

证券代码：430139

证券简称：华岭股份

公告编号：2025-026

## 上海华岭集成电路技术股份有限公司

### 投资者关系活动记录表

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

#### 一、 投资者关系活动类别

- 特定对象调研  
 业绩说明会  
 媒体采访  
 现场参观  
 新闻发布会  
 分析师会议  
 路演活动  
 其他

#### 二、 投资者关系活动情况

活动时间：2025年4月11日

活动地点：全景网“投资者关系互动平台”（<https://ir.p5w.net>）

参会单位及人员：通过网络方式参加公司2024年年度报告业绩说明会的投资者。

上市公司接待人员：公司董事、总经理：钱卫先生，公司董事、董事会秘书：王思源女士，公司财务负责人：鲁蓓丽女士，公司运营总监：凌俭波先生，保荐代表人：刘劭谦先生。

#### 三、 投资者关系活动主要内容

在年度报告业绩说明会上，公司就投资者普遍关注的问题进行沟通交流，主要问题及回复情况如下：

**问题 1：公司 2024 年度业绩为何下滑？**

**回答：**投资者，您好！公司 2024 年度营业收入未达预期，并出现一定金额的亏损，主要是因为个别大客户业务调整，相关测试业务量减少；市场竞争激烈，特别是受消费类产品终端市场降价挤压，测试机时价格低迷，部分测试业务毛利率降低，两个因素叠加导致测试收入下降；再加上全资子公司量产后，新增测试设备，测试场地等固定资产折旧大幅增加使得成本上升等综合原因导致业绩下滑。

**问题 2：公司 2025 年一季度业绩是否有回升？**

**回答：**投资者，您好，一季度情况请关注公司于 2025 年 4 月 28 日披露的 2025 年第一季度报告。

**问题 3：公司今后三年有哪些提升利润的举措是什么？**

**回答：**投资者，您好！公司未来三年将从以下几个方面着力提升利润：1、三重策略。持之以恒，集中力量抓“三重”。重点领域：处理器、5G 通讯和网络北斗导航、无线连接、存储器、车规级 MCU、模拟芯片等领域的芯片测试业务；重点地区：提高长三角市场（特别是上海地区）、珠三角市场渗透率、发力开拓京津冀和西南市场；重点客户：在机台资源配置、质量管控、交付时间等优先排序，线上线下，7\*24 小时提供随时、随地、随心服务，提升客户体验。根据客户画像，结合市场调研与大数据分析筛选优质潜在客户资源，落实分解到市场团队，逐一跟进，平台配合，明确客户导入数量和销售收入目标。2、创新发展：技术研发。提高技术团队专业能力，以客户为中心，改进新产品评估，新产品导入、工程测试、量产测试等技术支持流程，集中精力针对未来有量产预期的产品开发，提升产品开发测试能力、测试设备平台开发能力，缩短新产品开发周期；布局前瞻性测试技术研发，保持市场竞争力。创新合作。以政府项目为抓手，延伸产业链联合研发创新，通过合作创新拓展测试服务领域，助力市场开发与客户获取，从而推动政府研发项目实现更高层次、更大范围合作，实现联动营销。3、及时交付：效率决定竞争力。保交付、快交付，动态调整机台配备，有效提升产能利用率，加强在线测试质量管控、保障测试稳定性、

加快异常处理恢复速度、提高异常恢复率，保证一次性测试良率，减少复测返工率；提高设备维修故障处理能力，缩短设备维修响应时间；做好重要硬件供应商管理，保证交付时间与产品质量。推行紧急订单优先机制，技术、运营、IT、设备、市场、生产等部门建立并联合会商机制，订单排产刚性计划得到执行，并及时与客户沟通、提升客户体验。优化出库检验方法，提高出库检验效率，杜绝出库人为差错。“急三常五”测试交付方案要得到落实，增强客户对测试服务的信任。

4. 质量保障：按统一的质量管理体系要求，每周运营协调会涉及的质量风险隐患及解决方案要根据会议结论落实执行，同时纳入风险点梳理流程，双重跟进。

5. 数字化建设：数字化建设是公司未来发展的重要驱动力。2025 是数据化落地实施年。重要基础设施建设基本完成，部分数字化项目进入应用阶段，根据应用场景实践，投资升级数字化软和硬件设施，开发更高效的芯片测试管理系统和大数据分析平台阶段；全面细化数据治理需求、推动全流程数据采集，覆盖从开发、新产品导入测试过程、到交付的关键节点，确保数据的完整性和及时性。

6. 培育未来能力，具有共同的价值观、认同感和使命感；责任驱动，拥抱变化、追求愿景；成为客户驱动型企业，数字化引领、延伸测试产业链，实现战略目标。

**问题 4：新厂业务是否饱满，利润情况如何？**

**回答：**投资者，您好！新厂业务状态良好，于 2024 年度 7 月批量投产，厂房及测试设备的折旧金额较大，截至 2024 年末尚未实现盈利。

**问题 5：目前公司客户订单量如何？**

**回答：**投资者，您好！公司经营情况良好，未来三个月订单能见度比较健康。

上海华岭集成电路技术股份有限公司

董事会

2025 年 4 月 15 日