

证券代码：000016、200016      证券简称：深康佳 A、深康佳 B    公告编号：2025-33  
债券代码：149987、133306      债券简称：22 康佳 01、22 康佳 03  
133333、133759                      22 康佳 05、24 康佳 01  
133782、133783                      24 康佳 02、24 康佳 03

## 康佳集团股份有限公司 2024 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

☐ 适用    ☒ 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☐ 适用    ☒ 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐ 适用    ☒ 不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

|              |                                           |                                           |               |
|--------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| 股票简称         | 深康佳 A、深康佳 B                               | 股票代码                                      | 000016、200016 |
| 股票上市交易所      | 深圳证券交易所                                   |                                           |               |
| 变更前的股票简称（如有） | 无                                         |                                           |               |
| 联系人和联系方式     | 董事局秘书                                     | 证券事务代表                                    |               |
| 姓名           | 李春雷                                       | 苗雷强                                       |               |
| 办公地址         | 深圳市南山区粤海街道科技园科技南十二路 28 号康佳研发大厦 24 层董事局秘书处 | 深圳市南山区粤海街道科技园科技南十二路 28 号康佳研发大厦 24 层董事局秘书处 |               |
| 传真           | 0755-26601139                             | 0755-26601139                             |               |
| 电话           | 0755-26609138                             | 0755-26609138                             |               |
| 电子信箱         | szkonka@konka.com                         | szkonka@konka.com                         |               |

#### 2、报告期主要业务或产品简介

##### （1）消费电子业务

公司的消费电子业务主要由多媒体业务和白电业务构成，具体情况如下：

##### ①多媒体业务

公司多媒体业务面向全球市场，主要有内销彩电业务、外销彩电业务。

内销彩电业务主要以 B2B（Business-to-Business 的缩写，即企业对企业）和 B2C（Business-to-Consumer 的缩写，即企业对用户）两种业务模式为主，在全国各地设立了分公司、经营部和售后维修服务网点，营业利润来源于彩电产品成本与销售价格的价差。

外销彩电业务以 B2B 为主开展业务，营销范围遍布亚太、中东、中南美以及东欧等多

个区域市场，营业利润来源于产品成本与销售价格的价差。

②白电业务

公司白电业务主要经营冰箱、洗衣机、空调、冷柜等产品，业务模式为 B2B 和 B2C，主要面对国内市场，通过产品差价盈利。公司通过并购“新飞”品牌，加强了白电品牌基础；通过合资成立宁波空调生产基地，搭建了自身空调制造能力；通过并购倍科（滚筒洗衣机）中国工厂，补齐了滚筒洗衣机技术短板；通过新建西安智能家电产业园，探索发展洗碗机业务。另外，公司正在内部优化“研产供销服”各链条，外部整合渠道资源，与上游供应端、下游渠道端实现渠道复用，不断改善白电业务产品销售结构和竞争力。

(2) 半导体业务

目前，公司在半导体光电领域进行了布局，重点聚焦 Micro LED 及 Mini LED 芯片、巨量转移、显示三大业务板块，推进光电业务由技术研发向产业化发展转型，产业化后营业利润来源于产品成本与销售价格的价差。

(3) PCB 业务

公司 PCB 业务主要经营金属基板产品、厚铜类产品、高多层和 HDI（高密度互连）产品、软硬结合产品，业务模式为 B2B，产品聚焦新能源、汽车电子、通信及数据中心和新消费电子四大电子领域，通过产品差价盈利。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐ 适用 ☒ 不适用

单位：元

|                        | 2024 年末           | 2023 年末           | 本年末比上年末增减 | 2022 年末           |
|------------------------|-------------------|-------------------|-----------|-------------------|
| 总资产                    | 30,412,763,900.34 | 35,824,818,212.66 | -15.11%   | 38,023,319,693.08 |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 2,369,668,838.10  | 5,644,401,184.65  | -58.02%   | 7,641,459,980.68  |
|                        | 2024 年            | 2023 年            | 本年比上年增减   | 2022 年            |
| 营业收入                   | 11,114,763,969.59 | 17,849,331,429.24 | -37.73%   | 29,607,854,255.27 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | -3,295,588,668.77 | -2,163,790,053.17 | -52.31%   | -1,470,466,806.68 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -3,205,504,053.63 | -2,914,445,076.42 | -9.99%    | -2,664,607,441.54 |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 173,888,842.99    | 553,101,277.90    | -68.56%   | -528,303,041.83   |
| 基本每股收益（元/股）            | -1.3686           | -0.8986           | -52.30%   | -0.6107           |
| 稀释每股收益（元/股）            | -1.3686           | -0.8986           | -52.30%   | -0.6107           |
| 加权平均净资产收益率             | -82.56%           | -32.58%           | -49.98%   | -17.57%           |

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

|                        | 第一季度             | 第二季度             | 第三季度             | 第四季度              |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 营业收入                   | 2,462,543,024.65 | 2,949,987,347.82 | 2,707,452,109.09 | 2,994,781,488.03  |
| 归属于上市公司股东的净利润          | -510,139,620.27  | -577,442,222.28  | -518,498,087.73  | -1,689,508,738.49 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -466,504,771.56  | -636,573,839.16  | -614,340,480.96  | -1,488,084,961.95 |

|               |                 |                |               |                |
|---------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|
| 经营活动产生的现金流量净额 | -571,044,205.67 | 131,705,840.54 | 48,370,919.56 | 564,856,288.56 |
|---------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐ 适用 ☒ 不适用

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

| 报告期末普通股股东总数                             | 173,407                                                                                                                                          | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 168,479     | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0          | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|-------------------|------------|---------------------------|---|
| 前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）               |                                                                                                                                                  |                     |             |                   |            |                           |   |
| 股东名称                                    | 股东性质                                                                                                                                             | 持股比例                | 持股数量        | 持有有限售条件的股份数量      | 质押、标记或冻结情况 |                           |   |
|                                         |                                                                                                                                                  |                     |             |                   | 股份状态       | 数量                        |   |
| 华侨城集团有限公司                               | 国有法人                                                                                                                                             | 21.75%              | 523,746,932 | 0                 |            |                           |   |
| 中信证券经纪(香港)有限公司                          | 境外法人                                                                                                                                             | 7.48%               | 180,001,110 | 0                 |            |                           |   |
| 国元证券经纪(香港)有限公司                          | 境外法人                                                                                                                                             | 2.55%               | 61,429,143  | 0                 |            |                           |   |
| HOLY TIME GROUP LIMITED                 | 境外法人                                                                                                                                             | 2.38%               | 57,289,100  | 0                 |            |                           |   |
| 香港中央结算有限公司                              | 境外法人                                                                                                                                             | 0.97%               | 23,426,367  | 0                 |            |                           |   |
| NAM NGAI                                | 境外自然人                                                                                                                                            | 0.83%               | 20,000,000  | 0                 |            |                           |   |
| 招商证券(香港)有限公司                            | 国有法人                                                                                                                                             | 0.83%               | 19,998,520  | 0                 |            |                           |   |
| MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC. | 境外法人                                                                                                                                             | 0.39%               | 9,299,939   | 0                 |            |                           |   |
| 许植旺                                     | 境外自然人                                                                                                                                            | 0.37%               | 8,887,629   | 0                 |            |                           |   |
| 刘明祥                                     | 境内自然人                                                                                                                                            | 0.33%               | 7,999,200   | 0                 |            |                           |   |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                        | 第一大股东华侨城集团有限公司的全资子公司嘉隆投资有限公司通过中信证券经纪(香港)有限公司和招商证券(香港)有限公司分别持有本公司普通股 180,001,110 股和 18,360,000 股，嘉隆投资有限公司与华侨城集团有限公司为一致行动人；未知其他股东是否存在关联关系或属于一致行动人。 |                     |             |                   |            |                           |   |
| 参与融资融券业务股东情况说明(如有)                      | 无                                                                                                                                                |                     |             |                   |            |                           |   |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐ 适用 ☒ 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

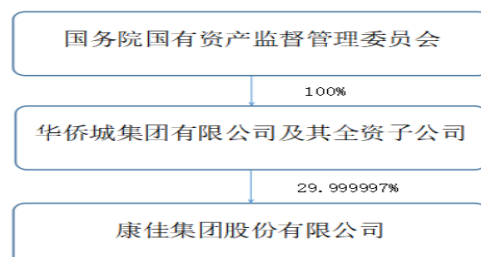
☐ 适用 ☒ 不适用

##### (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

##### (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

√ 适用    □ 不适用

(1) 债券基本信息

| 债券名称                                        | 债券简称                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 债券代码   | 发行日              | 到期日              | 债券余额<br>(万元) | 利率    |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|------------------|--------------|-------|
| 康佳集团股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）（品种一）  | 22 康佳 01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 149987 | 2022 年 07 月 14 日 | 2025 年 07 月 14 日 | 120,000      | 3.23% |
| 康佳集团股份有限公司 2022 年面向专业投资者非公开发行公司债券（第一期）（品种一） | 22 康佳 03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 133306 | 2022 年 09 月 08 日 | 2025 年 09 月 08 日 | 60,000       | 3.30% |
| 康佳集团股份有限公司 2022 年面向专业投资者非公开发行公司债券（第二期）      | 22 康佳 05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 133333 | 2022 年 10 月 18 日 | 2025 年 10 月 18 日 | 60,000       | 3.50% |
| 康佳集团股份有限公司 2024 年面向专业投资者非公开发行公司债券（第一期）      | 24 康佳 01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 133759 | 2024 年 01 月 29 日 | 2027 年 01 月 29 日 | 150,000      | 4.00% |
| 康佳集团股份有限公司 2024 年面向专业投资者非公开发行公司债券（第二期）（品种一） | 24 康佳 02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 133782 | 2024 年 03 月 18 日 | 2027 年 03 月 18 日 | 40,000       | 4.00% |
| 康佳集团股份有限公司 2024 年面向专业投资者非公开发行公司债券（第二期）（品种二） | 24 康佳 03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 133783 | 2024 年 03 月 18 日 | 2027 年 03 月 18 日 | 40,000       | 4.03% |
| 报告期内公司<br>债券的<br>付息兑<br>付情况                 | 报告期内，公司已于 2024 年 1 月 8 日支付“21 康佳 01”2023 年 1 月 8 日至 2024 年 1 月 7 日期间的利息和“21 康佳 01”本金。“21 康佳 01”已于 2024 年 1 月 8 日在深交所兑付摘牌。<br>公司已于 2024 年 5 月 21 日支付“21 康佳 02”2023 年 5 月 21 日至 2024 年 5 月 20 日期间的利息和“21 康佳 02”本金。“21 康佳 02”已于 2024 年 5 月 21 日在深交所兑付摘牌。<br>公司已于 2024 年 7 月 9 日支付“21 康佳 03”2023 年 7 月 9 日至 2024 年 7 月 8 日期间的利息和“21 康佳 03”本金。“21 康佳 03”已于 2024 年 7 月 8 日在深交所兑付摘牌。<br>公司已于 2024 年 7 月 15 日支付“22 康佳 01”2023 年 7 月 14 日至 2024 年 7 月 13 日期间的利息。<br>公司已于 2024 年 9 月 9 日支付“22 康佳 03”2023 年 9 月 8 日至 2024 年 9 月 7 日期间的利息。<br>公司已于 2024 年 10 月 18 日支付“22 康佳 05”2023 年 10 月 18 日至 2024 年 10 月 17 日期间的利息。<br>报告期内，“24 康佳 01”、“24 康佳 02”、“24 康佳 03”尚未到首个付息日。截至本年度报告批准报出日，“24 康佳 01”已于 2025 年 2 月 5 日支付“24 康佳 01”2024 年 1 月 29 日至 2025 年 1 月 28 日期间的利息。“24 康佳 02”、“24 康佳 03”已于 2025 年 3 月 18 日支付“24 康佳 02”、“24 康佳 03”2024 年 3 月 18 日至 2025 年 3 月 17 日期间的利息。<br>注：公司已发行的债券当年兑息/兑付日非交易日的，顺延至兑息/兑付日的下一个交易日。 |        |                  |                  |              |       |

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

报告期内，公司主体及公司债券的信用评级结果无调整。

联合资信评估股份有限公司于2024年5月31日出具了《康佳集团股份有限公司公开发行公司债券2024年跟踪评级报告》（联合[2024]3537号）。本次跟踪评级结果为：维持公司主体长期信用等级为AA，“22康佳01”信用等级为AAA，评级展望为稳定。联合资信评估股份有限公司于2024年5月31日出具了《康佳集团股份有限公司非公开发行公司债券2024年跟踪评级报告》（联合[2024]3538号）。本次跟踪评级结果为：维持公司主体长期信用等级为AA，“24康佳01”信用等级为AAA，评级展望为稳定。

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

| 项目           | 2024 年      | 2023 年      | 本年比上年增减 |
|--------------|-------------|-------------|---------|
| 资产负债率        | 92.65%      | 83.51%      | 9.14%   |
| 扣除非经常性损益后净利润 | -320,550.41 | -291,444.51 | -9.99%  |
| EBITDA 全部债务比 | -11.96%     | -6.33%      | -5.63%  |
| 利息保障倍数       | -5.29       | -3.50       | -51.14% |

三、重要事项

2024年，公司推动改革转型，持续深化“一轴两轮三驱动”战略部署，积极推动业务重

构，深入推进资产盘活、法管统一、制造提效等专项行动，推进生产经营各项工作，实现经营性现金流为正，为公司下一步的发展奠定基础。

2024年，公司实现营业收入为111.15亿元，同比下降37.73%，实现归属于上市公司股东的净利润为-32.96亿元，同比下降52.31%；经营活动产生的现金流量持续为正。

### （1）2024年业绩变动原因

①2024年，公司聚焦消费电子和半导体两轮主业，持续优化整合业务结构，主动退出非主业和对主业赋能不强且持续亏损的业务，公司营业收入出现一定幅度的下滑。

②2023年公司因处置参股企业股票，将其转入交易性金融资产核算，处置股票及改变核算方法产生约7.5亿元收益，2024年无类似的大额非经常性收益，因此公司2024年归属于上市公司股东的净利润同比下降。

③2024年，公司彩电业务生产效率有所提升，产品竞争力逐步增强，但受市场竞争加剧、供应链持续波动以及刚性费用压降空间有限等因素的影响，公司彩电业务持续承压，仍处于亏损状态。

④2024年，为加速推进半导体业务产业化进程，公司在MLED（Micro LED及Mini LED的统称）产业化方面持续加大投入，并在Mini LED显示产品销售方面取得一定进展，但由于公司半导体业务仍处于产业化初期，未实现规模化及效益化产出，影响了公司盈利水平。

⑤2024年，基于谨慎性原则，公司根据会计政策及会计估计对资产计提减值准备13.45亿元，导致利润减少。

⑥2024年，公司持有的以公允价值计量的金融资产价值变动及或有对价增加，导致公司公允价值变动损益约-3.63亿元。

### （2）2024年的重点工作

#### ①扎实推进公司战略转型

围绕“一轴两轮三驱动”的新发展框架，公司在2024年通过组织召开战略务虚会、业务研讨会，围绕聚焦主业发展、提升经营管理效益等关键问题，深入剖析，系统谋划，明确了“调整布局、聚焦突围”等七大重点工作，形成《康佳集团改革发展实施举措》。2024年，公司聚焦消费电子和半导体两轮主业，优化整合业务结构，坚决清退非主业和对主业赋能不强且持续亏损的业务，明确了“1+4+N”的新管理架构，把资源更好地聚集到彩电、白电、半导体、PCB等核心业务。

#### ②深入开展改革创新

公司以组织牵引推动资产盘活，在2024年成立了“资产盘活”专班，实施周通报机制，全年盘活资产200余项，实现现金回流超过15亿元，优化了公司的资产结构。

公司以法管统一为抓手创新管理模式，在2024年成立“法管统一”专班，系统梳理并明确了首批27家主要实体法人2025年的经营目标，完成了全面预算、监控模型、经营分析从管理主体向法人主体的重塑。

公司以制造提效推动生产基地实现经营正循环，在2024年成立“制造提效”工作专班，制定制造提效工作方案，明确制造基地效率提升目标。2024年，公司制造能力取得阶段性提升，新飞冰箱及冷柜新工厂完成搬迁投产，陕西康佳智能家电有限公司洗碗机项目顺利投产，江苏康佳智能电器有限公司滚筒洗衣机新制造平台取得阶段性成果，成都康佳电子有限公司

通过各种举措提升制造效率，32、43、55吋彩电生产效率分别同比提升21%、22%、40%。

公司以营销改革为抓手谋求市场增量，在2024年成立“营销改革”工作专班，完善了差旅、佣金和账期管理三项制度，并逐步统一物流、服务和线上分销平台，积极开展黑白电营销融合，制定融合实施方案及具体目标。

### ③不断提升管理效能

经营管控方面，公司全面梳理改革决策管理机制，修订了相关管理制度，不断加强现金流预算及执行管控，按照“以收定支、以收定投”总原则，按旬管控现金流出，确保2024年公司经营性现金流为正。

降本控费方面，公司实施全流程费用管理机制和“3+3”降本工作举措，建立月度预算审核及费用科目专业化管控，2024年期间费用24亿元，同比下降4.1亿元，降幅14.44%。

### ④持续改善产业能力

产品效能稳步提升：2024年，彩电业务推动旗舰A8、大X7系列产品批量上市，打造出天镜Mini AI-LED A8旗舰产品系列，实现了产品体系升级；白电业务推动462升系列和500升系列十字四门平嵌冰箱、全新臻彩系列洗衣机、10kg单洗自动投放洗衣机等产品的上市，拉升了产品形象；PCB业务导入双面铝基板产品，弥补了双面铝批量生产的空缺，为公司产品结构调整奠定基础。

制造效率稳步改进：在彩电业务方面，2024年，安徽康佳电子有限公司、东莞康佳电子有限公司及成都康佳电子有限公司综合UPPH（单位人时产能）值分别同比提升20.6%、13.3%、9.6%，单台制造费用分别同比压降16.6%、3.2%、46%，代工业务规模同比提升47%；在白电业务方面，2024年，制造基地综合UPPH值同比提升7%，制造费用同比显著下降。

海外业务稳步增长：2024年，白电海外业务产品收入规模同比增长47%，产品利润同比增长51%，其中空调规模同比增长85%、洗衣机规模同比增长47%、冷柜规模同比增长130%、冰箱规模同比增长22%，洗碗机外销业务顺利出货；彩电海外业务开拓23个新客户，自主品牌业务落户斯里兰卡。

科研技术稳步突破：2024年，公司获取国家级奖项4项，省部级奖项6项；彩电业务打造出二十三万分区110吋Mini LED A8 PRO电视；重庆康佳光电科技有限公司的高质量专项通过现场验收；新飞首批开发的-25℃/-40℃医用冷冻箱产品获批“医用冷冻箱”医疗器械注册证，同时成功试机基于逆布雷顿制冷技术开发的组合式商用超低温冷库。

康佳集团股份有限公司

董 事 局

二〇二五年四月十五日