

深圳市联赢激光股份有限公司

关于 2024 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告 暨 2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为践行“投资者为本”的发展理念，进一步提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，深圳市联赢激光股份有限公司（以下简称“公司”）于 2024 年 4 月 12 日披露了《2024 年度“提质增效重回报”专项行动方案》。过去一年，公司根据行动方案，积极开展和落实各项工作，经董事会审议通过，现将 2024 年度专项行动方案的实施和效果评估情况及 2025 年度“提质增效重回报”行动方案报告如下：

一、专注公司主业，创新驱动发展

1、积极开拓市场，推进战略调整

公司是国内领先的精密激光焊接设备及自动化解决方案供应商，专业从事精密激光焊接设备及智能制造解决方案的研发、生产、销售。2024 年，公司仍然聚焦主业，积极开拓市场，报告期公司实现营业收入 314,955.43 万元，同比下降 10.33%；实现归属于上市公司股东的净利润 16,553.25 万元，同比下降 42.18%，归母净利润下降主要系受下游锂电行业投资放缓及市场竞争加剧等影响，营业收入和毛利率均有所下降所致，同时，基于谨慎性原则，报告期公司对应收帐款和存货计提减值损失 12,937.66 万元，同比增加 6,661.91 万元。报告期公司综合毛利率为 30.51%，同比下降 0.73 个百分点，主要系来自锂电行业订单的毛利率同比下降 3.54 个百分点，拉低了公司整体毛利率水平。

报告期，面对锂电行业投资放缓、设备行业产能过剩，同质化竞争加剧的局面，公司稳步推进战略调整目标：在巩固锂电设备产品市场占有率的基础上大力拓展非锂电业务，优化业务结构、改善盈利能力。在产品方面：通过持续的研发投入和品质管理，巩固公司在行业内的技术优势和品牌优势，推出适应市场需求、有竞争力的新产品，扩大公司产品的应用领域，以技术创新来拓展市场空间；市场方面：在锂电设备行业强化风险控制，聚焦行业头部客户，进一步巩固在头部客户的市场占有率，同时加大对非锂电行业的市场开拓力度，非锂电业务新签订

单呈现出快速增长势头，尤其是消费电子行业，首批为国际顶尖客户提供的小钢壳电池激光焊接设备成功批量生产，获得客户高度评价，市场前景广阔。报告期新签订单 30 亿元（含税），其中锂电行业订单占比 62%，非锂电行业订单占比 38%，非锂电行业订单比例比上年度提升 13 个百分点，报告期末在手订单 35 亿元（含税），随着订单结构的优化，公司未来盈利能力仍有提升空间。

报告期公司积极开拓国际市场，来自海外市场的订单增长 160%，德国子公司服务团队及时响应重点客户需求，赢得了客户高度认可，荣获 CATL 颁发的“最佳海外合规建设奖”。德国子公司还积极开拓欧洲本土市场，为公司获取德国、匈牙利企业近亿元订单；日本子公司在报告期将业务领域由激光器销售扩展到与激光器配套的自动化工作台的生产销售，新增 1,000 平方米的厂房，用于自动化工作台的装配调试和客户样品试制，已与包括日本两家大型车企在内的多家客户开展技术和工艺交流，争取在日本市场实现业绩较大幅度增长；美国子公司注册完成，已与当地消费电子客户和锂电池客户进行商务交流。公司对以高质量的产品和服务拓宽国际市场有充分信心。

2025 年初，锂电池行业头部客户扩产步伐明显加快，市场有所回暖，公司将继续专注激光焊接和智能制造领域，抢抓头部锂电池厂新一轮产能扩张的市场机遇，进一步扩大市场占有率。争取锂电行业订单的数量和质量较上年均有提高。

2025 年，公司仍将持续加大非锂电业务市场开拓，坚定执行公司既定的打造细分行业激光焊接隐形冠军的战略，除消费电子行业外，争取在汽车电子、连接器、继电器、氢燃料电池等细分行业也有所突破，进一步优化业务结构，提高公司整体盈利水平。同时，公司将继续加快国际化布局，持续提升海外业务占比，进一步拓展市场空间。

2、持续研发投入，创新驱动发展

公司坚持以市场需求为导向，通过研发创新驱动未来发展。报告期内，公司严格控制期间费用支出，但仍然保持高比例的研发投入，投入研发费用 23,561.03 万元，研发费用占营业收入比例为 7.48%。截至报告期末，公司研发人员数量 1,758 人，占比 40.41%。

报告期内，公司在激光器、自动化、激光工艺方面取得了多项研发成果并获

得多项政府奖项：

公司凭借自主研发的“复合激光焊接机”入选 2024 年广东省工业和信息化厅发布的“广东省省级制造业单项冠军企业”。

公司牵头与完成的“车规级动力锂电池产线高质量激光焊接关键技术及应用”项目通过广东省科技成果鉴定，鉴定委员会评价：“该项目创新性强，整体技术居于国际先进水平，其中基于联赢激光蓝光激光器的多层极耳复合焊接技术达国际领先水平”。

江苏联赢激光有限公司自主研发的“UW/33PPM 方形铝壳焊接成套装备”入选江苏省工业和信息化厅《关于公布 2024 年度江苏省首台（套）重大装备认定名单的通知》名单；江苏联赢激光有限公司还入选江苏省工业和信息化厅发布的“江苏省智能制造车间”

2025 年，公司仍将保持高强度研发投入，通过研发投入与技术创新，保持产品的技术优势，以优质可靠的产品为客户创造价值，同时提升公司盈利水平和品牌价值。

3、费用管控助力提质增效

2024 年公司费用管控良好，公司通过严格控制非必要支出，提倡全体员工降本增效，确保资金使用和资源配置的效益最大化。2024 年，公司期间费用同比下降 3.63%。

2025 年公司将继续做好费用预算管理，借助信息化、智能化系统管控费用支出。

4、推进募投项目建设，保障公司长远发展

2024 年，公司持续推进募投项目建设，严格遵守募集资金管理规定，切实保证募投项目按规划有序推进。截至本方案出具之日，公司向特定对象发行股票募投项目“高精密激光器及激光焊接成套设备产能建设项目”主体工程已完成；“联赢激光华东基地扩产及技术中心建设项目”中项目三期已竣工完成验收，项目四期主体工程已完成，预计能够按期建设完成。具体内容详见公司披露的《深圳市联赢激光股份有限公司 2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告》。

2025 年上半年，公司将完成“高精密激光器及激光焊接成套设备产能建设项目”和“联赢激光华东基地扩产及技术中心建设项目”中四期项目验收。争取募投

项目早日投入使用并实现预期效益，稳定的生产、研发和办公场地有利于员工队伍稳定和公司长远发展。

二、优化运营管理，提升经营效率

报告期公司持续推进信息化、数字化建设，自主研发智能化管理系统，实现全流程可视化看板，实时展示生产进度、库存周转、质量指标等核心数据，自主研发 MES 系统深度拓展；智能化 OA 模块通过自动化流程审批、跨部门协作及移动办公支持，显著提高办公效率与响应速度；智能化采购模块优化供应商管理、成本控制与合规性，实现采购全周期透明化与降本增效。

报告期，为应对国际形势的变化，公司以自主可控、保障数据安全为目标进行工业软件国产化替代，与国内专业软件公司和科研院所合作，成功上线国产 PLM 与 ERP/MES/CRM 系统集成。

报告期内，公司标准化体系建设进展顺利，搭建多层次标准化组件库，通过参数驱动模型自动更新与优化，实现快速迭代设计、减少重复建模，提升复杂结构开发效率与灵活性，同时强化数据关联性，支持设计变更实时响应与多方案比选，模块化设计覆盖率 40%，核心部件复用率提升至 60%，在非标自动化设计中实现部分标准化体系已初步构建。

2025 年，公司将持续强化公司内部管理，密切关注人工智能发展，将人工智能应用于公司管理与生产、售后服务全过程，进一步提升运营管理水平，降低运营成本，关注国际形势和关税政策变化情况，未雨绸缪调整国际业务布局，规划好风险应对措施。

2025 年，公司继续加强客户现场交付管理，缩短产品交付及验收时间，对应收账款进行严格管理，根据客户的财务状况和偿付能力，对客户进行应收账款额度和账期管控，关注客户经营情况变化，加大应收账款的催收力度，强化相关责任人客户回款指标考核，降低坏账风险。同时，公司将加强现金流管理，运用好银行授信和供应链金融产品，合理安排现金支出，保证现金流安全。

三、重视提高股东回报，共享经营发展

公司积极回应股东诉求，重视股东的投资回报，持续与投资者分享经营发展成果。经公司第五届董事会第七次会议审议，公司 2024 年度利润分配方案为向全体股东每 10 股派发现金红利 1.50 元（含税），预计派发现金红利 51,198,764.25

元（含税），现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比例为 30.93%。

2025 年，公司将统筹好公司发展与股东回报的动态平衡，重视股东的合理投资回报，同时结合公司实际经营情况和行业发展趋势，制定科学、持续、稳定的投资回报机制，确保利润分配政策的连续性和稳定性，切实保护投资者利益。

四、完善公司治理，提升规范运作水平

公司严格依照法律法规和监管要求，强化规范治理体制建设，着力提升公司治理水平与规范运作能力，2024 年共召开股东大会 2 次、董事会会议 9 次、监事会会议 8 次。2024 年，公司组织安排董监高集中培训 3 次，持续强化“关键少数”的履职责任，确保“关键少数”进一步强化合规观念，推动公司董监高尽职履责。同时，公司持续完善内控建设，根据《企业内部控制基本规范》及配套指引，结合公司实际情况，持续提升公司的内部控制管理体系。

2025 年，公司将持续完善公司治理体系，严格遵循法律法规及规范性文件要求，健全各项内部控制制度，积极发挥“独立董事”作用。组织公司“关键少数”加强学习证券市场相关法律法规，熟悉证券市场知识，不断提升自律意识，推动公司持续规范运作。

五、履行社会责任

公司处于新能源产业链，始终秉承着“联合 共赢”的经营理念，持续为下游新能源汽车、动力电池、储能电池等行业提供高质量、高效率的产品和服务，助力绿色可持续发展。

公司通过与高等院校和职业学校进行产学研合作，培养创新及应用型人才。2024 年，公司与浙江工业大学共建“高端激光制造装备省部共建协同创新中心”，促进激光技术与智能制造领域创新发展。同时，公司在内部建立专业培训体系，建立学习型组织，为员工健康发展创造良好的环境。

2024 年，公司加强与金融机构的合作，落实国家普惠金融政策，解决小微企业供应商的资金需求，在构建高效安全供应链的同时更好地履行公众公司的社会责任。公司开发的联赢激光供应链电子凭证平台有效缓解了小微企业供应商的资金压力，2024 年电子凭证平台签发额达 10.15 亿元，让数百家小微企业供应商享受到国家普惠金融的优惠利率。

六、提升信息披露质量，加强投资者关系管理

2024 年，公司严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》及《信息披露事务管理制度》相关制度的规定，认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、有效地披露了公司定期报告、临时公告等重大信息。2024 年，公司开展了 3 次业绩说明会，组织接待投资者调研会议共 4 次，并通过“上证 e 互动”回复投资者问题 149 次，及时回应投资者关切，增强投资者对公司的信心和信任。

2025 年，公司将继续做好信息披露工作，强化信息披露质量，加强投资者关系管理，及时答复投资者问题，不断提升投资者沟通实效，推动与投资者建立良性沟通机制。

本方案由公司董事会负责解释，自公司董事会审议通过之日起实施。本方案所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

深圳市联赢激光股份有限公司董事会

2025 年 4 月 14 日