



ACTION EDUCATION

2024 年度报告

上海行动教育科技有限公司

SHANGHAI ACTION EDUCATION TECHNOLOGY CO., LTD



ACTION
行动教育

A股
主板

605098

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人李践、主管会计工作负责人陈纪红及会计机构负责人（会计主管人员）徐天怡声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2024年半年度利润分配情况：根据2023年年度股东大会的授权，经2024年8月8日召开的公司第五届董事会第三次会议审议通过的《2024年半年度利润分配预案》，同意向全体股东每10股派发现金红利10元（含税），合计派发现金红利118,078,600元（含税）。公司于2024年8月22日实施完成现金分红。

2024年第三季度利润分配情况：根据2023年年度股东大会的授权，经2024年10月21日召开的公司第五届董事会第五次会议审议通过的《2024年第三季度利润分配预案》，同意向全体股东每10股派发现金红利5元（含税），合计派发现金红利59,625,550元（含税）。公司于2024年11月6日实施完成现金分红。

经公司第五届董事会第七次会议审议的2024年年度报告期利润分配预案为：公司拟向全体股东每10股派发现金红利7.5元（含税），公司总股本为119,251,100股，以此计算合计拟派发现金红利89,438,325元（含税）。如至权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2024年度归属母公司净利润为268,572,695.24元，公司2024年度拟分配的现金红利总额为267,142,475元（含税），占公司2024年年度归属于上市公司股东的净利润比例为99.47%。2024年年度利润分配方案尚需提交公司2024年年度股东大会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告所涉及的公司未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对任何投资者及相关人士的实质承诺，敬请广大投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”部分的内容。

十一、其他

☐适用 ☒不适用

致股东的信

各位股东、投资者：

2024 年，对行动教育来说，是持续实现营收利润双增长的一年，也是长期主义指导下，持续向远大理想迈进的一年。这一年，我们坚守行动教育的发展理念与价值主张，围绕“平台化建设”“高质量发展”两大工程开展了系列精进工作。

重新定义企业家教育

作为一家面向企业家的商学教育机构，行动教育应不断挖掘商业文明以及企业家的深层需求，要敢于打破常规，去重新定义企业家教育，所以我们常常思考企业到底需要什么样的同行者。

企业家是一个非常具有挑战性的角色，他们不仅要承担对自身家庭以及家族的责任，也要在企业经营中对团队负责、对客户负责、对社会负责。在前行道路上，他们除了要对商业规律充分理解，也要对经营管理十分精通，而更大的挑战是，他们要不断克服人性的弱点，做到先义后利，也要时刻心怀伟大理想，做到择高而立，才能保障企业发展的长期主义。

人性是创业路上的最大绊脚石，梦想是企业发展的最强生产力。

企业家教育又该如何帮企业家扫清障碍，激发潜能？

曾子在《大学》中提出：大学之道，在明明德，在亲民，在止于至善。一语道破教育的真谛。企业家教育，也应重在唤醒企业家内心的向善力量，激发他们的伟大理想，使其不断克服人性的弱点，始终以成就用户为根本去造福社会，从而让整个商业文明都能达到完美的道德之境，并长久地保持下去。

所以，行动教育要做的，不仅是一家公司，而是能激发和唤醒企业家的梦工厂，去帮助企业升级管理模式，克服人性病毒，并拥有远大理想，去打破“不可能”的枷锁，拥抱无限可能。

行动教育也应该拿自己做样本，讲自己所做，做自己所讲，立志高远，成就他人。近 20 年发展历程中，我们以“让实效教育改变世界”为使命，以“加速企业迈向第一”为愿景，以“用户第一”为价值观，始终聚焦一件事：建设世界级的实效商学教育平台。行动教育持续研发能够赋能企业“把一件事做到世界第一”的“行动管理模式”，从而与企业家并肩创造，帮助企业迈向持续增长并高质量发展，也以行动姿态、实效基因，去重新定义企业家教育。

行动教育的企业哲学

老子的宇宙生成论中，最有代表性的表述，便是《道德经》第四十二章中的“道生一，一生二，二生三，三生万物”。

企业是宇宙万物中的一部分，也遵循这样的逻辑：基于使命的“道”，找到企业独特价值的“一”，从而才能得万物。行动教育的“一”，便是赋能企业家把一件事做到世界第一。

何以赋能？在如今的全球竞争态势中，东方管理思想强调在混沌中寻找秩序，在矛盾中把握平衡，构建共生共荣的产业格局。这是一种高维竞争策略，对现代企业管理具有极强的指导意义。

在建设中国式现代化的时代趋势下，行动教育要抓住时势，建设具有东方管理智慧特色的商学教育，我们以“大道至简，行胜于言”为教学理念，用强调规律论、共性论的教学内容，帮助企业构建“万物皆备于我，相生相克”的整体思维与辩证思维，并以“择高而立、以终为始”“取一舍九得十”的东方哲学思想，赋予企业一套高维的管理思维，以及一套实效的管理模式，帮助企业站高一线，以一贯之，瞄准持续增长与高质量发展，把一件事做到世界第一。

在近 20 年的发展中，行动教育坚持研究世界级企业的管理模式，并携手十余万校友企业实践探索，对世界众多管理思想进行升级与蒸馏，找到企业发展的底层逻辑和规律，最终形成了“行动管理模式”。“行动管理模式”是一套以东方管理智慧为指导，结合西方管理科学，兼顾经营思维、管理方法与工具的实效管理模式。

中国式现代化，呼唤具有中国特色的管理模式，中国企业需要高维竞争战略，去驾驭全球竞争环境，行动教育则立足“大学之道”，立志创新伟大的管理思想，影响世界管理思潮，推动商业文明进步。

这份事业，行动教育此生坚定不移。

一生一事，一战到底

当前，全球经济格局深刻重构，企业亟须从“规模增长”向“价值创造”转型。行动教育深知，企业家教育不仅是商业能力的锻造，更是家国情怀、企业家精神、远大理想的激发与培育。

大学之道，在明明德，在亲民，在止于至善。企业家强则企业强，企业强则经济强，经济强则国家强，管理兴企，教育兴国，企业家教育之事业，责任重大。

行动教育将始终探索企业家教育的要义，在“建设世界级实效商学平台”为战略道路上，坚持以实效为差异化价值，研发升级“行动管理模式”，赋能企业把一件事做到世界第一。

“世界第一”不是口号，而是方法论。远大理想不是标语，而是实践，行动教育将继续择高而立，带着来源于东方管理智慧的企业哲学，以“一生一事”的初心、“一战到底”的恒心，“四大长期主义”的决心，与企业战在一起，去迎接全球竞争挑战、去成为世界第一。

各位股东、投资者，对于未来，行动教育内心笃定，也充满信心，将以实际行动，讲我所做，做我所讲，为股东创造更大价值，向着更高远的目标，以终为始，奋力终身。

董事长：李践

2025 年 4 月 14 日

目 录

第一节	释义.....	8
第二节	公司简介和主要财务指标	9
第三节	管理层讨论与分析	13
第四节	公司治理	38
第五节	环境与社会责任	57
第六节	重要事项	59
第七节	股份变动及股东情况	76
第八节	优先股相关情况	83
第九节	债券相关情况	84
第十节	财务报告	85

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
行动教育、本公司、本集团	指	上海行动教育科技股份有限公司
上交所、交易所	指	上海证券交易所
报告期、本报告期	指	2024 年 1 月-12 月
报告期末、本报告期末	指	2024 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元，特别注明的除外
《公司章程》	指	《上海行动教育科技股份有限公司公司章程》
上海行动	指	上海行动成功企业管理有限公司，系公司的全资子公司
北京行动	指	北京行动教育咨询有限公司，系公司的全资子公司
深圳行动	指	深圳行动教育科技有限公司，系公司的全资子公司
成都行动	指	成都行动教育科技有限公司，系公司的全资子公司
五项管理	指	上海五项管理企业管理有限公司，系公司的全资子公司
倍效投资	指	上海倍效投资管理有限公司，系五项管理的全资子公司
四恩绩效、四恩管理	指	上海四恩绩效管理技术有限公司，系公司的控股子公司
商学云	指	上海商学云科技有限公司，系公司的全资子公司
杭州行动	指	杭州行动成功企业管理有限公司，系上海行动的全资子公司
香港行动	指	香港行动商学有限公司，系公司的全资子公司
珠海行动	指	珠海行动管理咨询有限公司，系公司的全资子公司
宁夏行动	指	宁夏行动教育科技有限公司，系公司的联营公司
上海蓝效	指	上海蓝效商务咨询合伙企业（有限合伙），系公司股东
上海云盾	指	上海云盾商务咨询合伙企业（有限合伙），系公司股东
上海伊行	指	上海伊行企业管理咨询合伙企业（有限合伙），系上海云盾股东
上海云效	指	上海云效企业管理中心（有限合伙），系公司股东
海南躬行	指	海南躬行私募基金合伙企业（有限合伙），系公司投资设立的私募基金

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	上海行动教育科技有限公司
公司的中文简称	行动教育
公司的外文名称	Shanghai Action Education Technology CO.,LTD.
公司的外文名称缩写	Action Education
公司的法定代表人	李践

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨林燕	孙莹虹
联系地址	上海市虹桥商务区兴虹路168弄A栋	上海市虹桥商务区兴虹路168弄A栋
电话	021-33535658	021-33535658
传真	021-33535658	021-33535658
电子信箱	dongban@xdjy100.com	dongban@xdjy100.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	上海市闵行区兴虹路168弄3号201室B区
公司注册地址的历史变更情况	2022年7月20日，公司注册地址由“上海市闵行区莘建东路58弄2号1005室”变更为“上海市闵行区兴虹路168弄3号201室B区”
公司办公地址	上海市虹桥商务区兴虹路168弄A栋
公司办公地址的邮政编码	201206
公司网址	www.xdjy100.com
电子信箱	dongban@xdjy100.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》www.stcn.com
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	行动教育	605098	不适用

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市浦东新区世纪大道100号上海环球金融中心50楼
	签字会计师姓名	谈朝晖、袁浩扬
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	国投证券股份有限公司
	办公地址	上海市虹口区杨树浦路168号国投大厦38楼
	签字的保荐代表人姓名	湛瑞锋、谢辉
	持续督导的期间	2021年4月21日至2023年12月31日

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
营业收入	783,434,345.21	672,241,095.67	16.54	450,919,462.15
归属于上市公司股东的净利润	268,572,695.24	219,445,895.05	22.39	110,858,585.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	241,020,845.05	214,914,383.11	12.15	99,480,364.57
经营活动产生的现金流量净额	399,545,223.41	454,020,962.42	-12.00	71,625,325.83
	2024年末	2023年末	本期末比上年同期末增减(%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	961,393,865.82	959,066,899.49	0.24	1,066,197,860.81
总资产	2,232,013,797.24	2,096,479,278.79	6.46	1,950,656,544.89

（二）主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
基本每股收益（元/股）	2.27	1.86	22.04	0.94
稀释每股收益（元/股）	2.27	1.85	22.70	0.94
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	2.04	1.82	12.09	0.84
加权平均净资产收益率（%）	29.01	22.28	增加6.73个百分点	10.44
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	26.03	21.82	增加4.21个百分点	9.37

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

☒适用 ☐不适用

1. 营业收入变动原因说明：主要系：1) 本期公司执行大客户战略成果显著；2) 公司自上市后品牌影响力持续提升，对市场产生了积极的影响；3) 公司人才梯队建设卓有成效，形成了精选人才和培育人才的高质量体系，培训和咨询业务订单量充裕，培训课程及咨询服务开展增加，营业收入增加。

2. 归属于上市公司股东的净利润及归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润变动原因说明：主要系本期营业收入上升所致。

3. 经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期购买商品接受劳务支付的现金、支付给职工以及为职工支付的现金、支付的各项税费均高于上期。

4. 基本每股收益、稀释每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益变动原因说明：主要系本期净利润上升所致。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

☐适用 ☒不适用

九、2024 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	140,844,295.74	248,590,658.47	173,426,788.80	220,572,602.20
归属于上市公司股东的净利润	23,988,686.54	112,199,309.33	58,410,907.48	73,973,791.89
归属于上市公司股东的扣除非经	25,546,910.64	110,696,260.98	49,393,417.00	55,384,256.41
经营活动产生的现金流量净额	12,766,260.30	161,352,470.01	13,774,366.01	211,652,127.09

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注 (如适用)	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	187,746.95	不适用	-291,527.58	70,436.91
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	12,727,033.62	不适用	8,124,361.49	8,472,018.90
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	18,526,584.56	不适用	1,622,689.43	7,171,315.24
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	124,359.08	不适用	-917,792.93	-1,436,023.94
减：所得税影响额	3,953,094.51	不适用	3,745,589.99	2,469,298.27
少数股东权益影响额（税后）	60,779.51	不适用	260,628.48	430,228.41
合计	27,551,850.19	不适用	4,531,511.94	11,378,220.43

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

十一、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	440,141,704.03	502,850,010.11	62,708,306.08	10,467,163.71
其他权益工具投资	45,598,211.01	45,748,193.06	149,982.05	0.00
合计	485,739,915.04	548,598,203.17	62,858,288.13	10,467,163.71

十二、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2024 年，公司实现营业收入 78,343.43 万元，同比增长 16.54%；归属于上市公司股东的净利润 26,857.27 万元，较上年增长 22.39%，盈利能力显著增强。截至 2024 年 12 月 31 日，公司总资产 223,201.38 万元，较上年同期增长 6.46%；归属于上市公司股东净资产 96,139.39 万元，较上年同期增长 0.24%。

2024 年，在四大长期主义的发展指导下，行动教育提出了“236 工程”的年度发展战略，并通过系列行动的有效实施，实现了平台化建设、高质量发展、科技创新、品牌影响力等维度的有效提升，也取得了相应的、积极的经营成果。

“236 工程”，具体是指“2 大工程、3 大集群、6 大高质量”，其中：

（1）第一大工程：平台化建设——3 大集群

1）世界级老师集群

2024 年，行动教育继续携手全球顶级实效教练，相继与钉钉总裁叶军与钉钉创始共创伙伴、鑫峰维董事长史楠携手，推出《校长 EMBA》选修课《数字化组织》，助力企业拥抱智能时代；与丰田系“鼻祖级”精益管理大师田中正知先生携手，推出《校长 EMBA》选修课《新精益管理》，帮助企业构建精益管理思维与方法；与世界级管理大师、学习型组织之父彼得·圣吉携手带来《学习型未来组织》主题课程，帮助企业建设长期主义的学习型组织；与著名战略研究专家、中国孙子兵法研究会副会长洪兵携手带来《孙子兵法统帅之道》主题课程，帮助企业运用《孙子兵法》中的东方战略智慧。



2）世界级企业家集群

2024 年，行动教育继续扩大校友企业网络，实现 3 万余位企业家走进《浓缩 EMBA》和《校长 EMBA》的课堂，这一数据，较往年显著增长。在校友企业群体中，行动教育积极建设教学研示范基地，以发挥标杆校友的示范带头作用，累计教学研示范基地达 32 家。



3) 世界级商学知识集群

2024 年，行动教育持续深耕课程升级，平均每月 3 次专题研讨会，课程迭代达 39 次，在学术输出领域，全年共出版 3 本图书，其中新升级的《赢利》一书表现突出，成为众多知名企业的全员必读书籍，荣获京东图书“2024 年度好书”荣誉认证。



(2) 第二大工程：高质量发展——6 大高质量

1) 客户：新大客户开发

2024 年，行动教育在客户开发方面取得了不错的成绩，全年共计开发新客户 1,200 余家、新大客户数量达到了 295 家，标志着行动教育客户群体的壮大与升维。

2) 品牌：管理教育第一品牌势能

在口碑建设方面，公司在客户中的转介绍率与复购率再一次提升，净推荐值更是达到 76.9%，远超行业平均水平。在公域流量中，行动教育百度指数六年持续增长，微信指数实现年均翻三倍，远超行业平均水平。

3) ESG：ESG 体系建设

2024 年，行动教育首次发布了《2023 环境、社会和治理（ESG）报告》，华证指数给予公司 ESG 评级为 A 级，彰显了公司的可持续发展能力。同年，行动教育加入联合国全球契约组织，积极对标学习全球先进经验，践行商业向善，共建美好社会。

4) 资本：行业变革

2024 年是行动教育“行动管理模式”实效出海的 20 周年，这一年，行动教育多次代表中国管理教育事业走出国门，赋能数千家东南亚企业，在中国与东南亚之间，行动教育正以实效管理教育为媒介，搭建了中国企业与东南亚企业之间的学习交流桥梁。



5) 科技：科技赋能

2024 年，行动教育各业务板块借助数字化技术，实现全方位的升级与变革，如营销板块，行动教育通过大数据分析，深入洞察客户需求与行为偏好，实现精准营销，极大地提升了客户转化率，新客户平均成单周期较上一年整体提升了 27.7%；在人力板块，行动教育利用智能招聘系统，快速筛选海量简历，大大节省了人力筛选成本与时间，并引入数字化员工测评工具，全面客观地评估员工能力与潜力，为人才选拔提供科学依据。晋升机制也实现了自动化，依据员工绩效数据与能力评估结果，自动生成晋升建议，提升晋升过程公平、公正与透明；在业财板块：行动教育通过数字化技术简化了业务流程，并以一键报名、一键合同功能，推动业务与财务的深度融合，为企业财务管理提供了有力支持。



6) 人才：人人都是企业家

2024 年，行动教育始终秉持“人人都是企业家”的人才理念，把牢企业人才入口关，优化人才培育体系，打通人才晋升路径，实现员工自驱成长，全年共计培养管理干部 78 人，为企业未来的持续发展，储备了充足的优秀人才资源。

2024 年，行动教育紧紧围绕“236 工程”年度发展战略（即两大工程、三大集群、六大高质量），通过系统性布局，实现了多维度的升级与突破，成功向建设世界级的实效商学教育平台、赋能企业把一件事做到世界第一的远大理想迈进坚实一步。

二、报告期内公司所处行业情况

党的十八大以来，习近平总书记围绕完善中国特色现代企业制度、加快建设世界一流企业等发表一系列重要论述，要求“加快建设一批产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流企业”。民营企业要践行新发展理念，深刻把握民营经济发展存在的不足和面临的挑战，转变发展方式、调整产业结构、转换增长动力，坚守主业、做强实业，自觉走高质量发展路子。有能力、有条件的民营企业要加强自主创新，在推进科技自立自强和科技成果转化中发挥更大作用。

2024 年 11 月 30 日，第八届《清华管理评论》管理创新大会成功举行，主题聚焦“迈向高质量发展”。清华大学经济管理学院金融系副教授、学院党委副书记、《清华管理评论》出版人高峰为大会致开场辞。他指出，当前中国经济如何从规模速度型增长向质量效率性增长转变已成为业界与学界关注的焦点话题，期待各位嘉宾能够在数字化转型、人工智能、智能制造等热点领域，为我国乃至全球企业的管理创新提供全方位的视角与深入的构想。

中国企业联合会、中国企业家协会常务副会长兼秘书长朱宏任发表演讲《以深化企业管理创新推动新质生产力建设，加快经济高质量发展》。他指出，中国企业、企业家仍然是我们保持稳中求进的主体和主力力量。管理创新在帮助中国企业发挥制度性发展优势、引导要素集聚探索颠覆式创新、推动人工智能的产业化进程、实现绿色发展道路，以及高水平对外开放方面具有重要意义。朱宏任还指出未来管理创新的几大着力点，包括管理范式体系创新、以产业升级助力新型工业化发展、专精特新发展、构筑产业链安全保障、推动区域协调发展，以及促进对外开放。

新质生产力与管理培训之间存在着密切的关系，主要体现在以下几个方面：

1、新质生产力的定义与特点

新质生产力是基于科技创新、信息化和智能化等新兴技术带来的生产力变革，具有高科技、高效能、高质量的特征。它代表了先进生产力的方向，是推动企业和社会经济发展的重要动力。新质生产力的引入和应用，不仅提升了企业的生产效率、产品质量和市场竞争力，还对企业管理体系的发展产生了深远的影响。

2、管理培训在新质生产力发展中的作用

（1）提升员工素质与技能

新质生产力的不断涌现对劳动者的素质提出了更高的期望与要求。管理培训通过系统的教育培训和实践锻炼，帮助员工掌握新知识、新技能，提升他们的专业素养和综合能力。这有助于员工更好地适应新质生产力的要求，推动新质生产力在企业内部的广泛应用和深入发展。

（2）推动管理体系创新

新质生产力要求企业管理体系不断创新与适应。管理培训通过引入先进的管理理念和方法，推动企业管理体系的变革和创新。例如，通过培训使员工了解并掌握精益生产管理、敏捷管理等先进管理模式，从而提升企业的运营效率和市场响应速度。

（3）促进组织文化的变革

新质生产力的引入往往伴随着企业文化的变革。管理培训在传播新思想、新观念的同时，也有助于推动企业文化的更新和升级。通过培训，员工能够更加深刻地理解企业的使命、愿景和价值观，增强对企业的认同感和归属感，进而形成积极向上的组织氛围和文化氛围。

3、新质生产力对管理培训的影响

（1）培训内容的更新

随着新质生产力的不断发展，管理培训的内容也需要不断更新和完善。例如，需要增加与新质生产力相关的技术知识、管理理论等方面的培训内容，以满足员工对新知识的需求。

（2）培训方式的创新

新质生产力的引入也为管理培训方式的创新提供了可能。例如，可以运用信息化手段开展在线培训、远程培训等新型培训方式，提高培训的便捷性和灵活性。同时，还可以运用虚拟现实、增强现实等先进技术开展模拟演练等实践性培训活动，提高员工的实践能力和应对复杂情况的能力。

（3）培训效果的评估与优化

新质生产力的引入使得管理培训效果的评估和优化变得更加重要。通过运用数据分析等先进技术手段对培训效果进行评估和分析可以更加准确地了解培训的实际效果以及存在的问题和不足从而有针对性地进行优化和改进提高培训的质量和效果。

综上所述，新质生产力与管理培训之间存在着相互促进、共同发展的关系。通过加强管理培训可以推动新质生产力在企业内部的广泛应用和深入发展；而新质生产力的引入和应用也为管理培训提供了新的机遇和挑战促使管理培训不断创新和完善以适应企业和社会经济发展的需要。

与此同时，中国企业管理咨询行业已形成较为完善的产业链，包括战略咨询、运营咨询、组织管理咨询、IT 咨询等多个细分领域。行业参与者众多，既有国际知名咨询公司，也有众多本土咨询机构。随着企业对管理咨询服务的需求不断增长，行业市场规模逐年扩大，呈现出高速增长态势。

在行业现状中，企业对咨询服务的需求呈现出多元化、专业化的趋势。企业不仅关注战略层面的咨询服务，更加注重运营效率、组织架构优化、人力资源管理等方面的提升。此外，随着市场竞争加剧，企业对咨询服务的要求也越来越高，希望获得更具针对性的解决方案。

行业竞争格局方面，本土咨询机构在市场份额和品牌影响力上逐渐提升，与国际咨询公司在某些细分领域形成竞争态势。同时，随着行业规范化程度的提高，咨询服务质量得到进一步提升。然而，行业内部仍存在一些问題，如同质化竞争、服务能力不足等，需要行业内外共同努力，推动行业健康发展。

三、报告期内公司从事的业务情况

1、企业管理培训

公司的管理培训业务主要为公开课，旨在通过实效实用的企业管理课程，帮助企业提升管理水平，为企业提供关于战略、绩效、财务、营销、销售、人才、团队等专业的企业管理知识服务。

公开课培训业务是指公司根据既定的培训计划，在固定的时期内，委派培训讲师对报名学员进行集中、统一授课的培训模式，主要致力于为企业中高层管理者提供多层次、多角度的管理培训服务。目前，公司的精品公开课业务主要包括：

（1）浓缩 EMBA——迈向第一的实效管理模式

课时 3 天，通过十个模块、60 套管理工具、80 个操作方法，“从单点竞争到系统竞争、从个人能力到组织能力、从业务型管理者到经营型管理者”，旨在培养经营型管理者。



（2）校长 EMBA——迈向第一的组织与管理体系

学制 1.5 年，打造实效型 EMBA，从理论到实效、从学历到能力、从教授到教练，开创咨询式教育先河，重落地、重成果。



(3) 方案落地班

主要由企业核心团队共同学习《校长 EMBA》中的某个模块，根据企业的实际情况针对该模块的内容进行方案的理论设计、落地执行设计等，由专家导师团队对企业制作的方案进行梳理与点评，转化为企业自己的最终方案。

2、企业管理咨询

企业管理咨询业务是指公司接受客户委托，就客户经营管理过程中遇到的各类管理问题提供建议方案的业务，包括企业大学、绩效管理、营销管控、财务管控、品牌战略等方面内容。管理咨询周期相对较长，根据企业的需求定制。

3、图书音像制品销售

经过十多年的积累，公司形成了一系列成体系的课程内容研发成果。截至本报告期，公司和子公司已有知识产权 560 余项，管理类书籍 50 余套，公司将这些研发成果和课程资料开发成图书、音像等产品，经过批准后对外销售。目前，公司的图书音像制品销售业务主要集中在子公司五项管理旗下。

(二) 公司主要经营模式

行动教育定位实效商学平台，构建了双向赋能的生态体系：

左侧整合全球顶级管理教练，汇聚来自世界 500 强企业、拥有超 20 年实战经验的导师团队，并与世界级商学院合作，如哈佛商学院、瑞士 IMD 商学院、巴黎高等商学院等，引入其世界级名师及影响力课程。右侧链接千万企业家群体，形成覆盖近 10 万家企业的学员网络，构成庞大实践场域，通过“一核两翼”（管理教育+咨询+投资）运营体系，形成左右双向循环，推动教学相长，

确保管理模式既具备跨行业的普适性，又能精准匹配企业个性化需求，帮助企业突破增长瓶颈，在细分领域建立全球竞争力，把一件事做到世界第一。



（三）公司的行业地位

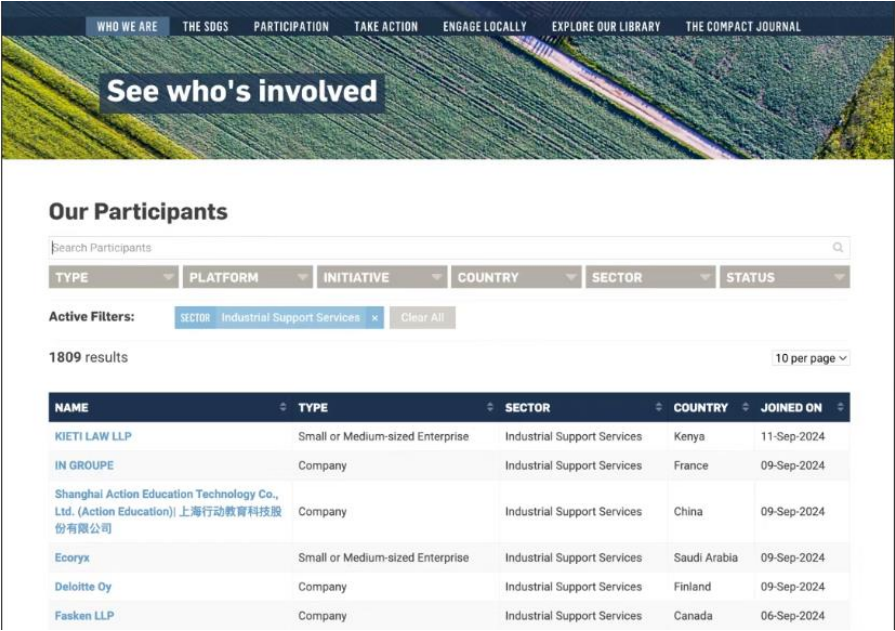
行动教育作为行业的佼佼者，始终秉持着对世界级企业管理模式的深度探索与研究，积极携手十余万校友企业共同实践，不断探索与创新。在这个过程中，行动教育对世界众多的管理思想进行了精心的升级与提炼，通过去粗取精、去伪存真的方式，找到了企业发展的核心底层逻辑和规律。

基于这些宝贵的发现与洞察，公司打造了“行动管理模式”，以东方管理智慧为指引，深度融合了西方管理科学的精髓，不仅兼顾了经营思维的宏观性，还涵盖了具体可行的管理方法与工具，从而形成了一套真正实效且符合中国企业实际需求的管理模式。

自 2021 年上市以来，行动教育作为 A 股市场管理培训板块的唯一上市公司，品牌影响力与市场地位日益凸显。公司凭借独特的业务模式、卓越的品牌声誉、广泛的市场覆盖以及稳健的财务表现，赢得了众多客户的信任与好评。在行业内，行动教育不仅树立了标杆，更成为了众多企业学习与模仿的对象。

2024 年，公司首次发布了《2023 环境、社会和治理（ESG）报告》，华证指数给予公司 ESG 评级为 A 级，彰显了公司的可持续发展能力。同年，行动教育加入联合国全球契约组织，积极对标学习全球先进经验，践行商业向善，共建美好社会。

联合国全球契约组织已累计汇聚来自 170 多个国家、超过 24000 家企业 and 非企业会员，不乏全球领军企业苹果、通用、耐克、ABB、施耐德、联合利华、沃尔沃、欧莱雅等，其中来自中国的参与企业及利益相关方超过 1000 家，包括华为、联想、京东、阿里巴巴、蔚来、TCL、洋河股份、国家电网、中国石化、中国燃气、中国电力、美的集团、宁德时代、伊利等行业领军企业。



图片来源：联合国全球契约组织官方网站

2024 年，凭借卓越的业务表现、深厚的行业影响力，公司荣获了“最受欢迎培训机构”、“优秀上市公司奖”等多项重量级奖项，不仅在管理培训领域树立了新的标杆，也充分获得了资本市场的广泛认可与高度评价。这些荣誉不仅是对公司长期努力的肯定，更是对行动教育在行业内领先地位的认可，进一步巩固了公司在资本市场中的优质形象，吸引了更多投资者的关注与信赖。

公司凭借在管理培训领域的卓越贡献和“行动管理模式”的创新性与实效性，不仅在业界树立了标杆，还吸引了政府的高度重视与密切关注。2024 年，国家发改委产业司副司长一行、上海市闵行区委副书记、区长一行、闵行区委组织部副部长、区人才工作局局长一行领导莅临行动教育参观指导，共话未来，共同助力地方经济与企业的发展。这种来自政府层面的认可与支持，不仅是对行动教育专业能力与社会责任感的肯定，更为其未来的发展提供了更为广阔的平台与机遇，进一步巩固了公司在行业内的领先地位。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

行动教育始终以“四个长期主义”为核心发展战略，强化公司的实效基因与可持续发展：

1、平台主义：通过深度整合全球顶级师资资源与企业需求，构建开放式赋能平台，聚焦研发中国式现代化管理模式。

2、高质量发展主义：坚持“三高”标准，以实效为导向迭代高质量产品，以全生命周期陪伴为导向构建高质量服务，以严选教练和成就人才为导向搭建高质量组织。

3、科技主义：将科技基因融入教育全链条，借助智能技术提高教学效率、优化管理实践、提升服务质量。

4、伟大品牌主义：以口碑积累为核心，追求高复购率、高转介绍率、高比例股东分红等强化市场信任，并构建“讲我所做，做我所讲”的品牌公信力。

基于平台主义，行动教育整合全球顶级管理教练。

在国际顶级师资维度，行动教育平台集结了众多现代管理学的奠基性人物，包括来自美国的平衡计分卡创始人罗伯特·卡普兰、“营销管理之父”菲利普·科特勒、“全球人力资源之父”戴维·尤里奇、“全球学习型组织之父”彼得·圣吉、全球顶级企业家教练博恩·崔西、全球顶尖领导力大师巴里·波斯纳等；来自法国的连续多年全球排名第一的巴黎高等商学院课程《金融创新》主讲导师帕特里克·莱格朗等；来自日本的“长寿企业研究院第一人”后藤俊夫、“丰田系”鼻祖级精益管理大师田中正知等。

在东方管理哲学维度，行动教育平台聚集了东方管理哲学的著名导师，如北京大学国家发展研究院管理学教授宫玉振、北京中医药大学国学院院长及博士生导师张其成、中国孔子研究院院长杨朝明、西安交通大学哲学系主任及国学教授韩鹏杰、国防大学孙子兵法研究中心主任及博士生导师薛国安等。

在中国本土实践维度，行动教育平台聚集了众多世界级的实战教练，如中国上市协会会长宋志平、著名经济学家朱民、特劳特伙伴公司全球总裁邓德隆、阿里巴巴前 CEO 卫哲、世界级大数据专家陈涛、顺丰集团原营销副总裁陈军、复星系原财务总监付小平、美国希尔顿集团原人才体系专家熊启明、中国式营销创始人张晓岚、中税科信集团高级合伙人王葆青等。

左边顶级师资，右边千万企业。

经过近 20 年的发展积累，行动教育平台已汇聚近 20 万企业家及管理者、600 余家上市公司，形成了广泛的企业家实践体系。这些企业形成了世界广度，不仅包括中国本土企业，还包括来自新加坡、马来西亚、柬埔寨、美国、加拿大、澳大利亚、西班牙、韩国等国家的众多企业。这些企业也形成了中国深度，实现家居、餐饮、服饰、建筑、健康、农牧、工业制造、能源、汽车、物流、摄影、宠物、零售等千行百业几乎全覆盖，其中不乏各领域的领军知名企业，为行动教育验证并升级，具备全球视野的管理模式，构成了庞大的实践场域。

行动教育基于“平台主义”发展理念，聚焦“赋能企业把一件事做到世界第一”的远大理想，成功构建了横跨东西方的三维顶级实战教练矩阵，形成了覆盖企业经营全模块、兼具东西方管理

智慧的超级知识生态系统，并以庞大的企业实践网络，用独特的双向赋能平台模式，帮助企业解决发展难题，构建世界级竞争力，这也为行动教育的长期主义发展构建了坚实基础。

基于高质量发展主义，行动教育为陪跑企业迈向世界第一，精心设计了用户第一的实效性产品、研发及客户服务体系。

在高质量产品领域，行动教育秉持“咨询教育化、教育实效化”理念，研发了两大核心课程《浓缩 EMBA》与《校长 EMBA》，其中，《浓缩 EMBA》帮助企业构建迈向第一的实效管理模式，《校长 EMBA》帮助企业打造迈向第一的组织与增长体系，同时还推出基于用户个性化需求的方案班及咨询项目，可精准解决企业的疑难杂症。从管理模式，到经营体系，再到系统构建，行动教育能够满足企业不同阶段需求，赋能企业把一件事做到世界第一。

另一边，行动教育构建了持续迭代课程品质的研发体系。公司专门设立课程研发中心，追踪市场中的企业需求变化，基于校友企业的实践效果，研发新课程，升级老课程，除此之外，行动教育董事长每周亲自主抓导师研讨会，基于课程满意度、校友口碑反馈，升级课程内容，与此同时，行动教育倡导导师团具备“一书一课”能力，把课程撰写成书籍，从而将管理思想投入市场检验，确保课程内容紧跟时代需求，符合规律论、共性论教学理念，为广大企业带来实效价值。

为保障课程学习的成果与价值，行动教育秉持“用户第一，价值为先”的服务理念，构建了全民高质量的客户服务体系，《浓缩 EMBA》采用“333 落地服务流程”，通过服务标准化推动学习成果化。此外，《校长 EMBA》课程采用“必修课+选修课”模式，以持续为校友企业提供全生命周期陪跑服务，行动教育还致力于与客户建立一生一世的合作关系，从而真正陪跑企业迈向世界第一。

除了保障基于客户维度的产品、研发与服务，行动教育还构建了以人为本的高质量组织体系，人是一切的基础，行动教育形成了独具特色的闭环式人才发展生态，在人才招选维度，行动教育以“招选育留”全链条体系为基础，面向全球聘请具备企业家特质的人才，确保组织基因的优质性；在成就人才维度，行动教育构建了双通道晋升机制，不仅为“将军型人才”提供管理力成长路径，也为“冠军型人才”设计完善的激励模型，配合动态考核与成长通道，推动人才与组织的协同进化。在人才培育维度，行动教育依托“行动军校”打造人才孵化基地，通过将帅营、大将营、王冠营、行星营培训体系，以及云课堂、行动夜校等形式，多维度帮助员工提升专业素养，打造从个体能力激发到组织效能裂变的进化闭环，使得组织能力成为行动教育的发展驱动力、竞争力、增长力。

基于科技主义，行动教育在营销维度，构建了全链路数据中台，实现客户画像精准分析与营销过程云决策、云管理；在财务维度，打通业务流程与财务管理的数字化闭环，显著提升运营效能；在教学维度，行动教育应用智能技术提升客户的学习体验，并在课程中以 AI 大模型作为辅助工具，推动企业家多应用 AI，实效应用 AI；在人力资源维度，行动教育已经部署应用“AI 测评

系统”，精准分析应聘者的画像，自动出具人才匹配度报告，大幅助力人力资源部门效率提升等等。未来，行动教育也将积极基于 AI 技术研发垂直场景应用工具，探索“AI 课程研发+智能教学服务”的企业家教育新范式。

基于伟大品牌主义，行动教育认为，客户口碑是一切品牌的基础，客户价值是一切口碑的基础，基于对实效商学的坚守与追求，行动教育陪伴了无数企业从小到大、从弱到强，迈向世界级，其中包括名创优品、蒙牛、蜜雪冰城，西贝、郎酒、今麦郎、波司登、创新金属、今世缘、顾家家居、老板电器等知名企业，在此过程中，行动教育也实现了 85%左右的课程转介绍率与复购率。

在教育产品方面，行动教育《浓缩 EMBA》课程历经近 20 年迭代升级，赋能近 20 万企业家及管理者，成为全球少有的“一堂课，近 20 年经久不衰”的世界级管理课程大单品，此外，以《浓缩 EMBA》课程内容为主体、综合阐述“行动管理模式”的《赢利》书籍也实现了上市 3 年多、再版 35 次、销量超过 25 万册、被誉为“经营者的赢利圣经”、多次摘得图书榜单第一、被誉为“2024 年度好书”的市场成绩与口碑。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 78,343.43 万元，同比增长 16.54%；实现利润总额 31,558.40 万元，同比增长 22.63%；实现归属于母公司所有者净利润 26,857.27 万元，同比增长 22.39%；扣除非经常性损益后归属母公司股东的净利润 24,102.08 万元，同比增长 12.15%。截至 2024 年 12 月 31 日，公司总资产 223,201.38 万元，增幅 6.46%；归属于上市公司股东净资产 96,139.39 万元，增幅 0.24%；公司基本每股收益 2.27 元，增幅 22.04%；稀释每股收益 2.27 元，增幅 22.70%。

报告期内，公司共实施了 3 次利润分配，分别于 2024 年 5 月实施了 2023 年年度权益分派，每 10 股派发现金红利 10 元(含税)，合计派发现金红利 11,807.86 万元（含税）；于 2024 年 8 月实施了 2024 年半年度权益分派，每 10 股派发现金红利 10 元(含税)，合计派发现金红利 11,807.86 万元（含税）；于 2024 年 11 月实施了 2024 年第三季度权益分派，每 10 股派发现金红利 5 元（含税），合计派发现金红利 5,962.56 万元（含税），共计派发现金红利 29,578.28 万元（含税），为股东创造了丰厚的价值回报。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	783,434,345.21	672,241,095.67	16.54

营业成本	187,622,813.37	146,166,372.00	28.36
销售费用	198,978,498.58	178,279,277.17	11.61
管理费用	109,982,391.16	91,308,158.07	20.45
财务费用	-23,472,997.62	-25,697,303.92	不适用
研发费用	21,652,300.89	29,083,298.65	-25.55
经营活动产生的现金流量净额	399,545,223.41	454,020,962.42	-12.00
投资活动产生的现金流量净额	-241,470,255.32	56,577,099.48	-526.80
筹资活动产生的现金流量净额	-285,101,395.87	-344,573,401.04	不适用

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期购买的理财产品、银行存款高于上期所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期支付的股利低于上期所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

2、收入和成本分析

☒适用 ☐不适用

公司收入主要分为管理培训、管理咨询、图书销售；公司主要收入来源于中国大陆。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比 上年增减 (%)	营业成本比 上年增减 (%)	毛利率比上年 增减 (%)
管理培训	63,293.86	10,360.38	83.63	6.31	-2.45	增加 1.47 个 百分点
管理咨询	14,563.52	8,120.54	44.24	97.38	112.92	减少 4.07 个 百分点
图书销售	305.19	224.11	26.57	47.07	83.78	减少 14.67 个 百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比 上年增减 (%)	营业成本比 上年增减 (%)	毛利率比上年 增减 (%)
中国大陆	77,881.55	18,585.83	76.14	16.03	27.68	减少 2.18 个 百分点
其他国家和地区	281.02	119.20	57.58	不适用	不适用	不适用

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

主要业务分行业：公司所处行业为教育业-职业技能培训。

主要业务分产品情况说明：

1、管理培训：公司提供的培训服务的主要包括公开课、内训、在线课程等，公司根据既定的培训计划，在固定的时期内，委派培训讲师对报名学员进行集中、统一授课的培训模式。

- 2、管理咨询：公司接受客户委托，就客户经营管理过程中遇到的各类管理问题提供建议方案的业务。
- 3、图书销售：经过多年的积累，公司形成了一系列成体系的课程内容研发成果。公司将这些研发成果和课程资料开发成图书、音像等产品，经过批准后对外销售。

(2). 产销量情况分析表

☐适用 ☒不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

☐适用 ☒不适用

(4). 成本分析表

单位：万元

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
管理培训	人力、课程物资	10,360.38	55.22	10,620.79	72.66	-2.45	无
管理咨询	人力成本	8,120.54	43.28	3,813.86	26.09	112.92	无
图书销售	图书	224.11	1.19	121.95	0.84	83.77	无

成本分析其他情况说明
☒不适用

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

☒适用 ☐不适用

2024 年 7 月 24 日，公司设立珠海行动管理咨询有限公司，该公司主要业务为提供培训管理及咨询管理服务，自成立日起纳入本集团合并范围。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☒不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

☒适用 ☐不适用

前五名客户销售额 5,770.37 万元，占年度销售总额 7.37%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形
☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例(%)
1	江苏今世缘酒业销售有限公司	1,305.62	1.67

2	深圳诺普信作物科学股份有限公司	876.98	1.12
3	江苏晟泰集团有限公司	873.08	1.11

B. 公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额 8,802.11 万元，占年度采购总额 44.37%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例（%）
1	王葆青控制的企业	1,068.05	5.38

其他说明：

无

3、费用

√适用 □不适用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减
销售费用	198,978,498.58	178,279,277.17	11.61%
管理费用	109,982,391.16	91,308,158.07	20.45%
财务费用	-23,472,997.62	-25,697,303.92	不适用
研发费用	21,652,300.89	29,083,298.65	-25.55%

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	21,652,300.89
本期资本化研发投入	0.00
研发投入合计	21,652,300.89
研发投入总额占营业收入比例（%）	2.76
研发投入资本化的比重（%）	0.00

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	47
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	5.25
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
硕士研究生	6
本科	37

专科	4
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	15
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	27
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	5

(3). 情况说明

☐适用 ☒不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

☐适用 ☒不适用

5、 现金流

☒适用 ☐不适用

具体详见第三节“经营情况讨论与分析”之五“报告期内主要经营情况”之（一）主营业务分析

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

(三) 资产、负债情况分析

☒适用 ☐不适用

1、 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	1,427,271,920.46	63.95	1,358,004,999.62	64.78	5.10	
应收票据	5,980,000.00	0.27	500,000.00	0.02	1,096.00	注 1
应收账款	90,003.55	0.00	166,306.67	0.01	-45.88	注 2
其他应收款	16,844,826.96	0.75	2,272,414.68	0.11	641.27	注 3
存货	1,180,938.27	0.05	2,873,718.27	0.14	-58.91	注 4
长期股权投资	490,846.19	0.02	142,085.37	0.01	245.46	注 5
固定资产	156,311,737.14	7.00%	164,467,137.37	7.84%	-4.96	
在建工程	0.00	不适用	9,307,180.43	0.44%	-100.00	注 6
使用权资产	39,412,776.45	1.77%	42,777,545.43	2.04%	-7.87	
长期待摊费用	14,138,560.40	0.63	5,972,868.47	0.28	136.71	注 7
递延所得税资产	3,593,903.63	0.16	2,567,474.32	0.12	39.98	注 8
合同负债	1,079,555,860.73	0.00%	957,931,191.10	45.69%	12.70	
租赁负债	26,135,572.27	1.17%	30,257,992.96	1.44%	-13.62	

其他说明：

- 注 1：主要系本期收到票据所致。
注 2：主要系本期收回部分应收图书款所致。
注 3：主要系本期出让股权的价款尚未全部收回所致。
注 4：主要系本期部分图书存货销售所致。
注 5：主要系本期联营企业权益法下确认的投资损益所致。
注 6：主要系本期在建项目完工，结转至长期待摊费用所致。
注 7：主要系本期在建项目完工，结转至长期待摊费用所致。
注 8：主要系可弥补亏损产生的递延所得税资产增加所致。

2、 境外资产情况

☒ 适用 ☐ 不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 17,158,970.29（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 0.77%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

☐ 适用 ☒ 不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元				
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	489,385.88	489,385.88	冻结	银行账户休眠

4、 其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 行业经营性信息分析

☐ 适用 ☒ 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

截至本报告期末，公司长期股权投资为 49.08 万元，较去年同期增长 245.46%，主要变动原因系联营企业在权益法下确认了投资收益。详见“第十节财务报告、七、17”。

1、 重大的股权投资

□适用 √不适用

2、 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币								
资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	485,739,915.04	10,467,163.71	25,940,042.06	-444,757.12	1,644,985,600.00	1,592,744,457.63	0.00	548,598,203.17
交易性金融资产	440,141,704.03	10,467,163.71	0.00	0.00	1,644,985,600.00	1,592,744,457.63	0.00	502,850,010.11
其他权益工具投资	45,598,211.01	0.00	25,940,042.06	-444,757.12	0.00	0.00	0.00	45,748,193.06
合计	485,739,915.04	10,467,163.71	25,940,042.06	-444,757.12	1,644,985,600.00	1,592,744,457.63	0.00	548,598,203.17

证券投资情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	688022	瀚川智能	29,999,984.82	自有资金	15,857,507.98	-7,935,981.66					7,921,526.32	交易性金融资产
合计	/	/	29,999,984.82	/	15,857,507.98	-7,935,981.66					7,921,526.32	/

证券投资情况的说明
□适用 √不适用

私募基金投资情况
√适用 □不适用

单位：元

公司名称	持股比例	投资成本	期末价值	本期收到分配金额
上海峰瑞创业投资中心(有限合伙)	0.77%	10,205,151.00	41,574,923.51	0.00
宁波磐曦股权投资中心(有限合伙)	2.00%	6,000,000.00	4,173,269.55	146,930.00
海南躬行私募基金合伙企业（有限合伙）	99.50%	98,377,042.54	85,816,797.91	299,826.00

衍生品投资情况
□适用 √不适用

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

☐适用 ☒不适用

(六) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(七) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司名称	主要业务	注册资本	总资产	净资产	净利润
上海行动	培训、咨询	12,000	43,556.66	13,096.83	1,215.81
北京行动	培训、咨询	500	5,701.63	590.69	144.86
深圳行动	培训、咨询	500	7,910.20	934.27	208.44
成都行动	培训、咨询	20	1,711.60	510.57	141.19
五项管理	培训、咨询、出版物	500	4,764.03	969.99	340.07
商学云	培训、咨询	500	7,617.09	4,924.38	653.06
杭州行动	培训、咨询	20	6,569.31	242.62	230.30
倍效投资	投资管理、咨询	1,000.00	4,682.93	3,188.05	-95.94
四恩绩效	培训、咨询	100	14,206.86	1,948.55	993.87
宁夏行动	培训、咨询	50	787.68	122.71	87.19
海南躬行	股权投资	20,000	10,883.64	10,337.64	417.06
香港行动	培训、咨询	100（港币）	1,715.90	-274.83	-321.79
珠海行动	培训、咨询	100	0.00	0.00	0.00

(八) 公司控制的结构化主体情况

☒适用 ☐不适用

海南躬行私募基金合伙企业（有限合伙）系本公司于 2021 年 9 月 14 日同上海添宥投资管理有限公司（“上海添宥”）合伙成立的有限合伙企业。全体合伙人对合伙企业的总认缴出资额为人民币 20,000 万元，其中上海添宥以现金认缴出资合计为人民币 100 万元，占合伙企业认缴出资总额 0.50%；本公司以现金认缴出资合计为人民币 19,900 万元，占合伙企业认缴出资总额的 99.50%。截至 2024 年 12 月 31 日，全体合伙人已实缴出资人民币 11,500 万元。

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

☒适用 ☐不适用

近年来，企业管理培训行业呈现出高速增长的态势。其中管理培训作为重要组成部分，市场规模也在逐年增长。据中研普华产业研究院的《2024-2029 年管理培训产业现状及未来发展趋势分析报告》，预计到 2025 年，中国企业培训市场规模将突破 9000 亿元，其中管理培训市场将占据相当比例。这些数据表明，管理培训行业已经成为一个庞大的智力产业，并呈现出快速增长的态势。从行业分布来看，受行业企业数量、单位企业从业人数及单位员工外部培训支出水平的影

响，建筑业、制造业和金融业的企业培训市场规模占比超 60%。其中，建筑业企业从业人数最多，占比 33.84%，其次是制造业占 22.7%。

管理培训行业呈现出多方参与、竞争激烈的态势。市场上存在大量的培训机构，但整体上规模普遍较小，同质化竞争现象较为明显，缺乏绝对领导品牌。然而，一些优秀的培训机构通过提供高质量的课程和专业的讲师，积累了丰富的服务经验，在行业内具有较强的竞争力。这些机构不仅提供企业管理培训服务，还可以针对企业的实际需求提供更加个性化的管理咨询服务，具备一体化服务能力。

随着数字化和智能化的发展，管理培训行业也开始注重线上培训平台的建设和应用。线上培训具有时间灵活、可重复性高、便于管理等优点，能够满足员工分散在不同地区的企业的培训需求。此外，线上培训还可以降低培训的场地和差旅成本，提高培训的效率和效果。

除了线上培训，智能培训系统也在企业培训中得到了更深入的应用。智能培训系统可以根据员工的学习进度、能力水平和兴趣偏好，为其提供个性化的学习路径和内容推荐。例如，智能辅导机器人可以随时解答员工的疑问，帮助他们更好地理解和掌握培训知识。

虚拟现实(VR)和增强现实(AR)技术也为管理培训提供了新的学习体验。这些技术能够为员工提供沉浸式的学习场景，例如模拟危险场景的安全培训、复杂设备的操作培训等，使员工更加直观地理解和掌握培训内容，提高培训效果。

据中研普华产业研究院的《2024-2029 年管理培训产业现状及未来发展趋势分析报告》分析，随着中国经济的快速发展和企业规模的不断扩大，企业对管理培训的需求将越来越旺盛。尤其是现阶段我国各行业正在向高端化转型，企业对高素质管理人才的需求将不断增加，从而推动管理培训行业的发展。

从培训预算来看，虽然 2024 年行业整体下降水平可能超过 20%，但从整体趋势看，企业对管理培训的需求依然旺盛。尤其是在经济增速放缓、市场竞争加剧的背景下，企业希望通过有效的培训提升员工的管理能力和组织的竞争力。

一、数字化和智能化的推动

数字化和智能化的发展将为管理培训行业带来新的机遇。线上培训平台的广泛应用和智能培训系统的深入应用将提高培训的效率和效果，降低培训成本。同时，虚拟现实(VR)和增强现实(AR)技术的应用也将为管理培训提供更加沉浸式的学习体验，提高培训质量。

例如，一些企业已经开始利用 VR 技术进行安全培训，通过模拟真实场景，让员工在虚拟环境中进行实际操作，从而提高他们的安全意识和应急处理能力。这种培训方式不仅提高了培训效果，还降低了实际操作中的风险。

二、个性化和定制化的发展

管理培训行业将更加注重个性化、定制化和跨学科的发展趋势。企业将更加注重根据自身的战略目标、业务需求和员工的岗位特点，定制个性化的培训方案。培训内容将紧密围绕企业的核心业务和关键技能，以提高培训的针对性和实用性。

同时，随着行业的不断发展和变化，企业培训内容将呈现出跨学科的趋势。例如，在科技企业中，除了技术培训外，还会融入管理、营销、法律等方面的知识，培养具备综合素养的人才。这种跨学科的培训方式有助于员工更好地适应快速变化的工作环境，提升他们的综合素质和竞争力。

2025 年两会，政府工作报告明确提出综合整治“内卷式”竞争。从“防止”到“综合整治”，中央已释放鲜明信号，“反内卷”将成为今年的主题词。未来，越来越多的企业，将不能再通过低价竞争影响整个行业的高质量发展，也将有越来越多的企业将精力投入到价值提升与内力锻造。

中国政府高度重视企业管理咨询行业的发展，出台了一系列政策支持行业健康成长。近年来，国家层面密集发布了一系列关于促进企业转型升级、提高企业管理水平的政策文件，为咨询行业提供了良好的发展环境。这些政策涵盖了支持企业创新、优化营商环境、强化知识产权保护等多个方面，有助于咨询机构为中小企业提供更加专业、全面的服务。

在行业监管方面，政府不断完善咨询行业的法律法规体系，加强行业自律。相关部门对咨询行业实施规范化管理，对咨询机构的市场准入、服务标准、收费行为等进行严格监管。此外，政府还鼓励行业协会发挥自律作用，推动行业健康发展，提升行业整体形象。

随着全球经济一体化的推进，中国咨询行业也面临国际竞争。为应对这一挑战，政府积极推动咨询行业与国际接轨，支持咨询机构拓展海外市场。同时，政府还鼓励咨询机构加强与国内外高校、研究机构的合作，提升自身研发能力和创新能力，以适应日益激烈的市场竞争。这些政策举措为咨询行业提供了有力支持，有助于行业持续发展。

（二）公司发展战略

√适用 □不适用

公司将继续紧密围绕“建设世界级实效管理教育机构”的战略定位，以“培养经营型管理者，提升企业家的管理能力，加速企业成为第一”为核心价值，助力企业迈向第一。

随着国家对就业工作的重视，鼓励创业和中小企业发展政策不断推出，企业管理培训作为广大中小企业管理者获得专业管理技能、丰富实践经验和拓展行业资源的有效渠道，将为促进中小企业发展发挥更大的作用。公司将抓住管理培训行业的发展机遇，力求准确把握和引导企业家和企业管理人员的需求，通过内部不断创新和扩大外部合作，打造一体化、全方位的“企业家实效教育机构”，围绕企业发展各阶段的学习需求，为其提供高品质、高附加值的产品和服务。

公司的“大客户战略”是关键因素，公司将持续开发上市公司、行业龙头企业以及具有一定规模和实力的企业，通过专业的服务和产品交付，进一步提升市场份额、业绩收入和品牌价值。

公司将持续深入分析市场环境和客户需求的变化情况，围绕“培养经营型管理者，加速企业迈向第一”等价值点及时更新实效课程产品的内容，并引入众多重磅实战型导师扩充导师团队，帮助企业构建在不确定性常态下的确定性的生存能力和增长能力。通过“中西结合、取一舍九、择高而立”的研发理念，结合“行动管理模式”，强化导师资源、持续课程迭代出新，打造实效

课程体系。同时，公司将以公司品牌为宣传契机，积极储备销售服务人才，进一步提高内部治理水平，优化产品及服务，努力提升核心竞争力，成为客户信赖的具有较高品牌知名度和市场影响力的管理培训行业领军企业。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

面向 2025 年，我们将继续聚焦赋能企业把一件事做到世界第一的远大理想，持续践行“四大长期主义”，2025 年，行动教育将有序开展“三大增长、六项任务”年度发展战略。

（一）用户增长：加速用户迈向第一

1、构建理论制高点：持续整合全球顶级教练，发挥平台优势，升级“行动管理模式”，并帮助 500 家新大客户，构建自己的行动模式。

2、AI 战略：运用 AI 大模型技术，研发销售细分领域智能教育产品，帮助企业培养顶尖销售大师。

（二）伙伴增长：打造德才兼备高绩效的团队

组织增长来自人数与人效。

1、每人每月一家新大客户：在人效维度，行动教育提出“每人每月一家新大客户”的营销策略，推动销售伙伴实现收入增长，实现组织人效提升；

2、百校计划：在人数维度，行动教育提出“百校计划”，通过开设新分校，推动组织裂变与人数增长。

（三）品牌增长：构建世界级伟大品牌

1、提升美誉度：《赢利》书籍是“行动管理模式”的重要载体，为加速赋能企业把一件事做到世界第一，行动教育以图书为触点，扩大品牌辐射范围，2025 年目标销售《赢利》书籍 100 万册；

2、提升忠诚度：行动教育建立了全生命周期服务体系，从课程交付到效果追踪形成闭环，目标在 2025 年实现“大客户复购率 90%+转介绍率 90%”的“双九目标”。

基于以上规划，行动教育将充分结合“天时”：抓住 AI 发展趋势，投入研发；“地利”：响应国家高质量发展战略，进行产品、客户、员工、管理、服务等全线升级。“人和”：打造伟大品牌，构建世界级体系，整合全球资源，务实前行以实现年度战略目标。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济形势变动带来的风险

良好的宏观经济形势是企业管理培训和咨询行业持续发展的依托基础，中国经济目前正面临着结构转型的需求。影响未来中国经济发展的因素更加复杂多样，宏观经济的波动将影响企业管理培训和咨询行业的市场需求，从而对公司的经营业绩产生一定的影响。

公司主营业务为企业管理培训、管理咨询服务以及相关图书音像制品销售。公司目标客户的规模及其发展良好与否与中国宏观经济的走势具有较强的相关性，一旦我国经济增长势头放缓，企业的发展势必受到影响，进而影响其对企业管理培训等服务的消费能力，对公司业务发展带来一定的风险。

应对措施：公司深度分析各项政策，深入企业现状，了解痛点、重点和难点，通过课程的不断升级，帮助企业规避常犯的重大错误，打通企业经营关键模块，形成经营的闭环系统，实现战略一致性，以减少市场与经济变化对企业的影响。

2、行业的市场竞争风险

经过多年的发展，国内企业管理培训和咨询机构逐渐开始注重自身的品牌建设，行业中已经逐步涌现出一批领先企业，这些企业凭借各自在品牌、研发、营销等方面的竞争优势，充分参与市场竞争，抢占市场份额。但目前，我国企业管理培训和咨询机构仍然数量众多，市场竞争较为激烈。

公司作为国内主要的企业管理培训和咨询机构之一，在业务快速发展的过程，面临市场竞争加剧及目标市场被竞争对手抢先布局从而影响其市场占有率和盈利能力的风险。

应对措施：公司加大新产品开发和新项目建设投入，提高公司竞争能力和抗风险能力。加强技术研发的力度，扩大规模，增强盈利能力，增强公司本身的在行业内的竞争力。

3、关键业务人员流动风险

公司业务的开展对营销、研发等专业领域的人力资本的依赖性较高，拥有稳定、高素质的专业人才对公司的持续发展壮大至关重要。在公司的历史发展过程中，存在部分关键业务人员离职的情形，对公司的经营造成了一定程度的不利影响。如果未来公司核心业务人员出现流失，则公司将可能面临着较高的经营风险。

应对措施：为了吸引与保留优秀管理人才和业务骨干，公司完善薪酬体系和绩效管理体系，实施股权激励方案，积极为关键业务人员提供良好的业务交流环境。此外，公司加大人才梯队建设力度，通过积极储备高素质人才，降低人才流失导致的风险。

(五)其他

□适用 √不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》和中国证监会等有关部门的法律法规，以及规范性文件的要求，加强信息披露工作，不断完善公司治理结构，建立健全内部管理和控制制度体系，规范公司运作，公司董事、监事及高级管理人员勤勉尽责，有效地维护了公司和所有股东的合法权益，特别是中小股东的权益。

公司股东大会是公司的权力机构，公司严格按照《公司章程》和《股东大会议事规则》的规定和要求，规范股东大会的召集、召开、表决程序，保护所有股东的合法权益。

董事会是公司的日常决策机构，下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会 4 个专门委员会，并制定了相应的专门委员会工作细则。董事会向股东大会负责，对公司经营活动中的重大事项进行审议并做出决定，或提交股东大会审议，在促进公司规范运作、健康发展等方面发挥了重要的作用。监事会是公司的监督机构，对董事会决策程序、决议事项、公司依法运作情况以及公司董事、高级管理人员的履职情况进行有效监督。公司总经理由董事会聘任，在董事会的领导下，全面负责公司的日常经营管理活动。公司股东大会、董事会、监事会、各经营层职责明确，各董事、监事和高级管理人员勤勉尽责，董事、监事能够积极参加公司股东大会、董事会和监事会并能认真履行职责，确保了公司安全、稳定、健康、持续的发展。报告期内，公司完成了《董事会议事规则》《监事会议事规则》《董事会专门委员会议事规则》《独立董事专门会议议事规则》的更新与修订，同时依据《公司章程》等规章制度，使公司治理结构的规范化运作和治理水平进一步得到提升。

报告期内，董事会、各专业委员会及独立董事专门会议依法规范运作，认真履行职责，在完善公司治理结构、加强内部控制建设等方面开展了积极的工作，保证了公司的健康运行和有序发展。报告期内，公司共召开董事会会议 8 次，监事会会议 8 次，各专门委员会 16 次，独立董事专门会议 3 次，董事会组织并召开股东大会 2 次，各项会议决议均得到了全面有效落实，在最大程度上维护了公司、股东和各相关主体的利益。报告期内，公司严格按照有关法律、法规、规范性文件和公司《信息披露管理制度》的规定，履行信息披露义务，确保披露信息内容真实、准确、及时、完整，不存在虚假记载、误导性陈述和重大遗漏的情形，和上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)为公司信息披露指定的媒体和网站，确保所有投资者有平等机会获取公司信息，增加公司信息透明度，切实维护中小投资者知情权。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐适用 ☒不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

☐适用 ☒不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

☐适用 ☒不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2023 年年度股东大会	2024/5/7	上海 证 券 交 易 所 网 站 http://www.sse.com.cn	2024/5/8	注 1
2024 年第一次临时股东大会	2024/9/11	上海 证 券 交 易 所 网 站 http://www.sse.com.cn	2024/9/12	注 2

注 1：审议通过了：

- 1 关于公司《2023 年度董事会工作报告》的议案
 - 2 关于公司《2023 年度监事会工作报告》的议案
 - 3 关于公司《2023 年年度报告及摘要》的议案
 - 4 关于公司《2023 年度财务决算报告》的议案
 - 5 关于公司《2024 年度财务预算报告》的议案
 - 6 关于公司《2023 年年度利润分配预案》的议案
 - 7 关于公司《2024 年中期（包含半年度、前三季度）分红授权》的议案
 - 8 关于公司《2024 年度董事、高级管理人员薪酬方案》的议案
 - 9 关于公司《2024 年度监事薪酬方案》的议案
 - 10 关于公司《使用闲置自有资金进行现金管理》的议案
 - 11 关于公司《使用暂时闲置募集资金进行现金管理》的议案
 - 12 关于《续聘公司 2024 年度审计机构》的议案
 - 13 关于公司《未来三年股东回报规划（2024-2026 年）》的议案
 - 14 关于《修订〈董事会议事规则〉》的议案
 - 15 关于《修订〈监事会议事规则〉》的议案
 - 16 关于《修订〈股东大会议事规则〉》的议案
 - 17 关于《修订〈公司章程〉并办理工商登记》的议案
 - 18 关于公司《董事会换届选举非独立董事》的议案
 - 19 关于公司《董事会换届选举独立董事》的议案
 - 20 关于公司《监事会换届选举非职工监事》的议案
- 同时听取了《独立董事 2023 年度述职报告》

注 2：审议通过了：

- 1 关于公司《补选第五届董事会独立董事》的议案

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐适用 ☒不适用

股东大会情况说明

☒适用 ☐不适用

上述股东大会的议案全部审议通过，不存在否决议案的情况。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份 增减变动量	增减变动原因	报告期内 从公司获 得的税前 报酬总额 (万元)	是否在公司 关联方 获取报酬
李践	董事长 总经理	男	59	2011/11 2013/02	2027/05/07 2027/05/07	36,905,431	36,948,531	43,100	二级市场增持	631.87	否
赵颖	董事	女	48	2021/05/28	2027/05/07					12.00	否
李仙	董事 副总经理	女	52	2014/07 2015/04	2027/05/07 2027/05/07					131.10	否
杨林燕	董事 副总经理 董事会秘书	女	48	2015/12 2016/04 2016/01	2027/05/07 2027/05/07 2027/05/07	0	325,000	325,000	股票期权行权	194.51	否
苏涛永	独立董事	男	42	2021/05/28	2027/05/07					24.00	否
张轶华	独立董事	男	42	2024/09/12	2027/05/07					8.00	否
叶彦菁	独立董事	男	45	2024/05/08	2027/05/07					16.00	否
包俊	监事会主席	女	42	2017/01/01	2027/05/07					56.93	否
王方方	监事	女	31	2023/05/11	2027/05/07					34.84	否
沈斌	监事	女	38	2019/03/01	2027/05/07					42.62	否
黄强	副总经理	男	42	2017/01/01	2027/05/07	0	75,000	75,000	股票期权行权	172.29	否
罗逸	副总经理	男	42	2017/01/01	2027/05/07	0	25,000	25,000	股票期权行权	96.49	否
陈纪红	财务总监	女	42	2021/05/28	2027/05/07	0	25,000	25,000	股票期权行权	83.92	否
张 晓 荣 (离任)	独立董事	男	56	2019/03/22	2024/09/11					16.00	否
李仲英 (离任)	独立董事	女	40	2017/12/01	2024/05/07					8.00	否
合计	/	/	/	/	/	36,905,431	37,398,531	493,100	/	1,528.56	/

姓名	主要工作经历
李践	1997 年至 2000 年，任昆明风驰明星信息产业有限责任公司总经理；2001 年至 2006 年，历任 TOM 户外传媒集团有限公司副总裁、总裁；2007 年 1 月至 2011 年 11 月，任公司讲师；2011 年 11 月至今，任公司董事长；2013 年 2 月至今，兼任公司总经理。
赵颖	1998 年 7 月至 2000 年 1 月，任职于昆明风驰明星信息产业有限责任公司；2000 年 1 月至今，自由职业；2006 年 10 月至今，参与投资公司。2021 年 5 月至今，任公司董事。
李仙	2001 年至 2003 年，历任昆明风驰传媒有限公司销售总监、媒介总监；2003 年 11 月至 2007 年 6 月，任 TOM 户外传媒集团有限公司上海分公司、北京分公司总经理；2011 年 5 月至 2016 年 11 月，任上海行动成功图书音像有限公司总经理；2011 年 6 月至 2012 年 4 月，任上海五项管理绩效咨询有限公司执行董事兼总经理；2014 年 7 月至今，任公司董事；2015 年 4 月至今，任公司副总经理。
杨林燕	2004 年 2 月至 2007 年 10 月，任上海汤姆国际户外传媒有限公司财务总监；2008 年 1 月至 2011 年 6 月，任上海行动成功图书音像有限公司副总经理兼财务总监；2011 年 6 月至今，任五项管理执行董事兼总经理；2015 年 11 月至 2021 年 5 月，任公司财务总监；2015 年 12 月至今，兼任公司董事；2016 年 1 月至 2016 年 4 月，代行公司董事会秘书职责；2016 年 4 月至今，兼任公司副总经理、董事会秘书。
苏涛永	2012 年 12 月至今，担任同济大学经济与管理学院副教授、教授、博士生导师，MBA 中心学术主任。2021 年 5 月至今，任公司独立董事。
张轶华	2005 年 8 月至 2014 年 8 月任安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）高级审计经理；2014 年 9 月至 2017 年 8 月任中国绿地博大绿泽集团有限公司副总裁兼首席财务官；2017 年 9 月至 2019 年 7 月担任上海丽昂酒店管理有限公司财务总监；2019 年 8 月至 2021 年 5 月担任上海派槿网络科技有限公司财务总监；2021 年 6 月至 2021 年 9 月担任上海畅逸帕特纳贸易有限公司财务总监；2021 年 10 月至 2023 年 8 月担任利和味道（青岛）食品产业股份有限公司集团副总裁兼财务负责人；2023 年 9 月至今担任上海凡迹赛实业有限公司执行董事。2024 年 9 月至今，任公司独立董事。
叶彦菁	2001 年 9 月至 2004 年 6 月，任福州大学中英 Napier 学院英语教师；2007 年 7 月至 2023 年 7 月任国浩律师（上海）事务所律师、合伙人；2023 年 7 月至今，任北京浩天（上海）律师事务所律师、合伙人。2024 年 5 月至今，任公司独立董事。
包俊	2003 年 9 月至 2005 年 5 月，任上海鹏宇汽车销售服务有限公司销售会计；2005 年 6 月至 2007 年 9 月，任上海嘉士房地产策划传播有限公司出纳兼人力行政。2007 年 10 月起至今，历任公司人力资源行政管理中心人力专员、审计部专员；2017 年 1 月至今，任公司监事。
王方方	2016 年 7 月至 2020 年 6 月，任公司行政部行政主管；2020 年 6 月至今，任公司行政总监。
沈斌	2011 年 9 月至今，任公司营销管理中心高级客户经理；2019 年 3 月至今，任公司监事。
黄强	2007 年 3 月至 2009 年 2 月，任行动有限杭州分公司营销总监；2009 年 3 月至 2014 年 3 月，任行动有限合肥分公司营销总监；2014 年 4 月至今，历任公司营销管理中心总经理；2017 年 1 月至今，任公司副总经理。
罗逸	2004 年 7 月至 2007 年 10 月，任海南卫虹医药电子商务有限公司技术经理；2007 年 11 月至 2008 年 4 月，任宁夏开元建筑有限公司技术经理；2008 年 5 月至 2017 年 1 月，历任公司 IT 运营中心经理、总监；2017 年 1 月至今，任公司副总经理。除上述职务外，罗逸先生目前还担任商学云执行董事兼总经理职务。
陈纪红	2004 年 3 月至 2010 年 10 月，任兆旺科技（上海）有限公司财务总账；2012 年 2 月至 2012 年 8 月，任上海行动教育科技有限公司郑州分公司财务经理；2012 年 8 月至今，任上海行动教育科技有限公司财务部核算总经理。2021 年 5 月至今，任公司财务总监。
张晓荣 （离任）	1989 年 7 月至 1994 年 1 月，担任上海市审计局商贸审计处科员；1994 年 2 月至 1995 年 1 月，担任上海东方明珠股份有限公司财务；1995 年 2 月至 2013 年 12 月，担任上海上会会计师事务所有限公司副主任会计师；2014 年 1 月至今，担任上会会计师事务所（特殊普通合伙）首席合伙人、主任会计师。2019 年 3 月至 2024 年 9 月，任公司独立董事。
李仲英 （离任）	2007 年 6 月至 2025 年 2 月，历任上海市通力律师事务所资本市场部律师助理、律师、顾问律师、合伙人；2017 年 12 月至 2024 年 5 月，任公司独立董事。

其他情况说明

√适用 □不适用

李仲英女士因任期届满辞去公司独立董事职务，根据《公司法》《公司章程》等有关规定，经 2024 年 4 月 15 日召开的公司第四届董事会第十五次会议审议通过，公司提名叶彦菁先生为公司第五届董事会独立董事候选人。公司于 2024 年 5 月 7 日召开了 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于公司<董事会换届选举独立董事>的议案》。内容详见公司 2024 年 5 月 8 日披露于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 的《2023 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2024-019）。

张晓荣先生因个人原因辞去公司独立董事职务，根据《公司法》《公司章程》等有关规定，经 2024 年 8 月 22 日召开的公司第五届董事会第四次会议审议通过，公司提名增补张轶华先生为公司第五届董事会独立董事候选人。公司于 2024 年 9 月 11 日召开了 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司<补选第五届董事会独立董事>的议案》。内容详见公司 2024 年 9 月 12 日披露于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 的《2024 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2024-046）。

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李践	上海云盾商务咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2014/05/26	2025/02/13
李仙	上海蓝效商务咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2014/05/26	/
杨林燕	上海云效企业管理中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2014/03/28	/
在股东单位任职情况的说明	上海云盾、上海蓝效、上海云效系公司持股平台，未实际经营。			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李仙	北京市亿康美网络科技有限公司	监事会主席	2017/06	至今
杨林燕	上海伊行企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015/11	至今
苏涛永	同济大学经济与管理学院	教授、MBA 中心学术主任、战略与财务研究所副所长	2017/12	至今
苏涛永	东来涂料技术（上海）股份有限公司（688129）	独立董事	2023/12	至今
苏涛永	浙江长宇新材料股份有限公司	独立董事	2020/10	至今
苏涛永	上海超群检测科技股份有限公司	独立董事	2021/06	至今
苏涛永	上海欣巴自动化科技股份有限公司	独立董事	2019/12	2024/06
张轶华	上海凡迩赛实业有限公司	执行董事	2023/09	至今
张轶华	浙江帅丰电器股份有限公司（605336）	独立董事	2024/09	至今
叶彦菁	北京浩天（上海）律师事务所	律师、合伙人	2023/07	至今
罗逸	商学云	执行董事	2018/09	至今
李仲英（离任）	上海市通力律师事务所	律师、顾问、合伙人	2007/06	2025/02
张晓荣（离任）	上会会计师事务所（特殊普通合伙）	首席合伙人、主任会计师	2014/01	至今
张晓荣（离任）	上海百润投资控股集团有限公司（002568）	独立董事	2021/11	2024/09

张晓荣（离任）	韵达控股股份有限公司 （002120）	独立董事	2023/01	2024/10
在其他单位任职情况的说明	1、上海伊行系公司持股平台上海云盾的股东，实际为持股平台，未实际经营。 2、商学云系公司的全资子公司。			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司独立董事实行年度津贴制，每位独立董事的津贴标准自第四届董事会始为 24 万元/年（含税），由薪酬委员会审议后提交董事会，并提交股东大会审议；公司其他董事、监事，薪酬标准按其在公司所任具体职务核定。公司高级管理人员根据其在公司担任的具体工作职务，经董事会批准按公司薪酬管理制度领取薪金。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	2024 年 4 月 15 日，第四届董事会薪酬与考核委员会 2024 年第一次会议审议通过《关于公司<2024 年度董事、高级管理人员薪酬方案>的议案》，同意将该议案提交公司董事会审议。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	独立董事津贴根据结合行业、地区的经济发展水平来确定，公司其他董事、监事、高级管理人员根据其在公司担任的具体工作职务，按公司薪酬管理制度领取薪金。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事和高级管理人员的报酬按确定依据均及时足额发放。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	1528.56 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
李仲英	独立董事	离任	任期届满
张晓荣	独立董事	离任	个人原因
叶彦菁	独立董事	选举	换届选举
张轶华	独立董事	选举	增补选举

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第四届董事会第十五次会议	2024/4/15	注 1
第四届董事会第十六次会议	2024/4/24	注 2
第五届董事会第一次会议	2024/5/7	注 3

第五届董事会第二次会议	2024/7/9	注 4
第五届董事会第三次会议	2024/8/8	注 5
第五届董事会第四次会议	2024/8/22	注 6
第五届董事会第五次会议	2024/10/21	注 7
第五届董事会第六次会议	2024/12/19	注 8

注 1：审议通过了

1. 关于公司《2023 年度董事会工作报告》的议案
2. 关于公司《2023 年年度报告及摘要》的议案
3. 关于公司《董事会审计委员会 2023 年度履职情况》的议案
4. 关于公司《独立董事 2023 年度述职报告》的议案
5. 关于公司《2023 年度财务决算报告》的议案
6. 关于公司《2023 年度内部控制评价报告》的议案
7. 关于公司《2024 年度财务预算报告》的议案
8. 关于公司《2023 年年度利润分配预案》的议案
9. 关于公司《2024 年中期（包含半年度、前三季度）分红授权》的议案
10. 关于公司《2023 年年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案
11. 关于公司《部分首次公开发行股票募投项目延期》的议案
12. 关于公司《董事会换届选举非独立董事》的议案
13. 关于公司《董事会换届选举独立董事》的议案
14. 关于公司《2024 年度董事、高级管理人员薪酬方案》的议案
15. 关于公司《2024 年度与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易预计》的议案
16. 关于公司《使用闲置自有资金进行现金管理》的议案
17. 关于公司《使用暂时闲置募集资金进行现金管理》的议案
18. 关于《续聘公司 2024 年度审计机构》的议案
19. 关于公司《2023 环境、社会和治理（ESG）报告》的议案
20. 关于公司《未来三年股东回报规划（2024-2026 年）》的议案
21. 关于《修订〈董事会议事规则〉》的议案
22. 关于《修订〈股东大会议事规则〉》的议案
23. 关于《制定〈独立董事专门会议议事规则〉》的议案
24. 关于《修订〈公司章程〉并办理工商登记》的议案
25. 关于《提请召开公司 2023 年年度股东大会》的议案
26. 听取了《2023 年度总经理工作报告》

注 2：审议通过了

1. 关于公司《2024 年一季度报告》的议案

注 3：审议通过了

1. 关于《选举公司第五届董事会专门委员会委员》的议案
2. 关于《选举公司第五届董事会董事长》的议案
3. 关于《聘任公司总经理、董事会秘书》的议案
4. 关于《聘任公司副总经理》的议案
5. 关于《聘任公司财务总监》的议案

注 4：审议通过了

1. 关于《调整 2022 年股票期权激励计划行权价格》的议案

注 5：审议通过了

1. 关于公司《公司 2024 年半年度报告及摘要》的议案
2. 关于公司《2024 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案
3. 关于公司《2024 年半年度利润分配预案》的议案

注 6：审议通过了

1. 关于《调整 2022 年股票期权激励计划行权价格》的议案
2. 关于《注销部分股票期权》的议案
3. 关于《2022 年股票期权激励计划第二个行权期符合行权条件》的议案

4. 关于《补选第五届董事会独立董事》的议案
5. 关于《提请召开公司 2024 年第一次临时股东大会》的议案

注 7：审议通过了

1. 关于《公司 2024 年第三季度报告》的议案
2. 关于《公司 2024 年第三季度利润分配预案》的议案

注 8：审议通过了

1. 关于《调整部分募投项目实施地点并增加实施主体》的议案
2. 关于《变更公司注册资本并修订公司章程》的议案
3. 关于《修订〈内部审计基本制度〉》的议案
4. 关于《修订〈全面预算管理制度〉》的议案
5. 关于《修订〈财务管理制度〉》的议案

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
李践	否	8	8	0	0	0	否	2
赵颖	否	8	8	8	0	0	否	2
李仙	否	8	8	0	0	0	否	2
杨林燕	否	8	8	0	0	0	否	2
苏涛永	是	8	8	7	0	0	否	2
张轶华	是	2	2	1	0	0	否	0
叶彦菁	是	6	6	5	0	0	否	1
张晓荣 (离任)	是	6	6	5	0	0	否	2
李仲英 (离任)	是	2	2	1	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

☐适用 ☒不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	8

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他

☐适用 ☒不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	第五届：张轶华、苏涛永、赵颖、张晓荣（离任） 第四届：张晓荣（离任）、苏涛永、李仙
提名委员会	第五届：苏涛永、叶彦菁、李仙 第四届：苏涛永、李仲英（离任）、赵颖
薪酬与考核委员会	第五届：叶彦菁、张轶华、杨林燕、张晓荣（离任） 第四届：李仲英（离任）、张晓荣（离任）、杨林燕
战略委员会	第四届：李践、李仙、苏涛永 第五届：李践、李仙、苏涛永

(二) 报告期内审计委员会召开 8 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024/1/16	审议通过了： 1. 关于公司《2023 年年度业绩初步估算》的议案	同意披露业绩预告	无
2024/4/15	审议通过了： 1. 关于公司《2023 年年度报告及摘要》的议案 2. 关于公司《董事会审计委员会 2023 年度履职情况》的议案 3. 关于公司《2023 年度财务决算报告》的议案 4. 关于公司《2023 年度内部控制评价报告》的议案 5. 关于公司《2023 年年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案 6. 关于公司《2024 年度与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易预计》的议案 7. 关于《续聘公司 2024 年度审计机构》的议案 8. 2023 年度公司审计结果总结交流	无异议通过 对于 2023 年度审计结果无异议	无
2024/4/24	审议通过了： 1. 关于公司《2024 年一季度报告》的议案	无异议通过	无
2024/5/7	审议通过了： 1. 关于《聘任公司财务总监》的议案	无异议通过	无
2024/8/8	审议通过了： 1. 关于公司《公司 2024 年半年度报告及摘要》的议案 2. 关于公司《2024 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案	无异议通过	无
2024/10/18	审议通过了： 关于《公司 2024 年第三季度报告》的议案	无异议通过	无
2024/12/18	审议通过了： 1. 关于《修订<内部审计基本制度>》的议案 2. 关于《修订<全面预算管理制度>》的议案 3. 关于《修订<财务管理制度>》的议案	无异议通过	无
2024/12/27	2024 年度预审沟通会	沟通了 2024 年度审计计划，并	无

		同意按该计划 执行	
--	--	--------------	--

(三) 报告期内提名委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024/3/22	审议通过了： 1. 关于提名《第五届董事会非独立董事及独立董事》的议案	无异议通过	无
2024/5/7	审议通过了： 1. 关于《聘任公司总经理、董事会秘书》的议案 2. 关于《聘任公司副总经理》的议案 3. 关于《聘任公司财务总监》的议案	无异议通过	无
2024/8/22	审议通过了： 1. 关于《补选第五届董事会独立董事》的议案	无异议通过	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024/4/12	审议通过了： 1. 关于公司《2024 年度董事、高级管理人员薪酬方案》的议案	无异议通过	无
2024/7/9	审议通过了： 1. 关于《调整 2022 年股票期权激励计划行权价格》的议案	无异议通过	无
2024/8/22	审议通过了： 1. 关于《调整 2022 年股票期权激励计划行权价格》的议案 2. 关于《注销部分股票期权》的议案 3. 关于《〈2022 年股票期权激励计划〉第二个行权期符合行权条件》的议案	无异议通过	无

(五) 报告期内战略委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024/4/15	审议通过了： 1. 关于公司《2023 年度董事会工作报告》的议案 2. 关于公司《部分首次公开发行股票募投项目延期》的议案 3. 关于公司《2023 环境、社会和治理（ESG）报告》的议案 4. 关于公司《未来三年股东回报规划（2024-2026 年）》的议案 5. 听取了《2023 年度总经理工作报告》	无异议通过	无
2024/12/18	审议通过了： 1. 关于《调整部分募投项目实施地点并增加实施主体》的议案	无异议通过	无

(六) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	303
主要子公司在职员工的数量	593
在职员工的数量合计	896
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
销售人员	812
技术人员	53
财务人员	15
行政人员	16
合计	896
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	52
大学本科	593
大学专科	218
高中及以下	33
合计	896

(二) 薪酬政策

☒适用 ☐不适用

公司为员工实施基本组成为“基本工资+岗位工资+津贴补贴+年终奖金”的薪酬制度。公司为员工依法缴纳养老保险、失业保险、医疗保险、生育保险、工伤保险以及住房公积金等福利费用，每逢法定节假日根据具体情况给员工发放福利。公司的年终奖金包括企业效益奖、研发奖或项目奖、个性化奖金等项目。公司每年对全部岗位的基本工资水平进行评估及调整，以保持薪酬体系的适用性和竞争性。

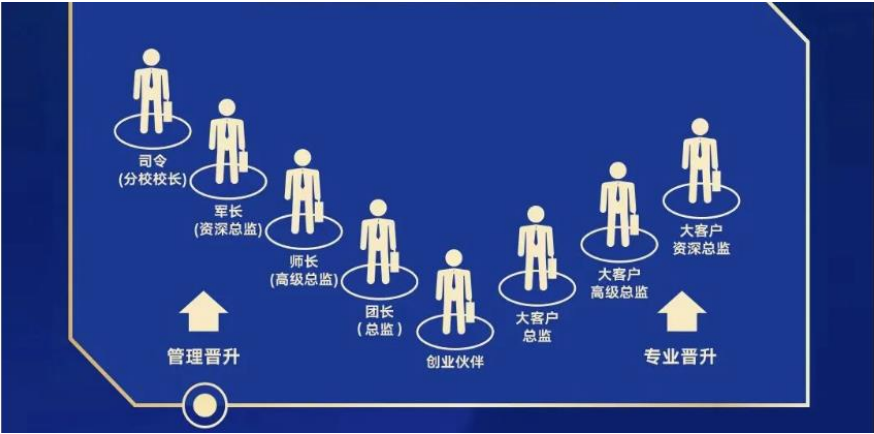
(三) 培训计划

☒适用 ☐不适用

在人才培养方面，公司倡导一家企业就是一所大学，行动大学围绕“世界级实效管理教育机构”的战略定位，搭建一系列的人才培养体系。除常规人才培养项目外，通过多维度多方式的学习活动营造整个组织的学习氛围土壤，有助于培养员工持续学习的能力，打造能持续发展的组织。

1. 职业发展通道

公司为员工建立了规范、完整的职业发展通道，从管理、业务两个条线设置了职业晋升通道，设置科学合理的岗位级别，匹配相应的胜任力模型，定期对员工进行考核评估，及时给予符合条件的员工职位晋升和发展机会。



2. 人才培养体系

我们根据员工的岗位需求和个人发展目标，针对不同司龄、不同成长阶段的员工设计了分层次、多维度的培养计划，打造“行动军校”人才培训体系，涵盖六大人才培养项目：行星营（0-6个月员工）、王冠营（6个月以上员工）、飞马营（预备总监）、大将营（团队总监）、千里马营（预备总经理）、将帅营（分公司总经理），通过线上学习地图、线下集训、业绩竞赛、标杆专题分享、共创研讨、战训对话等多样化的培训方式，营造积极的组织学习氛围，培养员工持续学习的能力，打造能持续发展的组织。



2024 年，行星营完成 3 期线下集训；王冠营完成 1 期线下集训，3 期线上专题学习；大将营完成 1 期线下集训，3 期线上专题学习；将帅营完成 1 期线下集训，42 期线上专题学习。

除行动军校六大人才培养项目之外，公司选送优秀员工参加“浓缩 EMBA”、“校长 EMBA”等培训项目，并要求员工在学习结束之后进行转训，在提升自身管理能力的同时，帮助团队成长，放大学习成效。

2024 年，浓缩 EMBA 项目为 83 位员工开放学习，转训完成率 100%；校长 EMBA 项目为 60 位员工开放学习，转训完成率 100%。

在行动教育，销售被称为学习官，这一职位不仅承载着销售的职责，更是企业与客户之间知识传递和桥梁构建的重要角色。行动教育的学习官作为销售团队的核心力量，不仅需要具备扎实的专业知识和出色的销售技巧，还需拥有强烈的客户服务意识和市场开拓能力。通过为客户提供高质量的课程培训和咨询服务，学习官们不仅帮助客户解决了实际问题，也推动了行动教育事业的持续发展。



(四) 劳务外包情况

☐适用 ☒不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒适用 ☐不适用

(一) 利润分配原则

1、公司实行科学、持续、稳定的利润分配政策，公司利润分配应重视对投资者的合理、稳定投资回报并兼顾公司的可持续发展；

2、在具备现金分红条件的情况下，公司优先选择现金分红方式，并保持现金分红政策的一致性、合理性及稳定性；

3、公司利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司的持续经营能力。

（二）利润分配政策的具体内容

1、利润分配的方式及顺序

公司可以采取现金、股票或二者相结合的方式分配股利。公司优先选择现金分红的利润分配方式，即具备本章程规定的现金分红条件时，应当采用现金分红方式进行利润分配。

2、现金分红的具体条件和比例

（1）公司采用现金分红方式进行利润分配，应当同时满足以下条件：①公司该年度或半年度实现的可分配利润为正值；②审计机构对公司该年度财务报告出具了标准无保留意见的审计报告；③实施现金分红不会对公司正常经营及中长期发展产生不利影响。

（2）如公司当年无重大资金支出安排或重大投资计划，则公司当年以现金形式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%，未来三年现金分红累计分配的利润应不少于未来三年实现的年均可分配利润的 30%。

（3）董事会应当综合考虑公司的行业特点、发展阶段、经营模式、盈利水平、债务偿还能力、是否有重大资金支出安排和投资者回报等因素，区分下列情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：①公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；②公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；③公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；④公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，按照前项规定处理。

2024 年半年度利润分配情况：经 2023 年年度股东大会授权，并经 2024 年 8 月 8 日召开的公司第五届董事会第三次会议审议通过，公司向全体股东每 10 股派发现金红利 10 元（含税），合计派发现金红利 118,078,600 元（含税）。公司于 2024 年 8 月 22 日实施完成现金分红。

2024 年第三季度利润分配情况：经 2023 年年度股东大会授权，并经 2024 年 10 月 21 日召开的公司第五届董事会第五次会议审议通过，公司向全体股东每 10 股派发现金红利 5 元（含税），合计派发现金红利 59,625,550 元（含税）。公司于 2024 年 11 月 6 日实施完成现金分红。

经公司第五届董事会第七次会议审议的 2024 年年度利润分配预案为：公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 7.5 元（含税）。2024 年度归属母公司净利润为 268,572,695.24 元，公司总股本为 119,251,100 股，以此计算合计拟派发现金红利 89,438,325 元（含税）。如至权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

公司 2024 年度拟分配的现金红利总额为 267,142,475 元（含税），占公司 2024 年年度归属于上市公司股东的净利润比例为 99.47%。2024 年年度利润分配方案尚需提交公司 2024 年年度股东大会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	22.50
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	267,142,475.00
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	268,572,695.24
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	99.47
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	267,142,475.00
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	99.47

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	715,841,155.00
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0.00
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	715,841,155.00
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	199,625,725.10
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	358.59
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	268,572,695.24
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	202,278,011.15

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2024 年 7 月 9 日，公司召开第五届董事会第二次会议，审议通过了关于《调整 2022 年股票期权激励计划行权价格》的议案	www.sse.com.cn 公告编号：2024-025
2024 年 8 月 22 日，公司召开第五届董事会第四次会议，审议通过了关于《调整 2022 年股票期权激励计划行权价格》的议案、关于《注销部分股票期权》的议案、关于《〈2022 年股票期权激励计划〉第二个行权期符合行权条件》的议案	www.sse.com.cn 公告编号：2024-035、2024-036、2024-037、2024-038
2024 年 9 月 3 日，公司披露了《关于部分股票期权注销完成的公告》	www.sse.com.cn 公告编号：2024-044
2024 年 9 月 10 日，公司披露了《关于 2022 年股票期权激励计划第二个行权期自主行权实施公告》	www.sse.com.cn 公告编号：2024-045
2024 年 10 月 10 日，公司披露了《股票期权激励计划 2024 年第三季度自主行权结果暨股份变动公告》	www.sse.com.cn 公告编号：2024-048
2025 年 1 月 3 日，公司披露了《股票期权激励计划 2024 年第四季度自主行权结果暨股份变动公告》	www.sse.com.cn 公告编号：2025-001

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

√适用 □不适用

单位：万股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格(元)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元)
----	----	------------	--------------	-----------	-------------	-------------	------------	-----------

杨林燕	董事、副总经理、董事会秘书	0	0	32.50	32.50	22.45	0	35.24
黄强	副总经理	0	0	7.50	7.50	22.45	0	35.24
罗逸	副总经理	0	0	2.50	2.50	22.45	0	35.24
陈纪红	财务总监	0	0	2.50	2.50	22.45	0	35.24
合计	/	0	0	45.00	45.00	/	0	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司高级管理人员执行岗位工资与绩效工资相结合的薪酬制度，由董事会实施考核评价。报告期内，公司不断优化激励机制，完善高级管理人员的绩效考核办法，薪酬水平与其承担责任、风险和经营业绩相结合。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

公司已按照《公司法》等法律法规及规范性文件的规定，建立健全了股东大会、董事会、监事会和经理层等组织结构，各组织机构能够按本公司制定的议事规则或工作程序规范运作，能够保证本公司董事会、监事会及经理层在授权范围内履行职责。公司建立健全了内部控制制度，确保董事会、监事会和股东大会等机构合法运作和科学决策，建立有效的激励约束机制，树立风险防范意识，培育良好的企业精神和内部控制文化，创造全体职工充分了解并履行职责的环境。公司内部控制制度已经涵盖经营活动的所有重要环节，包括销货及收款、采购及付款、存货管理、固定资产管理、货币资金管理、担保与融资、投资管理、研发管理、人力资源管理等环节。除涵盖经营活动各个环节外，公司的内部控制制度还制订了各方面专项管理制度，包括印章使用管理、票据领用管理、预算管理、资产管理、职务授权、子公司管理与信息系统管理、信息披露管理制度等。同时，公司明确并加强了对关联交易、提供担保、募集资金使用、重大投资、信息披露等活动的控制，建立相应控制政策和程序。公司设置了财务管理中心与财务负责人，直接负责本公司的财务管理工作；并规定了财务负责人和会计人员的岗位责任；制定了各项重要会计政策和会计估计；引进了财务自动化系统，提高了会计信息的准确性、及时性和完整性。财务报告相关的内部控制能够适应本公司管理的要求和本公司发展的需要，能够保证本公司会计资料的真实性、合法性、完整性，能够确保本公司所属财产物资的安全、完整，能够按照法律、法规和公司章程规定的信息披露的内容和格式要求，真实、准确、完整、及时地报送及披露信息。公司设立了内部审计部门，对内部控制制度的建立和实施、财务信息的真实性和完整性等情况进行检查监督。内部审计部门对董事会审计委员会负责，向审计委员会报告工作。综上所述，本公司内部控制制度自制定以来，各项制度得到了有效的实施。随着本公司不断发展的需要，本公司的内控制度还将进一步健全和完善，并将在实际中得以有效的执行和实施。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

☐适用 ☒不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

☒适用 ☐不适用

截止本报告披露日，公司旗下拥有 8 家全资子公司：上海行动、北京行动、深圳行动、成都行动、五项管理、商学云、香港行动、珠海行动；2 家孙公司：杭州行动、倍效投资；1 家控股子公司：四恩绩效；1 家私募基金：海南躬行。

公司自成立以来，一直坚持稳健经营的原则，严格按照《公司法》《证券法》等法规和条例以及公司章程的规定，规范经营行为，加强内部管理，建立健全各项子公司管理与考核制度，严格按照法律法规与制度规范子公司生产经营。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

☒适用 ☐不适用

公司聘请的安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2024 年内部控制的有效性进行了独立审计，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告。详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2024 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、其他

☐适用 ☒不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	37.00

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

☒适用 ☐不适用

1、因环境问题受到行政处罚的情况

☐适用 ☒不适用

2、参照重点排污单位披露其他环境信息

☐适用 ☒不适用

3、未披露其他环境信息的原因

☒适用 ☐不适用

公司及子公司主要从事管理培训和管理咨询业务，不涉及产品生产环节，除生活垃圾外不涉及污染物的排放。

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

☐适用 ☒不适用

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	否
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	0
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	不适用

具体说明

☒适用 ☐不适用

公司积极倡导低碳工作、低碳生活，将低碳环保、绿色可持续发展理念，融入到企业日常经营管理中，倡导全体员工参与环境管理，提高环保意识，注重培养员工养成良好的环保习惯，积极推进节能减排和资源的合理利用。报告期内，公司积极倡导节电、节水等环保办公活动，倡导践行绿色低碳办公，对办公用品的使用、消耗等进行了严格规范，合理使用空调、电脑等设备，努力实现资源及能源消耗最小化，减少碳排放。

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

☒适用 ☐不适用

详情请见披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《2024 环境、社会 and 治理（ESG）报告》。

（二）社会责任工作具体情况

☐适用 ☒不适用

具体说明

☒适用 ☐不适用

详情请见披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《2024 环境、社会 and 治理（ESG）报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☐适用 ☒不适用

具体说明

☐适用 ☒不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	李践、李维腾	注 1	2021/04/21	是	自上市之日起 36 个月	是	无	无
	股份限售	赵颖	注 2	2021/04/21	是	自上市之日起 36 个月	是	无	无
	股份限售	上海云盾、上海蓝效	注 3	2021/04/21	是	自上市之日起 36 个月	是	无	无
	解决同业竞争	控股股东	注 4	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	解决关联交易	控股股东	注 5	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	解决关联交易	上海蓝效、上海云盾、上海云效	注 6	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	解决关联交易	董事、监事、高级管理人员	注 7	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	其他	公司	注 8	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	其他	控股股东	注 9	2021/04/21	否	长期	是	无	无

	其他	董事、高级管理人员	注 10	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	其他	控股股东	注 11	2021/04/21	是	股份锁定期届满后两年内	是	无	无
	其他	上海蓝效、上海云盾	注 12	2021/04/21	是	股份锁定期届满后两年内	是	无	无
	其他	上海云效	注 13	2021/04/21	是	股份锁定期届满后两年内	是	无	无
与股权激励相关的承诺	其他	公司	注 14	2022/09/07	是	在股权激励有效期内	是	无	无
	其他	激励对象	注 15	2022/09/07	是		是	无	无
其他	其他	李践	注 16	2024/07/26	是	2024/10/23	是	无	无

注1:

- 1、自公司首次公开发行股票并上市之日起36个月内，不转让或委托他人管理本人在本次发行并上市前已直接和间接持有的发行人股份，也不要求发行人回购该部分股份。
- 2、除遵守上述股份锁定承诺外，本人在行动教育任职期间，即担任公司的董事、高级管理人员期间，每年转让的公司股份数量将不超过本人直接持有的公司股份总数的25%。如本人离职，则在离职后半年内，亦不转让或者委托他人管理本人直接持有的公司股份。
- 3、当首次出现公司股票上市后6个月内连续20个交易日的收盘价低于公司首次公开发行股票的发行价格或者公司股票上市后6个月期末收盘价低于公司首次公开发行股票的发行价格之情形，则本人在本次发行并上市前已间接持有的公司股份的锁定期将自动延长6个月。若公司已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则上述收盘价格指发行人股票复权后的相应价格。
- 4、本人将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》，上海证券交易所《股票上市规则》、《交易规则》、《上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如果中国证监会和上海证券交易所对上述股份锁定期另有规定，按照中国证监会和上海证券交易所的规定执行。

注2:

- 1、自公司首次公开发行股票并上市之日起36个月内，不转让或委托他人管理本人在本次发行并上市前已间接持有的公司股份，也不要求公司回购该部分股份。
- 2、当首次出现公司股票上市后6个月内连续20个交易日的收盘价低于公司首次公开发行股票的发行价格或者公司股票上市后6个月期末收盘价低于公司首次公开发行股票的发行价格之情形，则本人在本次发行并上市前已间接持有的公司股份的锁定期将自动延长6个月。若公司已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则上述收盘价格指发行人股票复权后的相应价格。
- 3、本人将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》，上海证券交易所《股票上市规则》、《交易规则》、《上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如果中国证监会和上海证券交易所对上述股份锁定期另有规定，按照中国证监会和上海证券交易所的规定执行。

注3:

- 1、自公司首次公开发行股票并上市之日起36个月内，不转让或委托他人管理本单位在本次发行并上市前已直接和间接持有的公司股份，也不要求发行人回购该部分股份。
- 2、本单位将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》，上海证券交易所《股票上市规则》、《交易规则》、《上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如果中国证监会和上海证券交易所对上述股份锁定期另有规定，按照中国证监会和上海证券交易所的规定执行。

注4:

避免同业竞争的承诺

- 1、截至本承诺函出具之日，本人并未以任何方式直接或间接从事与行动教育及其子公司相竞争的业务，并未拥有与行动教育及其子公司可能产生同业竞争企业的任何股份、股权、出资份额等或在任何行动教育及其子公司的竞争企业中有任何权益。
- 2、本人在作为行动教育的控股股东或实际控制人期间，本人及本人近亲属（即配偶、父母、子女、兄弟姐妹、祖父母、外祖父母、孙子女、外孙子女）不会在中国境内或境外，以任何方式直接或间接从事与行动教育及其子公司相竞争的业务，不会直接或间接对行动教育及其子公司的竞争企业进行收购或进行有重大影响（或共同控制）的投资，也不会以任何方式为行动教育及其子公司的竞争企业提供任何业务上的帮助。
- 3、本人承诺，如从任何第三方获得的任何商业机会与行动教育及其子公司经营的业务有竞争或可能有竞争，则本人将立即通知行动教育及其子公司，并将该商业机会让予行动教育及其子公司。
- 4、本承诺函受中国法律管辖，对本人具有约束力。

注5:

避免或减少关联交易的承诺

实际控制人李践、赵颖、李维腾承诺如下：

- （一）本人在作为行动教育的控股股东或实际控制人期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用行动教育及其子公司资金，不与行动教育及其子公司之间发生非交易性资金往来。在任何情况下，不要求行动教育及其子公司向本人及本人控制或施加重大影响的企业提供任何形式的担保。
- （二）本人在作为行动教育的控股股东或实际控制人期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将尽量避免和减少与行动教育及其子公司之间发生关联交易。对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本人承诺将遵循市场化的定价原则，依法签订协议，严格按照行动教育《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《关联交易管理制度》等有关规定履行关联交易审议程序，履行回避表决和信息披露义务，保证不通过关联交易损害行动教育及其子公司以及其他股东的合法权益。
- （三）本承诺函受中国法律管辖，对本人具有约束力。

注6:

避免或减少关联交易的承诺

持有5%以上股份的其他股东承诺如下：

- （一）本单位在作为行动教育的主要股东（即持股5%以上股东）期间，本单位及本单位控制或施加重大影响的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用行动教育及其子公司资金，不与行动教育及其子公司之间发生非交易性资金往来。在任何情况下，不要求行动教育及其子公司向本单位及本单位控制或施加重大影响的企业提供任何形式的担保。
- （二）本单位在作为行动教育主要股东期间，本单位及本单位控制或施加重大影响的企业将尽量避免和减少与行动教育及其子公司之间发生关联交易。对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本单位承诺将遵循市场化的定价原则，依法签订协议，严格按照行动教育《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《关联交易管

理制度》等有关规定履行关联交易审议程序，履行回避表决和信息披露义务，保证不通过关联交易损害行动教育及其子公司以及其他股东的合法权益。

（三）本承诺函受中国法律管辖，对本单位具有约束力。

注7：

避免或减少关联交易的承诺

全体董事、监事、高级管理人员承诺如下：

“（一）本人在作为行动教育的董事/监事/高级管理人员期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用行动教育及其子公司资金，不与行动教育及其子公司之间发生非交易性资金往来。在任何情况下，不要求行动教育及其子公司向本人及本人控制或施加重大影响的企业提供任何形式的担保。

（二）本人在作为行动教育的董事/监事/高级管理人员期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将尽量避免和减少与行动教育及其子公司之间发生关联交易。对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本人承诺将遵循市场化的定价原则，依法签订协议，严格按照行动教育《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《关联交易管理制度》等有关规定履行关联交易审议程序，履行回避表决和信息披露义务，保证不通过关联交易损害行动教育及其子公司以及其他股东的合法权益。

（三）本承诺函受中国法律管辖，对本人具有约束力。

注8：

关于稳定股价的承诺

- 1、在不影响公司正常生产经营的情况下，经公司董事会、股东大会审议同意，回购公司部分股份。
- 2、要求公司控股股东以增持公司股票的方式稳定股价，并明确增持的金额和期间。
- 3、要求时任公司董事（独立董事除外）、高级管理人员的人员以增持公司股票的方式稳定股价，并明确增持的金额和期间。
- 4、在保证经营资金需求的前提下，经董事会、股东大会审议同意，通过实施利润分配或资本公积金转增股本的方式稳定股价。
- 5、通过削减开支、限制高级管理人员薪酬、暂停股权激励计划等方式提升业绩、稳定股价。
- 6、法律、行政法规、规范性文件规定以及证券监管部门认可的其他方式。

注9：

1、关于稳定股价的承诺

在触发公司股价稳定措施的启动条件时，本人将根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案的要求，采取如下稳定公司股价的措施：在符合股票交易相关规定的前提下，通过证券交易所集中竞价交易方式增持公司股票，且单次用于增持公司股票金额不低于上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后现金分红总额的20%，单一年度内累计用于增持公司股票金额不超过上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后现金分红总额；每12个月内增持公司股份数量不得超过公司总股本的2%。本人将在不迟于公司股东大会审议通过稳定股价具体方案后的5个交易日内，根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案，积极采取与本人相关的稳定公司股价措施。

2、社会保险与住房公积金的承诺

如因行动教育及其合并报表范围内子公司、分公司所属的社会保险和/或住房公积金主管部门的要求或决定，行动教育及其合并报表范围内子公司、分公司需为员工补缴社会保险和/或住房公积金或承担任何罚款或损失的，本人愿与行动教育的其他实际控制人一起向行动教育及其合并报表范围内子公司、分公司进行无条件全额连带补偿。

注10：

关于稳定股价的承诺

在触发公司股价稳定措施的启动条件时，本人将根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案的要求，采取如下稳定公司股价的措施：在符合股票交易相关规定的前提下，通过证券交易所集中竞价交易方式增持公司股票，且单次用于增持公司股票金额不低于上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后薪酬总额的20%，单一年度内累计用于增持公司股票金额不超过上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后薪酬总额的50%。本人将在不迟于公司股东大会审议通过稳定股价具体方案后的5个交易日内，根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案，积极采取与本人相关的稳定公司股价措施。

填补被摊薄即期回报的承诺

- 1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。
- 2、对个人的职务消费行为进行约束。
- 3、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。
- 4、本人将积极促使董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- 5、如果后续公司拟提出股权激励方案，本人将积极促使使其行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

注 11:

发行人控股股东暨实际控制人之一李践在公司上市后持有、减持公司股票的意向如下：

（1）股份锁定期届满后两年内，本人如减持本次发行并上市前已直接和间接持有的发行人股份，则减持价格不低于发行人首次公开发行股票的发行价格。如在本人减持前，发行人已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则减持价格应不低于发行人首次公开发行股票的发行价格除权除息后的相应价格。

（2）股份锁定期届满后，在本人任职期间，即本人担任发行人董事、高级管理人员期间，每年减持的发行人股份数量将不超过本人直接持有的发行人股份总数的百分之二十五。如本人离职，则在离职后半年内，不减持或者委托他人管理本人直接持有的发行人的股份。

（3）股份锁定期届满后，本人如减持发行人股份的，将严格遵守法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门关于减持的相关规定或要求，具体减持方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式以及协议转让等合法交易方式，且将提前三个交易日予以公告，并按照法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门的相关规定或要求，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务。

注 12:

发行人持股 5%以上的股东上海云盾、上海蓝效在公司上市后持有、减持公司股票的意向如下：

（1）股份锁定期届满后两年内，本单位如减持本次发行并上市前已直接和间接持有的发行人股份，则减持价格不低于发行人首次公开发行股票的发行价格。如在本单位减持前，发行人已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则减持价格应不低于发行人首次公开发行股票的发行价格除权除息后的相应价格。

（2）股份锁定期届满后，本单位如减持本次发行并上市前已持有的发行人股份，则每年减持的股份数量将不超过本次发行并上市前本单位已直接持有的发行人股份总数的百分之二十五。如在本单位减持前，因发行人进行权益分派、减资缩股等导致本单位本次发行上市前已直接持有的发行人股份总数发生变化的，则本单位的减持数量相应调整。

（3）股份锁定期届满后，本单位如减持发行人股份的，将严格遵守法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门关于减持的相关规定或要求，具体减持方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式以及协议转让等合法交易方式，并按照法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门的相关规定或要求，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务。

注 13:

发行人持股 5%以上的股东上海云效在公司上市后持有、减持公司股票的意向如下：

（1）股份锁定期届满后，本单位如减持本次发行并上市前已直接持有的发行人股份，则每年减持的股份数量将不超过本次发行并上市前本单位已直接持有的发行人股份总数的百分之二十五。如本单位减持前，因发行人进行权益分派、减资缩股等导致本单位本次发行上市前已直接持有的发行人股份总数发生变化的，则本单位的减持数量相应调整。

（2）股份锁定期届满后，本单位如减持发行人股份的，将严格遵守法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门关于减持的相关规定或要求，具体减持方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式以及协议转让等合法交易方式，并按照法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门的相关规定或要求，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务。

注14：

公司承诺：本公司不为任何激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

注15：

激励对象承诺：若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将因本激励计划所获得的全部利益返还公司。

注 16：

公司于 2024 年 7 月 26 日在上海证券交易所网站披露的《关于收到实际控制人、董事长提议实施 2024 年度中期分红暨响应“提质增效重回报”倡议的公告》中，公司实际控制人、董事长李践先生提议：在符合《公司章程》规定的利润分配原则、保证公司正常经营和长远发展的前提下，在股东大会授权范围内制定并实施 2024 年度中期分红方案，建议以实施权益分派的股权登记日总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 10.00 元（含税）。具体利润分配方案由公司结合自身经营情况并报董事会、监事会审议确定。李践先生承诺将在相关会议审议该事项时投“同意”票。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐ 已达到 ☐ 未达到 ☒ 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

☐ 适用 ☒ 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、违规担保情况

☐ 适用 ☒ 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 审批程序及其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,800,000
境内会计师事务所审计年限	7 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	谈朝晖、袁浩扬
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	谈朝晖（5 年）、袁浩扬（1 年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊	550,000

	普通合伙)	
保荐人	国投证券股份有限公司	

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

经公司第四届董事会第十五次会议审议并经公司 2023 年年度股东大会审议通过，同意续聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度财务审计机构和内部控制审计机构，聘期为 1 年。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

☐ 适用 ☒ 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

☐ 适用 ☒ 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

☐ 适用 ☒ 不适用

八、破产重整相关事项

☐ 适用 ☒ 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

☐ 本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒ 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司原独立董事张晓荣先生因非本公司事项收到厦门证监局《行政处罚决定书》，详情请见披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于独立董事非因本公司事项收到〈行政处罚决定书〉的公告》（公告编号：2024-033）。张晓荣先生已辞去公司独立董事职务。

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六)其他

☐适用 ☒不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

☐适用 ☒不适用

2、 承包情况

☐适用 ☒不适用

3、 租赁情况

☐适用 ☒不适用

(二) 担保情况

☐适用 ☒不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	585,000,000.00	105,000,000.00	0.00
券商理财产品	自有资金	90,000,000.00		0.00
银行理财产品	募集资金	310,000,000.00	310,000,000.00	0.00

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财 起始日期	委托理财 终止日期	资金 来源	资金 投向	是否存在 受限情形	报酬确定方式	年化 收益率	预期收 益 (如有)	实际 收益或损失	未到期金 额	逾期未收 回金额	是否经过 法定程序	未来是否有 委托理财计 划	减值准 备计提 金额(如 有)
上海银行股份 有限公司	银行理财产品	1,000	2024-6- 25	2025-6- 23	自 有 资 金	无	否	固定收益和 黄金美元定 价浮动收益	高 收 益 2.30%， 低 收 益 1.50%	22.94		1,000		是	是	
宁波银行股份 有限公司	银行理财产品	3,000	2024-9- 25	2025-3- 24	自 有 资 金	无	否	固定收益和 挂钩汇率浮 动收益	高 收 益 2.55%， 低 收 益 1.50%	37.94		3,000		是	是	
宁波银行股份 有限公司	银行理财产品	6,500	2024-12- 20	2025-1- 23	自 有 资 金	无	否	固定收益和 挂钩汇率浮 动收益	高 收 益 2.25%， 低 收 益 1.00%	14.02		6,500		是	是	
宁波银行股份 有限公司	银行理财产品	5,500	2024-9- 27	2025-3- 26	募 集 资 金	无	否	固定收益和 挂钩汇率浮 动收益	高 收 益 2.55%， 低 收 益 1.50%	69.55		5,500		是	是	
宁波银行股份 有限公司	银行理财产品	24,500	2024-10- 18	2025-4- 17	募 集 资 金	无	否	固定收益和 挂钩汇率浮 动收益	高 收 益 2.55%， 低 收 益 1.50%	311.52		24,500		是	是	
宁波银行股份 有限公司	银行理财产品	1,000	2024-12- 20	2025-1- 23	募 集 资 金	无	否	固定收益和 挂钩汇率浮 动收益	高 收 益 2.25%， 低 收 益 1.00%	2.16		1,000		是	是	

其他情况

□适用 √ 不适用

(3) 委托理财减值准备

☐适用 ☒不适用

2、 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托贷款减值准备

☐适用 ☒不适用

3、 其他情况

☐适用 ☒不适用

(四) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2021 年 4 月 13 日	58,166.22	51,546.76	51,546.76	0.00	4,231.79	0.00	8.21	0	1,978.20	3.84	0.00
合计	/	58,166.22	51,546.76	51,546.76	0.00	4,231.79	0.00	/	/	1,978.20	/	0.00

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额
--------	------	------	-----------------------	----------	----------------	--------	----------------------	--------------------------------	---------------	-------	---------------	---------------	---------	-----------------	--------------------------	------

首次公开发行股票	智慧管理培训基地建设项目	生产建设	是	否	45,546.76	888.75	2,192.37	4.81	2027 年 4 月	否	否	注 1	不适用	不适用	否	不适用
首次公开发行股票	行动慕课智库建设项目	生产建设	是	否	6,000.00	1,089.45	2,039.42	33.99	2026 年 4 月	否	否	注 2	不适用	不适用	否	不适用
合计	/	/	/	/	51,546.76	1,978.20	4,231.79	8.21	/	/	/	/	-	/	/	-

注 1：智慧管理培训基地建设项目

公司于 2019 年 12 月与上海南虹桥投资开发有限公司（以下简称“南虹桥”）签订了关于“企业家培训总部项目”（暂定名）的合作框架协议，约定由南虹桥协调各相关部门推进项目落地，全力支持项目落户虹桥商务区选址，推动项目选址地块的规划调整和供地工作。受近几年经济景气度下行、增速放缓的影响，“智慧管理培训基地建设项目”的启动受到外部环境影响，导致项目审批、建设等周期有所延长。

由于当前市场环境复杂多变，诸多不确定因素导致投资风险增加。鉴于当前形势，公司暂缓了投资建设计划，以规避潜在的市场风险。这一决策旨在保护公司和全体股东的利益，避免在市场低迷时期盲目投资建设而造成重大损失。我们期待市场能够逐渐企稳，届时我们将根据市场情况作出更明智的决策。同时，我们也将保持高度关注市场动态，以便在合适时机进行投资建设。

公司于 2024 年 4 月 15 日召开第四届董事会第十五次会议和第四届监事会第十四次会议，审议通过了《关于部分首次公开发行股票募投项目延期的议案》，根据募集资金实际使用以及募投项目实施情况，为保证募投项目建设更符合公司和股东利益，公司拟将首次公开发行股票募投项目中的“智慧管理培训基地建设项目”预计达到可使用状态时间由 2024 年 4 月调整为 2027 年 4 月。本次募投项目延期事项不改变募集资金的用途，不会对公司正常的生产经营和业务发展产生不利影响，本项目可行性未发生重大变化。

公司于 2024 年 12 月 19 日召开第五届董事会第六次会议和第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于调整部分募投项目实施地点并增加实施主体的议案》，根据公司募投项目的实际进展情况，拟对“智慧管理培训基地建设项目”的实施地点进行调整，以“扩大培训基地数量和覆盖城市、缩减单个基地建设升级改造投资规模”为原则，将原“智慧管理培训基地建设项目”的实施地点由“上海、北京、深圳、长沙、昆明等 5 个城市”变更为“上海、成都、广州、杭州、郑州、深圳、长沙、北京、西安、昆明、厦门及管理层认为合适的其他城市”，并降低单个城市的培训基地建设投资规模。同时增加各地上市公司全资子公司及下属分公司为该募投项目实施主体。

注 2：行动慕课智库建设项目

本项目与“智慧管理培训基地建设项目”联动建设，在“智慧管理培训基地建设项目”的建设基础上实施搭建本项目，是对线下课程、商学院等业务的有效增值。受到“智慧管理培训基地建设项目”的延期启动影响，本项目的建设受到联动影响，导致项目未按计划进度进行。

公司于 2023 年 4 月 19 日召开第四届董事会第十一次会议和第四届监事会第十次会议，审议通过了《关于部分首次公开发行股票募投项目延期的议案》，根据募集资金实际使用以及募投项目实施情况，为保证募投项目建设更符合公司和股东利益，公司拟将首次公开发行股票募投项目中的“行动慕课智库建设项目”预计达到可使用状态时间由 2023 年 4 月调整为 2026 年 4 月。本次募投项目延期事项不改变募集资金的用途，不会对公司正常的生产经营和业务发展产生不利影响，本项目可行性未发生重大变化。

2、 超募资金明细使用情况
☐适用 ☒不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

☐适用 ☒不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

☐适用 ☒不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

☐适用 ☒不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于 现金管理的有 效审议额度	起始日期	结束日期	报告期 末现金 管理余 额	期间最高 余额是否 超出授权 额度
2024 年 4 月 15 日	50,000	2024 年 5 月 8 日	2025 年 5 月 7 日	31,000	否

其他说明

无

4、 其他

☐适用 ☒不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	74,122,702	62.77	-	-	-	-74,122,702	-74,122,702	-	-
1、国家持股	-	-					-	-	-
2、国有法人持股	-	-					-	-	-
3、其他内资持股	74,122,702	62.77	-	-	-	-74,122,702	-74,122,702	-	-
其中：境内非国有法人持股	34,725,071	29.41				-34,725,071	-34,725,071	-	-
境内自然人持股	39,397,631	33.37				-39,397,631	-39,397,631	-	-
4、外资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-					-	-	-
境外自然人持股	-	-					-	-	-
二、无限售条件流通股份	43,955,898	37.23	1,172,500	-	-	74,122,702	75,295,202	119,251,100	100.00
1、人民币普通股	43,955,898	37.23	1,172,500			74,122,702	75,295,202	119,251,100	100.00
2、境内上市的外资股	-	-					-	-	-
3、境外上市的外资股	-	-					-	-	-
4、其他	-	-					-	-	-
三、股份总数	118,078,600	100	1,172,500	-	-	0	1,172,500	119,251,100	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2024 年 4 月 21 日，公司首次公开发行的限售股 74,122,702 股限售期已满 36 个月，于 2024 年 4 月 22 日解除限售并上市流通。本次限售股上市流通后，公司总股本为 118,078,600 股，其中无限售条件流通股 118,078,600 股，详情参见公司 2024 年 4 月 13 日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《上海行动教育科技股份有限公司首次公开发行部分限售股上市流通公告》（公告编号：2024-005）。

公司于 2025 年 1 月 3 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露了《上海行动教育科技有限公司股票期权激励计划 2024 年第四季度自主行权结果暨股份变动公告》（公告编号 2025-001），2024 年度，公司股票期权激励计划激励对象行权且在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记过户股份数量合计为 1,172,500 股。本次登记后，公司总股本为 119,251,100 股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

公司于 2024 年 10 月 10 日在上海交易所网站披露了《股票期权激励计划 2024 年第三季度自主行权结果暨股份变动公告》（公告编号：2024-048）、于 2025 年 1 月 3 日披露了《股票期权激励计划 2024 年第四季度自主行权结果暨股份变动公告》（公告编号：2025-001），截至 2024 年 12 月 31 日，公司股票期权激励计划激励对象行权且在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记过户股份数量合计为 1,172,500 股，公司总股本变更为 119,251,100 股。公司基本每股收益、每股净资产等财务指标相应发生变化。

2023 年末公司归属于母公司股东每股净资产为 8.12 元/股，2024 年末公司归属于母公司股东每股净资产为 8.06 元/股，同比下降 0.74%。2023 年公司基本每股收益为 1.86 元/股（以调整后的股数 118,078,600 股为基础计算各列报期间的每股收益），2024 年公司基本每股收益 2.27 元/股，同比上升 22.04%。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
李践	36,866,431	36,866,431	0	0	首次公开发行股票锁定期届满	2024/4/22
李维腾	2,531,200	2,531,200	0	0		2024/4/22
上海蓝效	22,505,438	22,505,438	0	0		2024/4/22
上海云盾	12,219,633	12,219,633	0	0		2024/4/22
合计	74,122,702	74,122,702	0	0	/	/

二、证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

详见本报告“第三节、经营情况分析之五之（三）资产、负债情况分析

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	9,695
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	6,388
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份状态	数量	
李践	43,100	36,948,531	30.98	0	无	0	境外自然人
上海蓝效商务咨询 合伙企业（有限合 伙）		22,505,438	18.87	0	无	0	其他
上海云盾商务咨询 合伙企业（有限合 伙）	-786,000	11,433,633	9.59	0	无	0	其他
上海云效企业管理 中心（有限合伙）	-297,200	5,044,595	4.23	0	无	0	其他
李维腾		2,531,200	2.12	0	无	0	境内自然人
陈军	458,163	1,125,818	0.94	0	无	0	境内自然人
香港中央结算有限 公司	797,055	797,055	0.67	0	无	0	其他
泰康人寿保险有限 责任公司－投连－ 多策略优选	769,600	769,600	0.65	0	无	0	其他
泰康人寿保险有限 责任公司－分红－ 个人分红－019L－ FH002 沪	765,500	765,500	0.64	0	无	0	其他
广州六马教育信息 咨询有限公司	602,900	602,900	0.51	0	无	0	境内非国有 法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
李践	36,948,531			人民币普通股	36,948,531		
上海蓝效商务咨询合伙企业 （有限合伙）	22,505,438			人民币普通股	22,505,438		
上海云盾商务咨询合伙企业 （有限合伙）	11,433,633			人民币普通股	11,433,633		

上海云效企业管理中心（有限合伙）	5,044,595	人民币普通股	5,044,595
李维腾	2,531,200	人民币普通股	2,531,200
陈军	1,125,818	人民币普通股	1,125,818
香港中央结算有限公司	797,055	人民币普通股	797,055
泰康人寿保险有限责任公司－投连－多策略优选	769,600	人民币普通股	769,600
泰康人寿保险有限责任公司－分红－个人分红－019L－FH002 沪	765,500	人民币普通股	765,500
广州六马教育信息咨询有限公司	602,900	人民币普通股	602,900
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、李践直接持有公司 30.98%的股份，为公司控股股东。除直接持股之外，李践还持有上海云盾 31.82%的出资份额并担任执行事务合伙人。 2、李维腾直接持有公司 2.12%的股份。 3、李践、赵颖、李维腾均为公司股东上海蓝效的有限合伙人。 4、李践与赵颖系夫妻关系，李维腾与李践系父子关系，三人为公司实际控制人。 5、除此之外，未知上述其他股东之间是否存在关联关系或构成一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
☐适用 ☒不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

☐适用 ☒不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

☐适用 ☒不适用

2、 自然人

☒适用 ☐不适用

姓名	李践
国籍	中国香港
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	董事、总经理

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

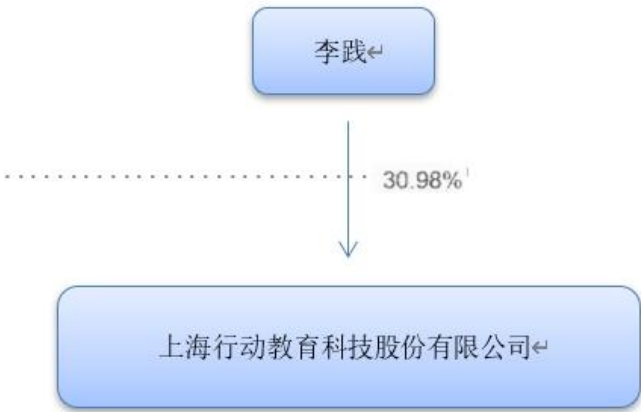
☐适用 ☒不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

☐适用 ☒不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

☐适用 ☒不适用

2、 自然人

☒适用 ☐不适用

姓名	李践
国籍	中国香港
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	董事、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用
姓名	赵颖
国籍	中国香港
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用
姓名	李维腾

国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	不适用
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

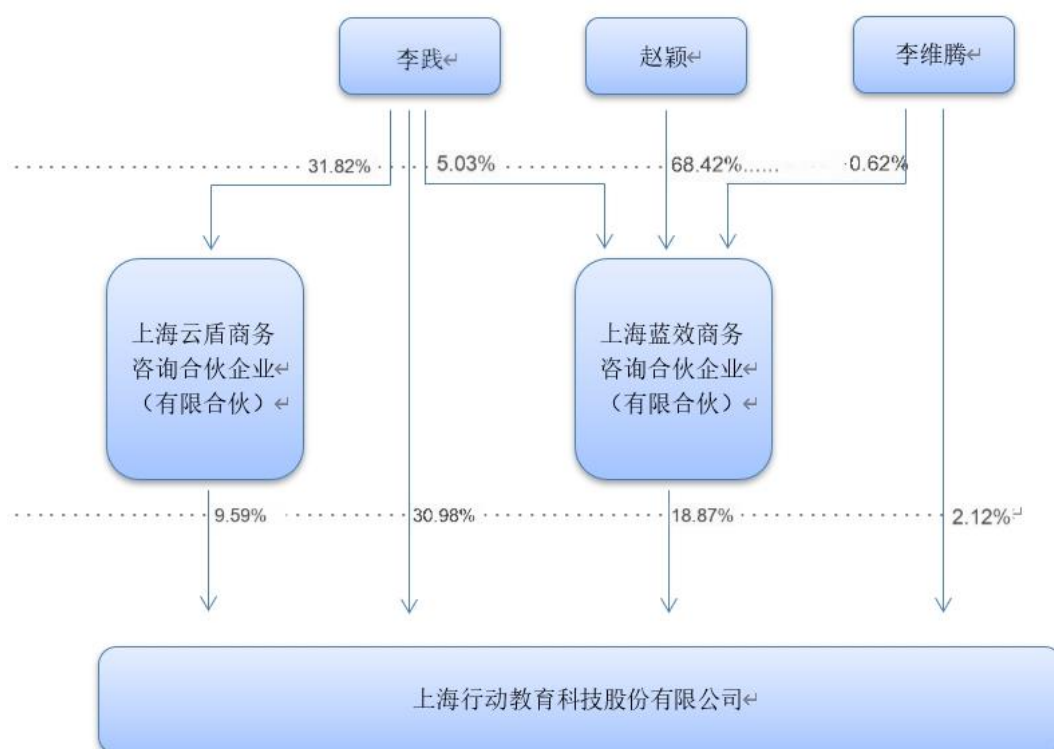
☐适用 ☒不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

☐适用 ☒不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

☐适用 ☒不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

☐适用 ☒不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人 或法定代表 人	成立日期	组织机构 代码	注册资本	主要经营业 务或管理活 动等情况
上海蓝效商务 咨询合伙企业 （有限合伙）	李仙	2014/5/26	91310115301488820J	3,297,500	商务咨询
情况说明	上海蓝效系行动教育的股东，持股平台。				

七、股份限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

☐适用 ☒不适用

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

安永华明（2025）审字第70034295_B01号
上海行动教育科技股份有限公司

上海行动教育科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了上海行动教育科技股份有限公司的财务报表，包括2024年12月31日的合并及公司资产负债表，2024年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的上海行动教育科技股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了上海行动教育科技股份有限公司2024年12月31日的合并及公司财务状况以及2024年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于上海行动教育科技股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
收入确认	
合并及公司财务报表中营业收入主要包括管理培训业务收入和管理咨询业务收入。2024年度合并财务报表中上述两类收入合计金额为人民币778,573,840.40元；公司财务报表中上述两类收入合计金额为人民币573,313,913.85元。	我们执行的主要审计程序包括： (1) 了解并评价收入确认的会计政策； (2) 了解、评估与收入确认相关的内部控制的设计有效性，并测试关键控制执行的有效性； (3) 对收入执行分析程序以评估收入变动的合理性；

管理培训业务发生频繁且单笔金额较小，客户数量众多且较为分散，重大错报风险较高；管理咨询业务按照累计已发生的工时总数占预计总工时的比例确定履约进度，涉及重大会计估计。因此，我们将收入确认作为关键审计事项。	(4) 抽样对管理培训业务及管理咨询业务的交易发生额实施函证程序，并对未回函样本执行替代程序 (5) 针对线下管理培训业务，我们还取得了开课课表，核对实际开课时间和收入确认时间，检查相关收入是否记录于正确的会计期间，抽样检查合同、签到表、反馈表、发票及收款单据等有关原始凭据；
有关收入的披露，请见财务报表附注三、19，附注五、32及附注十七、4。	(6) 针对管理咨询业务，抽样检查重大项目的立项表、合同、阶段确认书、成果报告、发票及收款单据等有关原始凭据，并评估应提供劳务总量的合理性，根据已经提供的劳务以及应提供劳务总量重新计算履约进度及收入； (7) 同时我们还评价了财务报表附注中的相关披露。

四、其他信息

上海行动教育科技股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上海行动教育科技股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督上海行动教育科技股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审

计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对上海行动教育科技股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上海行动教育科技股份有限公司不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就上海行动教育科技股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

合并资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：上海行动教育科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	1	1,427,271,920.46	1,358,004,999.62
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	2	502,850,010.11	440,141,704.03
衍生金融资产	3		
应收票据	4	5,980,000.00	500,000.00
应收账款	5	90,003.55	166,306.67
应收款项融资	7		
预付款项	8	10,557,375.22	14,824,754.12
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	9	16,844,826.96	2,272,414.68
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	10	1,180,938.27	2,873,718.27
其中：数据资源			
合同资产	6		
持有待售资产	11		
一年内到期的非流动资产	12		
其他流动资产	13	4,965,119.42	3,843,580.21
流动资产合计		1,969,740,193.99	1,822,627,477.60
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资	14		
其他债权投资	15		
长期应收款	16		
长期股权投资	17	490,846.19	142,085.37
其他权益工具投资	18	45,748,193.06	45,598,211.01
其他非流动金融资产	19		
投资性房地产	20		
固定资产	21	156,311,737.14	164,467,137.37
在建工程	22		9,307,180.43
生产性生物资产	23		
油气资产	24		
使用权资产	25	39,412,776.45	42,777,545.43
无形资产	26	1,592,277.57	1,865,819.25
其中：数据资源			
开发支出			

其中：数据资源			
商誉	27		
长期待摊费用	28	14,138,560.40	5,972,868.47
递延所得税资产	29	3,593,903.63	2,567,474.32
其他非流动资产	30	985,308.81	1,153,479.54
非流动资产合计		262,273,603.25	273,851,801.19
资产总计		2,232,013,797.24	2,096,479,278.79
流动负债：			
短期借款	32		
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	33		
衍生金融负债	34		
应付票据	35		
应付账款	36	20,392,019.49	18,588,691.44
预收款项	37		
合同负债	38	1,079,555,860.73	957,931,191.10
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	39	53,622,533.01	46,950,188.21
应交税费	40	21,001,416.65	23,314,168.11
其他应付款	41	4,091,685.34	3,340,679.14
其中：应付利息			
应付股利		367,596.17	300,623.67
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债	42		
一年内到期的非流动负债	43	12,942,216.46	11,929,107.03
其他流动负债	44	38,426,731.90	34,123,569.58
流动负债合计		1,230,032,463.58	1,096,177,594.61
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	45		
应付债券	46		
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	47	26,135,572.27	30,257,992.96
长期应付款	48		
长期应付职工薪酬	49		
预计负债	50		
递延收益	51		
递延所得税负债	29	7,854,105.29	7,563,050.35
其他非流动负债	52		
非流动负债合计		33,989,677.56	37,821,043.31
负债合计		1,264,022,141.14	1,133,998,637.92
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）	53	119,251,100.00	118,078,600.00
其他权益工具	54		
其中：优先股			
永续债			
资本公积	55	502,350,724.09	474,091,920.86
减：库存股	56		
其他综合收益	57	20,011,845.83	19,006,127.97
专项储备	58		
盈余公积	59	57,960,122.00	57,373,872.00
一般风险准备			
未分配利润	60	261,820,073.90	290,516,378.66
归属于母公司所有者权益 （或股东权益）合计		961,393,865.82	959,066,899.49
少数股东权益		6,597,790.28	3,413,741.38
所有者权益（或股东权益） 合计		967,991,656.10	962,480,640.87
负债和所有者权益 （或股东权益）总计		2,232,013,797.24	2,096,479,278.79

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：上海行动教育科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,135,058,213.31	1,130,457,996.01
交易性金融资产		417,033,212.20	372,588,199.53
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	1	14,144,824.08	14,144,824.08
应收款项融资			
预付款项		5,850,723.52	7,273,625.63
其他应收款	2	265,129,668.21	148,729,005.69
其中：应收利息			
应收股利		105,347,655.93	23,347,655.93
存货		595,036.65	785,204.33
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		3,934,510.96	2,812,971.75
流动资产合计		1,841,746,188.93	1,676,791,827.02
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	3	265,488,090.86	262,963,470.06
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		4,157,380.57	4,509,137.76
在建工程			9,307,180.43
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		23,219,496.73	24,655,939.04
无形资产		1,561,244.00	1,827,185.72
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		11,265,256.15	1,677,631.70
递延所得税资产		881,409.25	1,359,479.07
其他非流动资产		879,359.27	560,000.00
非流动资产合计		307,452,236.83	306,860,023.78
资产总计		2,149,198,425.76	1,983,651,850.80
流动负债：			

短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		7,060,979.86	6,613,055.71
预收款项			
合同负债		847,435,793.83	762,542,912.92
应付职工薪酬		19,339,788.41	18,695,405.81
应交税费		12,482,462.63	14,843,729.85
其他应付款		332,538,171.28	317,241,298.33
其中：应付利息			
应付股利		367,596.17	300,623.67
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		6,596,113.00	6,488,429.05
其他流动负债		25,469,103.51	22,817,871.83
流动负债合计		1,250,922,412.52	1,149,242,703.50
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		15,612,086.97	17,113,161.70
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		456,676.36	546,382.18
其他非流动负债			
非流动负债合计		16,068,763.33	17,659,543.88
负债合计		1,266,991,175.85	1,166,902,247.38
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		119,251,100.00	118,078,600.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		501,820,138.76	473,561,335.53
减：库存股			
其他综合收益		-767,550.00	-767,550.00
专项储备			
盈余公积		59,625,550.00	59,039,300.00
未分配利润		202,278,011.15	166,837,917.89
所有者权益（或股东权益）合计		882,207,249.91	816,749,603.42
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,149,198,425.76	1,983,651,850.80

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

合并利润表

2024 年 1—12 月

编制单位：上海行动教育科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入		783,434,345.21	672,241,095.67
其中：营业收入	61	783,434,345.21	672,241,095.67
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		499,366,803.91	423,316,452.63
其中：营业成本	61	187,622,813.37	146,166,372.00
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	62	4,603,797.53	4,176,650.66
销售费用	63	198,978,498.58	178,279,277.17
管理费用	64	109,982,391.16	91,308,158.07
研发费用	65	21,652,300.89	29,083,298.65
财务费用	66	-23,472,997.62	-25,697,303.92
其中：利息费用		2,009,269.62	1,424,415.33
利息收入		25,989,747.69	27,640,722.60
加：其他收益	67	12,625,033.62	7,616,814.69
投资收益（损失以“—”号填列）	68	8,854,937.67	4,791,305.05
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		348,760.82	-448,479.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“—”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）	69		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	70	10,467,163.71	-2,932,541.33
信用减值损失（损失以“—”号填列）	71	-945,349.30	-128,277.47
资产减值损失（损失以“—”号填列）	72	100,529.98	-325,159.80
资产处置收益（损失以“—”号填列）	73	291,781.25	570,009.73
三、营业利润（亏损以“—”号填列）		315,461,638.23	258,516,793.91
加：营业外收入	74	1,056,395.36	612,529.09
减：营业外支出	75	934,070.58	1,791,859.33

四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		315,583,963.01	257,337,463.67
减：所得税费用	76	44,130,733.01	37,072,173.50
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		271,453,230.00	220,265,290.17
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		271,453,230.00	220,265,290.17
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		268,572,695.24	219,445,895.05
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		2,880,534.76	819,395.12
六、其他综合收益的税后净额		105,717.86	112,326.58
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		105,717.86	112,326.58
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		112,486.53	108,443.62
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		112,486.53	108,443.62
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-6,768.67	3,882.96
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-6,768.67	3,882.96
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		271,558,947.86	220,377,616.75
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		268,678,413.10	219,558,221.63
（二）归属于少数股东的综合收益总额		2,880,534.76	819,395.12
八、每股收益：			

（一）基本每股收益(元/股)		2.27	1.86
（二）稀释每股收益(元/股)		2.27	1.85

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

母公司利润表

2024 年 1—12 月

编制单位：上海行动教育科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	4	573,597,381.96	502,861,223.32
减：营业成本	4	182,419,342.63	161,621,686.56
税金及附加		2,112,993.25	1,826,543.80
销售费用		72,766,339.89	59,137,664.52
管理费用		53,019,931.53	51,995,323.28
研发费用		17,684,071.86	25,441,039.82
财务费用		-20,926,544.25	-23,214,934.31
其中：利息费用		1,084,171.88	632,663.70
利息收入		22,454,233.19	24,323,741.71
加：其他收益		9,722,803.66	4,927,153.11
投资收益（损失以“－”号填列）	5	86,421,829.89	5,951,411.35
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		348,760.82	-448,479.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		8,884,931.50	11,209,935.51
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-95,632.65	-64,467.70
资产减值损失（损失以“－”号填列）		20,383.07	-38,904.59
资产处置收益（损失以“－”号填列）		13,046.35	0.00
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		371,488,608.87	248,039,027.33
加：营业外收入		954,391.92	3,907.71
减：营业外支出		365,412.02	679,422.64
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		372,077,588.77	247,363,512.40
减：所得税费用		40,268,495.51	33,008,745.75
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		331,809,093.26	214,354,766.65
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		331,809,093.26	214,354,766.65
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			

2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		331,809,093.26	214,354,766.65
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

合并现金流量表

2024 年 1—12 月

编制单位：上海行动教育科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金	78	933,043,699.70	898,929,307.04
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	78	18,812,851.43	10,997,430.90
经营活动现金流入小计		951,856,551.13	909,926,737.94
购买商品、接受劳务支付的现金	78	158,491,373.34	119,738,485.18
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金	78	254,287,404.92	213,642,794.86
支付的各项税费	78	80,249,706.15	63,850,326.24
支付其他与经营活动有关的现金	78	59,282,843.31	58,674,169.24
经营活动现金流出小计		552,311,327.72	455,905,775.52
经营活动产生的现金流量净额		399,545,223.41	454,020,962.42
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	78	1,554,304,829.10	1,062,000,000.00
取得投资收益收到的现金	78	17,946,095.68	16,310,637.64

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	78	4,190.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	78	506,122,370.14	528,351,385.02
投资活动现金流入小计		2,078,377,484.92	1,606,662,022.66
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	78	8,166,679.04	13,084,938.36
投资支付的现金	78	1,631,681,061.20	1,046,999,984.82
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	78	680,000,000.00	490,000,000.00
投资活动现金流出小计	78	2,319,847,740.24	1,550,084,923.18
投资活动产生的现金流量净额		-241,470,255.32	56,577,099.48
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金	78	27,322,625.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		1,000,000.00	
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		27,322,625.00	
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	78	296,412,263.36	331,573,829.94
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		696,485.86	1,028,759.14
支付其他与筹资活动有关的现金	78	16,011,757.51	12,999,571.10
筹资活动现金流出小计		312,424,020.87	344,573,401.04
筹资活动产生的现金流量净额		-285,101,395.87	-344,573,401.04
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-25,778.31	780.54
五、现金及现金等价物净增加额		-127,052,206.09	166,025,441.40
加：期初现金及现金等价物余额		855,562,174.97	689,536,733.57
六、期末现金及现金等价物余额		728,509,968.88	855,562,174.97

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

母公司现金流量表

2024 年 1—12 月

编制单位：上海行动教育科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		678,295,246.75	718,057,570.63
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		32,431,114.21	61,725,658.96
经营活动现金流入小计		710,726,360.96	779,783,229.59
购买商品、接受劳务支付的现金		168,021,886.44	147,937,197.72
支付给职工及为职工支付的现金		102,515,771.15	87,573,662.45
支付的各项税费		62,914,902.17	44,513,966.92
支付其他与经营活动有关的现金		71,478,551.06	72,020,174.93
经营活动现金流出小计		404,931,110.82	352,045,002.02
经营活动产生的现金流量净额		305,795,250.14	427,738,227.57
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,435,000,000.00	1,477,000,000.00
取得投资收益收到的现金		13,512,987.90	17,470,743.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		422,542,656.46	531,163,657.83
投资活动现金流入小计		1,871,055,644.36	2,025,634,401.77
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		6,793,025.99	11,944,433.90
投资支付的现金		1,480,925,500.00	1,492,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		590,000,000.00	410,000,000.00
投资活动现金流出小计		2,077,718,525.99	1,913,944,433.90
投资活动产生的现金流量净额		-206,662,881.63	111,689,967.87
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		26,322,625.00	
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		26,322,625.00	
偿还债务支付的现金			

分配股利、利润或偿付利息支付的现金		295,715,777.50	330,545,070.80
支付其他与筹资活动有关的现金		8,858,125.64	6,097,796.06
筹资活动现金流出小计		304,573,903.14	336,642,866.86
筹资活动产生的现金流量净额		-278,251,278.14	-336,642,866.86
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-179,118,909.63	202,785,328.58
加：期初现金及现金等价物余额		709,965,171.36	507,179,842.78
六、期末现金及现金等价物余额		530,846,261.73	709,965,171.36

公司负责人：李践
 主管会计工作负责人：陈纪红
 会计机构负责人：徐天怡

合并所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

编制单位：上海行动教育科技有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	118,078,600.00				474,091,920.86		19,006,127.97		57,373,872.00		290,516,378.66		959,066,899.49	3,413,741.38	962,480,640.87
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	118,078,600.00				474,091,920.86		19,006,127.97		57,373,872.00		290,516,378.66		959,066,899.49	3,413,741.38	962,480,640.87
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,172,500.00				28,258,803.23		1,005,717.86		586,250.00		-28,696,304.76		2,326,966.33	3,184,048.90	5,511,015.23
（一）综合收益总额							105,717.86				268,572,695.24		268,678,413.10	2,880,534.76	271,558,947.86
（二）所有者投入和减少资本	1,172,500.00				28,258,803.23								29,431,303.23	1,000,000.00	30,431,303.23
1. 所有者投入的普通股														1,000,000.00	1,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额	1,172,500.00				28,258,803.23								29,431,303.23		29,431,303.23
4. 其他															
（三）利润分配									586,250.00		-296,369,000.00		-295,782,750.00	-696,485.86	-296,479,235.86

1. 提取盈余公 积								586,250.00			-586,250.00				
2. 提取一般风 险准备															
3. 对所有者 （或股东）的分 配											-295,782,750.00		-295,782,750.00	-696,485.86	-296,479,235.86
4. 其他															
（四）所有者权 益内部结转							900,000.00				-900,000.00				
1. 资本公积转 增资本（或股 本）															
2. 盈余公积转 增资本（或股 本）															
3. 盈余公积弥 补亏损															
4. 设定受益计 划变动额结转留 存收益															
5. 其他综合收 益结转留存收益															
6. 其他							900,000.00				-900,000.00				
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余 额	119,251,100.00				502,350,724.09		20,011,845.83		57,960,122.00		261,820,073.90		961,393,865.82	6,597,790.28	967,991,656.10

项目	2023 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
		优先股	永续债	其他												

一、上年年末余额	118,078,600.00				470,161,023.81		18,893,801.39		50,079,829.46		408,984,606.15		1,066,197,860.81	3,623,105.40	1,069,820,966.21
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	118,078,600.00				470,161,023.81		18,893,801.39		50,079,829.46		408,984,606.15		1,066,197,860.81	3,623,105.40	1,069,820,966.21
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					3,930,897.05		112,326.58		7,294,042.54		-118,468,227.49		-107,130,961.32	-209,364.02	-107,340,325.34
（一）综合收益总额							112,326.58				219,445,895.05		219,558,221.63	819,395.12	220,377,616.75
（二）所有者投入和减少资本					3,930,897.05								3,930,897.05		3,930,897.05
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额					3,930,897.05								3,930,897.05		3,930,897.05
4．其他															
（三）利润分配									7,294,042.54		-337,914,122.54		-330,620,080.00	-1,028,759.14	-331,648,839.14
1．提取盈余公积									7,294,042.54		-7,294,042.54				
2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配											-330,620,080.00		-330,620,080.00		-330,620,080.00
4．其他														-1,028,759.14	-1,028,759.14
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益															

6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	118,078,600.00				474,091,920.86		19,006,127.97		57,373,872.00		290,516,378.66		959,066,899.49	3,413,741.38	962,480,640.87

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

母公司所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

编制单位：上海行动教育科技有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	118,078,600.00				473,561,335.53		-767,550.00		59,039,300.00	166,837,917.89	816,749,603.42
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	118,078,600.00				473,561,335.53		-767,550.00		59,039,300.00	166,837,917.89	816,749,603.42
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,172,500.00				28,258,803.23				586,250.00	35,440,093.26	65,457,646.49
（一）综合收益总额										331,809,093.26	331,809,093.26
（二）所有者投入和减少资本	1,172,500.00				28,258,803.23						29,431,303.23
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额	1,172,500.00				28,258,803.23						29,431,303.23
4．其他											
（三）利润分配									586,250.00	-	-
1．提取盈余公积									586,250.00	-586,250.00	
2．对所有者（或股东）的分配										-	-
3．其他										295,782,750.00	295,782,750.00
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											

四、本期期末余额	119,251,100.00				501,820,138.76		-767,550.00		59,625,550.00	202,278,011.15	882,207,249.91
----------	----------------	--	--	--	----------------	--	-------------	--	---------------	----------------	----------------

项目	2023 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	118,078,600.00				469,630,438.48		-767,550.00		51,745,257.46	290,397,273.78	929,084,019.72
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	118,078,600.00				469,630,438.48		-767,550.00		51,745,257.46	290,397,273.78	929,084,019.72
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					3,930,897.05				7,294,042.54	-	-
（一）综合收益总额										123,559,355.89	112,334,416.30
（二）所有者投入和减少资本					3,930,897.05					214,354,766.65	214,354,766.65
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					3,930,897.05						3,930,897.05
4．其他											
（三）利润分配									7,294,042.54	-	-
1．提取盈余公积									7,294,042.54	-7,294,042.54	
2．对所有者（或股东）的分配										-	-
3．其他										330,620,080.00	330,620,080.00
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	118,078,600.00				473,561,335.53		-767,550.00		59,039,300.00	166,837,917.89	816,749,603.42

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

上海行动教育科技股份有限公司（“本公司”）是一家在中华人民共和国上海市注册的股份有限公司，于 2006 年 3 月 27 日成立。本公司所发行人民币普通股 A 股股票，已在上海证券交易所上市。本公司总部位于上海市闵行区兴虹路 168 弄 A 栋。

本公司及子公司（统称“本集团”）属于教育咨询行业。主要经营范围为：企业管理培训、管理咨询服务以及相关图书音像制品销售。

本集团的实际控制人为李践、赵颖、李维腾。

本财务报表已经本公司董事会于 2025 年 4 月 14 日决议批准。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则—基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定(统称“企业会计准则”)编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在收入的确认、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、长期待摊费用摊销等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团及本公司于 2024 年 12 月 31 日的合并及公司的财务状况以及 2024 年度的合并及公司的经营成果和现金流量。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本公司以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	金额超过 1000 万元或使用募集资金
重要的合同负债	金额超过 1000 万元

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

☐适用 ☒不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

☒适用 ☐不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生当期平均汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

☒适用 ☐不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- （1）收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险

和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

（3）金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失。本集团划分的组合：账龄组合。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据开票日期确定账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

12、 应收票据

☐适用 ☒不适用

13、 应收账款

☐适用 ☒不适用

14、 应收款项融资

☐适用 ☒不适用

15、 其他应收款

☐适用 ☒不适用

16、 存货

☒适用 ☐不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

☒适用 ☐不适用

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本和其他成本。发出存货，采用月末一次加权平均法确定其实际成本。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒适用 ☐不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，产成品按库龄组合计提。

图书音像制品存货跌价准备的具体计提方法：

结合图书音像制品处理的一般情况和实际经验，于每季度末对库存商品、发出商品进行全面清查，库龄 1 年内(含，下同)计提 10%存货跌价准备，库龄 1-2 年计提 20%存货跌价准备，2-3 年计提 30%存货跌价准备，3 年以上计提 100%存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐适用 ☒不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据☐适用 ☒不适用**17、 合同资产**☐适用 ☒不适用**18、 持有待售的非流动资产或处置组**☐适用 ☒不适用**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**☐适用 ☒不适用**终止经营的认定标准和列报方法**☐适用 ☒不适用**19、 长期股权投资**☒适用 ☐不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照

本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认)，对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产

(1). 确认条件

☒ 适用 ☐ 不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2). 折旧方法

☒ 适用 ☐ 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	10-35 年	5%	2.7%-9.5%
电子设备	年限平均法	3-5 年	5%	19.0%-31.7%
办公家具及其他	年限平均法	3-5 年	5%	19.0%-31.7%

22、 在建工程

☒ 适用 ☐ 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产、无形资产或长期待摊费用标准如下：

	结转固定资产、无形资产或长期待摊费用的标准
房屋及建筑物装修	实际开始使用
办公家具及其他	完成安装调试并开始使用
电子设备	完成安装调试并开始使用
软件	完成安装调试并开始使用

23、 借款费用

☐ 适用 ☒ 不适用

24、 生物资产

☐适用 ☒不适用

25、 油气资产

☐适用 ☒不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒适用 ☐不适用

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
软件	3-5年	结合产品生命周期预计使用年限

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

☒适用 ☐不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

27、 长期资产减值

☒适用 ☐不适用

对除存货、递延所得税资产及金融资产外的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

☒ 适用 ☐ 不适用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

	摊销期
装修支出	3-5年

29、合同负债

☒ 适用 ☐ 不适用

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

31、预计负债

☐ 适用 ☒ 不适用

32、股份支付

☒ 适用 ☐ 不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐ 适用 ☒ 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

(1) 提供服务合同

本集团与客户订立合同，向客户提供管理培训服务或提供管理咨询服务，为单项履约义务。

管理培训业务

本集团通过向客户提供管理培训服务履行履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照产出法，根据课时进度确定提供培训服务的履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

管理咨询业务

本集团通过向客户提供管理咨询服务履行履约义务，由于本集团履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据花费的人工工时确定提供服务的履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(2) 销售商品合同

本集团与客户之间的商品销售主要是图书销售，销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以客户取得相关商品控制权时时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐ 适用 ☒ 不适用

35、 合同成本

☐ 适用 ☒ 不适用

36、 政府补助

☒ 适用 ☐ 不适用

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

本集团采用总额法核算政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

（1）应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但

另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

39、其他重要的会计政策和会计估计

☒ 适用 ☐ 不适用

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

(1) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

咨询服务合同履约进度

本集团按照投入法确定管理咨询合同的履约进度，具体而言，本集团按照累计已发生的工时总数占预计总工时的比例确定履约进度。如果于资产负债表日管理层对预计总工时进行重新修订，则对项目已确认的收入结转将产生影响。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内容利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3). 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

41、 其他

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税（注 1）	一般纳税人按销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额；简易办法征收的纳税人按应税收入和适用税率计缴增值税；小规模纳税人按应税收入和适用税率计缴增值税	9%、6%、3%
城市维护建设税（注 2）	实际缴纳的流转税	7%或 5%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、20%及 25%
教育费用附加	实际缴纳的流转税	3%
地方教育费用附加	实际缴纳的流转税	2%

注1：报告期内，本集团按简易办法征收的公司包括本公司、杭州行动成功企业管理有限公司及深圳行动教育科技有限公司。

报告期内，本集团小规模纳税人包括北京行动教育咨询有限公司石家庄分公司及上海行动成功企业管理有限公司苏州分公司。

针对销售图书收入，免征图书批发、零售环节增值税。

针对不动产租赁收入，一般纳税人应税收入按9%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税；按简易办法征收的纳税人按应税收入的5%计缴增值税。

注 2：本集团上海四恩管理技术有限公司城市维护建设税适用 5%的税率，其他公司报告期内适用的城市维护建设税税率均为 7%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

☒适用 ☐不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
上海行动教育科技有限公司	15.00%
上海商学云科技有限公司	15.00%
香港行动商学有限公司	16.50%
深圳行动教育科技有限公司	20.00%
杭州行动成功企业管理有限公司	20.00%
成都行动教育科技有限公司	20.00%

北京行动教育咨询有限公司	20.00%
上海倍效投资管理有限公司	20.00%
上海五项管理企业管理有限公司	20.00%
珠海行动管理咨询有限公司	20.00%
上海行动成功企业管理有限公司	25.00%
上海四恩绩效管理技术有限公司	25.00%

2、 税收优惠

√适用 □不适用

根据国科发火〔2016〕32号文《高新技术企业认定管理办法》、国科发火〔2016〕195号文《高新技术企业认定管理工作指引》的规定，本公司于2024年12月26日取得高新技术企业证书，证书编号为：GR202431003729，自2024年至2026年的三年可享受15%的企业所得税优惠税率；上海商学云科技有限公司于2022年12月14日取得高新技术企业证书，证书编号为：GR202231007108，自2022年至2024年的三年可享受15%的企业所得税优惠税率。

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第12号），为支持小微企业和个体工商户发展，对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。

于2024年度，深圳行动教育科技有限公司、杭州行动成功企业管理有限公司、成都行动教育科技有限公司、北京行动教育咨询有限公司、上海倍效投资管理有限公司、珠海行动管理咨询有限公司及上海五项管理企业管理有限公司为小型微利企业。

3、 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	1,426,248,416.29	1,357,283,866.64
其他货币资金	1,023,504.17	721,132.98
存放财务公司存款		
合计	1,427,271,920.46	1,358,004,999.62
其中：存放在境外的款项总额	16,498,970.29	5,181,590.63

其他说明：

无

2、 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
----	------	------	---------

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	502,850,010.11	440,141,704.03	/
其中：			
理财产品	417,033,212.20	372,588,199.53	/
权益工具投资	85,816,797.91	67,553,504.50	/
合计	502,850,010.11	440,141,704.03	/

其他说明：
☒ 适用 ☐ 不适用

权益工具投资	2024年	2023年
浙江百兴食品有限公司	8,000,000.00	8,000,000.00
苏州瀚川智能科技股份有限公司	7,921,526.32	15,857,507.98
深圳市正德智控有限公司	7,574,767.52	18,695,170.90
焦作天宝恒祥机械科技有限公司	29,985,600.00	-
上海思朗科技有限公司	32,334,904.07	25,000,825.62
合计	85,816,797.91	67,553,504.50

3、 衍生金融资产

☐ 适用 ☒ 不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	5,980,000.00	500,000.00
合计	5,980,000.00	500,000.00

(2). 期末公司已质押的应收票据

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：
☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	92,906.89	173,498.02
1 年以内小计	92,906.89	173,498.02
1 至 2 年		4,947.98
2 至 3 年		
3 年以上		
3 至 4 年		
4 至 5 年		1,829.00
5 年以上	560,096.05	558,267.05
合计	653,002.94	738,542.05

(2). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	653,002.94	100	562,999.39	86.22	90,003.55	738,542.05	100	572,235.38	77.48	166,306.67
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	653,002.94	100	562,999.39	86.22	90,003.55	738,542.05	100	572,235.38	77.48	166,306.67
合计	653,002.94	/	562,999.39	/	90,003.55	738,542.05	/	572,235.38	/	166,306.67

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合 计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	92,906.89	2,903.34	3.13
3 年以上	560,096.05	560,096.05	100.00
合计	653,002.94	562,999.39	86.22

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	572,235.38		9,235.99			562,999.39
合计	572,235.38		9,235.99			562,999.39

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
北京世纪慧泉文化传播有限公司	145,627.90	0.00	145,627.90	22.30	145,627.90
上海涵容文化传播有限公司	127,368.63	0.00	127,368.63	19.51	127,368.63
上海好字电子科技有限公司	92,906.89	0.00	92,906.89	14.23	2,903.34
上海锦宫贸易有限公司	72,691.97	0.00	72,691.97	11.13	72,691.97
浙江新华书店集团有限公司	67,487.60	0.00	67,487.60	10.33	67,487.60
合计	506,082.99	0.00	506,082.99	77.50	416,079.44

其他说明：
无

其他说明：
☐适用 ☒不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

☐适用 ☒不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

☐适用 ☒不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：
不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况
☐适用 ☒不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8). 其他说明

☐适用 ☒不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	9,196,511.51	87.12	12,900,828.15	87.02
1 至 2 年	257,885.23	2.44	825,411.82	5.57
2 至 3 年	195,642.33	1.85	299,800.00	2.02
3 年以上	907,336.15	8.59	798,714.15	5.39
合计	10,557,375.22	100.00	14,824,754.12	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
汇总	4,317,013.97	40.89
合计	4,317,013.97	40.89

其他说明：
无

其他说明：
☐适用 ☒不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	16,844,826.96	2,272,414.68
合计	16,844,826.96	2,272,414.68

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：
不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的应收利息核销情况
☐ 适用 ☒ 不适用

核销说明：
☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：
☐ 适用 ☒ 不适用

应收股利

(1). 应收股利

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：
☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：
☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：
☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：
不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	16,754,614.78	1,991,673.48
1 年以内小计	16,754,614.78	1,991,673.48
1 至 2 年	1,012,049.33	271,776.73
2 至 3 年	236,606.92	325,807.00
3 年以上		
3 至 4 年	244,328.15	32,462.93
4 至 5 年	3,265.50	1,264,580.08
5 年以上	5,760,339.28	4,597,906.17
合计	24,011,203.96	8,484,206.39

(2). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
股权出让款	15,695,170.90	0.00
应收暂付款及其他	5,054,886.79	5,375,297.95
押金保证金	3,135,317.82	2,894,323.13
备用金	125,828.45	214,585.31

合计	24,011,203.96	8,484,206.39
----	---------------	--------------

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	99,583.68	6,112,208.03		6,211,791.71
2024年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段				
——转入第三阶段				
——转回第二阶段				
——转回第一阶段				
本期计提	738,147.06	483,432.92		1,221,579.98
本期转回		-266,994.69		-266,994.69
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024年12月31日余额	837,730.74	6,328,646.26		7,166,377.00

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	6,211,791.71	1,221,579.98	266,994.69			7,166,377.00
合计	6,211,791.71	1,221,579.98	266,994.69			7,166,377.00

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币					
单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
深圳市停必选智能科技有限公司	15,695,170.90	65.37	股权出让款	1 年以内	784,758.54
上海虹临科技有限公司	4,005,544.61	16.68	应收暂付款	5 年以上	4,005,544.61
上海添宥投资管理有限公司	394,042.41	1.64	应收暂付款	1 年以内	19,702.12
深圳市绿景房地产开发有限公司	345,141.00	1.44	押金保证金	1-2 年	69,028.20
联发博动科技（北京）有限公司	322,333.10	1.34	押金保证金	1-2 年	64,466.63
合计	20,762,232.02	86.47	/	/	4,943,500.10

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

10、 存货

(1). 存货分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币						
项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
库存商品	2,036,389.51	953,219.59	1,083,169.92	4,163,755.71	1,374,379.73	2,789,375.98
发出商品	523,793.43	426,025.08	97,768.35	189,737.21	105,394.92	84,342.29

合计	2,560,182.94	1,379,244.67	1,180,938.27	4,353,492.92	1,479,774.65	2,873,718.27
----	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

(2). 确认为存货的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	1,374,379.73	194,321.64		-615,481.78		953,219.59
发出商品	105,394.92	618,133.14		-297,502.98		426,025.08
合计	1,479,774.65	812,454.78		-912,984.76		1,379,244.67

本期转回或转销存货跌价准备的原因

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末			期初		
	账面余额	跌价准备	跌价准备 计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	跌价准备 计提比例 (%)
库龄1年内 (含)	1,291,159.19	129,115.92	10.00	2,196,820.40	219,682.04	10.00
库龄1-2年	1,280.00	256.00	20.00	841,805.50	168,361.10	20.00
库龄2-3年	25,530.00	7,659.00	30.00	318,765.01	95,629.50	30.00
库龄3年以上	1,242,213.75	1,242,213.75	100.00	996,102.01	996,102.01	100.00
合计	2,560,182.94	1,379,244.67		4,353,492.92	1,479,774.65	

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐适用 ☒不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐适用 ☒不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

11、 持有待售资产

☐适用 ☒不适用

12、一年内到期的非流动资产

☐适用 ☒不适用

一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：
不适用

13、其他流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预缴税费	3,101,973.33	2,405,186.16
待抵扣进项税额	1,863,146.09	1,438,394.05
合计	4,965,119.42	3,843,580.21

其他说明：
无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

☐适用 ☒不适用

债权投资减值准备本期变动情况
☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、长期应收款**(1). 长期应收款情况**

☐适用 ☒不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值准备 期末余额
		追 加 投 资	减少 投资	权益法下确 认的投资损 益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备	其 他		
一、联营企业											
宁夏行动教育科 技有限公司	142,085.37			348,760.82						490,846.19	
小计	142,085.37			348,760.82						490,846.19	
合计	142,085.37			348,760.82						490,846.19	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期确认的股 利收入	累计计入其他综 合收益的利得	累计计入其他 综合收益的损 失	指定为以公允价值 计量且其变动计入 其他综合收益的原 因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综 合收益的利得	本期计入其他综 合收益的损失	其他					
上海峰瑞创业投资 中心(有限合伙)	41,132,991.24			441,932.27			41,574,923.51		31,369,772.51		不以交易为目的
宁波磐曦股权投资 中心（有限合伙）	4,020,462.65			152,806.90			4,173,269.55	146,930.00		-1,826,730.45	不以交易为目的
景联盟（北京）科 技有限公司	444,757.12				-444,757.12					-1,000,000.00	不以交易为目的
刘叔叔科技云南集 团有限公司（曾用 名：昆明刘叔叔科 技有限公司）										-200,000.00	不以交易为目的
深圳元德教育培训 管理有限公司										-1,000,000.00	不以交易为目的
杭州敦驰医疗科技 有限公司										-200,000.00	不以交易为目的
上海小荐网络科技 有限公司										-200,000.00	不以交易为目的
威海真果教育咨询 有限公司										-100,000.00	不以交易为目的
北京市亿康美网络 科技有限公司										-903,000.00	不以交易为目的
合计	45,598,211.01			594,739.17	-444,757.12		45,748,193.06	146,930.00	31,369,772.51	5,429,730.45	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
景联盟（北京）科技有限公司		750,000.00	长时间无正常经营，项目失败清算

刘叔叔科技云南集团有限公司（曾用名：昆明刘叔叔科技有限公司）		150,000.00	长时间无正常经营，项目失败清算
合计		900,000.00	/

其他说明：
☐适用 ☒不适用

19、其他非流动金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、固定资产

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	156,311,737.14	164,467,137.37
合计	156,311,737.14	164,467,137.37

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	电子设备	办公家具及其他	合计
一、账面原值：				
1. 期初余额	202,241,988.14	13,396,898.11	4,235,399.23	219,874,285.48
2. 本期增加金额		965,985.28	269,080.72	1,235,066.00
(1) 购置		145,985.28	264,280.72	410,266.00
(2) 在建工程转入		820,000.00	4,800.00	824,800.00
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额		-340,375.83	-335,886.64	-676,262.47
(1) 处置或报废		-340,375.83	-335,886.64	-676,262.47
4. 期末余额	202,241,988.14	14,022,507.56	4,168,593.31	220,433,089.01
二、累计折旧				
1. 期初余额	43,324,688.82	9,065,416.32	3,017,042.97	55,407,148.11
2. 本期增加金额	7,572,141.60	1,230,942.99	501,204.78	9,304,289.37
(1) 计提	7,572,141.60	1,230,942.99	501,204.78	9,304,289.37
3. 本期减少金额		-282,696.62	-307,388.99	-590,085.61
(1) 处置或报废		-282,696.62	-307,388.99	-590,085.61
4. 期末余额	50,896,830.42	10,013,662.69	3,210,858.76	64,121,351.87

三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置或报废				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	151,345,157.72	4,008,844.87	957,734.55	156,311,737.14
2. 期初账面价值	158,917,299.32	4,331,481.79	1,218,356.26	164,467,137.37

(2). 暂时闲置的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

☐适用 ☒不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产清理

☐适用 ☒不适用

22、 在建工程

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	0.00	9,307,180.43
合计	0.00	9,307,180.43

其他说明：

☐适用 ☒不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
智慧基地建设项目				8,576,580.00		8,576,580.00
行动慕课项目				730,600.43		730,600.43
合计				9,307,180.43		9,307,180.43

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
智慧基地建设项目	45,546.76	857.66	367.64	82.48	1,142.82	0.00	3.22					募集资金
行动慕课项目	8,472.30	73.06	0.00	0.00	73.06	0.00	2.28					自有资金/募集资金
合计	54,019.06	930.72	367.64	82.48	1,215.88	0.00	/	/			/	/

注：本期其他减少金额明细如下：

- 1) 智慧基地建设项目：本期 1,142.82 万元转入长期待摊费用；
2) 行动慕课项目：本期 39.46 万元转入长期待摊费用、33.60 万元转入无形资产。

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

□适用 √不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

24、油气资产

(1) 油气资产情况

☐适用 ☒不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	65,686,308.94	65,686,308.94
2. 本期增加金额	11,373,581.00	11,373,581.00
增加	11,373,581.00	11,373,581.00
3. 本期减少金额	-13,030,659.92	-13,030,659.92
处置	-13,030,659.92	-13,030,659.92
4. 期末余额	64,029,230.02	64,029,230.02
二、累计折旧		
1. 期初余额	22,908,763.51	22,908,763.51
2. 本期增加金额	14,575,275.92	14,575,275.92
(1) 计提	14,575,275.92	14,575,275.92
3. 本期减少金额	-12,867,585.86	-12,867,585.86
(1) 处置	-12,867,585.86	-12,867,585.86
4. 期末余额	24,616,453.57	24,616,453.57
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		

4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	39,412,776.45	39,412,776.45
2. 期初账面价值	42,777,545.43	42,777,545.43

(2) 使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	软件	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	5,821,804.98	5,821,804.98
2. 本期增加金额	336,000.00	336,000.00
(1) 在建工程转入	336,000.00	336,000.00
3. 本期减少金额	0.00	0.00
4. 期末余额	6,157,804.98	6,157,804.98
二、累计摊销		
1. 期初余额	3,955,985.73	3,955,985.73
2. 本期增加金额	609,541.68	609,541.68
(1) 计提	609,541.68	609,541.68
3. 本期减少金额	0.00	0.00
4. 期末余额	4,565,527.41	4,565,527.41
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	1,592,277.57	1,592,277.57
2. 期初账面价值	1,865,819.25	1,865,819.25

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 0

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

27、商誉**(1). 商誉账面原值**

☐适用 ☒不适用

(2). 商誉减值准备

☐适用 ☒不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

☐适用 ☒不适用

资产组或资产组组合发生变化

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修支出	5,972,868.47	15,829,385.28	-7,641,645.91	-22,047.44	14,138,560.40
合计	5,972,868.47	15,829,385.28	-7,641,645.91	-22,047.44	14,138,560.40

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	6,436,577.07	1,069,523.60	6,279,443.72	1,040,614.58
可抵扣亏损	8,380,269.95	2,095,067.50	1,057,719.92	264,429.98
其他权益工具投资公允价值变动损失	3,229,730.45	717,132.61	4,137,780.23	944,145.06
股份支付	-	-	5,105,096.77	912,295.99
租赁负债	39,077,788.73	6,884,163.69	42,187,099.99	7,477,129.21
合计	57,124,366.20	10,765,887.40	58,767,140.63	10,638,614.82

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	31,369,772.51	7,842,443.13	30,927,840.24	7,731,960.06
使用权资产	39,412,776.45	6,878,664.08	42,777,545.43	7,514,000.86
理财产品公允价值变动收益	2,033,212.32	304,981.85	2,588,199.53	388,229.93
合计	72,815,761.28	15,026,089.06	76,293,585.20	15,634,190.85

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	7,171,983.77	3,593,903.63	8,071,140.50	2,567,474.32
递延所得税负债	7,171,983.77	7,854,105.29	8,071,140.50	7,563,050.35

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	3,670,914.99	1,173,710.37
资产减值准备	1,867,583.32	1,954,792.09
其他权益工具投资公允价值变动损失	1,000,000.00	1,000,000.00
合计	6,538,498.31	4,128,502.46

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2023 年			
2024 年			
2025 年			
2026 年		720,741.80	
2027 年		-	
无期限	3,670,914.99	452,968.57	
合计	3,670,914.99	1,173,710.37	/

其他说明：

√适用 □不适用

未确认递延所得税负债的应纳税暂时性差异如下：

	2024年	2023年
权益法下核算的长期股权投资的累计损益调整	275,803.66	-

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付装修款	948,995.85		948,995.85	1,112,787.54		1,112,787.54
预付长期资产款	36,312.96		36,312.96	40,692.00		40,692.00
合计	985,308.81		985,308.81	1,153,479.54		1,153,479.54

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	489,385.88	489,385.88	冻结	银行账户休眠				
合计	489,385.88	489,385.88	/	/			/	/

其他说明：

不适用

32、短期借款

(1). 短期借款分类

☐适用 ☒不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

33、交易性金融负债

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

34、衍生金融负债

☐适用 ☒不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

☐适用 ☒不适用

36、应付账款

(1). 应付账款列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	20,392,019.49	18,588,691.44

合计	20,392,019.49	18,588,691.44
----	---------------	---------------

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

☐适用 ☒不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

☐适用 ☒不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
管理培训业务预收账款	1,005,310,564.57	903,802,772.18
管理咨询业务预收账款	74,245,296.16	54,128,418.92
合计	1,079,555,860.73	957,931,191.10

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
A PLUS BOSS SDN. BHD.	28,099,861.74	尚未消费
合计	28,099,861.74	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	46,335,896.12	247,539,825.45	240,842,214.80	53,033,506.77
二、离职后福利-设定提存计划	557,230.64	11,131,032.14	11,156,297.99	531,964.79
三、辞退福利	57,061.45	2,475,881.80	2,475,881.80	57,061.45
四、一年内到期的其他福利				
合计	46,950,188.21	261,146,739.39	254,474,394.59	53,622,533.01

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	45,251,765.15	224,913,505.55	218,271,368.93	51,893,901.77
二、职工福利费	2,764.08	6,247,222.60	6,249,986.68	0.00
三、社会保险费	459,302.39	7,974,931.38	8,015,872.64	418,361.13
其中：医疗保险费	453,813.95	6,411,929.91	6,449,985.40	415,758.46
工伤保险费	2,484.44	169,375.69	170,149.46	1,710.67
生育保险费	2,939.00	196,094.77	198,206.77	827.00
其他保险费	65.00	1,197,531.01	1,197,531.01	65.00
四、住房公积金	614,858.91	4,932,389.47	4,834,309.47	712,938.91
五、工会经费和职工教育经费	7,205.59	3,471,776.45	3,470,677.08	8,304.96
合计	46,335,896.12	247,539,825.45	240,842,214.80	53,033,506.77

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	552,241.27	10,705,515.31	10,728,793.05	528,963.53
2、失业保险费	4,989.37	425,516.83	427,504.94	3,001.26
合计	557,230.64	11,131,032.14	11,156,297.99	531,964.79

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

企业所得税	9,158,392.77	12,796,643.56
增值税	8,108,152.89	7,060,554.37
个人所得税	2,775,042.38	2,588,052.72
房产税	265,438.59	228,322.75
城市维护建设税	358,379.94	326,457.13
教育费附加	184,405.55	172,981.98
地方教育费附加	148,783.75	139,632.33
印花税	2,563.08	1,265.57
土地使用税	257.70	257.70
合计	21,001,416.65	23,314,168.11

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	367,596.17	300,623.67
其他应付款	3,724,089.17	3,040,055.47
合计	4,091,685.34	3,340,679.14

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	367,596.17	300,623.67
合计	367,596.17	300,623.67

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付暂收款	2,344,279.78	1,542,255.78
应付固定资产采购款	855,317.00	1,096,895.92
押金保证金	38,100.00	38,100.00
其他	486,392.39	362,803.77
合计	3,724,089.17	3,040,055.47

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的租赁负债	12,942,216.46	11,929,107.03
合计	12,942,216.46	11,929,107.03

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	38,426,731.90	34,123,569.58
合计	38,426,731.90	34,123,569.58

短期应付债券的增减变动：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

☐适用 ☒不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐适用 ☒不适用

(3). 可转换公司债券的说明

☐适用 ☒不适用

转股权会计处理及判断依据

☐适用 ☒不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
年初余额	42,187,099.99	23,978,444.77
本年增加	13,382,850.62	36,590,516.19
本年减少	16,492,161.88	18,381,860.97
年末余额	39,077,788.73	42,187,099.99
减：一年内到期的租赁负债	12,942,216.46	11,929,107.03
合计	26,135,572.27	30,257,992.96

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

□适用 √不适用

51、 递延收益

递延收益情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

☐适用 ☒不适用

53、股本

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	118,078,600.00	1,172,500.00				1,172,500.00	119,251,100.00

其他说明：

公司于 2024 年 10 月 9 日在上海证券交易所披露了《股票期权激励计划 2024 年第四季度自主行权结果暨股份变动公告》（公告编号：2025-001），截至 2024 年 12 月 31 日，公司股票期权激励计划激励对象行权且在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记过户股份数量合计为 1,172,500 股。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

55、资本公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	468,986,824.09	33,363,900.00		502,350,724.09
其他资本公积	5,105,096.77	3,108,678.23	8,213,775.00	
合计	474,091,920.86	36,472,578.23	8,213,775.00	502,350,724.09

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

股本溢价增加系本公司满足股票期权激励计划的激励对象在本年行权所致，其他资本公积增加系公司本期向激励对象授予股票期权产生的股份支付费用，并在上述股票期权被行权时结转至股本溢价。

56、 库存股

☐适用 ☒不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	19,002,245.01	149,982.05		-900,000.00	37,495.52	1,012,486.53		20,014,731.54
其他权益工具投资公允价值变动	19,002,245.01	149,982.05		-900,000.00	37,495.52	1,012,486.53		20,014,731.54
二、将重分类进损益的其他综合收益	3,882.96	-6,768.67				-6,768.67		-2,885.71
外币财务报表折算差额	3,882.96	-6,768.67				-6,768.67		-2,885.71
其他综合收益合计	19,006,127.97	143,213.38		-900,000.00	37,495.52	1,005,717.86		20,011,845.83

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、专项储备

☐适用 ☒不适用

59、盈余公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	57,373,872.00	586,250.00		57,960,122.00
合计	57,373,872.00	586,250.00		57,960,122.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本 50%以上的，可不再提取。

60、未分配利润

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	290,516,378.66	408,984,606.15
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	290,516,378.66	408,984,606.15
加：本期归属于母公司所有者的净利润	268,572,695.24	219,445,895.05
减：提取法定盈余公积	586,250.00	7,294,042.54
应付普通股股利	295,782,750.00	330,620,080.00
其他综合收益结转留存收益	900,000.00	-
期末未分配利润	261,820,073.90	290,516,378.66

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	781,625,726.30	187,050,270.34	671,209,084.67	145,566,014.18
其他业务	1,808,618.91	572,543.03	1,032,011.00	600,357.82
合计	783,434,345.21	187,622,813.37	672,241,095.67	146,166,372.00

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
管理培训	632,938,647.31	103,603,818.40
管理咨询	145,635,193.09	81,205,376.25
其他收入	4,860,504.81	2,813,618.72
按经营地区分类		
中国大陆	780,624,105.21	186,430,813.37
其他国家和地区	2,810,240.00	1,192,000.00
按商品转让的时间分类		
在某一时点转让	4,860,504.81	2,813,618.72
在某一时段内转让	778,573,840.40	184,809,194.65
合计	783,434,345.21	187,622,813.37

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
管理培训服务	详见注释	详见注释	详见注释	是	0.00	详见注释
管理咨询服务				是	0.00	
商品销售				是	0.00	
合计	/	/	/	/	0.00	/

注：

管理培训服务

在提供管理培训服务时履行履约义务。管理培训业务根据课时进度确定合同履行进度。在提供管理培训服务之前客户通常需要预付款。

管理咨询服务

在提供管理咨询服务时履行履约义务。管理咨询业务根据已经按照累计已发生的工时总数占预计总工时的比例确定合同履行进度。在提供管理咨询服务之前客户通常需要预付款。

商品销售

向客户交付商品时履行履约义务，合同价款通常在交付商品时收讫。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为

1,079,555,860.73 元，其中：

1,079,555,860.73 元预计将于 2 年内确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,026,736.19	1,870,566.76
房产税	1,064,522.98	924,044.95
教育费附加	901,536.94	824,560.22
地方教育费附加	601,024.15	550,397.57
印花税	9,977.27	7,081.16
合计	4,603,797.53	4,176,650.66

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	155,546,872.30	138,067,318.10
业务宣传费	16,319,362.94	15,258,078.12
折旧及摊销费	12,097,865.26	12,166,838.26
业务拓展费	8,404,610.86	4,797,546.30
业务咨询费	1,782,596.19	1,388,275.46
办公费	1,232,017.33	1,832,445.04
物业管理费	1,071,335.52	956,458.85
差旅费	913,874.22	1,322,557.91
房租费	459,339.75	247,093.93
股份支付费用	326,708.73	469,258.42
其他	823,915.48	1,773,406.78
合计	198,978,498.58	178,279,277.17

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	75,350,590.63	58,699,395.89
折旧及摊销费	8,348,630.86	9,959,389.79
咨询费	6,216,012.51	5,243,250.47
办公费	4,768,557.12	4,100,569.39

会议费	4,706,787.84	1,853,750.69
项目服务费	2,696,720.40	3,309,522.38
股份支付费用	2,654,539.33	3,432,353.12
物业管理费	2,049,482.25	1,801,868.18
综合服务费	1,046,378.39	894,849.86
业务宣传费	371,654.14	554,731.93
其他	1,773,037.69	1,458,476.37
合计	109,982,391.16	91,308,158.07

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	18,016,853.51	20,462,103.03
开发服务费	2,292,828.62	7,536,058.81
股份支付费用	127,430.17	29,285.51
其他	1,215,188.59	1,055,851.30
合计	21,652,300.89	29,083,298.65

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	2,009,269.62	1,424,415.33
减：利息收入	25,989,747.69	27,640,722.60
汇兑损益	19,009.64	3,102.42
手续费及其他	488,470.81	515,900.93
合计	-23,472,997.62	-25,697,303.92

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	12,048,404.54	7,390,262.41
代扣个人所得税手续费返还	576,629.08	134,099.08
增值税加计扣除	0.00	92,453.20
合计	12,625,033.62	7,616,814.69

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	348,760.82	-448,479.63
交易性金融资产在持有期间的投资收益	146,930.00	318,672.38
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	299,826.00	365,881.54
处置交易性金融资产取得的投资收益	8,059,420.85	4,555,230.76
合计	8,854,937.67	4,791,305.05

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	10,467,163.71	-2,932,541.33
其中：理财产品	8,884,931.50	11,209,935.51
权益工具投资	1,582,232.21	-14,142,476.84
合计	10,467,163.71	-2,932,541.33

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	9,235.99	-11,830.94
其他应收款坏账损失	-954,585.29	-116,446.53
合计	-945,349.30	-128,277.47

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	100,529.98	-325,159.80
合计	100,529.98	-325,159.80

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
使用权资产处置收益	291,781.25	570,009.73
合计	291,781.25	570,009.73

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
与日常活动无关的政府补助	102,000.00	600,000.00	102,000.00
其他	954,395.36	12,529.09	954,395.36
合计	1,056,395.36	612,529.09	1,056,395.36

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	59,506.86	100,000.00	59,506.86
非流动资产毁损报废损失	104,034.30	861,537.31	104,034.30
其他	770,529.42	830,322.02	770,529.42
合计	934,070.58	1,791,859.33	934,070.58

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	44,903,602.90	37,150,331.71
递延所得税费用	-772,869.89	-78,158.21
合计	44,130,733.01	37,072,173.50

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	315,583,963.01
按适用税率（15%）计算的所得税费用	47,337,594.45
子公司适用不同税率的影响	-352,006.47
调整以前期间所得税的影响	1,434,724.53
归属于合营企业和联营企业的损益	-52,314.12
研发费用加计扣除	-3,247,845.13
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	147,834.05
调整股份支付	-1,466,271.90
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-180,141.37
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响或可抵扣亏损的影响	509,158.97
所得税费用	44,130,733.01

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	12,727,033.62	8,124,361.49
利息收入	4,037,636.50	2,860,540.32
收到往来款及其他	2,048,181.31	12,529.09
合计	18,812,851.43	10,997,430.90

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付销售费用	31,007,052.29	27,575,862.39
支付管理费用	23,654,179.40	19,217,019.27
支付研发费用	2,813,718.65	8,122,027.28
支付往来款及其他	1,318,507.09	3,759,260.30
受限的货币资金增加	489,385.88	0.00

合计	59,282,843.31	58,674,169.24
----	---------------	---------------

支付的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金
☐适用 ☒不适用

支付的重要的投资活动有关的现金
☐适用 ☒不适用

收到的其他与投资活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	16,122,370.14	23,351,385.02
定期存款到期	490,000,000.00	505,000,000.00
合计	506,122,370.14	528,351,385.02

收到的其他与投资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与投资活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存入定期存款	680,000,000.00	490,000,000.00
合计	680,000,000.00	490,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
☐适用 ☒不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债所支付的现金	16,011,757.51	12,999,571.10
合计	16,011,757.51	12,999,571.10

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

筹资活动产生的各项负债变动情况

☐适用 ☒不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

☐适用 ☒不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

☐适用 ☒不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	271,453,230.00	220,265,290.17
加：信用减值损失	945,349.30	128,277.47
资产减值损失	-100,529.98	325,159.80
固定资产折旧	9,304,289.37	9,566,988.30
使用权资产摊销	14,575,275.92	11,546,698.27
无形资产摊销	609,541.68	572,133.28
长期待摊费用摊销	7,641,645.91	4,593,811.27
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-10,467,163.71	2,932,541.33
处置使用权资产的收益（收益以“－”号填列）	-291,781.25	-570,009.73
固定资产和长期待摊费用报废损失（收益以“－”号填列）	104,034.30	861,537.31
财务费用（收益以“－”号填列）	-19,923,831.93	-23,352,664.53
投资损失（收益以“－”号填列）	-8,854,937.67	-4,791,305.05
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-953,441.76	-370,403.34
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	180,571.87	292,245.13
股份支付	3,108,678.23	3,930,897.05
存货的减少（增加以“－”号填列）	1,793,309.98	-446,308.10
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-2,569,833.75	-6,872,088.11
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	132,990,816.90	235,408,161.90
经营活动产生的现金流量净额	399,545,223.41	454,020,962.42
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		

3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	728,509,968.88	855,562,174.97
减: 现金的期初余额	855,562,174.97	689,536,733.57
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-127,052,206.09	166,025,441.40

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

☒ 适用 ☐ 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	728,509,968.88	855,562,174.97
可随时用于支付的银行存款	727,486,464.71	854,841,041.99
可随时用于支付的其他货币资金	1,023,504.17	721,132.98
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	728,509,968.88	855,562,174.97
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	489,385.88	0.00

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	本期金额	理由
货币资金	489,385.88	银行账户休眠, 资金冻结
合计	489,385.88	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

☒ 适用 ☐ 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
存款利息	18,272,565.70	12,442,824.65	未实际收到
定期存款	680,000,000.00	490,000,000.00	存期超过 3 个月
合计	698,272,565.70	502,442,824.65	/

其他说明:

☐ 适用 ☒ 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

☐适用 ☒不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金	-	-	16,472,890.17
其中：美元	1,943,591.00	7.1884	13,971,309.54
港币	2,701,374.27	0.9260	2,501,580.63

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☐适用 ☒不适用

82、租赁

(1) 作为承租人

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用为540,429.77元。

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

与租赁相关的现金流出总额16,488,842.48元(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☐适用 ☒不适用

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

其他说明：

不适用

83、数据资源

☐适用 ☒不适用

84、其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	18,016,853.51	20,462,103.03
开发服务费	2,292,828.62	7,536,058.81
股份支付费用	127,430.17	29,285.51
其他	1,215,188.59	1,055,851.30
合计	21,652,300.89	29,083,298.65
其中：费用化研发支出	21,652,300.89	29,083,298.65

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

其他说明：

不适用

3、重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

2、同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、反向购买

☐适用 ☒不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

珠海行动管理咨询有限公司系本集团于 2024 年 7 月 24 日于珠海设立的全资子公司，注册资本为人民币 100 万元，截至 2024 年 12 月 31 日，珠海行动管理咨询有限公司实收资本为人民币 0 元。该新设子公司自成立日起纳入本集团合并范围。

6、其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海行动成功企业管理有限公司（“上海行动”）	上海	12,000.00	上海	培训、咨询	100.00	-	设立
上海五项管理企业管理有限公司（“五项管理”）	上海	500.00	上海	培训、咨询	100.00	-	转让
上海四恩绩效管理技术有限公司（“四恩管理”）	上海	100.00	上海	培训、咨询	70.00	-	设立
北京行动教育咨询有限公司（“北京行动”）	北京	500.00	北京	培训、咨询	100.00	-	设立
深圳行动教育科技有限公司（“深圳行动”）	深圳	500.00	深圳	培训、咨询	100.00	-	设立
杭州行动成功企业管理有限公司（“杭州行动”）	杭州	20.00	杭州	培训、咨询	-	100.00	转让
成都行动教育科技有限公司（“成都行动”）	成都	20.00	成都	培训、咨询	100.00	-	转让
上海倍效投资管理有限公司（“上海倍效”）	上海	1,000.00	上海	投资管理、咨询	-	100.00	设立
上海商学云科技有限公司（“上海商学云”）	上海	500.00	上海	培训、咨询	100.00	-	设立
海南躬行私募基金合伙企业（有限合伙）（“海南躬行”）	海南	20,000.00	海南	基金投资	99.50	-	设立
香港行动商学有限公司（“香港行动”）	香港	港币 100	香港	培训、咨询	100.00	-	设立
珠海行动管理咨询有限公司（“珠海行动”）	珠海	100.00	珠海	培训、咨询	100.00	-	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

海南躬行私募基金合伙企业（有限合伙）系本公司于 2021 年 9 月 14 日同上海添宥投资管理有限公司（“上海添宥”）合伙成立的有限合伙企业。全体合伙人对合伙企业的总认缴出资额为人民币 20,000 万元，其中上海添宥以现金认缴出资额合计为人民币 100 万元，占合伙企业认缴出资总额 0.50%；本公司以现金认缴出资额合计为人民币 19,900 万元，占合伙企业认缴出资总额的 99.50%。截至 2024 年 12 月 31 日，全体合伙人已实缴出资人民币 11,500 万元。

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
四恩管理	30%	2,981,609.79	696,485.86	5,698,865.31

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
四恩管理	142,015,868.82	52,695.64	142,068,564.46	122,637,978.78		122,637,978.78	107,614,042.82	111,852.88	107,725,895.70	96,077,186.09		96,077,186.09

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
四恩管理	76,078,935.27	9,938,699.33	9,938,699.33	36,624,483.29	51,925,106.68	2,731,317.07	2,731,317.07	13,511,279.66

其他说明：
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

☐适用 ☒不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐适用 ☒不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

☒适用 ☐不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

☐适用 ☒不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	490,846.19	142,085.37
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	348,760.82	-448,479.63
—其他综合收益		
—综合收益总额		

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐适用 ☒不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4、重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☐适用 ☒不适用

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	12,727,033.62	8,124,361.49
合计	12,727,033.62	8,124,361.49

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

☒适用 ☐不适用

1. 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险及流动性风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

(1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金及应收银行承兑汇票的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收商业承兑汇票、应收账款、其他应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

本集团按照标准信用条款向客户销售商品。有关其应收账款最大信用风险敞口的披露如下表所示：

	2024年	2023年
应收账款账面余额	653,002.94	738,542.05
减：坏账准备	562,999.39	572,235.38
账面价值	90,003.55	166,306.67

因此，本集团在每一资产负债表日面临的信用风险敞口为应向客户收取的总金额减去坏账准备后的金额。由于应付款项在资产负债表内不可抵销，因此该最大信用风险敞口未扣减应付客户的金额。

由于本集团仅与关联方及经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。由于本集团的应收账款客户群分散于不同的部门和行业中，因此在本集团内不存在重大信用风险集中。本集团对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

本集团金融资产的最大风险敞口及年末按照信用风险等级的分类如下：

2024年

	12个月预期信用损失	整个生命周期预期信用损失				
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	简易方法	合计	
货币资金	1,427,271,920.46	-	-	-	1,427,271,920.46	
应收票据	5,980,000.00	-	-	-	5,980,000.00	
应收账款	-	-	-	90,003.55	90,003.55	
其他应收款	15,916,884.04	927,942.92	-	-	16,844,826.96	
合计	1,449,168,804.50	927,942.92	-	90,003.55	1,450,186,750.97	

2023年

	12个月预期信用损失	整个生命周期预期信用损失			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	简易方法	合计
货币资金	1,358,004,999.62	-	-	-	1,358,004,999.62
应收票据	500,000.00	-	-	-	500,000.00
应收账款	-	-	-	166,306.67	166,306.67
其他应收款	1,892,089.80	380,324.88	-	-	2,272,414.68
合计	1,360,397,089.42	380,324.88	-	166,306.67	1,360,943,720.97

(2) 流动性风险

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2024年

	1年以内	1至2年	2至3年	3年以上	合计
应付账款	20,392,019.49	-	-	-	20,392,019.49
其他应付款	4,091,685.34	-	-	-	4,091,685.34
租赁付款额	14,099,359.85	12,421,311.91	11,098,365.64	8,743,511.16	46,362,548.56
合计	38,583,064.68	12,421,311.91	11,098,365.64	8,743,511.16	70,846,253.39

2023年

	1年以内	1至2年	2至3年	3年以上	合计
应付账款	18,588,691.44	-	-	-	18,588,691.44
其他应付款	3,340,679.14	-	-	-	3,340,679.14
租赁付款额	13,246,969.23	10,575,107.53	9,654,367.16	14,260,638.48	47,737,082.40
合计	35,176,339.81	10,575,107.53	9,654,367.16	14,260,638.48	69,666,452.98

2. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团管理资本结构并根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本公司不受外部强制性资本要求约束。2024年度和2023年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团通过资产负债率监控其资本，该比率按照总负债除以总资产计算。于2024年12月31日及2023年12月31日，资产负债率如下：

	2024年	2023年
负债合计	1,264,022,141.14	1,133,998,637.92
资产合计	2,232,013,797.24	2,096,479,278.79
资产负债率(%)	56.63	54.09

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

☐适用 ☒不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☐适用 ☒不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	7,921,526.32	417,033,212.20	77,895,271.59	502,850,010.11
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	7,921,526.32	417,033,212.20		424,954,738.52
（1）理财产品		417,033,212.20		417,033,212.20
（2）权益工具投资	7,921,526.32			7,921,526.32
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			77,895,271.59	77,895,271.59
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			77,895,271.59	77,895,271.59
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			45,748,193.06	45,748,193.06
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	7,921,526.32	417,033,212.20	123,643,464.65	548,598,203.17
（六）交易性金融负债				

1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了结构性存款合同。结构性存款采用市场可获取的预期收益率预计未来现金流，并基于对预期风险水平的最佳估计所确定的利率折现确定公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团的财务部门由财务经理领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务经理直接向财务总监和审计委员会报告。每个资产负债表日，财务部门分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值须经财务总监审核批准。

非上市的权益工具投资，根据不可观察的市场价格或利率假设，采用市场法估计公允价值。本集团需要根据行业、规模、杠杆和战略确定可比上市公司，并就确定的每一可比上市公司计算恰当的市场乘数，如企业价值乘数和市净率。根据企业特定的事实和情况，考虑与可比上市公司之间的流动性和规模差异等因素后进行调整。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

对于非上市的权益工具投资的公允价值，本集团估计了采用其他合理、可能的假设作为估值模型输入值的潜在影响。

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

2024年12月31日

	公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间（加权平均值）
其他权益工具投资	45,748,193.06	市场法	流动性折价	10%-30%
交易性金融资产	77,895,271.59	市场法	流动性折价	10%-30%

2023年12月31日

	公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间（加权平均值）
其他权益工具投资	45,598,211.01	市场法	流动性折价	10%-30%
交易性金融资产	51,695,996.52	市场法	流动性折价	10%-30%

5、 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☐适用 ☒不适用

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☐适用 ☒不适用

9、 其他

☐适用 ☒不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

☐适用 ☒不适用

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☐适用 ☒不适用

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☐适用 ☒不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、 其他关联方情况

☐适用 ☒不适用

5、 关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
宁夏行动教育科技有限公司	课程款	0.00	250	否	7.47

出售商品/提供劳务情况表

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁夏行动教育科技有限公司	课程款	138.51	190.61

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☒适用 ☐不适用

经第四届董事会第十五次会议审议通过《关于公司<2024 年度与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易预计>的议案》，预计 2024 年度公司与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易（接受劳务）发生额为人民币 250 万元。

经第四届董事会第十五次会议审议通过关于公司《关于公司<2024 年度与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易预计>的议案》的议案，预计 2024 年度公司与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易（提供劳务）发生额为人民币 1,000 万元。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

☐适用 ☒不适用

本公司作为承租方:

☐适用 ☒不适用

关联租赁情况说明

☐适用 ☒不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用

(5). 关联方资金拆借

☐适用 ☒不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

☐适用 ☒不适用

(7). 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位: 万元 币种: 人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,528.56	1,233.63

(8). 其他关联交易

☐适用 ☒不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	宁夏行动教育科技有限公司	299,800.00		299,800.00	

(2). 应付项目

□适用 √不适用

(3). 其他项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	宁夏行动教育科技有限公司	4,673,290.69	4,673,290.69

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、股份支付

1、各项权益工具

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员			141,500.00	989,085.00				
管理人员			981,000.00	6,874,190.00				
研发人员			50,000.00	350,500.00				
合计			1,172,500.00	8,213,775.00				

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	326,708.73	0.00
管理人员	2,654,539.33	0.00
研发人员	127,430.17	0.00
合计	3,108,678.23	0.00

其他说明
无

5、 股份支付的修改、终止情况

√适用 □不适用
无

6、 其他

□适用 √不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

□适用 √不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

□适用 √不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、 其他

□适用 √不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	89,438,325.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	89,438,325.00

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2). 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2). 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、年金计划

☐适用 ☒不适用

5、终止经营

☐适用 ☒不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

☒适用 ☐不适用

经营分部

本集团的经营业务根据业务的性质以及所提供的产品分开组织和管理。就管理而言，本集团的经营活动与单一的经营分部、培训咨询服务及销售会务用品有关。因此，并无呈列任何经营分部的分析。

其他信息

地理信息

由于本集团的对外交易收入主要来源于中国大陆，其主要非流动资产（不包括金融资产和递延所得税资产）均归属于中国大陆，因此本集团无需披露分部数据。

主要客户信息

截至 2024 年 12 月 31 日止，本集团营业收入没有来自于收入达到或超过本年集团收入 10%的单个客户的收入。

(2). 报告分部的财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4). 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
5 年以上	14, 144, 824. 08	14, 144, 824. 08
合计	14, 144, 824. 08	14, 144, 824. 08

(2). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	14, 144, 824. 08	100			14, 144, 824. 08	14, 144, 824. 08	100			14, 144, 824. 08

其中:										
按信用风险特征组合计提坏账准备	14,144,824.08	100			14,144,824.08	14,144,824.08	100			14,144,824.08
合计	14,144,824.08	/		/	14,144,824.08	14,144,824.08	/		/	14,144,824.08

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合计提坏账准备

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
应收子公司	14,144,824.08		100
合计	14,144,824.08		100

按组合计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末 余额	合同资产期 末余额	应收账款和合 同资产期末余 额	占应收账款 和合同资产 期末余额合 计数的比例 (%)	坏账准备期 末余额
五项管理	14,144,824.08	0.00	14,144,824.08	100	0.00
合计	14,144,824.08	0.00	14,144,824.08	100	0.00

其他说明：

无

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	105,347,655.93	23,347,655.93
其他应收款	159,782,012.28	125,381,349.76
合计	265,129,668.21	148,729,005.69

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况
☐适用 ☒不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

应收股利

(1). 应收股利

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海五项管理企业管理有限公司	39,000,000.00	
上海四恩绩效管理技术有限公司	23,347,655.93	23,347,655.93
成都行动成功文化传播有限公司	19,000,000.00	
上海行动成功企业管理有限公司	12,000,000.00	
北京行动成功教育咨询有限公司	8,000,000.00	
杭州行动成功企业管理有限公司	4,000,000.00	
合计	105,347,655.93	23,347,655.93

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
四恩管理	23,347,655.93	1年以上	暂未结算	否
合计	23,347,655.93	/	/	/

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	47,620,879.39	32,722,962.34
1 年以内小计	47,620,879.39	32,722,962.34
1 至 2 年	31,250,350.85	30,052,919.68
2 至 3 年	26,486,180.66	30,893,380.97
3 至 4 年	28,758,672.63	17,953,901.50
4 至 5 年	16,234,059.35	10,562,428.73
5 年以上	14,337,322.53	8,005,577.02
合计	164,687,465.41	130,191,170.24

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
子公司往来款	159,215,039.25	124,876,561.58
押金保证金	1,135,810.76	871,967.10
备用金	77,467.11	193,990.78
应收暂付款及其他	4,259,148.29	4,248,650.78
合计	164,687,465.41	130,191,170.24

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额				
2024年1月1日余额在本期	21,096.22	4,788,724.26		4,809,820.48
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提		171,080.61		171,080.61
本期转回	-5,740.02	-69,707.94		-75,447.96
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024年12月31日余额	15,356.20	4,890,096.93		4,905,453.13

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	4,809,820.48	171,080.61	-75,447.96			4,905,453.13
合计	4,809,820.48	171,080.61	-75,447.96			4,905,453.13

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
第一名	58,980,224.93	35.81	子公司往来款	1-5 年	
第二名	40,828,647.16	24.79	子公司往来款	1-5 年, 5 年以上	

第三名	33,966,760.41	20.62	子公司往来款	1-5年, 6年以上	
第四名	13,729,173.47	8.34	子公司往来款	1-5年, 5年以上	
第五名	4,005,544.61	2.43	应收暂付款	5年以上	4,005,544.61
合计	151,510,350.58	91.99	/	/	4,005,544.61

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	264,997,244.67		264,997,244.67	262,821,384.69		262,821,384.69
对联营、合营企业投资	490,846.19		490,846.19	142,085.37		142,085.37
合计	265,488,090.86		265,488,090.86	262,963,470.06		262,963,470.06

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额(账面 价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海行动	126,557,604.45		816,730.20				127,374,334.65	
深圳行动	5,246,465.55		137,984.46				5,384,450.01	
北京行动	5,111,679.69		56,080.32				5,167,760.01	
四恩管理	969,571.68		219,728.32				1,189,300.00	
五项管理	5,686,000.00		-				5,686,000.00	
成都行动	250,063.32		19,836.68				269,900.00	
商学云	5,000,000.00		0.00				5,000,000.00	
海南躬行	114,000,000.00		-				114,000,000.00	
香港行动	0.00		925,500.00				925,500.00	
合计	262,821,384.69		2,175,859.98				264,997,244.67	

注 1: 长期股权投资增加系公司本期向激励对象授予股票期权。

注 2: 长期股权投资增加系公司本期向香港行动实缴出资港币 100 万元。

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、联营企业											
宁夏行动教育科技有限公司	142,085.37			348,760.82						490,846.19	0.00
小计	142,085.37			348,760.82						490,846.19	0.00
合计	142,085.37			348,760.82						490,846.19	0.00

(3). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	573,313,913.85	182,341,315.65	502,504,756.49	161,544,691.94
其他业务	283,468.11	78,026.98	356,466.83	76,994.62
合计	573,597,381.96	182,419,342.63	502,861,223.32	161,621,686.56

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
管理培训	551,910,904.13	165,320,557.61
管理咨询	21,403,009.72	17,020,758.04
其他收入	283,468.11	78,026.98
按经营地区分类		
中国大陆	573,597,381.96	182,419,342.63
按商品转让的时间分类		
在某一时点转让	283,468.11	78,026.98
在某一时段内转让	573,313,913.85	182,341,315.65
合计	573,597,381.96	182,419,342.63

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(3). 履约义务的说明

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
管理培训服务	详见注解	详见注解	详见注解	是	0.00	详见注解
管理咨询服务				是	0.00	
合计	/	/	/	/		/

注：
本公司与履约义务相关的信息如下：

管理培训服务
在提供管理培训服务时履行履约义务。管理培训业务根据时间进度确定合同履约进度。在提供管理培训服务之前客户通常需要预付款。

管理咨询服务
在提供管理咨询服务时履行履约义务。管理咨询业务根据已经按照累计已发生的工时总数占预计总工时的比例确定合同履约进度。在提供管理咨询服务之前客户通常需要预付款。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

☒适用 ☐不适用
本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 847,435,793.83 元，其中：
847,435,793.83 元预计将于 2 年内确认收入。

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

其他说明：
不适用

5、 投资收益

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	83,625,133.65	2,400,438.00
权益法核算的长期股权投资收益	348,760.82	-448,479.63
处置交易性金融资产取得的投资收益	2,447,935.42	3,999,452.98
合计	86,421,829.89	5,951,411.35

其他说明：
无

6、 其他

☐适用 ☒不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	187,746.95	不适用
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	12,727,033.62	不适用
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	18,526,584.56	不适用
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	124,359.08	不适用
减：所得税影响额	-3,953,094.51	不适用
少数股东权益影响额（税后）	-60,779.51	不适用
合计	27,551,850.19	不适用

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、 净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	29.01	2.27	2.27
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	26.03	2.04	2.04

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

董事长：李践

董事会批准报送日期：2025 年 4 月 14 日

修订信息

☐ 适用 ☒ 不适用