90   | 42.53   | 47.87             | 27.88             | 增加 8.99 个百分点  |
| 智能服务机器人     | 165,941,780.19   | 141,748,136.75   | 14.58   | 265.12            | 267.41            | 减少 0.53 个百分点  |
| 其他智能家居产品    | 101,001,873.31   | 79,763,396.38    | 21.03   | -33.74            | -31.99            | 减少 2.02 个百分点  |
| 配件产品        | 383,726,414.90   | 364,958,215.55   | 4.89    | 43.73             | 67.18             | 减少 13.34 个百分点 |
| 云平台服务       | 1,052,195,202.50 | 250,551,533.69   | 76.19   | 22.87             | 22.37             | 增加 0.10 个百分点  |
| 主营业务分地区情况   |                  |                  |         |                   |                   |               |
| 分地区         | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年<br>增减 (%) | 营业成本比上年<br>增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%)  |
| 境内          | 3,486,693,699.59 | 2,056,303,544.11 | 41.02   | 5.54              | 6.44              | 减少 0.50 个百分点  |
| 境外          | 1,912,005,415.94 | 1,062,079,528.52 | 44.45   | 26.42             | 27.72             | 减少 0.57 个百分点  |
| 主营业务分销售模式情况 |                  |                  |         |                   |                   |               |
| 销售模式        | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年<br>增减 (%) | 营业成本比上年<br>增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%)  |
| 线上          | 1,457,258,230.66 | 648,221,127.51   | 55.52   | 19.64             | 25.61             | 减少 2.11 个百分点  |
| 线下          | 3,941,440,884.87 | 2,470,161,945.12 | 37.33   | 9.54              | 9.91              | 减少 0.21 个百分点  |

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

公司主营业务收入包括智能家居产品及物联网云平台。

报告期内，智能家居产品收入同比增幅为 9.76%，一方面，公司持续开拓海外新区域和新客户，推进多元化渠道覆盖，不断丰富产品矩阵；另一方面，公司积极拓展智能入户、智能服务机器人等新品市场，持续提高智能新品在境内外的市场渗透率及品牌影响力。

报告期内，物联网云平台收入同比增幅为 22.87%，主要得益于公司的设备接入数和用户数量不断增加、云增值服务产品不断丰富，同时行业端 PaaS 开放平台能力不断强化。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

| 主要产品    | 单位 | 生产量           | 销售量           | 库存量          | 生产量比上年增减<br>(%) | 销售量比上年增减<br>(%) | 库存量比上年增减<br>(%) |
|---------|----|---------------|---------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 智能家居摄像机 | 台  | 18,544,703.00 | 18,314,327.00 | 3,337,117.00 | -4.55           | -2.80           | 7.42            |
| 智能入户    | 台  | 1,281,101.00  | 1,211,142.00  | 303,260.00   | 22.55           | 27.73           | 29.99           |

产销量情况说明

报告期内，公司库存量较上期有所提升，主要系公司结合销量预期，适当调整备货策略，增加安全库存。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元

| 分行业情况    |         |                  |             |                  |               |                  |                                 |
|----------|---------|------------------|-------------|------------------|---------------|------------------|---------------------------------|
| 分行业      | 成本构成项目  | 本期金额             | 本期占总成本比例(%) | 上年同期金额(已重述)      | 上年同期占总成本比例(%) | 本期金额较上年同期变动比例(%) | 情况说明                            |
| 智能家居产品成本 | 主营业务成本  | 2,867,831,538.94 | 91.97       | 2,558,799,484.23 | 92.59         | 12.08            |                                 |
| 智能家居产品成本 | 其中：直接材料 | 2,466,301,490.17 | 86.00       | 2,146,439,667.38 | 83.88         | 14.90            |                                 |
| 云平台服务成本  | 主营业务成本  | 250,551,533.69   | 8.03        | 204,754,529.05   | 7.41          | 22.37            | 销售规模增长以及云平台能力建设持续投入，云平台服务成本相应增长 |
| 分产品情况    |         |                  |             |                  |               |                  |                                 |
| 分产品      | 成本构成项目  | 本期金额             | 本期占总成本比例(%) | 上年同期金额(已重述)      | 上年同期占总成本比例(%) | 本期金额较上年同期变动比例(%) | 情况说明                            |
| 智能家居摄像机  | 主营业务成本  | 1,851,721,403.36 | 64.57       | 1,848,654,150.52 | 72.25         | 0.17             | 受产品销售结构影响，主营业务成本占智能家居产品成本比重下降   |
| 智能家居摄像机  | 其中：直接材料 | 1,534,525,887.26 | 53.51       | 1,565,474,510.94 | 61.18         | -1.98            | 受产品销售结构影响，直接材料成本占智能家居产品成本比重下降   |
| 智能入户     | 主营业务成本  | 429,640,386.90   | 14.98       | 335,969,094.99   | 13.13         | 27.88            | 主营业务成本随收入规模增长                   |
| 智能入户     | 其中：直接材料 | 376,921,344.10   | 13.14       | 290,278,102.91   | 11.34         | 29.85            | 直接材料成本随收入规模增长                   |

成本分析其他情况说明  
无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

☐适用 ☒不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☒不适用

(1). 主要销售客户及主要供应商情况

A.公司主要销售客户情况

☒适用 ☐不适用

前五名客户销售额138,309.88万元，占年度销售总额25.41%；其中前五名客户销售额中关联方销售额82,509.22万元，占年度销售总额15.16%。

公司前五名客户

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 序号 | 客户名称 | 销售额              | 占年度销售总额比例 (%) | 是否与上市公司存在关联关系 |
|----|------|------------------|---------------|---------------|
| 1  | 第一名  | 825,092,181.63   | 15.16         | 是             |
| 2  | 第二名  | 264,151,935.68   | 4.85          | 否             |
| 3  | 第三名  | 168,105,962.52   | 3.09          | 否             |
| 4  | 第四名  | 64,072,566.86    | 1.18          | 否             |
| 5  | 第五名  | 61,676,166.87    | 1.13          | 否             |
| 合计 | /    | 1,383,098,813.56 | 25.41         | /             |

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

☐适用 ☒不适用

B.公司主要供应商情况

☒适用 ☐不适用

前五名供应商采购额63,359.22万元，占年度采购总额24.70%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额30,938.43万元，占年度采购总额12.06%。

公司前五名供应商

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 序号 | 供应商名称 | 采购额            | 占年度采购总额比例 (%) | 是否与上市公司存在关联关系 |
|----|-------|----------------|---------------|---------------|
| 1  | 第一名   | 170,625,801.45 | 6.65          | 是             |
| 2  | 第二名   | 138,758,517.60 | 5.41          | 是             |
| 3  | 第三名   | 113,089,384.00 | 4.41          | 否             |
| 4  | 第四名   | 110,803,132.78 | 4.32          | 否             |
| 5  | 第五名   | 100,315,330.29 | 3.91          | 否             |
| 合计 | /     | 633,592,166.12 | 24.70         | /             |

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

☐适用 ☒不适用

3、费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 科目   | 本期数            | 上年同期数          | 变动比例 (%) |
|------|----------------|----------------|----------|
| 销售费用 | 858,301,978.86 | 677,636,786.16 | 26.66    |
| 管理费用 | 177,151,838.18 | 162,011,447.08 | 9.35     |
| 财务费用 | -58,586,619.21 | -61,493,863.46 | 4.73     |
| 研发费用 | 813,673,563.79 | 730,711,983.10 | 11.35    |

销售费用变动原因说明：主要系报告期内公司持续推进境内外零售渠道建设，同时，公司新拓展的智能新品尚处于前期市场建设阶段，各项营销费用投入有所加大；  
管理费用变动原因说明：主要系报告期内萤石智能家居产品产业化基地达到预定可使用状态转固后，折旧与摊销费用、低值易耗品投入增加所致；  
财务费用变动原因说明：主要系报告期内欧元对人民币汇率持续走低，导致汇兑损失增加所致；  
研发费用变动原因说明：主要系报告期内公司持续聚焦核心优势，夯实技术研发，不断加大新产品、新工艺的研发投入，与研发活动相关的费用均有增加；同时，研发人员人数与总薪酬有所增加。

4、现金流

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 科目            | 本期数             | 上年同期数           | 变动比例 (%) |
|---------------|-----------------|-----------------|----------|
| 经营活动产生的现金流量净额 | 548,388,193.76  | 969,521,604.82  | -43.44   |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -610,825,553.65 | -790,312,038.70 | 22.71    |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -641,801,341.11 | -351,561,924.45 | -82.56   |

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内购买商品、接受劳务支付的现金增加，经营活动现金流出增加大于经营活动现金流入增加所致；  
投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内公司萤石智能家居产品产业化基地项目完工，购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金较上期投入减少所致；  
筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内公司智能家居产品产业化基地项目完工，专项借款全部偿还，同时，报告期内支付 2023 年度现金股利，筹资活动产生的现金流出较上年同期增加较多。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

(三) 资产、负债情况分析

☒适用 ☐不适用

1、资产及负债状况

单位：元

| 项目名称        | 本期期末数            | 本期期末数占总资产的比例 (%) | 上期期末数            | 上期期末数占总资产的比例 (%) | 本期期末金额较上期期末变动比例 (%) | 情况说明 |
|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|------|
| 货币资金        | 3,958,394,220.62 | 47.38            | 4,664,487,655.28 | 56.87            | -15.14              |      |
| 应收账款        | 1,080,119,738.64 | 12.93            | 861,751,858.04   | 10.51            | 25.34               | 说明 1 |
| 其他应收款       | 38,362,946.11    | 0.46             | 23,822,424.03    | 0.29             | 61.04               | 说明 2 |
| 存货          | 772,130,856.89   | 9.24             | 694,780,005.87   | 8.47             | 11.13               |      |
| 其他流动资产      | 51,523,595.26    | 0.62             | 80,551,686.20    | 0.98             | -36.04              | 说明 3 |
| 固定资产        | 823,706,991.68   | 9.86             | 156,950,032.75   | 1.91             | 424.82              | 说明 4 |
| 在建工程        | 1,150,155,028.38 | 13.77            | 1,217,719,113.72 | 14.85            | -5.55               |      |
| 使用权资产       | 23,548,253.14    | 0.28             | 50,156,676.36    | 0.61             | -53.05              | 说明 5 |
| 递延所得税资产     | 136,667,776.06   | 1.64             | 128,980,470.76   | 1.57             | 5.96                |      |
| 应付账款        | 1,485,931,722.40 | 17.79            | 1,307,459,168.11 | 15.94            | 13.65               |      |
| 合同负债        | 404,228,977.22   | 4.84             | 345,586,368.79   | 4.21             | 16.97               |      |
| 其他应付款       | 167,513,587.14   | 2.01             | 148,863,312.52   | 1.81             | 12.53               |      |
| 一年内到期的非流动负债 | 9,171,073.17     | 0.11             | 45,204,153.10    | 0.55             | -79.71              | 说明 6 |
| 长期借款        | -                | -                | 319,337,031.25   | 3.89             | -100.00             | 说明 7 |
| 递延收益        | 185,761,100.81   | 2.22             | 184,278,194.20   | 2.25             | 0.80                |      |
| 其他非流动负债     | 74,029,948.84    | 0.89             | 30,140,767.27    | 0.37             | 145.61              | 说明 8 |

其他说明

说明 1：主要系报告期内公司持续拓展境内外渠道销售，同时，四季度电商自营平台等销售增速提升，导致信用期内应收账款账面余额增加所致；

说明 2：主要系报告期末应收出口退税款未到账所致；

说明 3：主要系报告期内采购及基建项目待抵扣增值税进项税减少所致；

说明 4：主要系报告期内萤石智能家居产品产业化基地项目完工转入固定资产；

说明 5：主要系报告期内萤石智能家居产品产业化基地项目完工投入使用，部分长期租赁提前终止，使用权资产减少；

说明 6：主要系报告期内萤石智能家居产品产业化基地项目完工投入使用，部分长期租赁提前终止，一年内到期的非流动负债减少；

说明 7：主要系报告期内长期借款全部偿还；

说明 8：主要系报告期内一年以上尚未履约完毕的云增值及开放平台服务增加所致。

## 2、境外资产情况

√适用 □不适用

### (1) 资产规模

其中：境外资产293,274,485.51（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为3.51%。

### (2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

| 项目   | 期末账面价值 (元)    | 受限原因        |
|------|---------------|-------------|
| 货币资金 | 18,929,379.28 | 各类保证金及其受限资金 |
| 合计   | 18,929,379.28 |             |

4、其他说明

☐适用 ☒不适用

(四) 行业经营性信息分析

☐适用 ☒不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

☐适用 ☒不适用

1、重大的股权投资

☐适用 ☒不适用

2、重大的非股权投资

☐适用 ☒不适用

3、以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 资产类别   | 期初数 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售/赎回金额 | 其他变动 | 期末数        |
|--------|-----|------------|---------------|---------|--------|-----------|------|------------|
| 远期外汇合约 |     | 211,968.00 |               |         |        |           |      | 211,968.00 |
| 合计     |     | 211,968.00 |               |         |        |           |      | 211,968.00 |

证券投资情况

☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 衍生品投资类型                                                     | 初始投资<br>金额                                                                                                           | 期初账面<br>价值 | 本期公允<br>价值变动<br>损益 | 计入权益<br>的累计公<br>允价值变<br>动 | 报告期内<br>购入金额 | 报告期内<br>售出金额 | 期末账面<br>价值 | 期末账面价<br>值占公司报<br>告期末净资<br>产比例（%） |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------|---------------------------|--------------|--------------|------------|-----------------------------------|
| 远期外汇合约                                                      |                                                                                                                      |            | 21.20              |                           | 9,495.35     | 0.00         | 4,016.28   | 0.73                              |
| 合计                                                          |                                                                                                                      |            | 21.20              |                           | 9,495.35     | 0.00         | 4,016.28   | 0.73                              |
| 报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明              | 上一报告期公司未进行套期保值业务。<br>本报告期内，公司根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》等相关规定及其指南，对远期外汇合约进行核算和披露。              |            |                    |                           |              |              |            |                                   |
| 报告期实际损益情况的说明                                                | 报告期实际收益金额为 86.90 万元。                                                                                                 |            |                    |                           |              |              |            |                                   |
| 套期保值效果的说明                                                   | 公司以规避和防范汇率风险为目的，禁止任何风险投机行为，进一步提高公司应对外汇波动风险的能力，更好地规避和防范外汇汇率、利率波动风险，增强公司财务稳健性。                                         |            |                    |                           |              |              |            |                                   |
| 衍生品投资资金来源                                                   | 自有资金                                                                                                                 |            |                    |                           |              |              |            |                                   |
| 报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）      | 风险分析及控制措施的具体情况请见公司于 2024 年 4 月 13 日披露的《关于 2024 年开展外汇套期保值交易公告》（公告编号：2024-013 号）。                                      |            |                    |                           |              |              |            |                                   |
| 已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定 | 公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对公允价值进行确认计量，报告期内共确认远期外汇合约公允价值变动收益 21.20 万元人民币，公允价值按照银行等定价服务机构提供的汇率、利率厘定，每月均进行公允价值计量与确认。 |            |                    |                           |              |              |            |                                   |
| 涉诉情况（如适用）                                                   | 不适用                                                                                                                  |            |                    |                           |              |              |            |                                   |
| 衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）                                        | 2024 年 4 月 13 日                                                                                                      |            |                    |                           |              |              |            |                                   |
| 衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）                                        | 不适用                                                                                                                  |            |                    |                           |              |              |            |                                   |

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

#### 4、 私募股权投资基金投资情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

#### 5、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

☐适用 ☒不适用

#### (六) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

#### (七) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

详情参照第十节财务报告之“七、合并财务报表项目注释 17、长期股权投资”、“九、合并范围的变更”及“十、在其他主体中的权益”。

#### (八) 公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

### 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### (一) 行业格局和趋势

☒适用 ☐不适用

近年来，伴随着科技的进步以及消费者对智能生活及生活品质的需求提升，智能化产品及服务逐渐渗透到大众家庭，并深刻改变了家居产品生态与居民生活体验。家装、家电、科技、互联网等行业巨头纷纷瞄向智能家居赛道，智能家居行业发展前景广阔。

技术的快速发展为智能家居产品和服务的科技创新奠定了基础。过去两年，AI 交互式大模型快速发展，从文字到视音频多模态，其中视音频感知和交互是主线技术，促使 AI 能够更好的理解真实世界，与真实世界进行有效互动。未来，AI 将会逐步渗透到各类 IoT 终端和云端服务、各个行业领域，AI 作为新质生产力，将为个人、家庭、行业和社会带来无限可能。同时，IoT 智能设备在具身智能技术的推动下，会逐步发展为可交互的智能产品，关注消费者个性化需求，而不是千篇一律的机械响应。

中国智能家居行业受到各级政府的高度重视和国家产业政策的重点支持，为智能家居企业提供了良好的生产经营环境。国家陆续出台了多项政策，鼓励智能家居行业发展与创新，《“十四五”智能家居产业发展规划》、《关于加快发展数字家庭提高居住品质的指导意见》、《推进家居产业高质量发展行动方案》、《商务部等 13 部门关于促进家居消费若干措施的通知》等产业政策明确指出了要引导和促进智能家居产品的互联互通，强化智能产品在住宅中的设置，推进统一智能家居标准的大方向，为智能家居行业的发展提供了明确、广阔的市场前景。

随着智能家居 IoT 产品和服务的持续智能化升级及组合，互联互通技术和标准协议的不断发展，政策扶持支持产业升级，以及需求端智能家居在消费者心智中不断成熟，将持续改变家居产品生态以及消费者的体验和习惯，推进智能家居行业蓬勃发展。

## (二) 公司发展战略

☒适用 ☐不适用

萤石网络致力于成为可信赖的智能家居和物联网云平台服务商，以 AI 和物联网云平台双核心驱动，面向智能家居场景下的消费者用户，提供以 AI 交互为主的智能生活解决方案，服务全球数字化家庭；面向行业开发者客户，提供开放式 AI 物联网云平台服务。

## (三) 经营计划

☒适用 ☐不适用

1. 以萤石蓝海大模型为基座，持续加大横向核心技术投入，以视觉感知技术为基础，持续拓展语音语义理解、多模态理解及 AI 生成交互技术，基于 MoE 架构研发具身级蓝海机器人大模型技术。
2. 基于“2+5+N”的产品生态体系，持续加大纵向核心自研产品和服务的研发投入，持续创新智能家居摄像机产品形态，持续提升智能入户的市场占有率，拓展服务机器人的市场空间，保持核心产品创新力和差异化的研发优势。
3. 持续建设运营全球合规可靠的物联网云平台；围绕消费者端用户生活、工作场景空间提供安全、舒适、健康的场景化 AI 增值服务，加强与用户之间的智能交互，做好用户生命周期运营；针对第三方开发者提供便捷、可靠、有竞争力的物联网云平台服务方案；提升云服务在公司收入结构的占比。
4. 持续围绕“暖科技”、“年轻化”和“她力量”三大关键词推进品牌建设，打造“有 AI 有温度”的科技品牌形象。加强数字化品牌营销能力，借助 BGC 品牌自发内容、PGC 专业达人生产内容和 UGC 用户生产内容的数字化内容营销矩阵持续驱动品牌力高效增长。持续建设新媒体种草+直播推新+全渠道收割的立体化内容营销体系，强化内容营销团队组织能力，不断提升打造消费者端爆品的能力。
5. 不断完善全域零售渠道矩阵建设，以电商业务和零售终端双轮驱动，不断提升渠道零售化比例，拉升消费者触达效率及消费者端渠道势能；借助 IT 工具实现交易在线化和业务策略在线化，驱动数字化渠道管理，提升业务效率。
6. 境外市场客户由数量向质量转变，不断丰富渠道客户的种类，夯实渠道运营能力；从单品类到多品类运营，形成更稳健的收入结构；顺应不同国家和地区的电商趋势，进一步加强头部跨境电商平台和本地电商的业务布局，不断提升境外消费者触达效率及萤石品牌影响力。
7. 以用户为中心，完善产研销服一体化流程的建设。通过建立 IPD 和 IPMS 流程互锁机制及培育内部 GTM 组织能力，提升跨部门协同能力，从产品成功向商业成功牵引。
8. 夯实供应链的基础能力，通过对供应链的数字化、自动化、智能化升级改造，加强精益化供应链管理；实现与上游供应商的深度合作和协同模式，打造具备技术产品差异化、质量优势及综合成本优势的供应链体系。
9. 持续健全 IT 中台，提升公司运营智能化水平，提升内部运营效率；提升内部质量管理和人才管理体系。
10. 以客用户为中心贴近市场和用户，从消费者画像深入用户洞察，从用户触点开展用户旅程分析，以客用户满意度为宗旨推动产品力和创新力的提升，为客用户创造价值。同时，推进产品服务及用户体验重塑，建立用户可感知的规范化、透明化服务。

## (四) 其他

☐适用 ☒不适用

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》和中国证监会《上市公司治理准则》等法律、法规和部门规章以及上海证券交易所的相关规定和要求，规范公司运作，公司股东大会、董事会及监事会依法合规科学决策。公司董事（独立董事）、监事及高级管理人员忠实勤勉履行职责。同时，公司切实履行信息披露义务，保护投资者权益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐适用 ☒不适用

### 二、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

☐适用 ☒不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

☐适用 ☒不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况

☐适用 ☒不适用

### 三、股东大会情况简介

| 会议届次         | 召开日期           | 决议刊登的指定网站的查询索引                | 决议刊登的披露日期       | 会议决议                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------|----------------|-------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2023 年年度股东大会 | 2024 年 5 月 9 日 | 上海证券交易所网站<br>(www.sse.com.cn) | 2024 年 5 月 11 日 | 一、审议通过《2023 年年度报告及其摘要》<br>二、审议通过《2023 年年度董事会工作报告》<br>三、审议通过《2023 年年度监事会工作报告》<br>四、审议通过《2023 年年度财务决算报告》<br>五、审议通过《2023 年年度利润分配预案》<br>六、审议通过《2023 年年度独立董事述职报告》<br>七、审议通过《关于 2024 年续聘会计师事务所的议案》<br>八、审议通过《关于<2024 年度董事津贴标准>的议案》<br>九、审议通过《关于<2024 年度监事津贴标准>的议案》<br>十、审议通过《关于修订<公司章程>的议案》<br>十一、审议通过《关于修订<独立董事工作制度>的议案》<br>十二、审议通过《关于 2024 年度日常关联交易预计的议案》<br>十三、审议通过《关于选举第二届董事会非独立董事的议案》，其中包含子议案： |

| 会议届次            | 召开日期            | 决议刊登的指定网站的查询索引                | 决议刊登的披露日期        | 会议决议                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------|-----------------|-------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                 |                               |                  | 13.01《关于选举蒋海青先生为公司第二届董事会非独立董事的议案》<br>13.02《关于选举金艳女士为公司第二届董事会非独立董事的议案》<br>13.03《关于选举浦世亮先生为公司第二届董事会非独立董事的议案》<br>13.04《关于选举郭旭东先生为公司第二届董事会非独立董事的议案》<br>十四、审议通过《关于选举第二届董事会独立董事的议案》，其中包含子议案：<br>14.01《关于选举陈俊先生为公司第二届董事会独立董事的议案》<br>14.02《关于选举方刚先生为公司第二届董事会独立董事的议案》<br>14.03《关于选举葛伟军先生为公司第二届董事会独立董事的议案》<br>十五、审议通过《关于选举第二届监事会股东代表监事的议案》，其中包含子议案：<br>15.01《关于选举占俊华先生为公司第二届监事会股东代表监事》<br>15.02《关于选举杨颖先生为公司第二届监事会股东代表监事》 |
| 2024 年第一次临时股东大会 | 2024 年 12 月 9 日 | 上海证券交易所网站<br>(www.sse.com.cn) | 2024 年 12 月 10 日 | 一、审议通过《关于修订<公司章程>的议案》<br>二、审议通过《关于修订<董事会议事规则>的议案》<br>三、审议通过《关于修订<监事会议事规则>的议案》                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会  
☐适用 ☒不适用

股东大会情况说明  
☐适用 ☒不适用

四、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况  
☐适用 ☒不适用

五、红筹架构公司治理情况  
☐适用 ☒不适用

六、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名  | 职务           | 性别 | 年龄 | 任期起始日期      | 任期终止日期     | 年初持股数     | 年末持股数     | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因      | 报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元） | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|--------------|----|----|-------------|------------|-----------|-----------|------------|-------------|----------------------|--------------|
| 蒋海青 | 董事长、总经理      | 男  | 56 | 2021 年 6 月  | -          | 1,316,000 | 2,085,815 | 769,815    | 二级市场买卖及转增股本 | 239.15               | 否            |
| 郭旭东 | 董事           | 男  | 53 | 2021 年 10 月 | -          | 0         | 35,000    | 35,000     | 二级市场买卖及转增股本 | 0.00                 | 是            |
| 金艳  | 董事           | 女  | 46 | 2021 年 6 月  | -          | 0         | 0         | 0          | -           | 0.00                 | 是            |
| 浦世亮 | 董事           | 男  | 48 | 2021 年 6 月  | -          | 0         | 0         | 0          | -           | 0.00                 | 是            |
| 陈俊  | 独立董事         | 男  | 48 | 2021 年 6 月  | -          | 0         | 0         | 0          | -           | 15.00                | 否            |
| 方刚  | 独立董事         | 男  | 55 | 2021 年 6 月  | -          | 0         | 0         | 0          | -           | 15.00                | 否            |
| 葛伟军 | 独立董事         | 男  | 50 | 2022 年 1 月  | -          | 0         | 0         | 0          | -           | 15.00                | 否            |
| 王丹  | 监事会主席、职工代表监事 | 女  | 48 | 2021 年 6 月  | -          | 0         | 0         | 0          | -           | 54.51                | 否            |
| 徐礼荣 | 监事（离任）       | 男  | 62 | 2021 年 6 月  | 2024 年 5 月 | 0         | 0         | 0          | -           | 0.00                 | 是            |
| 杨颖  | 监事           | 男  | 47 | 2021 年 6 月  | -          | 0         | 0         | 0          | -           | 0.00                 | 是            |
| 占俊华 | 监事           | 男  | 47 | 2024 年 5 月  | -          | 0         | 0         | 0          | -           | 0.00                 | 是            |
| 金升阳 | 副总经理         | 男  | 48 | 2021 年 6 月  | -          | 0         | 0         | 0          | -           | 132.43               | 否            |
| 郭航标 | 副总经理、财务负责人   | 男  | 44 | 2021 年 6 月  | -          | 78,975    | 140,028   | 61,053     | 二级市场买卖及转增股本 | 120.39               | 否            |
|     | 董事会秘书        |    |    | 2021 年 6 月  | 2024 年 5 月 |           |           |            |             |                      |              |
| 李兴波 | 副总经理         | 男  | 42 | 2021 年 6 月  | -          | 0         | 0         | 0          | -           | 111.33               | 否            |
| 陈冠兰 | 副总经理         | 男  | 42 | 2023 年 4 月  | -          | 0         | 0         | 0          | -           | 112.90               | 否            |

| 姓名  | 职务    | 性别 | 年龄 | 任期起始日期  | 任期终止日期 | 年初持股数     | 年末持股数     | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元） | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|-------|----|----|---------|--------|-----------|-----------|------------|--------|----------------------|--------------|
| 曹静文 | 董事会秘书 | 女  | 36 | 2024年5月 | -      | 0         | 0         | 0          | -      | 59.07                | 否            |
| 金静阳 | 研发总监  | 男  | 47 | 2018年1月 | -      | 0         | 0         | 0          | -      | 91.71                | 否            |
| 明旭  | 研发总监  | 男  | 47 | 2018年1月 | -      | 0         | 0         | 0          | -      | 99.65                | 否            |
| 李凯  | 产品总监  | 男  | 46 | 2018年1月 | -      | 0         | 0         | 0          | -      | 82.47                | 否            |
| 李辅炳 | 产品总监  | 男  | 45 | 2018年1月 | -      | 0         | 0         | 0          | -      | 98.83                | 否            |
| 苏辉  | 研发总监  | 男  | 42 | 2018年1月 | -      | 0         | 0         | 0          | -      | 83.85                | 否            |
| 郑建平 | 产品总监  | 男  | 39 | 2018年1月 | -      | 0         | 0         | 0          | -      | 64.94                | 否            |
| 葛迪锋 | 研发总监  | 男  | 38 | 2018年1月 | -      | 0         | 0         | 0          | -      | 78.87                | 否            |
| 合计  | /     | /  | /  | /       | /      | 1,394,975 | 2,260,843 | 865,868    | /      |                      | /            |

| 姓名  | 主要工作经历                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 蒋海青 | 蒋海青先生于1993年7月至2001年11月，历任中电五十二研究所工程师、高级工程师；2001年11月至2019年10月，历任海康威视总经理助理、副总经理、高级副总经理；2015年3月至2021年6月，任萤石有限执行董事、总经理；2021年6月至今，任公司董事长、总经理。                                                                                                                       |
| 郭旭东 | 郭旭东先生于2002年7月加入海康威视，历任海康威视深圳分公司总经理、国内营销中心市场总监、国内营销中心副总经理，现任海康威视高级副总经理；2021年10月至今，任公司董事。                                                                                                                                                                        |
| 金艳  | 金艳女士于2004年7月至2015年7月，历任海康威视财务经理、财务管理中心总经理、副总经理兼财务负责人；2015年3月至2021年6月，任萤石有限监事；现任海康威视高级副总经理、财务负责人；2021年6月至今，任公司董事。                                                                                                                                               |
| 浦世亮 | 浦世亮先生于2006年4月加入海康威视，历任研发工程师、研发经理、研发总监、首席专家、研究院院长；现任海康威视高级副总经理；2021年6月至今，任公司董事。                                                                                                                                                                                 |
| 陈俊  | 陈俊先生于2019年3月至今，任浙江大学管理学院财务与会计系主任、教授、博士生导师；兼任浙江大学财务与会计研究所所长、浙江大学全球创业研究中心副主任、浙江大学全球浙商研究院上市公司研究中心主任、浙江省总会计师协会副会长。2021年6月至今，任公司独立董事。此外，陈俊先生亦于浙江苏泊尔股份有限公司担任独立董事。                                                                                                    |
| 方刚  | 方刚先生于1995年9月至2005年4月，历任杭州泛华电子技术有限公司总经理、星际（杭州）网络技术有限公司营销总监、恒生电子股份有限公司呼叫中心事业部营销总监；后至浙江大学攻读管理科学与工程博士、瑞士洛桑大学攻读信息系统博士学位；2009年4月至今，历任杭州电子科技大学讲师、副教授，现任管理学院教授、MBA教育中心执行主任；2011年4月至今，任杭州协睿企业管理咨询有限公司董事；2011年11月至今，任杭州正蓝图文制作有限公司监事；2015年11月至今，任杭州佰米智能科技发展有限公司董事；2019年11 |

| 姓名          | 主要工作经历                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | 月至今，任睿华创新管理研究院（杭州）有限公司董事长；2021年6月至今，任公司独立董事。此外，方刚先生目前亦于浙江水晶光电科技股份有限公司任独立董事。                                                                                                                                                      |
| 葛伟军         | 葛伟军先生于1997年7月至2021年12月，历任浙江星韵律师事务所律师、星韵律师事务所上海分所律师、上海财经大学法学院教授、副院长；2022年1月至今，任复旦大学法学院教授；2022年8月至今，任上海复旦资产管理有限公司监事；2022年1月至今，任公司独立董事。此外，葛伟军先生目前亦于上海华测导航技术股份有限公司、珀莱雅化妆品股份有限公司、常州易控汽车电子股份有限公司（非境内上市公司）任独立董事。                        |
| 王丹          | 王丹女士于2000年8月至2002年1月，任中电五十二研究所开发工程师；2002年1月至2016年6月，任海康威视高级测试经理；2016年7月至2017年12月，任萤石有限测试总监；2018年1月至2020年7月，任萤石软件测试总监；2020年7月至2020年12月，任萤石软件综合总监；2021年1月至今，任公司综合总监；2021年6月至今，任公司监事会主席。                                            |
| 徐礼荣<br>(离任) | 徐礼荣先生于1990年3月至2001年12月，历任中电五十二研究所工程师、高级工程师；2002年1月至2018年3月，历任海康威视研发中心发展部经理、董事会秘书、副总经理、内审负责人；2018年3月至2024年8月，任海康威视职工代表监事；2021年6月至2024年5月，任公司监事。                                                                                   |
| 杨颖          | 杨颖先生于2001年8月至2002年1月，任浙江海康信息技术股份有限公司开发工程师；2002年1月至今，历任海康威视开发工程师、测试部总经理，现任海康威视质量保证专家；2021年6月至今，任公司监事。                                                                                                                             |
| 占俊华         | 占俊华先生于2004年4月至2009年11月，历任天健会计师事务所高级项目经理、安永华明会计师事务所上海分所高级审计员；2009年12月加入海康威视，现任海康威视财务中心高级总监；2024年5月起，任公司监事。                                                                                                                        |
| 金升阳         | 金升阳先生于2000年8月至2001年2月，任中电五十二研究所工程师；2001年2月至2002年2月，任浙江海康信息技术股份有限公司工程师；2002年3月至2015年12月，历任海康威视摄像机部门项目总监、前端部门产品总监、互联网业务中心产品总监；2016年1月至2017年12月，任萤石有限副总经理；2018年1月至2020年7月，任萤石软件常务副总经理；2020年7月至今，任公司副总经理。                            |
| 郭航标         | 郭航标先生于2002年7月至2002年12月，就职于中电五十二研究所；2002年12月至2004年7月，就职浙江海康集团有限公司（现已更名为“中电海康集团有限公司”）；2004年8月至2016年1月，历任海康威视杭州分公司客户经理、总经理助理、沈阳分公司总经理、国内营销中心产品经理、经销渠道总监；2016年1月至2021年6月，任萤石有限副总经理；2021年6月至2024年5月，任公司董事会秘书；2021年6月至今，任公司副总经理、财务负责人。 |
| 李兴波         | 李兴波先生于2009年7月至2015年12月，历任海康威视系统业务部工程师、互联网业务中心研发经理、产品总监；2016年1月至2017年12月，任萤石有限副总经理；2018年1月至2020年12月，任萤石软件副总经理；2021年1月至2021年6月，任萤石有限副总经理；2021年6月至今，任公司副总经理。                                                                        |
| 陈冠兰         | 陈冠兰先生于2009年4月至2013年1月，历任网易（杭州）网络有限公司软件工程师、亚信科技控股有限公司高级软件工程师；2013年2月至2015年12月，任海康威视互联网业务中心高级软件工程师；2016年1月至2017年12月，历任萤石有限高级产品经理、产品总监；2018年1月至2023年4月，任萤石软件产品总监；2023年4月至今，任公司副总经理。                                                 |
| 曹静文         | 曹静文女士于2012年8月至2015年5月，任德勤会计事务所全球总部金融服务行业高级审计师；2015年6月至2022年7月，历任海康                                                                                                                                                               |

| 姓名  | 主要工作经历                                                                                                                                                                                                      |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | 威视高级内审、投资者关系经理；2022年7月至2024年5月，任公司投资者关系总监；2024年5月至今，任公司董事会秘书。                                                                                                                                               |
| 金静阳 | 金静阳先生于2001年9月至2014年11月，历任华为技术有限公司软件开发工程师、UT斯达康通讯有限公司高级嵌入式软件工程师及系统工程师、浙江网新智能技术有限公司系统工程部门经理、杭州翹曲点科技有限公司技术合伙人；2014年11月至2015年12月，历任海康威视互联网业务中心高级软件开发经理、资深软件开发专家；2016年1月至2017年12月，任萤石有限研发总监；2018年1月至今，任萤石软件研发总监。 |
| 明旭  | 明旭先生于2005年7月至2013年7月，历任理光软件技术（上海）有限公司（现已更名为“理光图像技术（上海）有限公司”）软件工程师、上海盛大网络发展有限公司软件工程师、项目负责人；2013年7月至2015年12月，任海康威视互联网业务中心软件架构专家；2016年1月至2017年12月，历任萤石有限应用软件开发总监、开发总监；2018年1月至今，任萤石软件研发总监。                     |
| 李凯  | 李凯先生于2001年7月至2009年5月，历任浙江中浙国际展览商务有限公司设计师、东方通信股份有限公司网络研究所主管、杭州新中大软件股份有限公司研发中心经理、中兴软件技术（杭州）有限公司研发部主管；2009年5月至2015年12月，历任海康威视共享平台开发部高级经理、互联网业务中心电商应用部总监；2016年1月至2017年12月，任萤石有限电商应用部总监；2018年1月至今，任萤石软件产品总监。     |
| 李辅炳 | 李辅炳先生于2003年12月至2014年1月，历任网迅（中国）软件有限公司初级工程师、中级工程师、阿里巴巴（中国）网络技术有限公司高级工程师、资深工程师、技术主管、杭州淘淘搜科技有限公司技术经理；2014年2月至2015年12月，任海康威视互联网业务中心架构专家；2016年1月至2017年12月，任萤石有限开发总监；2018年1月至今，任萤石软件产品总监。                         |
| 苏辉  | 苏辉先生于2009年10月至2015年12月，历任海康威视算法工程师、高级嵌入式软件开发工程师；2016年1月至2017年12月，任萤石有限高级算法工程师；2018年1月至今，任萤石软件研发总监。                                                                                                          |
| 郑建平 | 郑建平先生于2007年7月至2013年6月，任海康威视硬件开发经理；2013年6月至2015年12月，任海康威视互联网业务中心硬件设计经理；2016年1月至2017年12月，任萤石有限产品总监；2018年1月至今，任萤石软件产品总监。                                                                                       |
| 葛迪锋 | 葛迪锋先生于2011年6月至2013年8月，历任无锡紫芯集成电路系统有限公司嵌入式软件工程师、杭州尚云信息技术有限公司嵌入式软件工程师；2013年9月至2015年12月，任海康威视互联网业务中心嵌入式软件工程师；2016年1月至2017年12月，任萤石有限嵌入式软件经理；2018年1月至今，任萤石软件研发总监。                                                |

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**

**1、 在股东单位任职情况**

☒适用 ☐不适用

| 任职人员姓名       | 股东单位名称           | 在股东单位担任的职务   | 任期起始日期      | 任期终止日期     |
|--------------|------------------|--------------|-------------|------------|
| 郭旭东          | 杭州海康威视数字技术股份有限公司 | 高级副总经理       | 2021 年 3 月  | -          |
| 浦世亮          | 杭州海康威视数字技术股份有限公司 | 高级副总经理       | 2018 年 3 月  | -          |
| 金艳           | 杭州海康威视数字技术股份有限公司 | 高级副总经理、财务负责人 | 2015 年 7 月  | -          |
| 徐礼荣          | 杭州海康威视数字技术股份有限公司 | 监事           | 2018 年 3 月  | 2024 年 8 月 |
| 徐礼荣          | 中电海康集团有限公司       | 监事           | 2013 年 12 月 | -          |
| 杨颖           | 杭州海康威视数字技术股份有限公司 | 质量保证专家       | 2023 年 6 月  | -          |
| 占俊华          | 杭州海康威视数字技术股份有限公司 | 财务中心高级总监     | 2018 年 10 月 | -          |
| 在股东单位任职情况的说明 |                  |              |             |            |

**2、 在其他单位任职情况**

☒适用 ☐不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称                         | 在其他单位担任的职务             | 任期起始日期      | 任期终止日期   |
|--------|--------------------------------|------------------------|-------------|----------|
| 郭旭东    | 浙江非线数联科技股份有限公司                 | 董事                     | 2021 年 1 月  | -        |
| 金艳     | 海康威视西安雪亮工程项目管理有限公司             | 董事长                    | 2018 年 2 月  | -        |
| 金艳     | 新疆中电驿海信息科技有限公司                 | 董事                     | 2018 年 8 月  | -        |
| 金艳     | 重庆海康威视科技有限公司                   | 监事                     | 2011 年 3 月  | -        |
| 金艳     | 杭州海康威视电子有限公司                   | 监事                     | 2014 年 10 月 | -        |
| 金艳     | Hikvision USA Inc.             | 董事                     | 2009 年 3 月  | -        |
| 金艳     | Hikvision Peru S.A.C           | 董事                     | 2018 年 10 月 | -        |
| 金艳     | Hikvision Technology Egypt JSC | 董事                     | 2019 年 5 月  | -        |
| 金艳     | 武汉海康威视技术有限公司                   | 执行董事                   | 2022 年 11 月 | -        |
| 金艳     | 西安海康威视数字技术有限公司                 | 执行董事                   | 2022 年 12 月 | -        |
| 陈俊     | 浙江大学                           | 管理学院财务与会计学系主任、教授、博士生导师 | 2019 年 3 月  | -        |
| 陈俊     | 浙江苏泊尔股份有限公司                    | 独立董事                   | 2020 年 5 月  | -        |
| 陈俊     | 物产中大集团股份有限公司                   | 独立董事                   | 2022 年 5 月  | 2024 年 9 |

| 任职人员<br>姓名 | 其他单位名称                                        | 在其他单位担任<br>的职务      | 任期起始日期      | 任期终止<br>日期 |
|------------|-----------------------------------------------|---------------------|-------------|------------|
|            |                                               |                     |             | 月          |
| 方刚         | 杭州电子科技大学管理学院                                  | 教授、MBA 教育<br>中心执行主任 | 2009 年 4 月  | -          |
| 方刚         | 睿华创新管理研究院（杭州）有<br>限公司                         | 董事长                 | 2019 年 11 月 | -          |
| 方刚         | 杭州佰米智能科技发展有限公司                                | 董事                  | 2015 年 11 月 | -          |
| 方刚         | 杭州协睿企业管理咨询有限公司                                | 董事                  | 2011 年 4 月  | -          |
| 方刚         | 杭州正蓝图文制作有限公司                                  | 监事                  | 2011 年 11 月 | -          |
| 方刚         | 浙江水晶光电科技股份有限公司                                | 独立董事                | 2024 年 2 月  | -          |
| 葛伟军        | 复旦大学法学院                                       | 教授                  | 2022 年 1 月  | -          |
| 葛伟军        | 上海华测导航技术股份有限公<br>司                            | 独立董事                | 2020 年 12 月 | -          |
| 葛伟军        | 珀莱雅化妆品股份有限公司                                  | 独立董事                | 2021 年 9 月  | -          |
| 葛伟军        | 常州易控汽车电子股份有限公<br>司（非境内上市公司）                   | 独立董事                | 2021 年 9 月  | -          |
| 葛伟军        | 上海复旦资产经营有限公司                                  | 监事                  | 2022 年 8 月  | -          |
| 徐礼荣        | 重庆海康威视科技有限公司                                  | 董事长                 | 2011 年 3 月  | -          |
| 徐礼荣        | 杭州海康威视科技有限公司                                  | 董事长                 | 2015 年 12 月 | -          |
| 徐礼荣        | Hikvision Japan 株式会社                          | 董事长                 | 2019 年 12 月 | -          |
| 徐礼荣        | 武汉皓榕科技有限公司（原“武<br>汉海康威视科技有限公司”）               | 执行董事                | 2018 年 1 月  | -          |
| 徐礼荣        | 南昌海康威视数字技术有限公<br>司                            | 执行董事                | 2019 年 7 月  | -          |
| 徐礼荣        | 海康威视数字技术（上海）有限<br>公司                          | 执行董事                | 2019 年 7 月  | -          |
| 徐礼荣        | 天津海康威视信息技术有限公<br>司                            | 执行董事                | 2019 年 9 月  | -          |
| 徐礼荣        | 郑州海康威视数字技术有限公<br>司                            | 执行董事                | 2019 年 6 月  | -          |
| 徐礼荣        | 重庆海康威视系统技术有限公<br>司                            | 监事                  | 2012 年 12 月 | -          |
| 徐礼荣        | 杭州海康威视通讯技术有限公<br>司                            | 监事                  | 2016 年 8 月  | -          |
| 徐礼荣        | 杭州海康存储科技有限公司                                  | 监事                  | 2017 年 9 月  | -          |
| 徐礼荣        | 上海高德威智能交通系统有限<br>公司                           | 监事                  | 2014 年 4 月  | -          |
| 徐礼荣        | 杭州海康威视融资租赁有限公<br>司（原“杭州海康威视安防设备<br>租赁服务有限公司”） | 监事                  | 2009 年 8 月  | -          |
| 徐礼荣        | 武汉海康存储技术有限公司                                  | 监事                  | 2017 年 4 月  | -          |
| 徐礼荣        | 杭州富阳海康保泰安防技术服<br>务有限公司                        | 监事                  | 2011 年 7 月  | -          |
| 徐礼荣        | 杭州海康智能科技有限公司                                  | 监事                  | 2017 年 7 月  | -          |
| 徐礼荣        | 杭州海康威视系统技术有限公                                 | 监事                  | 2009 年 3 月  | -          |

| 任职人员姓名       | 其他单位名称          | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期     | 任期终止日期 |
|--------------|-----------------|------------|------------|--------|
|              | 司               |            |            |        |
| 占俊华          | 新疆中电驿海信息科技有限公司  | 监事         | 2018 年 8 月 | -      |
| 占俊华          | 武汉海康威视技术有限公司    | 监事         | 2018 年 1 月 | -      |
| 占俊华          | 西安海康威视数字技术有限公司  | 监事         | 2018 年 1 月 | -      |
| 占俊华          | 贵州海康交通大数据有限公司   | 监事         | 2018 年 8 月 | -      |
| 占俊华          | 杭州海康慧影科技有限公司    | 监事         | 2018 年 3 月 | -      |
| 占俊华          | 杭州海康慧影电子有限公司    | 监事         | 2024 年 3 月 | -      |
| 占俊华          | 杭州海康微影传感科技有限公司  | 监事         | 2024 年 1 月 | -      |
| 占俊华          | 杭州晟德微集成电路科技有限公司 | 监事         | 2023 年 1 月 | -      |
| 占俊华          | 联芸科技（杭州）股份有限公司  | 监事         | 2017 年 5 月 | -      |
| 在其他单位任职情况的说明 |                 |            |            |        |

(三) 董事、监事、高级管理人员和核心技术人员报酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序                          | 依据公司章程及相关议事规则，董事薪酬事项经薪酬与考核委员会审议通过后分别提交董事会和股东大会审议，监事薪酬事项由监事会审议通过后提交股东大会审议，高管薪酬事项经薪酬与考核委员会审议通过后提交董事会审议。                                                                                                                                                                             |
| 董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避                          | 是                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况 | 2024 年 4 月 11 日，公司第一届董事会薪酬与考核委员会 2024 年第一次会议对《2024 年度董事津贴标准》《2024 年薪酬与绩效考核方案》进行审议，经核查：2024 年度公司董事及高级管理人员薪酬标准依据市场薪酬水平结合公司实际经营情况制定，符合法律法规及《公司章程》的规定，不存在损害公司和股东，特别是中小股东利益的情形。<br>综上，薪酬与考核委员会一致同意公司《2024 年度董事薪酬标准》《2024 年薪酬与绩效考核方案》。                                                  |
| 董事、监事、高级管理人员报酬确定依据                           | 独立董事享有津贴；外部董事（指不在公司担任除董事外的其他职务的非独立董事）、内部董事（指与公司之间签订聘任合同或劳动合同的公司员工或公司管理人员兼任的董事）不另行发放津贴；内部董事按照其担任的具体职务对应的薪酬与考核规定领取相应的薪酬。<br>外部监事（指不在公司担任除监事外的其他职务的监事）、内部监事（指与公司之间签订聘任合同或劳动合同的公司员工或公司管理人员兼任的监事，包括职工监事）不另行发放津贴；内部监事按照其担任的具体职务对应的薪酬与考核规定领取相应的薪酬。<br>高级管理人员按照其担任的具体职务对应的薪酬与考核规定领取相应的薪酬。 |

|                             |                                       |
|-----------------------------|---------------------------------------|
| 董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况       | 报告期内，公司董事、监事、高级管理人员报酬的实际支付与公司披露的情况一致。 |
| 报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计 | 874.78                                |
| 报告期末核心技术人员实际获得的报酬合计         | 600.32                                |

(四) 公司董事、监事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

| 姓名  | 担任的职务 | 变动情形 | 变动原因   |
|-----|-------|------|--------|
| 占俊华 | 监事    | 选举   | 换届选举   |
| 徐礼荣 | 监事    | 离任   | 任期届满离任 |
| 曹静文 | 董事会秘书 | 聘任   | 董事会聘任  |
| 郭航标 | 董事会秘书 | 离任   | 任期届满离任 |

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

七、报告期内召开的董事会有关情况

| 会议届次          | 召开日期            | 会议决议                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 第一届董事会第二十三次会议 | 2024 年 4 月 11 日 | 一、审议通过《2023 年年度报告及其摘要》<br>二、审议通过《2023 年年度董事会工作报告》<br>三、审议通过《2023 年年度总经理工作报告》<br>四、审议通过《2023 年年度财务决算报告》<br>五、审议通过《关于 2023 年年度利润分配及资本公积转增股本的预案》<br>六、审议通过《2023 年年度独立董事述职报告》<br>七、审议通过《2023 年年度董事会审计委员会履职报告》<br>八、审议通过《2023 年度内部控制评价报告》<br>九、审议通过《2023 年度内部控制审计报告》<br>十、审议通过《关于 2024 年续聘会计师事务所的议案》<br>十一、审议通过《关于提名第二届董事会非独立董事候选人的议案》<br>十二、审议通过《关于提名第二届董事会独立董事候选人的议案》<br>十三、审议通过《公司董事会关于独立董事独立性情况评估的议案》<br>十四、审议通过《关于<2024 年度董事津贴标准>的议案》<br>十五、审议通过《关于 2024 年薪酬与绩效考核方案的议案》<br>十六、审议通过《关于公司 2023 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》<br>十七、审议通过《关于向银行申请综合授信并为全资子公司提供担保的议案》<br>十八、审议通过《关于<公司董事会审计委员会对德勤华永会 |

| 会议届次        | 召开日期             | 会议决议                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                  | <p>计师事务所(特殊普通合伙)2023 年度履行监督职责情况的报告&gt;的议案》</p> <p>十九、审议通过《关于&lt;公司对德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)2023 年度履职情况评估报告&gt;的议案》</p> <p>二十、审议通过《关于公司 2023 年度环境、社会及管治 (ESG) 报告的议案》</p> <p>二十一、审议通过《关于公司 2024 年度“提质增效重回报”专项行动方案的议案》</p> <p>二十二、审议通过《关于修订&lt;公司章程&gt;及部分治理制度的议案》</p> <p>二十三、审议通过《关于 2024 年度日常关联交易预计的议案》</p> <p>二十四、审议通过《关于 2024 年开展外汇套期保值交易的议案》</p> <p>二十五、审议通过《2024 年第一季度报告》</p> <p>二十六、审议通过《关于提请召开 2023 年年度股东大会的议案》</p> |
| 第二届董事会第一次会议 | 2024 年 5 月 14 日  | <p>一、审议通过《关于选举第二届董事会董事长的议案》</p> <p>二、审议通过《关于选举第二届董事会专门委员会委员的议案》</p> <p>三、审议通过《关于聘任总经理的议案》</p> <p>四、审议通过《关于聘任其他高级管理人员的议案》</p> <p>五、审议通过《关于聘任董事会秘书的议案》</p> <p>六、审议通过《关于聘任证券事务代表的议案》</p>                                                                                                                                                                                                                              |
| 第二届董事会第二次会议 | 2024 年 8 月 9 日   | <p>一、审议通过《2024 年半年度报告及其摘要》</p> <p>二、审议通过《关于&lt;2024 年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告&gt;的议案》</p> <p>三、审议通过《关于&lt;2024 年度提质增效重回报专项行动方案的半年度评估报告&gt;的议案》</p>                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 第二届董事会第三次会议 | 2024 年 9 月 12 日  | 一、审议通过《关于全资子公司拟签订设备采购合同暨关联交易的议案》                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 第二届董事会第四次会议 | 2024 年 10 月 25 日 | 一、审议通过《2024 年第三季度报告》                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 第二届董事会第五次会议 | 2024 年 11 月 21 日 | <p>一、审议通过《关于修订&lt;公司章程&gt;及部分治理制度的议案》</p> <p>二、审议通过《关于提请召开 2024 年第一次临时股东大会的议案》</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 第二届董事会第六次会议 | 2024 年 12 月 20 日 | <p>一、审议通过《关于部分募投项目延期的议案》</p> <p>二、审议通过《关于全资子公司拟签订智能化工程二期建设工程施工合同暨关联交易的议案》</p> <p>三、审议通过《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## 八、董事履行职责情况

### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况    |        |           |        |      |               | 参加股东大会情况  |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|-----------|
|      |        | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席股东大会的次数 |
| 蒋海青  | 否      | 7          | 7      | 5         | 0      | 0    | 否             | 2         |

|     |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 郭旭东 | 否 | 7 | 7 | 6 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 金艳  | 否 | 7 | 7 | 6 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 浦世亮 | 否 | 7 | 7 | 6 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 陈俊  | 是 | 7 | 7 | 6 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 方刚  | 是 | 7 | 7 | 6 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 葛伟军 | 是 | 7 | 7 | 7 | 0 | 0 | 否 | 1 |

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

☐适用 ☒不适用

|                |   |
|----------------|---|
| 年内召开董事会会议次数    | 7 |
| 其中：现场会议次数      | 0 |
| 通讯方式召开会议次数     | 5 |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 2 |

## (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

☐适用 ☒不适用

## (三) 其他

☐适用 ☒不适用

## 九、董事会下设专门委员会情况

☒适用 ☐不适用

### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

| 专门委员会类别  | 成员姓名            |
|----------|-----------------|
| 审计委员会    | 陈俊（召集人）、金艳、葛伟军  |
| 提名委员会    | 葛伟军（召集人）、方刚、浦世亮 |
| 薪酬与考核委员会 | 方刚（召集人）、陈俊、金艳   |
| 战略委员会    | 蒋海青（召集人）、方刚、郭旭东 |

### (二) 报告期内审计委员会召开7次会议

| 召开日期            | 会议内容                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|
| 2024 年 1 月 4 日  | 一、审议通过《2023 年年度报告审计计划》<br>二、审议通过《2023 年内部审计工作报告及 2024 年内部审计工作计划》                                                                                                                                                                                                                      | 所有议案均通过 | 无        |
| 2024 年 4 月 11 日 | 一、审议通过《2023 年年度报告及其摘要》<br>二、审议通过《2023 年年度财务决算报告》<br>三、审议通过《关于 2023 年年度利润分配及资本公积转增股本的预案》<br>四、审议通过《2023 年年度董事会审计委员会履职报告》<br>五、审议通过《2023 年度内部控制评价报告》<br>六、审议通过《2023 年度内部控制审计报告》<br>七、审议通过《关于 2024 年续聘会计师事务所的议案》<br>八、审议通过《关于公司 2023 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》<br>九、审议通过《关于<公司董事会审计委员会对德勤华 | 所有议案均通过 | 无        |

| 召开日期             | 会议内容                                                                                                                                                     | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|
|                  | 永会计师事务所(特殊普通合伙)2023 年度履行监督职责情况的报告>的议案》<br>十、审议通过《关于<公司对德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)2023 年度履职情况评估报告>的议案》<br>十一、审议通过《关于 2024 年度日常关联交易预计的议案》<br>十二、审议通过《2024 年第一季度报告》 |         |          |
| 2024 年 5 月 14 日  | 一、审议通过《关于聘任财务负责人的议案》                                                                                                                                     | 所有议案均通过 | 无        |
| 2024 年 8 月 9 日   | 一、审议通过《2024 年半年度报告及其摘要》<br>二、审议通过《关于<2024 年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告>的议案》                                                                                     | 所有议案均通过 | 无        |
| 2024 年 9 月 12 日  | 一、审议通过《关于全资子公司拟签订设备采购合同暨关联交易的议案》                                                                                                                         | 所有议案均通过 | 无        |
| 2024 年 10 月 25 日 | 一、审议通过《2024 年第三季度报告》                                                                                                                                     | 所有议案均通过 | 无        |
| 2024 年 12 月 20 日 | 一、审议通过《关于全资子公司拟签订智能化工程二期建设工程施工合同暨关联交易的议案》                                                                                                                | 所有议案均通过 | 无        |

(三) 报告期内战略委员会召开2次会议

| 召开日期            | 会议内容                                        | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|-----------------|---------------------------------------------|---------|----------|
| 2024 年 4 月 11 日 | 一、审议通过《关于公司 2024 年度“提质增效重回报”专项行动方案的议案》      | 所有议案均通过 | 无        |
| 2024 年 8 月 9 日  | 一、审议通过《关于<2024 年度提质增效重回报专项行动方案的半年度评估报告>的议案》 | 所有议案均通过 | 无        |

(四) 报告期内提名委员会召开2次会议

| 召开日期            | 会议内容                                                                  | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|---------|----------|
| 2024 年 4 月 11 日 | 一、审议通过《关于提名第二届董事会非独立董事候选人的议案》<br>二、审议通过《关于提名第二届董事会独立董事候选人的议案》         | 所有议案均通过 | 无        |
| 2024 年 5 月 14 日 | 一、审议通过《关于聘任总经理的议案》<br>二、审议通过《关于聘任其他高级管理人员的议案》<br>三、审议通过《关于聘任董事会秘书的议案》 | 所有议案均通过 | 无        |

(五) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

| 召开日期            | 会议内容                                                          | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------|---------|----------|
| 2024 年 4 月 11 日 | 一、审议通过《关于<2024 年度董事津贴标准>的议案》<br>二、审议通过《关于 2024 年薪酬与绩效考核方案的议案》 | 所有议案均通过 | 无        |

(六) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

十、监事会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

十一、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

|                        |        |
|------------------------|--------|
| 母公司在职员工的数量             | 667    |
| 主要子公司在职员工的数量           | 4,170  |
| 在职员工的数量合计              | 4,837  |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 | 0      |
| 专业构成                   |        |
| 专业构成类别                 | 专业构成人数 |
| 生产人员                   | 1,646  |
| 销售人员                   | 671    |
| 技术人员                   | 684    |
| 研发人员                   | 1,463  |
| 管理人员                   | 373    |
| 合计                     | 4,837  |
| 教育程度                   |        |
| 教育程度类别                 | 数量（人）  |
| 博士                     | 6      |
| 硕士                     | 634    |
| 大学本科                   | 1,826  |
| 大专及以下                  | 2,371  |
| 合计                     | 4,837  |

(二) 薪酬政策

☒适用 ☐不适用

公司依据整体业务发展战略、行业标准、岗位价值等因素，结合公司的经营管理情况，建立有竞争力、业绩导向的薪酬体系，并根据国家的法律法规要求给员工提供相对完善的福利保障。公司定期根据外部市场变化、公司经营情况、员工绩效等因素进行员工薪酬的调整。

(三) 培训计划

☒适用 ☐不适用

公司重视人才的发展与成长，根据公司整体发展战略逐步搭建并完善学习发展体系，引进和开发线上和线下的培训课程，逐步建立起新员工入职培训、在职人员专业培训、通用素质培训、管理能力培训等课程体系，以满足各类员工在不同阶段的培训需求，助力公司人才梯队的建设。除持续开展新员工培训、通用素质培训、管理能力培训外，还积极开展业务能力培训，深入业务实际，萃取业务经验，通过业务培训项目实现训战结合，完成从知识技能、行为改变到绩效提升的完整闭环，助力公司业务的高质量与可持续发展。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

|                 |            |
|-----------------|------------|
| 劳务外包的工时总数       | 977,069.16 |
| 劳务外包支付的报酬总额（万元） | 3,106.01   |

十二、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》以及《公司章程》的有关规定，公司实行连续、稳定的利润分配政策，重视对社会公众股东的合理投资回报，以可持续发展和维护股东权益为宗旨。

2024年4月11日，公司召开第一届董事会第二十三次会议，审议通过《关于2023年年度利润分配及资本公积转增股本的预案》。2023年度利润分配及转增股本方案为：以实施前的公司总股本562,500,000股为基数，每股派发现金红利0.5元（含税），共计派发现金红利281,250,000元（含税），占公司2023年合并报表归属于上市公司股东净利润的49.94%（重述后）；以资本公积金向全体股东每股转增0.4股，转增225,000,000股，本次分配后总股本为787,500,000股。上述现金红利已于2024年5月28日发放完毕。

公司于2025年4月10日召开第二届董事会第七次会议，审议通过《2024年年度利润分配预案》。2024年度利润分配方案为拟向全体股东每股派发现金红利0.35元（含税），派发现金红利275,625,000.00元（含税），占公司2024年合并报表归属于上市公司股东净利润的54.70%，上述利润分配方案尚需提交公司2024年年度股东大会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

|                                    |       |
|------------------------------------|-------|
| 是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求              | √是 □否 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰                     | √是 □否 |
| 相关的决策程序和机制是否完备                     | √是 □否 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用                | √是 □否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护 | √是 □否 |

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|                                |                |
|--------------------------------|----------------|
| 每10股送红股数（股）                    | 0              |
| 每10股派息数（元）（含税）                 | 3.5            |
| 每10股转增数（股）                     | 0              |
| 现金分红金额（含税）                     | 275,625,000.00 |
| 合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润          | 503,927,731.05 |
| 现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比 | 54.70          |

|                                     |                |
|-------------------------------------|----------------|
| 率 (%)                               |                |
| 以现金方式回购股份计入现金分红的金额                  | 0              |
| 合计分红金额 (含税)                         | 275,625,000.00 |
| 合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%) | 54.70          |

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| 最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润     | 503,927,731.05   |
| 最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润             | 556,329,968.94   |
| 最近三个会计年度累计现金分红金额 (含税) (1)         | 725,625,000.00   |
| 最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)              | 0                |
| 最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2) | 725,625,000.00   |
| 最近三个会计年度年均净利润金额(4)                | 466,913,092.99   |
| 最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4)    | 155.41           |
| 最近三个会计年度累计研发投入金额                  | 2,147,359,752.35 |
| 最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%)        | 14.72            |

**十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**

**(一) 股权激励总体情况**

☐适用 ☒不适用

**(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

**(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况**

**1.股票期权**

☐适用 ☒不适用

**2.第一类限制性股票**

☐适用 ☒不适用

### 3.第二类限制性股票

☐适用 ☒不适用

#### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

☒适用 ☐不适用

公司建立了较完善的高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度。董事会下设薪酬与考核委员会，负责制定公司董事及高级管理人员的考核标准并进行考核；负责制定、审查公司董事及高级管理人员的薪酬政策与方案。董事会以年度为单位，以年度目标完成指标为主要依据，对公司高级管理人员的工作业绩进行考评，并根据高级管理人员履职情况等进行综合考核，确定高级管理人员年度报酬。

#### 十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

☒适用 ☐不适用

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，建立健全和有效实施内部控制，进一步完善内控制度建设，强化内部审计监督。公司董事会如实披露内部控制评价报告，监事会对董事会建立和实施内部控制进行监督，经营层负责组织领导公司内部控制的日常运行。公司董事会审计委员会对公司内控制度的科学性、合理性、有效性以及执行情况进行检查与监督；并在董事会审计委员会下设立内审部，配备专职人员独立开展内部审计工作，按照年度审计计划，对公司内部控制的有效性和合理性进行监督检查。内审部向审计委员会负责并定期报告工作开展情况。

报告期内，公司持续加强内部控制的自我评价和自我提升工作，不断推进内部控制在各个部门的完善与深入，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

☐适用 ☒不适用

#### 十五、报告期内对子公司的管理控制情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》《公司章程》《授权管理制度》等制度和规定对子公司进行管控。

#### 十六、内部控制审计报告的相关情况说明

☒适用 ☐不适用

德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2024 年度内部控制进行审计，并出具标准无保留意见内部控制审计报告，具体详见公司于 2025 年 4 月 12 日于上海证券交易所（www.sse.com.cn）披露的《杭州萤石网络股份有限公司 2024 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

#### 十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不涉及

#### 十八、其他

☐适用 ☒不适用

## 第五节 环境、社会责任和其他公司治理

### 一、董事会有关 ESG 情况的声明

萤石网络董事会高度重视环境、社会及其他公司治理（以下简称“ESG”）工作，已将其确立为公司战略规划和日常运营的核心组成部分之一，并将其贯穿于公司发展的每一个环节。

董事会始终高度重视 ESG 相关事务的管理与监督工作，致力于确保 ESG 工作的有效开展以及 ESG 报告的准确性和可靠性。为了进一步提升 ESG 管理水平，公司由董事会办公室主导开展 ESG 事宜的管理与披露工作，并联动公司内部多个关键部门，包括研发部门、供应链中心、品牌部、国内/国际营销中心、人力资源部、网络安全部、综合部等，通过跨部门协作，共同完善 ESG 管理体系，将 ESG 理念深度融入公司的日常运营之中，使其成为推动公司可持续发展的强大动力。

2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日期间（以下简称“报告期内”），董事会充分发挥监督职能，严格监督和审核 ESG 相关工作的开展情况，积极参与 ESG 议题的重要性评估与优先级排序，明确关键议题，确保公司资源能够精准投入到对可持续发展影响最大的领域。同时，定期监督相关目标的完成情况，及时发现问题并督促整改，以推动公司可持续发展水平稳步提升。

未来，董事会将持续关注公司 ESG 表现，披露可靠、准确的 ESG 相关信息，积极推动公司从单纯的 ESG 披露向更深层次的 ESG 管理提升，在 ESG 领域取得更加卓越的成就，为社会的可持续发展贡献更大的力量。

### 一、ESG 整体工作成果

√适用 □不适用

#### (一)本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

√适用 □不适用

##### 1.科技守护，智慧生活

- 萤石生态体系全面升级为“2+5+N”，为用户提供更多元化的智能家居产品
- 发布垂直物联场景下空间级 AI 大模型——蓝海大模型，提升了产品的智能化水平，并为智能家居设备的互联互通提供了更强大的技术支持
- 萤石云为千行百业提供音视频场景化应用的平台服务，已服务超过 36 万开发者客户
- 成立科技伦理委员会，建立了科技伦理治理体系，制定包括《萤石科技伦理审查制度》在内的科技伦理准则与执行方针，顺利通过 1 个通用大模型和 6 个业务应用关键算法备案，并凭借“蓝海大模型”成为智能家居行业首家通过网信办“大模型算法安全备案”的企业

##### 2.安全可信，品质保障

- 公司通过安全管理体系、数据安全与隐私保护管理体系和运维管理体系等 10 个体系认证，同时，公司产品通过全球多个咨询和审计机构的信息安全和隐私合规认证，其中多款智能家居摄像机通过 EN 303645 认证，并获得 PSTI 符合性声明
- 在全球官方网站上推出首个品牌信任中心——EZVIZ Trust Center
- 参与包括《GB/T 44602-2024 网络安全技术 智能门锁网络安全技术规范》和《GB/T 43969-2024 智能语音控制器通用安全技术要求》在内的 4 份国家标准编制，为智能家居产品的安全性和可靠性提供行业支持
- 开展“2024 年度萤石首站服务商认证培训”，融合理论教学与实战演练，覆盖智能锁安装、调试、维修等关键操作，全方位提升服务商技术能力与服务质量
- 举办第二届粉丝节，包括智能家居摄像机、智能入户、智能服务机器人、智能控制 4 个品类“产品面对面”粉丝共创会，推动以用户为中心的产品创新及共创

##### 3.携手共进，美好同行

- 构建完善的采购业务战略蓝图，推行原材料多货源供应、工厂所在地区本地化供应商开发等各项供应商管理目标

- 要求供应商签署包含社会责任、知识产权、产品及服务安全、诚信廉洁等协议，协议签署率100%
- 打造萤石派（EZVIZ PNR）一站式在线化商业管理平台，集成培训赋能、资讯分享、业务管理及增值项目等多项功能，助力经销商提升产品销售能力、强化品牌建设，培训覆盖国内经销商超2万家次、国际经销商超4万家次
- 提供内部论坛-视界论坛、OA系统“我有话说”、潮汐岛等多样化员工沟通渠道
- 组织“Tomorrow, Together”海外员工来华文化交流活动，帮助海外员工深入了解公司文化，增强其对企业文化的归属感，增强团队凝聚力

4.和谐生态，共享未来

- 开展气候情景分析，识别潜在挑战与机遇，明确绿色产品、绿色制造、绿色运营、绿色供应链四大战略方向
- 完成两款电池摄像机产品全生命周期碳足迹核算
- 积极开展“云利旧”和开发者设备试用计划等循环经济行动，充分发掘智能设备的资源价值，截至2024年底，超450万台设备依托萤石云利旧得以重新利用
- 参与“黄扶手计划3.0-守‘忘’行动”，捐赠智能门锁守护老人的居家安全
- 与国际植树平台Treedom合作继续开展“全球萤石公益林”植树计划，将EZVIZ Green产品部分收入运用于公益林建设
- 与杭州领养日公益平台携手发起“观爱计划”，举办第51届杭州领养日活动，吸引更多人关注并参与到流浪动物的收养与救助中
- 与海外多国多家动物保护和救助团体合作，持续建设“萤在一起（Better with EZVIZ）”全球公益项目

(二)本年度 ESG 评级表现

☒适用 ☐不适用

| ESG 评级体系    | ESG 评级机构     | 公司本年度的评级结果 |
|-------------|--------------|------------|
| 中证指数        | 中证指数有限公司     | AA         |
| Wind ESG 评级 | Wind         | BBB        |
| 商道融绿        | 北京商道融绿咨询有限公司 | B+         |

(三)本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

☒适用 ☐不适用

公司积极践行 ESG 理念，被纳入上证科创板 ESG 指数、国证 ESG 300 指数、中证央企 ESG50 指数、万得可选消费可持续 ESG 指数等多个 ESG 主题指数样本。

二、环境信息情况

|                   |       |
|-------------------|-------|
| 是否建立环境保护相关机制      | 是     |
| 报告期内投入环保资金（单位：万元） | 23.27 |

(一) 是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

☐是 ☒否

萤石网络致力于成为可信赖的智能家居和物联网云平台提供商，公司基于智能硬件、互联网云服务、人工智能（AI）和服务机器人等核心技术，提供以 AI 交互为主的智能生活解决方案和开放式 AI 物联网云平台服务。不属于重污染行业，亦不属于环境保护部门公布的重点排污单位。

(二) 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

不涉及

(三) 资源能耗及排放物信息

√适用 □不适用

公司生产过程需要水、包装材料等资源，所消耗能源主要为电力和天然气。公司高度重视能源、水资源管理，持续优化资源能源效率，实现资源能源循环高效利用。此外，公司持续优化包装结构、材质、印刷及制造工艺，在确保包装质量的前提下，全力践行减塑、环保和低碳理念。

1、温室气体排放情况

√适用 □不适用

公司积极响应国家“双碳”目标，主动开展温室气体排放管理，通过优化能源结构、改进生产工艺、推行环保材料、提高运营效率、倡导绿色办公等措施，减少公司生产运营环节的温室气体排放。

报告期内，公司统计了运营范围内的能源消耗情况，涵盖萤石网络杭州总部园区、桐庐基地与重庆基地，中国境内 4 家直营店与境内外办事处(覆盖国内 4 个省份及越南 1 个国家)。公司的温室气体排放情况如下：

| 关键绩效指标            | 单位               | 2024 年    |
|-------------------|------------------|-----------|
| 排放总量<br>(范畴一+范畴二) | 吨二氧化碳当量          | 13,160.20 |
| 范畴一 <sup>17</sup> | 吨二氧化碳当量          | 475.52    |
| 范畴二 <sup>18</sup> | 吨二氧化碳当量          | 12,684.68 |
| 排放密度              | 吨二氧化碳当量/<br>百万收入 | 2.42      |

2、能源资源消耗情况

√适用 □不适用

秉持着资源节约、绿色循环的理念，公司不断加强能源与资源管理，持续提高清洁能源电力占比，同时积极推动循环再生材料应用。报告期内，公司涉及的能源使用包括电力与天然气，涉及的资源使用包括水与包装材料，其消耗情况如下：

| 关键绩效指标 | 单位   | 2024 年 |
|--------|------|--------|
| 能源使用   |      |        |
| 天然气    | 万立方米 | 21.99  |

<sup>17</sup> 温室气体排放（范围 1）来源为天然气，计算方式参照中华人民共和国国家发展和改革委员会发布的《电子设备制造企业温室气体排放核算方法与报告指南（试行）》和《EIB Project Carbon Footprint Methodologies》。

<sup>18</sup> 温室气体排放（范围 2）来源为外购电力（减去光伏发电部分），2024 年境内范围 2 排放量的计算参照中华人民共和国生态环境部《关于发布 2022 年电力二氧化碳排放因子的公告》（2024.12.16）；境外范围 2 排放量的计算参照《EIB Project Carbon Footprint Methodologies》。

| 关键绩效指标   | 单位     | 2024 年          |
|----------|--------|-----------------|
| 外购电力     | 兆瓦时    | 生活<br>7,626.33  |
|          |        | 生产<br>17,245.39 |
| 清洁能源     |        |                 |
| 光伏发电     | 兆瓦时    | 1,218.47        |
| 水资源      |        |                 |
| 总用水量     | 吨      | 339,713.23      |
| 市政用水     | 吨      | 339,713.23      |
| 总排水量     | 吨      | 305,741.91      |
| 取水密度     | 吨/百万收入 | 62.43           |
| 包装材料     |        |                 |
| 包装材料使用总计 | 吨      | 6,156.27        |
| 塑料       | 吨      | 307.49          |
| 纸箱       | 吨      | 5,828.63        |
| 木材       | 吨      | 20.15           |
| 金属箱      | 吨      | 0.00            |
| 包材使用密度   | 吨/百万收入 | 1.13            |

3、废弃物与污染物排放情况

√适用 □不适用

公司在生产经营过程中会产生废水、废气和固体废弃物，我们遵守《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等法律法规，每年委托第三方机构对废气、废水、固体废弃物进行取样检测，确保达标排放。同时，公司制定实施《危险废弃物安全管理规范》《供应链废弃物管理规范》等制度，明确废弃物收集、贮存、处置的操作流程，确保全流程合规管理。

此外，公司每年不定期开展废弃物及污染物的危险源辨识与整改工作，并每月进行隐患排查治理，不断提升废弃物处置的规范性、可追溯性和处置效率。

报告期内，公司的废弃物与污染物排放情况如下：

| 关键绩效指标 | 单位 | 2024 年 |
|--------|----|--------|
| 可回收废弃物 |    |        |

| 关键绩效指标        | 单位     | 2024 年     |
|---------------|--------|------------|
| 总计            | 吨      | 2,118.19   |
| 塑料            | 吨      | 511.44     |
| 木材            | 吨      | 79.30      |
| 纸质            | 吨      | 1,266.87   |
| 金属            | 吨      | 103.11     |
| 其他(线束、油纸等)    | 吨      | 157.47     |
| 密度            | 吨/百万收入 | 0.39       |
| 不可回收废弃物       |        |            |
| 总计            | 吨      | 563.16     |
| 餐厨垃圾          | 吨      | 144.99     |
| 办公垃圾          | 吨      | 170.81     |
| 一般工业废弃物       | 吨      | 247.36     |
| 密度            | 吨/百万收入 | 0.10       |
| 危险废弃物         |        |            |
| 处置总量          | 吨      | 109        |
| 处置密度          | 吨/百万收入 | 0.02       |
| 废气            |        |            |
| 氮氧化物          | 吨      | 0.15       |
| 硫氧化物          | 吨      | 0          |
| 颗粒物           | 吨      | 0.11       |
| 挥发性有机物 (VOCs) | 吨      | 0.92       |
| 废水            |        |            |
| 生活废水总量        | 吨      | 276,062.93 |

4、公司环保管理制度等情况

√适用 □不适用

公司制定规范透明的环境管理体系，加强污染物排放管理工作，并定期开展环境管理体系审核，努力减少自身运营对生态环境的影响。报告期内，公司通过 ISO 14001 环境管理体系的认证。更多关于资源能耗及排放物信息的内容，请参考公司《2024 年环境、社会及治理报告》。

**(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果**

|                                              |                                                                                     |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 是否采取减碳措施                                     | 是                                                                                   |
| 减少排放二氧化碳当量（单位：吨）                             | 180.69                                                                              |
| 减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等） | 公司生产运营过程中消耗的能源与资源是碳排放的主要来源。对此，公司结合加强能源管理、优化能源结构、改进生产工艺、推行环保材料、推动资源回收利用等措施，减少温室气体排放。 |

具体说明  
√适用 □不适用

1.绿色产品

公司严格遵守 ROHS（有害物质限制指令）、REACH（化学品注册、评估、授权和限制）和 WEEE（废弃电子电气设备指令）等法规要求，确保产品在研发设计、材料使用、生产制造及回收的全流程中符合绿色低碳理念。在此基础上，公司发布 EZVIZ Green 标准商标标识及使用执行手册，通过明确的标准和标识体系，加深全球合作伙伴对 EZVIZ Green 核心价值的理解与认同，推动从产品设计到回收的全生命周期绿色化转型。



公司积极探索包装绿色创新，更新包装研发流程和设计规范，持续优化包装结构、材质、印刷及制造工艺，在确保包装质量的前提下，全力践行减塑、环保和低碳理念。

**绿色材料：**将木浆、竹浆、甘蔗浆材料用于纸浆模塑；对于轻量化和结构稳固要求的产品，选择全纸质及纸浆模塑材料替代传统的“纸+发泡类”组合型材料，实现纸张的回收利用。根据不同系列产品的实际需求，使用纸塑材料、废纸箱回收材料或 30%木浆+70%竹浆环保材料作为包装内衬。

**轻装减耗：**优化包装尺寸、同类产品包装通用化设计，智能入户系列 8 个盒型整合到 3 个，智能摄像机 11 个盒型整合到 5 个，减少物料类型；以镭雕代替纸质标签，2024 年节约标签纸约 1.573 吨；直接将部分产品快速指南印刷于包装空白处，方便用户线上获取完整版说明书，减少纸张消耗。

**循环利用：**在工厂内针对吸塑成型工艺等成本较高的包材建立回收渠道，减少了物流环节的物资浪费，提高资源循环利用率；与多家供应商合作，将一次性气泡袋替换成可循环吸塑盘，每月减少超百万个气泡塑料袋的使用，并与供应商约定吸塑盘回收利用；针对本地化塑胶、压铸、钣金供货供应商推广使用循环周转箱，使用周转箱替代纸箱的比例占 82%左右，2024 年共计节约 5.5 吨纸箱用量。

## 2.绿色制造

公司通过实施能源精细化管理、持续优化生产工艺、深入推进节能改造工程以及推广清洁能源等多元化举措，实现生产过程的绿色低碳转型。

**工艺改进：**传统干燥段需要外部电能供热，重庆工厂通过进行新工艺导入，将空压机运行时内部产生的“废弃热源”作为干燥段的能源，替代了原本需要消耗的电能，年节约用电 40 万度。

**黑灯仓库：**搭建暗灯仓库，入库、搬运、出库的物资统一由潜伏式机器人进行托运，通过激光导航、视觉导航等技术实现自主移动，全程不需要照明系统，有效节能降耗。

## 3.绿色运营

公司通过技术创新和精细化管理，在能源管理、设备优化等方面采取了一系列切实有效的措施，推动企业运营的低碳化与高效化。

**照明系统节能：**办公区和会议室采用 LED 照明灯；楼梯间安装声控照明器具；地下室过道实施亮灯间隔，车位上方配备微波雷达感应灯具，日常保持低功率运行。

**空调暖通节能：**中央空调配备机房群控和 BA 系统，通过末端温控板进行时间控制；冷冻泵和冷却泵采用变频控制，根据温差自动启停并优化冷冻水出水温度；冷却塔风机根据温度自动调节转速和运行台数；新风机组通过 BA 系统实现远程定时启停，并根据水温自动调节阀门开度。

**日常节能管理：**严格控制办公室室内温度（夏天不低于 24-26℃，冬天不高于 16-23℃）；中央空调在下班时段分阶段关闭，减少能源浪费；食堂区域仅在用餐时间开启空调。

公司常态化开展节能环保宣贯活动，将绿色发展理念融入企业文化和员工行为准则。公司通过在办公区、卫生间等公共区域张贴节能提示，提醒员工时刻关注能源节约；同时，定期组织节能培训，普及节能环保知识与技巧，通过节能激励机制引导员工养成良好的节能习惯，将绿色理念融入日常工作与生活。

## 4.绿色供应链

公司积极将低碳环保理念向供应链上下游拓展，携手供应商和经销商共同推进绿色转型，致力于构建全面、立体的绿色发展体系。

**采购：**引入 ESG 相关标准进行供应商筛选及管理，强化供应商的低碳环保发展能力。同时，推动供应商采用绿色材料和节能设备，进一步降低采购环节的环境足迹。

**物流：**提升供应商本地化率，目前，结构件供应商本地化率 90%左右，包材工厂供应商本地化率达到 99%左右，有效减少了运输环节的碳排放；积极探索物流及仓储环节的绿色化、智慧化管理模式，通过耗材回收利用、管理系统优化、清洁能源使用等方式减少仓储与物流过程中的能源消耗。

**营销：**推动经销商绿色门店设计，例如，采用可替换面板的货柜设计，仅需更换面板即可更新展示，无需整体更换展柜，从而减少资源浪费；广泛使用可回收的钢化玻璃和由木屑、植物纤维、塑料等再生材料制成的科技木板材，既保障环境友好，又提升性价比与安全性。

更多关于减少碳排放的措施及效果的内容，请参考公司《2024 年环境、社会及治理报告》。

## (五) 碳减排方面的新技术、新产品、新服务情况

√适用 □不适用

公司在研发阶段全方位考虑产品对环境可能造成的影响，不断探索创新技术，力求在确保产品性能和功能的同时，提高产品绿色环保属性。报告期内，公司推出多款绿色低碳产品与服务，详情如下：

**低功耗 AOV (Always-On Video) 技术：**通过显著降低电量消耗，最大限度延长电池续航时间，为用户提供更完整的事件捕捉和录制。结合太阳能供电，该技术可实现全天录像功耗节省 80%以上（与普通长电相机相较）。此外，公司还通过视频编码与存储优化技术、人形检测低误报优化算法等，进一步降低码率，减轻网络带宽压力，减少电力消耗，并延长存储卡使用寿命，为用户提供高效、环保的居家安全解决方案。

**在清洁产品系列中积极采用环保材料：**以 RE&RC 和 RS20 系列清洁机器人为例，其底盘部分使用可循环材料，以每个 550ml 塑料瓶重 20g 计，每台 RE&RC 和 RS20 系列产品使用的可循环材料分别相当于 19 个和 7 个塑料瓶，2024 年总计使用可循环材料 22.3 吨，累计减少约 20.07 吨 CO<sub>2</sub>。

**EB3-R200 电池相机绿色设计：**产品核心搭载 AOV 智能工作模式，结合太阳能供电系统，可实现无电环境全年不间断运行，较常电相机节能约 80%<sup>19</sup>，有效拓展了山区、农田等室外场景市场应用。该相机材料具备良好的防火、防水、防尘能力，且能够实现约 80%的组件回收率与资源再生率<sup>20</sup>，配合 100%可回收纸塑包装，形成了全生命周期的绿色闭环。

**酒店智慧节能方案：**用户可通过酒店公众号和语音控制，实现门锁、取电、灯光、空调、窗帘等设备的联动，再辅以传感装置，即可自动触发入住场景和离房时关闭电器。相比传统方案，这一智慧节能方案不仅显著降低了能源浪费，其无线布局的方式，也能够节约 40%的线材及施工成本，有效减少了资源消耗。

更多关于碳减排方面的新技术、新产品、新服务的内容，请参考公司《2024 年环境、社会及治理报告》。

## (六) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

☒适用 ☐不适用

公司立足专业优势，积极开展“云利旧”和开发者设备试用计划等循环经济行动，充分发掘智能设备的资源价值，为行业可持续发展注入绿色动力。

**云利旧：**帮助各行业场景下的海量智能设备实现功能升级。借助标准协议接入、平台间级联、云端设备托管等技术手段，将旧设备巧妙连接至云端，实现其再利用。开发者可利用现有智能设备开发新的视觉方案，无需更换硬件，从而有效节省投入成本。

**开发者设备试用计划：**开发者可在开发验证阶段使用试用设备，待方案成熟后再进行设备采购。此外，试用设备可循环使用，进一步实现资源节约。

更多关于有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的内容，请参考公司《2024 年环境、社会及治理报告》。

## (七) 应对全球气候变化所采取的措施及效果

☒适用 ☐不适用

**绿色产品：**在产品的研发设计、材料使用、包装、物流及回收全生命周期中融入绿色低碳理念，努力实现节能减排、资源回收和生态友好的目标。2024 年，萤石 90 系列室外云台、睛小豆国内/海外系列现行纸塑包装方案相比泡棉方案，共减少 CO<sub>2</sub> 排放 18.08 吨<sup>21</sup>。截至 2024 年底，获得 RoHS 认证的产品型号 56 个、REACH SVHC 认证的产品型号 53 个、WEEE 认证的产品型号 52 个。

**绿色制造：**逐步淘汰高耗能设备，采用高效节能电机、变频调速技术、智能照明系统等，优化生产工艺，提高能源转换效率，降低能源消耗。

**绿色运营：**增加对太阳能、风能等可再生能源的采购比例，屋顶光伏覆盖率 90%，有效利用面积 100%，光伏电力全年供应 1,218.47 兆瓦时；通过采用节能产品和设备，结合先进的技术手段与严格的节能管理措施，全面优化能源使用效率。同时，开展环保宣贯和绿色公益行动，携手员工与社会各界践行低碳发展理念。2024 年，开展环保相关培训 9 次，覆盖 160 余人次，开展 2 期安全环保小课堂，线上宣贯员工覆盖率 100%。

**绿色供应链：**通过优化绿色采购与供应商管理、推动低碳物流与运输以及应用数字化技术追踪碳足迹等措施，与供应商和合作伙伴携手，从生产源头到物流配送全链条实现绿色低碳转型。

<sup>19</sup> “较常电相机节能约 80%” 来源于萤石实验室测试数据

<sup>20</sup> “实现约 80%左右的组件回收率与资源再生率” 来源于产品 WEEE 认证报告

<sup>21</sup> 依据行业包装材料参考标准碳排放系数计算对应碳排放数据。

### 三、社会责任工作情况

#### (一)主营业务社会贡献与行业关键指标

详情请参见“第三节管理层讨论与分析 一、经营情况讨论与分析”

#### (二)推动科技创新情况

萤石网络自成立以来，始终将技术研发视为企业发展的核心动力。公司不断完善研发管理体系，持续加大研发投入，强化知识产权保护，并积极营造创新文化，鼓励员工创新，持续为产业发展注入活力，致力于成为智能家居行业先行者。

公司通过建立技术预研机制，持续关注行业前沿技术，制定前瞻性的技术战略，确保技术资源的高效整合与利用，加速产品创新，保持市场领先地位。公司从创新方向管理、创新人才培养、创新文化建设、创新项目管理和创新环境管理五个方面入手，全方位推动创新能力建设，推动技术不断创新并引领行业发展。

**创新方向管理：**灵活组织架构，快速传递和落地创新想法。中高层定期召开创新专题会议，审议项目立项，把握创新方向。

**创新人才培养：**建立多元化的内部人才培养机制，同时通过外聘专家和专业机构培训辅导，打造全方位立体化的培养模式，助力员工快速成长。

**创新文化建设：**建立完善的创新激励制度，开展“年度创新大赛”，设立“CEO 特别奖”“月度之星”等荣誉奖项。业务部门制定多维度奖项，全方位激发员工的创新活力。

**创新项目管理：**采用项目制推进重点研发任务，打破部门壁垒，配备专门的项目经理和核心团队，设定清晰的目标和方向，规范过程管理，确保创新活动决策有序、结果可预期、研发节奏可控。

**创新环境管理：**搭建知识管理平台和经验案例库，实现数据共享和资源整合。配备先进的研发检测实验室，为创新活动提供强大的基础设施支持。

更多关于推动科技创新的内容，请参考公司《2024 年环境、社会及治理报告》。

#### (三)遵守科技伦理情况

公司贯彻落实科技向善的理念，践行行业领导品牌的责任与担当，遵从适用法律法规、对标行业优秀实践，成立科技伦理委员会，建立了科技伦理治理体系，制定包括《萤石科技伦理审查制度》在内的科技伦理准则与执行方针，涵盖公司全业务体系，确保科技活动遵循伦理原则，推动负责任的创新。

报告期内，公司制定《算法生命周期管理规范》，覆盖需求评审、安全测试、上线审计等全节点，确保公司 AI 算法业务符合适用法律要求与行业最佳实践标准。公司科技伦理委员会认真履职，完成蓝海大模型相关算法的科技伦理审查。公司顺利通过 1 个通用大模型和 6 个业务应用关键算法备案，并凭借“蓝海大模型”成为智能家居行业首家通过网信办“大模型算法安全备案”的企业。

更多关于遵守科技伦理的内容，请参考公司《2024 年环境、社会及治理报告》。

#### (四)数据安全与隐私保护情况

公司成立了数据安全与个人信息保护委员会，由 CEO 担任领导小组组长，负责制定战略目标并指导公司层面的安全工作开展；工作小组承接战略规划，负责整体方案的制定与资源统筹，同时监督落地实施并向领导小组汇报；执行层面则由各部门负责人带领，确保安全相关工作在本部门的有效执行。公司建立完善的制度体系，包括《萤石网络安全、数据安全及个人信息保护管理策略》《萤石信息安全及隐私保护管理策略》《萤石业务连续性管理手册》等，通过全面覆盖产品研发与交付、平台开发与运营、信息安全、隐私合规与审计等相关领域的安全保障机制，推进和保障数据安全及个人信息保护。

公司坚持“信息安全、全员参与，关键数据、严谨管控，积极预防、持续改进，客户信赖、运营稳定”的数据安全及个人信息保护总体方针，构建以数据分类分级为治理基石，数据安全管理体系、技术体系与运营体系为治理核心，监督评价体系为效能推动的数据治理框架，全方位保障信息安全。公司建立数据安全体系，对数据全生命周期各环节进行数据安全管控。

为了提升全员的信息安全和隐私保护意识，避免信息、隐私安全的事件与风险，公司发布《员工信息安全手册》，并定期组织针对新员工、重点业务部门员工等的安全意识培训，持续提升员工的信息安全与隐私保护意识及专业能力。报告期内，公司共开展6次安全培训，涵盖安全意识、产品安全、个人信息保护等领域，覆盖硬件研发、软件研发、测试、职能等部门的多个岗位员工。

此外，公司将安全标准及要求整合到内部控制框架中，制定《萤石数据保护管理程序》《萤石信息系统安全开发管理程序》《萤石操作安全管理程序》《萤石访问控制管理程序》等一系列制度，并将数据安全风险管理纳入部门日常运营中。公司内审部每年一次围绕公司建立的信息安全管理体系、数据安全管理体系和业务连续性管理体系覆盖的业务范围开展审计；邀请第三方开展管理体系审计、第三方实验室开展合规测评、第三方认证审核机构开展合规审计，等保三级系统每年审计1次、APP合规认证每年审计1次、体系外审每年1次。

公司通过全球多个咨询和审计机构的信息安全和隐私合规认证：通过安全管理体系、数据安全与隐私保护管理体系和运维管理体系等10个体系认证，包括ISO 27001、ISO 29151、ISO 27018、ISO 27017、CSA STAR、ISO 20000、ISO 27701、ISO 38505、DSMC数据安全能力认证和App安全认证；多款智能家居摄像机通过EN 303645认证，并获得PSTI符合性声明；RS20 PRO扫地机器人获得CQC物联网产品网络安全认证；2款摄像头产品获得新加坡网络安全标签1级。

更多关于数据安全与隐私保护的内容，请参考公司《2024 年环境、社会及治理报告》。

(五)从事公益慈善活动的类型及贡献

| 类型        | 数量 | 情况说明                  |
|-----------|----|-----------------------|
| 对外捐赠      |    |                       |
| 其中：资金（万元） | /  | 详见下文“1.从事公益慈善活动的具体情况” |
| 物资折款（万元）  | /  |                       |
| 公益项目      |    |                       |
| 其中：资金（万元） | /  | 详见下文“1.从事公益慈善活动的具体情况” |
| 救助人数量（人）  | /  |                       |
| 乡村振兴      |    |                       |
| 其中：资金（万元） | /  | 详见下文“1.从事公益慈善活动的具体情况” |
| 物资折款（万元）  | /  |                       |
| 帮助就业人数（人） | /  |                       |

1. 从事公益慈善活动的具体情况

√适用 □不适用

公司以科技为翼，以守护为核心，持续在爱老助老、动物保护、文化传承、绿色环保四大领域深耕，用实际行动积极践行企业社会责任，激发社会共鸣，吸引更多人关注并投身于爱心守护的行动中，携手共筑温暖社会。

**爱老助老：**构建“智慧居家养老服务”系统，通过将 AI 摄像机、跌倒检测雷达、紧急按钮、红外探测器、门磁探测器、无感睡眠伴侣等多种智能终端设备连接至云平台实现联动检测，为老人提供居家看护、健康管理及生活陪伴服务。同时，积极联合公益组织与公益博主，借助公益与科技的力量，帮助更多老年人享受安心、幸福的晚年生活。报告期内，公司参与“黄扶手计划 3.0-守‘忘’行动”，向社会捐赠智能门锁，让居家养老更安心。



图注：参与黄扶手计划 3.0-守“忘”行动

**关爱动物：**推出《萤石海外动物关怀合作指南》，搭建与全球动物保护机构的合作桥梁。在萤石云视频 APP 上建立萤石宠物社区，推出 AI 寻宠功能，通过上传宠物鼻子照片，利用鼻纹相似度对比帮助寻找走失宠物。此外，携手宠物公益博主、中国小动物保护协会、杭州领养日及宠物行业企业，共同开展流浪动物保护活动。



图注：“观爱计划”第 51 届杭州领养日活动

**文化传承：**与铜雕国礼大师朱炳仁合作推出联名款 AI 智能锁，通过举办展览、直播互动和媒体合作，将传统铜雕艺术与现代智能科技完美融合，在致敬和传承家文化的同时，提升公众对非遗文化的认知。



图注：与铜雕国礼大师朱炳仁合作推出联名款 AI 智能锁

**绿色环保：**发起“全球萤石公益林”植树计划，积极引领更多利益相关方共同参与，携手为全球生态保护贡献力量。



图注：“全球萤石公益林”植树计划

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

| 扶贫及乡村振兴项目              | 数量/内容 | 情况说明       |
|------------------------|-------|------------|
| 总投入（万元）                | /     | 详见下文“具体说明” |
| 其中：资金（万元）              | /     |            |
| 物资折款（万元）               | /     |            |
| 惠及人数（人）                | /     |            |
| 帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等） | /     |            |

具体说明

√适用 □不适用

公司充分发挥产品优势，提供简便易用、触手可及的智能化助农服务，针对性解决农村地区无线网络覆盖不足、老年人在使用智能设备时面临诸多困难的现实问题。同时，我们依托数字化

开放平台，为智慧农业企业的创新方案落地提供有力支持，通过产品与平台的协同发力，全面助推农业农村现代化进程。

更多关于从事公益慈善活动的内容，请参考公司《2024 年环境、社会及治理报告》

## (六)股东和债权人权益保护情况

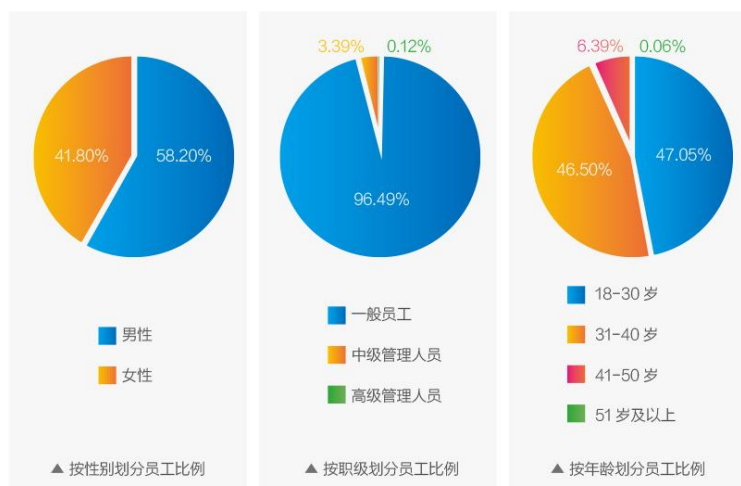
公司将股东回报视为公司履行责任与回馈投资者的重要体现。为此，公司严格执行《杭州萤石网络股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市后未来三年（2022 年-2024 年）股东回报规划》，通过现金分红、资本公积转增股本等方式，给予投资者持续稳定的合理回报。

## (七)职工权益保护情况

公司珍视每一位员工，积极打造多元包容的工作环境，用心吸引和汇聚人才，高度重视员工的合法权益，全力守护员工的健康与安全，并为每一位员工提供广阔的职业发展空间，助力员工实现职业成长与个人价值。

### 1、多元、包容与平等

**和谐工作环境：**公司积极打造平等、多元包容的工作环境，尊重每位员工的信仰与文化诉求，坚决拒绝对少数民族、残障人士等群体的不公平待遇。同时，公司制定并执行《招聘管理制度》，保障招聘流程的公平、公正与透明；严格把控招聘活动，确保不出现使用童工和强制劳工现象，切实保障员工的合法权益。截至报告期末，公司共招纳 4,837 名员工，其中女性员工占比 41.8%<sup>22</sup>；雇佣残障人士 2 人。



**开放的沟通文化：**公司开放多种员工意见反馈渠道，并于报告期内组织了“萤石之声”组织氛围调研活动，累计收集到 1,412 份有效问卷，员工平均满意度达到 84.2%。基于调研结果，进一步开展针对性访谈，深入了解员工反馈，并积极解决相应问题，确保员工的声音被听见并转化为实际的改进措施。

**用心关怀员工：**公司主动关注员工的想法与需求，通过配备多元化的员工关怀设施，举办丰富多彩的活动，满足员工在工作与生活各方面的需求。

**1)员工福利：**公司福利包含餐补、交补、通讯补贴，每月两次下午茶，节假日发放节日礼盒；为员工购买补充商业保险，且覆盖入职满一年员工的子女；为海外出差员工、外派员工、外派随行家属购买境外险；为员工及家属提供优惠的团体险产品，包括重疾险、意外险以及综合险等。此外，员工子女享有“产业园区嵌入式幼儿园”的就读机会，为员工照护子女提供便利。

**2)园区建设：**园区内设有员工餐厅、健身房、超市、水果店、面包房等日常生活所需设施，员工可以在园区内快速解决餐饮和购物需求。2024 年搬入新办公大楼后，公司给每位员工配置炭

<sup>22</sup> 公司在招聘过程中严格遵循性别平等原则，女性员工比重较少由企业性质导致。

包、驱蚊水、盆栽，为孕妈妈提供专属无甲醛办公场地，并向全员发起办公环境调研、食堂满意度调研，定期检测食堂食品安全，让员工安心无忧工作、生活。

**3)特殊关爱：**公司为女性员工发放生育慰问金、报销孕产检医疗费用、设置母婴室、孕妇餐厅免排队机制及专座，为少数民族员工在餐厅设立特色美食窗口，为残障员工设置残障电梯，打造平等、包容的办公环境。

**4)员工活动：**举办女神节活动、六一儿童节活动、家属开放日、职场健康日、篮球赛、八段锦学习等活动；组织员工生日会，制作生日蛋糕，并发放萤石专属生日手办，增强员工的幸福感。

2、员工成长

公司用心关注每一位员工的学习与成长，努力为员工提供丰富的学习资源和广阔的发展平台，帮助他们在提升职业素养与能力的同时，实现个人的全面发展，找到属于自己的价值与成就感。

**员工晋升通道：**公司基于管理与专业双通道，建立完善的人才选拔与晋升机制，并根据公司业务发展需求，建立并细化各岗位的晋升标准，提供明确的晋升指引，确保每位员工都能获得公平的晋升发展机会。

**员工培训体系：**公司构建了完善的培训体系，覆盖新员工入职培训、管理能力提升培训、专业技术培训以及不定期的外部专家顾问交流分享等，通过系列培训课程，精准满足不同层级员工的差异化需求，为员工成长与发展提供切实帮助。

| 关键绩效指标   | 单位 | 2024 年 |
|----------|----|--------|
| 员工培训总投入  | 万元 | 148.2  |
| 员工培训覆盖率  | %  | 100    |
| 员工人均受训时长 | 小时 | 12.62  |

3、员工健康安全

公司崇尚健康安全的工作方式，严格遵守《中华人民共和国安全生产法》《中华人民共和国职业病防治法》等法律法规，建立完善的职业健康管理体系，实施严格的安全生产措施，全方位呵护员工的身心健康。公司已通过 ISO 45001 职业健康安全管理体系认证。

**职业健康管理：**公司为员工提供全面的健康保障，定期组织员工进行职业健康体检，针对特殊岗位员工提供个性化的健康监测与防护措施；积极开展职业健康培训，普及职业病预防知识，确保员工掌握必要的健康保护技能。此外，公司还设立了 EAP 关爱计划，为员工提供 24 小时心理咨询服务，全方位关注员工的心理健康，努力打造健康、关怀的工作环境。

**安全生产管理：**公司始终将安全生产放在首位，制定了严格的安全生产制度，包括《萤石基地职业健康安全管理标准及管理制度》《生产安全事故应急预案》和《消防安全管理制度》等，每年定期组织员工签订安全生产责任书，明确各岗位、各级人员安全责任，强化全员安全责任意识。报告期内，公司成立安全生产管理小组，保障管理体系有效性。公司定期进行安全隐患排查和治理，在生产现场张贴危害岗位和职业危害的标识，配置应急药箱和洗眼器等应急设备，为每位涉及职业危害岗位的员工安排岗前、岗中、离岗体检，保障员工的生产安全。此外，公司制定《安全生产培训管理规范》，定期开展职业健康安全相关宣贯、培训和演练。

报告期内，公司开展化学品管理培训、特种设备管理安全培训、锂电池安全培训、消防安全培训和疏散演练等共计 42 场次；开展线上线下 EHS<sup>23</sup>知识宣贯培训 40 次，线下覆盖员工 1,427 人次；完成应急处置演练 8 场次，覆盖员工 5,169 人次；完成安全隐患排查与治理 56 次。

员工持股情况

|                    |   |
|--------------------|---|
| 员工持股人数（人）          | / |
| 员工持股人数占公司员工总数比例（%） | / |
| 员工持股数量（万股）         | / |
| 员工持股数量占总股本比例（%）    | / |

公司不存在正在执行的股权激励。

<sup>23</sup> EHS：环境、健康和安全。

更多关于职工权益保护的内容，请参考公司《2024 年环境、社会及治理报告》。

## (八)供应商、客户和消费者权益保护情况

### 1、供应商管理

我们构建完善的采购业务战略蓝图，推行原材料多货源供应、工厂所在地区本地化供应商开发等各项供应商管理目标。在此基础上，公司严格执行《萤石供应商开发管理规范》，通过提升数字化运营能力、优化流程建设以及完善内部知识共享平台等手段，保障全球采购与供应的稳定和可持续。

#### 供应商准入：

1) **公开寻源**：在官网公开供应商入驻平台，并将其嵌入公司供应商管理系统，确保采购寻源的公开透明性。

2) **资格预审**：对供应商进行现场审核，将 ESG 表现作为其中一项重要的考核标准，包括是否存在重大环保违规、投诉或诉讼等情况。对于存在负面记录的供应商，落实减分措施并要求整改。

3) **协议签署**：在引入供应商时，要求签署《萤石网络供应商行为准则》，涵盖知识产权、产品及服务安全、诚信廉洁、ISO 14001 相关要求、雇佣与健康安全等方面。同时，严格要求供应商签署限用物质承诺书、REACH 承诺书、无冲突金属承诺等协议后方可准入，确保供应商切实履行社会责任。

#### 供应商管理：

1) **尽职调查**：定期收集供应商的司法诉讼风险、经营异常风险、财务风险等信息。针对合格供应商制定稽核计划，对稽核不合格项进行针对性辅导。

2) **日常监督**：建立跟进机制，安排专职品质工程师与资源工程师，跟踪供应商的产品质量和交付指标，并定期开展走访监督。通过月度产能会议，提升供需匹配度。

3) **赋能支持**：通过数字化工具和平台赋能供应商，积极开展供应商交流与培训活动，并安排质量工程师对供应商进行工艺和质量辅导，提升其专业能力；为面临资金困难的供应商提供支持，帮助其缓解资金周转压力。

4) **绩效评估**：持续开展对所有供应商的年度和季度审核与绩效评估，将评估结果分为 A/B/C/D 四个等级。对于优秀和良好供应商，给予政策倾斜和优先合作机会；对于不合格供应商，实施降低订单采购额等惩罚措施，或根据业务需求进行优化淘汰。

### 2、经销商管理

我们打造萤石派（EZVIZ PNR）一站式在线化商业管理平台，集成培训赋能、资讯分享、业务管理及增值项目等多项功能，助力经销商提升产品销售能力、强化品牌建设、优化客户维护与管理流程，进一步增强市场竞争力。同时，我们紧跟市场趋势，为经销商提供线上线下多元化的合作交流与培训，在全球化进程中与区域伙伴共同成长，助力其提升发展能力，携手迈向可持续的商业成功。报告期内，培训覆盖国内经销商超 2 万家次、国际经销商超 4 万家次。

### 3、消费者权益保护

公司致力于提供超出消费者期待的服务，严格遵守《消费者权益保护法》等相关法律法规，完善服务体系，努力提升服务体验，确保消费者遇到的问题得到及时、有效的解决，用专业与热忱，赢得消费者的信赖。

**服务体系**：公司构建覆盖国内外多个区域的三级服务体系，包括萤石总部、分公司服务部以及遍布全球的服务网点。2024 年，公司将海外服务网络扩展至越南、印尼、意大利等多国，并建立服务商选用育留体系，完成服务商的淘汰更新，保障海外服务质量。

公司通过线上（官方在线客服、客服热线）和线下（服务网点、上门服务）相结合的方式，为用户提供全方位的售前咨询、售中安装调试和售后维修保障。同时，制定《萤石国内维修服务点管理规范》《萤石国内 400 服务满意度管理规范》《国内在线服务满意度管理规范》等制度规范，确保服务标准化和高质量。此外，设立由客户服务部总监领导的应急小组，专门处理服务中的紧急事件，保障服务的连续性和客户满意度。

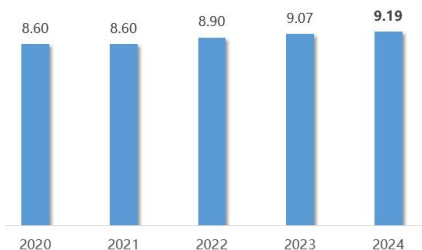
**售后管理**：公司以“客户满意”和“高效处理客户问题”为目标，建立高效的投诉响应和处理机制，通过团队协同机制处理问题，并对一次性问题解决率、24H 工单完结率等指标进行监控

与考核，尽最大努力保障所有客户问题能在预期时间内得到及时响应和有效解决。同时，积极开展服务问题复盘，找到根因、沉淀经验，避免事件复发。

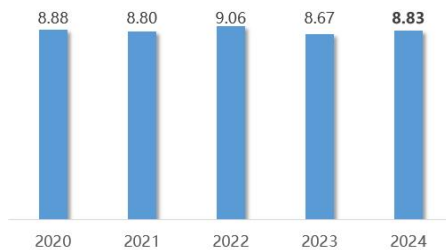
在公司的服务对象中，老年人是最重要、也是最特殊的部分。在服务过程中，公司意识到老年用户在使用智能产品和进行退换货服务时可能面临特殊困难，特别推出了一系列长者专属服务，以保障他们安心、放心、舒心地使用公司的产品。公司要求客服团队以更耐心、细致的方式提供讲解和指导。同时，公司优化视频客服功能，通过“面对面”的交流帮助长者用户轻松掌握产品操作。此外，针对出行不便的情况，公司还提供上门取件服务，确保他们无需亲自出门就能解决问题。

**满意度调研：**公司每年都会面向国内外客户开展满意度调研，并依据调研结果，针对性地提升品牌实力与产品性能。报告期内，结合 2023 年满意度调研结果，公司响应客户需求，重点优化产品性能，提升萤石产品的网络连接稳定性、提升通话对讲音质音量，并通过增加配件进一步优化了设备安装方式；优化售后服务体验，简化人工客服跳转的步骤，提升客服业务能力，为用户提供更优质的服务体验。

2024 年，消费者整体满意度显著提升，尤其在品牌、价格、产品和创新等关键维度上获得了消费者的广泛认可。与此同时，经销商整体满意度也较去年有所提高，特别是在区域支持和服务支持等方面表现突出。



2020-2024 年消费者整体满意度



2020-2024 年经销商整体满意度

此外，在日常运营中，公司积极推行即时服务满意度调研，确保客户问题能够得到及时、有效的解决。2024 年，公司以智能锁业务线为试点，打造了萤石用户 VOC（用户之声）分析系统。通过整合外部电商平台、社交媒体以及内部客服系统的数据，公司持续收集并梳理客户的评价与反馈，进行全方位的分析与研究，并建立“用户之声”内部转化机制，推动相关需求的高效落地，进一步提升客户满意度。报告期内，400 热线满意度 99.1%，在线客服咨询满意度 95.67%。

**用户交流：**为更好地促进用户与产品研发之间的沟通与互动，公司持续招募“萤石用户体验官”、开展粉丝节活动等，积极收集用户在产品使用过程中的真实想法和建议，使用户能够直接参与到产品研发和改进过程中。2024 年，公司深入了解不同用户群体的需求与偏好，提供个性化服务和专属权益，推动萤石品牌与用户之间建立更健康、更持久的互动关系。

更多关于萤石网络供应商、客户和消费者权益保护的内容，请参考《萤石网络 2024 年环境、社会及治理报告》。

### (九)产品安全保障情况

公司将产品质量视为生命线，严格遵守《中华人民共和国产品质量法》等适用法律法规，持续优化质量管理体系，深耕质量文化建设，确保从研发到生产、从检测到交付的每一个环节都精益求精，全方位保障产品的安全可靠，推动智能家居行业高质量发展。

公司设立质量管理委员会作为公司质量建设的最高领导机构，通过质量管理委员会的常态化运作，推动自上而下系统性的质量提升。同时，公司建立质量责任制，明确质量红线及质量行为规范，使质量职责、行为要求融入每个人的日常工作，推动全员参与质量管理。

公司制定了贯穿产品全生命周期的质量管理机制，涵盖研发与设计、采购、生产等关键环节，确保产品质量的安全可靠。公司已通过 ISO 9001 质量管理体系和 ISO 10012 测量管理体系认证。报告期内，公司按照质量管理体系要求，持续完善现有管理体系及措施，进一步提升质量管理水平。

更多关于安全保障的内容，请参考公司《2024 年环境、社会及治理报告》。

**(十)知识产权保护情况**

知识产权对企业核心竞争力有多方面影响，公司通过系统化、规范化的管理，确保在知识产权的申请、使用和维护等环节的合规遵从。公司严格遵守《专利法》《商标法》《著作权法》等法律法规，并已获得知识产权管理体系认证证书。2024 年的世界知识产权日，公司举办了“萤石知识产权宣传日”活动，邀请专业人士分享商标和专利知识，并通过趣味闯关活动寓教于乐，吸引众多员工参与，有效增强了员工的知识产权保护意识。

更多关于知识产权保护的内容，请参考公司《2024 年环境、社会及治理报告》。

**(十一)在承担社会责任方面的其他情况**

√适用 □不适用

**1、创新技术赋能**

萤石网络深入挖掘智能家居及类家居应用场景，全面升级产品生态体系，构建“2+5+N”全新生态架构，寓意着萤石将家中的各种智能设备互联互通，形成一个统一的智能生态系统，有效助力用户乐享更加智慧的生活方式，充分展现科技的人文关怀与温暖。

2024 年，公司推出蓝海大模型，在多模态视觉理解与生成、文本与音频理解与生成等关键 AI 技术领域持续研发投入，提升了 AI 交互能力，赋能公司各类软硬件产品线，推动智能家居、商业服务等全场景的智能化升级。同时，萤石云开放平台提供全栈开放的 PaaS 物联云平台服务，融合大模型能力，为千行百业提供 AI 音视频场景化应用，辅助开发者打造个性化、智能化的行业解决方案。截至 2024 年末，萤石开放平台已累计为超过 36 万的开发者客户提供服务。

提供以人为本的个性化产品和服务，是公司对未来家庭生活方式的前瞻性展望，也是公司业务战略发展方向。2024 年，公司聚焦行业痛点，持续推动产品升级和技术迭代，借助强大的 AI 与视觉能力，加速智能家居产品的智能化、场景化、视觉化升级，让用户畅享更智能、更个性、更温暖的产品与服务。

**2、推动行业进步**

公司加入全球智慧物联网联盟、全国信息安全标准化技术委员会、AIIA 人工智能产业发展联盟、智能家居产业联盟等组织，与众多行业伙伴展开深度合作与交流。同时，公司定期举办渠道合作伙伴大会，主动携手各方伙伴，共同探索行业发展的更多可能性，推动行业生态的繁荣与进步。2024 年，萤石网络以“十载同萤 智启新程”为主题，在杭州举行了萤石渠道合作伙伴大会，以“云领视界”为主题，在北京、上海、苏州、厦门、成都等地成功举办开发者客户论坛。

更多关于萤石网络承担社会责任方面的内容，请参考《萤石网络 2024 年环境、社会及治理报告》。

**四、其他公司治理情况**

**(一) 党建情况**

√适用 □不适用

报告期内，在上级党委指导下，各书记均完成专题讲课的授课任务。同时，各支部围绕党纪学习、二十届三中全会精神等主题开展了多次主题党日活动。

**(二) 投资者关系及保护**

| 类型      | 次数 | 相关情况                                                       |
|---------|----|------------------------------------------------------------|
| 召开业绩说明会 | 3  | 公司分别于 2024 年 4 月 25 日、8 月 15 日、10 月 31 日在上海证券交易所上证路演中心（网址： |

|                  |                                                                  |                                                                                                                                         |
|------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  |                                                                  | <a href="https://roadshow.sseinfo.com/">https://roadshow.sseinfo.com/</a> ) 召开 2023 年度暨 2024 年第一季度业绩说明会、2024 年半年度业绩说明会、2024 年第三季度业绩说明会。 |
| 借助新媒体开展投资者关系管理活动 | 7                                                                | 公司官方投资者关系微信公众号发文                                                                                                                        |
| 官网设置投资者关系专栏      | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | 具体详见: <a href="https://www.ezviz.com/cn/">https://www.ezviz.com/cn/</a>                                                                 |

开展投资者关系管理及保护的具体情况

☒适用 ☐不适用

公司高度重视投资者关系管理工作,严格遵守法律法规和监管机构规定,定期发布财务报告和业绩公告,确保投资者能够及时获取公司的经营信息。同时,公司建立多元化的沟通渠道,包括上市公司公告、投资者交流会、业绩说明会、上证 e 互动、电话、邮件、投资者关系微信公众号、公司官网投资者关系主页等,积极维护公司与投资者的关系,提高公司营运透明度。

**萤石网络投资者关系团队联系方式:**

邮箱: [ir@ezviz.com](mailto:ir@ezviz.com)

董事会办公室公开联系电话: 0571-86612086

地址: 杭州市滨江区启智东街 188 号

公司官网投资者关系专栏: <https://www.ezviz.com/cn/ir.html>

微信公众号: 萤石网络投资者关系



其他方式与投资者沟通交流情况说明

☒适用 ☐不适用

公司重视投资者的意见与反馈,自公司上市至报告期末,积极举办多形式投资者关系活动,包括一对一、一对多交流、小组讨论及券商策略会等,与投资者深入互动,形成良好的交流氛围。报告期内:

- 公司接待日常调研 137 场,日常接待机构/个人投资者 745 人次
- 组织线上业绩解读电话会议 13 场,参与机构/个人投资者 1,059 人次
- 组织上证路演中心网络互动业绩说明会 3 场
- 参加券商策略会/主动路演 33 场

### (三) 信息披露透明度

☒适用 ☐不适用

公司严格遵守《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等法律法规以及《公司章程》,制定《信息披露管理制度》等内部规范,确保信息披露的真实性、准确性、完整性、及时性和公正性,不断提升信息披露质量与透明度。

### (四) 机构投资者参与公司治理情况

☐适用 ☒不适用

**(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况**

√适用 □不适用

公司严格遵守反商业贿赂及反贪污的法律法规以及相关内部制度，制定《杭州萤石网络股份有限公司员工手册》，要求员工以合法合规、符合商业道德的方式开展业务。同时，发布《萤石内部审计规范》，明确投诉举报管理事项，每年对营销和采购等主要业务进行管理审计，重点关注舞弊风险，规范合规管理。

员工可通过电话、邮件、信函或当面等方式举报公司内部的违规、舞弊及损害公司利益的行为。此外，公司在官网、供应商平台、采购协议、销售协议中均公布了举报电话、邮箱。我们对举报人信息严格保密，对打击报复行为零容忍，并采取信息安全措施保护举报人权益。对举报有功人员，公司将酌情给予奖励。报告期内，公司未发生商业贿赂及贪污的法律诉讼事件。

**举报渠道**

举报电话：0571-86612100

举报邮箱：jubao@ezviz.com

通信地址：杭州市滨江区西兴街道启智东街 188 号

公司认真培育高标准的廉洁文化，通过持续开展针对性的员工培训和教育活动，强化员工的廉洁意识和职业道德。同时，通过供应商平台发布廉洁过节公告，以及与供应商签署廉洁协议等方式，倡导廉洁商业行为，构建健康、可持续的商业生态。报告期内，反商业贿赂及反贪污培训覆盖董事 4 人、管理层人员 107 人、员工 745 人。

**(六) 其他公司治理情况**

□适用 √不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

| 承诺背景         | 承诺类型 | 承诺方                   | 承诺内容   | 承诺时间             | 是否有履行期限 | 承诺期限                                            | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|--------------|------|-----------------------|--------|------------------|---------|-------------------------------------------------|----------|----------------------|-----------------|
| 与首次公开发行相关的承诺 | 股份限售 | 海康威视、中电海康集团           | 详见备注 1 | 2022 年 12 月 28 日 | 是       | 上市起 36 个月内                                      | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|              | 股份限售 | 电科                    | 详见备注 2 | 2022 年 12 月 28 日 | 是       | 上市起 36 个月内                                      | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|              | 股份限售 | 青荷投资                  | 详见备注 3 | 2021 年 1 月 8 日   | 是       | 自 2021 年 1 月 8 日青荷投资从嘉盈投资受让萤石网络 40%股权之日起 36 个月内 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|              | 股份限售 | 公司董事、监事、高级管理人员及核心技术人员 | 详见备注 4 | 2021 年 1 月 8 日   | 是       | 自 2021 年 1 月 8 日青荷投资从嘉盈投资受让萤石网络 40%股权之日起 36 个月内 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|              | 其他   | 海康威视、青荷投资             | 详见备注 5 | 锁定期届满之日          | 是       | 长期有效                                            | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|              | 其他   | 公司及公司领薪董事、高级管理人       | 详见备注 6 | 2022 年 12 月 28 日 | 是       | 上市起 36 个月内                                      | 是        | 不适用                  | 不适用             |

| 承诺背景 | 承诺类型 | 承诺方            | 承诺内容    | 承诺时间 | 是否有履行期限 | 承诺期限 | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|------|------|----------------|---------|------|---------|------|----------|----------------------|-----------------|
|      |      | 员、海康威视         |         |      |         |      |          |                      |                 |
|      | 其他   | 公司             | 详见备注 7  | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 海康威视、中电海康集团    | 详见备注 8  | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 电科             | 详见备注 9  | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 公司             | 详见备注 10 | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 海康威视、中电海康集团    | 详见备注 11 | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 电科             | 详见备注 12 | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 公司             | 详见备注 13 | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 海康威视、中电海康集团    | 详见备注 14 | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 电科             | 详见备注 15 | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 公司董事和高级管理人员    | 详见备注 16 | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 分红   | 公司             | 详见备注 17 | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 公司、海康威视、中电海康集团 | 详见备注 18 | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 电科             | 详见备注 19 | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 公司董事、监事、高级管理人员 | 详见备注 20 | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 公司             | 详见备注 21 | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 公司             | 详见备注 22 | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |

| 承诺背景 | 承诺类型   | 承诺方            | 承诺内容       | 承诺时间 | 是否有履行期限 | 承诺期限 | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|------|--------|----------------|------------|------|---------|------|----------|----------------------|-----------------|
|      | 其他     | 海康威视、中电海康集团    | 详见备注 23    | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他     | 电科             | 详见备注 24    | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他     | 公司董事、监事、高级管理人员 | 详见备注 25    | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 解决同业竞争 | 公司             | 详见备注 26    | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 解决同业竞争 | 海康威视           | 详见备注 27    | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 解决同业竞争 | 中电海康集团         | 详见备注 28、29 | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 解决同业竞争 | 电科             | 详见备注 30    | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 解决关联交易 | 海康威视           | 详见备注 31    | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 解决关联交易 | 中电海康集团         | 详见备注 32    | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 解决关联交易 | 电科             | 详见备注 33    | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 解决关联交易 | 青荷投资           | 详见备注 34    | 长期有效 | 否       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 解决关联交易 | 公司             | 详见备注 35    | 长期有效 | 是       | 长期有效 | 是        | 不适用                  | 不适用             |

| 承诺背景 | 承诺类型 | 承诺方         | 承诺内容    | 承诺时间            | 是否有履行期限 | 承诺期限            | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|------|------|-------------|---------|-----------------|---------|-----------------|----------|----------------------|-----------------|
|      | 其他   | 海康威视、中电海康集团 | 详见备注 36 | 长期有效            | 否       | 长期有效            | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 电科          | 详见备注 37 | 长期有效            | 否       | 长期有效            | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 海康威视        | 详见备注 38 | 长期有效            | 否       | 长期有效            | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 公司          | 详见备注 39 | /               | 是       | 2027 年 6 月底之前   | 是        | 不适用                  | 不适用             |
| 其他承诺 | 其他   | 青荷投资        | 详见备注 40 | 2024 年 1 月 10 日 | 是       | 2024 年 7 月 10 日 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|      | 其他   | 青荷投资        | 详见备注 41 | 2024 年 1 月 10 日 | 是       | 2027 年 1 月 10 日 | 是        | 不适用                  | 不适用             |

**备注 1：直接控股股东海康威视、间接控股股东中电海康集团关于本次发行前股东所持股份的限售安排和自愿锁定股份承诺的承诺：**

- “1、自萤石网络本次发行并上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本公司直接或间接持有的萤石网络本次发行并上市前已持有的股份（以下简称“上述股份”），也不提议由萤石网络回购上述股份。
- 2、本公司直接或间接持有/持有的上述股份在锁定期满后两年内减持的，减持价不低于发行价（指萤石网络本次发行并上市的发行价格，如果萤石网络本次发行并上市后因利润分配、资本公积金转增股本、增发、配股等原因进行除权、除息的，则按照上海证券交易所的有关规定作除权除息处理）。萤石网络本次发行并上市后 6 个月内如股票连续 20 个交易日的收盘价（萤石网络股票全天停牌的除外）均低于发行价，或者本次发行并上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本公司直接或间接持有的上述股份将在上述锁定期限届满后自动延长 6 个月。
- 3、如相关法律法规及规范性文件或中国证券监督管理委员会及上海证券交易所等证券监管机构对股份锁定期有其他要求，本公司同意对本公司直接或间接持有/持有的上述股份的锁定期进行相应调整。
- 4、本公司将根据相关法律法规及规范性文件和中国证券监督管理委员会及上海证券交易所等证券监管机构的规则向萤石网络申报本公司直接或间接持有的萤石网络的股份及其变动情况。
- 5、本公司承诺承担并赔偿因违反上述承诺或相关法律法规及规范性文件的规定而给萤石网络及其控制的企业造成的一切损失。”

**备注 2：实际控制人电科关于本次发行前股东所持股份的限售安排和自愿锁定股份承诺的承诺：**

- “1、本公司间接持有的萤石网络的股份不存在委托持股、信托持股或其他可能导致本公司所持萤石网络的股份权属不清晰或存在潜在纠纷的情形；不存在任何质押、冻结、查封等权利受到限制的情形。

2、除因法律、法规、规范性文件和有权部门的要求而需进行股权划转、转让等导致本公司间接持有的萤石网络股份发生变动的情况外，本公司于萤石网络的股票在证券交易所上市交易之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本次发行前电科已间接持有的萤石网络的股份，也不由萤石网络回购该部分股份。

3、萤石网络上市后 6 个月内如萤石网络股票连续 20 个交易日的收盘价均低于萤石网络首次公开发行股票时的价格（指公司首次公开发行股票的发行价格，若本次发行后公司发生派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除息、除权行为的，则上述价格将进行相应调整，下同），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于萤石网络首次公开发行股票时的价格，则中国电科间接持有萤石网络股票的锁定期自动延长 6 个月。

4、若萤石网络存在重大违法情形，触及退市标准的，自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至萤石网络股票终止上市前，本公司不减持间接控制的萤石网络的股份。

如因本公司未履行上述承诺，造成投资者和/或萤石网络损失的，本公司将依法赔偿损失。”

**备注 3：持有萤石网络 5%以上股份的股东青荷投资关于本次发行前股东所持股份的限售安排和自愿锁定股份承诺的承诺：**

“1、自本企业自杭州阡陌嘉盈股权投资合伙企业（有限合伙）受让萤石网络 40%股权之日（即 2021 年 1 月 8 日）起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本企业持有的萤石网络本次发行并上市前已持有的股份（以下简称“上述股份”），也不提议由萤石网络回购上述股份。

2、如相关法律法规及规范性文件或中国证券监督管理委员会及上海证券交易所等证券监管机构对股份锁定期有其他要求，本企业同意对本企业所持有的上述股份的锁定期进行相应调整。

3、本企业将根据相关法律法规及规范性文件和中国证券监督管理委员会及上海证券交易所等证券监管机构的规则向萤石网络申报本公司直接或间接持有的萤石网络的股份及其变动情况。

4、本企业承诺承担并赔偿因违反上述承诺或相关法律法规及规范性文件的规定而给萤石网络及其控制的企业造成的一切损失。”

**备注 4：通过海康威视跟投计划持有萤石网络股份对应权益的董事、监事、高级管理人员及核心技术人员关于本次发行前股东所持股份的限售安排和自愿锁定股份承诺的承诺：**

“1、本人将严格履行公司首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书中披露的股票锁定承诺，自 2021 年 1 月 8 日青荷投资从嘉盈投资受让萤石网络 40%股权之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理在萤石网络上市之前参与海康威视跟投计划间接持有的公司股份对应的权益，也不由萤石网络回购本人在其上市之前参与海康威视跟投计划间接持有的公司股份对应的权益。若因公司进行权益分派等导致本人参与海康威视跟投计划间接持有的公司股份对应的权益发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。在担任公司董事、监事或高级管理人员、核心技术人员期间，如实并及时申报直接或间接持有公司股份和/或股份对应的权益及其变动情况。

2、在上述承诺履行期间，如本人发生职务变更、离职等情况，根据海康威视跟投计划相关制度的规定本人可继续保留海康威视跟投计划相应份额的，本人将继续履行上述承诺。

3、上述承诺为本人真实意思表示，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本人将依法承担相关责任。”

**备注 5：控股股东海康威视、持有萤石网络 5%以上股份的股东青荷投资关于持股意向和减持意向的承诺：**

“1、本公司/本企业将严格依据相关法律法规及规范性文件和中国证监会及上海证券交易所等证券监管机构的有关要求和本公司/本企业出具的相关承诺执行有关股份锁定事项。

- 2、减持方式：锁定期届满后，本公司/本企业将根据自身需要，选择集中竞价、大宗交易及协议转让等符合届时有效的相关法律法规及规范性文件规定的方式减持所持萤石网络股份。
- 3、减持数量：如本公司/本企业在锁定期届满后两年内减持所持萤石网络股份的，每年内减持所持萤石网络股份总数不超过届时有效的相关法律法规及规范性文件规定的限制。
- 4、减持价格：如本公司/本企业在锁定期届满后两年内减持所持萤石网络股份，减持价格不低于萤石网络本次发行并上市时的发行价，若萤石网络自本次发行并上市至本公司减持前有派息、送股、资本公积金转增股本、增发、配股等除权、除息事项，减持价格下限将相应进行调整。
- 5、减持公告：本公司/本企业在减持萤石网络股份时，将根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》（上证发[2020]101号）、《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》（中国证券监督管理委员会公告[2017]9号）、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》（上证发[2017]24号）等相关法律法规及规范性文件的规定，依法公告具体减持计划，并遵守相关减持方式、减持比例、减持价格、信息披露等规定，保证减持萤石网络股份的行为符合中国证券监督管理委员会、上海证券交易所的相关规定。
- 6、本公司/本企业将严格遵守上述承诺，若本公司/本企业违反上述承诺减持所持萤石网络股份，本公司/本企业则自愿承担因违背上述承诺而产生的法律责任。”

**备注 6：公司及其领薪董事、高级管理人员、控股股东海康威视关于稳定公司股价的措施和承诺：**

**“一、稳定股价措施的启动和停止条件**

**1、稳定股价措施的启动条件**

公司本次发行并上市之日起三年内，如非因不可抗力因素所致，公司股票连续 20 个交易日（公司股票全天停牌的交易日除外，下同）的收盘价均低于公司公开披露的最近一期经审计的每股净资产（最近一期审计基准日后，因利润分配、资本公积转增股本、增发、配股等事项导致公司净资产或股份总数发生变化的，则每股净资产相应进行调整，下同）（以下简称“启动条件”），且同时满足回购、增持公司股份等行为的相关法律法规和规范性文件的规定，则公司及相关主体应当按照本预案启动以下稳定股价措施，并履行相应的信息披露义务。

**2、稳定股价措施的停止条件**

自稳定股价措施的启动条件满足后，若出现以下任一情形，则已制定或公告的稳定股价措施终止执行，已开始执行的稳定股价措施视为实施完毕而无需继续执行：①在本承诺稳定股价的具体措施的实施期间内或实施前，公司股票连续 3 个交易日收盘价均高于公司最近一期经审计的每股净资产；②继续实施稳定股价措施将导致股权分布不符合上市条件或将违反当时有效的相关禁止性规定的，或增持公司股份将触发全面要约收购义务。

**二、稳定股价的具体措施**

当稳定股价措施的启动条件满足时，公司及相关主体可以视公司实际情况、股票市场情况，按以下顺序实施一项或多项稳定股价措施：（1）公司回购公司股票；（2）控股股东增持公司股票；（3）在公司领取薪酬的非独立董事和高级管理人员增持公司股票；（4）其他证券监督管理部分认可的稳定股价措施。公司制定股价稳定的具体实施方案时，应当综合考虑当时的实际情况及各种稳定股价措施的作用及影响，并在符合相关法律、法规规定的前提下，各方协商确定并通知当次稳定股价预案的实施主体，在启动股价稳定措施前公告具体实施方案。

**1、公司回购公司股票**

(1) 自公司股票上市交易后三年内触发启动条件，公司为稳定股价之目的回购公司股份，应符合《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》《关于支持上市公司回购股份的意见》和《上海证券交易所上市公司回购股份实施细则》等相关法律、法规、规范性文件的规定，且不应导致公司股权分布不符合上市条件。

(2) 公司董事会应在首次触发股票回购义务之日起 20 个交易日内作出实施回购股份预案（包括拟回购股份数量、价格区间、回购期限及其他有关回购的内容）的决议，并提交股东大会审议。经公司股东大会决议实施回购的，回购的股份将被依法注销并及时办理公司减资程序。

(3) 公司用于回购股份的资金金额不高于回购股份事项发生时上一个会计年度经审计归属于母公司股东净利润的 30%。

(4) 如果公司股价已经不能满足启动稳定公司股价措施条件的，公司可不再实施向社会公众股东回购股份。

## 2、公司控股股东的稳定股价措施

(1) 下列任一条件发生时，为稳定公司股价之目的，公司控股股东应在符合《上市公司收购管理办法》等法律法规、规范性文件的规定、获得监管机构的批准（如需）、且不应导致公司股权分布不符合上市条件的前提下，对公司股票进行增持：a.公司回购股份方案实施期限届满之日后公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于公司最近一期经审计的每股净资产；b.公司未按照预案规定如期公告股票回购计划；c.因各种原因导致公司的股票回购计划未能通过公司股东大会。

(2) 公司控股股东应在触发稳定股价义务之日起 20 个交易日内，应就其增持公司股票的具体计划（包括拟增持股份数量、价格区间、增持期限及其他有关增持的内容）书面通知公司并由公司进行公告。

(3) 控股股东增持股票的要求：在符合股票交易相关规定的前提下，按照公司关于稳定股价具体方案中确定的增持金额和期间，通过交易所集中竞价交易方式增持公司股票；购买所增持股票的总金额，不高于控股股东自本次发行及上市后累计从公司所获得现金分红金额的 30%。公司控股股东增持公司股份方案公告后，如果公司股价已经不能满足启动稳定公司股价措施条件的，控股股东可以终止增持股份。公司控股股东在增持计划完成的 6 个月内将不出售所增持的股份。

## 3、董事及高级管理人员的稳定股价措施

(1) 下列任一条件发生时，在公司领取薪酬的非独立董事及高级管理人员应根据《上市公司收购管理办法》及《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》等相关法律、法规的规定实施稳定股价之目的增持股份：a.控股股东增持股份方案实施期限届满之日后公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于公司最近一期经审计的每股净资产；b.控股股东未如期公告增持计划。

(2) 有义务增持的公司董事、高级管理人员在触发稳定股价义务之日起 20 个交易日内，应就其增持公司股票的具体计划（包括拟增持股份数量、价格区间、增持期限及其他有关增持的内容）书面通知公司并由公司进行公告。

(3) 有义务增持的公司董事、高级管理人员在符合股票交易相关规定的前提下，按照公司关于稳定股价具体方案中确定的增持金额和期间，通过交易所集中竞价交易方式增持公司股票；购买所增持股票的总金额，不高于其上年度初至董事会审议通过稳定股价具体方案日期间从公司获取的税后薪酬及税后现金分红总额的 30%。上述人员增持公司股份方案公告后，如果公司股价已经不能满足启动稳定公司股价措施条件的，可以终止增持股份。有义务增持的公司董事、高级管理人员在增持计划完成的 6 个月内将不出售所增持的股份。

(4) 自本次发行及上市之日起 36 个月内，公司新聘任的、在公司领取薪酬的董事（独立董事除外）和高级管理人员应当遵守本承诺函关于公司董事、高级管理人员的义务及责任的规定，公司将要求该等新聘任的董事（独立董事除外）、高级管理人员履行本次发行及上市时董事、高级管理人员已作出的相应承诺。

#### 4、其他稳定股价措施

法律、行政法规、规范性文件规定以及中国证监会、上交所认可的其他方式。

#### 三、稳定股价程序的相关约束措施

在启动股价稳定措施的前提条件满足时，如上述相关责任主体未采取上述稳定股价的具体措施，则该等主体承诺接受以下约束措施：

(1) 相关责任主体将通过公司在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未采取上述稳定股价措施的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉。

(2) 上述承诺为相关责任主体真实意思表示，相关责任主体自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺相关责任主体将依法承担相应责任。

本人/本公司在此郑重承诺：

本人/本公司将严格执行本承诺函中关于稳定公司股价的相关措施。如有违反，将承担相应法律责任。

若前述规定被修订、废止，本人/本公司将依据不时修订的相关法律法规及规范性文件以及证券监管机构的有关要求采取相关措施。”

#### **备注 7：公司关于股份回购及股份购回的措施和承诺：**

“1、公司承诺本次发行之招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。

2、若招股说明书及其他信息披露资料存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在以欺诈手段骗取发行注册的情形，致使股东和社会公众投资者在买卖公司的证券交易中遭受损失的，公司将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决，依照相关法律、法规、规范性文件的有关规定承担民事赔偿责任，赔偿股东和社会公众投资者损失。

3、若中国证监会、上海证券交易所或其他有权部门认定招股说明书及其他信息披露资料所载内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，且该等情形对判断公司是否符合法律、法规、规范性文件规定的发行及上市条件构成重大且实质影响的，则公司承诺将按如下方式依法回购及购回公司本次发行的全部股票：

(1) 在法律允许的情形下，若上述情形发生于公司本次发行的股票已完成发行但未上市交易的阶段内，自中国证监会、上海证券交易所或其他有权部门认定公司存在上述情形之日起 5 个工作日内，公司将按照发行价并加算银行同期存款利息向网上中签投资者及网下配售投资者回购本次发行的全部股票。

(2) 在法律允许的情形下，若上述情形发生于公司本次发行的股票已完成上市交易之后，自中国证监会、上海证券交易所或其他有权部门认定公司存在上述情形之日起 10 个工作日内，公司董事会将启动股票回购有关的程序，依照所适用的法律、法规、规范性文件及公司章程等规定回购本次发行的全部股票，回购价格不低于公司股票发行价加算股票发行后至回购时相关期间银行同期活期存款利息或中国证监会认可的其他价格（公司如有分红、派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，前述价格应相应调整）。”

#### **备注 8：直接控股股东海康威视、间接控股股东中电海康集团关于股份回购及股份购回的措施和承诺：**

“1、萤石网络本次发行之招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本公司对其真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。

2、若萤石网络招股说明书及其他信息披露资料存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在以欺诈手段骗取发行注册的情形，致使其他股东和社会公众投资者在买卖萤石网络的证券交易中遭受损失的，本公司将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决，依照相关法律、法规、规范性文件的规定承担民事赔偿责任，赔偿其他股东和社会公众投资者损失。

3、若中国证监会、上海证券交易所或其他有权部门认定萤石网络招股说明书及其他信息披露资料所载内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，且该等情形对判断萤石网络是否符合法律、法规、规范性文件规定的发行及上市条件构成重大且实质影响的，本公司将利用控股股东地位督促萤石网络依法回购及购回萤石网络本次发行的全部股票。”

**备注 9：实际控制人电科关于股份回购及股份购回的措施和承诺：**

“1、本公司保证萤石网络本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

2、如萤石网络不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回萤石网络本次公开发行的全部新股。”

**备注 10：公司关于不存在欺诈发行的承诺**

“1、公司保证本次发行不存在任何欺诈发行的情形。

2、如公司不符合法律、法规、规范性文件规定的发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，公司将在中国证券监督管理委员会、上海证券交易所等有权部门确认后 5 个工作日内启动股票回购程序，回购公司本次发行的全部 A 股股票。”

**备注 11：直接控股股东海康威视、间接控股股东中电海康集团关于不存在欺诈发行的承诺**

“1、本公司保证萤石网络本次发行不存在任何欺诈发行的情形。

2、如萤石网络不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回萤石网络本次公开发行的全部 A 股股票。”

**备注 12：实际控制人电科关于不存在欺诈发行的承诺**

电科出具了《关于欺诈发行上市的股份购回承诺》，具体情况参见备注 9 “实际控制人电科关于股份回购及股份购回的措施和承诺”。

**备注 13：公司关于摊薄即期回报及填补措施的承诺**

“公司承诺本次发行并上市后将采取持续加强技术研发与产品创新、提升经营管理效率、加强募集资金管理以及强化投资者回报机制等措施，提高销售收入，增厚未来收益，提升股东回报，以填补本次发行并上市对即期回报的摊薄，充分保护中小股东利益，实现公司的可持续发展、增强公司持续回报能力。具体措施如下：

**1、巩固并拓展公司主营业务，提升公司持续盈利能力**

本次发行并上市完成后，公司资产负债率及财务风险将有所降低，公司资本实力和抗风险能力将进一步加强，从而保障公司稳定运营和长远发展，符合股东利益。随着本次发行并上市完成后，公司资金实力进一步提升，公司将大力推进技术研发，巩固并拓展公司主营业务，提升公司产品的市场占有率，提升公司持续盈利能力，为股东带来持续回报。

**2、加强募集资金管理，合理使用募集资金**

本次发行股票募集资金符合行业相关政策，有利于公司经济效益持续增长和公司可持续发展。随着本次募集资金的到位，将有助于公司实现规划发展目标，进一步增强公司资本实力，满足公司经营的资金需求。

为保障公司规范、有效使用募集资金，在本次募集资金到位后，公司将积极调配资源，加快推进募集资金投资项目建设和实施，保证募集资金合理规范使用，合理防范募集资金使用风险。同时，公司董事会、独立董事及董事会审计委员会将切实履行相关职责，加强事后监督检查，持续关注募集资金实际管理与使用情况，加强对募集资金使用和管理的信息披露，确保中小股东的知情权。

### 3、不断完善公司治理，为公司发展提供制度保障

公司将严格遵循《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》、公司股票上市地上市规则等法律法规和规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，确保股东充分行使权利，确保董事会按照法律法规和公司章程的规定行使职权，确保独立董事认真履行职责，维护公司整体利益，尤其是中小股东的合法权益，为公司发展提供制度保障。

### 4、不断完善利润分配政策，强化投资者回报机制

根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》（证监会公告[2013]43号）等规定以及《上市公司章程指引（2019年修订）》的精神，结合公司实际情况，公司在《公司章程》中对股利分配的条款进行了相应规定。本次发行并上市完成后，公司将根据《公司章程》的规定，保持利润分配政策的连续性与稳定性，高度重视保护股东权益，努力提升股东的合理投资回报，兼顾全体股东的整体利益及公司的可持续发展。

### 5、加强人才队伍建设，积蓄发展活力

多年来，公司深耕物联云平台及智能家居领域，已锤炼出一支技术实力过硬的技术团队。未来，公司将进一步完善绩效考核制度，搭建市场化人才运作模式，建立更为有效的薪酬考核和激励机制，提高整体人力资源运作效率，吸纳引进优秀的管理和技术人才，增强对高素质人才的吸引力，提高公司员工的工作绩效，为公司的持续发展提供保障。

公司将积极履行填补被摊薄即期回报的措施，如违反前述承诺，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将依法履行解释、道歉等相应义务，并积极配合证券监管机构及自律机构依法作出的监管措施或自律监管措施；给公司股东造成损失的，将依法承担相应补偿责任。”

#### **备注 14：直接控股股东海康威视、间接控股股东中电海康集团关于摊薄即期回报及填补措施的承诺：**

- “1、本公司将严格执行关于上市公司治理的各项法律、法规及规章制度，保护萤石网络和公众股东的利益，不越权干预萤石网络的经营管理活动。
- 2、本公司承诺不以任何方式侵占萤石网络的利益，并遵守相关法律法规及规范性文件的规定。
- 3、本公司承诺严格履行本公司所作出的上述承诺事项。如果本公司违反本公司作出的承诺或拒不履行承诺，本公司将按照相关法律法规履行解释、道歉等相应义务，并同意证券监督管理机构的监管措施或自律监管措施；给萤石网络或者萤石网络股东/其他股东造成损失的，本公司愿意依法承担相应补偿责任。”

#### **备注 15：实际控制人电科关于摊薄即期回报及填补措施的承诺：**

- “不越权干预公司经营管理工作，不侵占公司利益。
- 如果本公司未能履行上述承诺，将在股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会投资者道歉，违反承诺给公司或股东造成损失的，依法承担赔偿责任。”

#### **备注 16：公司董事和高级管理人员关于摊薄即期回报及填补措施的承诺：**

- “1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；
- 2、约束本人的职务消费行为，在职务消费过程中本着节约原则行事，不奢侈、不铺张浪费；

- 3、不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；
- 4、积极推动公司薪酬制度的完善，使之更符合填补即期回报的要求；支持由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并严格遵守该等制度；
- 5、在公司实施股权激励计划（如有）时，积极支持股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；
- 6、本承诺出具日至公司本次发行并上市完成前，若中国证监会或上海证券交易所另行颁布关于填补即期回报措施及其承诺的新的监管规定时，且上述承诺不能满足中国证监会或上海证券交易所该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会或上海证券交易所的规定出具补充承诺；
- 7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任，并积极配合证券监管机构制定或发布的有关规定、规则对本人作出处罚或采取相关管理措施。”

**备注 17：公司关于利润分配政策的承诺：**

“公司将严格按照有关法律法规、《杭州萤石网络股份有限公司章程》和《杭州萤石网络股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市后未来三年股东分红回报规划》规定的利润分配政策向股东分配利润，严格履行利润分配方案的审议程序。如违反承诺给投资者造成损失的，公司将向投资者依法承担责任。”

**备注 18：公司、直接控股股东海康威视、间接控股股东中电海康集团关于依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺：**

- “1、招股说明书及其他信息披露资料所载之内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形，公司/本公司对招股说明书及其他信息披露资料所载之内容的真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。
- 2、若招股说明书及其他信息披露资料所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，则公司/本公司将依照相关法律、法规规定承担民事赔偿责任，赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准，或以中国证券监督管理委员会、上海证券交易所或司法机关认定的方式或金额确定。
- 3、若法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会或上海证券交易所对公司/本公司因违反上述承诺而应承担的相关责任及后果有不同规定，公司/本公司自愿无条件地遵从该等规定。”

**备注 19：实际控制人电科关于依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺：**

“若萤石网络招股说明书及其他信息披露资料存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使萤石网络股东和社会公众投资者在买卖萤石网络的证券交易中遭受损失的，本公司将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决，依照相关法律、法规、规范性文件的规定承担民事赔偿责任，赔偿萤石网络股东和社会公众投资者损失。”

**备注 20：公司董事、监事、高级管理人员关于依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺：**

- “1、招股说明书及其他信息披露资料所载之内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形，本人对招股说明书及其他信息披露资料所载之内容的真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。
- 2、若招股说明书及其他信息披露资料所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依照相关法律、法规规定承担民事赔偿责任，赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿

金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准，或以中国证券监督管理委员会、上海证券交易所或司法机关认定的方式或金额确定。

3、若法律、法规、规范性文件及中国证监会或证券交易所对本人因违反上述承诺而应承担的相关责任及后果有不同规定，本人自愿无条件地遵从该等规定。”

**备注 21：公司关于股东信息披露情况的承诺：**

“1、本公司股东 2 名，为杭州海康威视数字技术股份有限公司和杭州阡陌青荷股权投资合伙企业（有限合伙）。上述主体均具备持有本公司股份的主体资格，不存在法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有本公司股份；

2、本公司股东均为真实持股，不存在股份代持、委托持股等情形，不存在股权争议或潜在纠纷等情形；

3、除本公司招股说明书中披露的情形外，本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员不存在直接或间接持有本公司股份的情形；

4、本公司股东不存在以本公司股权进行不当利益输送情形；

5、本公司提交首发上市申请前 12 个月内新增股东杭州阡陌青荷股权投资合伙企业（有限合伙）不存在入股交易价格明显异常的情况，与本次发行的中介机构及其负责人、高级管理人员、经办人员不存在关联关系，不存在利用本公司股权进行不当利益输送情形；

6、本公司及本公司全体股东已及时向本次发行的中介机构提供了真实、准确、完整的资料，积极和全面配合了本次发行的中介机构开展尽职调查，依法在本次发行的申报文件中真实、准确、完整地披露了股东信息，履行了信息披露义务。”

**备注 22：公司关于未能履行承诺的约束措施的承诺：**

“1、公司在招股说明书中公开作出的相关承诺中已经包含约束措施的，则以该等承诺中明确的约束措施为准；若公司违反该等承诺，公司同意采取该等承诺中已经明确的约束措施。

2、公司在招股说明书中公开作出的相关承诺中未包含约束措施的，若公司非因不可抗力原因导致未能完全或有效履行该等承诺，则同意采取如下约束措施：

（1）公司将在股东大会、上海证券交易所以及中国证券监督管理委员会指定披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；

（2）公司将按照有关法律法规的规定及监管部门的要求承担相应责任；

（3）若因公司未能履行上述承诺事项导致股东和社会公众投资者在证券交易中遭受损失，公司将依法向股东和社会公众投资者赔偿损失；

（4）公司未完全消除未履行相关承诺事项所产生的不利影响之前，公司不得以任何形式向对公司该等未履行承诺的行为负有个人责任之董事、监事、高级管理人员增加薪资或津贴；

（5）公司将在定期报告中披露公司的公开承诺履行情况，和未履行承诺时的补救及改正情况；

（6）其他根据届时相关规定可以采取的措施。”

**备注 23：直接控股股东海康威视、间接控股股东中电海康集团关于未能履行承诺的约束措施的承诺：**

“1、本公司在招股说明书中公开作出的相关承诺中已经包含约束措施的，则以该等承诺中明确的约束措施为准；若本公司违反该等承诺，本公司同意采取该等承诺中已经明确的约束措施。

2、本公司在招股说明书中公开作出的相关承诺中未包含约束措施的，若本公司非因不可抗力原因导致未能完全或有效履行该等承诺，则同意采取如下约束措施：

(1) 本公司将在上海证券交易所以及中国证券监督管理委员会指定披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向萤石网络其他股东/股东和社会公众投资者道歉；

(2) 本公司将按照有关法律法规的规定及监管部门的要求承担相应责任；

(3) 若因本公司未能履行上述承诺事项导致萤石网络其他股东/股东和社会公众投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法向萤石网络其他股东/股东和社会公众投资者赔偿损失；

(4) 其他根据届时相关规定可以采取的措施。”

**备注 24：实际控制人电科关于未能履行承诺的约束措施的承诺：**

“1、鉴于本公司间接持有萤石网络股份，如违反承诺擅自减持萤石网络股份，违规减持萤石网络股份所得归萤石网络所有，同时本公司间接持有的剩余萤石网络股份的锁定期在原股份锁定期届满后自动延长 6 个月。

2、及时在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；

3、给投资者造成损失的，本公司将向投资者依法承担赔偿责任。”

**备注 25：公司董事、监事、高级管理人员关于未能履行承诺的约束措施的承诺：**

“1、本人在招股说明书中公开作出的相关承诺中已经包含约束措施的，则以该等承诺中明确的约束措施为准；若本人违反该等承诺，本人同意采取该等承诺中已经明确的约束措施。

2、本人在招股说明书中公开作出的相关承诺中未包含约束措施的，若本人非因不可抗力原因导致未能完全或有效履行该等承诺，则同意采取如下约束措施：

(1) 本人将在股东大会、上海证券交易所以及中国证券监督管理委员会指定披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；

(2) 本人将按照有关法律法规的规定及监管部门的要求承担相应责任；

(3) 若因本人未能履行上述承诺事项导致股东和社会公众投资者在证券交易中遭受损失，本人将依法向股东和社会公众投资者赔偿损失；

(4) 本人若从萤石网络处领取薪酬，则同意萤石网络停止向本人发放薪酬，并将此直接用于执行本人未履行的承诺或用于赔偿因本人未履行承诺而给萤石网络及其股东造成的损失。

(5) 其他根据届时相关规定可以采取的措施。”

**备注 26：公司关于避免同业竞争的承诺：**

“本次分拆上市完成后，本公司承诺将持续围绕消费者用户在智能家居场景下的需求，以公有云上的物联网云平台为基础，提供智能家居产品及服务。本次分拆上市完成后，若本公司未来从事新的业务领域，则本公司将采取合法有效的措施不在中国境内或境外从事与海康威视及其直接或间接控制的其他企业视构成或可能构成同业竞争情形的业务或活动。

上述承诺自本公司签署本承诺之日起具有法律约束力，且在本公司作为海康威视控股子公司期间持续有效。”

**备注 27：直接控股股东海康威视关于避免同业竞争的承诺：**

“1、本公司承诺将萤石网络及其控制的企业作为本公司及本公司直接或间接控制的企业范围内，经营搭载在公有云上的物联网云平台，提供智能家居产品及服务，并为行业客户提供开放式云平台服务的唯一主体。

2、针对本公司中小企业事业群的行业专用视频设备，为了避免其与萤石网络智能家居摄像机在智慧生活场景中潜在的用途重合，本公司将配合萤石网络逐步限制上述行业专用视频设备直接接入萤石物联云平台。本公司承诺将持续控制前述相关设备中直接接入萤石物联云平台的产品规模，保证其营业收入及毛利的金额占公司营业收入及毛利的比例保持在 10%以下。

3、除上述情况之外，本次分拆上市完成后，本公司在作为萤石网络控股股东期间，本公司将不会在中国境内或境外以任何方式从事直接或间接对萤石网络及其控制的企业的生产经营构成或可能构成同业竞争情形的业务或活动；本公司亦将促使本公司直接或间接控制的其他企业（除萤石网络及其子公司外，下同）不在中国境内或境外以任何方式从事直接或间接对萤石网络及其控制的企业的生产经营构成或可能构成同业竞争情形的业务或活动。

4、本次分拆上市完成后，若萤石网络未来从事新的业务领域，则本公司及本公司直接或间接控制的其他企业将采取合法有效的措施不在中国境内或境外从事与萤石网络新的业务领域构成或可能构成同业竞争情形的业务或活动。

5、本次分拆上市完成后，本公司及本公司直接或间接控制的其他企业从任何第三方获得任何商业机会若与萤石网络及其控制的企业之业务构成或可能构成实质性竞争的，本公司及本公司控制的其他企业应于发现该业务机会后立即通知萤石网络，并尽最大努力促使该业务机会按公平、合理的条款与条件优先提供予萤石网络，从而避免本公司及本公司直接或间接控制的其他企业与萤石网络形成同业竞争情况。

本公司将严格履行上述承诺，如违反上述承诺给萤石网络及其控制的企业造成损失的，本公司愿意承担相应赔偿责任。

上述承诺自萤石网络就其首次公开发行人民币普通股股票并在上海证券交易所科创板上市，向上海证券交易所提交申报材料之日起对本公司具有法律约束力，且在本公司作为萤石网络控股股东期间持续有效。”

**备注 28：间接控股股东中电海康集团关于避免同业竞争的承诺：**

“1、本公司承诺将萤石网络及其控制的企业作为本公司及本公司直接或间接控制的企业范围内，从事为智能家居等相关行业提供用于管理物联网设备的开放式云平台服务，以及智能家居摄像机、智能入户、智能控制和智能服务机器人等智能家居产品的设计、研发、生产和销售业务的唯一主体。

2、本公司在作为萤石网络间接控股股东期间，本公司将不会在中国境内或境外以任何方式从事直接或间接对萤石网络及其控制的企业的生产经营构成或可能构成重大不利影响的同业竞争情形的业务或活动；本公司亦将促使本公司直接或间接控制的其他企业（除萤石网络及其子公司外，下同）不在中国境内或境外以任何方式从事直接或间接对萤石网络及其控制的企业的生产经营构成或可能构成重大不利影响的同业竞争情形的业务或活动。

3、若萤石网络未来从事新的业务领域，则本公司及本公司直接或间接控制的其他企业将采取合法有效的措施不在中国境内或境外从事与萤石网络新的业务领域构成或可能构成重大不利影响的同业竞争情形的业务或活动。

4、本公司及本公司直接或间接控制的其他企业从任何第三方获得任何商业机会若与萤石网络及其控制的企业之业务构成或可能构成实质性竞争的，本公司及本公司控制的其他企业应于发现该业务机会后立即通知萤石网络，并尽最大努力促使该业务机会按公平、合理的条款与条件优先提供予萤石网络，从而避免本公司及本公司直接或间接控制的其他企业与萤石网络形成同业竞争情况。

本公司将严格履行上述承诺，如违反上述承诺给萤石网络及其控制的企业造成损失的，本公司愿意承担相应赔偿责任。

上述承诺自萤石网络就其首次公开发行 A 股股票并在科创板上市，向上海证券交易所提交申报材料之日起对本公司具有法律约束力，且在本公司作为萤石网络间接控股股东期间持续有效。”

**备注 29：间接控股股东中电海康集团关于解决鸿雁电器与公司同业竞争的承诺函：**

“1、经国务院批复，2021年7月，中国普天整体并入电科，成为电科全资子公司。电科于2021年8月将中国普天间接控股子公司鸿雁电器管理关系调整为由中电海康集团统筹管理，于2021年10月同意将鸿雁电器52.77%股权无偿划转至中电海康集团，于2021年12月完成无偿划转的工商变更登记手续，目前鸿雁电器为中电海康集团的控股子公司。

2、因鸿雁电器及其子公司从事智能家居产品的研发、生产和销售，与萤石网络提供智能家居产品及服务的业务存在一定的类似。但鸿雁电器以智能面板为核心拓展智能家居产品及服务，与萤石网络以物联网云平台为基础提供智能家居摄像机、智能入户、智能控制和智能服务机器人等智能家居产品及服务的模式存在区别，且鸿雁电器与萤石网络之间不存在非公平竞争、利益输送、相互或者单方让渡商业机会的情形。

3、对于鸿雁电器股权划转而产生的同业竞争，本公司将通过符合法律法规、规范性文件以及相关企业公司章程规定的方式，加强对前述与萤石网络竞争业务的监督和协调，每半年定期向公司提供鸿雁电器智能家居产品的营业收入、毛利等关键财务数据，保证公司对相关财务数据的定期监控，避免该等竞争业务对萤石网络业务构成重大不利影响。

4、若每半年定期监控发现鸿雁电器智能家居产品的同类收入或毛利占萤石网络该类业务收入或毛利的比例超过10%，本公司承诺根据有关规定以及证券监督管理部门的要求，在适用的法律法规、规范性文件及相关监管规则允许的前提下，综合运用业务调整、委托管理、资产重组、股权置换等多种方式，在5年内稳妥推进相关业务整合以解决同业竞争问题。本公司将采取如下具体措施之一予以解决，具体的措施需履行必要的国有资产监管流程及各级股东的审议程序后予以选择并实施：

(1) 业务调整：协调萤石网络与鸿雁电器调整业务边界，在不会影响萤石网络中小股东利益的前提下，制定不存在业务重合、不构成同业竞争的业务边界划分，双方就业务调整结果进行公告；

(2) 资产重组/股权置换：若鸿雁电器就智能家居产业具备与萤石网络进行资产重组/股权置换的客观条件，在不会影响萤石网络中小股东利益的前提下，本公司将推动鸿雁电器就智能家居产业与萤石网络进行资产重组/股权置换，具体方式需履行必要的国有资产监管流程及各级股东的审议程序后予以确定；

(3) 委托管理：若鸿雁电器智能家居产业不具备与萤石网络进行资产重组的客观条件，或可能影响萤石网络中小股东利益的，本公司将推动履行必要的国有资产监管流程及各级股东的审批程序，将鸿雁电器智能家居业务委托萤石网络管理。上述承诺在本公司作为萤石网络间接控股股东期间持续有效。”

#### **备注 30：实际控制人电科关于避免同业竞争的承诺：**

“1、本公司作为国务院授权投资机构向中电海康集团有限公司等有关成员单位行使出资人权利，进行国有股权管理，以实现国有资本的增值保值。本公司自身不参与具体业务，与萤石网络不存在同业竞争的情况。

2、萤石网络首次公开发行股票并上市后，本公司直接或间接控制的其他企事业单位不会直接或间接地从事任何与萤石网络主要经营业务构成重大不利影响的同业竞争的业务。

3、如果本公司及本公司控制的其他企事业单位获得的商业机会与萤石网络主要经营业务构成重大不利影响的同业竞争的，如萤石网络拟争取该等商业机会的，本公司将加强内部协调与控制管理，避免出现因为同业竞争损害萤石网络及其公众投资者利益的情况。

4、本承诺函在萤石网络合法有效存续且本公司作为萤石网络的实际控制人期间持续有效。自本承诺函出具之日起，若因本公司违反本承诺函任何条款而致使萤石网络遭受或产生任何损失，在有关的损失金额确定后，本公司将在合理时限内予以全额赔偿。”

#### **备注 31：直接控股股东海康威视关于规范并减少关联交易的承诺：**

“1、本公司将合法合规地审慎行使和履行作为萤石网络控股股东的权利和义务，充分尊重萤石网络的独立法人地位，保障萤石网络独立经营、自主决策，不利用控股股东的地位影响萤石网络的独立性。

2、本公司及本公司直接或间接控制的其他企业（除萤石网络及其子公司外，下同）将尽可能避免和减少与萤石网络及其控制的企业之间的关联交易；对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司及本公司直接或间接控制的其他企业将遵循平等互利、诚实信用、公允合理的原则，按照法律、行政法规和规范性文件以及萤石网络公司章程等内部控制制度的规定履行关联交易决策程序，确保交易事项的合理合法性和交易价格的公允性，并按相关规定严格履行信息披露义务。

3、本公司承诺不通过关联交易向萤石网络及其控制的企业谋求超出该等交易以外的不当利益或收益，不会利用关联交易非法转移萤石网络的资金、利润、谋取其他任何不正当利益或使其承担任何不正当的义务，保证不通过关联交易损害萤石网络及其他股东的合法利益。

本公司将严格履行上述承诺，如违反上述承诺与萤石网络及其控制的企业进行关联交易而给萤石网络及其控制的企业造成损失的，本公司愿意承担相应赔偿责任。上述承诺在本公司作为萤石网络关联人期间持续有效。”

**备注 32：间接控股股东中电海康集团关于规范并减少关联交易的承诺：**

“1、本公司及本公司直接或间接控制的其他企业（除萤石网络及其子公司外，下同）将尽可能避免和减少与萤石网络及其控制的企业之间的关联交易；对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司及本公司直接或间接控制的其他企业将遵循平等互利、诚实信用、公允合理的原则，按照法律、行政法规和规范性文件以及萤石网络公司章程等内部控制制度的规定履行关联交易决策程序，确保交易事项的合理合法性和交易价格的公允性，并按相关规定严格履行信息披露义务。

2、本公司承诺不通过关联交易向萤石网络及其控制的企业谋求超出该等交易以外的不当利益或收益，不会利用关联交易非法转移萤石网络的资金、利润、谋取其他任何不正当利益或使其承担任何不正当的义务，保证不通过关联交易损害萤石网络及其他股东的合法利益。

本公司将严格履行上述承诺，如违反上述承诺与萤石网络及其控制的企业进行关联交易而给萤石网络及其控制的企业造成损失的，本公司愿意承担相应赔偿责任。上述承诺在本公司作为萤石网络间接控股股东期间持续有效。”

**备注 33：实际控制人电科关于减少和规范关联交易及不占用公司资金的承诺：**

“1、本公司及本公司拥有控制权的单位（不包括杭州萤石网络股份有限公司及其拥有控制权的单位，下同）将尽可能避免与杭州萤石网络股份有限公司及其拥有控制权的单位（以下合称为“萤石网络”）发生关联交易，对于将来不可避免发生的关联交易事项，本公司保证遵循市场交易的公平原则（即正常的商业条款）与萤石网络发生交易。

2、本公司及本公司拥有控制权的单位承诺不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用萤石网络的资金和资产，也不要求萤石网络为本公司及本公司拥有控制权的单位提供违规担保。

3、如果萤石网络在今后的经营活动中必须与本公司及本公司拥有控制权的单位发生不可避免的关联交易，本公司将促使该等交易严格按照国家有关法律、法规、萤石网络章程履行审批程序，在萤石网络董事会或股东大会对关联交易进行表决时，本公司及/或本公司的关联方、一致行动人将严格履行回避表决的义务；就该等交易与萤石网络依法签订书面协议，及时履行信息披露义务；保证按照正常的商业条件进行，且本公司及本公司拥有控制权的单位将不会要求或接受萤石网络给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害萤石网络及其他投资者的合法权益；本公司及本公司拥有控制权的单位将不会利用本公司实际控制人的地位及控制性影响谋求与萤石网络达成交易的优先权利。

4、本公司及本公司拥有控制权的单位将严格和善意地履行与萤石网络签订的各种关联交易协议。本公司及本公司拥有控制权的单位将不会向萤石网络谋求任何超出上述协议规定以外的利益或收益。

5、如本公司违反上述承诺给萤石网络造成损失，本公司将依法承担赔偿责任。

6、在本公司作为萤石网络实际控制人期间，上述承诺对本公司具有约束力。”

**备注 34：持股 5%以上的股东青荷投资关于规范并减少关联交易的承诺：**

“1、本企业及本企业直接或间接控制的其他企业（除萤石网络及其子公司外，下同）将尽可能避免和减少与萤石网络及其控制的企业之间的关联交易；对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司及本公司直接或间接控制的其他企业将遵循平等互利、诚实信用、公允合理的原则，按照法律、行政法规和规范性文件以及萤石网络公司章程等内部控制制度的规定履行关联交易决策程序，确保交易事项的合理合法性和交易价格的公允性，并按相关规定严格履行信息披露义务。

2、本企业承诺不通过关联交易向萤石网络及其控制的企业谋求超出该等交易以外的不当利益或收益，不会利用关联交易非法转移萤石网络的资金、利润、谋取其他任何不正当利益或使其承担任何不正当的义务，保证不通过关联交易损害萤石网络及其他股东的合法利益。

本企业将严格履行上述承诺，如违反上述承诺与萤石网络及其控制的企业进行关联交易而给萤石网络及其控制的企业造成损失的，本公司愿意承担相应赔偿责任。上述承诺在本公司作为萤石网络关联人期间持续有效。”

**备注 35：公司关于境外市场经销业务部分关联销售的承诺**

“为尽可能避免和减少本公司及本公司控制的企业与本公司控股股东、实际控制人及其他关联方发生关联交易，本公司承诺在本承诺函出具后五年之内将本公司及本公司控制的企业对本公司控股股东、实际控制人及其他关联方销售智能家居产品用于境外市场经销业务的金额在本公司及本公司控制的企业境外市场经销业务总额中的占比下降至 10%以内。”

**备注 36：直接控股股东海康威视、间接控股股东中电海康集团关于避免资金占用的承诺：**

“1、截至本承诺函出具日，本公司及本公司直接或间接控制的企业（不包括萤石网络及其控制的企业，下同）不存在违法违规占用萤石网络及其控制的企业资金的情况。

2、本公司承诺，自本承诺出具之日起，本公司及本公司直接或间接控制的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或其他任何方式占用萤石网络及其控制的企业资金，且将严格遵守法律、法规关于上市公司法人治理的相关规定，避免与萤石网络及其控制的企业发生与正常生产经营无关的资金往来；也不要求萤石网络向本公司及本公司控制的企业进行违规担保。

3、本公司承诺，如出现因本公司违反上述承诺导致萤石网络或萤石网络股东/其他股东的权益受到损害，本公司愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给萤石网络或萤石网络股东/其他股东造成的实际损失。”

**备注 37：实际控制人电科关于避免资金占用的承诺：**

电科出具了《关于减少和规范关联交易及不占用公司资金的承诺函》，具体情况参见备注 33 “实际控制人电科关于减少和规范关联交易及不占用公司资金的承诺”。

**备注 38：海康威视关于系统独立性的承诺：**

“1、未经萤石网络（包括萤石网络控制的企业，下同）事先书面同意，本公司及本公司控制的其他企业及相关人员（包括本公司及本公司控制的其他企业的员工、聘请的外包服务人员及顾问等非正式员工人员，下同）将无权通过授权系统对萤石网络相关财务、业务数据、信息、工作流程进行查看或修改；也不得因经萤石网络同意后的查看或修改行为，对萤石网络生产经营及其独立性造成不利影响；本公司及本公司控制的其他企业已与萤石网络使用的授权系统进行有效隔离，并保证萤石网络持续独立使用相关授权系统。

2、在本公司控股萤石网络期间，除与萤石网络协商一致外，本公司不会亦无权提前终止对萤石网络的系统授权。

- 3、本公司对萤石网络使用本公司系统所产生的所有信息严格保密，并将督促本公司相关人员遵守保密义务及萤石网络的系统操作流程。
- 4、在萤石网络使用授权系统期间，本公司未通过该等授权系统干涉萤石网络的研发、采购、生产、销售等各项生产经营活动，未影响萤石网络的独立性。”

**备注 39：公司关于系统独立性建设的方案说明的承诺：**

“公司计划通过自主开发和采购的方式于 2023 年底之前完成 MES 系统自建和上线、2024 年底之前完成 SRM 系统自建和上线、2025 年底之前完成 iRDMS 系统自建和上线、2026 年底之前完成 ERP 系统自建和上线、2027 年 6 月底之前完成 BPC 系统自建和上线，5 年内实现生产、研发和财务系统自建，替代目前海康威视授权使用的生产管理系统、研发管理系统和财务系统。”

**备注 40：持有萤石网络 5%以上股份的股东青荷投资关于特定期间不减持公司股份的自愿承诺：**

- “1、自本企业首次公开发行前持有的公司股票上市流通之日起 6 个月内（即 2024 年 1 月 10 日起至 2024 年 7 月 10 日），不以任何方式转让或减持本企业所持有的公司股份；
- 2、承诺期间如发生因资本公积转增股本、派送股票红利、配股、增发等原因而增加的股份，亦遵守上述承诺。如有违反承诺的情形，因减持股票所得收益将全部归公司所有，并依法承担由此产生的法律责任。”

**备注 41：持有萤石网络 5%以上股份的股东青荷投资关于特定期间不通过集中竞价交易方式减持公司股份的自愿承诺：**

- “1、自本企业首次公开发行前持有的公司股票上市流通之日起 36 个月内（即 2024 年 1 月 10 日至 2027 年 1 月 10 日），不通过集中竞价交易方式减持本企业所持有的公司股份。
- 2、承诺期间如发生因资本公积转增股本、派送股票红利、配股、增发等原因而增加的股份，亦遵守上述承诺。如有违反承诺的情形，因减持股票所得收益将全部归公司所有，并依法承担由此产生的法律责任。”

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐已达到 ☐未达到 ☒不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

☐适用 ☒不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☒适用 ☐不适用

公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明参见“第十节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“40.重要会计政策和会计估计的变更”。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐适用 ☒不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

☐适用 ☒不适用

(四) 审批程序及其他说明

☐适用 ☒不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

|                        | 现聘任                        |
|------------------------|----------------------------|
| 境内会计师事务所名称             | 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）         |
| 境内会计师事务所报酬             | 1,650,000                  |
| 境内会计师事务所审计年限           | 上市后 3 年                    |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名        | 陈彦、顾静瑜                     |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限 | 陈彦审计服务连续 3 年、顾静瑜审计服务连续 4 年 |

|              | 名称                 | 报酬      |
|--------------|--------------------|---------|
| 内部控制审计会计师事务所 | 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙） | 234,200 |
| 保荐人          | 中国国际金融股份有限公司       | 不适用     |

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☒适用 ☐不适用

经公司第一届董事会第二十三次会议、2023 年年度股东大会审议通过，同意公司聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

☐适用 ☒不适用

**七、面临退市风险的情况**

**(一)导致退市风险警示的原因**

☐适用 ☒不适用

**(二)公司拟采取的应对措施**

☐适用 ☒不适用

**(三)面临终止上市的情况和原因**

☐适用 ☒不适用

**八、破产重整相关事项**

☐适用 ☒不适用

**九、重大诉讼、仲裁事项**

☐本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

**十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**

☐适用 ☒不适用

**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**

☐适用 ☒不适用

## 十二、重大关联交易

### (一) 与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

## 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联交易方              | 关联关系   | 关联交易类型 | 关联交易内容      | 关联交易定价原则 | 关联交易价格                               | 关联交易金额           | 占同类交易金额的比例(%) | 关联交易结算方式 | 市场价格 | 交易价格与市场参考价格差异较大的原因 |
|--------------------|--------|--------|-------------|----------|--------------------------------------|------------------|---------------|----------|------|--------------------|
| 海康威视股份公司及其下属企业     | 控股股东   | 销售商品   | 销售商品、提供劳务   | 双方协议价确定  | -                                    | 825,092,181.63   | 15.16         | 货到付款     | -    | -                  |
| 中国电子科技集团有限公司及其下属企业 | 间接控股股东 | 销售商品   | 销售商品、提供劳务   | 双方协议价确定  | -                                    | 7,916.00         | -             | 货到付款     | -    | -                  |
| 其他关联企业[注]          | 其他     | 销售商品   | 销售商品、提供劳务   | 双方协议价确定  | -                                    | 7,610,932.75     | 0.14          | 货到付款     | -    | -                  |
| 海康威视股份公司及其下属企业     | 控股股东   | 购买商品   | 采购商品、接受劳务   | 双方协议价确定  | -                                    | 285,904,608.20   | 6.13          | 货到付款     | -    | -                  |
| 中国电子科技集团有限公司及其下属企业 | 间接控股股东 | 购买商品   | 采购商品、接受劳务   | 双方协议价确定  | -                                    | 85,598,119.52    | 1.84          | 货到付款     | -    | -                  |
| 其他关联企业[注 1]        | 其他     | 购买商品   | 采购商品、接受劳务   | 双方协议价确定  | -                                    | 138,758,517.60   | 2.97          | 货到付款     | -    | -                  |
| 海康威视股份公司及其下属企业     | 控股股东   | 租入租出   | 租赁生产经营及办公场所 | 双方协议价确定  | -                                    | 31,852,700.61    | 76.42         | 月结       | -    | -                  |
| 合计                 |        |        |             | /        | /                                    | 1,374,824,976.31 | /             | /        | /    | /                  |
| 大额销货退回的详细情况        |        |        |             |          | 无                                    |                  |               |          |      |                    |
| 关联交易的说明            |        |        |             |          | 中国电子科技集团有限公司及其下属企业不包括海康威视股份公司及其下属企业。 |                  |               |          |      |                    |

注 1：其他关联企业指直接或间接持有公司 5%以上的自然人及关系密切家庭成员控制、共同控制或担任董事、高级管理人员的企业。

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

| 单位：元 币种：人民币        |      |                  |        |             |                                                              |              |               |          |      |                    |
|--------------------|------|------------------|--------|-------------|--------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------|------|--------------------|
| 关联交易方              | 关联关系 | 关联交易类型           | 关联交易内容 | 关联交易定价原则    | 关联交易价格                                                       | 关联交易金额       | 占同类交易金额的比例(%) | 关联交易结算方式 | 市场价格 | 交易价格与市场参考价格差异较大的原因 |
| 海康威视股份公司及<br>其下属企业 | 控股股东 | 采购除商品以外的<br>其他资产 | 采购其他资产 | 双方协议<br>价确定 | -                                                            | 5,881,812.72 | 0.13          | 货到付款     | -    | -                  |
| 海康威视股份公司及<br>其下属企业 | 控股股东 | 销售除商品以外的<br>其他资产 | 销售其他资产 | 双方协议<br>价确定 | -                                                            | 82,373.04    | 0.00          | 货到付款     | -    | -                  |
| 合计                 |      |                  |        | /           | /                                                            | 5,964,185.76 | /             | /        | /    | /                  |
| 大额销货退回的详细情况        |      |                  |        |             | 无                                                            |              |               |          |      |                    |
| 关联交易的说明            |      |                  |        |             | 与海康威视股份公司及其下属企业发生采购及销售除商品以外的其他资产的关联交易，根据公司《关联交易管理制度》，由董事长审批。 |              |               |          |      |                    |

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

√适用 □不适用

| 事项概述                | 查询索引                                                                                                                                               |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 重庆萤石关联采购园区电力相关设备    | 详见公司于 2024 年 9 月 13 日在上海证券交易所网站 ( <a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a> ) 披露的《关于全资子公司拟签订设备采购合同暨关联交易的公告》（公告编号：2024-034）         |
| 重庆萤石向关联方采购智能化工程建设服务 | 详见公司于 2024 年 12 月 21 日在上海证券交易所网站 ( <a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a> ) 披露的《关于全资子公司拟签订智能化工程二期建设施工合同暨关联交易的公告》（公告编号：2024-047） |

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方        | 关联关系   | 关联交易类型 | 关联交易内容     | 关联交易定价原则 | 转让资产的账面价值    | 转让资产的评估价值 | 转让价格 | 关联交易结算方式 | 转让资产获得的收益 | 交易对公司经营成果和财务状况的影响情况 | 交易价格与账面价值或评估价值、市场公允价值差异较大的原因 |
|------------|--------|--------|------------|----------|--------------|-----------|------|----------|-----------|---------------------|------------------------------|
| 中电海康集团有限公司 | 间接控股股东 | 关联委托管理 | 杭州赋睿科技有限公司 | 双方协议价确定  | 9,453,892.45 | -         | 不适用  | 年结       | -         | -                   | -                            |

资产收购、出售发生的关联交易说明

2024 年 4 月，本公司与中电海康集团和赋睿科技三方签署《关于赋睿科技的委托管理协议》（以下简称“委托管理协议”），根据协议，该委托管理构成同一控制下企业合并。同时，根据委托管理协议约定，本公司向中电海康集团支付委托管理费，于 2024 年 4-12 月，上述费用发生额为人民币 380,731.68 元。根据相关法律法规及公司《关联交易管理制度》，上述事项已经董事长审批。

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六) 其他

☒适用 ☐不适用

| 关联方                                | 关联关系             | 期初余额         | 本期发生额         | 期末余额 |
|------------------------------------|------------------|--------------|---------------|------|
| 中国电子科技财务有限公司<br>(以下简称“电科财务公<br>司”) | 同受本公司实际<br>控制人控制 | 8,469,967.38 | -8,469,967.38 | -    |
| 合计                                 | /                | 8,469,967.38 | -8,469,967.38 | -    |

注：2024 年 4 月，本公司与中电海康集团及赋睿科技三方签署《关于赋睿科技的委托管理协议》，根据协议，该委托管理构成同一控制下企业合并。

合并前，中电海康集团将赋睿科技资金归集至本公司关联方电科财务公司进行管理。根据过渡期安排，公司已将有关款项全部取回。截至 2024 年 12 月 31 日，期末余额为零。

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、 托管情况

☐适用 ☒不适用

##### 2、 承包情况

☐适用 ☒不适用

##### 3、 租赁情况

☐适用 ☒不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）               |             |      |              |           |               |           |           |        |            |        |        |         |
|------------------------------------|-------------|------|--------------|-----------|---------------|-----------|-----------|--------|------------|--------|--------|---------|
| 报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）            |             |      |              |           | 0             |           |           |        |            |        |        |         |
| 报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）          |             |      |              |           | 0             |           |           |        |            |        |        |         |
| 公司及其子公司对子公司的担保情况                   |             |      |              |           |               |           |           |        |            |        |        |         |
| 担保方                                | 担保方与上市公司的关系 | 被担保方 | 被担保方与上市公司的关系 | 担保金额      | 担保发生日期(协议签署日) | 担保起始日     | 担保到期日     | 担保类型   | 担保是否已经履行完毕 | 担保是否逾期 | 担保逾期金额 | 是否存在反担保 |
| 萤石网络                               | 公司本部        | 重庆萤石 | 全资子公司        | 8,000,000 | 2023/9/11     | 2023/9/11 | 2024/9/11 | 连带责任担保 | 是          | 否      | -      | 否       |
| 报告期内对子公司担保发生额合计                    |             |      |              |           | 8,000,000     |           |           |        |            |        |        |         |
| 报告期末对子公司担保余额合计（B）                  |             |      |              |           | 0             |           |           |        |            |        |        |         |
| 公司担保总额情况（包括对子公司的担保）                |             |      |              |           |               |           |           |        |            |        |        |         |
| 担保总额（A+B）                          |             |      |              |           | 0             |           |           |        |            |        |        |         |
| 担保总额占公司净资产的比例(%)                   |             |      |              |           | 0             |           |           |        |            |        |        |         |
| 其中：                                |             |      |              |           |               |           |           |        |            |        |        |         |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）           |             |      |              |           | 0             |           |           |        |            |        |        |         |
| 直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D） |             |      |              |           | 0             |           |           |        |            |        |        |         |
| 担保总额超过净资产50%部分的金额（E）               |             |      |              |           | 0             |           |           |        |            |        |        |         |
| 上述三项担保金额合计（C+D+E）                  |             |      |              |           | 0             |           |           |        |            |        |        |         |
| 未到期担保可能承担连带清偿责任说明                  |             |      |              |           |               |           |           |        |            |        |        |         |
| 担保情况说明                             |             |      |              |           |               |           |           |        |            |        |        |         |

**(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**

**1、 委托理财情况**

**(1) 委托理财总体情况**

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

**(2) 单项委托理财情况**

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

**(3) 委托理财减值准备**

☐适用 ☒不适用

**2、 委托贷款情况**

**(1) 委托贷款总体情况**

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

**(2) 单项委托贷款情况**

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

**(3) 委托贷款减值准备**

☐适用 ☒不适用

**3、 其他情况**

☐适用 ☒不适用

**(四) 其他重大合同**

☐适用 ☒不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一)募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：元

| 募集资金来源   | 募集资金到位时间         | 募集资金总额           | 募集资金净额 (1)       | 招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2) | 超募资金总额 (3) = (1) - (2) | 截至报告期末累计投入募集资金总额 (4) | 其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5) | 截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1) | 截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3) | 本年度投入金额 (8)    | 本年度投入金额占比 (%) (9) =(8)/(1) | 变更用途的募集资金总额 |
|----------|------------------|------------------|------------------|--------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------------------|-------------|
| 首次公开发行股票 | 2022 年 12 月 22 日 | 3,236,625,000.00 | 3,121,365,252.83 | 3,738,509,000.00         | 不适用                    | 2,246,747,048.51     | -                       | 71.98                              | -                                  | 964,896,266.52 | 30.91                      | -           |
| 合计       | /                | 3,236,625,000.00 | 3,121,365,252.83 | 3,738,509,000.00         |                        | 2,246,747,048.51     | -                       | /                                  | /                                  | 964,896,266.52 | /                          | -           |

注：2023 年 1 月 3 日，公司第一届董事会第十七次会议与第一届监事会第七次会议，审议通过了《关于调整募投项目拟投入募集资金金额的议案》，同意公司根据实际募集资金净额结合实际情况对募集资金投资项目拟投入募集资金金额进行调整, 详情请参见公司于 2023 年 1 月 5 日在上海证券交易所网站刊发的《杭州萤石网络股份有限公司关于调整募投项目拟投入募集资金金额的公告》（公告编号：2023-003）

其他说明

□适用 √不适用

(二)募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：元

| 募集资金来源   | 项目名称           | 项目性质 | 是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目 | 是否涉及变更投向 | 募集资金计划投资总额 (1)   | 本年投入金额         | 截至报告期末累计投入募集资金总额 (2) | 截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 是否已结项 | 投入进度是否符合计划的进度 | 投入进度未达计划的具体原因 | 本年实现的效益 | 本项目已实现的效益或者研发成果 | 项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请说明具体情况 | 节余金额 |
|----------|----------------|------|-----------------------|----------|------------------|----------------|----------------------|--------------------------------|---------------|-------|---------------|---------------|---------|-----------------|----------------------------|------|
| 首次公开发行股票 | 萤石智能制造重庆基地项目   | 生产建设 | 是                     | 否        | 1,794,889,052.83 | 418,812,875.84 | 1,005,838,043.11     | 56.04                          | 2025 年[注 1]   | 否     | 是             | 不适用           | 不适用     | 不适用             | 否                          | 不适用  |
| 首次公开发行股票 | 新一代物联网云平台项目    | 研发   | 是                     | 否        | 679,895,500.00   | 316,531,727.09 | 690,751,828.34       | 101.60 [注 2]                   | 2025 年        | 否     | 是             | 不适用           | 不适用     | 不适用             | 否                          | 不适用  |
| 首次公开发行股票 | 智能家居核心关键技术研发项目 | 研发   | 是                     | 否        | 308,526,100.00   | 151,701,195.59 | 313,752,549.01       | 101.69 [注 2]                   | 2025 年        | 否     | 是             | 不适用           | 不适用     | 不适用             | 否                          | 不适用  |
| 首次公开发行股票 | 萤石智能家居产业化基地项目  | 生产建设 | 是                     | 否        | 338,054,600.00   | 77,850,468.00  | 236,404,628.05       | 69.93 [注 3]                    | 2024 年        | 否     | 是             | 不适用           | [注 4]   | 不适用             | 否                          | 不适用  |
| 合计       | /              | /    | /                     | /        | 3,121,365,252.83 | 964,896,266.52 | 2,246,747,048.51     | /                              | /             | /     | /             | /             | /       | /               | /                          |      |

注 1：2024 年 12 月 20 日，本公司分别召开第二届董事会第六次会议与第二届监事会第六次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》（公告编号：2024-046），同意将“萤石智能制造重庆基地项目”达到预定可使用状态的日期进行延期，即由 2024 年 12 月延期至 2025 年 12 月。本次延期仅涉及项目进度的变化，未改变募投项目的投资内容、投资总额、实施主体，不会对募投项目的实施造成实质性影响，不会对公司的正常经营产生重大不利影响。

注 2：公司累计投入金额大于承诺投资金额部分主要系公司将部分暂时闲置募集资金进行现金管理后取得的收益所得。

注 3：萤石智能家居产品产业化基地项目于 2024 年 6 月达到预定可使用状态并转固，但项目尚未完成工程决算，因此项目仍有款项尚未支付，预计于项目决算后根据合同约定完成剩余款项支付。

注 4：萤石智能家居产品产业化基地项目于 2024 年 6 月达到预定可使用状态，该项目扩大了公司研发及办公场所，减少了租入办公场地的支出，优化了工作环境，为萤石公司打造可信赖的安全智能家居产品和物联网平台提供实体空间保障，支撑萤石公司可持续发展，不断为家庭、个人及小微企业提供智能化产品和优质服务，此项目较难单独核算已实现的经济效益。

## 2、超募资金明细使用情况

☐适用 ☒不适用

### (三)报告期内募投变更或终止情况

☒不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

☐适用 ☒不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

☐适用 ☒不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

| 董事会审议日期          | 募集资金用于现金管理的<br>有效审议额度 | 起始日期                | 结束日期                | 报告期末现<br>金管理余额 | 期间最<br>高余额<br>是否超<br>出授权<br>额度 |
|------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|----------------|--------------------------------|
| 2023 年 12 月 29 日 | 186,512.98            | 2023 年 12 月<br>29 日 | 2024 年 12 月<br>28 日 | 49,000.00      | 否                              |
| 2024 年 12 月 20 日 | 100,711.07            | 2024 年 12 月<br>20 日 | 2025 年 12 月<br>19 日 |                |                                |

其他说明

本公司于 2023 年 12 月 30 日在上海证券交易所网站刊发了《杭州萤石网络股份有限公司关于使用闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2023-036），同意公司在公告额度范围内使用暂时闲置募集资金进行现金管理。

本公司于 2024 年 12 月 21 日在上海证券交易所网站刊发了《杭州萤石网络股份有限公司关于使用闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2024-048），同意公司在公告额度范围内使用暂时闲置募集资金进行现金管理。

截至 2024 年 12 月 31 日止，本公司使用暂时闲置的募集资金进行现金管理的余额为 490,000,000.00 元。

4、 其他

☐适用 ☒不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

|              | 本次变动前       |       | 本次变动增减 (+, -) |    |             |              |              | 本次变动后       |       |
|--------------|-------------|-------|---------------|----|-------------|--------------|--------------|-------------|-------|
|              | 数量          | 比例(%) | 发行新股          | 送股 | 公积金转股       | 其他           | 小计           | 数量          | 比例(%) |
| 一、有限售条件股份    | 453,090,700 | 80.55 |               |    | 109,350,000 | -184,440,700 | -75,090,700  | 378,000,000 | 48%   |
| 1、国家持股       |             |       |               |    |             |              |              |             |       |
| 2、国有法人持股     | 273,090,700 | 48.55 |               |    | 109,350,000 | -4,440,700   | 104,909,300  | 378,000,000 | 48%   |
| 3、其他内资持股     | 180,000,000 | 32.00 |               |    |             | -180,000,000 | -180,000,000 | 0           | 0     |
| 其中：境内非国有法人持股 | 180,000,000 | 32.00 |               |    |             | -180,000,000 | -180,000,000 | 0           | 0     |
| 境内自然人持股      |             |       |               |    |             |              |              |             |       |
| 4、外资持股       |             |       |               |    |             |              |              |             |       |
| 其中：境外法人持股    |             |       |               |    |             |              |              |             |       |
| 境外自然人持股      |             |       |               |    |             |              |              |             |       |
| 二、无限售条件流通股份  | 109,409,300 | 19.45 |               |    | 115,650,000 | 184,440,700  | 300,090,700  | 409,500,000 | 52%   |
| 1、人民币普通股     | 109,409,300 | 19.45 |               |    | 115,650,000 | 184,440,700  | 300,090,700  | 409,500,000 | 52%   |
| 2、境内上市的外资股   |             |       |               |    |             |              |              |             |       |
| 3、境外上市的外资股   |             |       |               |    |             |              |              |             |       |
| 4、其他         |             |       |               |    |             |              |              |             |       |
| 三、股份总数       | 562,500,000 | 100   |               |    | 225,000,000 | 0            | 225,000,000  | 787,500,000 | 100%  |

2、 股份变动情况说明

√适用    □不适用

2024 年 1 月 10 日, 公司 180,000,000 股首次公开发行部分限售股上市流通, 详情请见公司于 2024 年 1 月 4 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《杭州萤石网络股份有限公司首次公开发行部分限售股上市流通公告》(公告编号: 2024-001)。

2024 年 5 月 28 日, 公司实施 2023 年年度权益分派方案, 以股权登记日登记的总股本 562,500,000 股为基数, 以资本公积金向全体股东每股转增 0.4 股, 共计转增 225,000,000 股, 详情请见公司于 2024 年 5 月 22 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《杭州萤石网络股份有限公司 2023 年年度权益分派实施公告》(公告编号: 2024-024)。

2024 年 12 月 30 日, 公司 4,725,000 股 (含资本公积转增股本数量) 首次公开发行战略配售限售股上市流通, 详情请见公司于 2024 年 12 月 21 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《杭州萤石网络股份有限公司首次公开发行战略配售限售股上市流通公告》(公告编号: 2024-049)。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响 (如有)

√适用    □不适用

报告期内, 公司实施 2023 年年度权益分派方案, 以股权登记日登记的总股本 562,500,000 股为基数, 以资本公积金向全体股东每股转增 0.4 股, 共计转增 225,000,000 股。上述股本变动使公司 2023 年度的基本每股收益等指标被摊薄, 具体变动情况详见“第二节 公司简介和主要财务指标”之“六、近三年主要会计数据和财务指标”之“(二) 主要财务指标”。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用    √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用    □不适用

单位: 股

| 股东名称                 | 年初限售股数                  | 本年解除限售股数    | 本年增加限售股数 <sup>注2</sup> | 年末限售股数      | 限售原因     | 解除限售日期                         |
|----------------------|-------------------------|-------------|------------------------|-------------|----------|--------------------------------|
| 杭州海康威视数字技术股份有限公司     | 270,000,000             | 0           | 108,000,000            | 378,000,000 | 首发限售     | 2025 年 12 月 28 日               |
| 杭州阡陌青荷股权投资合伙企业(有限合伙) | 180,000,000             | 180,000,000 | 0                      | 0           | 首发限售     | 2024 年 1 月 10 日                |
| 中国中金财富证券有限公司         | 3,090,700 <sup>注1</sup> | 4,725,000   | 1,350,000              | 0           | 首发战略配售限售 | 2024 年 12 月 28 日 <sup>注3</sup> |
| 合计                   | 453,090,700             | 184,725,000 | 109,350,000            | 378,000,000 | /        | /                              |

注 1：报告期初，中国中金财富证券有限公司转融通借出本公司股份 284,300 股；截至报告期末，无转融通出借本公司股份。

注 2：2024 年 5 月 28 日，公司实施 2023 年年度权益分派方案，以股权登记日登记的总股本 562,500,000 股为基数，以资本公积金向全体股东每股转增 0.4 股，详情请见公司于 2024 年 5 月 22 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《杭州萤石网络股份有限公司 2023 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2024-024）。

注 3：因 2024 年 12 月 28 日为非交易日，股份实际上市流通日顺延至 2024 年 12 月 30 日，详情请见公司于 2024 年 12 月 21 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《杭州萤石网络股份有限公司首次公开发行战略配售限售股上市流通公告》（公告编号：2024-049）。

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

☐适用 ☒不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

☐适用 ☒不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司实施 2023 年年度权益分派方案，以股权登记日登记的总股本 562,500,000 股为基数，以资本公积金向全体股东每股转增 0.4 股，共计转增 225,000,000 股，本次分配后总股本为 787,500,000 股。

报告期期初，公司资产总额为 820,269.06 万元，负债总额为 293,769.82 万元，资产负债率为 35.81%，报告期期末，公司资产总额为 835,371.82 万元，负债总额为 286,045.27 万元，资产负债率为 34.24%（以上数据均已追溯调整）。

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

|                               |        |
|-------------------------------|--------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户)              | 11,964 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)       | 9,327  |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）        | 0      |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）  | 0      |
| 截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）       | 0      |
| 年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户） | 0      |

存托凭证持有人数量

☐适用 ☒不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）                                  |             |             |           |                 |            |    |          |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------------|------------|----|----------|
| 股东名称<br>（全称）                                            | 报告期内增减      | 期末持股数量      | 比例<br>（%） | 持有有限售条件<br>股份数量 | 质押、标记或冻结情况 |    | 股东<br>性质 |
|                                                         |             |             |           |                 | 股份<br>状态   | 数量 |          |
| 杭州海康威视数字技术股份有限公司                                        | 108,000,000 | 378,000,000 | 48.00     | 378,000,000     | 无          | 0  | 国有法人     |
| 杭州阡陌青荷股权投资合伙企业（有限合伙）                                    | 72,000,000  | 252,000,000 | 32.00     | 0               | 无          | 0  | 境内非国有法人  |
| 招商银行股份有限公司－华夏上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金                  | 9,321,908   | 10,317,806  | 1.31      | 0               | 无          | 0  | 其他       |
| 国新投资有限公司                                                | -439,499    | 9,988,029   | 1.27      | 0               | 无          | 0  | 国有法人     |
| 中国工商银行股份有限公司－易方达上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金               | 6,589,669   | 6,589,669   | 0.84      | 0               | 无          | 0  | 其他       |
| 景顺长城基金－中国人寿保险股份有限公司－分红险－景顺长城基金国寿股份成长股票型组合单一资产管理计划（可供出售） | 4,025,757   | 5,839,926   | 0.74      | 0               | 无          | 0  | 其他       |
| 郭敏芳                                                     | 346,882     | 4,251,988   | 0.54      | 0               | 无          | 0  | 境内自然人    |
| 中国中金财富证券有限公司                                            | 826,110     | 3,919,892   | 0.50      | 0               | 无          | 0  | 国有法人     |
| 中国人民人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品                                | 3,401,231   | 3,401,231   | 0.43      | 0               | 无          | 0  | 其他       |
| 於之华                                                     | 949,554     | 3,323,439   | 0.42      | 0               | 无          | 0  | 境内自然人    |
| 前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）                             |             |             |           |                 |            |    |          |
| 股东名称                                                    |             |             |           | 持有无限售条件流通股的数量   | 股份种类及数量    |    |          |
|                                                         |             |             |           |                 | 种类         | 数量 |          |

|                                                         |                                                                                                                       |        |             |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|
| 杭州阡陌青荷股权投资合伙企业（有限合伙）                                    | 252,000,000                                                                                                           | 人民币普通股 | 252,000,000 |
| 招商银行股份有限公司－华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金                    | 10,317,806                                                                                                            | 人民币普通股 | 10,317,806  |
| 国新投资有限公司                                                | 9,988,029                                                                                                             | 人民币普通股 | 9,988,029   |
| 中国工商银行股份有限公司－易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金                 | 6,589,669                                                                                                             | 人民币普通股 | 6,589,669   |
| 景顺长城基金－中国人寿保险股份有限公司－分红险－景顺长城基金国寿股份成长股票型组合单一资产管理计划（可供出售） | 5,839,926                                                                                                             | 人民币普通股 | 5,839,926   |
| 郭敏芳                                                     | 4,251,988                                                                                                             | 人民币普通股 | 4,251,988   |
| 中国中金财富证券有限公司                                            | 3,919,892                                                                                                             | 人民币普通股 | 3,919,892   |
| 中国人民人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品                                | 3,401,231                                                                                                             | 人民币普通股 | 3,401,231   |
| 於之华                                                     | 3,323,439                                                                                                             | 人民币普通股 | 3,323,439   |
| 顾青                                                      | 2,947,253                                                                                                             | 人民币普通股 | 2,947,253   |
| 前十名股东中回购专户情况说明                                          | 不适用                                                                                                                   |        |             |
| 上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明                                | 不适用                                                                                                                   |        |             |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                                        | 1.公司自然人股东於之华与公司法人股东杭州海康威视数字技术股份有限公司董事长胡扬忠先生系夫妻关系。<br>2.除此之外，本公司未知其他上述股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。 |        |             |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明                                     | 不适用                                                                                                                   |        |             |

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

√适用 □不适用

单位：股

| 持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况 |               |        |                |        |               |         |                |       |
|------------------------------------------|---------------|--------|----------------|--------|---------------|---------|----------------|-------|
| 股东名称（全称）                                 | 期初普通账户、信用账户持股 |        | 期初转融通出借股份且尚未归还 |        | 期末普通账户、信用账户持股 |         | 期末转融通出借股份且尚未归还 |       |
|                                          | 数量合计          | 比例（%）  | 数量合计           | 比例（%）  | 数量合计          | 比例（%）   | 数量合计           | 比例（%） |
| 中国中金财富证券有限公司                             | 3,093,782     | 0.5500 | 284,300        | 0.0505 | 3,919,892     | 0.4978% | 0              | 0     |
| 招商银行股份有限公司－华夏上证科创                        | 995,898       | 0.1770 | 49,200         | 0.0087 | 10,317,806    | 1.3102  | 0              | 0     |

| 持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况 |               |       |                |       |               |       |                |       |
|------------------------------------------|---------------|-------|----------------|-------|---------------|-------|----------------|-------|
| 股东名称（全称）                                 | 期初普通账户、信用账户持股 |       | 期初转融通出借股份且尚未归还 |       | 期末普通账户、信用账户持股 |       | 期末转融通出借股份且尚未归还 |       |
|                                          | 数量合计          | 比例（%） | 数量合计           | 比例（%） | 数量合计          | 比例（%） | 数量合计           | 比例（%） |
| 板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金                    |               |       |                |       |               |       |                |       |

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☒适用 ☐不适用

单位：股

| 序号               | 有限售条件股东名称        | 持有的有限售条件股份数量 | 有限售条件股份可上市交易情况   |             | 限售条件          |
|------------------|------------------|--------------|------------------|-------------|---------------|
|                  |                  |              | 可上市交易时间          | 新增可上市交易股份数量 |               |
| 1                | 杭州海康威视数字技术股份有限公司 | 378,000,000  | 2025 年 12 月 28 日 | 0           | 首发上市之日起 36 个月 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 |                  | 不适用          |                  |             |               |

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

☐适用 ☒不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

☐适用 ☒不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

☒适用 ☐不适用

单位：股

| 序号 | 股东名称                                                    | 持股数量        |         | 表决权数量       | 表决权比例% | 报告期内表决权增减   | 表决权受到限制的情况 |
|----|---------------------------------------------------------|-------------|---------|-------------|--------|-------------|------------|
|    |                                                         | 普通股         | 特别表决权股份 |             |        |             |            |
| 1  | 杭州海康威视数字技术股份有限公司                                        | 378,000,000 | 0       | 378,000,000 | 48.00  | 108,000,000 | 无          |
| 2  | 杭州阡陌青荷股权投资合伙企业（有限合伙）                                    | 252,000,000 | 0       | 252,000,000 | 32.00  | 72,000,000  | 无          |
| 3  | 招商银行股份有限公司－华夏上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金                  | 10,317,806  | 0       | 10,317,806  | 1.31   | 9,321,908   | 无          |
| 4  | 国新投资有限公司                                                | 9,988,029   | 0       | 9,988,029   | 1.27   | -439,499    | 无          |
| 5  | 中国工商银行股份有限公司－易方达上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金               | 6,589,669   | 0       | 6,589,669   | 0.84   | 6,589,669   | 无          |
| 6  | 景顺长城基金－中国人寿保险股份有限公司－分红险－景顺长城基金国寿股份成长股票型组合单一资产管理计划（可供出售） | 5,839,926   | 0       | 5,839,926   | 0.74   | 4,025,757   | 无          |
| 7  | 郭敏芳                                                     | 4,251,988   | 0       | 4,251,988   | 0.54   | 346,882     | 无          |
| 8  | 中国中金财富证券有限公司                                            | 3,919,892   | 0       | 3,919,892   | 0.50   | 826,110     | 无          |
| 9  | 中国人民人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品                                | 3,401,231   | 0       | 3,401,231   | 0.43   | 3,401,231   | 无          |
| 10 | 於之华                                                     | 3,323,439   |         | 3,323,439   | 0.42   | 949,554     | 无          |
| 合计 | /                                                       | 677,631,980 | 0       | 677,631,980 | /      | /           | /          |

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

☐适用 ☒不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况

1、 高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况

☐适用 ☒不适用

2、 保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

| 股东名称         | 与保荐机构的关系            | 获配的股票/存托凭证数量       | 可上市交易时间          | 报告期内增减变动数量 | 包含转融通借出股份/存托凭证的期末持有数量 |
|--------------|---------------------|--------------------|------------------|------------|-----------------------|
| 中国中金财富证券有限公司 | 为中国国际金融股份有限公司的全资子公司 | 3,375,000<br>(转增前) | 2024 年 12 月 28 日 | 826,110    | 3,919,892             |

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

☒适用 ☐不适用

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 名称          | 杭州海康威视数字技术股份有限公司                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 单位负责人或法定代表人 | 胡扬忠                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 成立日期        | 2001 年 11 月 30 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 主要经营业务      | Ⅱ、Ⅲ类射线装置生产；Ⅱ、Ⅲ类射线装置销售；放射性同位素生产(除正电子发射计算机断层扫描用放射性药物)；Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ、Ⅴ类放射源销售；建设工程施工；第二类增值电信业务；在线数据处理与交易处理业务（经营类电子商务）；互联网信息服务；通用航空服务(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)。一般项目：数字视频监控系统制造；数字视频监控系统销售；安防设备制造；安防设备销售；物联网设备制造；物联网设备销售；智能无人飞行器制造；智能无人飞行器销售；计算机软硬件及外围设备制造；计算机软硬件及辅助设备批发；通信设备制造；通信设备销售；网络设备制造；网络设备销售；显示器件制造；显示器件销售；智能车载设备制造；智能车载设备销售；汽车零部件及配件制造；汽车零配件批发；电气信号设备装置制造；电气信号设备装置销售；机械电气设备制造；机械电气设备销售；特种劳动防护用品生产；特种劳动防护用品销售；电子产品销售；数字文化创意技术装备销售；第二类医疗器械销售；充电桩销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；网络与信息安全软件开发；信息系统集成服务；计算机系统服务；物联网技术研发；物联网技术服务；物联网应用服务；大数据服务；数据处理和存储支持服务；安全系统监控服务；安全技术防范系统设计施工服务；电子、机械设备维护 |

|                          |                                                                                                                    |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | (不含特种设备)；通用设备修理；集中式快速充电站；停车场服务；数字文化创意内容应用服务；健康咨询服务（不含诊疗服务）；环境保护监测；市场营销策划；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；货物进出口；技术进出口。 |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 海康威视为科创板上市公司联芸科技（杭州）股份有限公司的参股股东。                                                                                   |
| 其他情况说明                   | 不适用                                                                                                                |

2、 自然人

☐适用 ☒不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

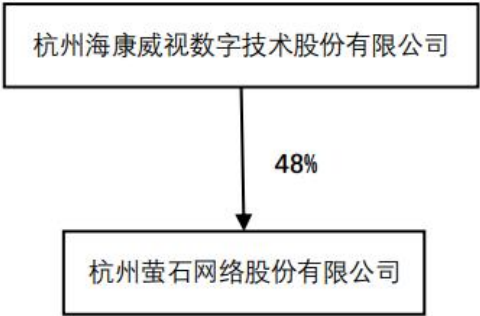
☐适用 ☒不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

☐适用 ☒不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

☒适用 ☐不适用

|                          |                                                                                                                                                                          |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 名称                       | 中国电子科技集团有限公司                                                                                                                                                             |
| 单位负责人或法定代表人              | 王海波                                                                                                                                                                      |
| 成立日期                     | 2002 年 02 月 25 日                                                                                                                                                         |
| 主要经营业务                   | 承担国家重大电子信息系统工程建 设，以及装备、民用电子信息软件、材料、元器件、整机和系统集成及相关共性技术的科研、开发、生产、销售等。                                                                                                      |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 中国电子科技集团有限公司为杭州海康威视数字技术有限公司、四创电子股份有限公司、中电科数字技术股份有限公司、中电科网络安全科技股份有限公司、中电科普天科技股份有限公司、太极计算机股份有限公司、国睿科技股份有限公司、凤凰光学股份有限公司、成都天奥电子股份有限公司、中电科声光电科技股份有限公司、河北中瓷电子科技股份有限公司、东方通信股份有限 |

|        |                                                                                                           |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | 公司、东信和平科技股份有限公司、南京普天通信股份有限公司、成都四威科技股份有限公司、南京国博电子股份有限公司、南京莱斯信息技术股份有限公司、北京易华录信息技术股份有限公司等 18 家境内外上市公司的实际控制人。 |
| 其他情况说明 | 无                                                                                                         |

2、 自然人

☐适用 ☒不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

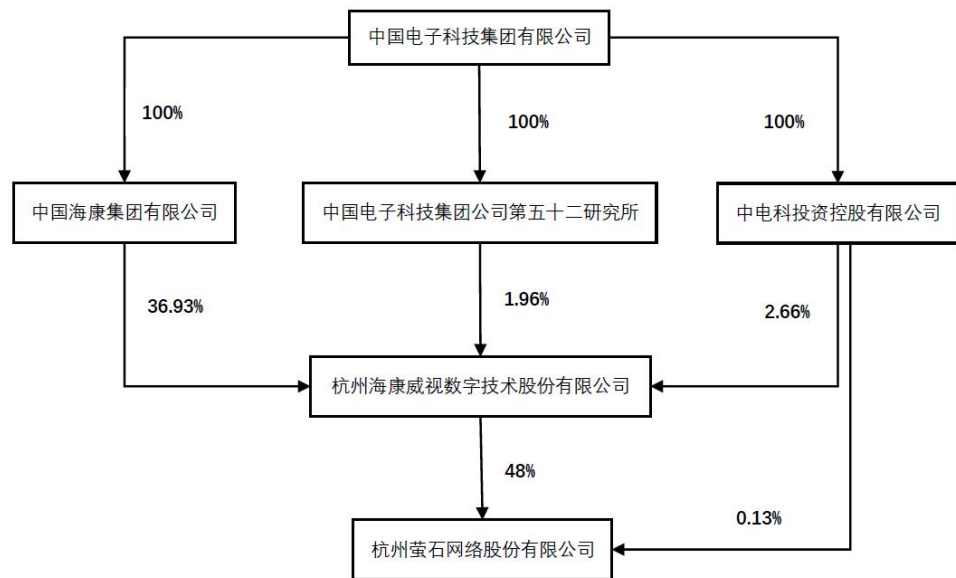
☐适用 ☒不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

☐适用 ☒不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

☐适用 ☒不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

☐适用 ☒不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

☐适用 ☒不适用

## 第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

## 第九节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

### 二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

德师报(审)字(25)第 P04336 号  
(第 1 页, 共 3 页)

杭州萤石网络股份有限公司全体股东:

#### 一、审计意见

我们审计了杭州萤石网络股份有限公司(以下简称“萤石网络”)的财务报表, 包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表、2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为, 后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制, 公允反映了萤石网络 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则, 我们独立于萤石网络, 并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信, 我们获取的审计证据是充分、适当的, 为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断, 认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景, 我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

智能家居产品销售收入发生

##### 事项描述

如财务报表附注(三)、27“收入”及附注(五)、39“营业收入和营业成本”所示, 萤石网络的营业收入主要来源于智能家居产品的销售。本年度, 萤石网络智能家居产品销售收入为人民币 4,346,503,913.03 元, 占营业收入比重达到 79.87%, 对经营成果有重大影响。因此我们将智能家居产品销售收入发生作为关键审计事项。

##### 审计应对

针对上述销售收入, 我们所执行的审计程序主要包括:

- (1) 了解并评价萤石网络与智能家居产品销售收入确认相关的关键内部控制的设计和执行, 并测试其运行的有效性;
- (2) 获取萤石网络重大销售合同, 检查与收入确认相关的主要合同条款, 评价相关产品销售收入确认政策是否符合企业会计准则的规定;

- (3) 按产品类型对收入及毛利情况进行分析, 获取管理层关于销售量、销售价格及毛利率变动情况的相关解释, 了解本年度收入与毛利是否存在异常波动的情况;
- (4) 对于通过线上 B2C 渠道产生的销售收入, 利用计算机辅助审计技术, 将财务系统中的交易记录, 与业务系统中的发货记录和订单进行比对。我们还将业务系统中提取的通过支付宝、微信及抖音收款的订单收款明细与从支付宝、微信及抖音平台下载的资金对账单流水进行比对, 并且对其他的订单收款选取样本, 核对至银行收款记录, 以验证销售收入发生的真实性;
- (5) 对于除线上 B2C 以外其他销售渠道产生的销售收入, 从销售收入账面记录中选取交易样本, 查看对应的销售合同或订单、出库单、运输记录、签收记录或结算单(如适用)等支持性文件。

#### 四、其他信息

萤石网络管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

萤石网络管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时, 管理层负责评估萤石网络的持续经营能力, 披露与持续经营相关的事项(如适用), 并运用持续经营假设, 除非管理层计划清算萤石网络、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督萤石网络的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证, 并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证, 但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致, 如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策, 则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险, 设计和实施审计程序以应对这些风险, 并获取充分、适当的审计证据, 作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上, 未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时, 根据获取的审计证据, 就可能导致对萤石网络持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得

出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致萤石网络不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就萤石网络中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·上海

中国注册会计师：陈彦  
(项目合伙人)

中国注册会计师：顾静瑜

2025 年 4 月 10 日

二、财务报表

合并资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：杭州萤石网络股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 附注     | 2024 年 12 月 31 日 | 2023 年 12 月 31 日<br>(已重述) |
|---------------|--------|------------------|---------------------------|
| <b>流动资产：</b>  |        |                  |                           |
| 货币资金          | (七) 1  | 3,958,394,220.62 | 4,664,487,655.28          |
| 结算备付金         |        |                  |                           |
| 拆出资金          |        |                  |                           |
| 交易性金融资产       |        |                  |                           |
| 衍生金融资产        | (七) 3  | 211,968.00       | -                         |
| 应收票据          | (七) 4  | 13,047,260.02    | 5,919,220.40              |
| 应收账款          | (七) 5  | 1,080,119,738.64 | 861,751,858.04            |
| 应收款项融资        | (七) 7  | 27,324,298.57    | 21,276,850.44             |
| 预付款项          | (七) 8  | 28,665,050.50    | 32,987,518.58             |
| 应收保费          |        |                  |                           |
| 应收分保账款        |        |                  |                           |
| 应收分保合同准备金     |        |                  |                           |
| 其他应收款         | (七) 9  | 38,362,946.11    | 23,822,424.03             |
| 其中：应收利息       |        |                  |                           |
| 应收股利          |        |                  |                           |
| 买入返售金融资产      |        |                  |                           |
| 存货            | (七) 10 | 772,130,856.89   | 694,780,005.87            |
| 其中：数据资源       |        |                  |                           |
| 合同资产          |        |                  |                           |
| 持有待售资产        |        |                  |                           |
| 一年内到期的非流动资产   | (七) 12 | 8,160,841.83     | 8,681,589.12              |
| 其他流动资产        | (七) 13 | 51,523,595.26    | 80,551,686.20             |
| 流动资产合计        |        | 5,977,940,776.44 | 6,394,258,807.96          |
| <b>非流动资产：</b> |        |                  |                           |
| 发放贷款和垫款       |        |                  |                           |
| 债权投资          |        |                  |                           |
| 其他债权投资        |        |                  |                           |
| 长期应收款         | (七) 16 | 10,339,760.60    | 15,859,781.71             |
| 长期股权投资        |        |                  |                           |
| 其他权益工具投资      |        |                  |                           |
| 其他非流动金融资产     |        |                  |                           |
| 投资性房地产        |        |                  |                           |
| 固定资产          | (七) 21 | 823,706,991.68   | 156,950,032.75            |
| 在建工程          | (七) 22 | 1,150,155,028.38 | 1,217,719,113.72          |
| 生产性生物资产       |        |                  |                           |
| 油气资产          |        |                  |                           |
| 使用权资产         | (七) 25 | 23,548,253.14    | 50,156,676.36             |
| 无形资产          | (七) 26 | 225,032,026.19   | 228,598,108.79            |
| 其中：数据资源       |        |                  |                           |

| 项目            | 附注     | 2024 年 12 月 31 日 | 2023 年 12 月 31 日<br>(已重述) |
|---------------|--------|------------------|---------------------------|
| 开发支出          |        |                  |                           |
| 其中：数据资源       |        |                  |                           |
| 商誉            |        |                  |                           |
| 长期待摊费用        | (七) 28 | 4,129,759.69     | 5,652,129.90              |
| 递延所得税资产       | (七) 29 | 136,667,776.06   | 128,980,470.76            |
| 其他非流动资产       | (七) 30 | 2,197,828.25     | 4,515,471.29              |
| 非流动资产合计       |        | 2,375,777,423.99 | 1,808,431,785.28          |
| 资产总计          |        | 8,353,718,200.43 | 8,202,690,593.24          |
| <b>流动负债：</b>  |        |                  |                           |
| 短期借款          |        |                  |                           |
| 向中央银行借款       |        |                  |                           |
| 拆入资金          |        |                  |                           |
| 交易性金融负债       |        |                  |                           |
| 衍生金融负债        |        |                  |                           |
| 应付票据          | (七) 35 | 187,867,149.30   | 179,892,364.61            |
| 应付账款          | (七) 36 | 1,485,931,722.40 | 1,307,459,168.11          |
| 预收款项          |        |                  |                           |
| 合同负债          | (七) 38 | 404,228,977.22   | 345,586,368.79            |
| 卖出回购金融资产款     |        |                  |                           |
| 吸收存款及同业存放     |        |                  |                           |
| 代理买卖证券款       |        |                  |                           |
| 代理承销证券款       |        |                  |                           |
| 应付职工薪酬        | (七) 39 | 267,010,696.14   | 299,782,172.07            |
| 应交税费          | (七) 40 | 35,327,867.86    | 38,571,121.17             |
| 其他应付款         | (七) 41 | 167,513,587.14   | 148,863,312.52            |
| 其中：应付利息       |        |                  |                           |
| 应付股利          |        |                  |                           |
| 应付手续费及佣金      |        |                  |                           |
| 应付分保账款        |        |                  |                           |
| 持有待售负债        |        |                  |                           |
| 一年内到期的非流动负债   | (七) 43 | 9,171,073.17     | 45,204,153.10             |
| 其他流动负债        | (七) 44 | 2,231,759.05     | 2,445,583.43              |
| 流动负债合计        |        | 2,559,282,832.28 | 2,367,804,243.80          |
| <b>非流动负债：</b> |        |                  |                           |
| 保险合同准备金       |        |                  |                           |
| 长期借款          | (七) 45 | -                | 319,337,031.25            |
| 应付债券          |        |                  |                           |
| 其中：优先股        |        |                  |                           |
| 永续债           |        |                  |                           |
| 租赁负债          | (七) 47 | 16,133,162.96    | 13,959,692.30             |
| 长期应付款         | (七) 48 | 9,749,569.60     | 9,749,569.60              |
| 长期应付职工薪酬      |        |                  |                           |
| 预计负债          | (七) 50 | 15,496,041.44    | 12,428,738.35             |
| 递延收益          | (七) 51 | 185,761,100.81   | 184,278,194.20            |
| 递延所得税负债       |        |                  |                           |
| 其他非流动负债       | (七) 52 | 74,029,948.84    | 30,140,767.27             |

| 项目                        | 附注     | 2024 年 12 月 31 日 | 2023 年 12 月 31 日<br>(已重述) |
|---------------------------|--------|------------------|---------------------------|
| 非流动负债合计                   |        | 301,169,823.65   | 569,893,992.97            |
| 负债合计                      |        | 2,860,452,655.93 | 2,937,698,236.77          |
| 所有者权益（或股东权益）：             |        |                  |                           |
| 实收资本（或股本）                 | （七） 53 | 787,500,000.00   | 562,500,000.00            |
| 其他权益工具                    |        |                  |                           |
| 其中：优先股                    |        |                  |                           |
| 永续债                       |        |                  |                           |
| 资本公积                      | （七） 55 | 3,128,705,835.43 | 3,346,583,123.41          |
| 减：库存股                     |        |                  |                           |
| 其他综合收益                    | （七） 57 | -4,659,286.01    | -3,132,030.97             |
| 专项储备                      |        |                  |                           |
| 盈余公积                      | （七） 59 | 131,320,752.14   | 101,680,942.69            |
| 一般风险准备                    |        |                  |                           |
| 未分配利润                     | （七） 60 | 1,450,398,242.94 | 1,257,360,321.34          |
| 归属于母公司所有者权益<br>(或股东权益) 合计 |        | 5,493,265,544.50 | 5,264,992,356.47          |
| 少数股东权益                    |        |                  |                           |
| 所有者权益（或股东权益） 合计           |        | 5,493,265,544.50 | 5,264,992,356.47          |
| 负债和所有者权益（或<br>股东权益） 总计    |        | 8,353,718,200.43 | 8,202,690,593.24          |

公司负责人：蒋海青 主管会计工作负责人：郭航标 会计机构负责人：郑威海

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：杭州萤石网络股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 附注     | 2024 年 12 月 31 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|---------------|--------|------------------|------------------|
| <b>流动资产：</b>  |        |                  |                  |
| 货币资金          |        | 2,167,572,889.80 | 1,992,395,825.04 |
| 交易性金融资产       |        |                  |                  |
| 衍生金融资产        |        | 211,968.00       | -                |
| 应收票据          |        | 13,047,260.02    | 5,919,220.40     |
| 应收账款          | (十九) 1 | 1,242,311,315.82 | 977,125,474.95   |
| 应收款项融资        |        | 27,119,372.86    | 21,276,850.44    |
| 预付款项          |        | 21,512,706.55    | 27,388,232.91    |
| 其他应收款         | (十九) 2 | 1,846,933,676.74 | 2,479,568,532.10 |
| 其中：应收利息       |        |                  |                  |
| 应收股利          |        | -                | 650,000,000.00   |
| 存货            |        | 502,351,605.19   | 476,127,432.91   |
| 其中：数据资源       |        |                  |                  |
| 合同资产          |        |                  |                  |
| 持有待售资产        |        |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产   |        | 2,016,513.01     | 2,317,922.09     |
| 其他流动资产        |        | 140,815,410.24   | 145,562,712.75   |
| 流动资产合计        |        | 5,963,892,718.23 | 6,127,682,203.59 |
| <b>非流动资产：</b> |        |                  |                  |
| 债权投资          |        |                  |                  |
| 其他债权投资        |        |                  |                  |
| 长期应收款         |        | 2,774,473.94     | 4,400,755.59     |
| 长期股权投资        | (十九) 3 | 151,268,485.91   | 136,208,673.46   |
| 其他权益工具投资      |        |                  |                  |
| 其他非流动金融资产     |        |                  |                  |
| 投资性房地产        |        |                  |                  |
| 固定资产          |        | 672,707,417.90   | 31,311,854.44    |
| 在建工程          |        | 4,445,421.06     | 582,627,808.85   |
| 生产性生物资产       |        |                  |                  |
| 油气资产          |        |                  |                  |
| 使用权资产         |        | 10,941,005.92    | 12,995,071.49    |
| 无形资产          |        | 25,112,707.69    | 25,061,449.03    |
| 其中：数据资源       |        |                  |                  |
| 开发支出          |        |                  |                  |
| 其中：数据资源       |        |                  |                  |
| 商誉            |        |                  |                  |
| 长期待摊费用        |        | 1,551,789.89     | 3,656,925.34     |
| 递延所得税资产       |        | 31,316,918.36    | 35,065,320.93    |
| 其他非流动资产       |        | 23,383,250.03    | 30,078,215.96    |
| 非流动资产合计       |        | 923,501,470.70   | 861,406,075.09   |
| 资产总计          |        | 6,887,394,188.93 | 6,989,088,278.68 |
| <b>流动负债：</b>  |        |                  |                  |

| 项目                   | 附注     | 2024 年 12 月 31 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|----------------------|--------|------------------|------------------|
| 短期借款                 |        |                  |                  |
| 交易性金融负债              |        |                  |                  |
| 衍生金融负债               |        |                  |                  |
| 应付票据                 |        | 187,867,149.30   | 179,892,364.61   |
| 应付账款                 |        | 1,604,348,229.18 | 1,479,925,104.09 |
| 预收款项                 |        |                  |                  |
| 合同负债                 |        | 344,088,600.78   | 302,889,463.48   |
| 应付职工薪酬               |        | 64,081,644.61    | 84,488,911.57    |
| 应交税费                 |        | 11,824,311.93    | 23,824,446.76    |
| 其他应付款                |        | 84,185,734.19    | 80,597,732.08    |
| 其中：应付利息              |        |                  |                  |
| 应付股利                 |        |                  |                  |
| 持有待售负债               |        |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债          |        | 6,267,220.97     | 15,523,599.32    |
| 其他流动负债               |        | 2,229,333.99     | 2,442,252.81     |
| 流动负债合计               |        | 2,304,892,224.95 | 2,169,583,874.72 |
| <b>非流动负债：</b>        |        |                  |                  |
| 长期借款                 |        | -                | 319,337,031.25   |
| 应付债券                 |        |                  |                  |
| 其中：优先股               |        |                  |                  |
| 永续债                  |        |                  |                  |
| 租赁负债                 |        | 5,049,270.67     | 819,424.45       |
| 长期应付款                |        | 9,749,569.60     | -                |
| 长期应付职工薪酬             |        |                  |                  |
| 预计负债                 |        | 15,496,041.44    | 12,428,738.35    |
| 递延收益                 |        | 8,980,100.81     | 5,553,911.28     |
| 递延所得税负债              |        |                  |                  |
| 其他非流动负债              |        | 74,029,948.84    | 30,140,767.27    |
| 非流动负债合计              |        | 113,304,931.36   | 368,279,872.60   |
| 负债合计                 |        | 2,418,197,156.31 | 2,537,863,747.32 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |        |                  |                  |
| 实收资本（或股本）            | （七） 53 | 787,500,000.00   | 562,500,000.00   |
| 其他权益工具               |        |                  |                  |
| 其中：优先股               |        |                  |                  |
| 永续债                  |        |                  |                  |
| 资本公积                 |        | 2,994,046,311.54 | 3,216,221,904.79 |
| 减：库存股                |        |                  |                  |
| 其他综合收益               |        |                  |                  |
| 专项储备                 |        |                  |                  |
| 盈余公积                 | （七） 59 | 131,320,752.14   | 101,680,942.69   |
| 未分配利润                |        | 556,329,968.94   | 570,821,683.88   |
| 所有者权益（或股东权益）合计       |        | 4,469,197,032.62 | 4,451,224,531.36 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    |        | 6,887,394,188.93 | 6,989,088,278.68 |

公司负责人：蒋海青 主管会计工作负责人：郭航标 会计机构负责人：郑威海

合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 附注     | 2024 年度          | 2023 年度<br>(已重述) |
|---------------------|--------|------------------|------------------|
| 一、营业总收入             |        | 5,441,939,939.51 | 4,841,065,620.27 |
| 其中：营业收入             | (七) 61 | 5,441,939,939.51 | 4,841,065,620.27 |
| 利息收入                |        |                  |                  |
| 已赚保费                |        |                  |                  |
| 手续费及佣金收入            |        |                  |                  |
| 二、营业总成本             |        | 4,970,229,459.82 | 4,323,344,421.97 |
| 其中：营业成本             | (七) 61 | 3,151,706,770.18 | 2,784,902,974.30 |
| 利息支出                |        |                  |                  |
| 手续费及佣金支出            |        |                  |                  |
| 退保金                 |        |                  |                  |
| 赔付支出净额              |        |                  |                  |
| 提取保险责任准备金净额         |        |                  |                  |
| 保单红利支出              |        |                  |                  |
| 分保费用                |        |                  |                  |
| 税金及附加               | (七) 62 | 27,981,928.02    | 29,575,094.79    |
| 销售费用                | (七) 63 | 858,301,978.86   | 677,636,786.16   |
| 管理费用                | (七) 64 | 177,151,838.18   | 162,011,447.08   |
| 研发费用                | (七) 65 | 813,673,563.79   | 730,711,983.10   |
| 财务费用                | (七) 66 | -58,586,619.21   | -61,493,863.46   |
| 其中：利息费用             |        | 6,247,124.14     | 7,424,225.41     |
| 利息收入                |        | 91,199,000.20    | 70,575,131.60    |
| 加：其他收益              | (七) 67 | 72,126,878.00    | 68,408,016.45    |
| 投资收益（损失以“-”号填列）     | (七) 68 | 868,984.00       | -                |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益  |        |                  |                  |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益  |        |                  |                  |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列）     |        |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）  |        |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | (七) 70 | 211,968.00       | -                |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）   | (七) 71 | 21,962.38        | -3,266,721.12    |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）   | (七) 72 | -6,583,252.04    | -10,963,112.45   |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）   | (七) 73 | 971,990.38       | 185,503.89       |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列）   |        | 539,329,010.41   | 572,084,885.07   |
| 加：营业外收入             | (七) 74 | 816,599.47       | 1,013,091.73     |
| 减：营业外支出             | (七) 75 | 763,514.23       | 5,237,341.36     |

| 项目                          | 附注     | 2024 年度        | 2023 年度<br>(已重述) |
|-----------------------------|--------|----------------|------------------|
| 四、利润总额 (亏损总额以“-”号填列)        |        | 539,382,095.65 | 567,860,635.44   |
| 减：所得税费用                     | (七) 76 | 35,454,364.60  | 4,701,296.09     |
| 五、净利润 (净亏损以“-”号填列)          |        | 503,927,731.05 | 563,159,339.35   |
| (一) 按经营持续性分类                |        |                |                  |
| 1.持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)      |        | 503,927,731.05 | 563,159,339.35   |
| 2.终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)      |        |                |                  |
| (二) 按所有权归属分类                |        |                |                  |
| 1.归属于母公司股东的净利润 (净亏损以“-”号填列) |        | 503,927,731.05 | 563,159,339.35   |
| 2.少数股东损益 (净亏损以“-”号填列)       |        |                |                  |
| 六、其他综合收益的税后净额               |        | -1,527,255.04  | -536,941.04      |
| (一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额    |        | -1,527,255.04  | -536,941.04      |
| 1. 不能重分类进损益的其他综合收益          |        |                |                  |
| (1) 重新计量设定受益计划变动额           |        |                |                  |
| (2) 权益法下不能转损益的其他综合收益        |        |                |                  |
| (3) 其他权益工具投资公允价值变动          |        |                |                  |
| (4) 企业自身信用风险公允价值变动          |        |                |                  |
| 2. 将重分类进损益的其他综合收益           |        | -1,527,255.04  | -536,941.04      |
| (1) 权益法下可转损益的其他综合收益         |        |                |                  |
| (2) 其他债权投资公允价值变动            |        |                |                  |
| (3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额      |        |                |                  |
| (4) 其他债权投资信用减值准备            |        |                |                  |
| (5) 现金流量套期储备                |        |                |                  |
| (6) 外币财务报表折算差额              | (七) 57 | -1,527,255.04  | -536,941.04      |
| (7) 其他                      |        |                |                  |
| (二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额     |        |                |                  |
| 七、综合收益总额                    |        | 502,400,476.01 | 562,622,398.31   |
| (一) 归属于母公司所有者的综合收益总额        |        | 502,400,476.01 | 562,622,398.31   |
| (二) 归属于少数股东的综合收益总额          |        |                |                  |
| 八、每股收益：                     |        |                |                  |
| (一) 基本每股收益(元/股)             |        | 0.64           | 0.72             |

| 项目              | 附注 | 2024 年度 | 2023 年度<br>(已重述) |
|-----------------|----|---------|------------------|
| (二) 稀释每股收益(元/股) |    | 不适用     | 不适用              |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：-295,677.15 元，上期被合并方实现的净利润为： 218,576.25 元。

公司负责人：蒋海青 主管会计工作负责人：郭航标 会计机构负责人：郑威海

母公司利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 附注     | 2024 年度          | 2023 年度<br>(已重述) |
|------------------------|--------|------------------|------------------|
| 一、营业收入                 | (十九) 4 | 5,268,151,128.59 | 4,766,579,498.32 |
| 减：营业成本                 | (十九) 4 | 4,545,340,890.50 | 4,102,392,302.27 |
| 税金及附加                  |        | 11,835,290.68    | 13,591,537.99    |
| 销售费用                   |        | 534,467,613.05   | 464,860,197.01   |
| 管理费用                   |        | 73,845,011.51    | 85,260,746.35    |
| 研发费用                   |        | 5,402,712.49     | 3,111,111.22     |
| 财务费用                   |        | -26,414,382.08   | -37,112,393.93   |
| 其中：利息费用                |        | 5,511,366.87     | 12,820,326.79    |
| 利息收入                   |        | 41,139,233.39    | 39,115,371.13    |
| 加：其他收益                 |        | 8,893,104.66     | 14,211,325.02    |
| 投资收益（损失以“-”号填列）        | (十九) 5 | 200,868,984.00   | 500,000,000.00   |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益     |        |                  |                  |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益     |        |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）     |        |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）    |        | 211,968.00       | -                |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）      |        | 79,935.53        | -3,250,088.50    |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）      |        | -4,243,160.54    | -4,724,481.55    |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）      |        | 269,175.19       | -                |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列）      |        | 329,753,999.28   | 640,712,752.38   |
| 加：营业外收入                |        | 437,495.21       | 627,983.71       |
| 减：营业外支出                |        | 371,990.92       | 4,909,061.51     |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）    |        | 329,819,503.57   | 636,431,674.58   |
| 减：所得税费用                |        | 33,421,409.06    | 32,412,309.15    |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列）      |        | 296,398,094.51   | 604,019,365.43   |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） |        | 296,398,094.51   | 604,019,365.43   |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） |        |                  |                  |
| 五、其他综合收益的税后净额          |        |                  |                  |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益     |        |                  |                  |
| 1.重新计量设定受益计划变动额        |        |                  |                  |
| 2.权益法下不能转损益的其他         |        |                  |                  |

| 项目                   | 附注 | 2024 年度        | 2023 年度<br>(已重述) |
|----------------------|----|----------------|------------------|
| 综合收益                 |    |                |                  |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动     |    |                |                  |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动     |    |                |                  |
| (二) 将重分类进损益的其他综合收益   |    |                |                  |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益    |    |                |                  |
| 2.其他债权投资公允价值变动       |    |                |                  |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额 |    |                |                  |
| 4.其他债权投资信用减值准备       |    |                |                  |
| 5.现金流量套期储备           |    |                |                  |
| 6.外币财务报表折算差额         |    |                |                  |
| 7.其他                 |    |                |                  |
| 六、综合收益总额             |    | 296,398,094.51 | 604,019,365.43   |
| 七、每股收益:              |    |                |                  |
| (一) 基本每股收益(元/股)      |    |                |                  |
| (二) 稀释每股收益(元/股)      |    |                |                  |

公司负责人：蒋海青 主管会计工作负责人：郭航标 会计机构负责人：郑威海

合并现金流量表  
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                              | 附注        | 2024年度           | 2023年度<br>(已重述)  |
|---------------------------------|-----------|------------------|------------------|
| <strong>一、经营活动产生的现金流量：</strong> |           |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金                  |           | 6,046,903,357.32 | 5,520,864,218.70 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额                 |           |                  |                  |
| 向中央银行借款净增加额                     |           |                  |                  |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额                 |           |                  |                  |
| 收到原保险合同保费取得的现金                  |           |                  |                  |
| 收到再保业务现金净额                      |           |                  |                  |
| 保户储金及投资款净增加额                    |           |                  |                  |
| 收取利息、手续费及佣金的现金                  |           |                  |                  |
| 拆入资金净增加额                        |           |                  |                  |
| 回购业务资金净增加额                      |           |                  |                  |
| 代理买卖证券收到的现金净额                   |           |                  |                  |
| 收到的税费返还                         |           | 199,097,316.62   | 159,809,557.65   |
| 收到其他与经营活动有关的现金                  | (七) 78(1) | 143,842,754.74   | 125,231,102.97   |
| 经营活动现金流入小计                      |           | 6,389,843,428.68 | 5,805,904,879.32 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金                  |           | 3,509,127,894.47 | 2,935,417,467.16 |
| 客户贷款及垫款净增加额                     |           |                  |                  |
| 存放中央银行和同业款项净增加额                 |           |                  |                  |
| 支付原保险合同赔付款项的现金                  |           |                  |                  |
| 拆出资金净增加额                        |           |                  |                  |
| 支付利息、手续费及佣金的现金                  |           |                  |                  |
| 支付保单红利的现金                       |           |                  |                  |
| 支付给职工及为职工支付的现金                  |           | 1,259,086,052.46 | 1,020,455,077.33 |
| 支付的各项税费                         |           | 238,054,014.38   | 238,047,906.67   |
| 支付其他与经营活动有关的现金                  | (七) 78(1) | 835,187,273.61   | 642,462,823.34   |
| 经营活动现金流出小计                      |           | 5,841,455,234.92 | 4,836,383,274.50 |
| 经营活动产生的现金流量净额                   | (七) 79(1) | 548,388,193.76   | 969,521,604.82   |
| <strong>二、投资活动产生的现金流量：</strong> |           |                  |                  |
| 收回投资收到的现金                       | (七) 78(2) | 55,804,085.50    | -                |
| 取得投资收益收到的现金                     |           |                  |                  |

| 项目                        | 附注        | 2024年度           | 2023年度<br>(已重述)  |
|---------------------------|-----------|------------------|------------------|
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |           | 319,115.35       | 329,453.55       |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |           |                  |                  |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |           |                  |                  |
| 投资活动现金流入小计                | (七) 78(2) | 56,123,200.85    | 329,453.55       |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |           | 612,013,653.00   | 790,641,492.25   |
| 投资支付的现金                   |           | 54,935,101.50    | -                |
| 质押贷款净增加额                  |           |                  |                  |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |           |                  |                  |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |           |                  |                  |
| 投资活动现金流出小计                |           | 666,948,754.50   | 790,641,492.25   |
| 投资活动产生的现金流量净额             |           | -610,825,553.65  | -790,312,038.70  |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量:</b>     |           |                  |                  |
| 吸收投资收到的现金                 |           |                  |                  |
| 其中: 子公司吸收少数股东投资收到的现金      |           |                  |                  |
| 取得借款收到的现金                 |           | 11,209,358.50    | 92,525,771.79    |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            | (七) 78(3) | 2,094,459.59     | 491,573.65       |
| 筹资活动现金流入小计                |           | 13,303,818.09    | 93,017,345.44    |
| 偿还债务支付的现金                 |           | 331,546,389.75   | 201,000,000.00   |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |           | 292,340,199.84   | 183,945,621.78   |
| 其中: 子公司支付给少数股东的股利、利润      |           |                  |                  |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            | (七) 78(3) | 31,218,569.61    | 59,633,648.11    |
| 筹资活动现金流出小计                |           | 655,105,159.20   | 444,579,269.89   |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |           | -641,801,341.11  | -351,561,924.45  |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |           | -1,096,611.69    | 2,652,237.95     |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     | (七) 79(1) | -705,335,312.69  | -169,700,120.38  |
| 加: 期初现金及现金等价物余额           |           | 4,644,800,154.03 | 4,814,500,274.41 |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     | (七) 79(4) | 3,939,464,841.34 | 4,644,800,154.03 |

公司负责人: 蒋海青 主管会计工作负责人: 郭航标 会计机构负责人: 郑威海

母公司现金流量表  
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                        | 附注 | 2024年度           | 2023年度            |
|---------------------------|----|------------------|-------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b>     |    |                  |                   |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            |    | 5,523,398,180.39 | 5,221,680,593.39  |
| 收到的税费返还                   |    | 152,773,790.30   | 94,780,268.87     |
| 收到其他与经营活动有关的现金            |    | 54,331,993.32    | 95,820,035.84     |
| 经营活动现金流入小计                |    | 5,730,503,964.01 | 5,412,280,898.10  |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            |    | 4,885,461,022.02 | 3,797,403,326.75  |
| 支付给职工及为职工支付的现金            |    | 331,900,624.19   | 318,920,318.81    |
| 支付的各项税费                   |    | 124,558,690.55   | 112,747,041.84    |
| 支付其他与经营活动有关的现金            |    | 339,403,896.42   | 337,575,668.85    |
| 经营活动现金流出小计                |    | 5,681,324,233.18 | 4,566,646,356.25  |
| 经营活动产生的现金流量净额             |    | 49,179,730.83    | 845,634,541.85    |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b>     |    |                  |                   |
| 收回投资收到的现金                 |    | 55,804,085.50    | -                 |
| 取得投资收益收到的现金               |    | 850,000,000.00   | 150,000,000.00    |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |    | 6,347,430.82     | 24,864,054.83     |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |    |                  |                   |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |    |                  |                   |
| 投资活动现金流入小计                |    | 912,151,516.32   | 174,864,054.83    |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |    | 100,250,935.48   | 249,895,302.97    |
| 投资支付的现金                   |    | 60,541,021.50    | -                 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |    |                  |                   |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |    | -                | 1,794,889,100.00  |
| 投资活动现金流出小计                |    | 160,791,956.98   | 2,044,784,402.97  |
| 投资活动产生的现金流量净额             |    | 751,359,559.34   | -1,869,920,348.14 |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |    |                  |                   |
| 吸收投资收到的现金                 |    |                  |                   |
| 取得借款收到的现金                 |    | 11,209,358.50    | 92,525,771.79     |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |    | 387,013.91       | 161,709.25        |
| 筹资活动现金流入小计                |    | 11,596,372.41    | 92,687,481.04     |
| 偿还债务支付的现金                 |    | 331,546,389.75   | 201,000,000.00    |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |    | 292,340,199.84   | 191,027,591.91    |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            |    | 11,513,039.15    | 1,184,053,753.17  |
| 筹资活动现金流出小计                |    | 635,399,628.74   | 1,576,081,345.08  |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |    | -623,803,256.33  | -1,483,393,864.04 |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |    | -400,847.11      | 1,656,853.88      |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |    | 176,335,186.73   | -2,506,022,816.45 |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |    | 1,990,422,703.07 | 4,496,445,519.52  |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     |    | 2,166,757,889.80 | 1,990,422,703.07  |

公司负责人：蒋海青 主管会计工作负责人：郭航标 会计机构负责人：郑威海

合并所有者权益变动表  
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 2024 年度        |             |        |  |                  |                       |               |                  |                |                            |                  |        |                  | 少数<br>股<br>东<br>权<br>益 | 所有者权益合计          |
|-----------------------|----------------|-------------|--------|--|------------------|-----------------------|---------------|------------------|----------------|----------------------------|------------------|--------|------------------|------------------------|------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |             |        |  |                  |                       |               |                  |                |                            |                  |        |                  |                        |                  |
|                       | 实收资本(或股<br>本)  | 其他权益<br>工具  |        |  | 资本公积             | 减<br>：<br>库<br>存<br>股 | 其他综合收益        | 专<br>项<br>储<br>备 | 盈余公积           | 一<br>般<br>风<br>险<br>准<br>备 | 未分配利润            | 其<br>他 | 小计               |                        |                  |
| 优<br>先<br>股           |                | 永<br>续<br>债 | 其<br>他 |  |                  |                       |               |                  |                |                            |                  |        |                  |                        |                  |
| 一、上年年末余额              | 562,500,000.00 |             |        |  | 3,346,583,123.41 |                       | -3,132,030.97 |                  | 101,680,942.69 |                            | 1,257,360,321.34 |        | 5,264,992,356.47 |                        | 5,264,992,356.47 |
| 加：会计政策变更              |                |             |        |  |                  |                       |               |                  |                |                            |                  |        |                  |                        |                  |
| 前期差错更正                |                |             |        |  |                  |                       |               |                  |                |                            |                  |        |                  |                        |                  |
| 其他                    |                |             |        |  |                  |                       |               |                  |                |                            |                  |        |                  |                        |                  |
| 二、本年期初余额              | 562,500,000.00 |             |        |  | 3,346,583,123.41 |                       | -3,132,030.97 |                  | 101,680,942.69 |                            | 1,257,360,321.34 |        | 5,264,992,356.47 |                        | 5,264,992,356.47 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | 225,000,000.00 |             |        |  | -217,877,287.98  |                       | -1,527,255.04 |                  | 29,639,809.45  |                            | 193,037,921.60   |        | 228,273,188.03   |                        | 228,273,188.03   |
| （一）综合收益总额             |                |             |        |  |                  |                       | -1,527,255.04 |                  |                |                            | 503,927,731.05   |        | 502,400,476.01   |                        | 502,400,476.01   |
| （二）所有者投入和减少资本         |                |             |        |  | 7,122,712.02     |                       |               |                  |                |                            |                  |        | 7,122,712.02     |                        | 7,122,712.02     |
| 1. 所有者投入的普通股          |                |             |        |  |                  |                       |               |                  |                |                            |                  |        |                  |                        |                  |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                |             |        |  |                  |                       |               |                  |                |                            |                  |        |                  |                        |                  |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                |             |        |  | 6,994,600.37     |                       |               |                  |                |                            |                  |        | 6,994,600.37     |                        | 6,994,600.37     |
| 4. 其他                 |                |             |        |  | 128,111.65       |                       |               |                  |                |                            |                  |        | 128,111.65       |                        | 128,111.65       |
| （三）利润分配               |                |             |        |  |                  |                       |               |                  | 29,639,809.45  |                            | -310,889,809.45  |        | -281,250,000.00  |                        | -281,250,000.00  |
| 1. 提取盈余公积             |                |             |        |  |                  |                       |               |                  | 29,639,809.45  |                            | -29,639,809.45   |        | -                |                        | -                |
| 2. 提取一般风险准备           |                |             |        |  |                  |                       |               |                  |                |                            |                  |        |                  |                        |                  |

|                            |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |                 |                  |                 |                  |                  |
|----------------------------|----------------|--|--|--|------------------|--|---------------|--|----------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|
| 3. 对所有者（或<br>股东）的分配        |                |  |  |  |                  |  |               |  |                | -281,250,000.00 |                  | -281,250,000.00 |                  | -281,250,000.00  |
| 4. 其他                      |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |                 |                  |                 |                  |                  |
| （四）所有者权<br>益内部结转           | 225,000,000.00 |  |  |  | -225,000,000.00  |  |               |  |                |                 |                  | -               |                  | -                |
| 1. 资本公积转增<br>资本（或股本）       | 225,000,000.00 |  |  |  | -225,000,000.00  |  |               |  |                |                 |                  | -               |                  | -                |
| 2. 盈余公积转增<br>资本（或股本）       |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |                 |                  |                 |                  |                  |
| 3. 盈余公积弥补<br>亏损            |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |                 |                  |                 |                  |                  |
| 4. 设定受益计划<br>变动额结转留存<br>收益 |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |                 |                  |                 |                  |                  |
| 5. 其他综合收益<br>结转留存收益        |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |                 |                  |                 |                  |                  |
| 6. 其他                      |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |                 |                  |                 |                  |                  |
| （五）专项储备                    |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |                 |                  |                 |                  |                  |
| 1. 本期提取                    |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |                 |                  |                 |                  |                  |
| 2. 本期使用                    |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |                 |                  |                 |                  |                  |
| （六）其他                      |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |                 |                  |                 |                  |                  |
| 四、本期期末余<br>额               | 787,500,000.00 |  |  |  | 3,128,705,835.43 |  | -4,659,286.01 |  | 131,320,752.14 |                 | 1,450,398,242.94 |                 | 5,493,265,544.50 | 5,493,265,544.50 |

| 项目                            | 2023 年度（已重述）   |             |             |        |                  |                       |               |                  |                  |                            |                 |        |                  |         |                  |
|-------------------------------|----------------|-------------|-------------|--------|------------------|-----------------------|---------------|------------------|------------------|----------------------------|-----------------|--------|------------------|---------|------------------|
|                               | 归属于母公司所有者权益    |             |             |        |                  |                       |               |                  |                  |                            |                 |        | 少数<br>股东<br>权益   | 所有者权益合计 |                  |
|                               | 实收资本（或股<br>本）  | 其他权益<br>工具  |             |        | 资本公积             | 减<br>：<br>库<br>存<br>股 | 其他综合收益        | 专<br>项<br>储<br>备 | 盈<br>余<br>公<br>积 | 一<br>般<br>风<br>险<br>准<br>备 | 未分配利润           | 其<br>他 |                  |         | 小计               |
|                               |                | 优<br>先<br>股 | 永<br>续<br>债 | 其<br>他 |                  |                       |               |                  |                  |                            |                 |        |                  |         |                  |
| 一、上年年末余额                      | 562,500,000.00 |             |             |        | 3,336,245,242.12 |                       | -2,595,089.93 |                  | 40,903,366.63    |                            | 922,120,835.79  |        | 4,859,174,354.61 |         | 4,859,174,354.61 |
| 加：会计政策变更                      |                |             |             |        |                  |                       |               |                  | 217,711.20       |                            | 1,608,587.31    |        | 1,826,298.51     |         | 1,826,298.51     |
| 前期差错更正                        |                |             |             |        |                  |                       |               |                  |                  |                            |                 |        |                  |         |                  |
| 其他                            |                |             |             |        |                  |                       |               |                  |                  |                            |                 |        |                  |         |                  |
| 二、本年期初余额                      | 562,500,000.00 |             |             |        | 3,336,245,242.12 |                       | -2,595,089.93 |                  | 41,121,077.83    |                            | 923,729,423.10  |        | 4,861,000,653.12 |         | 4,861,000,653.12 |
| 三、本期增减变动金<br>额（减少以“-”号<br>填列） |                |             |             |        | 10,337,881.29    |                       | -536,941.04   |                  | 60,559,864.86    |                            | 333,630,898.24  |        | 403,991,703.35   |         | 403,991,703.35   |
| （一）综合收益总额                     |                |             |             |        |                  |                       | -536,941.04   |                  |                  |                            | 563,159,339.35  |        | 562,622,398.31   |         | 562,622,398.31   |
| （二）所有者投入和<br>减少资本             |                |             |             |        | 10,337,881.29    |                       |               |                  |                  |                            |                 |        | 10,337,881.29    |         | 10,337,881.29    |
| 1. 所有者投入的普<br>通股              |                |             |             |        |                  |                       |               |                  |                  |                            |                 |        |                  |         |                  |
| 2. 其他权益工具持<br>有者投入资本          |                |             |             |        |                  |                       |               |                  |                  |                            |                 |        |                  |         |                  |
| 3. 股份支付计入所<br>有者权益的金额         |                |             |             |        | 10,337,881.29    |                       |               |                  |                  |                            |                 |        | 10,337,881.29    |         | 10,337,881.29    |
| 4. 其他                         |                |             |             |        |                  |                       |               |                  |                  |                            |                 |        |                  |         |                  |
| （三）利润分配                       |                |             |             |        |                  |                       |               |                  | 60,559,864.86    |                            | -229,528,441.11 |        | -168,968,576.25  |         | -168,968,576.25  |
| 1. 提取盈余公积                     |                |             |             |        |                  |                       |               |                  | 60,559,864.86    |                            | -60,559,864.86  |        | -                |         | -                |
| 2. 提取一般风险准<br>备               |                |             |             |        |                  |                       |               |                  |                  |                            |                 |        |                  |         |                  |
| 3. 对所有者（或股<br>东）的分配           |                |             |             |        |                  |                       |               |                  |                  |                            | -168,750,000.00 |        | -168,750,000.00  |         | -168,750,000.00  |
| 4. 其他                         |                |             |             |        |                  |                       |               |                  |                  |                            | -218,576.25     |        | -218,576.25      |         | -218,576.25      |
| （四）所有者权益内<br>部结转              |                |             |             |        |                  |                       |               |                  |                  |                            |                 |        |                  |         |                  |
| 1. 资本公积转增资<br>本（或股本）          |                |             |             |        |                  |                       |               |                  |                  |                            |                 |        |                  |         |                  |
| 2. 盈余公积转增资                    |                |             |             |        |                  |                       |               |                  |                  |                            |                 |        |                  |         |                  |

|                    |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |  |                  |  |                  |                  |
|--------------------|----------------|--|--|--|------------------|--|---------------|--|----------------|--|------------------|--|------------------|------------------|
| 本（或股本）             |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |  |                  |  |                  |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |  |                  |  |                  |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |  |                  |  |                  |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |  |                  |  |                  |                  |
| 6. 其他              |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |  |                  |  |                  |                  |
| （五）专项储备            |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |  |                  |  |                  |                  |
| 1. 本期提取            |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |  |                  |  |                  |                  |
| 2. 本期使用            |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |  |                  |  |                  |                  |
| （六）其他              |                |  |  |  |                  |  |               |  |                |  |                  |  |                  |                  |
| 四、本期期末余额           | 562,500,000.00 |  |  |  | 3,346,583,123.41 |  | -3,132,030.97 |  | 101,680,942.69 |  | 1,257,360,321.34 |  | 5,264,992,356.47 | 5,264,992,356.47 |

公司负责人：蒋海青 主管会计工作负责人：郭航标 会计机构负责人：郑威海

母公司所有者权益变动表  
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 2024 年度        |        |     |    |                  |       |        |      |                |                 |                  |
|------------------------|----------------|--------|-----|----|------------------|-------|--------|------|----------------|-----------------|------------------|
|                        | 实收资本 (或股本)     | 其他权益工具 |     |    | 资本公积             | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润           | 所有者权益合计          |
|                        |                | 优先股    | 永续债 | 其他 |                  |       |        |      |                |                 |                  |
| 一、上年年末余额               | 562,500,000.00 |        |     |    | 3,216,221,904.79 |       |        |      | 101,680,942.69 | 570,821,683.88  | 4,451,224,531.36 |
| 加：会计政策变更               |                |        |     |    |                  |       |        |      |                |                 |                  |
| 前期差错更正                 |                |        |     |    |                  |       |        |      |                |                 |                  |
| 其他                     |                |        |     |    |                  |       |        |      |                |                 |                  |
| 二、本年期初余额               | 562,500,000.00 |        |     |    | 3,216,221,904.79 |       |        |      | 101,680,942.69 | 570,821,683.88  | 4,451,224,531.36 |
| 三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列) | 225,000,000.00 |        |     |    | -222,175,593.25  |       |        |      | 29,639,809.45  | -14,491,714.94  | 17,972,501.26    |
| (一) 综合收益总额             |                |        |     |    |                  |       |        |      |                | 296,398,094.51  | 296,398,094.51   |
| (二) 所有者投入和减少资本         |                |        |     |    | 2,824,406.75     |       |        |      |                |                 | 2,824,406.75     |
| 1. 所有者投入的普通股           |                |        |     |    |                  |       |        |      |                |                 |                  |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本       |                |        |     |    |                  |       |        |      |                |                 |                  |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额      |                |        |     |    | 2,991,972.25     |       |        |      |                |                 | 2,991,972.25     |
| 4. 其他                  |                |        |     |    | -167,565.50      |       |        |      |                |                 | -167,565.50      |
| (三) 利润分配               |                |        |     |    |                  |       |        |      | 29,639,809.45  | -310,889,809.45 | -281,250,000.00  |
| 1. 提取盈余公积              |                |        |     |    |                  |       |        |      | 29,639,809.45  | -29,639,809.45  | -                |
| 2. 对所有者 (或股东) 的分配      |                |        |     |    |                  |       |        |      |                | -281,250,000.00 | -281,250,000.00  |
| 3. 其他                  |                |        |     |    |                  |       |        |      |                |                 |                  |
| (四) 所有者权益内             | 225,000,000.00 |        |     |    | -225,000,000.00  |       |        |      |                |                 | -                |

|                    |                |  |  |  |                  |  |  |  |                |                |                  |
|--------------------|----------------|--|--|--|------------------|--|--|--|----------------|----------------|------------------|
| 部结转                |                |  |  |  |                  |  |  |  |                |                |                  |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）   | 225,000,000.00 |  |  |  | -225,000,000.00  |  |  |  |                |                | -                |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |                |  |  |  |                  |  |  |  |                |                |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |  |  |  |                  |  |  |  |                |                |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |  |                  |  |  |  |                |                |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |  |                  |  |  |  |                |                |                  |
| 6. 其他              |                |  |  |  |                  |  |  |  |                |                |                  |
| （五）专项储备            |                |  |  |  |                  |  |  |  |                |                |                  |
| 1. 本期提取            |                |  |  |  |                  |  |  |  |                |                |                  |
| 2. 本期使用            |                |  |  |  |                  |  |  |  |                |                |                  |
| （六）其他              |                |  |  |  |                  |  |  |  |                |                |                  |
| 四、本期期末余额           | 787,500,000.00 |  |  |  | 2,994,046,311.54 |  |  |  | 131,320,752.14 | 556,329,968.94 | 4,469,197,032.62 |

| 项目                    | 2023 年度        |        |     |    |                  |       |        |      |               |                |                  |
|-----------------------|----------------|--------|-----|----|------------------|-------|--------|------|---------------|----------------|------------------|
|                       | 实收资本（或股本）      | 其他权益工具 |     |    | 资本公积             | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积          | 未分配利润          | 所有者权益合计          |
|                       |                | 优先股    | 永续债 | 其他 |                  |       |        |      |               |                |                  |
| 一、上年年末余额              | 562,500,000.00 |        |     |    | 3,212,273,451.81 |       |        |      | 40,903,366.63 | 195,425,211.67 | 4,011,102,030.11 |
| 加：会计政策变更              |                |        |     |    |                  |       |        |      | 217,711.20    | 686,971.64     | 904,682.84       |
| 前期差错更正                |                |        |     |    |                  |       |        |      |               |                |                  |
| 其他                    |                |        |     |    |                  |       |        |      |               |                |                  |
| 二、本年期初余额              | 562,500,000.00 |        |     |    | 3,212,273,451.81 |       |        |      | 41,121,077.83 | 196,112,183.31 | 4,012,006,712.95 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） |                |        |     |    | 3,948,452.98     |       |        |      | 60,559,864.86 | 374,709,500.57 | 439,217,818.41   |

|                    |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
|--------------------|----------------|--|--|------------------|--|--|--|----------------|-----------------|------------------|
| (一) 综合收益总额         |                |  |  |                  |  |  |  |                | 604,019,365.43  | 604,019,365.43   |
| (二) 所有者投入和减少资本     |                |  |  | 3,948,452.98     |  |  |  |                |                 | 3,948,452.98     |
| 1. 所有者投入的普通股       |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本   |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额  |                |  |  | 3,948,452.98     |  |  |  |                |                 | 3,948,452.98     |
| 4. 其他              |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
| (三) 利润分配           |                |  |  |                  |  |  |  | 60,559,864.86  | -229,309,864.86 | -168,750,000.00  |
| 1. 提取盈余公积          |                |  |  |                  |  |  |  | 60,559,864.86  | -60,559,864.86  | -                |
| 2. 对所有者(或股东)的分配    |                |  |  |                  |  |  |  |                | -168,750,000.00 | -168,750,000.00  |
| 3. 其他              |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
| (四) 所有者权益内部结转      |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)   |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)   |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
| 6. 其他              |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
| (五) 专项储备           |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
| 1. 本期提取            |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
| 2. 本期使用            |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
| (六) 其他             |                |  |  |                  |  |  |  |                |                 |                  |
| 四、本期期末余额           | 562,500,000.00 |  |  | 3,216,221,904.79 |  |  |  | 101,680,942.69 | 570,821,683.88  | 4,451,224,531.36 |

公司负责人：蒋海青 主管会计工作负责人：郭航标 会计机构负责人：郑威海



### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

杭州萤石网络股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”)前身为杭州萤石网络有限公司,系由杭州海康威视数字技术股份有限公司(以下简称“海康威视股份公司”)投资设立,并于2015年3月25日在杭州市高新区(滨江)市场监督管理局登记注册,注册地址为杭州市滨江区启智东街188号。

于2021年6月24日,公司依法整体改制为股份有限公司,并更名为杭州萤石网络股份有限公司。经过历次增资和股权转让,截至公司首次公开发行股票前,公司注册资本为人民币450,000,000.00元。于2022年12月22日,公司经中国证券监督管理委员会《关于同意杭州萤石网络股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》(证监许可[2022]2840号)核准,在上海证券交易所科创板首发上市,发行人民币普通股股票112,500,000股,每股面值为人民币1.00元,增加注册资本人民币112,500,000.00元,变更后的注册资本及股本为人民币562,500,000.00元。

于2024年5月9日,公司召开2023年年度股东大会,决议并通过了资本公积转增股本方案,公司以总股本562,500,000.00股为基数,向全体股东以资本公积每10股转增4股,转增股本225,000,000.00股,本次分配后总股本为787,500,000.00股。实际出资情况详见附注(七)、53。

本公司及其子公司(以下简称“本集团”)主要从事智能硬件电子产品及软件的生产制造、技术开发、技术咨询、技术服务及网络信息服务、云计算技术业务等。

本公司的母公司为海康威视股份公司,最终控股公司为中国电子科技集团有限公司(以下简称“电科”)。

本公司的公司及合并财务报表于2025年4月10日已经本公司董事会批准。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定(以下简称“企业会计准则”)。此外,本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定(2023年修订)》披露有关财务信息。

#### 2、持续经营

√适用 □不适用

本集团对自2024年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价,未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此,本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

√适用 □不适用

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计,主要体现在应收账款的预期信用损失的计量(附注(五)、13)、存货的计价方法及其跌价损失的计量(附注(五)、16)、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注(五)、21、26、37)以及收入的确认和计量(附注(五)、34)。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2024 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2024 年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

2、 会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

☒适用 ☐不适用

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团的营业周期小于 12 个月，本集团以 12 个月作为资产和负债流动性的划分标准。

4、 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处经济环境中的主要货币确定其记账本位币。本公司之境外子公司的记账本位币参见附注(七)、81。本集团编制本财务报表时采用的货币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

| 项目                     | 重要性标准                                    |
|------------------------|------------------------------------------|
| 重要的单项计提坏账准备的应收款项       | 单项金额占应收账款余额的 1%                          |
| 重要的在建工程                | 单项在建工程账面余额占总资产余额的 0.5%                   |
| 重要的单项账龄超过一年的应付账款及其他应付款 | 单项账龄超过一年的应付账款及其他应付款分别占应付账款及其他应付款余额的 2%以上 |
| 收到或支付的重要的投资活动有关的现金     | 单项投资活动现金流入或流出金额占投资活动现金流入或流出的 5%          |

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

☒适用 ☐不适用

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。本公司仅有同一控制下的企业合并。

6.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

☒适用 ☐不适用

### 7.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

### 7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司自同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

☐适用 ☒不适用

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

☒适用 ☐不适用

### 10.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用与交易发生日即期汇率近似的汇率折算，与交易发生日即期汇率近似的汇率按交易发生当月月初的市场汇价中间价计算确定。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。

### 10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。

## 11、金融工具

☒适用 ☐不适用

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量(金融资产和金融负债的公允价值的确定方法参见附注(四)中记账基础和计价原则的相关披露)。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第14号——收入》(“收入准则”)初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

### 11.1 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本集团分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款与应收票据，列示于应收款项融资，其余取得时期限在一年内(含一年)项目列示于其他流动资产。其他此类金融资产自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示于一年内到期的非流动资产。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除衍生金融资产外的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

#### 11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

#### 11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益,除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时,之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出,计入当期损益。

### 11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量,公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

## 11.2 金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成且未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的合同资产、应收账款及应收票据,按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具,除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外,本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加,本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备;若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加,本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额,除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外,作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产,本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备,并将减值损失或利得计入当期损益,且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在上一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备,但在当期资产负债表日,该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的,本集团在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备,由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

### 11.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息,通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险,以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素:

- (1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化;
- (2) 金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化;
- (3) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调;
- (4) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化;
- (5) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化;
- (6) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化;

- (7) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- (8) 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- (9) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，当金融工具合同付款已发生逾期超过(含)30天的，则表明该金融工具的信用风险已经显著增加。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

#### 11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融工具债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人(不考虑本集团取得的任何担保)，则本集团认为发生违约事件。

#### 11.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失应为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

#### 11.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

### 11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产

已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量：

- 被转移金融资产以摊余成本计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的摊余成本并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的摊余成本，相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 被转移金融资产以公允价值计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的公允价值并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的公允价值，该权利和义务的公允价值应为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，因资产转移而收到的对价在收到时确认为负债。

#### 11.4 金融负债和权益工具的分类、确认及计量

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

##### 11.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

##### 11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。

- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1)该指定能够消除或显著减少会计错配；(2)根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3)符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

#### 11.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

#### 11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

#### 11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

### 11.5 衍生工具与嵌入衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约等。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本集团将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独存在的衍生工具处理。

- (1) 嵌入衍生工具的经济特征和风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。
- (2) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- (3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本集团按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本集团无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本集团将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

### 11.6 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

## 12、应收票据

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

本集团持有的应收票据全部为承兑信用评级较高的银行承兑汇票，本集团对应收票据基于其信用风险特征按组合计提预期信用损失准备。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

□适用 √不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

√适用 □不适用

本集团对单项金额重大且债务人发生严重财务困难的应收票据单独评估信用风险。

## 13、应收账款

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

本集团以共同风险特征为依据将应收账款分为组合 A、组合 B 和组合 C。本集团采用的共同信用风险特征包括业务的区域和对象等。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**☒适用 ☐不适用

本集团以账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自信用期结束起算。修改应收账款及长期应收款的条款和条件但不导致其终止确认的，账龄连续计算。

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**☒适用 ☐不适用

本集团对单项金额重大且债务人发生重大财务困难的应收账款单独评估信用风险。

**14、应收款项融资**☒适用 ☐不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**☒适用 ☐不适用

本集团持有的应收款项融资全部为承兑银行信用评级较高的银行承兑汇票，因违约而产生重大损失的可能性较低，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**☐适用 ☒不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**☒适用 ☐不适用

本集团对单项金额重大且债务人发生严重财务困难的应收款项融资单独评估信用风险。

**15、其他应收款**☒适用 ☐不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**☒适用 ☐不适用

本集团按款项性质将其他应收款分为不同组别，在组合基础上确定其信用损失。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**☐适用 ☒不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**☒适用 ☐不适用

本集团对单项金额重大且债务人发生严重财务困难的其他应收款单独评估信用风险。

**16、存货**☒适用 ☐不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**☒适用 ☐不适用**16.1.1 存货类别**

本集团的存货主要包括原材料、在产品和产成品等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

**16.1.2 发出存货的计价方法**

存货发出时，采用移动加权平均法确定发出存货的实际成本。

### 16.1.3 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

### 16.1.4 低值易耗品和包装物的摊销方法

包装物和低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒适用 ☐不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☒适用 ☐不适用

本集团对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备。本集团根据存货性质和状态分组计提存货跌价准备。

### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐适用 ☒不适用

## 17、合同资产

☐适用 ☒不适用

## 18、持有待售的非流动资产或处置组

☐适用 ☒不适用

### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

☐适用 ☒不适用

### 终止经营的认定标准和列报方法

☐适用 ☒不适用

## 19、长期股权投资

☒适用 ☐不适用

### 19.1 共同控制、重要影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响

时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

## 19.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。

## 19.3 后续计量及损益确认方法

### 19.3.1 成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

## 19.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

## 20、投资性房地产

不适用

## 21、固定资产

### 1、 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

### 2、 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的使用寿命、残值率和年折旧率如下：

| 类别     | 折旧方法  | 折旧年限  | 残值率 (%) | 年折旧率(%)     |
|--------|-------|-------|---------|-------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 20 年  | 10      | 4.50        |
| 通用设备   | 年限平均法 | 3-5 年 | 10      | 18.00-30.00 |
| 专用设备   | 年限平均法 | 3-5 年 | 10      | 18.00-30.00 |
| 运输工具   | 年限平均法 | 5 年   | 10      | 18.00       |

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

其他说明

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

## 22、在建工程

☒适用 ☐不适用

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。各类在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

| 类别       | 结转为固定资产的标准                             |
|----------|----------------------------------------|
| 房屋及建筑物   | 主体建设工程及配套工程已实质上完工，达到实际可使用状态            |
| 需安装调试的设备 | 相关设备及其他配套设施已安装完毕，设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行 |

## 23、借款费用

☒适用 ☐不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

## 24、生物资产

☐适用 ☒不适用

## 25、油气资产

☐适用 ☒不适用

## 26、无形资产

### 1. 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产包括土地使用权、应用软件使用权等。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。各类无形资产的摊销方法、使用寿命和残值率如下：

| 类别      | 摊销方法 | 使用寿命 | 确定依据     | 残值率<br>(%) |
|---------|------|------|----------|------------|
| 土地使用权   | 直线法  | 50 年 | 产权使用期限   | -          |
| 应用软件使用权 | 直线法  | 5 年  | 预计经济利益年限 | -          |

年末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

### 2. 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

本集团研发支出的归集范围包括直接从事研发活动人员的职工薪酬、研发活动直接消耗的材料及服务费用、研发活动设备的折旧费和无形资产摊销费、研发场地租赁费、研发活动的中间试验费及新产品设计费及研究与试验开发所需的办公费及差旅费等。本集团以通过可行性研究，并经过评审完成研发项目立项作为研发项目划分研究阶段和开发阶段的具体标准。

## 27、长期资产减值

√适用 □不适用

本集团在每一个资产负债表日检查固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产、使用权资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 28、长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间3-5年中分期平均摊销。

## 29、合同负债

☒适用 ☐不适用

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 30、职工薪酬

### 1. 短期薪酬的会计处理方法

☒适用 ☐不适用

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### 2. 离职后福利的会计处理方法

☒适用 ☐不适用

离职后福利全部为设定提存计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### 3. 辞退福利的会计处理方法

☒适用 ☐不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### 4. 其他长期职工福利的会计处理方法

☐适用 ☒不适用

### 31、预计负债

√适用 □不适用

当与产品质量保证等或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得智能家居产品控制权时，按照历史退货数据估计预期因销售退回将退还的金额，并确认为负债。

根据合同的约定，本集团向购买智能家居等产品的客户提供质保服务，对质保期内出现的质量问题提供免费保修。针对该质保责任，本集团根据历史维修数据、预计的维修费用以及质保期限估计产品质量保证金。

### 32、股份支付

√适用 □不适用

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

#### 32.1 以权益结算的股份支付

对于用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

本集团的母公司授予本集团员工的股份支付交易，本集团没有结算义务，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理。

#### 32.2 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

股份支付计划被修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非已授予的权益工具被部分或全部取消。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

### 33、优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

### 34、收入

#### 1. 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒适用 ☐不适用

本集团的收入主要来源于智能家居产品销售和物联网云平台服务。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

本集团在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；(2)客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3)本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团销售智能家居产品属于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品控制权的时点确认收入。物联网云平台服务中设备接入服务属于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关服务控制权的时点确认收入；运维支持服务、云增值服务、开放平台服务及广告推广服务属于在一段时间内履行的履约义务，本集团采用产出法确定履约进度，即根据已转移给客户的服务对于客户的价值确定履约进度，在提供服务的期限内按照履约进度确认收入。具体如下：

- (1) 对于向经销商、专业客户销售的商品，本集团在商品的控制权转移时，即商品运送至对方的指定地点并经对方签收时或交给对方指定的承运人时确认收入。
- (2) 对于通过线上 B2C 渠道向客户销售的商品，本集团的客户为商品的最终消费者。本集团通过线上电子商务平台对外销售，本集团收到客户订单后发货，在商品运送至对方的指定地点并经对方签收时或交给对方指定的承运人时确认销售收入。
- (3) 对于通过电商自营平台渠道销售的商品，本集团与电商自营平台直接签署商品销售合同，将商品销售给平台，再由电商平台进行销售。本集团在商品的控制权转移时，即商品送达至电商平台的指定地点并经对方签收结算时确认收入。
- (4) 物联网云平台服务收入，包括设备接入及运维支持服务、云增值及开放平台服务、广告推广服务等：

1. 设备接入及运维支持服务：本集团在完成相关设备接入时确认接入服务收入，并在提供服务的期限内按照履约进度确认运维收入；
2. 增值服务及开放平台服务：本集团根据合同约定，在提供服务的期限内按照直线法确认收入或按照订单约定的套餐及服务的使用情况确认收入；
3. 广告推广服务：本集团根据合同约定，在提供服务的期限内按照约定的收益分配确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额(即，不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第13号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

客户额外购买选择权包括销售激励措施，对于向客户提供了重大权利的额外购买选择权，本集团将其作为单项履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品或服务控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息予以估计。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

## 2. 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

### 35、合同成本

☒适用 ☐不适用

#### 35.1 取得合同的成本

本集团为取得合同发生的增量成本(即不取得合同就不会发生的成本)预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

#### 35.2 履行合同的成本

本集团为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：(1)该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；(2)该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；(3)该成本预期能够收回。上述资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

### 35.3 与合同成本有关的资产的减值损失

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：(1)本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；(2)为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 36、政府补助

☒适用 ☐不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

### 36.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产的使用寿命内平均分配计入当期损益。

### 36.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助中的专项补助款及增值税即征即退等，由于用于补偿集团相关的成本费用，该等政府补助为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团取得的政策性优惠贷款贴息为财政将贴息资金直接拨付给本集团的，对应的贴息冲减相关借款费用。

## 37、租赁

☒适用 ☐不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

### 37.1 本集团作为承租人

#### 37.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

### 37.1.2 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用。

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

### 37.1.3 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，如因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益。

### 37.1.4 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

☒适用 ☐不适用

本集团对部分房屋和设备的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

☐适用 ☒不适用

### 38、递延所得税资产/递延所得税负债

☒适用 ☐不适用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

#### 38.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

#### 38.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或所有者权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或所有者权益外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

38.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

39、其他重要的会计政策和会计估计

☐适用 ☒不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

1. 重要会计政策变更

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 会计政策变更的内容和原因     | 受重要影响的报表项目名称 | 影响金额   |
|------------------|--------------|--------|
| 《企业会计准则解释第 17 号》 | 无重大影响        | 无重大影响  |
| 《企业会计准则解释第 18 号》 | 详见其他说明       | 详见其他说明 |

其他说明

财政部分别于 2023 年 10 月 25 日和 2024 年 12 月 6 日发布了《企业会计准则解释第 17 号》(以下简称“解释第 17 号”)及《企业会计准则解释第 18 号》(以下简称“解释第 18 号”)

解释第 17 号

解释第 17 号规范了关于流动负债与非流动负债的划分的会计处理，自 2024 年 1 月 1 日起施行。

关于流动负债与非流动负债的划分

解释第 17 号对《企业会计准则第 30 号——财务报表列报》中流动负债和非流动负债的划分原则进行了修订完善：明确了若企业在资产负债表日没有将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的实质性权利，该负债应当归类为流动负债，企业是否行使上述权利的主观可能性，并不影响负债的流动性划分；明确了对于企业贷款安排产生的负债，企业将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的权利可能取决于契约条件时，应当区别企业在资产负债表日或之前和资产负债表日之后应遵循的契约条件，考虑在资产负债表日是否具有推迟清偿负债的权利；澄清了如果企业负债的交易对手方可以选择以企业自身权益工具进行清偿且该选择权分类为权益工具并单独确认，则相关清偿条款与该负债的流动性划分无关；以及明确了附有契约条件且归类为非流动负债的贷款安排相关信息披露要求。同时要求企业在首次执行本规定时，应当对可比期间信息进行调整。

本集团于 2024 年 1 月 1 日起执行上述规定，经评估，本集团认为采用上述规定对本集团财务报表并无重大影响。

解释第 18 号

解释第 18 号规范了关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理，自 2024 年 12 月 6 日起施行，允许企业自发布年度提前执行。

关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理

解释第 18 号规定，根据《企业会计准则第 14 号——收入》在对因不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，应当根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目，并相应在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”、“一年内到期的非流动负债”、“预计负债”等项目列示。企业在首次执行该解释内容时，如原计提保证类质量保证时计入“销售费用”等的，应将上述保证类质量保证会计处理涉及的会计科目和报表列报项目的变更作为会计政策变更进行追溯调整。本集团原计提保证类质量保证时计入了“销售费用”，本年度提前执行了该规定。具体影响列示如下：

(1) 对本集团 2023 年度合并利润表相关项目的影响列示如下：

单位：人民币元

| 项目   | 重述前              | 调整             | 重述后              |
|------|------------------|----------------|------------------|
| 营业成本 | 2,765,811,764.57 | 19,091,209.73  | 2,784,902,974.30 |
| 销售费用 | 696,727,995.89   | -19,091,209.73 | 677,636,786.16   |

(2) 对母公司 2023 年度利润表相关项目的影响列示如下：

单位：人民币元

| 项目   | 重述前              | 调整             | 重述后              |
|------|------------------|----------------|------------------|
| 营业成本 | 4,083,920,471.41 | 18,471,830.86  | 4,102,392,302.27 |
| 销售费用 | 483,332,027.87   | -18,471,830.86 | 464,860,197.01   |

2. 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

3. 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

41、其他

☒适用 ☐不适用

本集团在运用附注(五)所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

## - 会计估计所采用的关键假设和不确定因素

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

### 应收账款的减值

除在单项资产的基础上确定其信用损失的应收账款，本集团在组合基础上采用减值矩阵确定相关应收账款的预期信用损失。本集团按照业务的区域和对象的风险特征，将相关应收账款分为不同组合，基于历史损失率并考虑合理且有依据的行业前瞻性信息对不同组合的各类应收账款确定相应的损失准备的比例。该预期信用损失准备的金额将随本集团对组合和损失准备的判断估计而发生变化。本集团的应收账款的预期信用损失准备的具体情况详见附注(七)、5。

### 存货跌价准备

如附注(五)、16“存货”中所述，存货按照成本与可变现净值孰低计量。对于原材料，以最近的实际采购价格作为确定可变现净值的依据；对于在产品，以产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额作为确定可变现净值的依据；对于产成品，以估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额作为确定可变现净值的依据。此外，本集团管理层会定期根据存货库龄复核长库龄存货的减值情况，通过将长库龄存货的账面价值与其相应的可变现净值进行比较，来确定是否需要在财务报表中对长库龄存货提取准备。本集团存货跌价准备的具体情况详见附注(七)、10。

### 递延所得税资产

递延所得税资产按照预期收回该资产或清偿该债务期间的适用所得税税率计量。预期适用所得税税率是根据有关现行的税务法规及本集团的实际情况而确定。若预计所得税税率与原估计有差异，本集团管理层将对其进行调整。

递延所得税资产的确定，以很可能取得用以抵扣的未来应纳税所得额及应纳税暂时性差异为限。如果预计未来期间无法取得足够的应纳税所得额和应纳税暂时性差异，本集团管理层将减记递延所得税资产的账面价值。反之，若未来产生的应纳税所得额及应纳税暂时性差异多于预期，则将视情况将未确认递延所得税资产的可抵扣亏损以及可抵扣暂时性差异确认在该情况发生期间的利润表中。本集团递延所得税资产的具体情况详见附注(七)、29。

### 产品质量保证预计负债

产品质量保证预计负债是本集团根据预计的相关产品的维修和更换成本作出的估计。该估计基于产品索赔率趋势、历史残次率和行业惯例等相关信息。管理层认为目前的产品质量保证预计负债的估计是合理的，但本集团将继续检视产品返修情况，一旦有迹象表明需要调整相关会计估计的假设，本集团将在有关迹象发生的期间进行调整。本集团关于产品质量保证预计负债的具体情况详见附注(七)、50。

### 固定资产的使用寿命及预计净残值

如附注(五)、21“固定资产”所述，本集团至少于每年年度终了对固定资产的使用寿命和预计净残值进行复核。本集团对固定资产使用寿命的估计是根据对类似性质及功能的固定资产实际可使用年限的历史经验为基础，对预计净残值的估计是根据预期处置该项资产时可以获得的扣除预计处置费用后的收益为基础。当固定资产预计使用寿命和预计净残值与先前估计不同时，本集团将

作会计估计变更。本年度，本集团管理层未发现使本集团固定资产使用寿命缩短或延长及需要改变预计净残值的情况。本集团固定资产的具体情况详见附注(七)、21。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

| 税种      | 计税依据                                                      | 税率        |
|---------|-----------------------------------------------------------|-----------|
| 增值税     | 应税产品销售收入或应税劳务收入，本公司及境内子公司为增值税一般纳税人，应纳增值税为销项税额减可抵扣进项税后的余额。 | 注 1       |
| 消费税     | 不适用                                                       | 不适用       |
| 营业税     | 不适用                                                       | 不适用       |
| 城市维护建设税 | 实际缴纳的流转税税额                                                | 7%或 5%    |
| 企业所得税   | 应纳税所得额                                                    | 注 2       |
| 教育费附加   | 实际缴纳的流转税税额                                                | 3%        |
| 地方教育费附加 | 实际缴纳的流转税税额                                                | 2%        |
| 房产税     | 房产的租金收入或房产的原值减除扣除比例后的余值                                   | 12%或 1.2% |
| 土地使用税   | 土地面积 10 元/平方米                                             | 10 元/平方米  |

注 1：应纳增值税为销项税额减可抵扣进项税额后的余额，本集团营业收入中智能家居产品收入的销项税额根据相关税收规定计算的销售额的 13%计算，物联网云平台收入的销项税额根据相关税收规定计算的销售额的 6%计算。

根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》(财税[2011]100 号)规定，本公司之子公司杭州萤石软件有限公司(“萤石软件”)自行开发研制的软件产品销售,其增值税实际税负超过 3%的部分经主管国家税务局审核后予以退税。

注 2：本集团主要注册地适用企业所得税税率如下：  
存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明  
√适用 □不适用

| 纳税主体名称                                 | 所得税税率 (%)             |
|----------------------------------------|-----------------------|
| 本公司                                    | 25%                   |
| EZVIZ Inc. ( “美国萤石” )                  | 联邦税：21%及加利福尼亚州税：8.84% |
| EZVIZ International Limited ( “香港萤石” ) | 离岸豁免                  |
| EZVIZ Europe B.V. ( “欧洲萤石” )(注 2.1)    | 19%或 25.8%            |
| 萤石软件 (附注(六)、2(1))                      | 12.5%                 |
| 重庆萤石电子有限公司 ( “重庆萤石” )(附注(六)、2(2))      | 15%                   |
| 杭州赋睿科技有限公司(“赋睿科技” )(附注(六)、2(3))        | 5%                    |
| EZVIZ Vietnam LLC Co., Ltd ( “越南萤石” )  | 20%                   |

注 2.1： 本年度，欧洲萤石所得税针对应纳税所得额不超过 20 万欧元的部分，适用税率为 19%；应纳税所得额超过 20 万欧元的部分，适用税率为 25.8%(上年度：对应应纳税所得额不超过 20 万欧元的部分，适用税率为 19%；应纳税所得额超过 20 万欧元的部分，适用税率为 25.8%)。

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

(1) 按照《关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》(财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部公告 2020 年第 45 号)和《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告 2021 年第 10 号》，国家鼓励的集成电路设计、装备、材料、封装、测试企业和软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25%的法定税率减半征收企业所得税。萤石软件为符合条件的软件企业，自 2020 年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25%的法定税率减半征收企业所得税，2024 年度为获利第五年，按照 25%的法定税率减半征收企业所得税(2023 年：25%减半征收)。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 12 月 28 日发布的《浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业备案名单》，萤石软件被认定为高新技术企业，有效期 3 年，企业所得税优惠期自 2023 年至 2025 年。

(2) 根据《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财政部、国家税务总局、海关总署财税〔2011〕58 号)以及《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部、税务总局、国家发展改革委公告〔2020〕23 号)，重庆萤石本年度享受西部大开发税收优惠政策，因此本年度企业所得税减按 15%的税率计缴(上年度：15%)。

(3) 根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号)的规定，赋睿科技为符合条件的小型微利企业，享受小微企业所得税优惠政策，应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税，因此本年度企业所得税减按 5%的税率计缴。(上年度：25%)。

## 3、 其他

□适用 √不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币  
期初余额 (已重述)

| 项目     | 期末余额             | 期初余额 (已重述)       |
|--------|------------------|------------------|
| 库存现金   |                  |                  |
| 银行存款   |                  |                  |
| 人民币    | 3,822,578,064.77 | 4,543,315,778.80 |
| 美元     | 53,179,377.02    | 55,637,837.19    |
| 欧元     | 47,872,241.12    | 22,792,642.58    |
| 英镑     | 1,448,960.11     | 3,773,581.47     |
| 港币     | 1,213,338.90     | 1,362,553.04     |
| 其他币种   | 1,467,269.47     | 1,172,059.71     |
| 其他货币资金 |                  |                  |
| 人民币    | 26,913,274.55    | 30,046,603.20    |
| 欧元     | 519,235.15       | 3,661,808.30     |
| 美元     | 1,282,225.45     | 1,484,611.97     |
| 英镑     | 1,093,736.04     | 521,278.39       |
| 港币     | 736,073.11       | 611,698.68       |

| 项目            | 期末余额             | 期初余额（已重述）        |
|---------------|------------------|------------------|
| 其他币种          | 90,424.93        | 107,201.95       |
| 合计            | 3,958,394,220.62 | 4,664,487,655.28 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 23,632,438.48    | 17,036,984.89    |
| 存放财务公司存款      |                  |                  |

其他说明  
其他货币资金明细如下：

单位：人民币元

| 项目          | 期末余额       |        |               | 期初余额       |        |               |
|-------------|------------|--------|---------------|------------|--------|---------------|
|             | 外币金额       | 折算率    | 人民币金额         | 外币金额       | 折算率    | 人民币金额         |
| 受限资金：（注 1）  |            |        |               |            |        |               |
| 人民币         |            |        | 18,929,379.28 |            |        | 19,687,501.25 |
| 小计          |            |        | 18,929,379.28 |            |        | 19,687,501.25 |
| 非受限资金：（注 2） |            |        |               |            |        |               |
| 人民币         |            |        | 7,983,895.27  |            |        | 10,359,101.95 |
| 欧元          | 68,994.93  | 7.5257 | 519,235.15    | 465,932.27 | 7.8591 | 3,661,808.30  |
| 英镑          | 120,501.96 | 9.0765 | 1,093,736.04  | 57,654.61  | 9.0414 | 521,278.39    |
| 美元          | 178,374.25 | 7.1884 | 1,282,225.45  | 209,611.02 | 7.0827 | 1,484,611.97  |
| 港币          | 794,895.36 | 0.9260 | 736,073.11    | 675,000.20 | 0.9062 | 611,698.68    |
| 其他币种        |            |        | 90,424.93     |            |        | 107,201.95    |
| 小计          |            |        | 11,705,589.95 |            |        | 16,745,701.24 |
| 合计          |            |        | 30,634,969.23 |            |        | 36,433,202.49 |

注 1：本年末，本集团其他受限资金人民币 1,200,000.00 元用于海关关税保函(上年年末数：人民币 1,600,000.00 元)，其他受限资金人民币 17,714,379.28 元用于履约保函(上年年末数：人民币 17,729,379.28 元)，其他受限资金人民币 15,000.00 元用于质量保函(上年年末数：人民币零元)，其他受限资金人民币零元用于银行承兑汇票保证金(上年年末数：人民币 358,121.97 元)。

注 2：本年末，本集团其他货币资金中的非受限资金系存放于支付宝、财付通、网付通、万里汇、Stripe、贝宝(Paypal)等网上支付平台的款项。

2、交易性金融资产

☐适用 ☒不适用

3、衍生金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额       | 期初余额 |
|--------|------------|------|
| 远期外汇合约 | 211,968.00 |      |
| 合计     | 211,968.00 |      |

其他说明：  
于 2024 年 12 月 31 日，衍生金融资产系远期外汇合约，未作为套期工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额          | 期初余额         |
|--------|---------------|--------------|
| 银行承兑票据 | 13,047,260.02 | 5,919,220.40 |
| 商业承兑票据 |               |              |
| 合计     | 13,047,260.02 | 5,919,220.40 |

## (2). 期末公司已质押的应收票据

☐适用 ☒不适用

## (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额    |
|--------|----------|--------------|
| 银行承兑票据 |          | 6,500,601.34 |
| 商业承兑票据 |          |              |
| 合计     |          | 6,500,601.34 |

## (4). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

## (5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

## (6). 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况:

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明

☒适用 ☐不适用

本集团认为，除因出票人未履约而将其转入应收账款的票据外，其所持有的银行承兑汇票的承兑银行信用评级较高，不存在重大的信用风险，因此未计提坏账准备。

5、应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

| 单位：元 币种：人民币   |                  |                |
|---------------|------------------|----------------|
| 账龄            | 期末账面余额           | 期初账面余额（已重述）    |
| 1 年以内         |                  |                |
| 其中：1 年以内分项    |                  |                |
| 信用期内          | 1,016,048,540.14 | 818,451,499.40 |
| 超信用期 1 年以内    | 69,727,491.98    | 48,795,504.53  |
| 超信用期 1 年至 2 年 | 1,896,382.81     | 3,343,835.41   |
| 超信用期 2 年至 3 年 | 1,979,884.44     | 1,523,503.52   |
| 超信用期 3 年以上    | 24,806,665.79    | 24,639,642.84  |
| 应收账款          | 1,114,458,965.16 | 896,753,985.70 |
| 减：坏账准备        | 34,339,226.52    | 35,002,127.66  |
| 账面价值          | 1,080,119,738.64 | 861,751,858.04 |

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额             |           |               |             |                  | 期初余额 (已重述)     |           |               |             |                |
|-----------|------------------|-----------|---------------|-------------|------------------|----------------|-----------|---------------|-------------|----------------|
|           | 账面余额             |           | 坏账准备          |             | 账面<br>价值         | 账面余额           |           | 坏账准备          |             | 账面<br>价值       |
|           | 金额               | 比例<br>(%) | 金额            | 计提比<br>例(%) |                  | 金额             | 比例<br>(%) | 金额            | 计提比<br>例(%) |                |
| 按单项计提坏账准备 | 23,282,167.95    | 2.09      | 23,282,167.95 | 100.00      | -                | 24,282,167.95  | 2.71      | 24,282,167.95 | 100.00      | -              |
| 按组合计提坏账准备 | 1,091,176,797.21 | 97.91     | 11,057,058.57 | 1.01        | 1,080,119,738.64 | 872,471,817.75 | 97.29     | 10,719,959.71 | 1.23        | 861,751,858.04 |
| 其中:       |                  |           |               |             |                  |                |           |               |             |                |
| 组合 A      | 313,504,023.77   | 28.13     | 1,823,640.54  | 0.58        | 311,680,383.23   | 235,351,070.86 | 26.24     | 2,146,698.92  | 0.91        | 233,204,371.94 |
| 组合 B      | 255,458,380.46   | 22.92     | 1,590,114.94  | 0.62        | 253,868,265.52   | 203,543,536.79 | 22.70     | 1,637,719.74  | 0.80        | 201,905,817.05 |
| 组合 C      | 522,214,392.98   | 46.86     | 7,643,303.09  | 1.46        | 514,571,089.89   | 433,577,210.10 | 48.35     | 6,935,541.05  | 1.60        | 426,641,669.05 |
| 合计        | 1,114,458,965.16 | /         | 34,339,226.52 | /           | 1,080,119,738.64 | 896,753,985.70 | /         | 35,002,127.66 | /           | 861,751,858.04 |

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 名称         | 期末余额          |               |          |      |
|------------|---------------|---------------|----------|------|
|            | 账面余额          | 坏账准备          | 计提比例 (%) | 计提理由 |
| 宝塔集团及其下属公司 | 23,282,167.95 | 23,282,167.95 | 100.00   |      |
| 合计         | 23,282,167.95 | 23,282,167.95 | 100.00   | /    |

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

2018 年, 出票人为宝塔集团下属公司、承兑人为宝塔集团或其下属公司的部分银行承兑汇票由于未得到履约而由应收票据转入了应收账款, 金额共计人民币 39,850,000.00 元。本集团积极通过诉讼、向前手追偿、退票、与前手共同协商分担损失等方式追回欠款。截至 2024 年 12 月 31 日止, 相关款项的账面余额为人民币 23,282,167.95 元, 本集团已全额计提坏账准备。

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 组合 A

单位: 元 币种: 人民币

| 名称            | 期末余额           |              |          |
|---------------|----------------|--------------|----------|
|               | 应收账款           | 坏账准备         | 计提比例 (%) |
| 信用期内          | 306,773,779.36 | 469,819.53   | 0.15     |
| 超信用期 1 年以内    | 6,046,330.83   | 669,907.43   | 11.08    |
| 超信用期 1 年至 2 年 | 525,019.37     | 525,019.37   | 100.00   |
| 超信用期 2 年至 3 年 | 1,023.52       | 1,023.52     | 100.00   |
| 超信用期 3 年以上    | 157,870.69     | 157,870.69   | 100.00   |
| 合计            | 313,504,023.77 | 1,823,640.54 | 0.58     |

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 组合 B

单位: 元 币种: 人民币

| 名称            | 期末余额           |              |          |
|---------------|----------------|--------------|----------|
|               | 应收账款           | 坏账准备         | 计提比例 (%) |
| 信用期内          | 245,714,313.96 | 490,698.09   | 0.20     |
| 超信用期 1 年以内    | 8,742,906.02   | 261,979.53   | 3.00     |
| 超信用期 1 年至 2 年 | 312,488.21     | 148,765.05   | 47.61    |
| 超信用期 2 年至 3 年 | 651,141.15     | 651,141.15   | 100.00   |
| 超信用期 3 年以上    | 37,531.12      | 37,531.12    | 100.00   |
| 合计            | 255,458,380.46 | 1,590,114.94 | 0.62     |

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 组合 C

单位: 元 币种: 人民币

| 名称            | 期末余额           |              |          |
|---------------|----------------|--------------|----------|
|               | 应收账款           | 坏账准备         | 计提比例 (%) |
| 信用期内          | 463,560,446.82 | 671,053.43   | 0.14     |
| 超信用期 1 年以内    | 54,938,255.13  | 3,256,558.63 | 5.93     |
| 超信用期 1 年至 2 年 | 1,058,875.23   | 1,058,875.23 | 100.00   |

| 名称            | 期末余额           |              |          |
|---------------|----------------|--------------|----------|
|               | 应收账款           | 坏账准备         | 计提比例 (%) |
| 超信用期 2 年至 3 年 | 1,327,719.77   | 1,327,719.77 | 100.00   |
| 超信用期 3 年以上    | 1,329,096.03   | 1,329,096.03 | 100.00   |
| 合计            | 522,214,392.98 | 7,643,303.09 | 1.46     |

按组合计提坏账准备的说明：  
☒适用 ☐不适用  
 作为本集团信用风险管理的一部分，本集团基于应收账款账龄采用减值矩阵确定三类业务形成的应收账款的预期信用损失。按照业务的区域和对象划分风险特征，划分为组合 A、组合 B 和组合 C，其具有相同的风险特征，账龄信息能反映这三类客户于应收账款到期时的偿付能力。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备  
☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：  
☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别   | 期初余额          | 本期变动金额     |              |            |           | 期末余额          |
|------|---------------|------------|--------------|------------|-----------|---------------|
|      |               | 计提         | 收回或转回        | 转销或核销      | 其他变动      |               |
| 应收账款 | 35,002,127.66 | 746,327.96 | 1,000,000.00 | 401,094.12 | -8,134.98 | 34,339,226.52 |
| 合计   | 35,002,127.66 | 746,327.96 | 1,000,000.00 | 401,094.12 | -8,134.98 | 34,339,226.52 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
☐适用 ☒不适用

其他说明：  
 无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 核销金额       |
|-----------|------------|
| 实际核销的应收账款 | 401,094.12 |

其中重要的应收账款核销情况  
☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：  
☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用    □不适用

单位：元    币种：人民币

| 单位名称          | 应收账款期末余额       | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额  | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额     |
|---------------|----------------|----------|----------------|-------------------------|--------------|
| 海康威视股份公司及下属企业 | 297,483,102.00 |          | 297,483,102.00 | 26.69                   | 906,731.02   |
| 第三方 A         | 103,233,798.21 |          | 103,233,798.21 | 9.26                    | 263,840.47   |
| 第三方 B         | 42,713,268.59  |          | 42,713,268.59  | 3.83                    | 160,924.84   |
| 第三方 C         | 27,002,205.28  |          | 27,002,205.28  | 2.42                    | 37,696.59    |
| 第三方 D         | 20,657,256.58  |          | 20,657,256.58  | 1.85                    | 307,834.07   |
| 合计            | 491,089,630.66 |          | 491,089,630.66 | 44.05                   | 1,677,026.99 |

其他说明  
无

其他说明：  
□适用    √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

□适用    √不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用    √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用    √不适用

按单项计提坏账准备：  
□适用    √不适用

按单项计提坏账准备的说明：  
□适用    √不适用

按组合计提坏账准备：  
□适用    √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备  
□适用    √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

**7、应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额          | 期初余额          |
|--------|---------------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 27,324,298.57 | 21,276,850.44 |
| 合计     | 27,324,298.57 | 21,276,850.44 |

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**

☐适用 ☒不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末终止确认金额     | 期末未终止确认金额 |
|--------|--------------|-----------|
| 银行承兑汇票 | 4,432,998.90 |           |
| 合计     | 4,432,998.90 |           |

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

#### (5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

本集团认为所持有的银行承兑汇票的承兑银行信用评级较高, 不存在重大的坏账风险, 因此未计提坏账准备。

#### (6). 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

#### (7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目     | 期初余额          | 本期增加          | 本期减少          | 期末余额          |
|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 应收款项融资 | 21,276,850.44 | 42,273,958.30 | 36,226,510.17 | 27,324,298.57 |
| 合计     | 21,276,850.44 | 42,273,958.30 | 36,226,510.17 | 27,324,298.57 |

#### (8). 其他说明

☐适用 ☒不适用

## 8、预付款项

### (1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄   | 期末余额          |        | 期初余额          |        |
|------|---------------|--------|---------------|--------|
|      | 金额            | 比例(%)  | 金额            | 比例(%)  |
| 1年以内 | 27,225,366.55 | 94.98  | 32,089,100.72 | 97.28  |
| 1至2年 | 799,378.07    | 2.79   | 695,573.10    | 2.11   |
| 2至3年 | 491,943.58    | 1.72   | 100,417.47    | 0.30   |
| 3年以上 | 148,362.30    | 0.51   | 102,427.29    | 0.31   |
| 合计   | 28,665,050.50 | 100.00 | 32,987,518.58 | 100.00 |

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

### (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 期末余额          | 占预付款项期末余额合计数的比例(%) |
|------|---------------|--------------------|
| 第一名  | 7,355,067.01  | 25.65              |
| 第二名  | 6,747,650.32  | 23.54              |
| 第三名  | 2,026,046.44  | 7.07               |
| 第四名  | 1,621,490.18  | 5.66               |
| 第五名  | 911,215.06    | 3.18               |
| 合计   | 18,661,469.01 | 65.10              |

其他说明：

无

其他说明

□适用 √不适用

## 9、其他应收款

### 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额          | 期初余额 (已重述)    |
|-------|---------------|---------------|
| 应收利息  |               |               |
| 应收股利  |               |               |
| 其他应收款 | 38,362,946.11 | 23,822,424.03 |
| 合计    | 38,362,946.11 | 23,822,424.03 |

其他说明：

□适用 √不适用

## 应收利息

### (1).应收利息分类

☐适用 ☒不适用

### (2).重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

### (3).按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

### (4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

### (5).坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

### (6).本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

## 应收股利

### (1).应收股利

☐适用 ☒不适用

### (2).重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

### (3).按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

### (4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

### (5).坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

### (6).本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用  
核销说明：  
□适用 √不适用

其他说明：  
□适用 √不适用

其他应收款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额        | 期初账面余额（已重述）   |
|------------|---------------|---------------|
| 1 年以内      |               |               |
| 其中：1 年以内分项 |               |               |
| 1 年以内      | 37,702,774.02 | 23,395,450.50 |
| 1 至 2 年    | 594,902.31    | 748,996.12    |
| 2 至 3 年    | 619,002.03    | 50,000.00     |
| 3 年以上      | 24,500.00     | 24,500.00     |
| 其他应收款      | 38,941,178.36 | 24,218,946.62 |
| 减：坏账准备     | 578,232.25    | 396,522.59    |
| 账面价值       | 38,362,946.11 | 23,822,424.03 |

(2).按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质  | 期末账面余额        | 期初账面余额（已重述）   |
|-------|---------------|---------------|
| 员工备用金 | 2,827,255.49  | 3,302,855.45  |
| 押金保证金 | 8,835,942.46  | 6,238,295.87  |
| 出口退税  | 27,277,980.41 | 14,677,795.30 |
| 合计    | 38,941,178.36 | 24,218,946.62 |

(3).坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备           | 第一阶段                 | 第二阶段                         | 第三阶段                         | 合计         |
|----------------|----------------------|------------------------------|------------------------------|------------|
|                | 未来12个月<br>预期信用损<br>失 | 整个存续期预期<br>信用损失(未发生<br>信用减值) | 整个存续期预期信<br>用损失(已发生信<br>用减值) |            |
| 2024年1月1日余额    | 168,486.74           | 204,219.63                   | 23,816.22                    | 396,522.59 |
| 2024年1月1日余额在本期 |                      |                              |                              |            |
| --转入第二阶段       | -3,324.90            | 3,324.90                     | -                            | -          |
| --转入第三阶段       |                      |                              |                              |            |
| --转回第二阶段       |                      |                              |                              |            |
| --转回第一阶段       |                      |                              |                              |            |
| 本期计提           | -19,739.15           | 248,123.91                   | 3,324.90                     | 231,709.66 |
| 本期转回           |                      |                              |                              |            |

|               |            |            |           |            |
|---------------|------------|------------|-----------|------------|
| 本期转销          |            |            |           |            |
| 本期核销          | -          | -50,000.00 | -         | -50,000.00 |
| 其他变动          |            |            |           |            |
| 2024年12月31日余额 | 145,422.69 | 405,668.44 | 27,141.12 | 578,232.25 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：  
☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：  
☐适用 ☒不适用

(4).坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别    | 期初余额       | 本期变动金额     |       |           |      | 期末余额       |
|-------|------------|------------|-------|-----------|------|------------|
|       |            | 计提         | 收回或转回 | 转销或核销     | 其他变动 |            |
| 其他应收款 | 396,522.59 | 231,709.66 |       | 50,000.00 |      | 578,232.25 |
| 合计    | 396,522.59 | 231,709.66 |       | 50,000.00 |      | 578,232.25 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：  
☐适用 ☒不适用

其他说明  
无

(5).本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 核销金额      |
|------------|-----------|
| 实际核销的其他应收款 | 50,000.00 |

其中重要的其他应收款核销情况：  
☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：  
☐适用 ☒不适用

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称  | 期末余额          | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 款项的性质 | 账龄      | 坏账准备期末余额   |
|-------|---------------|---------------------|-------|---------|------------|
| 第三方 E | 27,277,980.41 | 70.05               | 出口退税  | 1 年以内   | -          |
| 第三方 F | 1,000,000.00  | 2.57                | 押金保证金 | 1 年以内   | 1,600.00   |
| 第三方 G | 959,611.89    | 2.46                | 押金保证金 | 1 年以内   | 1,560.98   |
| 第三方 H | 596,614.81    | 1.53                | 押金保证金 | 1 至 2 年 | 295,138.11 |
| 第三方 I | 489,212.32    | 1.26                | 押金保证金 | 1 年以内   | 782.74     |
| 合计    | 30,323,419.43 | 77.87               | /     | /       | 299,081.83 |

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目  | 期末余额           |                   |                | 期初余额（已重述）      |                   |                |
|-----|----------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|
|     | 账面余额           | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值           |
| 原材料 | 148,612,485.24 | 4,333,250.23      | 144,279,235.01 | 164,254,236.01 | 6,761,208.81      | 157,493,027.20 |
| 在产品 | 30,033,026.24  | -                 | 30,033,026.24  | 29,541,570.84  | -                 | 29,541,570.84  |
| 产成品 | 613,613,128.28 | 15,794,532.64     | 597,818,595.64 | 525,086,609.58 | 17,341,201.75     | 507,745,407.83 |
| 合计  | 792,258,639.76 | 20,127,782.87     | 772,130,856.89 | 718,882,416.43 | 24,102,410.56     | 694,780,005.87 |

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目  | 期初余额          | 本期增加金额       |    | 本期减少金额        |            | 期末余额          |
|-----|---------------|--------------|----|---------------|------------|---------------|
|     |               | 计提           | 其他 | 转回或转销         | 其他         |               |
| 原材料 | 6,761,208.81  | -            |    | 2,427,958.58  | -          | 4,333,250.23  |
| 产成品 | 17,341,201.75 | 6,583,252.04 |    | 7,909,833.22  | 220,087.93 | 15,794,532.64 |
| 合计  | 24,102,410.56 | 6,583,252.04 |    | 10,337,791.80 | 220,087.93 | 20,127,782.87 |

本期转回或转销存货跌价准备的原因

☒适用 ☐不适用

本年度，本集团因实际使用、销售或报废了部分长库龄原材料及产成品导致转销存货跌价准备合计人民币 10,337,791.80 元(上年度：19,085,634.01 元)。

按组合计提存货跌价准备

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☒适用 ☐不适用

本集团原材料、在产品及产成品以历史损失情况与业务风险为基础，考虑不同类型存货呆滞过时风险及未来市场需求、产品迭代变更及项目变更风险，结合库龄综合评估相关存货的可变现净值。

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐适用 ☒不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

11、 持有待售资产

☐适用 ☒不适用

12、 一年内到期的非流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                 | 期末余额         | 期初余额         |
|--------------------|--------------|--------------|
| 一年内到期的债权投资         |              |              |
| 一年内到期的其他债权投资       |              |              |
| 一年内到期的员工借款(附注七、16) | 8,160,841.83 | 8,681,589.12 |
| 合计                 | 8,160,841.83 | 8,681,589.12 |

一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明  
无

13、 其他流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额          | 期初余额          |
|---------|---------------|---------------|
| 待抵扣增值税  | 41,695,649.96 | 68,313,666.58 |
| 预缴企业所得税 | 153,678.19    | 4,064,949.29  |
| 待摊费用    | 3,745,874.77  | 4,140,296.80  |
| 应收退货成本  | 5,928,392.34  | 4,032,773.53  |
| 合计      | 51,523,595.26 | 80,551,686.20 |

其他说明  
无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

☐适用 ☒不适用

债权投资减值准备本期变动情况  
☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：  
☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据  
☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的债权投资情况核销情况  
☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：  
☐适用 ☒不适用

其他说明  
☐适用 ☒不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：  
☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据  
☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况  
☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：  
☐适用 ☒不适用

其他说明：  
☐适用 ☒不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额 |      |      | 期初余额 |      |      | 折现率区间 |
|------------|------|------|------|------|------|------|-------|
|            | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 |       |
| 融资租赁款      |      |      |      |      |      |      |       |
| 其中：未实现融资收益 |      |      |      |      |      |      |       |
| 分期收款销售商品   |      |      |      |      |      |      |       |

|                        |               |  |               |               |               |       |
|------------------------|---------------|--|---------------|---------------|---------------|-------|
| 分期收款提供劳务               |               |  |               |               |               |       |
| 员工住房借款                 | 18,500,602.43 |  | 18,500,602.43 | 24,541,370.83 | 24,541,370.83 | 4.20% |
| 其中：未实现融资收益             | 1,498,311.57  |  | 1,498,311.57  | 2,229,959.17  | 2,229,959.17  |       |
| 减：一年内到期的员工住房借款(附注七、12) | 8,160,841.83  |  | 8,160,841.83  | 8,681,589.12  | 8,681,589.12  |       |
| 合计                     | 10,339,760.60 |  | 10,339,760.60 | 15,859,781.71 | 15,859,781.71 | /     |

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

**(4). 坏账准备的情况**

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

本集团认为长期应收员工住房借款对应的员工均为本集团在职员工，本集团认为其不存在重大的信用风险，因此未计提损失准备。

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用  
其他说明  
☐适用 ☒不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

☐适用 ☒不适用

(2). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明  
无

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

☐适用 ☒不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：  
☐适用 ☒不适用

19、 其他非流动金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：  
☐适用 ☒不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式  
不适用

21、 固定资产

项目列示

☒适用 ☐不适用

| 单位：元 币种：人民币 |                |                |
|-------------|----------------|----------------|
| 项目          | 期末余额           | 期初余额 (已重述)     |
| 固定资产        | 823,706,991.68 | 156,950,032.75 |
| 固定资产清理      |                |                |
| 合计          | 823,706,991.68 | 156,950,032.75 |

其他说明:

☐适用 ☒不适用

## 固定资产

### (1). 固定资产情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目             | 房屋及建筑物         | 通用设备           | 专用设备           | 运输设备       | 合计               |
|----------------|----------------|----------------|----------------|------------|------------------|
| 一、账面原值:        |                |                |                |            |                  |
| 1.期初余额 (已重述)   | -              | 123,991,416.83 | 172,580,689.30 | 429,581.95 | 297,001,688.08   |
| 2.本期增加金额       | 659,453,941.40 | 49,026,254.79  | 25,175,932.33  | -          | 733,656,128.52   |
| (1) 购置         | -              | 49,026,254.79  | 18,580,267.92  | -          | 67,606,522.71    |
| (2) 在建工程转入     | 659,453,941.40 | -              | 6,595,664.41   | -          | 666,049,605.81   |
| (3) 企业合并增加     |                |                |                |            |                  |
| 3.本期减少金额       | -              | 1,420,891.92   | 796,573.56     | -          | 2,217,465.48     |
| (1) 处置或报废      | -              | 1,420,891.92   | 796,573.56     | -          | 2,217,465.48     |
| 4.外币报表折算差异     | -              | 652.95         | -              | -          | 652.95           |
| 5.期末余额         | 659,453,941.40 | 171,597,432.65 | 196,960,048.07 | 429,581.95 | 1,028,441,004.07 |
| 二、累计折旧         |                |                |                |            |                  |
| 1.期初余额 (已重述)   | -              | 59,894,801.22  | 79,789,983.33  | 366,870.78 | 140,051,655.33   |
| 2.本期增加金额       | 14,837,713.68  | 21,750,278.78  | 29,711,227.14  | 15,132.97  | 66,314,352.57    |
| (1) 计提         | 14,837,713.68  | 21,750,278.78  | 29,711,227.14  | 15,132.97  | 66,314,352.57    |
| 3.本期减少金额       | -              | 953,658.74     | 679,868.19     | -          | 1,633,526.93     |
| (1) 处置或报废      | -              | 953,658.74     | 679,868.19     | -          | 1,633,526.93     |
| 4.外币报表折算差异     | -              | 1,531.42       | -              | -          | 1,531.42         |
| 5.期末余额         | 14,837,713.68  | 80,692,952.68  | 108,821,342.28 | 382,003.75 | 204,734,012.39   |
| 三、减值准备         |                |                |                |            |                  |
| 1.期初余额         |                |                |                |            |                  |
| 2.本期增加金额       |                |                |                |            |                  |
| (1) 计提         |                |                |                |            |                  |
| 3.本期减少金额       |                |                |                |            |                  |
| (1) 处置或报废      |                |                |                |            |                  |
| 4.期末余额         |                |                |                |            |                  |
| 四、账面价值         |                |                |                |            |                  |
| 1.期末账面价值       | 644,616,227.72 | 90,904,479.97  | 88,138,705.79  | 47,578.20  | 823,706,991.68   |
| 2.期初账面价值 (已重述) | -              | 64,096,615.61  | 92,790,705.97  | 62,711.17  | 156,950,032.75   |

### (2). 暂时闲置的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

### (3). 通过经营租赁租出的固定资产

☐适用 ☒不适用

### (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

### (5). 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

固定资产清理

☐适用 ☒不适用

22、 在建工程

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额             | 期初余额             |
|------|------------------|------------------|
| 在建工程 | 1,150,155,028.38 | 1,217,719,113.72 |
| 工程物资 |                  |                  |
| 合计   | 1,150,155,028.38 | 1,217,719,113.72 |

其他说明：

☐适用 ☒不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期末余额             |      |                  | 期初余额             |      |                  |
|-----------------|------------------|------|------------------|------------------|------|------------------|
|                 | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             |
| 萤石智能家居产品产业化基地项目 | -                | -    | -                | 581,119,789.59   | -    | 581,119,789.59   |
| 萤石智能制造重庆基地项目    | 1,144,333,377.23 | -    | 1,144,333,377.23 | 628,214,692.80   | -    | 628,214,692.80   |
| 其他              | 5,821,651.15     | -    | 5,821,651.15     | 8,384,631.33     | -    | 8,384,631.33     |
| 合计              | 1,150,155,028.38 | -    | 1,150,155,028.38 | 1,217,719,113.72 | -    | 1,217,719,113.72 |

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称            | 预算数              | 期初余额             | 本期增加金额         | 本期转入固定资产金额     | 本期其他减少金额 | 期末余额             | 工程累计投入占预算比例(%) | 工程进度   | 利息资本化累计金额    | 其中：本期利息资本化金额  | 本期利息资本化率(%) | 资金来源           |
|-----------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------|------------------|----------------|--------|--------------|---------------|-------------|----------------|
| 萤石智能家居产品产业化基地项目 | 752,570,000.00   | 581,119,789.59   | 78,334,151.81  | 659,453,941.40 |          | -                | 87.63          | 87.63% | 7,438,299.38 | -2,749,085.32 | 3.45%       | 自有资金/专项借款/募集资金 |
| 萤石智能制造重庆基地项目    | 1,170,112,400.00 | 628,214,692.80   | 516,118,684.43 | -              |          | 1,144,333,377.23 | 97.80          | 97.80% | -            | -             | -           | 自有资金/募集资金      |
| 合计              | 1,922,682,400.00 | 1,209,334,482.39 | 594,452,836.24 | 659,453,941.40 |          | 1,144,333,377.23 | /              | /      | 7,438,299.38 | -2,749,085.32 | /           | /              |

注：本年度，本集团收到政策性优惠贷款贴息人民币 8,564,600.00 元(上年度：人民币 4,285,100.00 元)，冲减在建工程账面金额及资本化的利息。

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

☐适用 ☒不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

☐适用 ☒不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

☐适用 ☒不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 厂房及建筑物         | 合计             |
|------------|----------------|----------------|
| 一、账面原值     |                |                |
| 1.期初余额     | 131,965,728.65 | 131,965,728.65 |
| 2.本期增加金额   | 10,816,513.18  | 10,816,513.18  |
| 3.本期减少金额   | 85,203,181.41  | 85,203,181.41  |
| 4.外币报表折算差额 | -              | -              |
| 5.期末余额     | 57,579,060.42  | 57,579,060.42  |
| 二、累计折旧     |                |                |
| 1.期初余额     | 81,809,052.29  | 81,809,052.29  |
| 2.本期增加金额   | 27,839,593.96  | 27,839,593.96  |
| (1)计提      | 27,839,593.96  | 27,839,593.96  |
| 3.本期减少金额   | 75,617,838.97  | 75,617,838.97  |
| 4.外币报表折算差额 | -              | -              |
| 5.期末余额     | 34,030,807.28  | 34,030,807.28  |
| 三、减值准备     |                |                |
| 1.期初余额     |                |                |
| 2.本期增加金额   |                |                |
| (1)计提      |                |                |
| 3.本期减少金额   |                |                |
| (1)处置      |                |                |
| 4.期末余额     |                |                |
| 四、账面价值     |                |                |
| 1.期末账面价值   | 23,548,253.14  | 23,548,253.14  |
| 2.期初账面价值   | 50,156,676.36  | 50,156,676.36  |

## (2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 26、无形资产

## (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 土地使用权          | 应用软件使用权       | 合计             |
|-----------|----------------|---------------|----------------|
| 一、账面原值    |                |               |                |
| 1.期初余额    | 226,850,267.31 | 18,554,037.46 | 245,404,304.77 |
| 2.本期增加金额  | -              | 4,376,433.81  | 4,376,433.81   |
| (1)购置     | -              | 4,376,433.81  | 4,376,433.81   |
| (2)内部研发   |                |               |                |
| (3)企业合并增加 |                |               |                |
| 3.本期减少金额  |                |               |                |

| 项目       | 土地使用权          | 应用软件使用权       | 合计             |
|----------|----------------|---------------|----------------|
| (1)处置    |                |               |                |
| 4.期末余额   | 226,850,267.31 | 22,930,471.27 | 249,780,738.58 |
| 二、累计摊销   |                |               |                |
| 1.期初余额   | 8,740,928.84   | 8,065,267.14  | 16,806,195.98  |
| 2.本期增加金额 | 4,537,005.34   | 3,405,511.07  | 7,942,516.41   |
| (1) 计提   | 4,537,005.34   | 3,405,511.07  | 7,942,516.41   |
| 3.本期减少金额 |                |               |                |
| (1)处置    |                |               |                |
| 4.期末余额   | 13,277,934.18  | 11,470,778.21 | 24,748,712.39  |
| 三、减值准备   |                |               |                |
| 1.期初余额   | -              | -             | -              |
| 2.本期增加金额 |                |               |                |
| (1) 计提   |                |               |                |
| 3.本期减少金额 |                |               |                |
| (1)处置    |                |               |                |
| 4.期末余额   | -              | -             | -              |
| 四、账面价值   |                |               |                |
| 1.期末账面价值 | 213,572,333.13 | 11,459,693.06 | 225,032,026.19 |
| 2.期初账面价值 | 218,109,338.47 | 10,488,770.32 | 228,598,108.79 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(3). 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

## 27、商誉

(1). 商誉账面原值

☐适用 ☒不适用

(2). 商誉减值准备

☐适用 ☒不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

☐适用 ☒不适用

资产组或资产组组合发生变化

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

28、长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期初余额         | 本期增加金额       | 本期摊销金额       | 其他减少金额    | 期末余额         |
|------------|--------------|--------------|--------------|-----------|--------------|
| 租入固定资产改良支出 | 3,422,170.73 | 1,936,653.32 | 2,727,375.93 | -         | 2,631,448.12 |
| 员工住房借款待摊利息 | 2,229,959.17 | 490,279.24   | 1,179,873.37 | 42,053.47 | 1,498,311.57 |
| 合计         | 5,652,129.90 | 2,426,932.56 | 3,907,249.30 | 42,053.47 | 4,129,759.69 |

其他说明：

无

**29、递延所得税资产/ 递延所得税负债**

**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额           |                | 期初余额           |                |
|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|           | 可抵扣暂时性差异       | 递延所得税资产        | 可抵扣暂时性差异       | 递延所得税资产        |
| 坏账准备      | 34,777,144.00  | 8,693,822.44   | 35,308,174.16  | 8,826,464.09   |
| 资产减值准备    | 15,530,538.76  | 3,502,604.87   | 18,195,518.03  | 4,264,263.21   |
| 已计提未结算的负债 | 102,453,113.29 | 22,330,936.37  | 113,368,764.67 | 24,491,123.55  |
| 未实现利润     | 54,193,718.86  | 13,548,429.72  | 35,572,790.77  | 8,893,197.69   |
| 预计负债      | 15,496,041.44  | 3,874,010.36   | 12,428,738.35  | 3,107,184.59   |
| 政府补助      | 190,761,100.81 | 29,762,175.20  | 189,278,194.20 | 29,086,038.19  |
| 可抵扣亏损     | 445,517,032.69 | 68,255,821.06  | 479,670,339.11 | 62,067,374.85  |
| 租赁负债      | 26,180,391.02  | 5,058,707.82   | 57,806,580.63  | 9,774,331.20   |
| 合计        | 884,909,080.87 | 155,026,507.84 | 941,629,099.92 | 150,509,977.37 |

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额           |               | 期初余额           |               |
|------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|            | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债       | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债       |
| 固定资产折旧税会差异 | 79,193,055.36  | 13,679,401.22 | 77,246,584.58  | 13,009,845.21 |
| 使用权资产      | 23,548,253.14  | 4,626,338.56  | 50,156,676.36  | 8,519,661.40  |
| 公允价值变动     | 211,968.00     | 52,992.00     | -              | -             |
| 合计         | 102,953,276.50 | 18,358,731.78 | 127,403,260.94 | 21,529,506.61 |

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 递延所得税资产和负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期初余额 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 | 18,358,731.78    | 136,667,776.06    | 21,529,506.61    | 128,980,470.76    |
| 递延所得税负债 | 18,358,731.78    | -                 | 21,529,506.61    | -                 |

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额           | 期初余额          |
|----------|----------------|---------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 346,946.26     | 6,747,753.92  |
| 可抵扣亏损    | 348,140,093.13 | 24,806,852.97 |
| 合计       | 348,487,039.39 | 31,554,606.89 |

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 年份        | 期末金额           | 期初金额          | 备注 |
|-----------|----------------|---------------|----|
| 2034 年及以后 | 348,140,093.13 | 24,806,852.97 |    |
| 合计        | 348,140,093.13 | 24,806,852.97 | /  |

其他说明：  
☐适用 ☒不适用

30、 其他非流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额         |      |              | 期初余额         |      |              |
|-----------|--------------|------|--------------|--------------|------|--------------|
|           | 账面余额         | 减值准备 | 账面价值         | 账面余额         | 减值准备 | 账面价值         |
| 合同取得成本    |              |      |              |              |      |              |
| 合同履约成本    |              |      |              |              |      |              |
| 应收退货成本    |              |      |              |              |      |              |
| 合同资产      |              |      |              |              |      |              |
| 预付固定资产采购款 | 2,146,457.30 |      | 2,146,457.30 | 2,497,752.40 |      | 2,497,752.40 |
| 房屋租赁押金    | 51,370.95    |      | 51,370.95    | 2,017,718.89 |      | 2,017,718.89 |
| 合计        | 2,197,828.25 |      | 2,197,828.25 | 4,515,471.29 |      | 4,515,471.29 |

其他说明：  
无

31、 所有权或使用权受限资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末            |               |      |             | 期初            |               |      |             |
|---------|---------------|---------------|------|-------------|---------------|---------------|------|-------------|
|         | 账面余额          | 账面价值          | 受限类型 | 受限情况        | 账面余额          | 账面价值          | 受限类型 | 受限情况        |
| 货币资金    | 18,929,379.28 | 18,929,379.28 | 其他   | 各类保证金及其受限资金 | 19,687,501.25 | 19,687,501.25 | 其他   | 各类保证金及其受限资金 |
| 应收票据    |               |               |      |             |               |               |      |             |
| 存货      |               |               |      |             |               |               |      |             |
| 其中：数据资源 |               |               |      |             |               |               |      |             |
| 固定资产    |               |               |      |             |               |               |      |             |
| 无形资产    |               |               |      |             | 25,430,000.00 | 23,777,050.00 | 抵押   | 抵押用于长期借款    |
| 其中：数据资源 |               |               |      |             |               |               |      |             |
| 合计      | 18,929,379.28 | 18,929,379.28 | /    | /           | 45,117,501.25 | 43,464,551.25 | /    | /           |

其他说明：  
无

**32、短期借款****(1). 短期借款分类**

□适用 √不适用

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**33、交易性金融负债**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**34、衍生金融负债**

□适用 √不适用

**35、应付票据****(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 种类     | 期末余额           | 期初余额           |
|--------|----------------|----------------|
| 商业承兑汇票 |                |                |
| 银行承兑汇票 | 187,867,149.30 | 179,892,364.61 |
| 合计     | 187,867,149.30 | 179,892,364.61 |

本年末，本集团无已到期而未支付之应付票据。

**36、应付账款****(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额             | 期初余额             |
|---------|------------------|------------------|
| 应付经营货款  | 1,168,523,521.40 | 1,097,932,651.74 |
| 应付工程设备款 | 317,408,201.00   | 209,526,516.37   |
| 合计      | 1,485,931,722.40 | 1,307,459,168.11 |

**(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款**

□适用 √不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

### 37、预收款项

#### (1). 预收账款项列示

☐适用 ☒不适用

#### (2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

☐适用 ☒不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

### 38、合同负债

#### (1). 合同负债情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                         | 期末余额           | 期初余额           |
|----------------------------|----------------|----------------|
| 云增值及开放平台                   | 363,979,911.52 | 261,283,987.21 |
| 预收产品销售款                    | 114,279,014.54 | 114,443,148.85 |
| 小计                         | 478,258,926.06 | 375,727,136.06 |
| 减：计入其他非流动负债的合同负债(附注(七)、52) | 74,029,948.84  | 30,140,767.27  |
| 合计                         | 404,228,977.22 | 345,586,368.79 |

#### (2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

☐适用 ☒不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

(1) 有关合同负债的定性和定量分析

本集团的云增值及开放平台收入在一段时间内确认。在收到客户预先支付的服务款时将收到的服务款确认一项合同负债，并在提供服务的期间内按照履约进度确认收入。

预收产品销售款包括向经销商提供的销售返点和客户预先支付的货款。本集团的销售返点主要为月度、季度及年度的销售返点。当经销商完成目标销售额时，本集团按实际销售额的一定比例发

放返点，由经销商用于抵扣未来采购货款。销售返点向经销商提供了其在未来采购可行使的重大权利，因此向经销商提供该未来采购款的抵扣承诺是一项单独的履约义务，本集团在销售交易发生时确认一项合同负债，详见附注(七)、61。本集团的产品销售收入在交易时将客户预先支付的货款确认一项合同负债，直至商品控制权转移给客户时确认收入。

(2) 在本年确认的包括在合同负债年初账面价值的收入

年初合同负债账面价值中金额为人民币 345,586,368.79 元已于本年度确认为收入，预计人民币 30,140,767.27 元将于 2025 年确认为收入。年末合同负债账面价值中预计人民币 404,228,977.22 元将于 2025 年度确认为收入，预计人民币 74,029,948.84 元将于 2026 年及以后年度确认为收入。

### 39、应付职工薪酬

#### (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期初余额<br>(已重述)  | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额           |
|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、短期薪酬         | 294,681,129.64 | 1,136,825,433.38 | 1,170,872,829.21 | 260,633,733.81 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 5,101,042.43   | 89,489,143.15    | 88,213,223.25    | 6,376,962.33   |
| 三、辞退福利         |                |                  |                  |                |
| 四、一年内到期的其他福利   |                |                  |                  |                |
| 合计             | 299,782,172.07 | 1,226,314,576.53 | 1,259,086,052.46 | 267,010,696.14 |

#### (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期初余额<br>(已重述)  | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额           |
|---------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 262,834,247.84 | 949,103,465.41   | 989,497,678.16   | 222,440,035.09 |
| 二、职工福利费       | -              | 19,364,709.76    | 19,364,709.76    | -              |
| 三、社会保险费       | 3,297,703.98   | 55,085,817.75    | 54,558,922.11    | 3,824,599.62   |
| 其中：医疗保险费      | 3,218,652.71   | 52,861,597.51    | 52,351,072.93    | 3,729,177.29   |
| 工伤保险费         | 79,051.27      | 2,204,026.00     | 2,187,654.94     | 95,422.33      |
| 生育保险费         | -              | 20,194.24        | 20,194.24        | -              |
| 四、住房公积金       | 834,844.00     | 93,655,820.77    | 93,128,667.43    | 1,361,997.34   |
| 五、工会经费和职工教育经费 | 27,714,333.82  | 19,615,619.69    | 14,322,851.75    | 33,007,101.76  |
| 六、短期带薪缺勤      |                |                  |                  |                |
| 七、短期利润分享计划    |                |                  |                  |                |
| 合计            | 294,681,129.64 | 1,136,825,433.38 | 1,170,872,829.21 | 260,633,733.81 |

#### (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期初余额<br>(已重述) | 本期增加          | 本期减少          | 期末余额         |
|----------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| 1、基本养老保险 | 4,930,759.05  | 86,319,906.37 | 85,066,041.78 | 6,184,623.64 |
| 2、失业保险费  | 170,283.38    | 3,169,236.78  | 3,147,181.47  | 192,338.69   |

|          |              |               |               |              |
|----------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 3、企业年金缴费 |              |               |               |              |
| 合计       | 5,101,042.43 | 89,489,143.15 | 88,213,223.25 | 6,376,962.33 |

其他说明:

√适用 □不适用

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划设定提存计划，根据该等计划，本集团按缴存基数的相应比例每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本集团本年应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币86,319,906.37元及人民币3,169,236.78元(2023年：人民币61,018,088.43元及人民币2,201,941.81元)。于2024年12月31日，本集团尚有人民币6,184,623.64元及人民币192,338.69元(2023年12月31日：人民币4,930,759.05元及人民币170,283.38元)的应缴存费用是于本报告期间到期而未支付给养老保险及失业保险计划的。有关缴存费用已于报告期后支付。

#### 40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额          | 期初余额<br>(已重述) |
|---------|---------------|---------------|
| 增值税     | 14,088,468.68 | 12,430,852.66 |
| 消费税     |               |               |
| 营业税     |               |               |
| 企业所得税   | 11,912,224.14 | 20,006,550.44 |
| 个人所得税   | 5,018,993.06  | 3,419,868.36  |
| 城市维护建设税 | 609,617.33    | 579,767.93    |
| 印花税     | 735,820.82    | 934,713.82    |
| 教育费附加   | 269,667.81    | 259,179.96    |
| 地方教育附加  | 179,778.53    | 172,786.64    |
| 房产税     | 1,484,111.20  | -             |
| 其他      | 1,029,186.29  | 767,401.36    |
| 合计      | 35,327,867.86 | 38,571,121.17 |

其他说明:

无

#### 41、 其他应付款

##### (1).项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 应付利息  |                |                |
| 应付股利  |                |                |
| 其他应付款 | 167,513,587.14 | 148,863,312.52 |
| 合计    | 167,513,587.14 | 148,863,312.52 |

其他说明:

□适用 √不适用

**(2).应付利息**

分类列示

☐适用 ☒不适用

逾期的重要应付利息:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用**(3).应付股利**

分类列示

☐适用 ☒不适用**(4).其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目                      | 期末余额           | 期初余额           |
|-------------------------|----------------|----------------|
| 预提费用                    | 125,665,558.49 | 109,219,667.32 |
| 押金保证金                   | 27,475,773.77  | 23,707,857.19  |
| 已背书未到期的承兑汇票款<br>(附注七、4) | 6,500,601.34   | -              |
| 专项应付款                   | 5,000,000.00   | 5,000,000.00   |
| 应付暂收款                   | -              | 3,833,387.20   |
| 其他                      | 2,871,653.54   | 7,102,400.81   |
| 合计                      | 167,513,587.14 | 148,863,312.52 |

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用**42、持有待售负债**☐适用 ☒不适用**43、1年内到期的非流动负债**☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目          | 期末余额         | 期初余额          |
|-------------|--------------|---------------|
| 1年内到期的长期借款  | -            | 1,357,264.77  |
| 1年内到期的应付债券  |              |               |
| 1年内到期的长期应付款 |              |               |
| 1年内到期的租赁负债  | 9,171,073.17 | 43,846,888.33 |
| 合计          | 9,171,073.17 | 45,204,153.10 |

其他说明:

无

#### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目     | 期末余额         | 期初余额         |
|--------|--------------|--------------|
| 短期应付债券 |              |              |
| 应付退货款  |              |              |
| 待转销项税  | 2,231,759.05 | 2,445,583.43 |
| 合计     | 2,231,759.05 | 2,445,583.43 |

短期应付债券的增减变动:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目                        | 期末余额 | 期初余额           |
|---------------------------|------|----------------|
| 质押借款                      |      |                |
| 抵押借款-本金                   | -    | 320,337,031.25 |
| 抵押借款-利息                   | -    | 357,264.77     |
| 保证借款                      |      |                |
| 信用借款                      |      |                |
| 减: 计入一年内到期的长期借款(附注(七)、43) | -    | 1,357,264.77   |
| 合计                        | -    | 319,337,031.25 |

长期借款分类的说明:

无

其他说明

√适用 □不适用

于 2022 年 1 月 13 日, 本集团与中国建设银行股份有限公司杭州滨江支行签订了固定资产贷款合同, 以账面原值为人民币 25,430,000.00 元的土地使用权为抵押以获取贷款用于萤石智能家居产品产业化基地项目的开发建设。该贷款总额度为人民币 650,000,000.00 元, 贷款期限为 55 个月, 即自 2022 年 1 月 13 日至 2026 年 8 月 13 日, 年利率为 1 年期 LPR 利率, 每 12 个月调整一次, 截至本年末, 已全部归还。

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

☐适用 ☒不适用

##### (2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐适用 ☒不适用

##### (3). 可转换公司债券的说明

☐适用 ☒不适用

转股权会计处理及判断依据

☐适用 ☒不适用

##### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

#### 47、租赁负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                                 | 期末余额          | 期初余额          |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| 应付租赁款                              | 25,304,236.13 | 57,806,580.63 |
| 减：计入一年内到期的非流动负债的<br>租赁负债(附注(七)、43) | 9,171,073.17  | 43,846,888.33 |
| 合计                                 | 16,133,162.96 | 13,959,692.30 |

其他说明：

本集团的租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

单位：人民币元

| 租赁负债 | 1 年以内         | 1 至 5 年       | 5 年以上        | 合计            |
|------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| 年末余额 | 9,059,730.82  | 13,880,688.00 | 2,837,055.00 | 25,777,473.82 |
| 年初余额 | 44,997,903.52 | 9,940,414.31  | 5,106,699.00 | 60,045,016.83 |

48、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额         | 期初余额<br>(已重述) |
|-------|--------------|---------------|
| 长期应付款 | 9,749,569.60 | 9,749,569.60  |
| 专项应付款 |              |               |
| 合计    | 9,749,569.60 | 9,749,569.60  |

其他说明：

√适用 □不适用

根据本集团与中电海康集团有限公司(“中电海康集团”)签署委托管理赋睿科技协议中的约定, 本集团选择终止委托管理关系时, 需将赋睿科技 2023 年 12 月 31 日经审计的净资产金额人民币 9,749,569.60 元支付给中电海康集团, 详见附注 (九)、2。

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目  | 期末余额         | 期初余额<br>(已重述) |
|-----|--------------|---------------|
| 拆借款 | 9,749,569.60 | 9,749,569.60  |
| 合计  | 9,749,569.60 | 9,749,569.60  |

其他说明：

无

专项应付款

(1).按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

□适用 √不适用

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

☐适用 ☒不适用

设定受益计划净负债（净资产）

☐适用 ☒不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

☐适用 ☒不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

50、预计负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额          | 期初余额          | 形成原因 |
|----------|---------------|---------------|------|
| 对外提供担保   |               |               |      |
| 未决诉讼     |               |               |      |
| 产品质量保证   | 2,523,183.58  | 3,511,344.29  |      |
| 重组义务     |               |               |      |
| 待执行的亏损合同 |               |               |      |
| 应付退货款    | 12,972,857.86 | 8,917,394.06  |      |
| 其他       |               |               |      |
| 合计       | 15,496,041.44 | 12,428,738.35 | /    |

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期初余额           | 本期增加         | 本期减少         | 期末余额           | 形成原因 |
|------|----------------|--------------|--------------|----------------|------|
| 政府补助 | 184,278,194.20 | 4,140,000.00 | 2,657,093.39 | 185,761,100.81 |      |
| 合计   | 184,278,194.20 | 4,140,000.00 | 2,657,093.39 | 185,761,100.81 | /    |

其他说明：

☒适用 ☐不适用

涉及政府补助项目：

单位：人民币元

| 项目   | 年初余额           | 本年新增补助金额     | 本年计入其他收益金额   | 年末余额           | 与资产相关/与收益相关 |
|------|----------------|--------------|--------------|----------------|-------------|
| 专项补助 | 183,689,864.27 | 4,140,000.00 | 2,429,352.77 | 185,400,511.50 | 与资产相关       |

| 项目   | 年初余额           | 本年新增补助金额     | 本年计入其他收益金额   | 年末余额           | 与资产相关/与收益相关 |
|------|----------------|--------------|--------------|----------------|-------------|
| 专项补助 | 588,329.93     | -            | 227,740.62   | 360,589.31     | 与收益相关       |
| 合计   | 184,278,194.20 | 4,140,000.00 | 2,657,093.39 | 185,761,100.81 | /           |

## 52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                   | 期末余额          | 期初余额          |
|----------------------|---------------|---------------|
| 合同负债                 |               |               |
| 云增值及开放平台服务(附注(七)、38) | 74,029,948.84 | 30,140,767.27 |
| 合计                   | 74,029,948.84 | 30,140,767.27 |

其他说明：

无

## 53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|      | 期初余额           | 本次变动增减(+、-) |    |                |    |                | 期末余额           |
|------|----------------|-------------|----|----------------|----|----------------|----------------|
|      |                | 发行新股        | 送股 | 公积金转股          | 其他 | 小计             |                |
| 股份总数 | 562,500,000.00 |             |    | 225,000,000.00 |    | 225,000,000.00 | 787,500,000.00 |

其他说明：

本年度，本集团以总股本 562,500,000.00 股为基数，向全体股东以资本公积每 10 股转增 4 股，转增股本 225,000,000.00 股。

## 54、其他权益工具

### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目               | 期初余额             | 本期增加          | 本期减少<br>(注3)   | 期末余额             |
|------------------|------------------|---------------|----------------|------------------|
| 股本溢价             | 3,330,059,183.12 | 20,864,647.51 | 225,000,000.00 | 3,125,923,830.63 |
| 其中：投资者投入的资本(注1)  | 3,330,059,183.12 | 20,864,647.51 | 225,000,000.00 | 3,125,923,830.63 |
| 其他资本公积-股权激励(注 2) | 16,523,940.29    | 6,994,600.37  | 20,736,535.86  | 2,782,004.80     |
| 合计               | 3,346,583,123.41 | 27,859,247.88 | 245,736,535.86 | 3,128,705,835.43 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：本年度，本集团因以权益结算的股份支付行权，将其他资本公积转入股本溢价人民币 20,736,535.86 元。本集团收到电科拨付的国际化经营补贴款项人民币 128,111.65 元，详见附注(十四)、5(8)。

注 2：其他资本公积系股权投资合伙企业对本集团员工授予的员工跟投创新业务计划作为股份支付进行处理，本年依据权益工具授予日的公允价值将当年取得的服务确认股份支付费用人民币 6,994,600.37 元，详见附注(十五)。

注 3：本年度，本集团以总股本 562,500,000.00 股为基数，向全体股东以资本公积每 10 股转增 4 股，转增股本 225,000,000.00 股，减少股本溢价人民币 225,000,000.00 元。

## 56、 库存股

☐适用 ☒不适用

## 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                         | 期初<br>余额      | 本期发生金额        |                            |                              |         |               |               | 期末<br>余额      |
|----------------------------|---------------|---------------|----------------------------|------------------------------|---------|---------------|---------------|---------------|
|                            |               | 本期所得税前发<br>生额 | 减：前期计入其他<br>综合收益当期转<br>入损益 | 减：前期计入其他<br>综合收益当期转<br>入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公<br>司  | 税后归属于少数<br>股东 |               |
| 一、不能重分类进<br>损益的其他综合<br>收益  |               |               |                            |                              |         |               |               |               |
| 其中：重新计量设<br>定受益计划变动<br>额   |               |               |                            |                              |         |               |               |               |
| 权益法下不能<br>转损益的其他综<br>合收益   |               |               |                            |                              |         |               |               |               |
| 其他权益工具<br>投资公允价值变<br>动     |               |               |                            |                              |         |               |               |               |
| 企业自身信用<br>风险公允价值变<br>动     |               |               |                            |                              |         |               |               |               |
|                            |               |               |                            |                              |         |               |               |               |
|                            |               |               |                            |                              |         |               |               |               |
| 二、将重分类进损<br>益的其他综合收<br>益   | -3,132,030.97 | -1,527,255.04 |                            |                              |         | -1,527,255.04 |               | -4,659,286.01 |
| 其中：权益法下可<br>转损益的其他综<br>合收益 |               |               |                            |                              |         |               |               |               |
| 其他债权投资<br>公允价值变动           |               |               |                            |                              |         |               |               |               |
| 金融资产重分<br>类计入其他综合<br>收益的金额 |               |               |                            |                              |         |               |               |               |

|                  |               |               |  |  |  |               |  |               |
|------------------|---------------|---------------|--|--|--|---------------|--|---------------|
| 其他债权投资<br>信用减值准备 |               |               |  |  |  |               |  |               |
| 现金流量套期<br>储备     |               |               |  |  |  |               |  |               |
| 外币财务报表<br>折算差额   | -3,132,030.97 | -1,527,255.04 |  |  |  | -1,527,255.04 |  | -4,659,286.01 |
|                  |               |               |  |  |  |               |  |               |
| 其他综合收益合<br>计     | -3,132,030.97 | -1,527,255.04 |  |  |  | -1,527,255.04 |  | -4,659,286.01 |

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：  
无

**58、专项储备**

☐适用 ☒不适用

**59、盈余公积**

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期初余额           | 本期增加          | 本期减少 | 期末余额           |
|--------|----------------|---------------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 101,680,942.69 | 29,639,809.45 | -    | 131,320,752.14 |
| 任意盈余公积 |                |               |      |                |
| 储备基金   |                |               |      |                |
| 企业发展基金 |                |               |      |                |
| 其他     |                |               |      |                |
| 合计     | 101,680,942.69 | 29,639,809.45 | -    | 131,320,752.14 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程的规定提取法定盈余公积金。当本公司法定盈余公积累计金额达本公司注册资本50%以上的，可不再提取法定盈余公积。本年度公司计提盈余公积人民币29,639,809.45元。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。

**60、未分配利润**

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                        | 本期               | 上期<br>(已重述)      |
|---------------------------|------------------|------------------|
| 调整前上期末未分配利润               | 1,257,360,321.34 | 922,120,835.79   |
| 调整期初未分配利润合计数(调增+,<br>调减-) | -                | 1,608,587.31     |
| 调整后期初未分配利润                | 1,257,360,321.34 | 923,729,423.10   |
| 加: 本期归属于母公司所有者的净利润        | 503,927,731.05   | 563,159,339.35   |
| 减: 提取法定盈余公积               | 29,639,809.45    | 60,559,864.86    |
| 提取任意盈余公积                  |                  |                  |
| 提取一般风险准备                  |                  |                  |
| 应付普通股股利                   | 281,250,000.00   | 168,750,000.00   |
| 转作股本的普通股股利                |                  |                  |
| 其他                        | -                | 218,576.25       |
| 期末未分配利润                   | 1,450,398,242.94 | 1,257,360,321.34 |

调整期初未分配利润明细:

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额            |                  | 上期发生额 (已重述)      |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 主营业务 | 5,398,699,115.53 | 3,118,383,072.63 | 4,816,250,952.77 | 2,763,554,013.28 |
| 其他业务 | 43,240,823.98    | 33,323,697.55    | 24,814,667.50    | 21,348,961.02    |
| 合计   | 5,441,939,939.51 | 3,151,706,770.18 | 4,841,065,620.27 | 2,784,902,974.30 |

1) 主营业务 (按类别)

单位：人民币元

| 项目       | 本年发生额            |                  | 上年发生额 (已重述)      |                  |
|----------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|          | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 智能家居摄像机  | 2,948,291,982.62 | 1,851,721,403.36 | 2,989,526,144.62 | 1,848,654,150.52 |
| 智能入户     | 747,541,862.01   | 429,640,386.90   | 505,530,649.36   | 335,969,094.99   |
| 智能服务机器人  | 165,941,780.19   | 141,748,136.75   | 45,448,997.21    | 38,580,646.72    |
| 其他智能家居产品 | 101,001,873.31   | 79,763,396.38    | 152,429,418.95   | 117,288,354.16   |
| 配件产品     | 383,726,414.90   | 364,958,215.55   | 266,968,822.40   | 218,307,237.84   |
| 智能家居产品小计 | 4,346,503,913.03 | 2,867,831,538.94 | 3,959,904,032.54 | 2,558,799,484.23 |
| 物联网云平台   | 1,052,195,202.50 | 250,551,533.69   | 856,346,920.23   | 204,754,529.05   |
| 合计       | 5,398,699,115.53 | 3,118,383,072.63 | 4,816,250,952.77 | 2,763,554,013.28 |

2) 智能家居产品(按渠道)

单位：人民币元

| 项目   | 本年发生额            |                  | 上年发生额 (已重述)      |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 经销商  | 3,077,462,548.04 | 2,085,560,251.08 | 2,698,725,841.52 | 1,775,202,578.79 |
| 电商平台 | 941,048,859.97   | 525,299,972.55   | 786,095,263.36   | 412,770,215.86   |
| 专业客户 | 318,738,712.32   | 253,697,573.57   | 467,920,702.56   | 368,477,450.71   |
| 直营店  | 9,253,792.70     | 3,273,741.74     | 7,162,225.10     | 2,349,238.87     |
| 合计   | 4,346,503,913.03 | 2,867,831,538.94 | 3,959,904,032.54 | 2,558,799,484.23 |

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------|---------------|---------------|
| 城建税     | 8,639,039.48  | 12,165,701.86 |
| 教育费附加   | 3,802,794.26  | 5,335,644.65  |
| 地方教育费附加 | 2,535,196.20  | 3,557,096.43  |
| 房产税     | 3,501,071.32  | -             |
| 印花税     | 3,765,523.94  | 3,393,396.82  |
| 土地使用税   | 2,321,667.00  | 2,321,667.04  |
| 文化建设事业费 | 3,416,635.82  | 2,801,587.99  |
| 合计      | 27,981,928.02 | 29,575,094.79 |

其他说明：

无

63、销售费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 本期发生额          | 上期发生额 (已重述)    |
|------------|----------------|----------------|
| 职工薪酬       | 245,061,801.41 | 232,634,116.37 |
| 业务宣传费      | 289,941,485.65 | 196,223,617.94 |
| 销售服务费      | 165,296,032.23 | 112,011,955.64 |
| 办公及差旅费     | 63,857,037.08  | 45,677,239.58  |
| 运营服务费      | 54,718,597.70  | 46,379,885.18  |
| 折旧与摊销      | 7,622,341.58   | 10,702,477.10  |
| 租赁费        | 5,655,684.68   | 4,439,636.50   |
| 业务招待费      | 5,292,728.67   | 5,365,574.85   |
| 运输、交通、车辆杂费 | 5,029,498.92   | 5,111,022.41   |
| 保险费        | 4,874,470.67   | 3,437,451.21   |
| 中介费        | 1,787,331.82   | 4,574,485.86   |
| 其他         | 9,164,968.45   | 11,079,323.52  |
| 合计         | 858,301,978.86 | 677,636,786.16 |

其他说明：

无

#### 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额          | 上期发生额（已重述）     |
|--------|----------------|----------------|
| 职工薪酬   | 120,131,825.54 | 110,667,584.49 |
| 办公及差旅费 | 25,721,206.39  | 21,084,243.06  |
| 折旧与摊销  | 10,943,355.52  | 6,099,942.52   |
| 残疾人保障金 | 6,004,043.34   | 4,719,868.37   |
| 中介费    | 5,124,110.12   | 7,439,189.87   |
| 租赁费    | 3,692,589.10   | 1,452,355.40   |
| 运杂费    | 2,933,998.62   | 3,541,865.63   |
| 保险费    | 461,107.66     | 403,879.19     |
| 其他     | 2,139,601.89   | 6,602,518.55   |
| 合计     | 177,151,838.18 | 162,011,447.08 |

其他说明：  
无

#### 65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额          | 上期发生额          |
|--------|----------------|----------------|
| 职工薪酬   | 623,633,134.09 | 572,772,126.12 |
| 中间试验费  | 75,813,334.02  | 46,313,836.77  |
| 耗材及服务费 | 53,988,495.92  | 38,915,996.67  |
| 折旧与摊销  | 21,782,033.29  | 18,958,217.86  |
| 办公及差旅费 | 24,831,175.08  | 18,427,669.37  |
| 租赁费    | 1,280,340.10   | 417,620.84     |
| 新产品设计费 | 2,821,248.83   | 24,159,325.92  |
| 其他     | 9,523,802.46   | 10,747,189.55  |
| 合计     | 813,673,563.79 | 730,711,983.10 |

其他说明：  
于 2024 年度及 2023 年度，本集团不存在研发支出资本化的情况，不存在重要的外购在研项目。

#### 66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 本期发生额          | 上期发生额（已重述）     |
|---------------|----------------|----------------|
| 利息支出          | 12,062,638.82  | 13,778,374.03  |
| 其中：租赁负债利息支出   | 948,972.07     | 1,803,359.18   |
| 减：已资本化的专门借款利息 | 5,815,514.68   | 6,354,148.62   |
| 减：利息收入        | 91,199,000.20  | 70,573,922.60  |
| 汇兑差额          | 5,003,348.02   | -15,600,900.64 |
| 手续费及其他        | 21,361,908.83  | 17,256,734.37  |
| 合计            | -58,586,619.21 | -61,493,863.46 |

其他说明：  
无

### 67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 按性质分类   | 本期发生额         | 上期发生额（已重述）    |
|---------|---------------|---------------|
| 增值税即征即退 | 46,323,526.32 | 47,756,675.04 |
| 专项补助款   | 25,057,525.40 | 19,860,125.45 |
| 其他      | 745,826.28    | 791,215.96    |
| 合计      | 72,126,878.00 | 68,408,016.45 |

其他说明：

无

### 68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 本期发生额      | 上期发生额 |
|-----------------|------------|-------|
| 处置衍生金融资产取得的投资收益 | 868,984.00 | -     |
| 合计              | 868,984.00 | -     |

其他说明：

无

### 69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

### 70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 产生公允价值变动收益的来源        | 本期发生额      | 上期发生额 |
|----------------------|------------|-------|
| 衍生金融资产               | 211,968.00 | -     |
| 其中：远期外汇合约产生的公允价值变动收益 | 211,968.00 | -     |
| 合计                   | 211,968.00 | -     |

其他说明：

无

### 71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期发生额       | 上期发生额         |
|-----------|-------------|---------------|
| 应收账款坏账损失  | 253,672.04  | -3,032,508.82 |
| 其他应收款坏账损失 | -231,709.66 | -234,212.30   |
| 合计        | 21,962.38   | -3,266,721.12 |

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额         | 上期发生额          |
|--------|---------------|----------------|
| 存货跌价损失 | -6,583,252.04 | -10,963,112.45 |
| 合计     | -6,583,252.04 | -10,963,112.45 |

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期发生额      | 上期发生额      |
|-----------|------------|------------|
| 非流动资产处置利得 | 971,990.38 | 185,503.89 |
| 合计        | 971,990.38 | 185,503.89 |

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额      | 上期发生额        | 计入当期非经常性损益的金额 |
|------|------------|--------------|---------------|
| 赔偿收入 | 712,493.63 | 929,028.98   | 712,493.63    |
| 其他   | 104,105.84 | 84,062.75    | 104,105.84    |
| 合计   | 816,599.47 | 1,013,091.73 | 816,599.47    |

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期发生额      | 上期发生额        | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-----------|------------|--------------|---------------|
| 非流动资产报废损失 | 266,634.06 | 4,830,388.94 | 266,634.06    |
| 其他        | 496,880.17 | 406,952.42   | 496,880.17    |
| 合计        | 763,514.23 | 5,237,341.36 | 763,514.23    |

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 本期发生额         | 上期发生额 (已重述)    |
|---------------|---------------|----------------|
| 当期所得税费用       | 45,368,178.77 | 44,788,995.89  |
| 递延所得税费用       | -7,611,641.25 | -30,111,257.54 |
| 以前年度所得税汇算清缴差异 | -2,302,172.92 | -9,976,442.26  |
| 合计            | 35,454,364.60 | 4,701,296.09   |

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                           | 本期发生额           |
|------------------------------|-----------------|
| 利润总额                         | 539,382,095.65  |
| 按 25%的税率计算的所得税费用             | 134,845,523.91  |
| 不可抵扣费用的纳税影响                  | 3,191,362.62    |
| 利用以前年度未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响 | -1,992,743.65   |
| 未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响       | 90,987,796.40   |
| 研发费用加计扣除                     | -166,747,145.03 |
| 所得税汇算清缴差异                    | -2,302,172.92   |
| 子公司税率不一致影响                   | -22,528,256.73  |
| 所得税费用                        | 35,454,364.60   |

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57

78、 现金流量表项目

(1).与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额          | 上期发生额 (已重述)    |
|----------|----------------|----------------|
| 政府补助     | 35,105,032.01  | 39,075,145.60  |
| 利息收入     | 91,199,000.20  | 70,575,131.60  |
| 赔偿收入     | 5,599,011.60   | 5,795,503.86   |
| 受限资金的减少  | 1,158,121.97   | 1,600,000.00   |
| 员工住房借款收回 | 10,035,762.68  | 8,093,467.65   |
| 其他       | 745,826.28     | 91,854.26      |
| 合计       | 143,842,754.74 | 125,231,102.97 |

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额          | 上期发生额<br>(已重述) |
|----------|----------------|----------------|
| 销售及运营服务费 | 220,014,629.93 | 177,483,050.55 |
| 研发耗材及服务费 | 132,623,078.77 | 109,389,159.36 |
| 业务宣传及赠品费 | 290,549,765.42 | 196,716,368.83 |
| 办公及差旅费   | 114,409,418.55 | 85,359,723.57  |
| 受限资金的增加  | 400,000.00     | 19,687,501.25  |
| 平台手续费    | 21,361,908.83  | 17,256,734.37  |
| 租赁费      | 12,505,692.20  | 6,309,612.74   |
| 交通、车辆杂费  | 7,963,497.54   | 8,652,888.04   |
| 业务招待费    | 5,907,068.99   | 5,793,923.99   |
| 员工借款支出   | 5,200,000.00   | 6,300,000.00   |
| 保险费      | 5,335,578.33   | 3,841,330.40   |
| 其他       | 18,916,635.05  | 5,672,530.24   |
| 合计       | 835,187,273.61 | 642,462,823.34 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2).与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额         | 上期发生额 |
|----------|---------------|-------|
| 远期外汇合约款项 | 55,804,085.50 | -     |
| 合计       | 55,804,085.50 | -     |

收到的重要的投资活动有关的现金

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额         | 上期发生额 |
|----------|---------------|-------|
| 远期外汇合约款项 | 54,935,101.50 | -     |
| 合计       | 54,935,101.50 | -     |

支付的重要的投资活动有关的现金

无

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3).与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额        | 上期发生额      |
|--------|--------------|------------|
| 房屋租赁押金 | 1,966,347.94 | 491,573.65 |
| 其他     | 128,111.65   | -          |
| 合计     | 2,094,459.59 | 491,573.65 |

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额         | 上期发生额         |
|--------|---------------|---------------|
| 租赁负债支付 | 31,218,569.61 | 46,641,625.87 |
| 其他     | -             | 12,992,022.24 |
| 合计     | 31,218,569.61 | 59,633,648.11 |

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 期初余额           | 本期增加          |               | 本期减少           |               | 期末余额          |
|-------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
|                   |                | 现金变动          | 非现金变动         | 现金变动           | 非现金变动         |               |
| 租赁负债(含一年内到期的租赁负债) | 57,806,580.63  | -             | 10,816,513.18 | 31,218,569.61  | 12,100,288.07 | 25,304,236.13 |
| 长期借款(含一年内到期的长期借款) | 320,694,296.02 | 11,209,358.50 | 10,732,935.07 | 342,636,589.59 | -             | -             |
| 合计                | 378,500,876.65 | 11,209,358.50 | 21,549,448.25 | 373,855,159.20 | 12,100,288.07 | 25,304,236.13 |

(4).以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5).不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 补充资料                                 | 本期金额             | 上期金额<br>(已重述)    |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>           |                  |                  |
| 净利润                                  | 503,927,731.05   | 563,159,339.35   |
| 加：资产减值准备                             | 6,583,252.04     | 10,963,112.45    |
| 信用减值损失                               | -21,962.38       | 3,266,721.12     |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧              | 66,314,352.57    | 48,726,304.69    |
| 使用权资产摊销                              | 27,839,593.96    | 41,806,834.67    |
| 无形资产摊销                               | 3,405,511.07     | 2,930,385.74     |
| 长期待摊费用摊销                             | 3,907,249.30     | 6,023,669.66     |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失<br>(收益以“-”号填列) | -971,990.38      | -185,503.89      |
| 固定资产报废损失 (收益以“-”号填列)                 | 266,634.06       | 4,830,388.94     |
| 公允价值变动损失 (收益以“-”号填列)                 | -211,968.00      | -                |
| 财务费用 (收益以“-”号填列)                     | 5,862,159.55     | 4,602,841.53     |
| 投资损失 (收益以“-”号填列)                     | -868,984.00      | -                |
| 递延所得税资产减少 (增加以“-”号填列)                | -7,611,641.23    | -30,111,257.54   |
| 递延所得税负债增加 (减少以“-”号填列)                |                  |                  |
| 存货的减少 (增加以“-”号填列)                    | -83,714,015.13   | -115,654,729.30  |
| 合同负债的增加 (减少)                         | 102,531,790.00   | 91,243,865.77    |
| 递延收益的增加                              | 1,482,906.61     | 14,929,920.15    |
| 经营性应收项目的减少 (增加以“-”号填列)               | -240,699,036.75  | -183,678,988.94  |
| 经营性应付项目的增加 (减少以“-”号填列)               | 153,372,011.05   | 496,330,819.13   |
| 以权益结算的股份支付金额                         | 6,994,600.37     | 10,337,881.29    |
| 经营活动产生的现金流量净额                        | 548,388,193.76   | 969,521,604.82   |
| <b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>         |                  |                  |
| 以债务购置固定资产                            | 317,408,201.00   | 209,526,516.37   |
| 使用权资产的增加                             | 10,355,850.59    | 18,535,102.38    |
| <b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>             |                  |                  |
| 现金的期末余额                              | 3,939,464,841.34 | 4,644,800,154.03 |
| 减：现金的期初余额                            | 4,644,800,154.03 | 4,814,500,274.41 |
| 现金及现金等价物净增加额                         | -705,335,312.69  | -169,700,120.38  |

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

☐适用 ☒不适用

## (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

☐适用 ☒不适用

## (4). 现金和现金等价物的构成

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期末余额             | 期初余额<br>(已重述)    |
|-----------------|------------------|------------------|
| 一、现金            | 3,939,464,841.34 | 4,644,800,154.03 |
| 其中：可随时用于支付的银行存款 | 3,927,759,251.39 | 4,628,054,452.79 |
| 可随时用于支付的其他货币资金  | 11,705,589.95    | 16,745,701.24    |
| 二、现金等价物         | -                | -                |
| 三、期末现金及现金等价物余额  | 3,939,464,841.34 | 4,644,800,154.03 |

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

☐适用 ☒不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                           | 本期金额          | 上期金额          | 理由     |
|------------------------------|---------------|---------------|--------|
| 海关保函、履约保函及银行承兑汇票保证金(附注(七)、1) | 18,929,379.28 | 19,687,501.25 | 不可随时支取 |
| 合计                           | 18,929,379.28 | 19,687,501.25 | /      |

其他说明：

☐适用 ☒不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

☐适用 ☒不适用

81、外币货币性项目

(1).外币货币性项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 项目    | 期末外币余额        | 折算汇率   | 期末折算人民币<br>余额  |
|-------|---------------|--------|----------------|
| 货币资金  |               |        |                |
| 其中：美元 | 6,903,021.77  | 7.1884 | 49,621,681.69  |
| 欧元    | 5,000,692.97  | 7.5257 | 37,633,715.08  |
| 英镑    | 280,140.60    | 9.0765 | 2,542,696.16   |
| 港币    | 149,051.76    | 0.9260 | 138,021.93     |
| 应收账款  |               |        |                |
| 其中：美元 | 43,921,084.71 | 7.1884 | 315,722,325.33 |
| 欧元    | 38,045,156.89 | 7.5257 | 286,316,437.21 |
| 港币    | 12,639,263.82 | 0.9260 | 11,703,958.30  |
| 英镑    | 250,609.48    | 9.0765 | 2,274,656.95   |

| 项目    | 期末外币余额        | 折算汇率   | 期末折算人民币余额     |
|-------|---------------|--------|---------------|
| 其他应收款 |               |        |               |
| 其中：美元 | 1,662,789.39  | 7.1884 | 11,952,795.25 |
| 港币    | 452,611.70    | 0.9260 | 419,118.43    |
| 欧元    | 14,700.00     | 7.5257 | 110,627.79    |
| 应付账款  |               |        |               |
| 其中：港币 | 75,248,356.48 | 0.9260 | 69,679,978.10 |
| 欧元    | 1,198,014.66  | 7.5257 | 9,015,898.93  |
| 美元    | 324,934.20    | 7.1884 | 2,335,757.00  |
| 英镑    | 11,347.74     | 9.0765 | 102,997.76    |
| 其他应付款 |               |        |               |
| 其中：美元 | 4,843,214.15  | 7.1884 | 34,814,960.60 |
| 港币    | 2,459,803.95  | 0.9260 | 2,277,778.46  |
| 欧元    | 7,570.56      | 7.5257 | 56,973.76     |

其他说明：

无

(2).境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

| 种类                        | 境外主要经营地 | 记账本位币 | 选择依据       |
|---------------------------|---------|-------|------------|
| 美国萤石                      | 美国      | 美元    | 根据所处经济环境决定 |
| 香港萤石                      | 中国香港    | 港币    | 根据所处经济环境决定 |
| 欧洲萤石                      | 荷兰      | 欧元    | 根据所处经济环境决定 |
| 越南萤石                      | 越南      | 越南盾   | 根据所处经济环境决定 |
| EZVIZ Trading FZE("迪拜萤石") | 阿联酋     | 迪拉姆   | 根据所处经济环境决定 |

## 82、租赁

### (1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

本年度，本集团计入当期损益的简化处理的短期租赁费用合计金额为人民币 12,505,692.20 元（上年度：人民币 6,309,612.74 元）。

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额43,724,261.81(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☐适用 ☒不适用

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

83、数据资源

☐适用 ☒不适用

84、其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

☒适用 ☐不适用

| 单位：元 币种：人民币 |                |                |
|-------------|----------------|----------------|
| 项目          | 本期发生额          | 上期发生额          |
| 职工薪酬        | 623,633,134.09 | 572,772,126.12 |
| 中间试验费       | 75,813,334.02  | 46,313,836.77  |
| 耗材及服务费      | 53,988,495.92  | 38,915,996.67  |
| 折旧与摊销       | 21,782,033.29  | 18,958,217.86  |
| 办公及差旅费      | 24,831,175.08  | 18,427,669.37  |
| 租赁费         | 1,280,340.10   | 417,620.84     |
| 新产品设计费      | 2,821,248.83   | 24,159,325.92  |
| 其他          | 9,523,802.46   | 10,747,189.55  |
| 合计          | 813,673,563.79 | 730,711,983.10 |
| 其中：费用化研发支出  | 813,673,563.79 | 730,711,983.10 |
| 资本化研发支出     |                |                |

其他说明：

无

## 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

## 3、重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

#### (1).本期发生的非同一控制下企业合并交易

☐适用 ☒不适用

#### (2).合并成本及商誉

☐适用 ☒不适用

#### (3).被购买方于购买日可辨认资产、负债

☐适用 ☒不适用

#### (4).购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

☐适用 ☒不适用

#### (5).购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

☐适用 ☒不适用

#### (6).其他说明

☐适用 ☒不适用

### 2、同一控制下企业合并

☒适用 ☐不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被合并方名称 | 企业合并中取得的权益比例 | 构成同一控制下企业合并的依据                             | 合并日        | 合并日的确定依据  | 合并当期期初至合并日被合并方的收入 | 合并当期期初至合并日被合并方的净利润 | 比较期间被合并方的收入  | 比较期间被合并方的净利润 |
|--------|--------------|--------------------------------------------|------------|-----------|-------------------|--------------------|--------------|--------------|
| 赋睿科技   | 100%         | 于企业合并前及合并后，本集团及赋睿科技的控股股东均为中电海康集团，且该控制并非暂时性 | 2024年4月10日 | 委托管理协议生效日 | -                 | -295,677.15        | 1,320,754.72 | 218,576.25   |

其他说明：

2024 年 4 月 10 日，本集团与中电海康集团签署委托管理协议，根据协议，本集团达成了对赋睿科技的控制。因中电海康集团为本集团及赋睿科技的控股股东，因此本次委托管理赋睿科技构成同一控制下企业合并。

(2). 合并成本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 合并成本            | 杭州赋睿科技有限公司   |
|-----------------|--------------|
| --现金            |              |
| --非现金资产的账面价值    |              |
| --发行或承担的债务的账面价值 | 9,749,569.60 |
| --发行的权益性证券的面值   |              |
| --或有对价          |              |

或有对价及其变动的说明：

无

其他说明：

无

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|        | 杭州赋睿科技有限公司   |               |
|--------|--------------|---------------|
|        | 合并日          | 上期期末          |
| 资产：    |              |               |
| 货币资金   | 9,642,829.41 | 8,689,008.08  |
| 应收款项   | -            | 1,400,000.00  |
| 其他应收款  | 6,387.00     | 6,387.00      |
| 存货     | 9,911.50     | 9,911.50      |
| 固定资产   | 8,845.06     | 10,024.42     |
| 资产总计   | 9,667,972.97 | 10,115,331.00 |
| 负债：    |              |               |
| 应付职工薪酬 | 65,107.62    | 216,788.50    |
| 应交税费   | 148,972.90   | 148,972.90    |
| 负债总计   | 214,080.52   | 365,761.40    |
| 净资产    | 9,453,892.45 | 9,749,569.60  |

企业合并中承担的被合并方的或有负债：  
无

其他说明：  
无

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项  
☐适用 ☒不适用

其他说明：  
☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形  
☐适用 ☒不适用

其他说明：  
☐适用 ☒不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：  
☒适用 ☐不适用

本年新设立并纳入合并范围的子公司如下：

| 公司名称 | 设立时间        | 注册资本     |
|------|-------------|----------|
| 越南萤石 | 2024 年 8 月  | 美元 80 万元 |
| 迪拜萤石 | 2024 年 11 月 | 美元 50 万元 |

注：于本年末，迪拜萤石尚未完成实缴。

6、其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册资本        | 注册地  | 业务性质  | 持股比例(%) |      | 取得方式      |
|-------|-------|-------------|------|-------|---------|------|-----------|
|       |       |             |      |       | 直接      | 间接   |           |
| 萤石软件  | 浙江杭州  | 人民币 3000 万元 | 浙江杭州 | 技术研发  | 100.00  | 0.00 | 投资设立      |
| 美国萤石  | 美国    | 美元 1 万元     | 美国   | 销售    | 100.00  | 0.00 | 同一控制下企业合并 |
| 香港萤石  | 中国香港  | 港币 1 万元     | 中国香港 | 销售    | 100.00  | 0.00 | 投资设立      |
| 欧洲萤石  | 荷兰    | 欧元 80 万元    | 荷兰   | 销售    | 100.00  | 0.00 | 投资设立      |
| 重庆萤石  | 重庆    | 人民币 1 亿元    | 重庆   | 生产    | 100.00  | 0.00 | 投资设立      |
| 越南萤石  | 越南    | 美元 80 万元    | 越南   | 销售    | 100.00  | 0.00 | 投资设立      |
| 迪拜萤石  | 阿联酋   | 美元 50 万元    | 阿联酋  | 销售    | 100.00  | 0.00 | 投资设立      |
| 赋睿科技  | 浙江杭州  | 人民币 2000 万元 | 浙江杭州 | 云服务销售 | 不适用     | 不适用  | 同一控制下企业合并 |

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

本集团于 2024 年 4 月 10 日通过委托管理协议控制赋睿科技，并不直接或间接持有其股份，详见附注(九)。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

☐适用 ☒不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

☐适用 ☒不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐适用 ☒不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

☐适用 ☒不适用

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

☐适用 ☒不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

☐适用 ☒不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

☐适用 ☒不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☐适用 ☒不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐适用 ☒不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4、重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 财务报表项目 | 期初余额           | 本期新增补助金额     | 本期计入营业外收入金额 | 本期转入其他收益     | 本期其他变动 | 期末余额           | 与资产/收益相关 |
|--------|----------------|--------------|-------------|--------------|--------|----------------|----------|
| 递延收益   | 188,689,864.27 | 4,140,000.00 |             | 2,429,352.77 |        | 190,400,511.50 | 与资产相关    |
| 递延收益   | 588,329.93     | -            |             | 227,740.62   |        | 360,589.31     | 与收益相关    |
| 合计     | 189,278,194.20 | 4,140,000.00 |             | 2,657,093.39 |        | 190,761,100.81 | /        |

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 类型    | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-------|---------------|---------------|
| 与资产相关 | 2,429,352.77  | 3,572,339.24  |
| 与收益相关 | 68,951,698.95 | 64,044,461.25 |
| 合计    | 71,381,051.72 | 67,616,800.49 |

其他说明：  
无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的主要金融工具包括货币资金、衍生金融资产、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、长期应收款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款及长期应付款等，各项金融工具的详细情况说明见附注(七)。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

单位：人民币元

| 项目                         | 本年年末数            | 上年年末数<br>(已重述)   |
|----------------------------|------------------|------------------|
| <b>金融资产：</b>               |                  |                  |
| <b>以公允价值计量且其变动计入当期损益</b>   |                  |                  |
| 衍生金融资产                     | 211,968.00       | -                |
| <b>以公允价值计量且其变动计入其他综合收益</b> |                  |                  |
| 应收款项融资                     | 27,324,298.57    | 21,276,850.44    |
| <b>以摊余成本计量</b>             |                  |                  |
| 货币资金                       | 3,958,394,220.62 | 4,664,487,655.28 |
| 应收票据                       | 13,047,260.02    | 5,919,220.40     |
| 应收账款                       | 1,080,119,738.64 | 861,751,858.04   |
| 其他应收款                      | 38,362,946.11    | 23,822,424.03    |
| 一年内到期的非流动资产                | 8,160,841.83     | 8,681,589.12     |
| 长期应收款                      | 10,339,760.60    | 15,859,781.71    |
| 其他非流动资产                    | 51,370.95        | 2,017,718.89     |
| <b>金融负债：</b>               |                  |                  |
| <b>以摊余成本计量</b>             |                  |                  |
| 应付票据                       | 187,867,149.30   | 179,892,364.61   |
| 应付账款                       | 1,485,931,722.40 | 1,307,459,168.11 |
| 其他应付款                      | 167,513,587.14   | 148,863,312.52   |
| 一年内到期的长期借款                 | -                | 1,357,264.77     |
| 长期借款                       | -                | 319,337,031.25   |
| 长期应付款                      | 9,749,569.60     | 9,749,569.60     |

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益和股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

1、风险管理目标、政策和程序，以及本年发生的变化

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团

风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.1.市场风险

1.1.1.外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受外汇风险主要与美元和欧元有关。除本集团位于中国大陆境内的公司的部分进口采购和出口销售主要以美元或欧元结算，以及本集团位于香港和境外的子公司主要以当地货币进行采购、销售及其他主要业务活动外，本集团其他主要活动以人民币计价结算。

于 2024 年 12 月 31 日，除附注(七)、81 所述外币货币性项目外，本集团的资产及负债主要为以各子公司的记账本位币计价结算。在外币货币性项目中，下表所述美元和欧元余额(已折算为人民币)产生的外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

单位：人民币元

| 币种 | 资产             |                | 负债            |               |
|----|----------------|----------------|---------------|---------------|
|    | 年末余额           | 年初余额           | 年末余额          | 年初余额          |
| 美元 | 377,296,802.27 | 237,760,184.49 | 37,150,717.60 | 55,681,021.35 |
| 欧元 | 324,060,780.08 | 92,151,284.34  | 9,072,872.69  | 534,955.48    |

本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

外汇风险敏感性分析

在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响如下：

单位：人民币元

| 项目汇率变动        | 本年             |                | 上年            |               |
|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|               | 对利润的影响         | 对股东权益的影响       | 对利润的影响        | 对股东权益的影响      |
| 美金对记账本位币升值 5% | 17,007,304.23  | 17,007,304.23  | 9,103,958.16  | 9,103,958.16  |
| 美金对记账本位币贬值 5% | -17,007,304.23 | -17,007,304.23 | -9,103,958.16 | -9,103,958.16 |
| 欧元对记账本位币升值 5% | 15,749,395.37  | 15,749,395.37  | 4,580,816.44  | 4,580,816.44  |
| 欧元对记账本位币贬值 5% | -15,749,395.37 | -15,749,395.37 | -4,580,816.44 | -4,580,816.44 |

1.1.2.利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款(详见附注七、45)有关。

本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率借款合同的相对比例。

1.2.信用风险

于 2024 年 12 月 31 日,可能引起本集团信用损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失,具体包括:货币资金(附注(七)、1)、应收票据(附注(七)、4)、应收账款(附注(七)、5)、应收款项融资(附注(七)、7)、其他应收款(附注(七)、9)及长期应收款(附注(七)、16),以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的衍生金融资产(附注(七)、3)。于资产负债表日,本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团仅与经认可的、信誉良好的交易方进行交易。按照本集团的政策,需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核,并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收逾期债务。此外,本集团于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况,以确保对相关金融资产计提了充分的信用损失准备。因此,本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的货币资金存放在信用评级较高的银行,故货币资金的信用风险较低。

对于应收账款,本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户的信用记录进行监控,以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。对于应收账款,本集团按照简化方法,即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备,相关预期信用损失计量详见(附注(七)、5)。

应收票据和应收款项融资主要为持有的银行承兑汇票,本集团认为所持有的银行承兑汇票的承兑方信用评级较高,不存在重大的信用风险,不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于其他应收款,本集团会定期对债务人信用记录进行监控,以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。对于其他应收款,本集团根据违约风险敞口按整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于长期应收款及一年内到期的非流动资产主要为应收员工住房借款,相关员工与本集团存在劳务关系且本集团评估相关债务人信用记录均良好,本集团认为其不存在重大的信用风险,不会产生因对方违约而导致的任何重大损失。

于 2024 年 12 月 31 日,按欠款方归集的年末集团前五名的应收账款余额为人民币 491,089,630.66 元(2023 年 12 月 31 日:人民币 439,180,028.72 元),占应收账款总余额的比例为 44.05%(2023 年 12 月 31 日:48.97%)。本集团管理层认为上述客户具有可靠及良好的信誉,因此本集团对该客户的应收款项并无重大信用风险。除上述客户外,本集团无其他重大信用集中风险。

1.3.流动性风险

管理流动性风险时,本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控,以满足本集团经营需要,并降低现金流量波动的影响。

本集团持有金融负债按未折现剩余合同义务的到期年限分析如下:

单位:人民币元

|       | 2024 年 12 月 31 日 |       |       |                  |
|-------|------------------|-------|-------|------------------|
|       | 1 年以内            | 1-5 年 | 5 年以上 | 合计               |
| 应付票据  | 187,867,149.30   | -     | -     | 187,867,149.30   |
| 应付账款  | 1,485,931,722.40 | -     | -     | 1,485,931,722.40 |
| 其他应付款 | 167,513,587.14   | -     | -     | 167,513,587.14   |

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

☐适用 ☒不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

☐适用 ☒不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 期末公允价值     |            |            |            |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | 合计         |
| 一、持续的公允价值计量 |            |            |            |            |
| （一）交易性金融资产  | -          | 211,968.00 | -          | 211,968.00 |
| 1.以公允价值计量且变 | -          | 211,968.00 | -          | 211,968.00 |

| 项目                          | 期末公允价值     |               |            |               |
|-----------------------------|------------|---------------|------------|---------------|
|                             | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量    | 第三层次公允价值计量 | 合计            |
| 动计入当期损益的金融资产                |            |               |            |               |
| (1) 债务工具投资                  |            |               |            |               |
| (2) 权益工具投资                  |            |               |            |               |
| (3) 衍生金融资产                  | -          | 211,968.00    | -          | 211,968.00    |
| 2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |            |               |            |               |
| (1) 债务工具投资                  |            |               |            |               |
| (2) 权益工具投资                  |            |               |            |               |
| (二) 其他债权投资                  |            |               |            |               |
| (三) 其他权益工具投资                |            |               |            |               |
| (四) 投资性房地产                  |            |               |            |               |
| 1.出租用的土地使用权                 |            |               |            |               |
| 2.出租的建筑物                    |            |               |            |               |
| 3.持有并准备增值后转让的土地使用权          |            |               |            |               |
| (五) 生物资产                    |            |               |            |               |
| 1.消耗性生物资产                   |            |               |            |               |
| 2.生产性生物资产                   |            |               |            |               |
| (六) 应收款项融资                  | -          | 27,324,298.57 | -          | 27,324,298.57 |
| <b>持续以公允价值计量的资产总额</b>       | -          | 27,536,266.57 | -          | 27,536,266.57 |
| (七) 交易性金融负债                 |            |               |            |               |
| 1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债     |            |               |            |               |
| 其中：发行的交易性债券                 |            |               |            |               |
| 衍生金融负债                      |            |               |            |               |
| 其他                          |            |               |            |               |
| 2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债  |            |               |            |               |
| <b>持续以公允价值计量的负债总额</b>       |            |               |            |               |
| <b>二、非持续的公允价值计量</b>         |            |               |            |               |
| (一) 持有待售资产                  |            |               |            |               |
| <b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>      |            |               |            |               |
| <b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>      |            |               |            |               |

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

☐适用 ☒不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒适用 ☐不适用

本集团持有的按第二层次公允价值计量的项目如下：

单位：人民币元

|        | 2024 年 12 月 31 日的公允价值 | 估值技术    | 输入值                    |
|--------|-----------------------|---------|------------------------|
| 衍生金融资产 | 211,968.00            | 现金流量折现法 | 远期汇率<br>反映交易对手信用风险的折现率 |
| 应收款项融资 | 27,324,298.57         | 现金流量折现法 | 反映交易对手信用风险的折现率         |

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☐适用 ☒不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☐适用 ☒不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☒适用 ☐不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产及金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、租赁负债、长期应付款及长期借款等。

本集团管理层认为，财务报表中按摊余成本计量的金融资产及金融负债，其账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

| 母公司名称    | 注册地 | 业务性质           | 注册资本                 | 母公司对本企业的持股比例(%) | 母公司对本企业的表决权比例(%) |
|----------|-----|----------------|----------------------|-----------------|------------------|
| 海康威视股份公司 | 杭州  | 安防产品、工程项目、技术研发 | 人民币<br>923,319.83 万元 | 48.00           | 48.00            |

本企业的母公司情况的说明

海康威视股份公司之控股公司为中电海康集团有限公司（以下简称“中电海康集团”）

本企业最终控制方是中国电子科技集团有限公司

其他说明：

无

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☒适用 ☐不适用

本公司的子公司情况详见附注（十）

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☐适用 ☒不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

## 4、其他关联方情况

☒适用 ☐不适用

| 其他关联方名称            | 其他关联方与本企业关系                                            |
|--------------------|--------------------------------------------------------|
| 海康威视股份公司及其下属企业     | 同受母公司控制                                                |
| 电科下属企业(注)          | 同受最终控股公司控制                                             |
| 上海富瀚微电子股份有限公司及其子公司 | 直接或间接持有公司 5%以上股份的自然人关系密切家庭成员作为该公司实际控制人的一致行动人（“其他关联企业”） |

其他说明

注：系电科之子公司，但不包括海康威视股份公司及其下属企业。

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方           | 关联交易内容    | 本期发生额          | 获批的交易额度（如适用）   | 是否超过交易额度（如适用） | 上期发生额          |
|---------------|-----------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 海康威视股份公司及下属企业 | 采购材料、接受劳务 | 285,904,608.20 | 550,000,000.00 | 否             | 210,840,115.39 |
| 其他关联企业        | 采购材料、接受劳务 | 138,758,517.60 | 200,000,000.00 | 否             | 203,811,728.19 |
| 电科下属企业        | 采购材料、接受劳务 | 85,598,119.52  | 130,000,000.00 | 否             | 64,246,988.16  |

出售商品/提供劳务情况表  
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方           | 关联交易内容    | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------------|-----------|----------------|----------------|
| 海康威视股份公司及下属企业 | 销售商品、提供劳务 | 825,092,181.63 | 696,575,796.90 |
| 其他关联企业        | 销售商品、提供劳务 | 7,610,932.75   | -              |
| 电科下属企业        | 销售商品、提供劳务 | 7,916.00       | 146,228.95     |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明  
☐适用 ☒不适用

**(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况**

本公司受托管理/承包情况表：  
☒适用 ☐不适用

2024 年 4 月 10 日，本集团与中电海康集团签署对赋睿科技的委托管理协议，此项交易形成同一控制下企业合并，详见附注(九)、2。同时，根据协议本集团向中电海康集团支付委托管理费。本年度，上述委托管理费发生额为人民币 380,731.68 元。

关联托管/承包情况说明  
☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表  
☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明  
☐适用 ☒不适用

**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方：  
☐适用 ☒不适用

本公司作为承租方：  
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 出租方名称         | 租赁资产种类         | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用<br>(如适用) |              | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额<br>(如适用) |       | 支付的租金         |               | 承担的租赁负债利息支出 |              | 增加的使用权资产     |               |
|---------------|----------------|---------------------------------|--------------|----------------------------|-------|---------------|---------------|-------------|--------------|--------------|---------------|
|               |                | 本期发生额                           | 上期发生额        | 本期发生额                      | 上期发生额 | 本期发生额         | 上期发生额         | 本期发生额       | 上期发生额        | 本期发生额        | 上期发生额         |
| 海康威视股份公司及下属企业 | 短期租赁费<br>(注 1) | 9,376,529.58                    | 5,114,859.24 |                            |       | 9,376,529.58  | 5,046,542.20  |             |              |              |               |
| 海康威视股份公司及下属企业 | 长期租赁费<br>(注 2) |                                 |              |                            |       | 26,041,427.28 | 38,021,885.33 | 485,010.32  | 1,190,471.43 | 9,982,532.34 | 19,478,798.62 |

注 1：短期租赁费系本集团向海康威视股份公司及下属企业租赁的生产经营及办公场所、设备等；  
注 2：本年度，本集团确认与仓库和生产办公场所关联租赁相关的使用权资产折旧费用人民币 21,991,160.71 元。（2023 年度，人民币 33,565,348.11 元）

关联租赁情况说明  
□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用

(5). 关联方资金拆借

☐适用 ☒不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方                | 关联交易内容 | 本期发生额        | 上期发生额        |
|--------------------|--------|--------------|--------------|
| 海康威视股份公司及<br>其下属企业 | 采购固定资产 | 5,881,812.72 | 9,375,213.58 |
| 海康威视股份公司及<br>其下属企业 | 销售固定资产 | 82,373.04    | 24,768.07    |
| 电科下属企业(注)          | 采购固定资产 | 1,317,219.10 | -            |

注：本年度，本集团与电科下属子公司杭州鸿雁电器有限公司签订低压成套开关柜设备采购合同，杭州鸿雁电器有限公司为本集团提供园区电力相关设备，该项工程不含税总金额为人民币 6,584,655.52 元，截至 2024 年 12 月 31 日止，该项工程施工累计结算人民币 1,317,219.10 元。

(7). 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额        | 上期发生额        |
|----------|--------------|--------------|
| 关键管理人员报酬 | 8,747,727.90 | 8,533,432.89 |

(8). 其他关联交易

☒适用 ☐不适用

① 资金存款情况表

单位：元人民币

| 关联方    | 关联交易内容      | 期初金额         | 本期发生额         | 期末余额 |
|--------|-------------|--------------|---------------|------|
| 电科下属企业 | (取出) 存入活期金额 | 8,469,967.38 | -8,469,967.38 | -    |

注：2024 年 4 月，本公司与中电海康集团及赋睿科技三方签署《关于赋睿科技的委托管理协议》，根据协议，该委托管理构成同一控制下企业合并。合并前，赋睿科技将资金存于本公司关联方中国电子科技财务有限公司。根据相关安排，赋睿科技已将有关款项全部取回。截至 2024 年 12 月 31 日止，上述存款余额为人民币零元。

② 关联方股份支付

本集团员工参与的与关联方相关的员工跟投创新业务计划，详见附注(十五)。

### ③ 品牌标识

本集团与海康威视股份公司、Pyronix Limited 签订了《品牌标识使用许可合同》，海康威视股份公司、Pyronix Limited 将其拥有的部分品牌标识(含对应注册商标)无偿许可本集团使用，许可使用期限自 2021 年 4 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日。

### ④ 其他

2022 年度，本集团与海康威视股份公司下属子公司浙江智源消防安全工程有限公司签订消防工程建设合同，浙江智源消防安全工程有限公司为本集团提供消防工程建设服务，该项工程不含税总金额为人民币 30,101,239.74 元，本年度，该项工程施工结算人民币 1,355,672.76 元，截至 2024 年 12 月 31 日止，该项工程施工累计结算人民币 30,101,239.74 元。

2022 年度，本集团与海康威视股份公司下属子公司杭州海康威视系统技术有限公司签订智能化工程，杭州海康威视系统技术有限公司为本集团提供地下室及上部结构智能化安装服务，该项工程不含税总金额为人民币 28,716,323.40 元，本年度，该项工程施工结算人民币 8,052,988.41 元，截至 2024 年 12 月 31 日止，该项工程施工累计结算人民币 28,716,323.40 元。

2023 年度，本集团与海康威视股份公司下属子公司杭州海康威视系统技术有限公司签订数据中心工程合同，杭州海康威视系统技术有限公司为本集团提供数据中心配套系统、信息化应用系统、机房工程以及基础设施安装等服务，该项工程不含税总金额为人民币 9,498,736.70 元，本年度，该项工程施工结算人民币 3,441,649.54 元，截至 2024 年 12 月 31 日止，该项工程施工累计结算人民币 9,498,736.70 元。

2023 年度，本集团与海康威视股份公司下属子公司杭州海康威视系统技术有限公司签订萤石智能制造(重庆)基地项目二标段智能化工程合同，该合同包含系统为：信息设施系统、安全防范系统、数据中心配套系统、信息化应用系统、机房工程以及基础设施等，该项工程不含税总金额为人民币 22,017,522.17 元。本年度，该项合同包含的系统设施发生变更，工程不含税总金额变更为人民币 28,378,958.56 元，本年度，该项工程施工结算人民币 9,369,819.40 元，截至 2024 年 12 月 31 日止，该项工程施工累计结算人民币 9,369,819.40 元。

本年度，本集团与海康威视股份公司下属子公司杭州海康威视系统技术有限公司签订萤石智能制造(重庆)基地项目二标段智能化工程，杭州海康威视系统技术有限公司为本集团提供智能化设备及布线等服务，该项工程不含税总金额为人民币 8,839,097.55 元，截至 2024 年 12 月 31 日，该工程尚未开始施工。

本年度，本集团与海康威视股份公司下属子公司杭州海康威视系统技术有限公司签订萤石智能制造(重庆)基地项目一标段智能化及数据机房工程合同，杭州海康威视系统技术有限公司为本集团提供数据中心配套系统、信息化应用系统、机房工程及基础设施安装等服务，该项工程不含税总金额为人民币 8,471,009.50 元，截至 2024 年 12 月 31 日止，该项工程施工累计结算人民币 427,298.17 元。

本年度，本集团收到电科拨付的国际化经营补贴款人民币 128,111.65 元。

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

### (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 关联方                | 期末余额           |            | 期初余额           |              |
|------|--------------------|----------------|------------|----------------|--------------|
|      |                    | 账面余额           | 坏账准备       | 账面余额           | 坏账准备         |
| 应收账款 | 海康威视股份公<br>司及其下属企业 | 297,483,102.00 | 906,731.02 | 246,307,061.08 | 3,341,126.55 |
| 合计   |                    | 297,483,102.00 | 906,731.02 | 246,307,061.08 | 3,341,126.55 |
| 预付账款 | 海康威视股份公<br>司及其下属企业 | 9,618.00       | -          | 40,380.56      | -            |
| 预付账款 | 电科下属企业             | -              | -          | 176,921.84     | -            |
| 合计   |                    | 9,618.00       | -          | 217,302.40     | -            |

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称             | 关联方                    | 期末账面余额         | 期初账面余额 (已重述)   |
|------------------|------------------------|----------------|----------------|
| 应付账款             | 海康威视股份公<br>司及其下<br>属企业 | 111,425,289.38 | 147,557,358.54 |
| 应付账款             | 其他关联企业                 | 62,067,232.66  | 78,885,484.33  |
| 应付账款             | 电科下属企业                 | 26,522,376.59  | 15,990,658.65  |
| 合计               |                        | 200,014,898.63 | 242,433,501.52 |
| 应付票据             | 其他关联企业                 | 438,176.79     | 3,848,421.38   |
| 应付票据             | 电科下属企业                 | 305,897.32     | 581,043.24     |
| 合计               |                        | 744,074.11     | 4,429,464.62   |
| 合同负债             | 海康威视股份公<br>司及其下<br>属企业 | 2,721,327.30   | 1,845,011.67   |
| 合同负债             | 电科下属企业                 | 80,809.53      | -              |
| 合计               |                        | 2,802,136.83   | 1,845,011.67   |
| 其他应付款            | 海康威视股份公<br>司及其下<br>属企业 | 50,000.00      | -              |
| 其他应付款            | 其他关联企业                 | 150,000.00     | -              |
| 其他应付款            | 电科下属企业                 | 567,331.68     | -              |
| 合计               |                        | 767,331.68     | -              |
| 租赁负债<br>(含一年内到期) | 海康威视股份公<br>司及其下<br>属企业 | 9,792,526.53   | 38,876,645.99  |
| 合计               |                        | 9,792,526.53   | 38,876,645.99  |
| 长期应付款<br>(详见附注九) | 中电海康集团                 | 9,749,569.60   | 9,749,569.60   |
| 合计               |                        | 9,749,569.60   | 9,749,569.60   |

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

## 8、其他

☐适用 ☒不适用

## 十五、股份支付

### 1、各项权益工具

☒适用 ☐不适用

#### 员工跟投创新业务计划

海康威视股份公司于2015年10月22日第二次临时股东大会审议通过《核心员工跟投创新业务管理办法(草案)》(以下简称“管理办法”),于2016年3月7日,海康威视工会代表大会通过了《核心员工跟投创新业务管理办法实施细则》(以下简称“细则”),对包括本集团在内的创新业务子公司启动实施员工跟投的激励机制(以下简称“员工跟投计划”)。参与员工跟投计划的员工(以下简称“跟投员工”)与海康威视工会委员会(以下简称“海康威视工会”)签署《委托投资协议》,委托海康威视工会进行投资,海康威视工会作为委托人与信托公司合作,设立信托计划,由信托公司作为合伙企业的有限合伙人,将信托资金投资于创新业务子公司(上述跟投形式简称“跟投平台”)。

员工跟投计划根据适用对象不同分为A计划和B计划。A计划的对象系由海康威视股份公司及下属全资子公司、创新业务子公司的中高层管理人员和核心骨干员工组成,跟投所有创新业务。B计划的对象系由创新业务子公司核心员工且是全职员工组成,参与跟投其所在的创新业务子公司。跟投平台每年进行增资,增资部分对应的平台权益根据特定规则分配给符合跟投条件的核心员工。员工自持有跟投平台权益后的5年为等待期,在等待期内激励对象与公司或子公司的劳动关系解除或终止,则持有的跟投平台份额将由工会根据细则约定的价格退还份额清算价款。

跟投平台每年新增份额授予跟投员工,本集团于每个授予日根据本集团员工新获得的跟投平台权益工具的公允价值判断是否构成股份支付。

2020年12月,跟投员工与海康威视工会签订了《委托投资协议》之《补充协议》(以下简称“《补充协议》”)。公司于2020年12月25日召开第四届董事会第二十次会议,审议通过了《关于修订<核心员工跟投创新业务管理办法>的议案》。新版《核心员工跟投创新业务管理办法》(以下简称“新版《管理办法》”)增加了对员工持有跟投计划份额和间接持有创新业务子公司的权益进行确权,明确了员工丧失或被取消跟投资格后跟投份额的处理方法、增加管理委员会等制度。

于2020年12月31日,跟投方案执行管理委员会通过了《核心员工跟投创新业务管理办法实施细则》(以下简称“新版细则”)。根据新版《管理办法》和新版细则,对于已确权的A计划份额,等待期为该员工于公司或其分子公司工作满五周年;对于已确权的B计划份额,等待期为该员工于该B计划对应的创新业务子公司或其下属分子公司工作满五周年。

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐适用 ☒不适用

### 2、以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

#### 员工跟投创新业务计划

单位：元 币种：人民币

|                       |                  |
|-----------------------|------------------|
| 授予日权益工具公允价值的确定方法      | 授予日以收益法评估确定(注 1) |
| 授予日权益工具公允价值的重要参数      | 注 2              |
| 可行权权益工具数量的确定依据        | 按各解锁期的离职率估计确定    |
| 本期估计与上期估计有重大差异的原因     |                  |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 154,626,134.58   |

其他说明

注 1：跟投平台权益工具的公允价值主要包括本集团及海康集团下属其他创新业务公司的股权价值。上述股权的公允价值根据第三方机构评估确定，评估方法为现金流量折现法。其中使用的未来盈利预测及折现率等关键假设是基于本集团及其他创新业务公司的最佳估计。

注 2：主要参数列示如下：

|          |               |
|----------|---------------|
| 2024 年   | 其他创新业务公司      |
| 预测期收入增长率 | 4.00%~28.98%  |
| 毛利率      | 10.20%~25.67% |
| 折现率      | 10.40%~11.30% |

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 授予对象类别 | 以权益结算的股份支付费用 | 以现金结算的股份支付费用 |
|--------|--------------|--------------|
| 生产人员   | 135,642.27   |              |
| 管理人员   | 1,368,937.42 |              |
| 销售人员   | 2,025,150.82 |              |
| 研发人员   | 3,464,869.86 |              |
| 合计     | 6,994,600.37 |              |

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

☒适用 ☐不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 资本承诺

单位：人民币千元

|                 | 年末余额    | 年初余额    |
|-----------------|---------|---------|
| 已签约但尚未于财务报表中确认的 |         |         |
| -购建长期资产承诺       | 377,473 | 839,973 |
| 合计              | 377,473 | 839,973 |

(2) 经营租赁承诺

至资产负债表日止，本集团对外签订的不可撤销的短期租赁合同情况如下：

单位：人民币千元

|                   | 年末余额  | 年初余额 |
|-------------------|-------|------|
| 不可撤销经营租赁的最低租赁付款额： |       |      |
| 资产负债表日后第 1 年      | 6,385 | 906  |
| 合计                | 6,385 | 906  |

(3) 本年末，本集团不存在需要披露的其他重要承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

☐适用 ☒不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

3、其他

☐适用 ☒不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、利润分配情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

|                 |                |
|-----------------|----------------|
| 拟分配的利润或股利       | 275,625,000.00 |
| 经审议批准宣告发放的利润或股利 | 275,625,000.00 |

上述利润分配提案尚待股东大会的批准。

3、销售退回

☐适用 ☒不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2). 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2). 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、年金计划

☐适用 ☒不适用

5、终止经营

☐适用 ☒不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

☒适用 ☐不适用

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务仅划分为 1 个经营分部，本公司的管理层定期评价该分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本集团确定了 1 个报告分部。

(2). 报告分部的财务信息

☒适用 ☐不适用

报告期内，本集团按收入来源地划分的对外交易收入和资产所在地划分的非流动资产：

单位：元 币种：人民币

| 项目                 | 分部 1             | 分部间抵销 | 合计               |
|--------------------|------------------|-------|------------------|
| 来源于中国大陆境内的对外交易营业收入 | 3,520,733,972.59 |       | 3,520,733,972.59 |

| 项目                 | 分部 1             | 分部间抵销 | 合计               |
|--------------------|------------------|-------|------------------|
| 来源于中国大陆境外的对外交易营业收入 | 1,921,205,966.92 |       | 1,921,205,966.92 |
| 位于中国大陆境内的非流动资产     | 2,228,666,785.99 |       | 2,228,666,785.99 |
| 位于中国大陆境外的非流动资产     | 103,101.34       |       | 103,101.34       |

注：非流动资产归属于该资产所处区域，不包括长期应收款和递延所得税资产。

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4). 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄            | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|---------------|------------------|------------------|
| 1 年以内         |                  |                  |
| 其中：1 年以内分项    |                  |                  |
| 信用期内          | 926,726,041.73   | 797,230,884.78   |
| 超信用期 1 年以内    | 321,054,864.32   | 185,325,420.87   |
| 超信用期 1 年至 2 年 | 1,942,771.29     | 3,317,674.51     |
| 超信用期 2 年到 3 年 | 1,979,884.44     | 1,523,503.52     |
| 超信用期 3 年以上    | 24,806,665.79    | 24,639,642.84    |
| 应收账款          | 1,276,510,227.57 | 1,012,037,126.52 |
| 减：坏账准备        | 34,198,911.75    | 34,911,651.57    |
| 账面价值          | 1,242,311,315.82 | 977,125,474.95   |

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额             |       |               |             |                  | 期初余额             |       |               |             |                |
|-----------|------------------|-------|---------------|-------------|------------------|------------------|-------|---------------|-------------|----------------|
|           | 账面余额             |       | 坏账准备          |             | 账面<br>价值         | 账面余额             |       | 坏账准备          |             | 账面<br>价值       |
|           | 金额               | 比例(%) | 金额            | 计提比例<br>(%) |                  | 金额               | 比例(%) | 金额            | 计提比例<br>(%) |                |
| 按单项计提坏账准备 | 23,282,167.95    | 1.82  | 23,282,167.95 | 100.00      | -                | 24,282,167.95    | 2.40  | 24,282,167.95 | 100.00      | -              |
| 按组合计提坏账准备 | 1,253,228,059.62 | 98.18 | 10,916,743.80 | 0.87        | 1,242,311,315.82 | 987,754,958.57   | 97.60 | 10,629,483.62 | 1.08        | 977,125,474.95 |
| 其中：       |                  |       |               |             |                  |                  |       |               |             |                |
| 组合 A      | 274,992,583.62   | 21.55 | 1,895,245.30  | 0.69        | 273,097,338.32   | 201,217,770.58   | 19.88 | 2,136,917.16  | 1.06        | 199,080,853.42 |
| 组合 B      | 220,864,988.90   | 17.30 | 1,590,114.93  | 0.72        | 219,274,873.97   | 203,413,236.85   | 20.10 | 1,637,324.43  | 0.80        | 201,775,912.42 |
| 组合 C      | 439,257,638.78   | 34.41 | 7,431,383.57  | 1.69        | 431,826,255.21   | 378,521,578.83   | 37.40 | 6,855,242.03  | 1.81        | 371,666,336.80 |
| 集团内关联方    | 318,112,848.32   | 24.92 | -             | -           | 318,112,848.32   | 204,602,372.31   | 20.22 | -             | -           | 204,602,372.31 |
| 合计        | 1,276,510,227.57 | /     | 34,198,911.75 | /           | 1,242,311,315.82 | 1,012,037,126.52 | /     | 34,911,651.57 | /           | 977,125,474.95 |

按单项计提坏账准备：  
☒适用 ☐不适用

位：元 币种：人民币

| 名称         | 期末余额          |               |          |      |
|------------|---------------|---------------|----------|------|
|            | 账面余额          | 坏账准备          | 计提比例 (%) | 计提理由 |
| 宝塔集团及其下属公司 | 23,282,167.95 | 23,282,167.95 | 100.00   |      |
| 合计         | 23,282,167.95 | 23,282,167.95 | 100.00   | /    |

按单项计提坏账准备的说明：

☒适用 ☐不适用

2018 年，出票人为宝塔集团下属公司、承兑人为宝塔集团或其下属公司的部分银行承兑汇票由于未得到履约而由应收票据转入了应收账款，金额共计人民币 39,850,000.00 元。本集团积极通过诉讼、向前手追偿、退票、与前手共同协商分担损失等方式追回欠款。截至 2024 年 12 月 31 日止，相关款项的账面余额为人民币 23,282,167.95 元，本集团已全额计提坏账准备。

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：组合 A

单位：元 币种：人民币

| 名称            | 期末余额           |              |          |
|---------------|----------------|--------------|----------|
|               | 应收账款           | 坏账准备         | 计提比例 (%) |
| 信用期内          | 268,397,182.52 | 541,424.29   | 0.20     |
| 超信用期 1 年以内    | 5,911,487.52   | 669,907.43   | 11.33    |
| 超信用期 1 年至 2 年 | 525,019.37     | 525,019.37   | 100.00   |
| 超信用期 2 年至 3 年 | 1,023.52       | 1,023.52     | 100.00   |
| 超信用期 3 年以上    | 157,870.69     | 157,870.69   | 100.00   |
| 合计            | 274,992,583.62 | 1,895,245.30 | 0.69     |

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：组合 B

单位：元 币种：人民币

| 名称            | 期末余额           |              |          |
|---------------|----------------|--------------|----------|
|               | 应收账款           | 坏账准备         | 计提比例 (%) |
| 信用期内          | 211,125,334.60 | 490,698.09   | 0.23     |
| 超信用期 1 年以内    | 8,739,022.12   | 261,979.53   | 3.00     |
| 超信用期 1 年至 2 年 | 311,959.91     | 148,765.04   | 47.69    |
| 超信用期 2 年至 3 年 | 651,141.15     | 651,141.15   | 100.00   |
| 超信用期 3 年以上    | 37,531.12      | 37,531.12    | 100.00   |
| 合计            | 220,864,988.90 | 1,590,114.93 | 0.72     |

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：组合 C

单位：元 币种：人民币

| 名称            | 期末余额           |              |          |
|---------------|----------------|--------------|----------|
|               | 应收账款           | 坏账准备         | 计提比例 (%) |
| 信用期内          | 385,112,393.94 | 537,638.45   | 0.14     |
| 超信用期 1 年以内    | 50,429,553.81  | 3,178,054.09 | 6.30     |
| 超信用期 1 年至 2 年 | 1,058,875.23   | 1,058,875.23 | 100.00   |

| 名称            | 期末余额           |              |          |
|---------------|----------------|--------------|----------|
|               | 应收账款           | 坏账准备         | 计提比例 (%) |
| 超信用期 2 年至 3 年 | 1,327,719.77   | 1,327,719.77 | 100.00   |
| 超信用期 3 年以上    | 1,329,096.03   | 1,329,096.03 | 100.00   |
| 合计            | 439,257,638.78 | 7,431,383.57 | 1.69     |

按组合计提坏账准备的说明：  
☒适用 ☐不适用  
作为本集团信用风险管理的一部分，本集团基于应收账款账龄采用减值矩阵确定三类业务形成的应收账款的预期信用损失。按照业务的区域和对象划分风险特征，划分为组合 A、组合 B 和组合 C，其具有相同的风险特征，账龄信息能反映这三类客户于应收账款到期时的偿付能力。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备  
☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：  
☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别   | 期初余额          | 本期变动金额     |              |            |            | 期末余额          |
|------|---------------|------------|--------------|------------|------------|---------------|
|      |               | 计提         | 收回或转回        | 转销或核销      | 其他变动       |               |
| 应收账款 | 34,911,651.57 | 712,739.82 | 1,000,000.00 | 401,094.12 | -24,385.52 | 34,198,911.75 |
| 合计   | 34,911,651.57 | 712,739.82 | 1,000,000.00 | 401,094.12 | -24,385.52 | 34,198,911.75 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
☐适用 ☒不适用

其他说明  
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 核销金额       |
|-----------|------------|
| 实际核销的应收账款 | 401,094.12 |

其中重要的应收账款核销情况  
☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称               | 应收账款期末余额       | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额  | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额     |
|--------------------|----------------|----------|----------------|-------------------------|--------------|
| 本公司下属子公司           | 318,112,847.32 |          | 318,112,847.32 | 24.92                   | -            |
| 海康威视股份公司及<br>其下属企业 | 255,542,481.98 |          | 255,542,481.98 | 20.02                   | 905,393.32   |
| 第三方 A              | 103,233,798.21 |          | 103,233,798.21 | 8.09                    | 263,840.47   |
| 第三方 B              | 42,713,268.59  |          | 42,713,268.59  | 3.35                    | 160,924.84   |
| 第三方 C              | 27,002,205.28  |          | 27,002,205.28  | 2.12                    | 37,696.59    |
| 合计                 | 746,604,601.38 |          | 746,604,601.38 | 58.50                   | 1,367,855.22 |

其他说明  
无

其他说明：  
☐适用 ☒不适用

2、 其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额             | 期初余额             |
|-------|------------------|------------------|
| 应收利息  |                  |                  |
| 应收股利  | -                | 650,000,000.00   |
| 其他应收款 | 1,846,933,676.74 | 1,829,568,532.10 |
| 合计    | 1,846,933,676.74 | 2,479,568,532.10 |

其他说明：  
☐适用 ☒不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：  
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

**(4). 坏账准备的情况**

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

**(5). 本期实际核销的应收利息情况**

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

**应收股利**

**(1). 应收股利**

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目(或被投资单位) | 期末余额 | 期初余额           |
|------------|------|----------------|
| 萤石软件       | -    | 650,000,000.00 |
| 合计         | -    | 650,000,000.00 |

**(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

☐适用 ☒不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

**(4). 坏账准备的情况**

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

**(5). 本期实际核销的应收股利情况**

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|------------|------------------|------------------|
| 1 年以内      |                  |                  |
| 其中：1 年以内分项 |                  |                  |
| 1 年以内      | 51,839,671.35    | 1,829,136,922.96 |
| 1 至 2 年    | 1,795,024,100.00 | 748,996.12       |
| 2 至 3 年    | 619,002.03       | 50,000.00        |
| 3 年以上      | 24,500.00        | 24,500.00        |
| 其他应收款      | 1,847,507,273.38 | 1,829,960,419.08 |
| 减：坏账准备     | 573,596.64       | 391,886.98       |
| 账面价值       | 1,846,933,676.74 | 1,829,568,532.10 |

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质   | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|--------|------------------|------------------|
| 押金保证金  | 7,571,860.26     | 5,423,109.84     |
| 关联方往来款 | 1,809,982,714.99 | 1,807,213,392.27 |
| 员工备用金  | 2,674,717.72     | 2,646,121.67     |
| 出口退税   | 27,277,980.41    | 14,677,795.30    |
| 合计     | 1,847,507,273.38 | 1,829,960,419.08 |

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备           | 第一阶段         | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计         |
|----------------|--------------|----------------------|----------------------|------------|
|                | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |            |
| 2024年1月1日余额    | 165,054.36   | 203,003.67           | 23,828.95            | 391,886.98 |
| 2024年1月1日余额在本期 |              |                      |                      |            |
| --转入第二阶段       | -3,324.90    | 3,324.90             | -                    | -          |
| --转入第三阶段       |              |                      |                      |            |
| --转回第二阶段       |              |                      |                      |            |
| --转回第一阶段       |              |                      |                      |            |
| 本期计提           | -19,739.15   | 248,123.91           | 3,324.90             | 231,709.66 |
| 本期转回           |              |                      |                      |            |
| 本期转销           |              |                      |                      |            |
| 本期核销           | -            | -50,000.00           | -                    | -50,000.00 |
| 其他变动           |              |                      |                      |            |
| 2024年12月31日余额  | 141,990.31   | 404,452.48           | 27,153.85            | 573,596.64 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别    | 期初余额       | 本期变动金额     |       |           |      | 期末余额       |
|-------|------------|------------|-------|-----------|------|------------|
|       |            | 计提         | 收回或转回 | 转销或核销     | 其他变动 |            |
| 其他应收款 | 391,886.98 | 231,709.66 |       | 50,000.00 |      | 573,596.64 |
| 合计    | 391,886.98 | 231,709.66 |       | 50,000.00 |      | 573,596.64 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 核销金额      |
|------------|-----------|
| 实际核销的其他应收款 | 50,000.00 |

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称     | 期末余额             | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 款项的性质  | 账龄    | 坏账准备期末余额 |
|----------|------------------|---------------------|--------|-------|----------|
| 本公司下属子公司 | 1,809,982,714.99 | 97.97               | 关联方往来款 | 2 年以内 | -        |
| 第三方 E    | 27,277,980.41    | 1.48                | 出口退税   | 1 年以内 | -        |
| 第三方 F    | 1,000,000.00     | 0.05                | 押金保证金  | 1 年以内 | 1,600.00 |
| 第三方 G    | 959,611.89       | 0.05                | 押金保证金  | 1 年以内 | 1,560.98 |
| 第三方 H    | 489,212.32       | 0.03                | 押金保证金  | 1 年以内 | 782.74   |
| 合计       | 1,839,709,519.61 | 99.58               | /      | /     | 3,943.72 |

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

3、 长期股权投资

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目         | 期末余额           |      |                | 期初余额           |      |                |
|------------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
|            | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           |
| 对子公司投资     | 151,268,485.91 |      | 151,268,485.91 | 136,208,673.46 |      | 136,208,673.46 |
| 对联营、合营企业投资 |                |      |                |                |      |                |
| 合计         | 151,268,485.91 |      | 151,268,485.91 | 136,208,673.46 |      | 136,208,673.46 |

(1). 对子公司投资

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 被投资单位 | 期初余额 (账面价值)    | 减值准备期初余额 | 本期增减变动        |      |        |    | 期末余额 (账面价值)    | 减值准备期末余额 |
|-------|----------------|----------|---------------|------|--------|----|----------------|----------|
|       |                |          | 追加投资          | 减少投资 | 计提减值准备 | 其他 |                |          |
| 萤石软件  | 30,000,000.00  |          |               |      |        |    | 30,000,000.00  |          |
| 美国萤石  | 6.46           |          |               |      |        |    | 6.46           |          |
| 香港萤石  | 8,987.00       |          |               |      |        |    | 8,987.00       |          |
| 欧洲萤石  | 6,199,680.00   |          |               |      |        |    | 6,199,680.00   |          |
| 重庆萤石  | 100,000,000.00 |          |               |      |        |    | 100,000,000.00 |          |
| 赋睿科技  | -              |          | 9,453,892.45  |      |        |    | 9,453,892.45   |          |
| 萤石越南  | -              |          | 5,605,920.00  |      |        |    | 5,605,920.00   |          |
| 合计    | 136,208,673.46 |          | 15,059,812.45 |      |        |    | 151,268,485.91 |          |

(2). 对联营、合营企业投资

☐适用 ☒不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额            |                  | 上期发生额（已重述）       |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 主营业务 | 5,137,774,167.07 | 4,427,245,084.25 | 4,650,164,163.77 | 3,986,429,177.85 |
| 其他业务 | 130,376,961.52   | 118,095,806.25   | 116,415,334.55   | 115,963,124.42   |
| 合计   | 5,268,151,128.59 | 4,545,340,890.50 | 4,766,579,498.32 | 4,102,392,302.27 |

主营业务收入（按类别）

单位：人民币元

| 项目       | 本年发生额            | 上年发生额            |
|----------|------------------|------------------|
| 智能家居摄像机  | 2,917,598,223.82 | 2,968,289,789.60 |
| 智能入户     | 741,974,059.39   | 498,834,674.90   |
| 智能服务机器人  | 170,034,098.86   | 58,470,178.67    |
| 其他智能家居产品 | 97,801,156.50    | 155,434,994.01   |
| 配件产品     | 388,394,261.56   | 273,625,014.57   |
| 物联网云平台   | 604,983,839.00   | 537,738,404.60   |
| 其他服务收入   | 216,988,527.94   | 157,771,107.42   |
| 合计       | 5,137,774,167.07 | 4,650,164,163.77 |

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3). 履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-----------------|----------------|----------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益  | 200,000,000.00 | 500,000,000.00 |
| 处置衍生金融资产取得的投资收益 | 868,984.00     | -              |
| 合计              | 200,868,984.00 | 500,000,000.00 |

其他说明：  
无

6、其他

√适用 □不适用

1、关联交易情况

(1)购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品/接受劳务情况表：

单位：人民币元

| 关联方           | 关联交易内容    | 本年发生额            | 上年发生额            |
|---------------|-----------|------------------|------------------|
| 海康威视股份公司及下属企业 | 采购材料、接受劳务 | 212,759,777.67   | 163,943,723.24   |
| 其他关联企业        | 采购材料、接受劳务 | 10,542,996.58    | 29,976,441.58    |
| 电科下属企业        | 采购材料、接受劳务 | 22,150,818.10    | 36,461,237.94    |
| 本公司下属子公司      | 采购材料、接受劳务 | 3,263,538,005.62 | 2,791,475,258.03 |

销售商品/提供劳务情况表：

单位：人民币元

| 关联方           | 关联交易内容    | 本年发生额          | 上年发生额          |
|---------------|-----------|----------------|----------------|
| 海康威视股份公司及下属企业 | 销售商品、提供劳务 | 552,192,091.89 | 422,157,305.85 |
| 其他关联企业        | 销售商品、提供劳务 | 932.75         | -              |
| 电科下属企业        | 销售商品、提供劳务 | 7,916.00       | 146,228.95     |
| 本公司下属子公司      | 销售商品、提供劳务 | 684,157,041.50 | 532,903,731.69 |

固定资产购销情况表：

单位：人民币元

| 关联方           | 关联交易内容 | 本年发生额        | 上年发生额         |
|---------------|--------|--------------|---------------|
| 海康威视股份公司及下属企业 | 采购固定资产 | 5,803,733.48 | 8,430,258.21  |
| 本公司下属子公司      | 采购固定资产 | 1,056,120.78 | 321,903.75    |
| 海康威视股份公司及下属企业 | 销售固定资产 | 58,812.25    | 8,989.95      |
| 本公司下属子公司      | 销售固定资产 | 5,956,291.31 | 24,815,931.83 |

(2)关联租赁情况：

本公司作为出租方：

单位：人民币元

| 关联方      | 租赁资产种类    | 本年发生额         | 上年发生额 |
|----------|-----------|---------------|-------|
| 本公司下属子公司 | 生产经营及办公场所 | 19,714,211.02 | -     |

本公司作为承租人：

单位：人民币元

| 关联方           | 租赁资产类型       | 本年发生额             |               |                 |              |
|---------------|--------------|-------------------|---------------|-----------------|--------------|
|               |              | 简化处理的短期<br>租赁租金费用 | 支付的租金         | 承担的租赁<br>负债利息支出 | 增加的使用权资<br>产 |
| 海康威视股份公司及下属企业 | 生产经营及办公场所、设备 | 4,830,575.84      | 12,923,992.47 | 136,436.27      | 9,744,256.63 |

单位：人民币元

| 关联方                | 租赁资产类型           | 上年发生额             |               |                     |              |
|--------------------|------------------|-------------------|---------------|---------------------|--------------|
|                    |                  | 简化处理的短期<br>租赁租金费用 | 支付的租金         | 承担的租赁<br>负债利息支<br>出 | 增加的使用权资<br>产 |
| 海康威视股份公<br>司及其下属企业 | 生产经营及办<br>公场所、设备 | 2,720,079.43      | 14,833,143.89 | 361,203.86          | 5,591,886.79 |

(3)资金拆借情况表

单位：人民币元

| 关联方          | 关联交易<br>内容   | 本年发生额 | 期末余额             | 上年发生额             | 年初余额             |
|--------------|--------------|-------|------------------|-------------------|------------------|
| 本公司下属<br>子公司 | 资金拆出<br>(收回) | -     | 1,794,889,100.00 | 1,794,889,100.00  | 1,794,889,100.00 |
| 本公司下属<br>子公司 | 资金拆入<br>(偿还) | -     | -                | -1,152,362,459.05 | -                |

单位：人民币元

| 关联方          | 关联方交易内容  | 本年发生额 | 上年发生额        |
|--------------|----------|-------|--------------|
| 本公司下<br>属子公司 | 资金拆借利息支出 | -     | 7,081,970.13 |

(4) 关联委托管理

详见附注(十四)、5 (2)。

(5) 关联方股份支付

本年度，本公司员工参与的与关联方相关的股权激励计划，详见附注(十五)。

(6) 品牌标识

本公司与海康威视股份公司、Pyronix Limited 签订了《品牌标识使用许可合同》，海康威视股份公司、Pyronix Limited 将其拥有的部分品牌标识(含对应注册商标)无偿许可本公司使用，许可使用期限自 2021 年 4 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日。

(7) 其他

2022 年度，本公司与海康威视股份公司下属子公司浙江智源消防安全工程有限公司签订消防工程建设合同，浙江智源消防安全工程有限公司为本公司提供消防工程建设服务，该项工程不含税总金额为人民币 30,101,239.74 元，本年度，该项工程施工结算人民币 1,355,672.76 元，截至 2024 年 12 月 31 日止，该项工程施工累计结算人民币 30,101,239.74 元。

2022 年度，本公司与海康威视股份公司下属子公司杭州海康威视系统技术有限公司签订智能化工程，杭州海康威视系统技术有限公司为本公司提供地下室及上部结构智能化安装服务，该项工程不含税总金额为人民币 28,716,323.40 元，本年度，该项工程施工结算人民币 8,052,988.41 元，截至 2024 年 12 月 31 日止，该项工程施工累计结算人民币 28,716,323.40 元。

2023 年度，本公司与海康威视股份公司下属子公司杭州海康威视系统技术有限公司签订数据中心工程合同，杭州海康威视系统技术有限公司为本集团提供数据中心配套系统、信息化应用系统、机房工程以及基础设施安装等服务，该项工程不含税总金额为人民币 9,498,736.70 元，本年度，

该项工程施工结算人民币 3,441,649.54 元，截至 2024 年 12 月 31 日止，该项工程施工累计结算人民币 9,498,736.70 元。

本年度，本公司收到电科拨付的国际化经营补贴款人民币 128,111.65 元。

2、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：人民币元

| 项目名称  | 关联方           | 期末余额             |            | 年初余额             |              |
|-------|---------------|------------------|------------|------------------|--------------|
|       |               | 账面余额             | 信用减值准备     | 账面余额             | 信用减值准备       |
| 应收账款  | 海康威视股份公司及下属企业 | 255,542,481.98   | 905,393.32 | 201,025,399.18   | 3,266,269.51 |
| 应收账款  | 本公司下属子公司      | 318,112,847.32   | -          | 204,602,372.31   | -            |
| 合计    |               | 573,655,329.30   | 905,393.32 | 405,627,771.49   | 3,266,269.51 |
| 其他应收款 | 本公司下属子公司      | 1,809,982,714.99 | -          | 1,807,213,392.27 | -            |
| 应收股利  | 本公司下属子公司      | -                | -          | 650,000,000.00   | -            |
| 合计    |               | 1,809,982,714.99 | -          | 2,457,213,392.27 | -            |
| 预付款项  | 电科下属企业        | -                | -          | 176,921.84       | -            |
| 预付款项  | 海康威视股份公司及下属企业 | 9,618.00         | -          | -                | -            |
| 预付款项  | 本公司下属子公司      | -                | -          | 6,765.89         | -            |
| 合计    |               | 9,618.00         | -          | 183,687.73       | -            |

(2) 应付项目

单位：人民币元

| 项目名称            | 关联方           | 期末余额             | 期初余额             |
|-----------------|---------------|------------------|------------------|
| 应付账款            | 海康威视股份公司及下属企业 | 90,048,188.03    | 138,743,446.99   |
| 应付账款            | 其他关联企业        | 6,725,453.74     | 8,539,481.86     |
| 应付账款            | 电科下属企业        | 7,474,112.84     | 6,548,933.72     |
| 应付账款            | 本公司下属子公司      | 1,054,573,209.68 | 919,419,061.42   |
| 合计              |               | 1,158,820,964.29 | 1,073,250,923.99 |
| 其他应付款           | 电科下属企业        | 567,331.68       | -                |
| 其他应付款           | 本公司下属子公司      | 478,060.59       | 64,302.26        |
| 其他应付款           | 其他关联企业        | 150,000.00       | -                |
| 其他应付款           | 海康威视股份公司及下属企业 | 50,000.00        | -                |
| 合计              |               | 1,245,392.27     | 64,302.26        |
| 长期应付款           | 电科下属企业        | 9,749,569.60     | -                |
| 合计              |               | 9,749,569.60     | -                |
| 租赁负债<br>(含一年以内) | 海康威视股份公司及下属企业 | 9,792,526.53     | 11,306,634.37    |
| 合计              |               | 9,792,526.53     | 11,306,634.37    |
| 应付票据            | 其他关联企业        | 438,176.79       | 3,848,421.38     |
| 应付票据            | 电科下属企业        | 305,897.32       | 581,043.24       |
| 应付票据            | 本公司下属子公司      | 149,434,175.73   | 123,422,305.53   |
| 合计              |               | 150,178,249.84   | 127,851,770.15   |

| 项目名称 | 关联方           | 期末余额         | 期初余额         |
|------|---------------|--------------|--------------|
| 合同负债 | 海康威视股份公司及下属企业 | 2,721,327.30 | 1,845,011.67 |
| 合同负债 | 电科下属企业        | 80,809.53    | -            |
| 合同负债 | 本公司下属子公司      | 298,228.89   | 293,843.65   |
| 合计   |               | 3,100,365.72 | 2,138,855.32 |

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

| 单位：元 币种：人民币                                                          |               |    |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|----|
| 项目                                                                   | 金额            | 说明 |
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分                                          | 705,356.32    |    |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外     | 23,114,242.48 |    |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 1,080,952.00  |    |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费                                                |               |    |
| 委托他人投资或管理资产的损益                                                       |               |    |
| 对外委托贷款取得的损益                                                          |               |    |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失                                            |               |    |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回                                                  |               |    |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益                 |               |    |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益                                          | -295,677.15   |    |
| 非货币性资产交换损益                                                           |               |    |
| 债务重组损益                                                               |               |    |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等                                     |               |    |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响                                         |               |    |
| 因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用                                             |               |    |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益                               |               |    |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益                                     |               |    |
| 交易价格显失公允的交易产生的收益                                                     |               |    |

| 项目                    | 金额            | 说明 |
|-----------------------|---------------|----|
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益 |               |    |
| 受托经营取得的托管费收入          |               |    |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出    | 319,719.30    |    |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目     |               |    |
| 减：所得税影响额              | 4,415,175.32  |    |
| 少数股东权益影响额（税后）         |               |    |
| 合计                    | 20,509,417.63 |    |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

2、 净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

| 报告期利润                   | 加权平均净资产收益率（%） | 每股收益   |        |
|-------------------------|---------------|--------|--------|
|                         |               | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 9.41          | 0.64   | 不适用    |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 9.02          | 0.61   | 不适用    |

本净资产收益率和每股收益计算表是杭州萤石网络股份有限公司按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第 9 号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010 年修订)的有关规定而编制的。

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

董事长： 蒋海青

董事会批准报送日期： 2025 年 4 月 12 日

修订信息

☐适用 ☒不适用