

公司代码：600031

公司简称：三一重工

三一重工股份有限公司 2024 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人向文波、主管会计工作负责人刘华及会计机构负责人（会计主管人员）蔡盛林声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

董事会同意以公告实施2024年年度利润分配的股权登记日当天的总股本，在扣除回购专用账户中的回购股份数后为基数，向股权登记日在册全体股东每10股派发3.60元现金红利（含税）。本利润分配预案尚须提交股东大会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

年度报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述存在的风险事项，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中公司关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险因素及对策部分的内容。

十一、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

目录

第一节 释义4

第二节 公司简介和主要财务指标.....4

第三节 管理层讨论与分析.....8

第四节 公司治理.....31

第五节 环境与社会 责任.....48

第六节 重要事项.....62

第七节 股份变动及股东情况.....73

第八节 优先股相关情况.....81

第九节 债券相关情况.....82

第十节 财务报告.....83

备查文件目录	载有法定代表人、财务负责人、会计经办人员签名并盖章的会计报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告正本
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露的所有公司文件的正本及公告原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
三一重工/本公司/公司	指	三一重工股份有限公司
三一集团	指	三一集团有限公司
昆山重机	指	三一重机有限公司
三一汽车起重机	指	三一汽车起重机械有限公司
三一汽车制造	指	三一汽车制造有限公司
三一专汽	指	三一专用汽车有限责任公司
娄底中兴液压件	指	娄底市中兴液压件有限公司
娄底中源新材料	指	娄底市中源新材料有限公司
三一国际发展	指	三一国际发展有限公司
普茨迈斯特	指	Putzmeister Holding GmbH
三一汽车金融	指	三一汽车金融有限公司
三一融资租赁	指	三一融资租赁有限公司
三一智造	指	北京三一智造科技有限公司
中国证监会/证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
中登公司上海分公司	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
报告期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	三一重工股份有限公司
公司的中文简称	三一重工
公司的外文名称	SANY HEAVY INDUSTRY CO., LTD
公司的外文名称缩写	SANY
公司的法定代表人	向文波

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	秦致好
联系地址	湖南省长沙市星沙经济开发区三一工业城
电话	0731-84031555
传真	0731-84031555
电子信箱	qinzy2@sany.com.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	北京市昌平区北清路8号6栋5楼
公司注册地址的历史变更情况	/
公司办公地址	北京市昌平区北清路8号
公司办公地址的邮政编码	102206

公司网址	www.sany.com.cn
电子信箱	sanyir@sany.com.cn

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	三一重工	600031	

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼17层01-12室
	签字会计师姓名	尹卫华、邝新亮

七、 近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年		本期比上年同期增减 (%)	2022年
		调整后	调整前		
营业收入	77,773,391	73,221,725	73,221,725	6.22	80,034,495
归属于上市公司股东的净利润	5,975,451	4,527,451	4,527,498	31.98	4,290,386
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,333,989	4,388,393	4,388,393	21.55	3,126,760
经营活动产生的现金流量净额	14,814,278	5,708,220	5,708,220	159.53	4,100,859
	2024年末	2023年末		本期末比上年同期末增减 (%)	2022年末
		调整后	调整前		
归属于上市公司股东的净资产	71,953,244	68,029,017	68,039,937	5.77	65,050,592
总资产	152,145,076	151,203,358	151,202,320	0.62	158,921,280

（二）主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年		本期比上年同期增减 (%)	2022年
		调整后	调整前		
基本每股收益（元 / 股）	0.7061	0.5347	0.5347	32.06	0.5076
稀释每股收益（元 / 股）	0.7058	0.5347	0.5347	32.00	0.5076

主要财务指标	2024年	2023年		本期比上年 同期增减 (%)	2022年
		调整后	调整前		
扣除非经常性损益后的基本每股 收益（元 / 股）	0.6297	0.5183	0.5183	21.49	0.3699
加权平均净资产收益率（%）	8.54	6.85	6.85	增加1.69个 百分点	6.67
扣除非经常性损益后的加权平 均净资产收益率（%）	7.62	6.64	6.64	增加0.98个 百分点	4.86

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

☐适用 ☒不适用

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

☐适用 ☒不适用

九、 2024 年分季度主要财务数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	17,662,094	21,076,066	19,152,505	19,882,726
归属于上市公司股东的 净利润	1,580,100	1,992,662	1,295,202	1,107,487
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益后的 净利润	1,346,070	1,779,762	1,502,002	706,155
经营活动产生的现金流 量净额	4,377,294	4,060,537	3,937,404	2,439,043

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☒适用 ☐不适用

主要系本期发生同一控制下企业合并，按照会计准则对季度数据追溯影响。

十、 非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注（如适用）	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	34,965		-35,421	60,230
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	449,418		481,199	880,537
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	326,424		-418,456	6,162
委托他人投资或管理资产的损益	247,501		170,669	402,609
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-2		21,174	2,329
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-275,420			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	16,019		4,646	139,382
减：所得税影响额	169,556		80,662	322,391
少数股东权益影响额（税后）	-12,113		4,091	5,232
合计	641,462		139,058	1,163,626

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	10,848,936	11,062,402	213,466	420,672
衍生金融资产	334,063	375,720	41,657	-198,862
应收款项融资	365,819	456,501	90,682	
其他权益工具投资	970,897	608,455	-362,442	23,316
其他非流动金融资产	310,913	285,051	-25,862	-26,308
衍生金融负债	-237,420	-106,762	130,658	131,285
合计	12,593,208	12,681,367	88,159	350,103

十二、 其他

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2024 年, 中国经济稳中提质, 展现出强大的韧性与增长潜力。国内工程机械市场周期拐点确立, 呈现企稳回升态势, 高标准农田建设、水利工程、城中村改造、矿山投资等新兴需求占比提升。海外市场稳中有进, 东南亚、非洲、拉美等新兴市场整体受益于基建地产开发、工业及矿山投资加速, 保持较高增长。产品结构方面, 高端、绿色、智能化产品占比明显增加, 行业迈入“量质双升”阶段。展望未来, 工程机械行业迎来长期的技术上行周期, 第四次工业革命和第三次能源革命叠加, 世界正处在一个超级技术窗口期, 全球化、数智化、低碳化发展趋势已成为全行业共识, 工程机械行业前景广阔。

报告期内, 公司实现营业总收入 783.83 亿元, 同比增长 5.9%; 归属于上市公司股东的净利润 59.75 亿元, 同比上升 31.98%; 经营活动净现金流 148.14 亿元, 同比大幅上升 159.53%。公司实现高质量发展, 风险控制和经营质量保持在较高水平。产品竞争力持续增强, 主要产品市场份额持续提升, 挖掘机械、混凝土机械等主导产品国内市场份额第一。“全球化、数智化、低碳化”战略取得积极成果: 全球化方面, 国际市场保持强劲增长, 实现海外主营业务收入 485.13 亿元, 同比增长 12.15%; 数智化方面, 印尼二期灯塔工厂完成扩产, 借助数字孪生、工艺仿真等系统, 进一步提升智能制造水平; 低碳化方面, 各类新能源产品均取得市场领先地位, 2024 年实现新能源产品收入 40.25 亿元。

截至报告期末, 公司总资产 1,521.45 亿元, 归属于上市公司股东的净资产 719.53 亿元。

(一) 核心竞争力持续提升

报告期内, 公司产品竞争力持续增强, 市场份额持续提升。

挖掘机械: 销售收入 303.74 亿元, 国内市场上连续 14 年蝉联销量冠军。

混凝土机械: 销售收入 143.68 亿元, 连续 14 年蝉联全球第一品牌。电动搅拌车连续四年保持国内市占率第一, 销售额首次超过燃油搅拌车。

起重机械: 销售收入 131.15 亿元, 全球市占率大幅上升。

路面机械: 销售收入 30.01 亿元。海外增速超过 35%。

桩工机械: 销售收入 20.76 亿元, 旋挖钻机国内市场份额稳居第一。

(二) 高质量发展卓有成效

报告期内, 公司坚持高质量发展, 经营质量进一步改善。

现金流大幅改善: 2024 年, 公司经营活动产生的现金流量净额 148.14 亿元, 同比大幅增长 159.53%。

盈利能力大幅回升: 由于国内外市场结构与产品结构的改善、降本增效措施的推进, 公司报告期间实现归属母公司净利润 59.75 亿元, 同比增长 31.98%。

经营风险有效控制：公司高度注重经营质量与风险管控。存货、在外贷款的规模及质量总体保持较好水平。

（三）全球化提质加速

公司推行“集团主导、本土经营、服务先行”的海外经营策略，国际竞争力持续提升，国际市场连续多年实现高速增长。报告期内，公司实现国际主营业务收入 485.13 亿元，同比增长 12.15%；国际主营业务收入占比 63.98%，同比上升 3.49 个百分点。

1、总体战略：“集团主导、本土经营、服务先行”

“集团主导”：集团制定整体的海外经营战略并积极推广公司特有渠道模式，大力发展海外自营渠道。截止目前，公司已建立覆盖 400 多家海外子公司、合资公司及优秀经销商的海外市场渠道体系。

“本土经营”：经营团队本土化是本土经营的基石。公司将持续推进经营团队、产品、文化、流程与制度的本土化。

“服务先行”：加强服务能力建设，加快服务人员、服务车辆、服务网点等资源部署，完善海外各区域配件中心，提升海外配件供应能力，打造服务第一品牌。公司在全球 129 个国家和地区上线统一客户互动界面 MySANY，实现客户一键沟通、线上可视、服务网点实时查看等便捷功能，大幅提升服务效率，改善客户体验。

2、海外组织变革取得积极成果

为建立可持续的全球经营能力，支撑公司海外业务战略与目标的实现，公司海外业务实行“平台赋能+精兵作战”的组织形式，设立海外大区 and 国区作为区域层面的整体战略规划和赋能平台，以公司整体利益最大化为基本原则，为一线作战组织提供服务、赋能和监督。平台、作战单位的“双第一”策略互相支撑、促进，大幅提升海外经营效率。

3、加快全球化产品研发

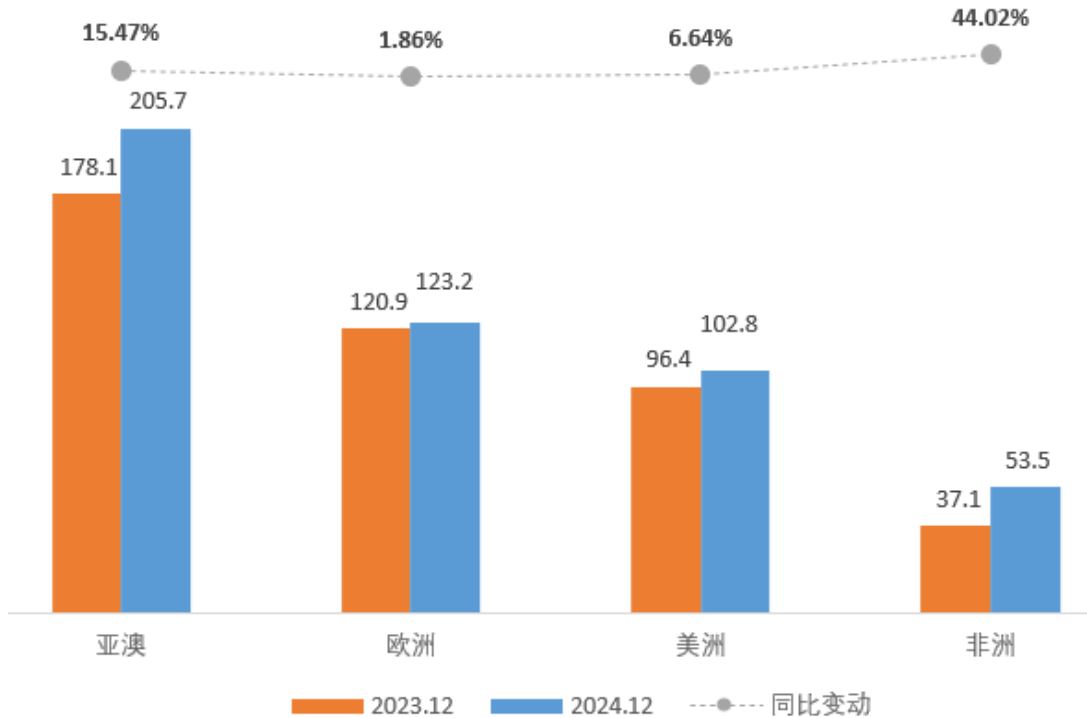
公司全面加强全球化研发能力，推动全球研发中心建设，加快全球产品开发。2024 年，上市海外产品超过 40 款。

4、全球主要市场实现高速增长

截止 2024 年底，海外产品销售已覆盖 150 多个国家与地区，在亚洲、欧洲等地区实现规模收入，在非洲地区实现跨越式增长。各区域主营业务收入情况如下：

亚澳区域 205.7 亿元，增长 15.47%；欧洲区域 123.2 亿元，增长 1.86%；美洲区域 102.8 亿元，增长 6.64%；非洲区域 53.5 亿元，增长 44.02%。

2024年海外各区域主营业务收入（亿元）



5、海外市场盈利稳步提升

受益于海外销售规模增大、产品结构改善，公司海外主营业务毛利率稳步提升。报告期内，公司国际业务毛利率 29.72%，上升 0.26 个百分点。

6、主导产品市场地位稳固

根据海关统计数据，公司挖掘机械、混凝土机械产品海外出口量均保持行业第一，市场地位稳固。

（四）积极推进数智化转型

公司紧随新时代发展机遇，将数智化建设融入制造、产品、服务、运营等场景，积极推进数智化转型。

1、智能制造

灯塔工厂建设：截止报告期末，公司已有 37 座灯塔工厂建成达产。公司是唯一一家获得世界经济论坛“灯塔工厂”认证的重工行业企业，三一重工“北京桩机工厂”和“长沙 18 号工厂”2 座工厂获得“灯塔工厂”认证，为全球制造业企业提供可借鉴的数智化发展方向。

2024 年，印尼二期灯塔工厂完成扩产，借助数字孪生、工艺仿真等系统，进一步提升智能制造水平。三一重工长沙 5G 全连接工厂成功入选工业和信息化部《2024 年 5G 工厂名录》，成为行业领先的数智化 5G 工厂之一。

硬件技术突破：通过自主研发的 42 项高精尖技术集群（涵盖 AI 套料、高强度钢加工、机器人激光复合焊等），开创“人机协同 4.0”新范式。关键工序无人化率达 66%，全员劳动生产率同比提升 13%，创工程机械行业智能制造新标杆。

软件技术突破：以新一代制造运营管理平台（iMOM）为决策核心，集成智能物流调度系统（iWMS）、多目标优化排程系统（APS3.0）、虚实互馈数字孪生系统，并结合 AI 算法进行制造过程实时仿真优化，使生产计划响应速度提升 6.7%，年度综合能耗降低 14.5%。

2、智能产品

公司积极推进科研成果转化，致力打造卓越的智能化产品与技术，树立行业智能化建设的典范。2024 年，公司推出远程遥控挖掘机等新一代智能工程产品，提升作业的安全性与效率。

3、智能运营

公司持续推动全量全要素数据采集，挖掘数据价值，提升精细化运营效率，进一步为客户创造价值。

公司的工业互联网平台 IOT 广泛连接各类设备与系统，集成采集、汇聚、分析海量数据，以建模实现数字孪生，推动企业提质、降本、增效。公司实现 1.9 万台设备、3.3 万台仪表以及 6.1 万个摄像头的实时在线接入，通过数据分析与算法模型，系统优化降低成本及能耗。2024 年，公司在作业过程中开展的节能降耗项目累计节约能源费用超过 0.32 亿元。

（五）引领行业低碳化

低碳化是工程机械行业发展的重大机遇，公司全面推进主机产品电动化及相关核心零部件与技术开发，致力于打造高品质、低能耗、高体验的新能源产品，引领行业低碳化趋势。

1、组织与人才建设。自 2021 年开始，公司成立新能源技术委员会，管理新能源技术发展规划、专利布局、前瞻技术研究以及新技术产业孵化等工作，各产品事业部成立电动化经营与科研团队。

公司重视培育与引进专业电动化人才，众多领军人才加入公司，覆盖电芯、电控、电驱、电子电气、控制算法和热管理等领域。

2、主机产品开发。公司全面推进工程车辆、挖掘机械、装载机械、起重机械等产品的电动化，聚焦纯电、混动和氢燃料三大技术路线，持续迭代电动化产品。2024 年，公司上市电动产品 40 余款，电动挖机、电动搅拌车、电动泵车、电动起重机等主营产品市占率处于行业领先地位。

3、核心零部件与技术研究。公司电动化技术逐步向高集成、高效率、低成本方向发展，为产品进一步向智能化转型提供良好基础。通过自主开发、对外战略合作等方式针对电芯、电驱桥技术、VCU 集控平台、充换电站、控制技术等方向布局，重点突破集成电驱桥、电子电气架构等核心技术，进一步提升产品核心竞争力。2024 年，公司获得低碳化专利 70 项。发布 SY215E 中型挖掘机，作为行业首次使用双变技术、电回转技术、集成热管理等电动化专用技术的挖掘机，

能耗较行业降低 10%；电动起重机行业首搭自研电驱桥，转弯半径及行驶效率大幅提升；电动装载机搭载自三电及液压系统，实现能耗下降 20%。

4、新能源产品高速增长。2024 年实现新能源产品收入 40.25 亿元，同比增长 23%。在当前可商业化落地的新能源工程设备领域，公司均取得行业领先地位。例如，公司电动搅拌车、电动挖掘机、电动起重机、电动泵车销售市占率均居行业第一。

（六）研发创新成果显著

研发创新是公司发展的第一推动力，公司认为投研发就是投未来。2024 年，公司研发费用投入 53.81 亿元，主要投向全球化研发布局、数智化技术及低碳化产品。

1、专利发明：2024 年专利申请 1047 件，其中发明专利 623 件。

2、研发人才：通过完善的激励机制和多渠道合作吸引并留住人才，确保研发引领创新。截至 2024 年底，公司研发人员 5867 名，其中 42.29%拥有研究生或以上学历。

3、试验试制：建成 4 大野外试验场，8 大试制中心，实现 90%试验场景覆盖，试验周期大幅缩短。

4、研发数智化：自主开发 RPM（研发规划管理）、RD（研发项目管理）、RDPM（研发绩效管理）等研发管理系统，保障研发项目的规范化管理和高质量完成；完成 TPM（试制管理系统）、TOS（试验在线系统）等研发业务系统开发，试制周期平均降低 36%，试验周期平均降低 27.6%；目前研发数智化从以 PLM（产品生命周期管理）为主的研发结果管理，转变为以 RD（研发项目管理）为中心的研发过程、研发结果和研发管理全面在线。

5、产品研发：2024 年，公司下线首台 400 吨正铲液压挖掘机、全球首台九桥 4000 吨全地面起重机、行业最大吨位的汽车底盘轮式起重机 STC3000C8 等各类新品：

SY4000H 正铲液压挖掘机：搭载 25 项核心专利技术，首创数字化样机联合半物理仿真调试技术及双动力液压交叉控制系统，系统压力、挖掘力、作业速度等 13 项关键性能指标达行业最优。

SAC40000T 全地面起重机：作为全球首款满足 185 米高 10 兆瓦风电机组安装需求的轮式起重机，整车高度达 203 米，在保持 9 轴行业最紧凑底盘设计（转弯半径同比缩减 15%）的同时，实现同吨级最大起重量与最少轴数的突破性平衡。通过首创主动旁弯补偿、双卷扬协同吊载及低温液压预热等 7 项核心技术，攻克了高空吊装挠度控制与极寒工况稳定性的双重难题，其桅杆空中联动系统更将吊装效率提升 30%，以“超强性能+极致灵活”的组合重塑超高空作业安全标准，成为重型装备领域技术创新的标杆之作。

S 系列 71 米泵车：荣获中国工程机械“应用贡献金奖”，全新智能泵车以“技术集群创新”重塑工程机械价值标杆。以“合规承载、高效施工、智能操控、超低能耗”四位一体优势，助力客户年收益提升超 20%。

iSEE 电动搅拌车：荣获中国工程机械“2024 年度产品 Top 50”奖项。通过自研动力链实现 1.4kWh/km 超低能耗（行业均值 2.1kWh/km），独创三级能量回收系统提升续航 15%；搅拌筒装载量提升 12%且残余率下降至 0.8%（国标≤1.5%）。

SW956E 电动轮式装载机：独创的三级能量回收系统实现作业能耗降低 38%，配合多模式智能工况（自动驻坡/蠕行控制/两级制动）使综合效率提升 25%；通过远程 OTA 升级与电子驻车系统构建数字化维保生态，标配集成式智能座舱重新定义人机交互标准；更以 1.9kWh/吨的超低电耗、充电空调持续作业能力，打造“每班次多装 30 车料/年省 18 万电费”的硬核经济账，成为钢铁物流等高强度场景的首选电动化解决方案。

二、报告期内公司所处行业情况

2024 年,国内工程机械行业筑底回升,在“大规模设备更新”系列政策、地方专项债及“机器替人”行业趋势的共同作用下,国内市场已进入稳步回升阶段。海外工程机械市场稳中有进,非洲、拉美等新兴市场需求良好,中国工程机械厂商全球份额稳步提升。

展望 2025 年,国内工程机械市场持续向好,基建投资、新城镇化、矿山、水利工程等需求将进一步复苏,叠加超长期特别国债等政策的持续落地,市场有望加速回暖。此外,新能源产品渗透率提升带来的更新替代需求将进一步推动行业增长。海外市场方面,基建、矿用市场将维持高景气度。尽管面临地缘政治不确定性的挑战,中国工程机械厂商通过积极的全球化布局与科技创新,进一步实现全球市场份额与品牌价值的双重跃升。

三、报告期内公司从事的业务情况

1、公司的主要业务

公司主要从事工程机械的研发、制造、销售和服务。公司产品包括混凝土机械、挖掘机械、起重机械、桩工机械、路面机械。其中,混凝土设备为全球第一品牌,挖掘机、大吨位起重机、旋挖钻机、路面成套设备等主导产品已成为中国第一品牌。

混凝土机械：包括混凝土泵车、混凝土拖泵、混凝土搅拌运输车和混凝土搅拌站等。混凝土机械主要用于铁路、公路、地铁、水电站、冶金建筑工程等基础设施建设及房地产行业。

挖掘机械：主要用于农田、水利、铁路、公路、建筑、房地产、采矿等行业。

起重机械：主要包括汽车起重机及履带起重机。起重机械广泛应用于电力、钢铁、桥梁、造船、石化等行业。其中,小型汽车起重机多用于市政工程等散货业务,大型汽车起重机及履带起重机用于电力、钢铁、造船、石化等行业。

桩工机械：主要产品为旋挖钻机,用于市政建设、公路桥梁、工业和民用建筑、地下连续墙、水利、防渗护坡等基础施工。

路面机械：包括压路机、摊铺机、平地机、沥青搅拌设备等,主要用于公路、城市道路的路面和飞机场道面等的施工。

2、公司的经营模式

公司生产所需的主要原材料及零部件为汽车底盘、发动机、钢材、液压泵、主油泵、分动箱、各种液压阀、回转轴承等。公司零部件的供应商相对比较集中，与供应商建立了长期合作关系，采购价格在签订采购合同时一次性确定，在零部件采购上具有一定的价格优势。工程机械产品具有生产周期较长的特点，公司部分进口部件的采购周期也较长，同时工程机械行业销售具有较明显的季节性波动，因此公司并不完全采用订单式的生产模式。产品销售模式主要有直销模式和经销商销售模式两种，直销模式是指直接销售给终端客户；经销商销售模式是指公司将产品销售给经销商，由经销商再销售给终端客户。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、行业领先的研发创新能力

(1) 公司秉承“一切源于创新”的理念，致力于研发世界工程机械最前沿技术与最先进产品。公司每年将销售收入的 5%以上投入研发，形成集群化的研发创新平台体系，拥有 2 个国家级企业技术中心、1 个国家级企业技术分中心、3 个国家级博士后科研工作站、3 个院士专家工作站、4 个省级企业技术中心、1 个国家认可检验检测中心、2 个省级重点实验室、4 个省级工程技术中心、1 个机械行业工程技术研究中心和 1 个省级工业设计中心。

(2) “混凝土泵送关键技术研究开发与应用”、“工程机械技术创新平台”、“大吨位系列履带式起重机关键技术与应用”三次荣获国家科技进步奖二等奖，“混凝土泵车超长臂架技术及应用”、“高速重载工程机械核心液压部件”二次荣获国家技术发明二等奖，“上海中心大厦工程关键技术”项目荣获国家科学技术进步二等奖。“智慧运营”项目获评“国家工信部十佳大数据案例”。

(3) 2024 年，公司下线首台 400 吨正铲液压挖掘机、全球首台九桥 4000 吨全地面起重机、行业最大吨位的汽车底盘轮式起重机 STC3000C8、荣获“2024 年度产品 Top50”奖项的 iSEE 电动搅拌车等各类新品。

2、高端卓越的智能制造

(1) 公司以“品质改变世界”为企业使命，注重产品质量及制造工艺，将产品品质视为企业价值和尊严的起点，是唯一不可妥协的事情。

(2) 灯塔工厂广泛采用视觉识别、工艺仿真、重载机器人等前沿的工业技术和数字技术，极大地提高了人机协同效率，提高生产效率，降低制造成本、改善生产工艺。公司以灯塔工厂建设为核心，以数据采集与应用、工业软件建设与应用、流程四化为抓手，实现管控精细化，决策数据化，应用场景化。

(3) 公司推广应用机器人、自动化系统、物联网、视觉识别、AI 等技术，提升制造工艺水平、生产效率，大幅改善制造成本；通过高级计划管理系统 APS、工业大脑 MOM、仓储管理系统

WMS 等实现制造管理过程数智化；运用智能检测和大数据分析等技术，实现质量检测过程的数智化、在线化。

3、无与伦比的营销服务

(1) 公司以客户需求为中心，“一切为了客户、创造客户价值”，建立了一流的服务网络和管理体系。从 800 绿色通道、4008 呼叫中心到 ECC 企业控制中心，公司不断创新服务模式与管理手段，一次次引领行业跨越式发展。

(2) 公司率先在行业内推出“6S”中心服务模式和“一键式”服务，行业内率先提出了“123”服务价值承诺、“110”服务速度承诺和“111”服务资源承诺，将服务做到无以复加的地步。公司提供 24 小时 7 天全年全球客户门户系统订购零部件及售后服务，快速有效地将备用零部件运至客户。

(3) 公司率先在行业内建立企业控制中心 ECC，依托物联网平台“云端+终端”建立了智能服务体系，实现了全球范围内工程设备 2 小时到现场，24 小时完工的服务承诺；推出客户云 2.0，实现设备互联、设备数据共享、工况查询、设备导航、设备保养提醒。

(4) 公司先后荣获商务部与中国行业联合会等颁发的“全国售后服务十佳单位”和“全国售后服务特殊贡献单位”、中国信息协会与中国服务贸易协会颁发的“中国最佳服务管理奖”，充分彰显了公司在服务领域的独特核心竞争力。

4、追求卓越的企业文化

(1) 公司秉承“先做人、后做事”的核心价值观，本着“品质改变世界”的使命，遵循“一切为了客户、一切源自创新”的经营理念，努力实现着“创建一流企业、造就一流人才、做出一流贡献”的愿景。

(2) 公司管理团队建设了以结果为导向、追求卓越的公司文化，崇尚勤奋工作、深度工作、用脑工作，同时高度重视员工培训和激励机制，员工优先，以奋斗者为本。企业文化润物无声，将持久地影响员工的行为准则，是公司取得长久发展的不竭动力。

五、报告期内主要经营情况

详见第三节管理层讨论与分析“一、经营情况讨论与分析”

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币			
科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	77,773,391	73,221,725	6.22
营业成本	57,216,959	54,051,053	5.86
财务费用	201,776	-462,936	143.59
经营活动产生的现金流量净额	14,814,278	5,708,220	159.53
投资活动产生的现金流量净额	-1,157,848	-2,693,824	57.02

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
筹资活动产生的现金流量净额	-10,279,150	-7,529,791	-36.51

营业收入变动原因说明：主要系国际销售收入增长影响。
营业成本变动原因说明：主要系公司营业收入增长，成本相应增加。
财务费用变动原因说明：主要系汇兑损益影响。
经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期销售回款增加、采购付款减少影响。
投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期构建固定资产等现金流出减少。
筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期偿还银行贷款增加。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
☐适用 ☒不适用

2、 收入和成本分析

☒适用 ☐不适用
无

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：千元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
工程机械行业	75,831,195	55,640,721	26.63	6.03	5.36	增加 0.47 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
混凝土机械	14,368,034	11,420,461	20.51	-6.18	-4.81	减少 1.15 个百分点
挖掘机械	30,373,600	20,707,554	31.82	9.91	8.37	增加 0.96 个百分点
起重机械	13,115,027	9,544,241	27.23	0.89	-4.65	增加 4.23 个百分点
桩工机械	2,076,069	1,396,134	32.75	-0.44	-0.62	增加 0.12 个百分点
路面机械	3,001,227	2,175,902	27.50	20.75	22.28	减少 0.91 个百分点
其他	12,897,238	10,396,429	19.39	17.23	22.13	减少 3.23 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
国内	27,317,962	21,547,993	21.12	-3.35	-3.37	增加 0.02 个百分点
国际	48,513,233	34,092,728	29.72	12.15	11.74	增加 0.26 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

☒适用 ☐不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
工程机械行业	台	99,837	97,686	23,000	17.69	5.29	10.32

产销量情况说明
无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

☐适用 ☒不适用

(1). 成本分析表

单位：千元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
工程机械行业	原材料	46,846,184	84.19	44,978,667	85.17	4.15	
工程机械行业	人工成本	2,962,501	5.32	2,569,302	4.87	15.3	
工程机械行业	折旧与摊销	1,844,494	3.32	1,633,103	3.09	12.94	
工程机械行业	其他	3,987,542	7.17	3,630,450	6.87	9.84	

成本分析其他情况说明
无

(4). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

☐适用 ☒不适用

(5). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☒不适用

(6). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

☒适用 ☐不适用

前五名客户销售收入 401,066 万元，占年度销售收入总额 5.16%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

☐适用 ☒不适用

B. 公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额 474,736 万元，占年度采购总额 11.08%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 112,918 万元，占年度采购总额 2.64%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、 费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期金额	上年同期金额	同比增加（%）	变动原因
财务费用	201,776	-462,936	143.59	主要系汇兑损益影响。
投资收益	643,008	-177,082	463.11	主要系处置远期外汇合约收益增加。
公允价值变动收益	109,558	21,149	418.03	主要系远期外汇合约公允价值变动。
资产减值损失	-201,356	-83,848	-140.14	主要系本期计提的存货跌价准备增加。
资产处置收益	45,538	-5,939	866.76	主要系本期处置无形资产收益增加。

4、 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

本期费用化研发投入	5,380,621
本期资本化研发投入	107,534
研发投入合计	5,488,155
研发投入总额占营业收入比例（%）	7.06
研发投入资本化的比重（%）	1.96

(2). 研发人员情况表

√适用□不适用

公司研发人员的数量	5,867
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	24.72
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	60
硕士研究生	2,421
本科	3,246
大专	91
其他	49

研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	3,617
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	980
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	1,146
50 岁及以上	124

(3). 情况说明

√适用 □不适用

无

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

√适用 □不适用

无

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	同 比 增 减（%）	变动原因
经营活动产生的 现金流量净额	14,814,278	5,708,220	159.53	主要系本期销售回款增加、采购付款减少影响。
投资活动产生的 现金流量净额	-1,157,848	-2,693,824	57.02	主要系主要系本期构建固定资产等现金流出减少。
筹资活动产生的 现金流量净额	-10,279,150	-7,529,791	-36.51	主要系本期偿还银行借款增加。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：千元币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的比例 （%）	上期期末数	上期期末数 占总资产的比例 （%）	本期期末 金额较上 期期末变 动比例 （%）	情况说明
拆出资金	449,311	0.30	303,286	0.20	48.15	主要系三一汽金存放至其他金融机构资金增加。
发放贷款和垫款	1,285,536	0.84	3,038,115	2.01	-57.69	主要系三一汽金按揭业务净投放减少。
其他权益工具投资	608,455	0.40	970,897	0.64	-37.33	主要系本期处置非交易性目的持有的股票影响。

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
投资性房地产	218,063	0.14	139,416	0.09	56.41	主要系用于出租等房产增加。
短期借款	5,953,356	3.91	4,115,624	2.72	44.65	主要系短期银行借款净增加。
拆入资金	3,507,970	2.31	5,435,397	3.59	-35.46	主要系三一汽金拆借其他金融机构资金减少。
衍生金融负债	106,762	0.07	237,420	0.16	-55.03	主要系尚未到期的远期外汇合约公允价值变动收益增加。
应付票据	7,389,392	4.86	5,074,985	3.36	45.60	主要系本期开具的银行、商业承兑汇票增加。
应付股利	213,862	0.14	113,986	0.08	87.62	主要系子公司已宣告应付少数股东股利增加。
一年内到期的非流动负债	3,956,407	2.60	1,821,450	1.20	117.21	主要系重分类至一年内到期的银行借款增加。
其他流动负债	4,676,222	3.07	2,991,998	1.98	56.29	主要系本期净发行短期融资券影响。
长期借款	11,556,182	7.60	23,555,728	15.58	-50.94	主要系本期偿还长期银行借款增加。

其他说明：

无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 43,281,187（单位：千元 币种：人民币），占总资产的比例为 28.45%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

参考第十节财务报告附注七、28“所有权或使用权受限资产”

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

公司主要从事工程机械装备的研发、制造、销售和服务，所处行业为制造业，细分领域为专用设备制造业领域。在《上市公司行业分类指引》中，工程机械属于 C35 专用设备制造业。

中长期看，中国的工业化和城镇化尚未完成，仍处在发展过程之中，加之铁路、公路、机场、城市轨道交通、水利、地下管廊等基础设施投资增加，叠加国家加强环境治理、设备更新需求增长、人工替代效应的驱动因素，以及中国品牌全球竞争力的提升，中国工程机械具有长远广阔的市场前景。

当前，第四次工业革命和第三次能源革命叠加，世界正处在一个超级技术窗口期，中国工程机械迎来长期技术上升周期。全球化、数智化、低碳化成为中国工程机械行业大趋势，工程机械应用场景越来越广阔。公司对工程机械行业市场的发展前景充满信心。

具体行业经营性信息分析详见报告“第三节管理层讨论与分析”中相关描述。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

报告期内公司投资额	43,454	
报告期内各公司投资额比上年增减数	-126,708	
上年同期投资额	170,162	
报告期内公司投资额增减幅度（%）	-74.46	
被投资的公司名称	投资金额	期末占被投资公司权益比例（%）
Emerge Fund II	454	2.65
湘疆科技有限公司	23,000	18.00
厦门源峰股权投资基金合伙企业（有限合伙）	20,000	1.2

1、 重大的股权投资

□适用 √不适用

2、 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	376,314	-24,670				81,706	-3,169	0
私募基金	294,400	-41,964			13,430		2,671	268,537

资产类别	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的累 计公允价值变 动	本期计提的减 值	本期购买金额	本期出售/赎 回金额	其他变动	期末数
外汇合约及期货	333,830	27,839					6,541	368,210
应收款项融资	365,819		-10,450					456,501
非上市股权投资	673,449		10,231			1,277		624,969
银行理财产品	933,828	-15,314				392,655	3,211	529,070
其他	9,852,988	32,382			670,179		-14,707	10,540,842
合计	12,830,628	-21,727	-219		683,609	475,638	-5,453	12,788,129

注 1：本期购买金额、本期出售/赎回金额以净额列示。
注 2：其他主要是系公司通过固定收益类资产管理计划等所投资的高流动性、低风险的投资，主要为债券及货币市场工具。

证券投资情况
√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资 成本	资金来源	期初账面 价值	本期公允 价值变动 损益	计入权益 的累计公 允价值变 动	本期 购买 金额	本期出售 金额	本期投 资损益	期末账 面价值	会计核算科 目
股票	601577	长沙银行	20,000	自有资金	313,961				47,191		0	其他权益工 具投资
股票	630500.DE	DEUTZ	76,313	自有资金	62,353	-24,670			34,515	10,778	0	交易性金融 资产
合计	/	/	96,313	/	376,314	-24,670			81,706	10,778	0	/

证券投资情况的说明
□适用 √不适用

私募基金投资情况
√适用 □不适用

公司投资的私募基金主要包括厦门源峰股权投资基金合伙企业（有限合伙）、湖南三一智能产业私募股权基金企业（有限合伙）、北京中信投资中心（有限合伙）、CAN-CHINAGLOBALRESOURCEFUND.L.P.、EmergeFundII。

厦门源峰股权投资基金合伙企业（有限合伙）主要投资于医疗与健康、消费与互联网、科技与工业、软件与企业服务等核心行业。

湖南三一智能产业私募股权基金企业（有限合伙）主要投资于智能产业相关的公司。

北京中信投资中心（有限合伙）主要从事股权投资、投资管理及投资咨询业务。

CAN-CHINAGLOBALRESOURCEFUND.L.P.（简称“中加基金”）是自然资源合作基金，由进出口银行于 2013 年 3 月 14 日牵头成立，主要投资于中国及加拿大的自然资源。

Emerge Fund II 主要投资大数据、人工智能、物联网等领域相关的以色列技术公司。

衍生品投资情况
√适用□不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资
√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币								
衍生品投资类型	初始投资 金额	期初账面 价值	本期公允 价值变动 损益	计入权益 的累计公 允价值变 动	报告期内 购入金额	报告期内 售出金额	期末账面 价值	期末账面价 值占公司报 告期末净资 产比例 (%)
远期外汇	3,025,081	9,765	17,960	0	4,731,151	5,704,759	-23,377	-0.32
期货合约	6,330	-13	-623	0	242,535	209,744	-3,648	-0.05
合计	3,031,411	9,752	17,337	0	4,973,686	5,914,503	-27,025	-0.37
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	根据金融工具及相关准则规定进行核算，具体见附注五、11，与上一期报告相比无重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	公司期货合约及外汇敞口套保成本 40,285 万元							
套期保值效果的说明	为规避进出口、外币存贷款等业务带来的汇率波动风险,公司开展外汇合约等交易业务。 为了有效规避原料现货价格波动对公司生产带来的不利影响，公司以自有资金开展与本公司生产相关的大宗商品（如：钢材、铜、铝、原油等）原料的期货业务。							

衍生品投资资金来源	自有资金
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	1. 风险分析：（1）市场风险，外汇合约及期货等衍生品市场价格变动存在不确定性，可能导致产生浮亏或交割损失等；（2）流动性风险：相关市场可能因突发因素，价格大幅波动，可能出现因平仓等损失而须支付价差的风险；（3）操作风险：在开展具体业务时，可能存在因流程不严谨、操作失误、系统故障等因素导致产生损失；（4）法律风险：公司开展相关业务，若未充分理解合同条款，可能面临法律风险。 2. 控制措施：（1）公司开展相关套保衍生工具业务坚持谨慎稳健的原则，持续关注市场动态，确保操作有效；（2）公司制定并严格执行相关制度，包括《外汇风险管理制度》等相关流程制度，针对业务信息传递、交易审批权限等做出明确规定，定期对交易人员和风险管理人员进行外汇市场和衍生品知识培训，提高汇率风险管理能力；（3）公司选择的交易对手均为具有合法经营资质的大型金融机构，并保持对相关法律法规的持续关注，规避可能产生的法律合规风险；（4）当市场发生重大变化时由专业团队采取措施，积极应对，妥善处理。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	以交易金融机构等提供的估值信息为基础确定公允价值变动。
涉诉情况（如适用）	
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024 年 4 月 29 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2024 年 5 月 25 日

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

☐适用 ☒不适用

(六) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(七) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

公司名称	主要产品或服务	注册资本	持股比例 (%)	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
娄底中兴液压件	液压缸、输送缸、液压泵、液压控制阀、电镀产品及其配套产品的生产和销售	31,800 万元	75.00	3,250,565	520,445	1,619,914	207,282	187,327
三一汽车起重机	起重机械的研发、生产、销售	16,340 万元	99.93	19,615,955	8,863,139	13,132,169	1,278,702	1,152,391
三一汽车制造	汽车及其零部件的研发、生产、销售等	100,830 万元	100.00	21,305,370	2,452,677	12,676,327	886,124	1,046,127
昆山重机	挖掘机械的研发、生产、销售	345,047 万元	100.00	58,176,922	41,380,901	25,443,500	3,780,776	3,380,521
三一国际发展	机械设备销售、投资	30,692 万美元	100.00	29,968,934	4,956,562	15,838,962	1,336,167	1,204,548
三一专汽	汽车、汽车底盘、农用车、汽车及农用车零配件制造与销售	8,000 万元	100.00	3,444,263	1,085,400	5,995,514	243,582	258,524
三一汽金	按揭贷款、融资租赁、金融机构同业拆借	268,355.14 万元	95.77	11,342,498	3,588,618	609,988	363,466	273,804
三一融资租赁	融资租赁业务	100,683.725 万元	94.86	5,826,612	1,534,165	342,802	259,096	195,341
三一智造	桩工机械的研发、生产、销售	2,000 万元	100.00	1,595,888	547,041	1,771,959	61,476	61,379

(八) 公司控制的结构化主体情况

☒适用 ☐不适用

名称	持有比例 (%)	是否合并	公司的权利义务	资金投向
乐瑞全债 8 号证券投资私募基金	100	是	权利：取得计划财产运作收益；取得清算后剩余财产；基于合同约定获得资产管理计划相关信息披露资料；监督管理人及受托人履行投资管理和托管义务的情况；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于国内依法发行的债券等债务工具和公募基金、货币市场基金等
嘉实基金-专享 1 号单一资产管理计划	100	是	权利：取得计划财产运作收益；取得清算后剩余财产；基于合同约定获得资产管理计划相关信息披露资料；监督管理人及受托人履行投资管理和托管义务的情况；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于国内依法发行的债券和货币市场工具
中金向阳 3 号单一资产管理计划	100	是	权利：取得计划财产运作收益；取得清算后剩余财产；基于合同约定获得资产管理计划相关信息披露资料；监督管理人及受托人履行投资管理和托管义务的情况；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于固定收益类产品，包括银行存款、大额存单、货币市场基金等资产
天弘基金三一固收一号单一资产管理计划	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投向标准化债权类资产
中信证券三一尊享定制 1 号单一资产管理计划	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于债权类，如银行存款、标准化债券类资产等
财信信托湘财瑞 2022-3 号项目单一资金信托计划	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要对公司及子公司的上游供应商和下游客户提供供应链金融服务
CLSA ASSET MANAGEMENT LIMITED-SANY	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于中国企业在一级和二级市场发行的境外债券；大型国际金融机构发行的债券；可转换债券、国债、回购、货币市场工具等
CLSA ASSET MANAGEMENT LIMITED-SANY 2	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资一级和二级市场发行的境外债券；大型金融机构发行的债券；可转换债券、国债、回购、货币市场工具等

名称	持有比例（%）	是否合并	公司的权利义务	资金投向
CHINA INTERNATIONAL CAPITAL CORPORATION HONGKONG ASSET MANAGEMENT LIMITED-SYID	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资一级和二级市场发行的境外债券；大型金融机构发行的债券；可转换债券、国债、回购、货币市场工具等
中信证券资管信信向荣乐享 1 号	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于银行存款、同业存单、固定收益类资产管理产品等。

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、工程机械行业格局

近年以来，中国工程机械行业持续发展，行业总体呈现市场份额集中度不断提高的趋势。从产品来看，混凝土机械市场以三一重工为代表的国产品牌占主导地位，市场份额稳固且继续提升；挖掘机械市场呈现市场份额不断向龙头企业、国产品牌集中的趋势，具有品牌、规模、技术、服务及渠道优势的龙头企业将获得更大的竞争优势，三一重工连续 14 年蝉联中国市场销量冠军；起重机械市场由三大国产品牌主导。海外市场方面，中国企业全球竞争力持续提升，在全球工程机械市场份额逐步提升。

2、行业发展趋势

数智化、低碳化成为中国工程机械行业大趋势。

当前，第四次工业革命和第三次能源革命叠加，世界正处在一个超级技术窗口期，中国政府提出“2030 年碳达峰、2060 年碳中和”目标，数智化、低碳化成为行业大势所趋，中国工程机械迎来长期技术上升周期。

工程机械市场具有周期性，但近几年机械替代人工效应、全球竞争力提升、工程机械行业排放标准提升等因素成为驱动行业增长的重要动力，工程机械应用场景越来越广阔。

3、行业发展前景

工程机械具有长远广阔的市场前景。中国在轨道交通、公路、机场、港口航道、农田水利、旧城改造、环境保护等基础设施投资领域的需求巨大，为工程机械行业带来长期发展机遇。全球化、数智化、低碳化成为驱动行业发展的长期动力，为工程机械行业带来前所未有的战略机遇。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

第四次工业革命和第三次能源革命叠加，世界正处在一个超级技术窗口期。公司必须抓住机遇，坚定实施全球化、数智化、低碳化战略。

1、全球化战略

坚定不移地推进全球化战略，在“全力开拓、严控风险”的指导思想下，贯彻落实“集团主导、本土经营、服务先行”的总体战略，持续推进全球组织变革，加强海外营销渠道建设、完善海外服务配件体系、加快海外产品研发，建立可持续的全球经营能力。

2、数智化战略

公司将基于 AI 技术与全球数据中台，利用数据挖掘与智能决策打造业务流程、智能平台、数据价值的价值飞轮。以“长期主义”的经营理念为准绳，持续投入提升“智能产品、智能制造、智能运营”三大领域创新能力与成果，夯实工程机械行业及应用场景数据资产，通过决策数据化、管控平台化、应用智能化，将公司打造成面向未来的智能体公司。

3、低碳化战略

公司致力于打造高品质、低能耗、高体验的低碳化产品。积极布局纯电动、混合动力、氢燃料等领域的关键零部件和关键技术，加快新能源主机产品迭代升级。公司也将持续探索更高效、更环保的新能源产品解决方案，为客户创造更大价值，推动行业绿色转型。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2025 年，公司坚持高质量发展经营原则，加快推进全球化、数智化、低碳化转型，持续推动海外组织变革、研发管理变革，聚焦产品技术创新，全面提升工艺能力与产品质量，进一步提升盈利能力。

1、坚持高质量发展

公司始终坚持“高质量发展”经营原则，坚持“三服从”，即规模服从效益、效益服从品牌、品牌服从价值观。加强存货与货款管理，鼓励研发创新，提升产品竞争力，进一步改善盈利能力。

2、推进全球化转型

公司将在“全力开拓，严控风险”的指导思想下，加大海外资源配置，全力开拓海外市场，同时严格控制海外销售的风险。

坚定推动海外组织变革，实行“平台赋能+精兵作战”的组织形式，设立海外大区 and 国区作为区域层面的整体战略规划和赋能平台，为一线作战组织提供服务、赋能和监督。平台、作战单位的“双第一”策略互相支撑、促进，大幅提升海外作战效率。

贯彻“集团主导、本土经营、服务先行”的总体战略，加强海外自有渠道建设，坚持本土团队经营，加快海外服务网络建设。

3、推进数智化转型

数智化转型实施计划包括“智能产品、智能制造、智能运营”三大领域：智能产品方面，将面向业务场景进一步完善无人化、智能化的系统解决方案，利用 AI 技术赋能产品设计与开发，依托电动、液压、数控、传动等技术积累与工业互联网能力，为客户打造极致方案与产品。智能制造方面，公司将推进灯塔工厂建设与制造平台变革，实现物料可视、机器决策及生产调度全程在线，实现质量、效率、成本管理、存货周转率的大幅提升。

4、推动低碳化转型

公司将围绕“低碳化”战略，持续强化研发能力与产品核心竞争力，为企业高质量发展提供不竭动力，助推行业转型升级。公司将致力于全方位推动绿色可持续发展模式，围绕能源绿色低碳转型发展，建设立足于源头降碳、过程降碳、终端降碳的全流程绿色生产链，为中国实现“碳达峰、碳中和”和全球清洁能源转型贡献力量。

5、加强研发创新

打造“技术预研”“平台储备”的创新模式，根据客户痛点、产品开发需求、技术发展趋势，通过“技术预研”制定技术规划，研究支撑下一代产品的创新技术。构建技术储备平台，将验证充分的技术方案纳入技术货架，建立爆款复制能力。同时，进一步加大试验能力建设和试验方法研究，确保技术充分验证，产品一次成功。

6、加强人力资源建设

公司认为，企业竞争本质就是人才竞争，重仓人才就是重仓未来。公司坚持“一本三高”、“员工优先”核心理念，以奋斗者为本，高待遇、高标准、高效率，持续优化价值评估和薪酬回报体系，通过高标准的工作要求及富有竞争力的薪酬与激励体系激发人才潜能，为员工搭建施展才华的平台，帮助员工成功。公司坚持聚焦三化战略，千方百计提升人才厚度，进一步完善人才结构，提升人才复制能力。通过领军人才寻聘、高潜人才出海、分层分级的培训体系等，提升三化人才占比。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、政策风险

工程机械行业与基础设施建设和建筑业投资等密切相关，宏观政策和固定资产投资增速的变化，将对公司下游客户需求造成影响，进而影响公司产品销售。

2、市场风险

公司国际化稳步发展，全球贸易保护主义抬头，大国博弈及全球政治经济的复杂性将给公司国际市场带来不确定性。国内外经济同步增长但仍存在不确定性，市场竞争加剧，大宗商品价格波动以及人工成本上升等因素，可能对公司销售规模和效益产生影响。

3、汇率风险

公司存在一定数量的美元、欧元、日元等外币业务，如果相关币种汇率波动，将对公司财务状况产生一定影响。

4、原材料价格波动的风险

公司原材料及零部件的成本可能受到多种因素的影响，如市场供求、供应商变动、替代材料的可获得性、供应商生产状况的变动及自然灾害等。

(五)其他

☐适用 ☒不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

☒适用 ☐不适用

公司严格依照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规和《公司章程》规定，不断完善公司治理结构，建立健全规范运作机制，积极提升信息披露深度与广度。公司股东大会、董事会及监事会依法依规科学决策，董事、监事及高级管理人员忠实勤勉履职尽责，有力维护了公司利益和股东合法权益，树立了公司在资本市场上良好的形象。

1、关于股东与股东大会

公司严格依照有关法律、法规以及《公司章程》等规定组织召开股东大会。报告期内，公司召开 1 次年度股东大会和 3 次临时股东大会，提供现场投票与网络投票方式，保障公司全体股东特别是中小股东充分行使投票权利。股东大会的召集、召开、审议、投票、表决等程序均符合法定要求，并由律师出席见证，出具法律意见书，保证股东大会合法有效。

2、关于控股股东与上市公司

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构和财务等方面完全分开。公司与控股股东及其下属单位之间的关联交易定价公允，遵循公开、公平、公正的市场原则。控股股东严格遵照《上市公司治理准则》等法律、法规要求，没有超越公司股东大会直接或间接干预公司决策和经营活动。

3、关于董事与董事会

公司严格依照有关法律、法规以及《公司章程》等规定组织召开董事会。报告期内，公司召开 7 次董事会会议。董事会的召集、审议、授权、表决等程序均符合法定要求。董事敬业勤勉，认真审议各项议案并对重大事项充分讨论，科学合理决策。独立董事客观公正，对重大事项发表独立意见，做出专业判断，对公司的重大事项提出了科学合理的建议。

4、关于监事和监事会

公司严格依照有关法律、法规以及《公司章程》等规定组织召开监事会。报告期内，公司共召开 6 次监事会会议。监事本着为股东负责的态度，定期检查公司财务和内部控制，通过列席股东大会和董事会会议，持续监督董事会执行股东大会决议的情况和董事及高级管理人员的履职情况，维护公司利益和股东的合法权益。

5、关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了公正、透明的高级管理人员绩效评价标准与激励约束机制。公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合相关法律、法规的规定。

6、关于利益相关者

公司尊重并积极维护客户、供应商、员工、社区等利益相关者的合法权益，共同推动公司持续、健康地发展，实现各方利益的共赢。

7、关于信息披露与透明度

公司严格依照《上市公司信息披露管理办法》等相关规定，真实、准确、完整、及时、公平、合规地履行信息披露义务，通过指定披露媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》以及上交所网站披露有关信息。

(二)公司建立和实施内幕信息知情人管理制度的情况

公司严格依照《上市公司监管指引第 5 号——上市公司内幕信息知情人登记管理制度的规定》、《内幕信息知情人管理制度》等规定通过对内幕信息知情人进行登记、对董事、监事、高级管理人员及直系亲属进行培训和提示、对外部特定对象的调研采访进行登记，加强内幕信息管理工作。报告期内，公司没有发生内幕信息知情人违规买卖公司股票的情形，也没有因《内幕信息知情人管理制度》执行或涉嫌内幕交易被监管部门采取监管措施及行政处罚的情形。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐适用 ☒不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

☐适用 ☒不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
☐适用 ☒不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	2024 年 1 月 12 日	上 交 所 网 站 www.sse.com.cn	2024 年 1 月 13 日	详见公司披露的《2024 年第一次临时股东大会决议公告》
2024 年第二次临时股东大会	2024 年 4 月 19 日	上 交 所 网 站 www.sse.com.cn	2024 年 4 月 20 日	详见公司披露的《2024 年第二次临时股东大会决议公告》
2023 年年度股东大会	2024 年 5 月 24 日	上 交 所 网 站 www.sse.com.cn	2024 年 5 月 25 日	详见公司披露的《2023 年年度股东大会决议公告》
2024 年第三次临时股东大会	2024 年 8 月 2 日	上 交 所 网 站 www.sse.com.cn	2024 年 8 月 3 日	详见公司披露的《2024 年第三次临时股东大会决议公告》

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会
☐适用 ☒不适用

股东大会情况说明
☐适用 ☒不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股											
姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
向文波	董事、董事长	男	62	2000. 12. 8	2025. 4. 24	32, 793, 189	27, 193, 189	-5, 600, 000	减持 500 万股，注销限制性股票 60 万股	92. 85	否
俞宏福	董事、副董事长、总裁	男	62	2022. 1. 19	2025. 4. 24	4, 634, 200	3, 234, 200	-1, 400, 000	减持 90 万股，注销限制性股票 60 万股	707. 71	否
梁稳根	董事	男	68	2000. 12. 8	2025. 4. 24	235, 840, 517	235, 840, 517	0		106. 08	否
唐修国	董事	男	61	2000. 12. 8	2025. 4. 24	29, 777, 150	29, 777, 150	0			是
易小刚	董事、执行总裁	男	61	2000. 12. 8	2025. 4. 24	3, 095, 350	2, 322, 350	-773, 000	减持	777. 53	否
黄建龙	董事、高级副总裁	男	61	2000. 12. 8	2025. 4. 24	746, 700	746, 700	0		595. 96	否
周华	独立董事	男	48	2019. 8. 30	2025. 4. 24	0		0		12. 00	否
伍中信	独立董事	男	59	2022. 4. 25	2025. 4. 24	0		0		12. 00	否
席卿	独立董事	女	42	2022. 4. 25	2025. 4. 24	300, 000	400, 000	100, 000	增持	10. 00	否
刘道君	监事会主席	男	47	2019. 8. 30	2025. 4. 24	794, 750	794, 750	0		263. 12	否

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
李道成	监事	男	58	2004. 1. 11	2025. 4. 24	0	0	0		26. 28	否
姚川大	监事	男	70	2000. 12. 8	2025. 4. 24	0	0	0		3. 00	否
向儒安	高级副总裁	男	53	2018. 7. 30	2025. 4. 24	0	0	0		581. 27	否
刘华	高级副总裁、财务总监	男	48	2015. 10. 23	2025. 4. 24	1, 686, 590	1, 686, 590	0		450. 86	否
孙新良	副总裁	男	58	2018. 7. 30	2025. 4. 24	663, 800	498, 000	-165, 800	减持	562. 60	否
张科	副总裁	男	47	2018. 7. 30	2025. 4. 24	838, 850	629, 150	-209, 700	减持	517. 03	否
蔡盛林	董事会秘书（已离任）	女	39	2021. 10. 13	2025. 1. 3	179, 600	89, 800	-89, 800	注销限制性股票	151. 80	否
秦致好	董事会秘书	女	41	2025. 1. 3	2025. 4. 24	0	0	0		154. 19	否
合计	/	/	/	/	/	311, 350, 696	303, 212, 396	-8, 138, 300	/	5, 024. 28	/

姓名	主要工作经历
向文波	向文波，男，汉族，1962 年 6 月出生，湖南益阳人，中共党员，现任本公司董事长，三一集团党委书记、轮值董事长。1982 年毕业于湖南大学铸造专业，获工学学士学位。1988 年毕业于大连理工大学材料专业，获工学硕士学位。2003 年毕业于中欧国际工商学院，获工商管理硕士学位。向文波先生兼任全国工商联十三届执委会常务委员、中国工程机械工业协会副会长。向文波是第十一届全国人大代表、第十四届全国政协委员，享受国务院政府津贴的专家，曾荣获“2002 年中国优秀民营科技企业家”“2002 年紫荆花杯杰出企业家”、“2008 年度中国十大杰出 CEO”、“2009 年全国机械工业劳动模范”、“福布斯 2010 年中国最佳 CEO”、“福布斯 2011 年 A 股非国有上市公司最佳 CEO”、“福布斯 2020 年中国最佳 CEO”、“2020 年全国劳动模范”等诸多荣誉。
俞宏福	俞宏福，男，正高级工程师，1962 年出生，现任本公司副董事长、总裁。1984 年毕业于南京建筑工程学院（现南京工业大学）机电系建筑机械本科专业，2010 年毕业于中欧国际工商学院，获工商管理硕士学位。2006 年加入本公司，在加入本公司前，曾担任阿特拉斯工程机械有限公司总经理。俞宏福先生兼任全国土方机械标准技术委员会副主任、中国工程机械学会挖掘机分会副理事长，拥有超过三

	十年的工程机械行业经验。
梁稳根	梁稳根，男，1956 年出生，湖南涟源人，现任本公司董事，三一集团董事。2004 年 4 月 16 日加入中国共产党。1983 年 7 月参加工作，中南大学金属材料及热处理专业毕业，大学本科学历，高级经济师。1978 年 9 月至 1983 年 7 月，中南矿冶学院（现中南大学）金属材料专业学习。1983 年 7 月至 1985 年 3 月，兵器工业部洪源机械厂工作。1985 年 3 月至 1986 年 3 月，担任兵器工业部洪源机械厂体改办副主任。1986 年 3 月至 1991 年 7 月，创办涟源特种焊接材料厂，任厂长。1991 年 7 月至 1998 年 3 月，担任湖南三一集团有限公司董事长。1998 年 3 月至 2000 年 12 月，担任三一重工业集团有限公司董事长。2000 年 12 月至 2022 年 1 月，担任三一重工股份有限公司董事长。梁稳根先生是中共十七大、十八大代表，第八、九、十、十三届全国人大代表，全国工商业联合会第十二届副主席。曾被评为全国劳动模范、优秀中国特色社会主义事业建设者、CCTV 中国经济年度人物，并荣获五一劳动奖章。
唐修国	唐修国，男，1963 年出生，高级工程师，现任本公司董事，三一集团轮值董事长、总裁，湖南三湘银行董事长。1983 年毕业于中南大学，获学士学位。1992 年至 1997 年期间，担任公司副总经理，1997 年至 2002 年，担任公司常务副总经理。2010 年被授予“全国优秀企业家”称号，2013 年获评“中国杰出质量人”、2023 年荣获“全国五一劳动奖章”。唐修国先生为三一集团的主要创始人之一，拥有超过三十年的工程机械行业经验。
易小刚	易小刚，男，湖南武冈人，1963 年出生，中共党员，博士，研究员级高级工程师、享受国务院特殊津贴专家。现任公司董事、执行总裁，三一集团董事。第八届中国科协常委、中国产学研合作促进会副会长、中国工程机械学会副理事长，第八届、第九届湖南省科协副主席，湖南省第十次党代会代表，湖南省第十届、十一届政协委员等。易小刚先生主持国家及省部级研究项目 18 项，获发明专利 135 项，其中 3 项获中国专利金奖，5 项获中国专利优秀奖；获国家技术发明二等奖 2 项、国家科技进步二等奖 1 项、省部级科学技术一等奖 6 项、二等奖 4 项、中国标准创新贡献二等奖 1 项。并获国家卓越工程师、十佳全国优秀科技工作者、全国杰出专业技术人才、何梁何利科技创新奖、湖南省优秀共产党员、湖南省劳动模范、湖南省省长质量奖、湖南省光召科技奖、湖南省优秀专家、新世纪百千万人才工程国家级人选等 60 余项奖励与荣誉。作为工程机械装备领域的技术专家，易小刚先生 20 多年来一直致力于我国工程机械关键技术、核心零部件和总体技术的自主研究与开发。
黄建龙	黄建龙，男，1963 年出生，现任本公司董事、高级副总裁，三一集团董事。本科毕业于中南大学金属材料系，研究生毕业于武汉大学工商管理硕士专业。1992 年加盟三一集团，主要负责财务、生产、采购及海外业务工作。2007 年任三一重工中东分公司总经理。2008 年至 2010 年任三一国际发展有限公司总经理。2010 年 6 月至 2016 年 6 月任三一重工副总裁。2016 年 7 月至 2020 年 12 月担任三一集团高级副总裁、首席财务官。2003 年 4 月至今一直担任三一重工董事，具有二十余年大型上市公司财务管理经验、近三十年工程机械行业经验。
周华	周华，男，1976 年出生，现任中国人民大学商学院会计系教授、博士生导师、课程思政教学中心主任，中国人民大学国家发展与战略研究院研究员。2019 年 8 月 30 日起任本公司独立董事。
伍中信	伍中信，男，1966 年 8 月生，我国第一位财务学博士后，国务院特殊津贴专家，海南大学管理学院二级教授，海南大学、湖南大学、湘潭大学博士生导师。曾任湖南财政经济学院院长，湖南大学会计学院院长，湖南财经学院财政会计系主任，湖南省财政厅厅长助理，第十一届、第十二届全国政协委员，湖南省第十届人大常委会委员，第十届全国青联委员，中国致公党中央委员、湖南省委副主委，湖南省青年社会科学工作委员会主席。现任湖南省财务学会会长，湖南省会计学会副会长，中国会计学会常务理事、会计基础理论专业委

	员会副主任，中国商业会计学会副会长，中国财务学年会共同主席，财政部“会计名家”，财政部“中国资深注册会计师”，财政部“会计名家”评审专家，教育部会计中外人文交流研究院理事长，国际管理会计教育联盟副理事长，深圳市“先行示范区建设财会专家”。2022 年 4 月 25 日起担任本公司独立董事。
席卿	席卿，女，蒙古族，1983 年出生，党员，新华社主任记者，哲学与管理学双硕士。现任新华网客户端执行总裁、中国企业改革与发展研究会高级研究员。席卿在新华社先后从事新闻采编、移动媒体管理的工作十余年，期间专访国家领导人、诺奖科学家、两院院士、商业领袖等百余人，并策划制作了财经类专题片突破 700 期。2012 年被评为卓越新闻工作者；2018 年获评新华网年度个人特别贡献奖；2020 年获评新华社年度个人突出贡献奖；2021 年 3 月全面负责了中国发展高层论坛近百个单元的内容审校和分发工作；2023 年 1 月，教育部全国校外教育培训监管专家委员。
刘道君	刘道君，男，1977 年出生，现任本公司监事会主席、审计监察总部总监。2001 年毕业于郑州航空工业管理学院，获学士学位。2012 年取得香港中文大学高级财会人员专业会计硕士学位及上海国家会计学院财务总监资格认证。2005 年加盟三一，主要负责公司内部审计监察工作。2014 年至今担任公司内部审计监察总监，2019 年 8 月 30 日起担任公司监事会主席。刘道君先生长期致力于公司治理、内部审计、内部控制与风险管理的研究与实践，拥有近二十年的财务及内部审计监察工作经验。
李道成	李道成，男，1966 年出生，现任公司监事会职工监事。历任公司保卫部部长、三一集团人力资源部部长助理兼行政本部部长助理、公司审计监察总部高级监察经理。
姚川大	姚川大，男，1954 年出生，现任本公司监事会监事。1984 年至 1988 年，任无锡新民机械厂厂长。1989 年至 1993 年，任无锡液压油缸厂厂长。1994 年至今，任无锡亿利大机械有限公司董事长兼总经理。姚川大先生亦曾担任其他职务，包括 2006 年任无锡市民营企业（企业家）常务理事。2007 年任无锡市惠山区洛社商会第四届常务理事会副会长。2008 年任无锡市洛社初级中学首届董事会董事。2010 年起至今任无锡民营企业协会副会长。
向儒安	向儒安，男，1972 年出生，现任公司高级副总裁、营销赋能总部总监。2009 年毕业于中欧国际工商学院，获得工商管理硕士学位。1998 年加入公司主要负责营销工作。2005 年至 2007 年，担任公司总裁助理兼泵送营销公司副总经理。2007 年 3 月，任公司副总经理兼泵送广东营销分公司总经理。2010 年 3 月，任公司副总裁兼三一重机副总经理、三一重机营销公司总经理。2012 年 4 月，任三一重机常务副总经理。2018 年 4 月至 2024 年 6 月，任公司泵送事业部董事长。向儒安先生拥有超过 20 年的工程机械行业经验。
刘华	刘华，男，1976 年出生，正高级会计师、注册会计师、注册税务师，现任本公司高级副总裁、财务总监。2000 年毕业于安徽财经大学，获管理学学士学位；2009 年毕业于湖南大学，获会计硕士学位；2022 年 1 月毕业于清华大学五道口金融学院，获得工商管理硕士学位。2004 年加入本公司，历任总账主管、内部稽核部长、会计核算部长、财务副总监、审计负责人、财务总监、高级副总裁等职务，拥有超过 20 年的审计和企业财务管理经验。
孙新良	孙新良，男，1967 年出生，现任公司副总裁。1992 年毕业于武汉工学院，获学士学位。2004 年加入本公司，历任公司泵送事业部副总监、重机商务本部总监、华通公司总经理、重机商务本部总监兼小挖公司总经理、重起事业部总经理和董事长、传动事业部董事长等职务，拥有超过二十年的工程机械行业经验。
张科	张科，男，1978 年出生，现任公司副总裁。2000 年毕业于湘潭大学，获文学学士学位；2013 年获中欧国际工商学院工商管理硕士学位。曾任湖南经济报社记者、新闻中心副主任；2003 年加入本公司，历任董事长办公室秘书、部门经理、副主任、主任，人力资源总部总

	监，战略增长办主任、绩效与项目办主任等职务。
蔡盛林（已离任）	蔡盛林，女，1986 年 9 月出生，曾任公司董事会秘书，中国康富国际租赁股份有限公司董事、北京城建远东建设投资集团有限公司董事、中国上市公司协会董秘委员会委员、北京上市公司协会监事。2008 年 7 月毕业于清华大学经济管理学院会计学本科专业，获管理学学士学位；2008 年 7 月起任职于德勤华永会计师事务所有限公司；2010 年 12 月加入本公司，历任总账主管、财税管理部本部长、会计机构负责人等职务，具有十余年大型上市公司财务管理经验、工程机械行业经验。
秦致好	秦致好女士,1984 年 3 月出生,中国国籍,无境外永久居留权。2005 年 7 月毕业于中南大学计算机科学与技术本科专业；2007 年 7 月毕业于中南大学管理科学与工程专业,硕士研究生学历。2007 年加入公司，历任公司财务总部资金管理部融资经理、财务总部资金管理部风险管理科科长、海外金融部部门经理、财务总部资金管理部部门经理等多个岗位；2020 年 9 月至 2024 年 10 月,任三一汽车金融有限公司董事、总经理；2025 年 1 月 3 日起担任公司董事会秘书。

其它情况说明
☐适用 ☒不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
梁稳根	三一集团有限公司	董事		
唐修国	三一集团有限公司	董事长、总裁		
向文波	三一集团有限公司	董事		
易小刚	三一集团有限公司	董事		
俞宏福	三一集团有限公司	董事		
黄建龙	三一集团有限公司	董事		
姚川大	无锡亿利大机械有限公司	董事长、总经理		
在股东单位任职情况的说明				

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
伍中信	海南大学管理学院	教授，博士生导师	2019 年 7 月 1 日	
席卿	新华网	客户端执行 CEO	2018 年 10 月 1 日	
周华	中国人民大学	商学院教授，Mpaacc 中心主任	2005 年 7 月 1 日	
周华	中航工业产融控股股份有限公司	独立董事	2021 年 6 月 24 日	
周华	北京燕东微电子股份有限公司	独立董事	2021 年 03 月 18 日	
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	根据《公司章程》有关规定，董事、监事的报酬由公司股东大会决定，高级管理人员的报酬由公司董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	公司薪酬与考核委员会同意关于董事、监事、高级管理人员报酬事项。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司 2010 年度股东大会审议通过了《关于调增董事会独立董事津贴的议案》，自 2011 年起，独立董事津贴调整为每人每年 12 万元，独立董事出席董事会和股东大会以及按《公司章程》行使职权所需费用在公司据实报销。其他董事、高级管理人员的报酬

	是根据公司年度经营计划完成情况以及个人年度绩效考核情况确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	5,024.28 万元
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	5,024.28 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
蔡盛林	董事会秘书	离任	工作变动
秦致好	董事会秘书	聘任	聘任

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
八届十七	2024年2月4日	审议通过：1、关于以集中竞价交易方式回购股份的议案
八届十八	2024年4月2日	审议通过：1、关于制定《可持续发展委员会工作细则》的议案；2、关于选举可持续发展委员会委员的议案；3、关于制定《反商业贿赂制度》的议案；4、关于终止境外发行全球存托凭证事项的议案；5、关于《2024 年员工持股计划（草案）及其摘要》的议案；6、关于《2024 年员工持股计划管理办法》的议案；7、关于提请股东大会授权董事会办理公司 2024 年员工持股计划相关事宜的议案；8、关于召开 2024 年第二次临时股东大会的议案。
八届十九	2024年4月26日	审议通过：1、2023 年度总裁工作报告；2、2023 年度董事会工作报告；3、2023 年年度报告及报告摘要；4、2023 年度财务决算报告；5、2023 年度利润分配预案；6、关于 2023 年度董监高薪酬考核的议案；7、2024 年第一季度报告；8、关于向银行申请授信额度的议案；9、关于预计 2024 年度日常关联交易的议案；10、关于为子公司提供担保的议案；11、关于续聘 2024 年度会计师事务所的议案；12、2023 年可持续发展报告；13、2023 年度内部控制评价报告；14、关于开展金融衍生品业务的议案；15、关于使用自有闲置资金购买理财产品的议案；16、关于回购注销部分限制性股票的议案；17、关于修订《公司章程》的议案；18、关于修订《总裁工作细则》的议案；19、关于修订董事会专门委员会工作细则的议案；20、关于制定《独立董事专门会议工作细则》的议案；21、2023 年度董事会审计委员会履职报告；22、2023 年度独立董事述职报告；23、关于召开 2023 年年度股东大会的议案。
八届二十	2024年6月24日	审议通过：1、关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格的议案

八 届 二 十 一	2024年7月16 日	审议通过：1、关于控股子公司三一融资租赁有限公司设立并申请发行资产支持证券（ABS）暨关联交易的议案；2、关于召开 2024 年第三次临时股东大会的议案。
八 届 二 十 二	2024年8月29 日	审议通过：1、2024 年半年度报告及摘要。
八 届 二 十 三	2024 年 10 月 30 日	审议通过：1、2024 年第三季度报告。

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
向文波	否	7	7	7			否	1
俞宏福	否	7	7	7			否	1
梁稳根	否	7	7	7			否	0
唐修国	否	7	7	7			否	0
易小刚	否	7	7	7			否	0
黄建龙	否	7	7	7			否	4
周华	是	7	7	7			否	0
伍中信	是	7	7	7			否	0
席卿	是	7	7	7			否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明
☐适用 ☒不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	7
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他

☐适用 ☒不适用

七、董事会下设专门委员会情况

☒适用☐不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	伍中信先生（主任委员、独立董事）、周华先生（独立董事）、席卿女士（独立董事）
提名委员会	席卿女士（主任委员、独立董事）、向文波先生、周华先生（独立董事）
薪酬与考核委员会	周华先生（主任委员、独立董事）、向文波先生、唐修国先生、伍中信先生（独立董事）、席卿女士（独立董事）
战略委员会	向文波先生（主任委员）、唐修国先生、俞宏福先生、易小刚先生、伍中信先生（独立董事）
可持续发展委员会	向文波（任主任委员）、俞宏福、易小刚、黄建龙、席卿（独立董事）

(二) 报告期内审计委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 4 月 26 日	第八届董事会审计委员会 2024 年第一次会议	审议通过：1、2023 年年度报告及报告摘要 2、2023 年度财务决算报告 3、2023 年度利润分配预案 4、2024 年第一季度报告 5、关于预计 2024 年度日常关联交易的议案 6、关于续聘 2024 年度会计师事务所的议案 7、2023 年度内部控制评价报告	无
2024 年 8 月 29 日	第八届董事会审计委员会 2024 年第二次会议	审议通过：1、2024 年半年度报告及摘要。	无
2024 年 10 月 30 日	第八届董事会审计委员会 2024 年第三次会议	审议通过：1、2024 年第三季度报告。	无
2024 年 12 月 31 日	第八届董事会审计委员会 2024 年第四次会议	审议通过：1、关于与关联银行开展存贷款及设备融资业务的议案 2、关于子公司开展期货套期保值业务的议案 3、关于增加 2024 年度日常关联交易额度的议案 4、关于预计子公司三一融资担保有限公司 2025 年度对外担保额度的议案	无

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 4 月 2 日	第八届董事会薪酬与考核委员会 2024 年第一次会议	审议通过《2024 年员工持股计划（草案）及其摘要》	无
2024 年 4 月 26 日	第八届董事会薪酬与考核委员会 2024 年第二次会议	审议通过《关于 2023 年度董监高薪酬考核的议案》	无

(四) 报告期内战略委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 4 月 26 日	第八届董事会战略委员会 2024 年第一次会议	审议通过《2023 年度董事会工作报告》	无

(五) 报告期内可持续发展委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 4 月 26 日	第八届董事会可持续发展委员会 2024 年第一次会议	审议通过《2023 年可持续发展报告》	无

(六) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	2,581
主要子公司在职员工的数量	22,782
在职员工的数量合计	25,363
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	9,125
销售人员	6,481
技术人员	5,867
财务人员	592
行政服务人员	1,143
管理人员	2,155
合计	25,363
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	60
硕士	3,608
本科	8,984
大专	4,270
其他	8,441
合计	25,363

(二) 薪酬政策

☒ 适用 ☐ 不适用

公司建立了公平公正、显性的绩效激励评估体系，执行具有充分竞争力的薪酬福利政策。根据员工绩效表现与公司业绩，为员工提供年度绩效奖金。绩效奖金直接体现员工绩效和贡献，体现薪酬激励的绩效导向。公司对表现优秀的员工，每年提供调薪和晋升的机会。对于在年度内表现优秀的员工和工作团队，公司予以各项专项奖励。

(三) 培训计划

☒ 适用 ☐ 不适用

1、公司为员工提供了两大序列（管理和专业）十六大体系（干部类、研发类、制造质量类、商务类等）的职业发展通道，从组织和个人两个层面为员工建立职业生涯管理流程。

2、推行导师/师傅带岗制，帮助新员工尽快适应工作环境，提升工作技能，并引导新员工做好职业发展规划。员工个人可以通过轮岗、转岗、竞聘上岗及职务轮换和副职挂职等多元化的职业成长通道获得职业发展的机会。

3、为不断提升员工岗位胜任力，促进员工职业发展，公司建立了 OLM 在线学习系统，并依据员工的职业生涯发展路径，为员工提供新员工入司培训、岗前培训、专业培训、干部培训四个层级的职业培训。

4、与国内外著名高校合作，继续推行优秀员工送读机制，选送优秀员工赴国内外高校学习和培训。

(四) 劳务外包情况

☐ 适用 ☒ 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒ 适用 ☐ 不适用

1、现金分红政策的制定

根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》等相关规定，公司制定现金分红政策，关于利润分配事项的相关决策程序和机制等在《公司章程》中作出了明确规定。

“公司每年按当年实现的公司合并报表中归属母公司所有者的可供分配利润一定比例向股东分配股利，以现金方式分配的利润不少于当年实现的公司合并报表中归属母公司所有者的可供分配利润的百分之五。最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十。公司利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司持续经营能力。”

2、现金分红的执行情况

经公司 2023 年年度股东大会审议通过，2024 年 6 月 31 日公司实施 2023 年年度利润分配：公司本次利润分配以利润分配实施公告前确定的股权登记日的总股本 8,485,740,237 股，扣除回购专用账户中的回购股份 21,227,085 股后，即以 8,464,513,152 股为基数，每股派发现金红利 0.22 元（含税），共计派发现金红利 1,862,192,893.44 元（含税）。

本次利润分配方案的实施符合公司章程的规定及股东大会决议的要求，独立董事尽职尽责并发挥了应有的作用。中小股东的意见和诉求得到充分表达，合法权益得到充分保护。

3、报告期内，公司未对利润分配政策进行调整或变更。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	3.60
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	3,034,368
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	5,975,451
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	50.78
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	657,086
合计分红金额（含税）	3,691,454
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	61.78

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	6,248,559
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	6,248,559
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	4,931,112
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	126.72
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	5,975,451
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	4,261,608

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司于 2024 年 4 月 19 日召开 2024 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于〈2024 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》及相关议案；2024 年 8 月 1 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《过户登记确认书》，公司回购专用证券账户持有的 41,120,431 股股份已于 2024 年 7 月 31 日过户至公司 2024 年员工持股计划账户。	具体详见 2024 年 8 月 2 日披露于上海证券交易所网站的《关于 2024 年员工持股计划完成股票非交易过户的公告》。
2024 年 5 月 24 日，公司召开 2023 年年度股东大会，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，因 2023 年度业绩考核指标未达到，公司回购注销激励对象 2022 年已获授但未解锁的第一期限制性股票共计 10,762,200 股，并于 2024 年 7 月 19 日通过中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成注销。	具体详见 2024 年 7 月 17 日披露于上海证券交易所网站的《股权激励限制性股票回购注销实施公告》。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

√适用 □不适用

1、公司于 2023 年 6 月 30 日召开 2023 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于〈2023 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》等议案；公司回购专用证券账户持有的 36,050,600 股已于 2023 年 8 月 2 日过户至公司 2023 年员工持股计划账户，该员工持股计划锁定期为 1 年，存续期为 72 个月。截至本报告期末，该员工持股计划已解锁，账户共计持公司股票 27,191,300 股。

2、公司于 2022 年 5 月 13 日召开 2021 年年度股东大会，审议通过了《关于〈2022 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》等议案；公司回购专用证券账户持有的 19,702,000 股已于 2022 年 7 月 28 日过户至公司 2022 年员工持股计划账户，该员工持股计划锁定期为 1 年，存续期为 72 个月。截至本报告期末，该员工持股计划已解锁，账户共计持公司股票 11,644,200 股。

3、公司于 2021 年 6 月 18 日召开 2021 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于〈2021 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》等议案；公司回购专用证券账户持有的 7,408,100 股已于 2021 年 6 月 30 日过户至公司 2021 年员工持股计划账户，该员工持股计划锁定期为 1 年，存续期为 72 个月。截至本报告期末，该员工持股计划已解锁，账户共计持公司股票 2,963,300 股。

4、公司于 2020 年 12 月 14 日召开 2020 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于〈2020 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》等议案；公司回购专用证券账户持有的 8,289,375 股已于 2020 年 12 月 25 日过户至公司 2020 年员工持股计划账户，该员工持股计划锁定期为 1 年，存续期为 72 个月。截至本报告期末，该员工持股计划已解锁，账户共计持公司股票 1,658,175 股。

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司建立了高级管理人员薪酬与公司绩效和个人业绩相关的激励机制。报告期内，董事会薪酬与考核委员会依据公司高级管理人员考核办法，对公司高级管理人员进行年度绩效考核，并根据考核结果确定高级管理人员的报酬。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内，公司在严格依照中国证监会、上海证券交易所相关法律法规及《公司章程》的要求建立了严密的内控管理体系，结合行业特征及公司经营情况，对内控制度持续完善，提高企业决策效率，为企业经营管理的合法合规及资产安全提供保障，有效促进公司战略的稳步实施。公司内部控制体系结构合理，内部控制制度框架符合财政部、中国证监会等五部委对于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，能够适应公司管理和发展的需要。公司不断健全内控体系，达到内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司依据法律、法规、规范性文件及《公司章程》的相关规定，建立健全公司法人治理结构和内部管理制度，加强对子公司的管理控制，明确规定了子公司重大事项报告制度和审议程序，及时跟踪子公司财务状况、生产经营、项目建设等重大事项，确保子公司运作规范、依法经营，提高了公司整体运作效率和抗风险能力，保护投资者合法权益。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

详见公司于 2025 年 4 月 18 日披露的《2024 年度内部控制审计报告》

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：亿元）	5.2

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

√适用□不适用

1、 排污信息

√适用□不适用

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
三一汽车制造有限公司	COD	间歇排放	1	厂区外	45mg/L	《污水综合排放标准》(GB8978-1996)表4中三级标准	13.5t/a	180t/a	无
	氨氮	间歇排放	1	厂区外	4.7mg/L	《污水综合排放标准》(GB8978-1996)表4中三级标准	1.41t/a	10t/a	无
	氮氧化物	有组织排放	2	涂装线喷漆烘干室	12mg/m³	《锅炉大气污染物综合排放标准》(GB13271-2001)表1和表2中Ⅱ时段标准	292kg/a	2.45t/a	无
	二氧化硫	有组织排放	2	涂装线喷漆烘干室	3.6mg/m³	《锅炉大气污染物综合排放标准》(GB13271-2001)表1和表2中Ⅱ时段标准	87.6kg	06.t/a	无
上海三一重机股份有限公司	COD	间歇排放	1	厂区内污水总排口	121mg/L	《污水排入城镇下水道水质标准》(DB31/455-2009)	0.958t/a	7.22t/a	无
	氨氮	间歇排放	1	厂区内污水总排口	11mg/L	《污水排入城镇下水道水质标准》(DB31/455-2009)	0.087t/a	0.132t/a	无
	非甲烷总烃	有组织排放	1	涂装线喷漆烘干室	4.92mg/m³	《上海市大气污染物综合排放标准》(DB31/933-2015)	216kg/a	6.5542t/a	无

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
三一专用汽车有限责任公司	COD	间歇排放	1	厂区外	348mg/L	《污水综合排放标准》(GB8978-1996)表4中三级标准	2.61t/a	6.73t/a	无
	氨氮	间歇排放	1	厂区外	10.5 mg/L	《污水综合排放标准》(GB8978-1996)表4中三级标准	0.078 t/a	1.04t/a	无
娄底市中兴液压件有限公司	COD	间歇排放	1	厂区内总排口	18.7mg/L	《电镀污染物排放标准》(GB21900-2008)表2标准	1.029761t/a	3.05t/a	无
	总铬	间歇排放	1	厂区内总排口	0.069mg/L	《电镀污染物排放标准》(GB21900-2008)表2标准	0.000469t/a	0.006t/a	无
	六价铬	间歇排放	1	厂区内总排口	0.004mg/L	《电镀污染物排放标准》(GB21900-2008)表2标准	0.000026t/a	0.00019t/a	无
	总镍	间歇排放	1	厂区内总排口	0.16mg/L	《电镀污染物排放标准》(GB21900-2008)表2标准	0.002169t/a	0.0029t/a	无
	氨氮	间歇排放	1	厂区内总排口	0.32 mg/L	《电镀污染物排放标准》(GB21900-2008)表2标准	0.013620	0.49 t/a	无
三一重机有限公司	CODSS 石油类	间歇排放	2	厂区内	95mg/L 24mg/L 0.24mg/L	《污水综合排放标准》(GB8978-1996)表4中一级标准	0.83t/a	4.41t/a	无
	氮氧化物	有组织排放	5	涂装线喷漆、烘干室	1.4mg/Nm ³	大气污染物综合排放标准 DB32/4041-2021	1.539t/a	3.6135t/a	无
	二氧化硫	有组织排放	5	涂装线喷漆烘干室	0.72mg/Nm ³	大气污染物综合排放标准 DB32/4041-2021	0.181t/a	0.845t/a	无
	挥发性有机物	有组织	12	涂装线喷漆房、烘	2.33mg/Nm ³	大气污染物综合排放标准 DB32/4041-2021	2.298t/a	5.9098t/a	无

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
		排放		烤房、补漆房					
	颗粒物	有组织排放	17	涂装线喷漆房、烘烤房、下料抛丸、补漆房	4.3mg/Nm ³	大气污染物综合排放标准 DB32/4041-2021	7.542t/a	8.7954t/a	无
三一汽车起重机械有限公司	COD	间歇排放	4	综合废水、生活废水排放口	147 mg/L	《污水综合排放标准》(GB8978-1996)表4三级标准和《污水排入城镇下水道水质标准》(GB/T31962-2015)B级标准	2.41t/a	7.97t/a	无
	氨氮	间歇排放	4	综合废水、生活废水排放口	24.8mg/L	《污水综合排放标准》(GB8978-1996)表4三级标准和《污水排入城镇下水道水质标准》(GB/T31962-2015)B级标准	0.39 t/a	0.39 t/a	无
	二氧化硫	有组织排放	6	涂装线喷漆房、烘烤房、补漆房	0mg/m ³	湖南省《表面涂装(汽车制造及维修)挥发性有机物、镍排放标准》(DB43/1356-2017)、《大气污染物综合排放标准》(GB16297-1996)二级排放标准	0.74 t/a	1.48t/a	无
	氮氧化物	有组织排放	6	涂装线喷漆房、烘烤房、补漆房	0mg/m ³		3.12 t/a	3.12 t/a	无
	VOCs	有组织排放	6	涂装线喷漆房、烘烤房、补漆房	3.7mg/m ³		8.72t/a	8.72 t/a	无
索特传动设备有限公司	低浓度颗粒物	有组织排放	1	减速机热处理区域	1.3mg/m ³	《大气污染物综合排放标准》(GB16297-1996)二级标准	0.125t/a	0.125 t/a	无
	非甲烷总烃	有组织排放	1	减速机热处理区域	2.68mg/m ³	《大气污染物综合排放标准》(GB16297-1996)二级标准	1.5 t/a	1.5 t/a	无

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
	甲苯	有组织排放	1	减速机热处理区域	0N/m ³	《大气污染物综合排放标准》(GB16297-1996) 二级标准	0.405 t/a	0.405 t/a	无
	二甲苯	有组织排放	1	减速机热处理区域	0N/m ³	《大气污染物综合排放标准》(GB16297-1996) 二级标准	0.405 t/a	0.405 t/a	无
	颗粒物	有组织排放	5	驱动轮 引导轮 拖链轮 支重轮 履带抛丸区域	1.7mg/m ³	《大气污染物综合排放标准》(GB16297-1996) 二级标准	1.095t/a	0.045t/a	无
	非甲烷总烃	有组织排放	11	驱动轮 引导轮 拖链轮 支重轮 履带锻造履带 淬火履带 浸漆区域	2.0mg/m ³	《大气污染物综合排放标准》(GB16297-1996) 二级标准	2.36t/a	2.36t/a	无
	氨气、 SO ₂ 、 NO _x	有组织排放	1	减速机热处理区域	4.6mg/m ³	《恶臭污染物排放标准》(GB14554-93) 《工业炉窑大气污染物排放标准》(DB32_T 3728-2020)	2.25t/a	2.25t/a	无
	COD	间歇排放	1	综合废水、生产废水	500mg/L	《太湖地区城镇污水处理厂及重点工业行业主要水污染物排放限值》(DB32/1072-2018)	3.956t/a	3.956t/a	无
	SS	间歇排放	1	综合废水、生产废水	400mg/L	《城镇污水处理厂污染物排放标准》GB18918-2002	1.582t/a	1.582t/a	无
	氨氮	间歇排放	1	综合废水、生产废水	30mg/L	《太湖地区城镇污水处理厂及重点工业行业主要水污染物排放限值》(DB32/1072-2018)	0.192t/a	0.192t/a	无
	二氧化 硫	有组织排放	7	涂装线 喷漆烘 干室	3mg/m ³	大气污染物综合排放标准DB11/ 501—2017	0.003 t/a	0.049t/a	无
北京三一智造科技									

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
有限公司	氮氧化物	有组织排放	7	涂装线喷漆、烘干室	16mg/ m³	大气污染物综合排放标准DB11/ 501—2017	0.045t/a	5.513t/a	无
	挥发性有机物	有组织排放	4	涂装线喷漆室、烘干房	1.5mg/ m³	工业涂装工序大气污染物排放标准DB11/ 1226—2015	0.887t/a	2.3579t/a	无
	颗粒物	有组织排放	8	涂装线喷漆房、抛丸机	2.0mg/m³	工业涂装工序大气污染物排放标准DB11/ 1226—2015	0.036t/a	1.0176t/a	无

2、 防治污染设施的建设和运行情况

√适用 □不适用

公司名称	治理设施名称	治理类型	处理方法	设计处理能力	投入使用日期	对应排放口编号	设施运行情况
三一汽车制造有限公司	污水处理站	废水	化学沉淀法	1200t/d	2007年2月	WS-1	正常
	RT0	废气	蓄热燃烧法	14.3m³ /h	2011年9月	Q1	正常
	涂装线废气处理净化系统	废气	吸收法		2007年7月	Q2、Q3、Q4、Q6、	正常
	下料除尘装置	废气	过滤法	4.5m³ /h	2007年7月	Q5	正常
上海三一重机股份有限公司	污水处理站	废水	化学沉淀法	100t/d	2013年12月	WS-1	正常
	涂装线废气处理净化系统	废气	吸收法	30000m³ /h	2014年7月	FQ1	正常
	下料除尘装置	废气	过滤法	4.5m³ /h	2014年7月	FQ2	正常
三一专用汽车有限责任公司	北厂污水处理站	废水	化学沉淀法	330t/d	2012年5月	DW001	正常
	南厂污水处理站	废水	化学沉淀法	60t/d	2020年2月	DW002	正常
娄底市中兴液	污水处理站	废水	化学沉淀法	430t/d	2023年10月	DW001、DW002、DW003	正常

公司名称	治理设施名称	治理类型	处理方法	设计处理能力	投入使用日期	对应排放口编号	设施运行情况
压件有限公司	涂装线废气处理净化系统	废气	水帘过滤+活性炭吸附	120000m ³ /h	2023年10月	DW018	正常
		废气	滤袋+活性炭吸附	65000 m ³ /h	2020 年 12 月	DW017	正常
	电镀废气净化装置	废气	回收+碱雾喷淋	150982m ³ /h	2023年7月	DA044-DA071	正常
三一重机有限公司	废水处理系统	废水	物理过滤法	40t/d	2018年12月	/	正常
	抛丸粉尘收集系统	颗粒物	袋式除尘	5 万 m ³ /h	2017年4月	/	正常
	涂装线废气处理系统	废气	活性炭及活性炭棉吸附	5 万 m ³ /h	2017年4月	/	正常
三一汽车起重机械有限公司	污水处理站	废水	化学沉淀法	300t/d	2012年2月	DW001-DW005	正常
	涂装线废气处理系统	废气	过滤、吸附、燃烧处理	总 92 万 m ³ /h	2012年2月	DA001-DA012	正常
索特传动设备有限公司	废水处理站		物理过滤法	40t/d	2018年12月	/	正常
	粉尘收集系统	颗粒物	袋式滤筒除尘	5 万 m ³ /h	2017年4月	/	正常
	涂装线废气处理系统	废气	活性炭及活性炭棉吸附	5 万 m ³ /h	2020年10月	/	正常
	油漆线废气处理系统	废气	活性炭滤网+二级活性炭吸附	4. 5m ³ /h	2021年3月	/	正常
北京三一智造科技有限公司	涂装线废气处理净化系统	废气	过滤、吸附、燃烧处理	600000m ³ /h	2021年7月	/	正常
	下料除尘装置	废气	过滤法	100000m ³ /h	2014年7月	/	正常

3、建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

√适用□不适用

序号	项目名称	开工时间	试生产时间	计划规模	实际情况	“三同时”情况
三一汽车制造有限公司	自动智能混凝土泵送设备建设工程	2004 年 10 月	2005 年 8 月	205 台/月	205 台/月	湘环评验【2007】67 号
	混凝土搅拌设备建设	2003 年 2 月	2004 年 7 月	30 台/月	30 台/月	湘环评验【2007】67 号
	沥青混凝土搅拌设备生产建设工程	2004 年 11 月	2005 年 6 月	23 台/月	23 台/月	湘环评验【2007】67 号
	沥青混凝土摆渡车生产建设工程项目工程	2004 年 1 月	2005 年 2 月	36 台/月	36 台/月	湘环评验【2007】67 号
	沥青混凝土摊铺机生产建设工程	2003 年 2 月	2004 年 1 月	50 台/月	50 台/月	湘环评验【2007】67 号
	三级配水工混凝土输送泵技改项目	2004 年 3 月	2004 年 11 月	60 台/月	60 台/月	湘环评验【2007】67 号
	混凝土泵送关键技术为主体的研发平台建设项目	2009 年 10 月	2010 年 5 月	/	/	长管产（环验）【2010】7 号
上海三一重机股份有限公司	三一上海产业中心 110KV 变电站工程环境影响报告表	2012 年 10 月	2013 年 2 月	110KV	110KV	沪奉环保（临港地区）许评【2016】15 号
	三一上海产业中心 A、B、C 项目（调整）环境影响报告书	2016 年 7 月	2017 年 5 月	20000 台/年	20000 台/年	沪奉环保（临港地区）许评【2016】15 号
三一专用汽车有限责任公司	年产 20000 台工程车项目	2010 年 6 月	2012 年 3 月	1667 台/月	1000 台/月	湘环评验【2015】16 号邵阳市环函【2014】312 号
	三一专用汽车有限责任公司灯塔项目	2019 年 4 月	2019 年 12 月	1667 台/月	5000 台/月	邵市环评（13）【2021】2 号
娄底市中兴液压件有限公司	液压油缸及输送缸易地扩建项目。	2005 年 1 月	2006 年 8 月	18000 支油缸/年	18000 支油缸/年	娄环评【2005】15 号
	液压油缸扩建项目	2008 年 10 月	2010 年 7 月	25000 支油缸/年	25000 支油缸/年	娄环评【2008】66 号
	工程机械 8 万套挖机液压油缸自动化生产线扩建项目	2010 年 10 月	2012 年 6 月	80000 台套/年	40000 台套/年	湘环评【2011】394 号
	娄底市中兴液压件有限公司改扩建项目	2020 年 12 月	2021 年 6 月	105 万支/年	105 万支/年	湘环评【2020】11 号
三一重机有限公司	三一重机有限公司重新报批技改扩建项目	2016 年 3 月	2016 年 5 月	大小挖机 9500 台/a	大小挖机 9500 台/a	昆环建【2019】1774 号
	新扩建微挖线、大挖补漆房及实验室项目	2020 年 1 月	2020 年 4 月	挖机 20000 台/a	挖机 20000 台/a	昆环建【2020】40153 号
三一汽车起重	三一汽车起重机械有限公司汽车起重机生产建设工程项目	2008 年 7 月	2012 年 2 月	年产汽车起重机 6000 台	年产汽车起重机 6000 台	湘环评【2009】84 号

序号	项目名称	开工时间	试生产时间	计划规模	实际情况	“三同时”情况
机械有限公司						湘环评验【2012】58号
	三一汽车起重机械有限公司产能提升项目环境影响报告书	/	/	共年产20400台汽车起重机	共年产20400台汽车起重机	长环评（宁高新）【2020】49号
索特传动设备有限公司	三一挖掘机传动及液压系统生产技改项目	2020年10月	2021年1月	年产减速机35万台、回转支承12万台、变速箱10万台、车桥15万个、液压多路阀4万台、挖机回转马达2万台	年产减速机35万台、回转支承12万台、变速箱10万台、车桥15万个、液压多路阀4万台、挖机回转马达2万台	苏行申环诺（2020）20156号
	索特传动设备有限公司扩建减速机生产项目环境影响报告表	2020年6月	2021年1月	年增产减速机40万台	年增产减速机40万台	苏行申环评（2021）20029号
	索特传动设备有限公司扩建年产14万套工厂机械用行走机构总成及零部件、40万套减速机零部件项目环境影响报告表	2020年9月	2021年4月	年产14万套工厂机械用行走机构总成及零部件、40万套减速机零部件	年产14万套工厂机械用行走机构总成及零部件、40万套减速机零部件	苏行申环评（2021）20258号
北京三一智造科技有限公司	关于桩机智能制造灯塔工厂建设项目环境影响报告表的批复	2019年12月	2022年3月	智能钻机生产制造1600台/年	智能钻机生产制造1200台/年	昌环审字（2019）0046号
	三一北京制造中心园1#厂房项目环境影响报告表的批复	2017年1月	2018年10月	生产制造钻机1600台/年	生产制造钻机1000台/年	京环审（2018）151号

4、突发环境事件应急预案

√适用 □不适用

编号	预案名称	核查机关	核查时间	备案机关	备案日期
1	三一汽车制造有限公司突发环境事件应急预案	经开区产业环保局	2016年1月	湖南省环保厅	2016年2月

编号	预案名称	核查机关	核查时间	备案机关	备案日期
2	上海三一重机股份有限公司突发环境事件应急预案	奉贤区环保局	2017 年 5 月	奉贤区环保局	2017 年 6 月
3	三一专用汽车有限责任公司突发环境事件应急预案	邵阳市环境保护局经济开发区分局	2017 年 12 月	邵阳市环境保护局经济开发区分局	2017 年 12 月
4	娄底市中兴液压件有限公司突发环境事件应急预案	娄底市生态环境局	2017 年 1 月	湖南省环境应急与事故调查中心	2017 年 1 月
5	三一重机有限公司突发环境事件应急预案	昆山开发区安环局	2019 年 9 月	昆山环保局	2019 年 11 月
6	三一汽车起重机械有限公司突发环境事件应急预案	宁乡市环境保护局	2018 年 5 月	宁乡市环境保护局	2018 年 5 月
7	索特传动设备有限公司突发环境事件应急预案	常熟经济技术开发区安环局	2020 年 10 月	苏州常熟生态环境局	2020 年 12 月
8	北京三一智造科技有限公司突发环境事件应急预案	北京市昌平区生产环境局	2022 年 9 月	昌平区生产环境局	2022 年 11 月

5、环境自行监测方案

√适用□不适用

1、三一汽车制造有限公司、三一专用汽车有限责任公司、娄底市中兴液压件有限公司

三一汽车制造有限公司：自行监测方式为自动监测与手工监测相结合式，自动监测为第三方单位（力合科技）运维；手工监测项目为企业自承担监测与委托有资质的社会化监测机构开展监测相结合，承担委托监测的单位为中国检验认证集团湖南分公司。

三一专用汽车有限责任公司：自行监测方式为手工监测方式，承担委托监测的单位为邵阳市新安职业卫生技术服务有限责任公司。

娄底市中兴液压件有限公司：自行监测方式为自动监测与手工监测相结合式，自动监测为第三方单位（娄底钰霖环保）运维；手工监测项目为企业自承担监测与委托有资质的社会化监测机构开展监测相结合，承担委托监测的单位为湖南湘中博一环境监测有限公司。

（1）自行监测方式

①自动监测

废水污染物自动监测按照《水污染源在线监测系统运行与考核技术规范》（HJ/T355-2007）和《水污染源在线监测系统数据有效性判别技术规范》（HJ/T356-2007）要求进行监测。

严格按照国家环境监测技术规范和环境监测管理规定的要求开展自行监测，定期通过有效性审核，并加强运行维护管理，能够保证设备正常运行和数据正常传输。

②手工监测

各类污染物采用国家相关污染物排放标准、现行的环境保护部发布的国家或行业环境监测方法标准和技术规范规定的监测方法开展监测。公司自行承担手工监测项目，真实反映污染物排放状况。

（2）监测评价标准

废水排放执行《污水综合排放标准》（GB8978-1996）中三级标准；

废气排放执行《大气污染物综合排放标准》（GB16297-1996）中二级标准，涂装车间烘干室废气排放执行《锅炉大气污染物综合排放标准》（GB13271-2001）；

厂界噪声执行《工业企业厂界环境噪声标准》（GB12348-2008）中三类标准限值。

（3）监测信息保存

公司按要求建立完整的监测档案信息管理制度，保存原始监测记录和监测数据报告以及委托手工监测的委托合同、承担委托任务单位的资质和单位基本情况等资料（原始监测记录和监测数据报告由相关人员签字并保存 3 年）。

2、上海三一重机股份有限公司

自行监测方式为委托有资质的社会化监测机构开展环境监测，承担委托监测的单位名称为谱尼测试。

（1）自行监测方式：委托监测

各类污染物采用国家相关污染物排放标准、现行的环境保护部发布的国家或行业环境监测方法标准和技术规范规定的监测方法，并依据制定的年度环境监测计划开展监测。

（2）监测评价标准

废水排放执行《污水排入城镇下水道水质标准》（DB31/455-2009）；

废气排放执行《上海市大气污染物综合排放标准》（DB31/933-2015）和《恶臭污染物排放标准》（GB14554-93）二级标准；

厂界噪声执行《工业企业厂界环境噪声标准》（GB12348-2008）中三类标准限值。

（3）监测信息保存

公司按要求建立完整的监测档案信息管理制度，保存原始委托手工监测的委托合同、承担委托任务单位的资质、单位基本情况和监测报告等资料（原始监测记录和监测数据报告由相关人员签字并保存 3 年）。

3、三一重机有限公司

自行监测方式为手工年度监测方式，手工年度监测项目为委托有资质的第三方监测机构；另外，政府委托有资质的第三方监测机构监测环境，承担委托监测的单位名称为江苏国测检测技术有限公司。

（1）自行监测方式：手工监测

各类污染物采用国家相关污染物排放标准、现行的环境保护部发布的国家或行业环境监测方法标准和技术规范规定的监测方法开展监测。

（2）监测评价标准

废水排放执行《污水综合排放标准》（GB8978-1996）中一级标准；

废气排放执行《大气污染物综合排放标准》（GB16297-1996）二级标准；

VOC 排放执行《天津市工业企业挥发性有机物排放控制标准》（DB12/524-2014）表 2；

厂界噪声执行《工业企业厂界环境噪声标准》（GB12348-2008）中三类标准限值。

（3）监测信息保存

公司按要求建立完整的监测档案信息管理制度，保存原始监测记录和监测数据报告以及委托手工监测的委托合同、承担委托任务单位的资质和单位基本情况等资料（原始监测记录和监测数据报告由相关人员签字并保存 3 年）。

4、三一汽车起重机械有限公司

自行监测方式为自动监测与手工监测相结合式，自动监测为第三方单位运维；手工监测项目为企业自承担监测与委托有资质的社会化监测机构开展监测相结合，承担委托监测的单位为湖南谱实检测技术有限公司。

（1）自行监测方式

①自动监测

严格按照国家环境监测技术规范和环境监测管理规定的要求开展自行监测，定期通过有效性审核，并加强运行维护管理，能够保证设备正常运行和数据正常传输。

②手工监测

各类污染物采用国家相关污染物排放标准、现行的环境保护部发布的国家或行业环境监测方法标准和技术规范规定的监测方法开展监测。公司委托有资质的单位承担手工监测项目，真实反映污染物排放状况。

（2）监测评价标准

废水排放执行《污水综合排放标准》（GB8978-1996）中三级标准；

废气排放执行《大气污染物综合排放标准》（GB16297-1996）中二级标准，涂装车间烘干室废气排放执行《锅炉大气污染物综合排放标准》（GB13271-2001）；

厂界噪声执行《工业企业厂界环境噪声标准》（GB12348-2008）中三类标准限值。

（3）监测信息保存

公司按要求建立完整的监测档案信息管理制度，保存原始监测记录和监测数据报告以及委托手工监测的委托合同、承担委托任务单位的资质和单位基本情况等资料（原始监测记录和监测数据报告由相关人员签字并保存 3 年）。

5、索特传动设备有限公司

自行监测方式为手工年度监测方式，手工年度监测项目为委托有资质的第三方监测机构；另外，政府委托有资质的第三方监测机构监测环境，承担委托监测的单位名称为江苏宁大卫防检测技术有限公司检测。

（1）自行监测方式：手工监测

各类污染物采用国家相关污染物排放标准、现行的环境保护部发布的国家或行业环境监测方法标准和技术规范规定的监测方法开展监测。

（2）监测评价标准

废水排放执行《污水综合排放标准》（GB8978-1996）中一级标准；

废气排放执行《大气污染物综合排放标准》（GB16297-1996）二级标准；

VOC 排放执行《天津市工业企业挥发性有机物排放控制标准》（DB12/524-2014）表 2；

厂界噪声执行《工业企业厂界环境噪声标准》（GB12348-2008）中三类标准限值。

（3）监测信息保存

公司按要求建立完整的监测档案信息管理制度，保存原始监测记录和监测数据报告以及委托手工监测的委托合同、承担委托任务单位的资质和单位基本情况等资料（原始监测记录和监测数据报告由相关人员签字并保存 3 年）。

（4）土壤检测及地下水检测

根据《江苏省土壤污染防治工作方案》、《苏州市土壤污染防治工作方案》、《常熟市土壤污染防治工作方案》等文件规定，参考《在产企业土壤及地下水自行监测技术指南（报批稿）》、《建设用地土壤污染状况调查技术导则》（HJ 25.1-2019）、《建设用地土壤环境调查评估技术指南》规范要求列入重点监控名单的企业要与政府签订“土壤污染防治责任书”，落实土壤污染防治相关工作。

《建设用地土壤污染状况调查技术导则》（HJ 25.1-2019）

《地块土壤和地下水中挥发性有机物采样技术导则》（HJ1019-2019）

《环境影响评价技术导则土壤环境（试行）》（HJ964-2018）

《建设用地土壤环境调查评估技术指南》（2017 年第 72 号）

《土壤环境监测技术规范》（HJ/T116-2004）

《地下水环境监测技术规范》（HJ/T 164-2004）

《土壤环境监测技术规范》（HJ/T 166-2004）

《岩土工程勘察规范》（GB50021-2001）

《工程测量规范》（GB 50026-2007）

《城市测量规范》（CJJ8-99）

《卫星定位城市测量技术规范》（CJJ/T73-2010）

《在产企业土壤及地下水自行监测技术指南》（报批稿）

公司按要求建立完整的监测档案信息管理制度，保存原始监测记录和监测数据报告以及委托手工监测的委托合同、承担委托任务单位的资质和单位基本情况等资料（原始监测记录和监测数据报告由相关人员签字并保存 3 年）。

6、北京三一智造科技有限公司

自行监测方式为手工年度监测方式，手工年度监测项目为委托有资质的第三方监测机构，承担委托监测的单位名称为北京华准检测技术有限公司。

(1) 自行监测方式：手工监测

各类污染物采用国家相关污染物排放标准、现行的环境保护部发布的国家或行业环境监测方法标准和技术规范规定的监测方法开展监测。

(2) 监测评价标准

废水排放执行水污染物综合排放标准 DB11/307-2013；
颗粒物排放执行大气污染物综合排放标准 DB11/ 501—2017
废气排放执行工业涂装工序大气污染物排放标准 DB11/ 1226—2015；
厂界噪声执行《工业企业厂界环境噪声标准》（GB12348-2008）中三类标准限值。

(3) 监测信息保存

公司按要求建立完整的监测档案信息管理制度，保存原始监测记录和监测数据报告以及委托手工监测的委托合同、承担委托任务单位的资质和单位基本情况等资料（原始监测记录和监测数据报告由相关人员签字并保存 3 年）。

6、 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

☐适用 ☒不适用

7、 其他应当公开的环境信息

☒适用 ☐不适用

公司严格遵守环境保护相关法律、法规、规章及地方环保标准，并制定了《环境管理规定》、《危险废物污染防治责任制度》等公司内部环境保护制度，已规范公司在生产中对废水、废气、固体废弃物及噪声等污染物的管理。报告期内，公司及下属子公司严格执行环境管理制度规范，对各单位的环境管理情况定期检查和检测，报告期内未发生重大环境事件和污染事故。公司注重生产经营中资源的高效利用，钻研运用环保技术，创建环境友好型企业。

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

☐适用 ☒不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

☐适用 ☒不适用

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	3,896
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、	光伏发电、购买绿电、在生产过程中使用减碳技术、研

在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等)	发生产助于减碳的新产品。
-----------------------------	--------------

具体说明
☐适用 ☒不适用

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

☒适用 ☐不适用
详见公司于 2025 年 4 月 18 日在上海证券交易所网站公开披露的《2024 年可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

☒适用 ☐不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	2,929.10	
其中：资金（万元）	2,929.10	
物资折款（万元）	/	
惠及人数（人）	/	

具体说明
☒适用 ☐不适用
详见公司于 2025 年 4 月 18 日在上海证券交易所网站公开披露的《2024 年可持续发展报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☒适用 ☐不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	1,816	
其中：资金（万元）	1,816	
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）	/	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	/	

具体说明
☒适用 ☐不适用
详见公司于 2025 年 4 月 18 日在上海证券交易所网站公开披露的《2024 年可持续发展报告》。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
其他对公司中小股东所作承诺	解决同业竞争	控股股东三一集团有限公司及实际控制人梁稳根	分步骤将现有工程机械产品和业务整合进入上市公司，三一集团不再开发、研制新的工程机械产品，未来新开发的工程机械产品将全部由上市公司三一重工自身培育、孵化，并进行产业化。	2007 年 8 月 22 日	否	长期有效	是		
	解决同业竞争	三一集团及其控股的子公司湖南中宏融资租赁有限公司	公司以自有资金收购控股股东三一集团持有的三一融资租赁 75%股权，为避免同业竞争，三一集团及其控股的子公司湖南中宏融资租赁有限公司（简称“湖南中宏”）承诺：自本次股权转让完成满 6 个月起，不再新增融资租赁业务，其现有存量融资租赁业务（已签订协议但尚未履行完毕）全部履行完毕后，湖南中宏将完全终止融资租赁业务。	2020 年 11 月 27 日	否	长期有效	是		
其他承诺	其他	控股股东三一集团有限公司	三一重工收购三一汽金 91.43%股权，三一集团就三一汽金应收账款回款管理事宜签署承诺函：若截至本次交易评估基准日（2019 年 10 月 31 日）的三一汽金应收账款净值 9,139,473,096 元（以下简称“标的应收账	2019 年 12 月 25 日	否	长期有效	是		

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			款”）因质量或回款风险导致三一重工受到损失，三一集团将对损失部分予以补足。为保障该等补足义务的切实履行，三一集团将在三一汽金出现以下两种情形之一时向三一重工进行补足：1、未来上述标的应收账款中的任何一笔按照三一汽金的财务制度进行了核销且经三一重工聘请的第三方会计师事务所专项认定（以下简称“核销确认”），三一集团将无条件对相应核销的应收账款以现金方式向三一重工予以补足（补足金额为核销日该笔应收账款在评估基准日后累计已收款金额与该笔应收账款截止评估基准日账面净额的差额）。2、若上述标的应收账款原值 9,378,465,197.24 元按中国银行业监督管理委员会《贷款风险分类指引》的标准进入次级类（即逾期天数超过 90 天，不含 90 天）的余额超过 238,992,101.35 元（即三一汽金截至 2019 年 10 月 31 日已进行坏账准备计提的金额），三一集团将无条件对进入次级类余额超出坏账准备计提金额 238,992,101.35 元的部分，以现金方式向三一重工予以补足。三一集团的补足义务将在三一汽金进行上述核销确认或上述标的应收账款原值进入次级类余额超出坏账准备计提金 238,992,101.35 元时，并由三一重工书面通知三一集团后 30 个工作日内支付补足款项。						

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目**是否达到原盈利预测及其原因作出说明**☐ 已达到 ☐ 未达到 ☒ 不适用**(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响**☐ 适用 ☒ 不适用**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**☐ 适用 ☒ 不适用**三、违规担保情况**☐ 适用 ☒ 不适用**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**☐ 适用 ☒ 不适用**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**☒ 适用 ☐ 不适用

财政部于 2023 年 10 月 25 日发布《企业会计准则解释第 17 号》（财会〔2023〕21 号）（以下简称“《准则解释第 17 号》”），规定“关于流动负债与非流动负债的划分”、“关于供应商融资安排的披露”、“关于售后租回交易的会计处理”等内容，该解释规定自 2024 年 1 月 1 日起施行。

财政部于 2024 年 12 月 6 日颁布了《企业会计准则解释第 18 号》，主要规定关于浮动收费法下作为基础项目持有的投资性房地产的后续计量以及不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理两项问题。对于保证类质量保证，要求计入营业成本，不再计入销售费用。准则解释自印发之日实施，允许企业自发布年度提前执行。

本次会计政策变更系公司根据财政部有关规定和要求进行的合理变更，本次会计政策变更对公司财务状况、经营成果和现金流量无重大影响，不存在损害公司及全体股东利益的情形。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明☐ 适用 ☒ 不适用**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**☐ 适用 ☒ 不适用**(四) 审批程序及其他说明**☐ 适用 ☒ 不适用**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	300
境内会计师事务所审计年限	6
境内会计师事务所注册会计师姓名	尹卫华、邝新亮
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	1

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	60

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

☐适用 ☒不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

☐适用 ☒不适用

（二）公司拟采取的应对措施

☐适用 ☒不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

☐适用 ☒不适用

八、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

☐本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

(1) 2024 年 4 月 26 日召开公司第八届董事会第 19 次会议，以及 2024 年 5 月 24 日召开的公司 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于预计 2024 年度日常关联交易的议案》。2024 年度公司日常关联交易实际发生情况如下：

单位：万元 币种：人民币

关 联 交 易类别	交易类型	关联人	2024 年度 发生额	占同类交 易的比例	2024 年 预 计总金额
向 关 联 方 采 购 工 程 机 械 各 种 零 部 件 及 接 受 劳 务	购买材料、商品	三一重装国际控股有限公司及子公司	264,338	5.12%	334,636
	购买材料、商品	长沙帝联工控科技有限公司	112,918	2.19%	122,225
	购买材料、商品	湖南道依茨动力有限公司	37,893	0.73%	57,856
	购买材料、商品	湖南三一车身有限公司	40,582	0.79%	46,025
	购买材料、商品	三一筑工科技股份有限公司及子公司	10,703	0.21%	45,613
	购买材料、商品	广州市易工品科技有限公司及子公司	28,232	0.55%	42,948
	购买材料、商品	杭州力龙液压有限公司	23,788	0.46%	27,619
	购买材料、商品	湖南汽车制造有限责任公司	61,544	1.19%	69,662
	购买材料、商品	三一集团有限公司及其关联方	24,515	0.47%	35,745
	接受服务及劳务	三一集团有限公司及其关联方	18,151	0.35%	29,353
	接受服务及劳务	湖南汽车制造有限责任公司	12,710	0.25%	13,454
	平台使用费	树根互联股份有限公司及子公司	21,415	0.41%	23,562
	承租	三一集团有限公司及其关联方	17,516	0.34%	19,919
	资产受让	三一集团有限公司及其关联方	4,383	0.08%	7,144
	基建项目	三一集团有限公司及其关联方	425	0.01%	2,454
	合计		679,113	13.15%	878,215
向 关 联 方 销 售 工 程 机 械 产 品 或 零 部 件 及 提 供 服 务	销售商品、材料	三一重装国际控股有限公司及子公司	173,906	2.10%	256,855
	销售商品、材料	中富（亚洲）机械有限公司及子公司	21,419	0.26%	37,140
	销售商品、材料	PT SANY MAKMUR PERKASA	59,447	0.72%	66,425
	销售商品、材料	湖南汽车制造有限责任公司	20,484	0.25%	28,604
	销售商品、材料	三一重能股份有限公司及子公司	2,848	0.03%	17,106
	销售商品、材料	三一集团有限公司及其关联方	11,368	0.14%	19,254
	提供服务及劳务	三一重装国际控股有限公司及子公司	20,078	0.24%	37,668
	提供服务及劳务	三一重能股份有限公司及子公司	5,099	0.06%	28,438
	提供服务及劳务	三一集团有限公司及其关联方	11,206	0.14%	21,668
	房屋租赁	三一集团有限公司及其关联方	2,659	0.03%	6,245
	设备租赁	三一重能股份有限公司及子公司	8,798	0.11%	16,510
	设备租赁	三一集团有限公司及其关联方	359	0.004%	1,243
	资产转让	三一集团有限公司及其关联方	1,404	0.02%	4,443
	合计		339,075	4.10%	541,599

(2) 2023 年 12 月 25 日召开的第八届董事会第十六次会议及第八届监事会第十六次会议，以及 2024 年 1 月 12 日召开的 2024 年第一次临时股东大会，审议通过《关于在关联银行开展存

贷款及理财业务的议案》，本公司拟在关联方湖南三湘银行股份有限公司开展存贷款及保本型理财产品业务，单日存贷款及保本型理财产品业务余额上限不超过人民币 100 亿元。

单位：万元 币种：人民币

关联交易类型	关联方	期末存款余额	本期利息收入
银行存款	湖南三湘银行股份有限公司	351,292	20,214

（3）2024 年度，本公司控股子公司三一汽车金融有限公司、三一融资租赁有限公司继续开展按揭及融资租赁业务（包含直租、售后回租等业务），2024 年度为三一集团有限公司及其关联方推荐的承租人提供按揭及融资租赁服务的金额为 3,964,111 千元。

（4）2024 年度，本公司全资子公司三一融资担保有限公司从事保函业务，2024 年度为三一集团有限公司及其关联方提供保函业务余额为 19,554 千元。

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六)其他

☐适用 ☒不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

☐适用 ☒不适用

2、 承包情况

☐适用 ☒不适用

3、 租赁情况

☐适用 ☒不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
三一重工股份有限公司及其子公司	公司本部	按揭及融资租赁客户	139.00	/	/	/	一般担保		否	否		否	否	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）											86.75			
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）											139.00			
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计											502.19			
报告期末对子公司担保余额合计（B）											286.47			
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）											425.47			
担保总额占公司净资产的比例（%）											58.28			
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）											123.07			
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）											60.46			
上述三项担保金额合计（C+D+E）											183.53			
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币				
类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	3.73	2.83	
券商理财产品	自有资金	81.64	79.83	
信托理财产品	自有资金	61.05	52.05	

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
天弘创新资产管理有限公司	信托理财产品	40,000	2024-10-12	2025-7-14	自有资金	消费信贷资产	否	非保本浮动收益	3.55%			40,000			是	
中信建投证券股份有限公司	券商理财产品	30,000	2023-8-9	2024-8-9	自有资金	债券、货币市场工具	否	非保本浮动收益	3.70%			30,000			是	

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

☐适用 ☒不适用

2、 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托贷款减值准备

☐适用 ☒不适用

3、 其他情况

☐适用 ☒不适用

(四) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十四、募集资金使用进展说明

☐适用 ☒不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	21,524,400	0.25				- 10,762,200	- 10,762,200	10,762,200	0.13
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	21,524,400	0.25				- 10,762,200	- 10,762,200	10,762,200	0.13
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	8,464,215,837	99.75						8,464,215,837	99.87
1、人民币普通股	8,464,215,837	99.75						8,464,215,837	99.87
2、境内上市的外资股									

3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	8,485,740,237	100				10,762,200	10,762,200	8,474,978,037	100

2、 股份变动情况说明

√适用□不适用
报告期内，因 2023 年度业绩考核指标未达到公司 2022 年限制性股票激励计划规定的解锁条件，公司回购注销激励对象 2022 年已获授但未解锁的第一期限制性股票共计 10,762,200 股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
限制性股票激励对象	21,524,400	0	10,762,200	10,762,200	股权激励对象授予的限制性股票在锁定期	
合计	21,524,400	0	10,762,200	10,762,200	/	/

二、 证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：
□适用 √不适用

(二)公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	670,478
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	529,518
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东性 质
					股份状 态	数量	
三一集团有限 公司	0	2,480,088,257	29.26	0	质押	422,627,942	境内非 国有法 人
香港中央结算 有限公司	166,916,124	695,882,883	8.21	0	未知		其他
梁稳根	0	235,840,517	2.78	0	无		境内自 然人
中国证券金融 股份有限公司	0	233,349,259	2.75	0	无		国有法 人
中国工商银行 －上证 50 交易 型开放式指数 证券投资基金	39,291,136	111,467,276	1.32	0	无		其他
中国工商银行 股份有限公司 －华泰柏瑞沪 深 300 交易型 开放式指数证 券投资基金	58,107,219	102,496,294	1.21	0	无		其他
全国社保基金 一零三组合	13,009,950	87,009,950	1.03	0	无		其他
全国社保基金 一一四组合	19,235,901	71,655,764	0.85	0	无		其他

中国建设银行股份有限公司 一易方达沪深 300 交易型开放 式指数发起式 证券投资基金	54,775,500	70,658,886	0.83	0	无		其他
中央汇金资产 管理有限责任 公司	0	64,238,946	0.76	0	无		国有法 人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
三一集团有限公司	2,480,088,257	人民币普通股	2,480,088,257				
香港中央结算有限公司	695,882,883	人民币普通股	695,882,883				
梁稳根	235,840,517	人民币普通股	235,840,517				
中国证券金融股份有限公司	233,349,259	人民币普通股	233,349,259				
中国工商银行－上证 50 交易 型开放式指数证券投资基金	111,467,276	人民币普通股	111,467,276				
中国工商银行股份有限公司－ 华泰柏瑞沪深 300 交易型开放 式指数证券投资基金	102,496,294	人民币普通股	102,496,294				
全国社保基金一零三组合	87,009,950	人民币普通股	87,009,950				
全国社保基金一一四组合	71,655,764	人民币普通股	71,655,764				
中国建设银行股份有限公司－ 一易方达沪深 300 交易型开放 式指数发起式证券投资基金	70,658,886	人民币普通股	70,658,886				
中央汇金资产管理有限责任公 司	64,238,946	人民币普通股	64,238,946				
前十名股东中回购专户情况说 明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表 决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动 的说明	前 10 名股东中，梁稳根为三一集团有限公司的一致行动人。其他 股东之间未知是否存在关联关系或属于一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持 股数量的说明	不适用						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
☒适用 ☐不适用

单位：股

序号	有限售条件 股东名称		有限售条件股份可上市交 易情况	限售条件
----	---------------	--	--------------------	------

		持有的有 限售条件 股份数量	可上市交易 时间	新增可上 市交易股 份数量	
1	向文波	600,000			股权激励限售，详见公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》
2	俞宏福	500,000			股权激励限售，详见公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》
3	唐修国	500,000			股权激励限售，详见公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》
4	黄建龙	350,000			股权激励限售，详见公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》
5	陈家元	304,400			股权激励限售，详见公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》
6	王政	273,700			股权激励限售，详见公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》
7	周国元	213,300			股权激励限售，详见公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》
8	徐明	205,000			股权激励限售，详见公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》
9	袁春燕	186,950			股权激励限售，详见公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》
10	谈波	179,100			股权激励限售，详见公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述 10 名自然人股东中，唐修国、向文波为三一集团有限公司的一致行动人。其他股东之间不存在关联关系，也不属于规定的一致行动人。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

☐适用 ☒不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

☒适用 ☐不适用

名称	三一集团有限公司
单位负责人或 法定代表人	唐修国

成立日期	2000-10-18
主要经营业务	以自有合法资产进行高新技术产业、汽车制造业、文化教育业、新能源、互联网业的投资（不得从事股权投资、债权投资、短期性财务性投资及面对特定对象开展受托资产管理等金融业务，不得从事吸收存款、集资收款、受托贷款、发行票据、发放贷款等国家金融监管及财政信用业务）；机械设备及其零部件的研发、制造、销售、租赁、维修和进出口业务；二手设备及其他机器设备的收购、维修、租赁、销售；建筑装饰材料、新型路桥材料、石膏、水泥制品及类似制品、再生建筑材料及新材料的研发、生产、销售、技术推广及转让；建筑物拆除（不含爆破作业）；建筑设计；房屋建筑工程、市政公用工程、城市基础设施、土木工程、铁路、道路、隧道和桥梁工程施工总承包；建筑工业化装备、建筑预制件的研发、制造、销售；建筑大数据平台建设及服务；新能源装备研发、制造与销售，新能源的技术开发与服务、能源合同管理、售电服务；太阳能光伏电站系统集成及发电；风力发电机及其部件、增速机、电气机械及器材（含防爆型）、电机、变压器、电气传动系统及其相关设备、机电设备、主控、变桨、变流器控制柜及冰冷柜的生产和销售；石油钻采专业设备、智能装备、石油压裂成套设备、石油化工设备生产和销售；软件、技术研究开发及转让；技术、信息、认证咨询服务；房地产开发经营；物业管理；产业及园区开发、经营；企业管理服务；住宿、餐饮服务；演出经纪；网络表演经营活动；经营增值电信业务；第二类增值电信业务中的信息服务业务；广播电视节目制作。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	公司秉承“品质改变世界”的使命，充分发挥自主研发创新优势，致力于将产品升级换代至世界一流水准，成为“数一数二”的世界装备制造业的卓越领导者，为客户提供高品质的产品与服务，为股东创造高额回报，帮助员工成功，努力促进国家、社会及环境的和谐发展和共同进步。

2、自然人

☐适用 ☒不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

☐适用 ☒不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

☐适用 ☒不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

☐适用 ☒不适用

2、 自然人

☒适用 ☐不适用

姓名	梁稳根
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	详见本报告“第四节 公司治理”。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	三一重工股份有限公司（600031.SH）、三一重装国际控股有限公司（00631.HK）、三一重能股份有限公司（688349.SH）的实际控制人。

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

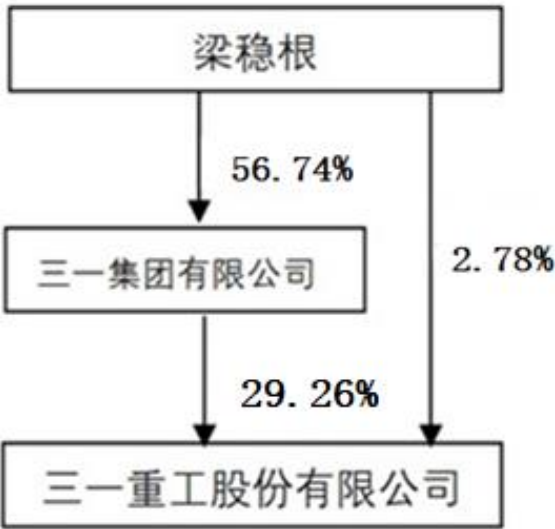
☐适用 ☒不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

☐适用 ☒不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

☐适用 ☒不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

☐适用 ☒不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

七、股份限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于公司以集中竞价交易方式回购股份的议案
回购股份方案披露时间	2024 年 2 月 6 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	0.65
拟回购金额	6 亿元至 10 亿元
拟回购期间	自董事会审议通过本次回购股份方案之日起不超过 6 个月
回购用途	员工持股计划
已回购数量 (股)	43,361,800

已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

安永华明（2025）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

三一重工股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了三一重工股份有限公司的财务报表，包括2024年12月31日的合并及公司资产负债表，2024年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的三一重工股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三一重工股份有限公司2024年12月31日的合并及公司财务状况以及2024年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三一重工股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

安永华明（2025）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
工程机械设备收入确认	
三一重工股份有限公司（以下简称“贵公司”）及其子公司（以下简称“贵集团”）主要营业收入系工程机械设备的销售收入。贵集团在综合考虑了下列因素的基础上，以商品控制转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。 2024年混凝土、挖掘、起重、桩工及路面机械在贵集团合并财务报表中确认的收入为人民币62,933,957千元，占营业收入的80.29%；在贵公司财务报表中确认的收入为人民币8,555,689千元，占营业收入的75.06%。由于收入是贵集团关键业绩指标之一，产生错报的固有风险较高，因此我们将上述工程机械设备收入的确认作为关键审计事项。 相关信息披露参见财务报表附注三、25和附注五、54和附注十七、4。	在针对该关键事项的审计过程中，我们执行了下列程序： （1）了解工程机械设备在不同销售模式下的业务流程，执行穿行测试了解与工程机械设备销售收入确认有关的内部控制；执行内部控制测试评估关键内部控制实施及运行的有效性； （2）检查主要客户的销售合同及相关定价政策，以确定与收入确认和计量有关的条款和条件，并根据会计准则的要求评估公司的收入确认政策； （3）对本年的收入交易采取抽样方法选取样本，检查其销售合同、签收单、出口报关单及入账记录，检查收入确认是否与披露的会计政策一致； （4）对资产负债表日前后确认的收入交易，选取样本，核对客户签收记录及其他支持性文件，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间； （5）按照抽样原则，询证2024年12月31日的应收账款余额及2024年度销售交易额。

审计报告（续）

安永华明（2025）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款的减值事项	
截至2024年12月31日，贵集团合并财务报表中应收账款总额为人民币29,694,293千元，坏账准备余额人民币4,177,763千元；长期应收款总额为人民币22,163,638千元，坏账准备余额人民币514,644千元；发放贷款和垫款总额为人民币3,540,820千元，坏账准备余额人民币238,872千元。应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款账面价值合计占2024年12月31日合并财务报表中资产总额的33.17%。截至2024年12月31日，贵公司财务报表中应收账款总额为人民币1,923,634千元，坏账准备余额人民币35,573千元，应收账款账面价值占公司财务报表中资产总额的3.99%。由于评估应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款预期信用损失模型固有的复杂性，且该模型采用了多项指标如前瞻性系数、历史损失率等，均涉及管理层的判断。因此，我们将应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款的减值事项作为关键审计事项。 相关信息披露参见财务报表附注三、11和附注五、6、12、13、14、15和附注十七、1。	在针对该关键事项的审计过程中，我们执行了下列程序： （1）执行穿行测试了解与信用控制、账款回收和评估应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款减值准备相关的内部控制；执行内部控制测试评估关键内部控制实施及运行的有效性； （2）复核应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款按信用风险特征的分组是否适当，每类组合的客户是否具有共同信用风险特征，对于单独计提坏账准备的应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款，选取样本获取管理层对预计未来可收回金额做出估计的依据； （3）复核应用减值矩阵计算预期信用损失的关键假设的合理性，包括检查应收账款及长期应收款的账龄、历史损失率及管理层对重大逾期应收账款及长期应收款做出估计的合理性； （4）评估发放贷款和垫款预期信用损失模型的方法论以及相关参数的合理性，包括违约概率、违约损失率、风险敞口、信用风险显著增加等；评估管理层确定预期信用损失时采用的前瞻性信息等； （5）重新测算应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款按照预期信用损失模型计算的坏账准备金额，复核减值准备的金额。

审计报告（续）

安永华明（2025）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

四、其他信息

三一重工股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三一重工股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三一重工股份有限公司的财务报告过程。

审计报告（续）

安永华明（2025）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对三一重工股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三一重工股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

审计报告（续）

安永华明（2025）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：（续）

- （6）就三一重工股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

审计报告（续）

安永华明（2025）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

（本页无正文）

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：尹卫华
（项目合伙人）

中国注册会计师：邝新亮

中国北京

2025年4月17日

二、财务报表

合并资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：三一重工股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	20,383,175	18,071,827
结算备付金			
拆出资金	七、2	449,311	303,286
交易性金融资产	七、3	11,062,402	10,848,936
衍生金融资产	七、4	375,720	334,063
应收票据	七、5	397,632	306,049
应收账款	七、6	25,516,530	24,164,729
应收款项融资	七、8	456,501	365,819
预付款项	七、9	970,721	751,872
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、10	2,942,754	3,010,898
其中：应收利息			
应收股利		1,048	270
买入返售金融资产			
存货	七、11	19,947,981	19,767,762
其中：数据资源			
合同资产	七、7	99,206	67,102
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	10,843,597	12,004,314
其他流动资产	七、13	8,059,789	7,637,688
流动资产合计		101,505,319	97,634,345
非流动资产：			
发放贷款和垫款	七、14	1,285,536	3,038,115
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、15	12,811,407	12,535,520
长期股权投资	七、16	2,424,518	2,400,912
其他权益工具投资	七、17	608,455	970,897
其他非流动金融资产	七、18	285,051	310,913
投资性房地产	七、19	218,063	139,416
固定资产	七、20	22,369,348	23,453,244
在建工程	七、21	1,139,956	1,366,933
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、22	723,903	779,841
无形资产	七、23	4,615,277	4,832,179
其中：数据资源			
开发支出		242,669	288,567

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
其中：数据资源			
商誉	七、24	48,010	49,661
长期待摊费用	七、25	177,037	183,981
递延所得税资产	七、26	3,576,592	3,070,315
其他非流动资产	七、27	113,935	148,519
非流动资产合计		50,639,757	53,569,013
资产总计		152,145,076	151,203,358
流动负债：			
短期借款	七、29	5,953,356	4,115,624
向中央银行借款			
拆入资金	七、30	3,507,970	5,435,397
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、31	106,762	237,420
应付票据	七、32	7,389,392	5,074,985
应付账款	七、33	21,264,967	17,617,741
预收款项			
合同负债	七、34	2,520,831	2,177,672
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、35	3,139,635	3,017,925
应交税费	七、36	1,223,632	1,062,505
其他应付款	七、37	9,930,054	10,874,297
其中：应付利息			
应付股利		213,862	113,986
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、38	3,956,407	1,821,450
其他流动负债	七、39	4,676,222	2,991,998
流动负债合计		63,669,228	54,427,014
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、40	11,556,182	23,555,728
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、41	541,634	550,576
长期应付款	七、42	477	15,415
长期应付职工薪酬	七、43	62,982	69,515
预计负债	七、44	165,512	203,138
递延收益	七、45	2,347,376	2,387,473
递延所得税负债	七、26	792,251	825,349
其他非流动负债	七、46	7,835	7,117
非流动负债合计		15,474,249	27,614,311
负债合计		79,143,477	82,041,325

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、47	8,474,978	8,485,740
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、48	5,171,761	5,250,041
减：库存股	七、49	142,628	215,654
其他综合收益	七、50	-1,992,533	-1,583,325
专项储备	七、51		
盈余公积	七、52	4,408,314	3,963,424
一般风险准备		59,244	59,244
未分配利润	七、53	55,974,108	52,069,547
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		71,953,244	68,029,017
少数股东权益		1,048,355	1,133,016
所有者权益（或股东权益）合计		73,001,599	69,162,033
负债和所有者权益（或股东权益）总计		152,145,076	151,203,358

公司负责人：向文波主管会计工作负责人：刘华会计机构负责人：蔡盛林

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：三一重工股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		10,862,699	11,406,110
交易性金融资产		302,687	617,658
衍生金融资产		86,835	20,029
应收票据		28,521	55,200
应收账款	十九、1	1,888,061	1,522,803
应收款项融资		50,567	25,619
预付款项		49,844	54,837
其他应收款	十九、2	2,575,021	2,161,916
其中：应收利息			
应收股利		2,477,450	2,116,687
存货		707,219	778,451
其中：数据资源			
合同资产		37,888	36,441
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		5,372,492	4,950,198
流动资产合计		21,961,834	21,629,262
非流动资产：			

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	24,139,718	24,488,827
其他权益工具投资		548,771	909,935
其他非流动金融资产		236,254	239,253
投资性房地产		1,756	4,257
固定资产		37,423	46,187
在建工程		1,640	9,617
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		217	326
无形资产		170,111	116,504
其中：数据资源			
开发支出		25,904	41,738
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,794	2,440
递延所得税资产		208,488	238,288
其他非流动资产		28,973	35,545
非流动资产合计		25,401,049	26,132,917
资产总计		47,362,883	47,762,179
流动负债：			
短期借款		1,199,998	200,961
交易性金融负债			
衍生金融负债		220	29,726
应付票据			
应付账款		2,130,936	1,884,365
预收款项			
合同负债		61,166	23,973
应付职工薪酬		519,964	251,772
应交税费		57,075	14,208
其他应付款		12,182,186	14,967,508
其中：应付利息			
应付股利		1,012	1,012
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		2,125,178	190,677
其他流动负债		1,018,263	30,842
流动负债合计		19,294,986	17,594,032
非流动负债：			
长期借款		5,081,500	9,683,046
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		122	360
长期应付款			
长期应付职工薪酬			

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
预计负债		273,414	336,143
递延收益		4,505	5,855
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		5,359,541	10,025,404
负债合计		24,654,527	27,619,436
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		8,474,978	8,485,740
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		6,151,372	6,227,277
减：库存股		142,628	215,654
其他综合收益		54,251	298,781
专项储备			
盈余公积		3,908,775	3,463,885
未分配利润		4,261,608	1,882,714
所有者权益（或股东权益）合计		22,708,356	20,142,743
负债和所有者权益（或股东权益）总计		47,362,883	47,762,179

公司负责人：向文波主管会计工作负责人：刘华会计机构负责人：蔡盛林

合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入		78,383,379	74,018,936
其中：营业收入	七、54	77,773,391	73,221,725
利息收入		609,988	797,211
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		71,954,609	68,020,998
其中：营业成本	七、54	57,216,959	54,051,053
利息支出		256,435	377,252
手续费及佣金支出		6,996	14,421
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、55	431,159	423,706
销售费用	七、56	5,464,214	5,101,926
管理费用	七、57	2,996,449	2,650,981
研发费用	七、58	5,380,621	5,864,595
财务费用	七、59	201,776	-462,936

项目	附注	2024 年度	2023 年度
其中：利息费用		845,080	1,013,550
利息收入		1,009,363	980,320
加：其他收益	七、60	866,180	764,504
投资收益（损失以“-”号填列）	七、61	643,008	-177,082
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		58,328	49,938
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-363	
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、62	109,558	21,149
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、63	-896,934	-1,173,915
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、64	-201,356	-83,848
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、65	45,538	-5,939
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		6,994,764	5,342,807
加：营业外收入	七、66	120,027	98,545
减：营业外支出	七、67	207,021	124,798
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		6,907,770	5,316,554
减：所得税费用	七、68	815,232	710,444
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		6,092,538	4,606,110
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		6,092,538	4,606,110
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		5,975,451	4,527,451
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		117,087	78,659
六、其他综合收益的税后净额		-194,150	-16,746
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-175,552	-39,785
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-42,922	-198,083
（1）重新计量设定受益计划变动额		-1,099	2,068
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		-39,999	25,204
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-1,824	-225,355
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-132,630	158,298
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		36,288	10,015
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-3,621	97
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			

项目	附注	2024 年度	2023 年度
(6) 外币财务报表折算差额		-165,297	148,186
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-18,598	23,039
七、综合收益总额		5,898,388	4,589,364
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		5,799,899	4,487,666
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		98,489	101,698
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.7061	0.5347
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.7058	0.5347

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：-2 千元，上期被合并方实现的净利润为：-47 千元。

公司负责人：向文波主管会计工作负责人：刘华会计机构负责人：蔡盛林

母公司利润表

2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	十九、4	11,397,845	7,218,566
减：营业成本	十九、4	11,098,401	6,981,802
税金及附加		16,049	11,601
销售费用		80,273	72,145
管理费用		521,937	547,301
研发费用		256,434	308,701
财务费用		-17,657	-149,526
其中：利息费用		256,763	222,165
利息收入		328,904	358,002
加：其他收益		6,085	13,853
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	4,959,390	2,598,110
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		18,771	-3,642
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		65,377	-173,228
信用减值损失（损失以“-”号填列）		49,590	14,429
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-13,038	-21,297
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-2	45,260
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,509,810	1,923,669
加：营业外收入		3,285	2,218
减：营业外支出		31,459	25,324
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		4,481,636	1,900,563

项目	附注	2024 年度	2023 年度
减：所得税费用		32,737	-83,974
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		4,448,899	1,984,537
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		4,448,899	1,984,537
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-9,989	-228,056
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-8,831	-227,075
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-7,892	4,973
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-939	-232,048
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-1,158	-981
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		18	70
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额		-1,176	-1,051
7. 其他			
六、综合收益总额		4,438,910	1,756,481
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：向文波主管会计工作负责人：刘华会计机构负责人：蔡盛林

合并现金流量表
2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		82,694,250	78,272,597
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
客户贷款及垫款净减少额		3,552,327	4,518,455
存放中央银行和同业款项净减少额		75,700	15,950
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金		652,824	822,874
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			

项目	附注	2024年度	2023年度
收到的税费返还		2,655,331	3,030,456
收到其他与经营活动有关的现金	七、70	2,518,688	1,806,970
经营活动现金流入小计		92,149,120	88,467,302
购买商品、接受劳务支付的现金		51,611,517	59,001,843
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
向其他金融机构拆入资金净减少额		1,931,200	1,090,400
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金		271,896	391,673
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		10,410,522	10,284,166
支付的各项税费		3,626,177	3,618,345
支付其他与经营活动有关的现金	七、70	9,483,530	8,372,655
经营活动现金流出小计		77,334,842	82,759,082
经营活动产生的现金流量净额		14,814,278	5,708,220
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		7,107,376	7,028,872
取得投资收益收到的现金		3,905,035	1,790,772
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		253,363	397,096
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			31,215
收到其他与投资活动有关的现金	七、70	252,534	548,003
投资活动现金流入小计		11,518,308	9,795,958
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,938,287	4,525,221
投资支付的现金		9,416,703	7,473,479
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、70	321,166	491,082
投资活动现金流出小计		12,676,156	12,489,782
投资活动产生的现金流量净额		-1,157,848	-2,693,824
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		573,298	607,666
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		2,100	2,712
取得借款收到的现金		27,338,102	25,457,301
收到其他与筹资活动有关的现金	七、70	891,776	457,043
筹资活动现金流入小计		28,803,176	26,522,010
偿还债务支付的现金		34,221,802	27,506,166
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,997,376	2,825,393
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		66,170	276,699
支付其他与筹资活动有关的现金	七、70	1,863,148	3,720,242
筹资活动现金流出小计		39,082,326	34,051,801
筹资活动产生的现金流量净额		-10,279,150	-7,529,791
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		57,330	-38,517
五、现金及现金等价物净增加额		3,434,610	-4,553,912
加：期初现金及现金等价物余额		8,141,859	12,695,771
六、期末现金及现金等价物余额		11,576,469	8,141,859

公司负责人：向文波主管会计工作负责人：刘华会计机构负责人：蔡盛林

母公司现金流量表

2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		12,526,242	7,470,969
收到的税费返还		38,551	212,673
收到其他与经营活动有关的现金		441,364	7,873,617
经营活动现金流入小计		13,006,157	15,557,259
购买商品、接受劳务支付的现金		11,293,087	6,915,026
支付给职工及为职工支付的现金		1,225,238	780,339
支付的各项税费		120,165	76,072
支付其他与经营活动有关的现金		4,099,971	4,184,636
经营活动现金流出小计		16,738,461	11,956,073
经营活动产生的现金流量净额		-3,732,304	3,601,186
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		7,563,566	8,021,966
取得投资收益收到的现金		5,441,050	1,920,389
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		46,691	556,962
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			28,840
收到其他与投资活动有关的现金		2,330,415	876,789
投资活动现金流入小计		15,381,722	11,404,946
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		121,625	247,486
投资支付的现金		3,279,504	7,982,016
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		570,000	3,798,048
支付其他与投资活动有关的现金		1,494,300	2,457,000
投资活动现金流出小计		5,465,429	14,484,550
投资活动产生的现金流量净额		9,916,293	-3,079,604
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		571,198	604,954
取得借款收到的现金		21,279,994	13,200,002
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		21,851,192	13,804,956
偿还债务支付的现金		21,945,195	14,850,114
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,115,071	1,651,083
支付其他与筹资活动有关的现金		762,203	614,636
筹资活动现金流出小计		24,822,469	17,115,833
筹资活动产生的现金流量净额		-2,971,277	-3,310,877
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-187	2,629

项目	附注	2024年度	2023年度
五、现金及现金等价物净增加额		3,212,525	-2,786,666
加：期初现金及现金等价物余额		707,789	3,494,455
六、期末现金及现金等价物余额		3,920,314	707,789

公司负责人：向文波主管会计工作负责人：刘华会计机构负责人：蔡盛林

合并所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	8,485,740				5,250,041	215,654	-1,583,325		3,963,424	59,244	52,080,467		68,039,937	1,133,016	69,172,953
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他											-10,920		-10,920		-10,920
二、本年期初余额	8,485,740				5,250,041	215,654	-1,583,325		3,963,424	59,244	52,069,547		68,029,017	1,133,016	69,162,033
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)	-10,762				-78,280	-73,026	-409,208		444,890		3,904,561		3,924,227	-84,661	3,839,566
(一) 综合收益总额							-175,552				5,975,451		5,799,899	98,489	5,898,388
(二) 所有者投入和减少资本	-10,762				-78,280	-73,026							-16,016	21,570	5,554
1. 所有者投入的普通股	-10,762				-146,051	-730,210							573,397	2,100	575,497
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					69,807								69,807	339	70,146
4. 其他					-2,036	657,184							-659,220	19,131	-640,089
(三) 利润分配									444,890		-2,304,546		-1,859,656	-204,720	-2,064,376
1. 提取盈余公积									444,890		-444,890				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-1,859,656		-1,859,656	-204,720	-2,064,376
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转							-233,656				233,656				

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益							-233,656				233,656				
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取								57,571					57,571		57,571
2. 本期使用								57,571					57,571		57,571
（六）其他															
四、本期期末余额	8,474,978				5,171,761	142,628	-1,992,533		4,408,314	59,244	55,974,108		71,953,244	1,048,355	73,001,599

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	8,493,286				5,437,572	301,174	-1,565,365		3,764,970	59,244	49,162,059		65,050,592	1,043,047	66,093,639
加：会计政策变更															
前期差错更正															

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
其他											-10,873		-10,873		-10,873
二、本年期初余额	8,493,286				5,437,572	301,174	-1,565,365		3,764,970	59,244	49,151,186		65,039,719	1,043,047	66,082,766
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)	-7,546				-187,531	-85,520	-17,960		198,454		2,918,361		2,989,298	89,969	3,079,267
(一) 综合收益总额							-39,785				4,527,451		4,487,666	101,698	4,589,364
(二) 所有者投入和减少资本	-7,546				-187,531	-85,520							-109,557	-10,033	-119,590
1. 所有者投入的普通股	-7,546				-84,088	-696,588							604,954	2,712	607,666
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					21,663								21,663	83	21,746
4. 其他					-125,106	611,068							-736,174	-12,828	-749,002
(三) 利润分配									198,454		-1,587,265		-1,388,811	-1,696	-1,390,507
1. 提取盈余公积									198,454		-198,454				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-1,388,811		-1,388,811	-1,696	-1,390,507
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转							21,825				-21,825				
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
5. 其他综合收益结转留存收益						21,825					-21,825				
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取							69,488					69,488		69,488	
2. 本期使用							69,488					69,488		69,488	
（六）其他															
四、本期期末余额	8,485,740				5,250,041	215,654	-1,583,325		3,963,424	59,244	52,069,547		68,029,017	1,133,016	69,162,033

公司负责人：向文波主管会计工作负责人：刘华会计机构负责人：蔡盛林

母公司所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,485,740				6,227,277	215,654	298,781		3,463,885	1,882,714	20,142,743
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,485,740				6,227,277	215,654	298,781		3,463,885	1,882,714	20,142,743
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-10,762				-75,905	-73,026	-244,530		444,890	2,378,894	2,565,613
（一）综合收益总额							-9,989			4,448,899	4,438,910
（二）所有者投入和减少资本	-10,762				-75,905	-73,026					-13,641

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
1. 所有者投入的普通股	-10,762				-146,051	-730,210					573,397
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					70,146						70,146
4. 其他						657,184					-657,184
（三）利润分配									444,890	-2,304,546	-1,859,656
1. 提取盈余公积									444,890	-444,890	
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,859,656	-1,859,656
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转							-234,541			234,541	
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益							-234,541			234,541	
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	8,474,978				6,151,372	142,628	54,251		3,908,775	4,261,608	22,708,356

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,493,286				6,298,817	301,174	554,528		3,265,431	1,419,077	19,729,965
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,493,286				6,298,817	301,174	554,528		3,265,431	1,419,077	19,729,965
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-7,546				-71,540	-85,520	-255,747		198,454	463,637	412,778
（一）综合收益总额							-228,056			1,984,537	1,756,481
（二）所有者投入和减少资本	-7,546				-71,540	-85,520					6,434
1. 所有者投入的普通股	-7,546				-84,088	-696,588					604,954
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					21,746						21,746
4. 其他					-9,198	611,068					-620,266
（三）利润分配									198,454	-1,548,591	-1,350,137
1. 提取盈余公积									198,454	-198,454	
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,350,137	-1,350,137
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转							-27,691			27,691	
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益							-27,691			27,691	
6. 其他											

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	8,485,740				6,227,277	215,654	298,781		3,463,885	1,882,714	20,142,743

公司负责人：向文波主管会计工作负责人：刘华会计机构负责人：蔡盛林

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

三一重工股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）是经湖南省人民政府以湘政函[2000]209号文批准，由三一重工业集团有限公司依法变更而设立的股份有限公司。

2000年12月8日经湖南省工商行政管理局核准，领取了注册号为4300002000116的企业法人营业执照。公司在2016年6月15日经北京市工商行政管理局核准，已办理三证合一，目前的社会统一信用代码为91110000616800612P。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2003]55号文核准，本公司于2003年6月18日向社会公开发行人民币普通股（A股）60,000,000股，每股面值1.00元，每股发行价15.56元，并于2003年7月3日在上海证券交易所上市交易，发行后本公司注册资本变更为240,000,000元。

2005年6月10日，公司2005年第一次临时股东大会决议通过了《公司股权分置改革方案》，以股权分置改革方案实施的股权登记日（2005年6月15日）公司总股本240,000,000股、流通股60,000,000股为基数，由非流通股股东向流通股股东支付总额为21,000,000股公司股票和48,000,000元现金对价。即：流通股股东每持10股流通股股票将获得非流通股股东支付的3.5股公司股票和8元现金对价。本次股权分置改革方案实施后，公司所有股份均为流通股股份，其中有限售条件的股份总数为159,000,000股，占总股本的66.25%，非限售条件的股份总数为81,000,000股，占总股本的33.75%。

经公司2004年股东大会决议，公司以2004年12月31日的股本总数240,000,000股为基数，以资本公积金每10股转增10股的比例转增股本（股权登记日为2005年6月29日，除权日为2005年6月30日），共转增240,000,000元股本，转增后公司总股本为480,000,000元。

经公司2006年股东大会决议，公司以2006年12月31日的股本总数480,000,000股为基数，以资本公积金每10股转增10股的比例转增股本（股权登记日为2007年4月20日，除权日为2007年4月23日），共转增480,000,000元股本，转增后公司总股本为960,000,000元。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2007]160号文件核准，公司于2007年7月26日向中海基金管理有限公司、光大证券股份有限公司、无锡亿利大机械有限公司、新华人寿保险股份有限公司、中信证券股份有限公司、红塔证券股份有限公司、中融国际信托投资有限公司、JF资产管理有限公司、上投摩根基金管理有限公司及长盛基金管理有限公司等十位投资者发行人民币普通股（A股）新股32,000,000股，每股面值1.00元，每股发行价33元，发行后公司总股本992,000,000元。

经公司2007年股东大会决议，公司以2007年12月31日的股本总数992,000,000股为基数，向全体股东每10股送红股2股，同时以资本公积金转增股本，向全体股东每10股转增3股的比例转增股本（股权登记日为2008年7月9日，除权、除息日为2008年7月10日），实施派送红股和资本公积金转增股本后，公司股本总数为1,488,000,000股。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2009]1496号文核准，公司于2010年1月25日向梁稳根等10名自然人发行人民币普通股（A股）新股119,133,574股，每股面值1.00元，每股发行价16.62元，发行后公司股本总数为1,607,133,574股。

经公司2009年股东大会决议，公司以股本总数1,607,133,574股为基数，向全体股东每10股送红股2股，同时以资本公积金转增股本，向全体股东每10股转增3股的比例转增股本（股权登记日为2010年6月23日，除权、除息日为2010年6月24日），实施派送红股和资本公积金转增股本后，公司股本总数为2,410,700,361股。

经公司2010年第三次临时股东大会决议，公司以股本总数2,410,700,361股为基数，向全体股东每10股送红股11股（股权登记日为2010年10月21日，除权、除息日为2010年10月22日），实施派送红股后，公司股本总数为5,062,470,758股。

经公司2010年度股东大会决议，公司以股本总数5,062,470,758股为基数，向全体股东每10股送5股派发现金红利0.6元（含税）（股权登记日为2011年4月21日，除权、除息日为2011年4月22日），实施派送红股后，公司股本总数为7,593,706,137股。

经公司 2012 年第一次临时股东大会决议，公司于 2012 年 12 月 24 日首次授予限制性股票，限制性股票激励对象于 2013 年 1 月 15 日完成认购 22,797,900 股。2013 年 1 月 31 日，公司完成登记手续，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了证券变更登记证明，公司总股本变更为 7,616,504,037 股。

经公司 2015 年 7 月 7 日第五届董事会第十八次会议审议通过了《关于公司注销部分股票期权和回购注销部分限制性股票的议案》，公司 2016 年 8 月 17 日回购限制性股票 5,657,250 股，公司完成登记手续，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了证券变更登记证明，公司总股本变更为 7,610,846,787 股。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2015]3090 号文核准，公司于 2016 年 1 月 18 日在上海证券交易所挂牌交易向社会公开发行面值总额 450,000 万元人民币的可转换公司债券，每张面值 100 元，共计 4,500 万张，发行价格为 100 元/张，自 2016 年 7 月 4 日起可转换为本公司股份。截至 2016 年 12 月 31 日，因转股形成的股份数量为 21,736 股，公司总股本变更为 7,610,868,523 股。

经公司 2016 年 11 月 7 日召开的 2016 年度第二次临时股东大会决议，公司于 2016 年 12 月 8 日首次授予限制性股票，限制性股票激励对象于 2016 年 12 月 23 日完成认购 47,077,813 股。2017 年 1 月 3 日，公司完成登记手续，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了证券变更登记证明，公司总股本变更为 7,657,946,336 股。

公司 2017 年 8 月 31 日注销股权激励限制性股票 14,412,000 股，2017 年 11 月 29 日完成股权激励限制性股票共计 10,819,863 股的授予登记，2017 年度因可转债持有人换股增加无限售条件流通股 13,856,461 股。截至 2017 年 12 月 31 日，公司总股本为 7,668,210,660 股。

公司 2018 年 1 月 29 日注销股权激励限制性股票 196,000 股，2018 年 6 月 6 日注销股权激励限制性股票 492,660 股，公司 2016 年股权激励计划首次授予的第一期限制性股票 21,433,579 股于 2018 年 6 月 20 日解锁并上市，公司 2018 年 12 月 6 日注销股权激励限制性股票 827,000 股，2018 年度因可转债持有人转股增加无限售条件流通股 39,415,290 股，2018 年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股 94,601,132 股。截至 2018 年 12 月 31 日，公司总股本为 7,800,711,422 股。

公司 2019 年 5 月 17 日注销股权激励限制性股票 481,100 股，2019 年 8 月 1 日回购注销股权激励限制性股票 5,026,276 股，公司 2016 年股权激励计划首次授予的限制性股票第二期解锁 19,188,448 股、预留授予限制性股票首次解锁 5,120,056 股合计解锁 24,308,504 股于 2019 年 9 月 6 日解锁并上市，2019 年 11 月 29 日回购注销股权激励限制性股票 2,728,650 股，公司 2019 年因可转债持有人转股增加无限售条件流通股 564,797,226 股，2019 年度股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股 68,973,625 股。截至 2019 年 12 月 31 日，公司总股本为 8,426,246,247 股。

2020 年 8 月 21 日回购注销股权激励限制性股票 688,825 股，公司预留授予第二期限制性股票 4,443,732 股于 2020 年 7 月 2 日解锁并上市，2020 年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股 52,949,310 股。截至 2020 年 12 月 31 日，公司总股本为 8,478,506,732 股。

2021 年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股 14,081,101 股。截至 2021 年 12 月 31 日，公司总股本为 8,492,587,833 股。

2022 年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股 698,188 股。2022 年 7 月 29 日，公司召开 2022 年第三次临时股东大会审议通过《关于公司<2022 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》，公司向激励对象授予 22,386,250 股限制性股票，于 2022 年 9 月 28 日收到中国证券登记结算有限公司通知，完成股票过户登记。截止 2022 年 12 月 31 日，公司总股本为 8,493,286,021 股。

2023 年 2 月 2 日回购注销股权激励限制性股票 861,850 股，2023 年 11 月 15 日回购注销库存股 6,683,934 股。截至 2023 年 12 月 31 日，公司总股本为 8,485,740,237 股。

2024 年 7 月 19 日注销限制性股票 10,762,200 股，截止 2024 年 12 月 31 日，公司总股本 8,474,978,037 股。

本公司及其附属公司主要经营活动为：混凝土机械、挖掘机械、起重机械、路面机械及桩工机械的生产、销售与维修、金融服务。

本公司的母公司为三一集团有限公司，最终控制人为梁稳根先生。
本财务报表经本公司董事会于 2025 年 4 月 17 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。
本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、 持续经营

☒ 适用 ☐ 不适用
本公司财务报表以持续经营为编制基础。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：
☒ 适用 ☐ 不适用
本公司根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量以及存货计价方法。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

☒ 适用 ☐ 不适用
营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起或从发放贷款起至实现现金或现金等价物的期间。以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

☒ 适用 ☐ 不适用

项目	重要性标准
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项金额占利润总额 10%以上且金额超人民币 1 亿元
重要的应收款项核销情况	单项核销金额占期初坏账余额 10%以上且金额超人民币 0.5 亿元
重要的在建工程项目	本期增加额或期末余额超人民币 1 亿元的基建项目

项目	重要性标准
账龄超过 1 年或逾期且金额重要的应付账款/其他应付款	单项账龄超 1 年占科目余额 10%以上且金额超人民币 1 亿元
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额 10%以上且金额超人民币 1 亿元
账龄超过 1 年且金额重要的应收/应付股利	账龄超 1 年且金额超人民币 0.5 亿元
重大合同变更或重大交易价格调整	单项合同变动影响金额占营业收入总额 1%以上
重要的投资活动有关现金流量	单项投资活动产生现金流占对应投资总流入/流出总额 10%以上且金额超 10 亿元
股份支付本期估计与上期估计重大差异	影响金额占利润总额 10%以上且金额超人民币 1 亿元
重要的合营企业或联营企业	单项长期股权投资权益法投资收益超利润总额 10%且金额超人民币 1 亿元
重要的境外经营实体	单体资产总额占合并资产总额 10% 以上
重要的非全资子公司	少数股东权益比例超 25%的制造公司或单体净资产超人民币 10 亿元的融资服务公司

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。

合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

本公司内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本公司取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本该公司对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本公司重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

本公司对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本公司在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的,终止确认金融资产(或金融资产的一部分,或一组类似金融资产的一部分),即从其账户和资产负债表内予以转销:

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满;

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利,或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务;并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,或者,虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满,则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代,或现有负债的条款几乎全部被实质性修改,则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理,差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产,按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产,是指按照合同规定购买或出售金融资产,并且该合同条款规定,根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日,是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为:以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时,才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量,但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的,按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产,相关交易费用直接计入当期损益,其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类:

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的,分类为以摊余成本计量的金融资产:管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标;该金融资产的合同条款规定,在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入,其终止确认、修改或减值产生的利得或损失,均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的,分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产:本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标;该金融资产的合同条款规定,在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外,其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时,之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出,计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产,仅将相关股利收入(明确作为投资成本部分收回的股利收入除外)计入当期损益,公允价值的后续变动计入其他综合收益,不需计提减值准备。当金融资产终止确认时,之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出,计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产,分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产,采用公允价值进行后续计量,所有公允价值变动计入当期损益。

只有能够消除或显著减少会计错配时,金融资产才可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司在初始确认时将某金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产后,不能重分类为其他类金融资产;其他类金融资产也不能在初始确认后重新指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

按照上述条件，本公司指定的这类金融资产主要包括投资的公开发行的债券，详见附注七、3。

金融负债分类和计量

除了签发的财务担保合同及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

金融工具减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款、合同资产及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产及财务担保合同，本公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本公司考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以组合为基础评估金融工具的预期信用损失，本公司根据合同约定收款日计算逾期账龄。除前述组合评估预期信用损失的金融工具外，本公司单项评估其预期信用损失。

关于本公司对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

当本公司不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本公司直接减记该金融资产的账面余额。

财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

衍生金融工具

本公司使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同，对汇率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、 应收账款

√适用□不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

□适用 √不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准☐适用 ☒不适用**15、 其他应收款**☒适用 ☐不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**☒适用 ☐不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法☒适用 ☐不适用

详见附注五、11 金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准☒适用 ☐不适用

详见附注五、11 金融工具。

16、 存货☒适用 ☐不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**☒适用 ☐不适用

存货包括原材料、在产品、库存商品等。

存货在取得时按计划成本计价，对原材料的计划成本和实际成本之间的差异，通过成本差异科目核算，并按期结转发出存货应负担的成本差异，将计划成本调整为实际成本。领用和发出时按加权平均法计价。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法☒适用 ☐不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。除备品备件等单价较低的存货外，按单个存货项目计算存货跌价准备。备品备件等单价较低的存货按其实际状况，按存货类别计提跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据☐适用 ☒不适用**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**☐适用 ☒不适用**17、 合同资产**☒适用 ☐不适用**合同资产的确认方法及标准**☒适用 ☐不适用

合同资产是指已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成（有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准）。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产外），其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产，不计提折旧或摊销，不按权益法核算。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

□适用 √不适用

终止经营的认定标准和列报方法

□适用 √不适用

19、长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本公司对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时计入当期损益。

固定资产按照成本进行初始计量，购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下，本公司至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	15-40 年	0-3%	2.43-6.67%
机器设备	年限平均法	4-15 年	0-3%	6.47-25.00%
运输工具	年限平均法	8-10 年	0-3%	9.70-12.50%
经营租赁租出设备	年限平均法	4-6 年	0-3%	16.17-25.00%
办公设备及其他	年限平均法	2-15 年	0-3%	6.47-50.00%

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。标准如下：

	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用
机器设备	完成安装调试且达到设计要求并完成试生产
其他设备	实际开始使用

23、 借款费用

√适用 □不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

24、 生物资产

□适用 √不适用

25、 油气资产

□适用 √不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

商标权作为使用寿命不确定的无形资产。此类无形资产不予摊销，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试；在每个会计期间对其使用寿命进行复核，如果有证据表明使用寿命是有限的，则按使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命
土地使用权	50 年
Putzmeister 专营权	10 年
专有技术	5 年
软件	5 年
其他	5-50 年

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对除存货、合同资产、递延所得税、持有待售资产、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的经营分部。

比较其包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

项目	摊销期限
装修费用	10 年
其他	3-20 年

29、合同负债

√适用 □不适用

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务，如企业在转让承诺的商品或服务之前已收取的款项。同一合同下合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利（设定提存计划）

本公司的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

离职后福利（设定受益计划）

本公司运作一项设定受益退休金计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划未注入资金，设定受益计划下提供该福利的成本采用预期累积福利单位法。

设定受益退休金计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，资产上限影响的变动（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额）和计划资产回报（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额），均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。

在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本公司确认相关重组费用或辞退福利时。

利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本公司在利润表的管理费用、财务费用中确认设定受益计划净义务的如下变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收益、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，但变动均计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本公司承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本公司，同时有关金额能够可靠地计量的，本公司将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

以预期信用损失进行后续计量的财务担保合同列示于预计负债。

32、 股份支付

√适用 □不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本公司为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。权益工具的公允价值参见附注十五。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用以替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

与客户之间的合同产生的收入

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

销售商品合同

本公司与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务，并不再对该商品保留通常与所有权相联系的继续管理权和实施有效控制，通常在综合考虑了下列因素的基础上，以向客户交付并经验收时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

本公司按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

对于合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品或服务现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的工程机械设备提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

提供服务合同

本公司与客户之间的提供服务合同所应履行的履约义务，由于本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

金融服务

金融服务的利息收入或利息支出以实际利率计量。实际利率是指按金融工具的预计存续期间或更短期间将其预计未来现金流入或流出折现至其金融工具或金融负债账面净值的利率。利息收入的计量需要考虑金融工具的合同条款并且包括所有归属于实际利率组成部分的费用和所有交易成本，但不包括未来贷款损失。如果本公司对未来收入或支出的估计发生改变，金融资产或负债的账面价值亦可能随之调整。由于调整后的账面价值是按照原实际利率计算而得，变动也计入利息收入或利息支出。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐ 适用 ☒ 不适用

35、 合同成本

☐ 适用 ☒ 不适用

36、 政府补助

☒ 适用 ☐ 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异。

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异。

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本公司于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本公司重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团对于租赁资产不进行分拆，将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁进行处理。

使用权资产

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁负债

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。租赁期开始日后，本集团确认利息时增加租赁负债的账面金额，支付租赁付款额时减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

作为融资租赁出租人

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和，包括初始直接费用。本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本公司作为融资租赁的生产商或经销商出租人时，在租赁期开始日，本公司按照租赁资产公允价值与租赁收款额按市场利率折现的现值两者孰低确认收入，并按照租赁资产账面价值扣除未担保余值的现值后的余额结转销售成本。本公司为取得融资租赁发生的成本，在租赁期开始日计入当期损益。

作为经营租赁出租人

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

售后租回交易

本公司按照附注五、34 评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

作为出租人 售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述规定对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注五、11 对该金融资产进行会计处理。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

√ 适用 □ 不适用

回购股份
回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

安全生产费
按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

公允价值计量
本公司于每个资产负债表日以公允价值计量衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

40、 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币		
会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
财政部于 2023 年 10 月 25 日颁布了《企业会计准则解释第 17 号》（财会〔2023〕21 号），要求自 2024 年 1 月 1 日起施行。	对本公司无重大影响。	/
财政部于 2024 年 12 月 6 日颁布了《企业会计准则解释第 18 号》，主要规定关于浮动收费法下作为基础项目持有的投资性房地产的后续计量以及不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理两项问题。对于保证类质量保证，要求计入营业成本，不再计入销售费用。自印发之日实施。	主要影响合并报表及本公司报表的营业成本、销售费用。	/

其他说明：
根据法律、行政法规或者国家统一的会计制度等要求变更会计政策的，免于审议。
执行《企业会计准则解释第 18 号》，根据规定，公司对相关报表项目追溯调整列报，影响如下。

合并利润表影响

单位：千元 币种：人民币		
项目	2024 年度影响金额	2023 年度影响金额
营业成本	1,084,472	1,116,357
销售费用	-1,084,472	-1,116,357

母公司利润表影响

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年度影响金额	2023 年度影响金额
营业成本	8,430	441
销售费用	-8,430	-441

(2). 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3). 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

41、 其他

☒适用 ☐不适用

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

判断

在应用本公司的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

经营租赁——作为出租人

本公司就投资性房地产签订了租赁合同。本公司认为，根据租赁合同的条款，本公司保留了这些房地产所有权上的所有重大风险和报酬，因此作为经营租赁处理。

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本公司管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本公司考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本公司需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

估计的不确定性

以下于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具和合同资产减值

本公司采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本公司根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测

试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

开发支出

确定资本化的金额时，管理层必须作出有关资产的预计未来现金流量、适用的折现率以及预计受益期间的假设。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

预计负债及预提费用

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对返利、产品保修费、产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本公司会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本公司近期的维修经验数据，并综合考虑与维修事项有关的风险、不确定性等因素。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

其中，如附注十六、2 所述，本公司会为有融资需求的客户向融资机构提供按揭及融资担保，并根据担保义务可能发生的损失计提预计负债。预计负债时已考虑了本公司历史上实际履行担保义务的比例、履行担保义务后实际发生损失比例等数据，并综合考虑与担保义务有关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

以可变现净值为基础计提存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和呆滞的存货，计提存货跌价准备。本公司将于每个资产负债表日对单个存货项目是否陈旧和呆滞、可变现净值是否低于存货成本进行重新估计。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本公司通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本公司需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。

股份支付

本公司实施了限制性股票及股票期权激励计划，用以换取职工提供的服务，对该计划以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新情况的发展变化，并根据公司未来的业绩预测是否满足激励计划规定的业绩条件，如果根据最新获取证据表明前期的业绩估计与激励计划的业绩条件不一致，则对所授予的权益工具数量的最佳估计进行修正。对业绩的预测需要本公司管理层判断，以决定是否满足行权条件。

折旧及摊销

本公司于资产达到预定可使用状态起按有关的估计使用寿命及净残值以年限平均法计算固定资产的折旧及无形资产的摊销，反映了管理层就本公司拟从使用该固定资产及无形资产获得未来经济利益的期间的估计。

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入分别按 13%、9%的税率计算销项税，利息及手续费和部分现代服务业按 6%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。	13%、9%、6%
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税的 5%、7%计缴。	5%、7%
企业所得税	企业所得税按应纳税所得额的 25%计缴。除享有税收惠的子公司外，其余境内子公司企业所得税按应纳税所得额的 25%计缴；注册在境外的子公司根据当地税法要求适用当地企业所得税税率。	15%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

□适用 √不适用

2、 税收优惠

√适用 □不适用

- (1) 三一重机有限公司（以下简称“昆山重机”）于 2023 年 11 月 6 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202332005343 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；
- (2) 上海三一重机股份有限公司（以下简称“上海重机”）于 2024 年 12 月 4 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202431000629 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；
- (3) 三一汽车制造有限公司（以下简称“汽车制造”）于 2023 年 10 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202343000973 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；
- (4) 三一汽车起重机械有限公司于 2022 年 10 月 18 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202243001264 高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；
- (5) 娄底市中兴液压件有限公司（以下简称“娄底中兴”）于 2023 年 10 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202343003447 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；
- (6) 常德市三一机械有限公司于 2022 年 10 月 18 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202243000578 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；
- (7) 娄底市中源新材料有限公司于 2022 年 10 月 18 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202243000427 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；
- (8) 三一专用汽车有限责任公司（以下简称“专用汽车”）于 2023 年 10 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202343003224 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；
- (9) 湖南三一智能控制设备有限公司于 2024 年 12 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202443002468 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；
- (10) 湖南三一中阳机械有限公司于 2022 年 10 月 18 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202243001673 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(11) 索特传动设备有限公司（以下简称“索特传动”）于 2023 年 11 月 6 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202332001000 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(12) 上海华兴数字科技有限公司（以下简称“上海华兴”）于 2022 年 12 月 14 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202231009731 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(13) 浙江三一装备有限公司（以下简称“浙江三一装备”）于 2022 年 12 月 24 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202233001612 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(14) 北京三一智造科技有限公司（以下简称“三一智造”）于 2022 年 12 月 30 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202211006270 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(15) 湖南三一塔式起重机械有限公司于 2023 年 10 月 16 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202343002030 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(16) 湖南三一中益机械有限公司于 2024 年 12 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202443005229 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(17) 三一重机（重庆）有限公司于 2023 年 10 月 16 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202351100554 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(18) 湖南三一中型起重机械有限公司于 2024 年 12 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202443002510 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(19) 湖南三一金票科技有限公司于 2022 年 10 月 18 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202243003014 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(20) 湖南三一华源机械有限公司于 2022 年 10 月 18 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202243000162 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(21) 三一高空机械装备有限公司于 2023 年 12 月 9 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202333010588 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(22) 湖州三一装载机有限公司于 2024 年 12 月 6 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202433010356 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税。

3、其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	2,488	3,241
银行存款	19,691,199	17,364,469
其他货币资金	689,488	704,117
合计	20,383,175	18,071,827
其中：存放在境外的款项总额	4,713,044	6,629,084

其他说明：

其他货币资金主要系银行承兑汇票保证金、按揭保证金及存放中央银行准备金等。

2、拆出资金

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
拆放境内银行同业款项	449,311	303,286
合计	449,311	303,286

3、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,911,584	1,576,896	/
其中：			
债务工具投资	1,911,584	1,514,543	/
权益工具投资		62,353	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	9,150,818	9,272,040	见附注五、11 金融工具
其中：			
债务工具投资	9,150,818	9,272,040	
合计	11,062,402	10,848,936	/

其他说明：

□适用 √不适用

4、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生金融资产	375,720	334,063
合计	375,720	334,063

其他说明：

衍生金融资产主要系远期外汇和期货合约，资产负债表日对尚未到期的合约按公允价值计量产生的收益，确认为衍生金融资产。

5、应收票据**(1). 应收票据分类列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	375,913	266,541
商业承兑票据	21,719	39,508
合计	397,632	306,049

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		223,716
商业承兑票据		11,277
合计		234,993

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

6、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	24,208,776	23,376,745
1 年以内小计	24,208,776	23,376,745
1 至 2 年	2,065,787	1,329,627
2 至 3 年	753,353	790,517
3 至 4 年	622,035	488,762
4 至 5 年	446,088	373,009
5 年以上	1,598,254	1,478,977
合计	29,694,293	27,837,637

(2). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：千元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	4,105,234	13.82	2,091,631	50.95	2,013,603	3,881,228	13.94	1,871,799	48.23	2,009,429
按组合计提坏账准备	25,589,059	86.18	2,086,132	8.15	23,502,927	23,956,409	86.06	1,801,109	7.52	22,155,300
其中：										
按信用风险组合计提坏账准备	25,589,059	86.18	2,086,132	8.15	23,502,927	23,956,409	86.06	1,801,109	7.52	22,155,300
合计	29,694,293	/	4,177,763	/	25,516,530	27,837,637	/	3,672,908	/	24,164,729

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 1	137,350	137,350	100.00	客户无偿还能力, 预计无法收回
单位 2	122,614	122,614	100.00	客户无偿还能力, 预计无法收回
单位 3	113,410	103,342	91.12	客户无偿还能力, 预计无法收回
单位 4	114,594	114,594	100.00	客户无偿还能力, 预计无法收回
单位 5	67,267	67,267	100.00	客户无偿还能力, 预计无法收回
其他	3,549,999	1,546,464	43.56	
合计	4,105,234	2,091,631	50.95	/

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

其他包括已购买保险的国际出口业务或信用证方式结算产生的应收款项 931,995 千元以及应收三一集团及其附属企业的款项 929,583 千元。

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 按信用风险组合计提坏账准备

单位: 千元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内小计	21,943,918	514,388	2.34
1-2 年	1,375,855	137,586	10.00
2-3 年	550,570	110,114	20.00
3-4 年	483,022	169,058	35.00
4-5 年	322,832	242,124	75.00
5 年以上	912,862	912,862	100.00
合计	25,589,059	2,086,132	8.15

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 千元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	3,672,908	803,793	46,053	224,644	-28,241	4,177,763
合计	3,672,908	803,793	46,053	224,644	-28,241	4,177,763

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	223,828

其中重要的应收账款核销情况
☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：
☒适用 ☐不适用

本公司对有确凿证据表明确实无法回收的应收账款，如债务单位已撤销、破产、资不抵债、现金流量严重不足等，根据公司的管理权限，经公司批准作为坏账损失，冲销提取的坏账准备。公司对核销的坏账进行备查登记，做到账销案存。

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位甲	388,341		388,341	1.30	5,953
单位乙	377,352		377,352	1.27	5,660
单位丙	318,846		318,846	1.07	6,842
单位丁	311,731		311,731	1.05	167,003
单位戊	282,036		282,036	0.95	4,231
合计	1,678,306		1,678,306	5.64	189,689

其他说明：
无

其他说明：
☐适用 ☒不适用

7、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
一年内到期的 应收质保金	100,717	1,511	99,206	68,124	1,022	67,102
合计	100,717	1,511	99,206	68,124	1,022	67,102

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按单项计提 坏账准备										
按组合计提 坏账准备	100,717	100	1,511	1.50	99,206	68,124	100	1,022	1.50	67,102
其中：										
按信用风险 组合计提坏 账准备	100,717	100	1,511	1.50	99,206	68,124	100	1,022	1.50	67,102
合计	100,717	/	1,511	/	99,206	68,124	/	1,022	/	67,102

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险组合计提坏账准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	合同资产	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	100,717	1,511	1.50
合计	100,717	1,511	1.50

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额			期末余额	原因
		本期计提	本期收回 或转回	本期转销/ 核销		
一年内到期的 应收质保金	1,022	1,277	788		1,511	
合计	1,022	1,277	788		1,511	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

8、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	466,951	371,197
公允价值变动	-10,450	-5,378
合计	456,501	365,819

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	883,339	
合计	883,339	

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☒适用 ☐不适用
本公司在日常资金管理中将应收票据背书或贴现，管理上述应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，本公司将此类应收票据重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报为应收款项融资。

(8). 其他说明

☐适用 ☒不适用

9、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	963,509	99.25	737,415	98.08
1 至 2 年	3,933	0.41	8,974	1.19
2 至 3 年	1,355	0.14	2,622	0.35
3 年以上	1,924	0.20	2,861	0.38
合计	970,721	100.00	751,872	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒适用 ☐不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
单位 A	192,535	19.83
单位 B	46,546	4.79
单位 C	40,046	4.13
单位 D	38,511	3.97
单位 E	38,116	3.93
合计	355,754	36.65

其他说明：
无

其他说明：
☐适用 ☒不适用

10、其他应收款

项目列示

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,048	270
其他应收款	2,941,706	3,010,628
合计	2,942,754	3,010,898

其他说明：
□ 适用 √ 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□ 适用 √ 不适用

(2). 重要逾期利息

□ 适用 √ 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□ 适用 √ 不适用

按单项计提坏账准备：

□ 适用 √ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□ 适用 √ 不适用

按组合计提坏账准备：

□ 适用 √ 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□ 适用 √ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□ 适用 √ 不适用

(5). 坏账准备的情况

□ 适用 √ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□ 适用 √ 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况
☐适用 ☒不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

应收股利

(7). 应收股利

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
第三方	48	
北京城建远东建设投资集团有限公司	1,000	
杭州九象工程机械有限公司		270
合计	1,048	270

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(11). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况
☐适用 ☒不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	1,054,059	1,502,096
1 年以内小计	1,054,059	1,502,096
1 至 2 年	913,403	673,746
2 至 3 年	432,128	403,756
3 至 4 年	363,838	29,555
4 至 5 年	25,265	719,907
5 年以上	974,524	328,983
合计	3,763,217	3,658,043

(14). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来	2,716,852	2,667,550

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
个人往来	64,399	59,210
政府往来	872,760	677,759
押金及保证金	62,509	202,577
其他	46,697	50,947
合计	3,763,217	3,658,043

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	84,867	431,836	130,712	647,415
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-61,611	61,611		
--转入第三阶段	-1	-7,736	7,737	
--转回第二阶段		100	-100	
--转回第一阶段	7,788	-7,788		
本期计提	29,815	183,516	27,937	241,268
本期转回	18,829	12,246	6,636	37,711
本期转销				
本期核销			29,107	29,107
其他变动	-354			-354
2024年12月31日余额	41,675	649,293	130,543	821,511

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	647,415	241,268	37,711	29,107	-354	821,511
合计	647,415	241,268	37,711	29,107	-354	821,511

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	29,107

其中重要的其他应收款核销情况：
☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
单位 A	855,383	22.73	非关联方	1-5 年以上	855
单位 B	159,317	4.23	非关联方	1-5 年以上	126,405
单位 C	141,514	3.76	非关联方	1 至 2 年	12,880
单位 D	137,829	3.66	非关联方	1 至 3 年	22,277
单位 E	126,685	3.37	非关联方	1 至 4 年	39,483
合计	1,420,728	37.75	/	/	201,900

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

11、 存货

(1). 存货分类

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	3,883,479	272,569	3,610,910	4,184,971	257,453	3,927,518
在产品	1,981,985	24,817	1,957,168	1,930,155	26,996	1,903,159
库存商品	14,640,170	260,267	14,379,903	14,146,525	209,440	13,937,085
合计	20,505,634	557,653	19,947,981	20,261,651	493,889	19,767,762

(2). 确认为存货的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额		期末余额
		计提	转回或转销	其他	
原材料	257,453	33,223	21,300	-3,193	272,569
在产品	26,996	1,159	3,437	-99	24,817
库存商品	209,440	138,685	86,223	1,635	260,267
合计	493,889	173,067	110,960	-1,657	557,653

本期转回或转销存货跌价准备的原因

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐适用 ☒不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐适用 ☒不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

12、一年内到期的非流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	8,837,587	8,276,139
一年内到期的发放长期贷款和垫款	2,006,010	3,728,175
合计	10,843,597	12,004,314

一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：
无

13、其他流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期债权投资	5,359,465	4,921,040
发放贷款与融资租赁款	133,751	186,662
待抵扣增值税	2,084,077	1,779,167
预付所得税	378,942	610,870
预付其他税	96,360	133,541
其他	7,194	6,408
合计	8,059,789	7,637,688

其他说明：
无

14、发放贷款和垫款

(1) 发放贷款和垫款情况

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	信用减值准备	账面价值	账面余额	信用减值准备	账面价值
发放长期贷款	3,519,702	228,156	3,291,546	7,080,642	314,352	6,766,290
减：一年内到期的发放长期贷款	2,088,611	82,601	2,006,010	3,892,458	164,283	3,728,175
一年后到期的发放长期贷款	1,431,091	145,555	1,285,536	3,188,184	150,069	3,038,115

(2) 发放贷款和垫款贷款信用风险情况如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失	整个存续期预期信用损失	
发放贷款和垫款本金总额	3,080,779	306,256	153,785	3,540,820
减：贷款损失准备	89,919	10,484	138,469	238,872
发放贷款和垫款净额	2,990,860	295,772	15,316	3,301,948

(3) 发放贷款和垫款损失准备变动情况如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失	整个存续期预期信用损失	
2024 年 1 月 1 日余额	191,264	11,979	118,381	321,624
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
—转入第二阶段	-15,261	15,261		
—转入第三阶段	-3,402	-1,188	4,590	
—转回第二阶段		366	-366	
—转回第一阶段	4,159	-3,855	-304	
本期计提	10,873	2,605	35,749	49,227
本期转回	97,714	14,684	19,581	131,979
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024 年 12 月 31 日余额	89,919	10,484	138,469	238,872
期末余额				
发放长期贷款损失准备				228,156
发放短期贷款损失准备				10,716

15、长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	16,714,363	408,054	16,306,309	16,221,745	363,209	15,858,536	
其中：未实现融资收益	1,614,418			1,430,970		1,430,970	
分期收款销售商品	5,449,275	106,590	5,342,685	5,035,808	82,685	4,953,123	
其中：未实现融资收益	325,005			319,340		319,340	
一年内到期的长期应收款	-9,028,476	-190,889	-8,837,587	-8,452,575	-176,436	-8,276,139	
合计	13,135,162	323,755	12,811,407	12,804,978	269,458	12,535,520	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	22,163,638	100	514,644	2.32	21,648,994	21,257,553	100.00	445,894	2.10	20,811,659
其中:										
按信用风险组合计提坏账准备	22,163,638	100	514,644	2.32	21,648,994	21,257,553	100.00	445,894	2.10	20,811,659
合计	22,163,638	/	514,644	/	21,648,994	21,257,553	/	445,894	/	20,811,659

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用
按单项计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☒适用 ☐不适用
组合计提项目：按信用风险组合计提坏账准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	长期应收款	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	22,163,638	514,644	2.32
合计	22,163,638	514,644	2.32

按组合计提坏账准备的说明
☐适用 ☒不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	388,769	49,681	7,444	445,894
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-16,116	16,116		
--转入第三阶段	-882	-1,109	1,991	
--转回第二阶段	0	614	-614	
--转回第一阶段	7,493	-7,493		
本期计提	88,288	7,914	23,125	119,327
本期转回	13,051	35,930		48,981
本期转销				
本期核销				
其他变动	-1,596			-1,596
2024年12月31日余额	452,905	29,793	31,946	514,644

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款 坏账准备	445,894	119,327	48,981		-1,596	514,644
合计	445,894	119,327	48,981		-1,596	514,644

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况
☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

16、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值 准备 期末 余额
		追加投 资	减少 投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业											
三一帕尔菲格特种车 辆装备有限公司	160,362			-4,654						155,708	
山东宏通振友机械有 限公司	13,855			-797						13,058	
PT. SANY MAKMUR PERKASA	35,800			15,401					764	51,965	
PALFINGER SANY CRANE CIS	48,114			35,209					-2,030	81,293	
小计	258,131			45,159					-1,266	302,024	
二、联营企业											
北京城建远东建设投 资集团有限公司	119,778			5,221			3,000			121,999	
湖南三湘银行股份有 限公司	586,012			-4,744	36,288		10,800			606,756	
华胥（广州）产业投 资基金管理合伙企业 （有限合伙）	772,228		4,690	67,499	-53,332		12,832			768,873	
湖南道依茨动力有限 公司	315,626			-45,113						270,513	
唐山驰特机械设备有 限公司	4,750			662			636			4,776	
连云港安心机械销售 有限公司	7,477			-7,477						0	
武汉九州龙工程机械 有限公司	58,555			-1,275						57,280	
无锡三一创业投资合 伙企业（有限合伙）	201,806		7,000	88			454			194,440	
湖南国重智联工程机 械研究院有限公司	1,632			146						1,778	
湖南三一精创科技有 限公司	74,917			-2,003						72,914	
湘疆科技（新疆）有 限公司		23,000		165						23,165	
小计	2,142,781	23,000	11,690	13,169	-17,044		27,722			2,122,494	
合计	2,400,912	23,000	11,690	58,328	-17,044		27,722		-1,266	2,424,518	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

17、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
长沙银行股份有限公司	313,961		47,191	45,951		-312,721		12,981			非交易目的长期持有
蜂巢能源科技有限公司	108,479			50,593			159,072			90,928	非交易目的长期持有
深圳市三一科技有限公司	135,451						135,451				非交易目的长期持有
苏州绿控传动科技股份有限公司	48,000						48,000				非交易目的长期持有
航天凯天环保科技股份有限公司	40,000						40,000	451			非交易目的长期持有
上海国核机械有限公司	6,017						6,017				非交易目的长期持有
树根互联股份有限公司	202,620				97,796		104,824		101,159		非交易目的长期持有
浙江成峰工程机械有限公司	2,294						2,294				非交易目的长期持有
其他	114,075		1,278		1,180	1,180	112,797	9,884			非交易目的长期持有
合计	970,897		48,469	96,544	98,976	-311,541	608,455	23,316	101,159	90,928	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
长沙银行股份有限公司	234,541		出售
山东亚华工程机械有限公司		885	出售
合计	234,541	885	/

其他说明：

□适用 √不适用

18、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	285,051	310,913
合计	285,051	310,913

其他说明：

□适用 √不适用

19、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	253,172	65,524	318,696
2. 本期增加金额	184,910		184,910
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	184,910		184,910
3. 本期减少金额	32,659	4,197	36,856
(1) 处置	13,415		13,415
(2) 其他转出	17,873	1,864	19,737
(3) 汇率变动影响	1,371	2,333	3,704
4. 期末余额	405,423	61,327	466,750
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	161,023	16,548	177,571
2. 本期增加金额	44,364	1,032	45,396
(1) 计提或摊销	10,958	1,032	11,990
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	33,406		33,406
3. 本期减少金额	22,921	511	23,432
(1) 处置	8,818		8,818
(2) 其他转出	13,865	511	14,376
(3) 汇率变动影响	238		238
4. 期末余额	182,466	17,069	199,535
三、减值准备			
1. 期初余额	1,709		1,709
2. 本期增加金额	47,443		47,443
(1) 计提	40,727		40,727
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	6,716		6,716
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额	49,152		49,152

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
四、账面价值			
1. 期末账面价值	173,805	44,258	218,063
2. 期初账面价值	90,440	48,976	139,416

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋建筑物	7,779	未执行完相关法律程序
合计	7,779	/

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
房屋建筑物	100,589	59,862	40,727	市场比较法	相同或相似用途的房产交易实例价格	市场交易
合计	100,589	59,862	40,727	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	22,369,348	23,453,244
固定资产清理		
合计	22,369,348	23,453,244

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	经营租赁租出设备	办公设备及其他	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	17,311,470	18,827,752	416,419	872,224	2,566,975	39,994,840
2. 本期增加金额	643,497	1,105,584	65,372	347,681	235,832	2,397,966
(1) 购置	162,795	457,837	60,595	347,681	176,258	1,205,166
(2) 在建工程转入	462,829	647,747	4,777		59,574	1,174,927
(3) 投资性房地产转入	17,873					17,873
3. 本期减少金额	610,265	317,223	26,643	339,285	46,652	1,340,068
(1) 处置或报废	348,473	171,786	23,328	330,498	31,716	905,801
(2) 转出至投资性房地产	184,910					184,910
(3) 合并范围变更减少		115,147	431		2,179	117,757
(4) 汇率变动影响	76,882	30,290	2,884	8,787	12,757	131,600
4. 期末余额	17,344,702	19,616,113	455,148	880,620	2,756,155	41,052,738
二、累计折旧						
1. 期初余额	6,098,362	8,317,925	195,457	217,293	1,658,219	16,487,256
2. 本期增加金额	806,654	1,329,743	41,617	180,260	427,427	2,785,701
(1) 计提	792,789	1,329,743	41,617	180,260	427,427	2,771,836
(2) 投资性房地产转入	13,865					13,865
3. 本期减少金额	282,707	158,443	12,865	147,469	35,920	637,404
(1) 处置或报废	215,686	125,918	12,527	144,173	27,712	526,016
(2) 转出至投资性房地产	33,406					33,406
(3) 合并范围变更减少		11,152	64		1,301	12,517
(4) 汇率变动影响	33,615	21,373	274	3,296	6,907	65,465
4. 期末余额	6,622,309	9,489,225	224,209	250,084	2,049,726	18,635,553
三、减值准备						
1. 期初余额	27,315	25,776	1,141		108	54,340
2. 本期增加金额				1,254		1,254
(1) 计提				1,254		1,254
3. 本期减少金额	7,567		190			7,757
(1) 处置或报废	821		190			1,011
(2) 转出至投资性房地产	6,716					6,716
(3) 合并范围变更减少						
(4) 汇率变动影响	30					30
4. 期末余额	19,748	25,776	951	1,254	108	47,837

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	经营租赁租出设备	办公设备及其他	合计
四、账面价值						
1. 期末账面价值	10,702,645	10,101,112	229,988	629,282	706,321	22,369,348
2. 期初账面价值	11,185,793	10,484,051	219,821	654,931	908,648	23,453,244

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	144,484	8,473		136,011	
机器设备	836,239	380,884		455,355	
运输设备	10,577	3,516		7,061	
办公设备及其他	8,514	6,788		1,726	
合计	999,814	399,661		600,153	

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	74,596
机器设备	629,282
合计	703,878

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	301,955	未执行完相关法律程序
合计	301,955	/

(5). 固定资产的减值测试情况

√ 适用 □ 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
经营租赁租出设备	5,912	4,658	1,254	公允价值采用市场价格；处置费用为与处置资产有关的费用	市场价格、处置费用	①市场价格：通过市场调查以及查询历史资料，以获得相同或类似的市场价格；②处置费用：与资产处置有

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
						关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。
合计	5,912	4,658	1,254	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产清理

☐适用 ☒不适用

21、 在建工程

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,138,621	1,364,175
工程物资	1,335	2,758
合计	1,139,956	1,366,933

其他说明：

☐适用 ☒不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建厂房	271,819	40,762	231,057	285,600	40,762	244,838
设备安装	477,253	5,118	472,135	803,348	5,118	798,230
其他	435,429	0	435,429	321,107	0	321,107
合计	1,184,501	45,880	1,138,621	1,410,055	45,880	1,364,175

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
普纳产业园	422,396	42,600	157,645	116,431	201	83,613	90	90%				自有
合计	422,396	42,600	157,645	116,431	201	83,613	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
在建厂房	40,762			40,762	
设备安装	5,118			5,118	
合计	45,880			45,880	/

(4). 在建工程的减值测试情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：
□ 适用 √ 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备及工程款	1,335		1,335	2,758		2,758
合计	1,335		1,335	2,758		2,758

其他说明：
无

22、 使用权资产

(1) 使用权资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备及其他	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	1,076,014	21,564	11,410	111,660	1,220,648
2. 本期增加金额	224,540	9,870	26,049	43,658	304,117
本年新增	224,540	9,870	26,049	43,658	304,117
3. 本期减少金额	279,441	81	10,118	19,577	309,217
(1) 处置	276,973	5,479	10,068	17,737	310,257
(2) 汇率变动影响	2,468	-5,398	50	1,840	-1,040
4. 期末余额	1,021,113	31,353	27,341	135,741	1,215,548
二、累计折旧					
1. 期初余额	381,040	10,875	3,257	45,635	440,807
2. 本期增加金额	282,269	11,537	13,755	25,488	333,049
(1) 计提	282,269	11,537	13,755	25,488	333,049
3. 本期减少金额	263,545	3,901	2,549	12,216	282,211
(1) 处置	260,292	3,555	2,507	11,692	278,046
(2) 汇率变动影响	3,253	346	42	524	4,165
4. 期末余额	399,764	18,511	14,463	58,907	491,645
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	621,349	12,842	12,878	76,834	723,903
2. 期初账面价值	694,974	10,689	8,153	66,025	779,841

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

23、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	Putzmeister 专利权	软件	专有技术	商标	其他	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	3,145,398	151,981	1,112,350	2,764,990	1,079,464	100,444	8,354,627
2. 本期增加金额	68,620		208,074	46,841	345	36	323,916

项目	土地使用权	Putzmeister 专营权	软件	专有技术	商标	其他	合计
(1) 购置	66,756		86,178	20,253	345	36	173,568
(2) 内部研发			121,896	26,588			148,484
(3) 投资性房地产转入	1,864						1,864
3. 本期减少金额	42,133	6,449	84,343	281,308	45,793	3,925	463,951
(1) 处置	42,075		79,196	203,447			324,718
(2) 合并范围变更影响			339	24,003			24,342
(3) 汇率变动影响	58	6,449	4,808	53,858	45,793	3,925	114,891
4. 期末余额	3,171,885	145,532	1,236,081	2,530,523	1,034,016	96,555	8,214,592
二、累计摊销							
1. 期初余额	572,021	151,981	611,855	2,046,438	13,575	40,695	3,436,565
2. 本期增加金额	65,047		178,270	170,290	456	10,543	424,606
(1) 计提	64,536		178,270	170,290	456	10,543	424,095
(2) 投资性房地产转入	511						511
3. 本期减少金额	12,876	6,449	75,848	252,111	565	1,829	349,678
(1) 处置	12,867		71,429	201,211			285,507
(2) 合并范围变更影响			39	3,554			3,593
(3) 汇率变动影响	9	6,449	4,380	47,346	565	1,829	60,578
4. 期末余额	624,192	145,532	714,277	1,964,617	13,466	49,409	3,511,493
三、减值准备							
1. 期初余额			2,378	83,505			85,883
2. 本期增加金额				1,449			1,449
(1) 计提				1,449			1,449
3. 本期减少金额			101	-591			-490
(1) 处置							
(2) 汇率变动影响			101	-591			-490
4. 期末余额			2,277	85,545			87,822
四、账面价值							
1. 期末账面价值	2,547,693		519,527	480,361	1,020,550	47,146	4,615,277
2. 期初账面价值	2,573,377		498,117	635,047	1,065,889	59,749	4,832,179

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 24.36%

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	4,009	未执行完相关法律程序
	4,009	/

(3) 无形资产的减值测试情况

√ 适用 □ 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
专有技术	1,449		1,449		预计未来收入	本次从专有技术本身在稳定性方面存在的不足和劣势、所服务产品市场前景以及技术实际应用状况角度进行分析，认为专利无法继续使用并产生现金流入，预计未来现金流量现值为零，同时不具备市场交换价值，因此可回收金额为零。
合计	1,449		1,449	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□ 适用 √ 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□ 适用 √ 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

本公司收购 Putzmeister Holding GmbH 公司股权时所形成的商标权，构成使用寿命不确定的无形资产。本集团于每年年度终了都会对使用寿命不确定的商标权进行减值测试，确定其可收回金额，可收回金额低于其账面价值的，将会确认相应的减值损失。商标权可收回金额由使用价值确定，即根据预计现金流量折现而得。现金流预测期为五年，预测时考虑了被收购方的历史财务资料、预测期销售增长率（2025 年至 2029 年增长率区间为 5%-13%）、市场前景以及其他可获得的市场信息。折现率为 10.43%，反映了货币的时间价值和被收购方各自业务的特定风险。以上假设基于管理层对特定市场的历史经验，并参考了外部信息资源，五年以后的现金流量根据 1% 的增长率推算。

24、商誉

(1). 商誉账面原值

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
		企业合并形成的	处置	汇率变动影响	
Intermix GmbH	38,907			1,651	37,256
咸阳泰瑞达商贸有限公司	5,551				5,551
沈阳三益源工程机械有限公司	2,866				2,866
华北宝思威（天津）工程机械有限公司	2,337				2,337
合计	49,661			1,651	48,010

(2). 商誉减值准备

□ 适用 √ 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√ 适用 □ 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
Intermix GmbH	主要由 Intermix GmbH 实体构成，Intermix GmbH 所形成商誉对应资产组独立于集团内其他单位，能够独立产生现金流量，因此将该实体作为资产组。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于混凝土机械分部。	是
咸阳泰瑞达商贸有限公司	主要由咸阳泰瑞达商贸有限公司实体构成，咸阳泰瑞达商贸有限公司所形成商誉对应资产组独立于集团内其他单位，能够独立产生现金流量，因此将该实体作为资产组。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于起重机分部。	是
沈阳三益源工程机械有限公司	主要由沈阳三益源工程机械有限公司实体构成，沈阳三益源工程机械有限公司所形成商誉对应资产组独立于集团内其他单位，能够独立产生现金流量，因此将该实体作为资产组。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于起重机分部。	是
华北宝思威（天津）工程机械有限公司	主要由华北宝思威（天津）工程机械有限公司实体构成，华北宝思威（天津）工程机械有限公司所形成商誉对应资产组独立于集团内其他单位，能够独立产生现金流量，因此将该实体作为资产组。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于起重机分部。	是

资产组或资产组组合发生变化

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
Intermix GmbH	47,516	48,275		公允价值采用收益法，处置费用为与处置资产的有关的费用	预测期销售增长率、预测期、税后折现率、稳定期增长率、税后折现率	预测期销售增长率（2025 年至 2029 年增长率分别为 5%-13%），根据历史经营经验及市场参与者的预期进行预测；预测期 5 年；税后折现率（10.43%），反应了本集团的特别风险；稳定期增长率为（1%）
合计	47,516	48,275		/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐ 适用 ☒ 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

25、 长期待摊费用

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	21,349	2,700	5,861		18,188
其他	162,632	41,515	45,298		158,849
合计	183,981	44,215	51,159		177,037

其他说明：

无

26、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	5,605,223	990,489	4,902,883	880,424
交易性金融负债及衍生工具的公允价值变动	49,317	9,073	41,939	9,702
固定资产折旧	31,828	8,232	58,128	14,549
无形资产摊销	403,244	65,893	402,050	66,212
递延收益的纳税时间性差异	1,682,035	262,834	1,628,396	290,523
可抵扣亏损	9,388,372	1,661,001	8,475,043	1,494,250
暂时不能税前抵扣的预计费用	6,030,072	1,028,352	6,397,009	1,077,602
存货可抵减时间性差异	6,268,202	1,049,025	7,965,807	1,402,132
其他	952,946	208,274	1,067,642	219,406
合计	30,411,239	5,283,173	30,938,897	5,454,800

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
无形资产摊销	277,240	80,316	252,478	73,143
固定资产折旧	4,581,758	724,173	5,265,321	860,901
交易性金融资产及衍生工具、其他权益工具投资的公允价值变动	1,597,437	387,860	1,944,828	472,331
应收款项应纳税时间性差异	5,082,624	819,129	7,692,935	1,278,953
合并收购子公司资产按公允价值计价的差异	1,105,385	309,508	1,159,216	324,581
其他	806,534	177,846	940,384	199,925
合计	13,450,978	2,498,832	17,255,162	3,209,834

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	1,706,581	3,576,592	2,384,485	3,070,315
递延所得税负债	1,706,581	792,251	2,384,485	825,349

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,176,629	976,757
可抵扣亏损	3,637,582	2,957,318
合计	4,814,211	3,934,075

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2024 年		96,543	
2025 年	61,869	63,737	
2026 年	56,764	56,764	
2027 年	133,719	138,983	
2028 年	69,279	70,310	
2029 年及以后年度	3,315,951	2,530,981	
合计	3,637,582	2,957,318	/

其他说明：

□适用 √不适用

27、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付土地及工程设备款	52,542	3,960	48,582	70,250	3,960	66,290
合同资产	53,311	800	52,511	60,226	904	59,322
其他	12,842		12,842	22,907		22,907
合计	118,695	4,760	113,935	153,383	4,864	148,519

其他说明：

无

28、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	689,488	689,488	其他		704,117	704,117	其他	
交易性金融资产	2,134,213	2,134,213	质押		2,307,789	2,307,789	质押	
应收票据	234,993	234,993	质押		122,608	122,608	质押	

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
一年内到期的非流动资产	996,132	976,418	质押		388,681	382,851	质押	
长期应收款	1,174,280	1,156,666	质押		768,986	757,451	质押	
发放贷款和垫款	218,441	212,306	质押					
合计	5,447,547	5,404,084	/	/	4,292,181	4,274,816	/	/

其他说明：
无

29、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	2,511,067	1,889,254
保证借款	1,899,796	1,581,938
信用借款	1,542,493	644,432
合计	5,953,356	4,115,624

短期借款分类的说明：
无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

30、拆入资金

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行同业拆借	3,507,970	5,435,397
合计	3,507,970	5,435,397

31、衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生金融负债	106,762	237,420
合计	106,762	237,420

其他说明：

衍生金融负债主要系远期外汇和期货合约，资产负债表日对尚未到期的合约按公允价值计量产生的损失，确认为衍生金融负债。

32、 应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	1,054,721	89,590
银行承兑汇票	6,334,671	4,985,395
合计	7,389,392	5,074,985

本期末已到期未支付的应付票据总额为 1,643 千元，到期未付的原因是持票人未及时向银行提示承兑。

33、 应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	21,159,329	17,488,484
其他	105,638	129,257
合计	21,264,967	17,617,741

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、 合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	2,520,831	2,177,672
合计	2,520,831	2,177,672

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**35、 应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	3,000,655	9,925,354	10,117,731	2,808,278
二、离职后福利-设定提存计划	8,791	285,176	285,240	8,727
三、辞退福利	8,479	441,567	127,416	322,630
四、一年内到期的其他福利				
合计	3,017,925	10,652,097	10,530,387	3,139,635

(2). 短期薪酬列示☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	2,933,975	9,315,633	9,494,090	2,755,518
二、职工福利费	22,893	209,412	211,013	21,292
三、社会保险费	29,216	204,917	217,820	16,313
其中：医疗保险费	11,788	198,391	196,407	13,772
工伤保险费	17,131	1,708	16,387	2,452
生育保险费	297	4,818	5,026	89
四、住房公积金	6,048	168,352	169,363	5,037
五、工会经费和职工教育经费	8,523	27,040	25,445	10,118
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	3,000,655	9,925,354	10,117,731	2,808,278

(3). 设定提存计划列示☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	8,364	274,006	274,542	7,828
2、失业保险费	427	11,170	10,698	899
3、企业年金缴费				
合计	8,791	285,176	285,240	8,727

其他说明：

☐适用 ☒不适用**36、 应交税费**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	319,496	241,691
企业所得税	738,534	663,295
个人所得税	57,107	45,895
城市维护建设税	7,430	11,788
教育费附加	6,703	10,881
房产税	27,811	20,684
土地使用税	16,331	15,490
其他	50,220	52,781
合计	1,223,632	1,062,505

其他说明：

无

37、其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	213,862	113,986
其他应付款	9,716,192	10,760,311
合计	9,930,054	10,874,297

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中富（亚洲）机械有限公司	138,550	
梁稳根等自然人（注）	74,300	74,300
限制性股票股利	1,012	1,012
三一重能股份有限公司		38,674
合计	213,862	113,986

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

本项目年末余额中应付梁稳根等自然人的人民币 74,300 千元股利系三一重机投资有限公司在被本公司同一控制下合并前向其前股东分配而尚未支付的股利额。

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程款	454,115	467,795
应付设备款	1,102,258	1,291,437
应付单位往来	2,095,553	2,356,044
应付资产支持专项计划及保理转付款	1,532,317	1,823,086
应付个人往来	179,302	337,622
预提费用	4,341,943	4,449,940
其他	10,704	34,387
合计	9,716,192	10,760,311

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	3,738,637	1,563,265
1 年内到期的长期应付款	1,837	5,082
1 年内到期的租赁负债	215,933	253,103
合计	3,956,407	1,821,450

其他说明：

无

39、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券	1,584,950	
质押式回购借入资金	1,848,392	1,673,647
待转增值税销售税额	1,013,466	1,200,776
继续涉入的金融负债	229,414	117,575
合计	4,676,222	2,991,998

短期应付债券的增减变动：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	面值	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
24 三一重工 SCP001	100 元	2.13	2024-2-22	90 天	1,000,000		999,950	5,238	50	1,005,238		否
24 三一重工 SCP002	100 元	2.10	2024-3-7	180 天	1,000,000		1,000,000	10,356		1,010,356		否
24 三一重工 SCP003	100 元	1.88	2024-4-19	90 天	1,000,000		1,000,000	4,636		1,004,636		否
24 三一重工 SCP004	100 元	1.82	2024-6-24	95 天	1,000,000		1,000,000	4,737		1,004,737		否
24 三一重工 SCP005	100 元	1.98	2024-11-26	90 天	1,000,000		999,950	1,980	20		1,001,950	否
三翊 2024 年第一期个人汽车抵押贷款资产证券化信托	100 元	2.55	2024-1-26	7 个月	500,000		500,000	1,883		501,883		否
三翊 2024 年第一期微小企业贷款资产支持证券	100 元	1.93	2024-12-31	11 个月	583,000		583,000	0			583,000	否
合计	/	/	/	/	6,083,000		6,082,900	28,830	70	4,526,850	1,584,950	/

其他说明：

□适用 √不适用

40、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	274,847	414,139
保证借款	4,102,340	9,732,125
信用借款	10,917,632	14,972,729
其中：一年内到期的长期借款	-3,738,637	-1,563,265
合计	11,556,182	23,555,728

长期借款分类的说明：

期末保证借款均系子公司借款，由本公司直接或间接提供担保。

其他说明：

□适用 √不适用

41、租赁负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	757,567	803,679
其中：一年内到期的租赁负债	-215,933	-253,103
合计	541,634	550,576

其他说明：

无

42、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	477	15,415
合计	477	15,415

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资利息		459
应付融资租赁款	1,837	15,815
其他	477	4,223
减：一年内到期部分	-1,837	-5,082
合计	477	15,415

其他说明：
无

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

☐适用 ☒不适用

43、长期应付职工薪酬

☒适用 ☐不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	33,617	37,798
二、辞退福利		
三、其他长期福利	29,365	31,717
合计	62,982	69,515

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：
☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	74,869	72,743
二、计入当期损益的设定受益成本	2,390	2,553
1. 当期服务成本	141	150
2. 过去服务成本		
3. 结算利得（损失以“-”表示）		
4. 利息净额	2,249	2,403
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-3,236	5,010
1. 精算利得（损失以“-”表示）	-3,236	5,010
四、其他变动	-6,210	-5,437
1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利	-6,265	-5,518
3. 雇主投入	55	81
4. 其他		
五、期末余额	67,813	74,869

计划资产：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	37,071	35,647
二、计入当期损益的设定受益成本	1,499	1,578
1、利息净额	1,322	1,368
2、当期服务成本	177	210
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-1,661	2,047
1. 计划资产回报（计入利息净额的除外）		
2. 资产上限影响的变动（计入利息净额的除外）		
3. 精算利得（损失以“-”表示）	-1,661	2,047
四、其他变动	-2,713	-2,201
1、结算时支付的对价		
2、已支付的福利	-2,768	-2,282
3、雇主投入	55	81
4、其他		
五、期末余额	34,196	37,071

设定受益计划净负债（净资产）

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	37,798	37,096
二、计入当期损益的设定受益成本	891	975
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-1,575	2,963
四、其他变动	-3,497	-3,236
五、期末余额	33,617	37,798

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

√适用 □不适用

本公司下属公司 Putzmeister Holding GmbH 的员工根据德国劳动力市场的需要和要求设置了基于年度收益单位的设定受益计划（以下简称“受益计划”）。根据受益计划，满足受益计划要求的员工可通过降低每月实收收入的方式参与受益计划。在员工未退休之前，该受益计划每年按照一定比例向受益计划中的名义账户注入资金；在员工退休之时，累积在名义账户中的金额将全额转化为退休金或全额转化为退休金与配偶福利。于 2024 年 12 月 31 日，受益计划的加权平均年限为 5.7 年（2023 年 12 月 31 日：2.5 年）；受益计划的平均服务年限为 26.5 年（2023 年 12 月 31 日：26.1 年）。

该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划以基金为法律形式，并由独立受托人进行管理，其持有的资产与本公司的资产单独分开。受托人负责确定该计划的投资策略。受托人审核计划的资金水平。该审核包括资产—负债匹配策略和投资风险管理策略，也包括使用年金和寿命掉期以管理风险。受托人根据年度审核的结果决定应缴存额。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

√适用 □不适用

受益计划每年由合格的独立精算师采用预期单位利益法计算。由于计算过程涉及不确定因素，于资产负债表日，受益计划净负债系基于管理层在结合未来发展预期、市场环境、行业准则的基础上对不确定因素的最佳判断计算的。

下表为资产负债表日所使用的主要精算假设：

精算假设	本期	上期
折现率	3.00%	3.80%
退休金	0.00%-3.00%	0.00%-1.75%
计划资产预期收益率	不适用	不适用
非计划资产预期收益率	不适用	不适用

敏感性分析

精算假设变化	受益计划义务现值增加/减少	当期服务成本增加/减少
折现率上升 0.5%	-2,267	-5
折现率下降 0.5%	2,543	5
退休金增长率上升 0.5%	2,226	0
退休金下降率上升 0.5%	-2,068	0

上述敏感性分析，系根据关键假设在资产负债表日发生合理变动时对设定受益计划义务的影响的推断。敏感性分析，是在其他假设保持不变的前提下，根据重大假设的变动作出的。由于因为假设的变化往往并非彼此孤立，敏感性分析可能不代表设定受益义务的实际变动。

其他说明：
☐适用 ☒不适用

44、 预计负债

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
按揭及融资租赁担保义务	130,119	177,300	
其他	35,393	25,838	
合计	165,512	203,138	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：
无

45、 递延收益

递延收益情况
☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	2,387,473	191,453	231,550	2,347,376	
合计	2,387,473	191,453	231,550	2,347,376	/

其他说明：
☐适用 ☒不适用

46、 其他非流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
贫困学生困难补助金	7,835	7,117
合计	7,835	7,117

其他说明：

无

47、 股本

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	8,485,740				-10,762	-10,762	8,474,978

其他说明：

本年因回购注销减少股本 10,762,200 股。

48、 资本公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	5,193,087	40,463	165,392	5,068,158
其他资本公积	56,954	69,807	23,158	103,603
合计	5,250,041	110,270	188,550	5,171,761

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本年由于发行 2024 年员工持股计划，减少股本溢价人民币 70,155 千元；因注销股票减少股本溢价人民币 93,201 千元；因员工持股计划未达行权条件增加股本溢价人民币 17,305 千元；本年股份支付摊销使得其他资本公积净增加人民币 69,807 千元；本年由于出售青海三屹、西藏三屹少数股权，使得股本溢价减少人民币 2,036 千元。

49、 库存股

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务	215,654	657,184	730,210	142,628
合计	215,654	657,184	730,210	142,628

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本年因发行 2024 年员工持股计划，减少库存股 41,120 千股，减少库存股 624,048 千元；回购注销限制性股票 10,762 千股，减少库存股 103,963 千元；本年回购股本 43,361 千股，增加库存股 657,184 千元；本年因减少限制性股票回购义务相应减少库存股 2,199 千元。

50、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	488,943	-57,339		233,656	-14,406	-276,578	-11	212,365
其中：重新计量设定受益计划变动额	-47,486	-1,575			-465	-1,099	-11	-48,585
权益法下不能转损益的其他综合收益	291,094	-53,332			-13,333	-39,999		251,095
其他权益工具投资公允价值变动	245,335	-2,432		233,656	-608	-235,480		9,855
二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,072,268	-152,187			-970	-132,630	-18,587	-2,204,898
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	15,774	36,288				36,288		52,062
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-15,274	-5,072			-970	-3,621	-481	-18,895
外币财务报表折算差额	-2,072,768	-183,403				-165,297	-18,106	-2,238,065
其他综合收益合计	-1,583,325	-209,526		233,656	-15,376	-409,208	-18,598	-1,992,533

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

51、专项储备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		57,571	57,571	
合计		57,571	57,571	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

52、盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	3,963,424	444,890		4,408,314
合计	3,963,424	444,890		4,408,314

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

53、未分配利润

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	52,080,467	49,162,059
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-10,920	-10,873
调整后期初未分配利润	52,069,547	49,151,186
加：本期归属于母公司所有者的净利润	5,975,451	4,527,451
减：提取法定盈余公积	444,890	198,454
应付普通股股利	1,859,656	1,388,811
其他	-233,656	21,825
期末未分配利润	55,974,108	52,069,547

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润-10,920 千元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

54、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	75,831,195	55,640,721	71,521,426	52,811,522
其他业务	1,942,196	1,576,238	1,700,299	1,239,531
合计	77,773,391	57,216,959	73,221,725	54,051,053

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
混凝土机械	14,368,034	11,420,461
挖掘机械	30,373,600	20,707,554
起重机械	13,115,027	9,544,241
桩工机械	2,076,069	1,396,134
路面机械	3,001,227	2,175,902
其他	14,839,434	11,972,667
按经营地区分类		
国内	28,911,697	22,905,201
国际	48,861,694	34,311,758

按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	76,554,995	56,496,850
在某一时段确认收入	1,218,396	720,109
合计	77,773,391	57,216,959

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(3). 履约义务的说明

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	客户取得相关商品控制权	合同价款通常于商品验收合格且收到发票后到期	商品	是		保证类质量保证，相关义务为向客户保证所销售的商品符合既定标准
提供服务	服务期间或服务进度	合同价款通常按服务进度收款或于完成服务时收款	服务	是		保证类质量保证，相关义务为向客户保证所提供的服务符合既定标准
合计	/	/	/	/		/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

☒适用 ☐不适用
本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 2,520,831 千元，其中：
2,520,831 千元预计将于 2025 年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用
其他说明：
无

55、 税金及附加

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	80,177	94,733
教育费附加	68,485	81,078
房产税	125,066	105,587
土地使用税	61,341	57,822
其他	96,090	84,486
合计	431,159	423,706

其他说明：

无

56、 销售费用

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	2,934,868	2,420,033
销售佣金	781,750	1,015,957
差旅费	250,326	292,986
办公费	152,935	167,074
折旧及摊销开支	133,664	151,616
其他	1,210,671	1,054,260
合计	5,464,214	5,101,926

其他说明：

无

57、 管理费用

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
薪金及福利	1,702,426	1,389,670
折旧及摊销开支	587,935	534,482
修理费	45,351	42,206
差旅费	44,557	51,724
办公及水电费	65,337	60,862
其他	550,843	572,037
合计	2,996,449	2,650,981

其他说明：

无

58、 研发费用

√ 适用 □ 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	1,213,151	1,270,265
薪金及福利	2,922,958	3,238,055
折旧及摊销开支	609,341	619,718
设计试验费	219,950	215,180
其他	415,221	521,377
合计	5,380,621	5,864,595

其他说明：

无

59、 财务费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	848,112	1,046,103
减：利息收入	1,009,363	980,320
减：利息资本化金额	3,032	32,553
汇兑损益	305,967	-538,662
手续费及其他	60,092	42,496
合计	201,776	-462,936

其他说明：

无

60、 其他收益

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
即征即退增值税	154,036	265,467
增值税加计扣除	267,283	20,138
递延收益转入	197,226	190,700
与收益相关的政府补助	247,635	288,199
合计	866,180	764,504

其他说明：

无

61、 投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	58,328	49,938
处置长期股权投资产生的投资收益	96,997	3,717
交易性金融资产在持有期间的投资收益	328,416	439,624
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	23,316	38,199
处置交易性金融资产取得的投资收益	-126,843	-891,633
其他非流动金融资产取得的投资收益	15,656	11,046
丧失控制权后剩余股权按公允价值计量		1,358
理财收益	247,501	170,669
以摊余成本计量的资产终止确认产生的收益	-363	
合计	643,008	-177,082

其他说明：

无

62、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-21,727	15,103
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	34,904	-19,375
交易性金融负债	131,285	6,046
合计	109,558	21,149

其他说明：

无

63、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-757,740	-1,108,838
其他应收款坏账损失	-203,557	-114,995
发放贷款及垫款减值损失	82,752	153,794
长期应收款坏账损失	-70,346	-35,273
按揭及融资租赁担保义务	47,181	19,525
其他流动资产	4,776	-88,128
合计	-896,934	-1,173,915

其他说明：

无

64、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产及其他非流动资产减值损失	-385	-3,962
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-157,541	-79,886
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失	-40,727	
五、固定资产减值损失	-1,254	
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
十、无形资产减值损失	-1,449	
十一、商誉减值损失		
合计	-201,356	-83,848

其他说明：

无

65、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定处置利得	71,385	27,961
无形处置利得	97,156	
固定处置损失	-120,990	-33,900
无形处置损失	-639	
使用权资产处置损益	-1,374	
合计	45,538	-5,939

其他说明：

无

66、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	4,557	2,300	4,557
索赔收入	56,311	53,243	56,311
其他利得	59,159	43,002	59,159
合计	120,027	98,545	120,027

其他说明：

□适用 √不适用

67、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	107,570	33,199	107,570
其中：固定资产处置损失	105,879	32,455	105,879
无形资产处置损失	1,691	744	1,691
对外捐赠	29,291	27,872	29,291
赔款支出	16,512	32,652	16,512
其他	53,648	31,075	53,648
合计	207,021	124,798	207,021

其他说明：

无

68、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,377,511	1,127,552
递延所得税费用	-562,279	-417,108
合计	815,232	710,444

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	6,907,770
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,726,943
子公司适用不同税率的影响	-715,062
调整以前期间所得税的影响	-15,465
非应税收入的影响	-123,889
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	44,809
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,102
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	371,735
研发费用加计扣除影响	-472,737
所得税费用	815,232

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

69、 其他综合收益

√ 适用 □ 不适用

详见附注七、50

70、 现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	387,197	703,658
利息收入	252,432	250,395
经营性往来	1,769,317	793,427
其他	109,742	59,490
合计	2,518,688	1,806,970

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现管理费用、销售费用和研发费用	5,139,977	5,651,355
财务费用中的手续费	60,092	42,496
经营性往来	4,283,461	2,678,804
合计	9,483,530	8,372,655

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限货币资金的减少额	252,534	548,003
合计	252,534	548,003

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司及其他营业单位支付的现金净额	7,561	8,550
受限货币资金的增加额	313,605	482,532
合计	321,166	491,082

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到质押式回购借入资金	891,776	430,000
收到其他筹资金		27,043
合计	891,776	457,043

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
同一控制下取得子公司支付的现金		78,887
支付其他筹资金	2,199	103,192
回购股票	759,761	621,115
租赁付款	384,158	291,992
偿还质押式回购借入资金	717,030	2,625,056
合计	1,863,148	3,720,242

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	4,115,624	14,793,742	830,653	13,773,226	13,437	5,953,356
长期借款（含一年内到期的非流动负债）	25,118,993	6,461,360	720,946	16,924,469	82,011	15,294,819
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	803,679		338,354	384,158	308	757,567
其他流动负债	1,673,647	6,974,776	62,875	5,277,956		3,433,342
长期应付款	15,815		1,837	1,178	14,637	1,837
其他应付款	267,034		2,110	107,375	12,000	149,769
应付股利	113,986		2,064,376	1,964,500		213,862
合计	32,108,778	28,229,878	4,021,151	38,432,862	122,393	25,804,552

(4). 以净额列报现金流量的说明

√适用 □不适用

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
客户贷款及垫款净减少额	发放贷款变动	金融行业列报项目	3,552,327
存放中央银行和同业款项净减少额	存放央行等款项变动	金融行业列报项目	75,700
向其他金融机构拆入资金净减少额	拆入资金变动	金融行业列报项目	1,931,200

取得投资收益收到的现金	单项远期外汇合约全额交割	现金流入和支出金额大、期限短，净额更能说明其对企业支付能力的影响	40,181
投资支付的现金	单项远期外汇合约全额交割	现金流入和支出金额大、期限短，净额更能说明其对企业支付能力的影响	18,187

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

☐ 适用 ☒ 不适用

71、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	6,092,538	4,606,110
加：资产减值准备	107,028	34,299
信用减值损失	665,658	1,101,645
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	2,783,826	2,482,681
使用权资产摊销	333,049	249,132
无形资产摊销	424,095	388,251
长期待摊费用摊销	51,159	30,257
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-45,538	5,939
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	107,570	33,199
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-109,558	-21,149
财务费用（收益以“－”号填列）	629,865	87,497
投资损失（收益以“－”号填列）	-643,371	177,082
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-620,230	-585,896
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	57,951	168,788
存货的减少（增加以“－”号填列）	-323,508	-81,482
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-359,257	3,034,971
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	5,592,854	-6,020,331
其他	70,147	17,227
经营活动产生的现金流量净额	14,814,278	5,708,220
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	11,576,469	8,141,859
减：现金的期初余额	8,141,859	12,695,771

补充资料	本期金额	上期金额
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	3,434,610	-4,553,912

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	11,576,469	8,141,859
其中：库存现金	2,488	3,241
可随时用于支付的银行存款	11,124,670	7,835,332
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项	449,311	303,286
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额		
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物	11,576,469	8,141,859

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
其他货币资金	516,738	455,667	流动性差，不易于变现、不可随时用于支付的货币资金
有息存款	8,566,529	9,529,138	
法定准备金	172,750	248,449	
合计	9,256,017	10,233,254	/

其他说明：

□适用 √不适用

72、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

√适用 □不适用

本年同一控制下企业合并追溯 2023 年可比期间财务数据，导致影响期初未分配利润-10,920 千元。

73、 外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			
其中：美元	1,096,059	7.1884	7,878,907
欧元	148,829	7.5257	1,120,046
俄罗斯卢布	1,161,785	0.0661	76,794
印度卢比	811,841	0.0853	69,250
印度尼西亚卢比	123,084,000	0.0005	61,542
泰铢	220,268	0.2126	46,829
雷亚尔	37,934	1.1788	44,717
马来西亚林吉特	24,632	1.6199	39,901
英镑	2,995	9.0765	27,180
越南盾	55,963,333	0.0003	16,789
新加坡币	2,621	5.3648	14,062
几内亚法郎	14,345,000	0.0008	11,476
其他			95,107
应收账款			
其中：美元	623,900	7.1884	4,484,841
印度尼西亚卢比	4,605,814,000	0.0005	2,302,907
欧元	301,344	7.5257	2,267,821
沙特阿拉伯里亚尔	1,061,881	1.9284	2,047,731
阿联酋迪拉姆	759,308	1.9711	1,496,672
印度卢比	17,474,467	0.0853	1,490,572
巴西雷亚尔	433,551	1.1788	511,070
泰铢	1,382,808	0.2126	293,985
乌兹拉姆	3,431,074	0.0661	226,794
马来西亚林吉特	133,460	1.6199	216,192
新加坡币	39,945	5.3648	214,298
南非兰特	560,461	0.3819	214,040
英镑	10,148	9.0765	92,112
越南盾	216,700,000	0.0003	65,010
港币	66,041	0.9260	61,154
其他			172,665
应收票据			
欧元	1,872	7.5257	14,089
其他应收款			
美元	8,366	7.1884	60,140

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
沙特阿拉伯里亚尔	24,131	1.9284	46,534
欧元	4,398	7.5257	33,101
泰铢	154,581	0.2126	32,864
印度卢比	346,143	0.0853	29,526
港币	21,404	0.9260	19,820
巴西雷亚尔	13,702	1.1788	16,152
南非兰特	39,835	0.3819	15,213
马来西亚林吉特	4,811	1.6199	7,794
其他			35,307
一年内到期的非流动资产			
泰铢	2,710,715	0.2126	576,298
美元	53,793	7.1884	386,685
印度尼西亚卢比	625,518,000	0.0005	312,759
马来西亚林吉特	65,042	1.6199	105,361
新加坡币	7,518	5.3648	40,335
其他			4,819
长期应收款			
美元	145,859	7.1884	1,048,496
泰铢	2,558,711	0.2126	543,982
马来西亚林吉特	63,684	1.6199	103,162
欧元	12,661	7.5257	95,282
新加坡币	12,413	5.3648	66,591
其他			5,208
短期借款			
美元	116,642	7.1884	838,467
泰铢	3,680,056	0.2126	782,380
马来西亚林吉特	62,450	1.6199	101,163
新加坡币	17,161	5.3648	92,068
欧元	9,016	7.5257	67,848
其他			30,622
应付票据			
欧元	2,017	7.5257	15,181
应付账款			
美元	213,296	7.1884	1,533,258
日元	24,679,372	0.0462	1,140,187
印度卢比	6,085,780	0.0853	519,117
港币	397,274	0.9260	367,876
欧元	29,788	7.5257	224,177
其他			182,617
其他应付款			
欧元	57,438	7.5257	432,261
港币	47,002	0.9260	43,524
印度卢比	304,911	0.0853	26,009
日元	331,761	0.0462	15,327
其他			25,078
一年内到期的非流动负债			
欧元	7,982	7.5257	60,069

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
美元	4,872	7.1884	35,022
印度尼西亚卢比	16,286,223	0.0005	8,143
泰铢	36,015	0.2126	7,657
林吉特	2,768	1.6199	4,484
里亚尔	1,968	1.9284	3,795
加拿大元	735	5.0498	3,710
哥伦比亚比索	1,306,688	0.0017	2,221
其他			47,457
长期借款			
欧元	102,001	7.5257	767,628
泰铢	2,500,000	0.2126	531,500
长期应付款			
印度尼西亚卢比	4,067,309	0.0005	1,837
欧元	63	7.5257	477
租赁负债			
欧元	14,350	7.5257	107,997
美元	14,898	7.1884	107,094
其他			28,599

其他说明：
无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√ 适用 □ 不适用

项目	主要经营地	记账本位币	选择依据
三一国际发展	中国香港	港币	以企业经营所处的主要货币环境为选择依据

74、 租赁

(1) 作为承租人

√ 适用 □ 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额
□ 适用 √ 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用
√ 适用 □ 不适用
89,617 千元

售后租回交易及判断依据
□ 适用 √ 不适用

与租赁相关的现金流出总额 474,295 (单位：千元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用□不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	446,132	
合计	446,132	

作为出租人的融资租赁

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
租赁收入		955,745	
合计		955,745	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	7,111,868	6,994,099
第二年	5,313,239	5,346,480
第三年	3,139,938	3,065,507
第四年	1,375,759	1,471,524
第五年	1,220,139	643,288
五年后未折现租赁收款额总额	167,838	131,817

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明：

无

75、 数据资源

□适用 √不适用

76、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	1,245,431	1,360,838
薪金及福利	2,924,023	3,302,004
折旧及摊销开支	609,341	640,132
设计试验费	220,050	220,506
其他	489,310	577,648
合计	5,488,155	6,101,128
其中：费用化研发支出	5,380,621	5,864,595
资本化研发支出	107,534	236,533

其他说明：

无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增加 金额	本期减少金额			期末 余额
		内部开发 支出	确认为无 形资产	转入当期 损益	汇率变 动影响	
开发支出	288,567	107,534	148,484		4,948	242,669
合计	288,567	107,534	148,484		4,948	242,669

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、 重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

2、 同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
湖南易贸工控科技有限公司	100%	合并方与被合并方在合并前后均受同一最终控制方控制	2024-12-31	股权交割，控制权转移	0	-2	0	-47

其他说明：
无

(2). 合并成本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	湖南易贸工控科技有限公司
--现金	1
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：
无

其他说明：
无

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	湖南易贸工控科技有限公司	
	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
预付款项	3	3
其他流动资产	1,031	1,031
固定资产	1	4
递延所得税资产	1	
负债：		
其他应付款	11,958	11,958

	湖南易贸工控科技有限公司	
	合并日	上期期末
净资产	-10,922	-10,920
减：少数股东权益		
取得的净资产	-10,922	-10,920

企业合并中承担的被合并方的或有负债：
无

其他说明：
无

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例（%）	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例（%）	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
三一锂能有限公司	2024-7-31	0.001	84.98	出售	支付全部股权转让款并完成交割	97,006	0					-9
长沙三一锂能企业管理合伙企业（有限合伙）	2024-7-31	0	99.90	出售	完成交割		0					

其他说明：
□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

2024 年 2 月，设立 CLSA ASSET MANAGEMENT LIMITED-SANY 2，注册资本 50000 万人民币，持股比例 100%。

2024 年 5 月，设立西藏三屹工程机械有限公司，注册资本 1000 万人民币，持股比例 100%。

2024 年 6 月，设立河北三湘绿动物流有限公司，注册资本 300 万人民币，持股比例 100%。

2024 年 6 月，设立天津三湘绿动物流有限公司，注册资本 300 万人民币，持股比例 100%。

2024 年 7 月，设立湖州三一重工研究院有限公司，注册资本 1000 万人民币，持股比例 100%。

2024 年 7 月，设立三一巴拿马公司，注册资本 1 万美元，持股比例 100%。

2024 年 8 月，设立陕西三一装备有限公司，注册资本 1000 万人民币，持股比例 100%。

2024 年 8 月，设立北京三一机械有限公司，注册资本 1000 万人民币，持股比例 100%。

2024 年 8 月，设立 SANY MOZAMBIQUE, SU, LDA，注册资本 10 万梅蒂卡尔，持股比例 100%。

2024 年 8 月，设立中信证券资管信信向荣乐享 1 号，注册资本 50000 万人民币，持股比例 100%。

2024 年 9 月，设立黑龙江三晟工程机械有限公司，注册资本 1000 万人民币，持股比例 100%。

2024 年 9 月，设立中金资管（香港）固定收益基金，注册资本 5000 万美元，持股比例 100%。

2024 年 9 月，设立广东三一科技有限公司，注册资本 1000 万人民币，持股比例 100%。

2024 年 11 月，设立宁夏叁裕工程机械有限公司，注册资本 100 万人民币，持股比例 100%。

2024 年 11 月，设立海南三一装备有限公司，注册资本 500 万人民币，持股比例 100%。

2024 年 12 月，设立贵州省三一机械有限公司，注册资本 1000 万人民币，持股比例 100%。

2024 年 12 月，设立辽宁新扬世纪机械设备有限公司，注册资本 500 万人民币，持股比例 100%。

另外，本期乐瑞全债 8 号证券投资私募基金因计划终止，不再纳入合并范围。

6、其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
三一专用汽车有限责任公司	湖南	8,000 万元	湖南	机械制造	100		投资设立
浙江三一装备有限公司	浙江	43,180 万元	浙江	机械制造		99.93	投资设立
娄底市中兴液压件有限公司	湖南	31,800 万元	湖南	机械配件制造		75	投资设立
常德市三一机械有限公司	湖南	10,000 万元	湖南	机械制造		88.43	投资设立
昆山三一机械有限公司	江苏	5,000 万美元	江苏	机械制造	75		投资设立
湖南三一物流有限责任公司	湖南	1,000 万元	湖南	货运代理		100	投资设立
三一西北重工有限公司	新疆	5,318 万元	新疆	机械销售	100		投资设立
湖南三一中阳机械有限公司	湖南	31,800 万元	湖南	机械制造	100		投资设立
三一国际发展有限公司	香港	30,692 万美元	香港	机械销售	100		投资设立
三一重机（重庆）有限公司	重庆	10,000 万元	重庆	机械制造	100		投资设立
湖南三一路面机械有限公司	湖南	31,800 万元	湖南	机械制造	69.63	4.67	投资设立
SANY AMERICA INC.	美国	2 美元	美国	国际采购	47.37	52.1	投资设立
印度三一私人有限公司	印度	364,484 万卢比	印度	机械制造、租赁	10.63	89.37	投资设立
北京三一智造科技有限公司	北京	2,000 万元	北京	机械制造		100	投资设立
Putzmeister.Holding.GmbH	德国	4,000 万欧元	德国	机械制造		99	非同一控制合并
三一汽车制造有限公司	湖南	100,830 万元	湖南	机械制造	100		同一控制合并
三一重机有限公司	江苏	345,047 万元	江苏	机械制造	86.94	13.06	同一控制合并
上海三一重机股份有限公司	上海	80,000 万元	上海	机械制造		100	同一控制合并
三一汽车起重机械有限公司	湖南	16,340 万元	湖南	机械制造		99.93	同一控制合并
娄底市中源新材料有限公司	娄底	31,800 万元	娄底	机械配件制造		74.79	同一控制合并
索特传动设备有限公司	江苏	127,650 万元	江苏	机械配件制造	63.34	36.66	同一控制合并
三一汽车金融有限公司	湖南	268,355 万元	湖南	金融服务	95.77		同一控制合并
三一融资租赁有限公司	湖南	100,684 万元	上海	融资租赁	94.86		同一控制合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
娄底市中兴液压件有限公司	25	46,832	100,000	130,111
娄底市中源新材料有限公司	25.16	-7,125		115,089
三一汽车金融有限公司	4.23	11,593	21,170	151,942
三一融资租赁有限公司	5.14	10,039		78,845

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
娄底市中兴液压件有限公司	1,584,563	1,666,002	3,250,565	1,411,036	1,319,084	2,730,120	1,200,729	1,751,452	2,952,181	804,731	1,413,360	2,218,091
娄底市中源新材料有限公司	226,552	376,383	602,935	140,641	4,816	145,457	187,545	410,522	598,067	105,045	7,322	112,367
三一汽车金融有限公司	3,915,901	7,426,597	11,342,498	7,753,880		7,753,880	7,101,461	6,920,060	14,021,521	10,207,972		10,207,972
三一融资租赁有限公司	2,162,157	3,664,455	5,826,612	4,175,691	116,756	4,292,447	2,012,365	3,783,204	5,795,569	4,201,612	255,205	4,456,817

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
娄底市中兴液压件有限公司	1,619,914	187,327	186,031	450,458	1,511,273	109,933	109,844	846,092
娄底市中源新材料有限公司	479,303	-28,321	-28,324	23,852	463,452	-23,232	-23,224	29,302
三一汽车金融有限公司	609,988	273,804	273,804	65,211	797,211	336,390	336,390	107,279
三一融资租赁有限公司	342,802	195,341	195,341	-29,788	356,576	185,775	185,775	1,778,286

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

为提升子公司青海三屹工程机械有限公司（简称“青海三屹”）和西藏三屹工程机械有限公司（简称“西藏三屹”）的经营质量，分别转让青海三屹 11%股权、转让西藏三屹 10%股权给对应子公司的经营管理团队，转让后公司持有青海三屹 89%股权，持有西藏三屹 90%股权。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	青海三屹工程机械有限公司	西藏三屹工程机械有限公司
购买成本/处置对价		
--现金	1,100	1,000
购买成本/处置对价合计	1,100	1,000
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	3,106	1,029
差额	-2,006	-29
其中：调整资本公积	-2,006	-29

其他说明：

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	302,024	258,131
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	45,159	51,597
—其他综合收益		
—综合收益总额	45,159	51,597
联营企业：		
投资账面价值合计	2,122,494	2,142,781
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	13,169	-1,659
—其他综合收益	-17,044	43,621
—综合收益总额	-3,875	41,962

其他说明：
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
连云港安心机械销售有限公司		16,739	16,739

其他说明：
无

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：
☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因
☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,387,473	191,453		197,226	34,324	2,347,376	与资产/收益相关
合计	2,387,473	191,453		197,226	34,324	2,347,376	与资产/收益相关

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	231,550	190,700
与收益相关	673,511	576,104
合计	905,061	766,804

其他说明：
无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

☒适用 ☐不适用

1、资产负债表日的各类金融工具的账面价值如下：

单位：千元 币种：人民币

金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	以摊余成本计量的金融资产	合计
货币资金			20,383,175	20,383,175
拆出资金			449,311	449,311
交易性金融资产	11,062,402			11,062,402
衍生金融资产	375,720			375,720
应收票据			397,632	397,632
应收账款			25,516,530	25,516,530
应收款项融资		456,501		456,501
其他应收款			2,941,706	2,941,706
一年内到期的非流动资产			10,843,597	10,843,597
其他流动资产			5,493,216	5,493,216
发放贷款和垫款			1,285,536	1,285,536
长期应收款			12,811,407	12,811,407
其他权益工具投资		608,455		608,455
其他非流动金融资产	285,051			285,051
合计	11,723,173	1,064,956	80,122,110	92,910,239

单位：千元 币种：人民币

金融负债	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	以摊余成本计量的金融负债	合计
短期借款		5,953,356	5,953,356
拆入资金		3,507,970	3,507,970
衍生金融负债	106,762		106,762
应付票据		7,389,392	7,389,392
应付账款		21,264,967	21,264,967
其他应付款		6,079,794	6,079,794
一年内到期的非流动负债		3,956,407	3,956,407
其他流动负债		3,662,756	3,662,756
长期借款		11,556,182	11,556,182
租赁负债		541,634	541,634
长期应付款		477	477
合计	106,762	63,912,935	64,019,697

2、金融工具风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本公司为降低这些风险所采取的风险管理策略如下所述。

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本公司财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本公司已制定风险管理政策以辨别和分析本公司所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本公司的风险水平。本公司会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本公司经营活动的改变。本公司的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

(1) 信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。本公司管理层会持续监控应收款项的信用风险，以确保采取跟进措施收回逾期未付款项。针对应收账款及其他应收款，本公司对所有要求超过一定信用额度的客户均会进行个别信用风险评估。该等评估关注客户背景、业务开展能力、财务能力以及过往偿还到期款项的记录及现时的还款能力，境外客户还会考虑有关客户所在地的经济环境。境内客户的销售方式主要包括：1) 信用销售：通常信用销售的信用期为三至六个月，客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货；2) 分期销售：对于分期付款销售，付款期通常为六个月至二十四个月，客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货；3) 融资销售：客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货，同时公司为客户的融资提供按揭及融资租赁担保，公司会监控客户向融资机构的还款情况，必要时协助金融机构对客户的款项催收工作。此外，信用评级较低的客户还需提供诸如房产等不动产、设备车辆等动产或第三方保函等作为抵押。境外客户的销售方式包括：1) 信用证销售：公司在收到客户当地所在银行开出的信用证后发货，信用证到期后收款；2) 信用销售：通常信用销售的信用期为三至十二个月，客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货，同时公司对该等应收款项购买了保险。对于融资销售，本公司的销售工程机械设备终端客户以工程机械设备为抵押物与金融机构签订设备贷款或融资租赁协议，以获得融资为工程机械设备付款。

作为卖方，本公司通常与金融机构单独签订协议，若终端客户未能偿还贷款，则本公司有责任向银行偿付未偿还贷款，在此情况下，本公司可协助金融机构处置抵押设备。因此，本公司管理层认为将有可能收回本公司所提供担保导致的损失，故提供给金融机构的按揭及融资租赁担保所面临的风险较低。本公司持续对客户的财务状况进行信用评估，坏账减值损失维持于管理层预期的数额内。

针对发放贷款与垫款，本公司持续监控其余额。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核，以确保本公司不致于面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。发放贷款与垫款的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于该金融资产的账面金额。

由于货币资金、拆出资金、应收银行承兑汇票和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本公司其他金融资产主要包括交易性金融资产、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资、应收商业承兑汇票及某些衍生工具，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。本公司还因提供财务担保而面临信用风险，详见附注十六。本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收票据、应收款项融资及应收账款客户群广泛地分散于不同的部门，因此在本公司内不存在重大信用风险集中。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准。本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本公司判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义。本公司判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本公司也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

信用风险敞口本公司金融资产的信用风险等级较上年没有发生变化，因应收账款、其他应收款、发放贷款与垫款、长期应收款产生的信用风险敞口量化数据，参见本财务报表附注七、6、10、14、15 中。按照信用风险等级披露金融资产的账面余额如下：

单位：千元 币种：人民币

金融资产	账面余额（无担保）	
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失
货币资金	20,380,687	

金融资产	账面余额（无担保）	
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失
拆出资金	449,311	
交易性金融资产	11,062,402	
衍生金融资产	375,720	
应收票据		397,632
应收账款		25,516,530
应收款项融资	456,501	
其他应收款	1,609,581	1,332,125
一年内到期的非流动资产	10,249,577	594,020
其他流动资产	5,466,852	26,364
发放贷款和垫款	1,161,969	123,567
长期应收款	12,357,140	454,267
其他权益工具投资	608,455	
其他非流动金融资产	285,051	
合计	64,463,246	28,444,505

（2）流动性风险

本公司管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本公司定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

单位：千元 币种：人民币

项目	1 年以内	1-3 年	3-5 年	5 年以上	合计
短期借款	5,985,793				5,985,793
拆入资金	3,544,259				3,544,259
衍生金融负债	106,762				106,762
应付票据	7,389,392				7,389,392
应付账款	21,264,967				21,264,967
其他应付款	6,079,794				6,079,794
一年内到期的非流动负债	4,091,715				4,091,715
其他流动负债	3,676,004				3,676,004
长期借款		9,512,615	1,253,236	2,035,746	12,801,597
租赁负债		290,931	199,110	136,044	626,085
长期应付款		477			477
财务担保义务	13,900,321				13,900,321
合计	66,039,007	9,804,023	1,452,346	2,171,790	79,467,166

（3）市场风险

利率风险

本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的长期负债有关。在利率风险管理方面，本公司动态地分析利率的变动方向，如果出现对公司重大不利的情况，公司将采取多种可能的方案以降低利率风险，包括对现有融资的替换、展期或其他融资渠道等。本公司亦通过签订利率衍生合同，合理搭配付息债务固定利率和浮动利率的比例，从而规避利率风险。下表为利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益（通过对浮动利率借款的影响）和其他综合收益的税后净额产生的影响。

单位：千元 币种：人民币

项目	基点	净损益	净权益
	增加（减少）	增加（减少）	增加（减少）
长期借款	100	-107,140	-103,639
长期借款	-100	107,140	103,639

汇率风险

本公司面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。此外，本公司存在源于外币借款的汇率风险敞口。本公司采用外汇远期合同减少汇率风险敞口。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益（由于货币性资产、货币性负债以及外汇远期外汇合同的公允价值变化）和股东权益产生的影响。

单位：千元 币种：人民币

项目	汇率	净损益	净权益
	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
人民币对阿联酋迪拉姆升值	5.00%	-56,125	-56,125
人民币对阿联酋迪拉姆贬值	-5.00%	56,125	56,125
人民币对澳元升值	5.00%	9,296	9,296
人民币对澳元贬值	-5.00%	-9,296	-9,296
人民币对巴西雷亚尔升值	5.00%	23,946	23,946
人民币对巴西雷亚尔贬值	-5.00%	-23,946	-23,946
人民币对俄罗斯卢布升值	5.00%	-2,880	-2,880
人民币对俄罗斯卢布贬值	-5.00%	2,880	2,880
人民币对港币升值	5.00%	12,391	12,391
人民币对港币贬值	-5.00%	-12,391	-12,391
人民币对美元升值	5.00%	-531,340	-531,340
人民币对美元贬值	-5.00%	531,340	531,340
人民币对南非兰特升值	5.00%	6,834	6,834
人民币对南非兰特贬值	-5.00%	-6,834	-6,834
人民币对欧元升值	5.00%	32,881	32,881
人民币对欧元贬值	-5.00%	-32,881	-32,881
人民币对日元升值	5.00%	-4,743	-4,743
人民币对日元贬值	-5.00%	4,743	4,743
人民币对泰铢升值	5.00%	38,663	38,663
人民币对泰铢贬值	-5.00%	-38,663	-38,663
人民币对新加坡币升值	5.00%	-5,805	-5,805
人民币对新加坡币贬值	-5.00%	5,805	5,805
人民币对印度卢比升值	5.00%	64,727	64,727
人民币对印度卢比贬值	-5.00%	-64,727	-64,727
人民币对印度尼西亚卢比升值	5.00%	51,289	51,289
人民币对印度尼西亚卢比贬值	-5.00%	-51,289	-51,289
人民币对加拿大元升值	5.00%	6,881	6,881
人民币对加拿大元贬值	-5.00%	-6,881	-6,881
人民币对马来西亚林吉特升值	5.00%	11,111	11,111
人民币对马来西亚林吉特贬值	-5.00%	-11,111	-11,111
人民币对英镑升值	5.00%	4,107	4,107
人民币对英镑贬值	-5.00%	-4,107	-4,107
人民币对哥伦比亚比索升值	5.00%	5,670	5,670
人民币对哥伦比亚比索贬值	-5.00%	-5,670	-5,670

项目	汇率	净损益	净权益
	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
人民币对沙特阿拉伯里亚尔升值	5.00%	-78,535	-78,535
人民币对沙特阿拉伯里亚尔贬值	-5.00%	78,535	78,535
人民币对墨西哥比索升值	5.00%	9,716	9,716
人民币对墨西哥比索贬值	-5.00%	-9,716	-9,716
人民币对几内亚法郎升值	5.00%	-430	-430
人民币对几内亚法郎贬值	-5.00%	430	430
人民币对越南盾升值	5.00%	-2,482	-2,482
人民币对越南盾贬值	-5.00%	2,482	2,482

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于 2024 年 12 月 31 日，本公司暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本公司的净损益和其他综合收益的税后净额对权益工具投资的公允价值的每 5% 的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。

单位：千元 币种：人民币

项目	权益工具 账面价值	其他综合收益税 后净额	股东权益合计
		增加/（减少）	增加/（减少）
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	608,455	22945/(22945)	22945/(22945)

（4） 资本管理

本公司资本管理的主要目标是确保本公司持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本公司根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本公司可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本公司不受外部强制性资本要求约束。2024 年度和 2023 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。本公司采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指净负债和调整后资本加净负债的比率。本公司于资产负债表日的杠杆比率如下：

单位：千元 币种：人民币

	期末余额	期初余额
负债总额（不含递延所得税负债、应交企业所得税、政府补助及预计负债）	67,555,244	70,424,690
减：货币资金	20,383,175	18,071,827
净负债	47,172,069	52,352,863
股东权益合计	73,001,599	69,162,033
加：净负债	47,172,069	52,352,863
减：少数股东权益	1,048,355	1,133,016
归属于母公司股东的总资本	119,125,313	120,381,880
杠杆比率	39.60%	43.49%

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据	234,993	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书/票据贴现	应收款项融资	1,423,155	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	应收账款	54,658	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	长期应收款	2,170,412	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
保理	发放贷款和垫款	218,441	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
合计	/	4,101,659	/	/

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书/票据贴现	1,423,155	-2,826
应收账款	保理	54,658	-363
合计	/	1,477,813	-3,189

(3) 继续涉入的转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	9,592,118	1,846,004		11,438,122
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	441,300	1,846,004		2,287,304
（1）债务工具投资	441,300	1,470,284		1,911,584
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产		375,720		375,720
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	9,150,818			9,150,818
（1）债务工具投资	9,150,818			9,150,818
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			608,455	608,455
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
（六）应收款项融资		456,501		456,501
（七）其他非流动金融资产			285,051	285,051
持续以公允价值计量的资产总额	9,592,118	2,302,505	893,506	12,788,129
（八）交易性金融负债		106,762		106,762
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		106,762		106,762
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		106,762		106,762
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		106,762		106,762

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
二、非持续的公允价值计量				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本公司持续第一层次公允价值计量项目主要包括持有的上市交易开放式基金、存在活跃交易的上市债券和其他权益工具投资中已上市公司股权。开放式基金的公允价值根据上海证券交易所和深圳证券交易所最后一个交易日的收盘价确定。其他权益工具投资中已上市权益工具投资的公允价值根据上海证券交易所及香港联合交易所最后一个交易日的收盘价确定。存在活跃交易的上市债券根据最后一个交易日的中债估值确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司持续第二层次公允价值计量项目主要包括持有的挂钩非利率标的的理财、远期外汇合约、不存在活跃交易的上市债券和应收票据。估值方法为现金流折现法。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司持续第三层次公允价值计量项目主要为持有的非上市股权投资和产业基金投资份额。估值方法包括现金流折现法、可变现价值法、收益法、乘数法、有效市场价格法等。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	年初余额	当期利得或损失总额		增加	减少	年末余额	年末持有的资产计入当期损益的当期未实现利得或损失的变动
		计入损益	计入其他综合收益				
其他权益工具投资							
1、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产							
（1）权益工具投资	656,936		-47,203		-1,278	608,455	
其他非流动金融资产							
1、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产							
（1）权益工具投资	310,913	-38,944		16,101	-3,019	285,051	-38,944
合计	967,849	-38,944	-47,203	16,101	-4,297	893,506	-38,944

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☐适用 ☒不适用

9、 其他

☐适用 ☒不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
三一集团有限公司	长沙经济技术开发区	高新技术产业、汽车制造业、文化教育业、房地产业的投资、新材料、生物技术研究开发等	32,288	29.26	29.26

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是梁稳根

其他说明：

无

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☒适用 ☐不适用

本企业子公司的情况详见附注十、1 在子公司中的权益

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☒适用 ☐不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注七、16 长期股权投资

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☒适用 ☐不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	合营企业
PT SANY MAKMUR PERKASA	合营企业
Palfinger Sany Crane CIS	合营企业
北京城建远东建设投资集团有限公司	联营企业
湖南道依茨动力有限公司	联营企业
武汉九州龙工程机械有限公司	联营企业
唐山驰特机械设备有限公司	联营企业
连云港安心机械销售有限公司	联营企业
湖南三一精创科技有限公司	联营企业
湖南三湘银行股份有限公司	联营企业
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	联营企业

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、其他关联方情况

☒适用 ☐不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州薮猫科技有限公司	本公司母公司之联营企业
西安华雷船舶实业有限公司	本公司母公司之联营企业
久隆财产保险有限公司	本公司母公司之联营企业
四川路迈特工程设备有限公司	本公司母公司之联营企业
中国康富国际租赁股份有限公司	本公司母公司之联营企业
MGB SANY(M) IBS SDN BHD	本公司母公司之联营企业
湖南乐汇体育文化传播有限公司	本公司母公司之联营企业
昆山三一动力有限公司	联营企业之子公司
湖南安仁三一筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一快而居住宅工业有限公司	同受梁稳根先生控制
三一邯郸筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（临澧）科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工科技（汨罗）有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工科技股份有限公司	同受梁稳根先生控制
浙江三一筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
江苏三一筑工有限公司	同受梁稳根先生控制
三一国际（香港）实业有限公司	同受梁稳根先生控制
三一重型装备有限公司	同受梁稳根先生控制
三一重装国际控股有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南行必达网联科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南汽车制造有限责任公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一车身有限公司	同受梁稳根先生控制
三一重能股份有限公司及其子公司	同受梁稳根先生控制
江苏三一环境科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一筑工有限公司	同受梁稳根先生控制
北京三一建筑设计研究有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南爱卡互联科技有限公司	同受梁稳根先生控制
上海三一筑工建设有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（西安）科技有限公司	同受梁稳根先生控制

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
三一筑工（重庆）科技有限公司	同受梁稳根先生控制
珠海筑享云科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一（泉州）筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一智能建造工程有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（泉州）建材有限公司	同受梁稳根先生控制
忠县三一筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖北三一卡车销售服务有限公司	同受梁稳根先生控制
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	同系附属公司
三一机器人科技有限公司	同系附属公司
三一机器人装备（西安）有限公司	同系附属公司
三一硅能（株洲）有限公司	同系附属公司
三一海洋重工有限公司	同系附属公司
三一技术装备有限公司	同系附属公司
三一能源装备有限公司	同系附属公司
三一氢能有限公司	同系附属公司
三一石油智能装备有限公司	同系附属公司
三一物流装备美国有限公司	同系附属公司
三一印尼重型装备有限公司	同系附属公司
三一智矿科技有限公司	同系附属公司
三一智能装备有限公司	同系附属公司
株洲三一硅能技术有限公司	同系附属公司
株洲三一硅能新能源有限公司	同系附属公司
三一锂能有限公司	同系附属公司
北京市三一重机有限公司	同系附属公司
长沙帝联工控科技有限公司	同系附属公司
杭州力龙液压有限公司	同系附属公司
湖南三一互动营销科技有限公司	同系附属公司
三一环境产业有限公司	同系附属公司
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	同系附属公司
湖南三一港口设备有限公司	同系附属公司
湖南三一云油能源有限公司	同系附属公司
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	同系附属公司
深圳市三一科技有限公司	同系附属公司
湖南竹胜园物业服务有限公司	同系附属公司
长沙树沣企业管理有限公司	同系附属公司
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	同系附属公司
三一硅能（朔州）有限公司	同系附属公司
昆山三一环保科技有限公司	同系附属公司
湖南三峰科技有限公司	同系附属公司
上海竹胜园地产有限公司	同系附属公司
珠海三一港口机械有限公司	同系附属公司
湖南中宏融资租赁有限公司	同系附属公司
三一（珠海）投资有限公司	同系附属公司
湖南紫竹源房地产有限公司	同系附属公司
中富机械控股有限公司	同系附属公司
广州华耀置业有限公司	同系附属公司
长沙三银房地产开发有限公司	同系附属公司
三一（珠海）置业有限公司	同系附属公司

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
涟源市竹胜园房地产有限公司	同系附属公司
娄底竹胜园房地产开发有限公司	同系附属公司
临澧竹胜园房地产有限公司	同系附属公司
长沙云璟房地产有限公司	同系附属公司
长沙云天房地产有限公司	同系附属公司
株洲三一智能制造有限公司	同系附属公司
株洲三一智慧工贸有限公司	同系附属公司
三一（重庆）智能装备有限公司	同系附属公司
长沙云麒房地产开发有限公司	同系附属公司
长沙云荟房地产开发有限公司	同系附属公司
重庆竹胜园房地产开发有限公司	同系附属公司
株洲三一竹胜园物业服务有限公司	同系附属公司
湖南三银商业管理有限公司	同系附属公司
三一氢能科技有限公司	同系附属公司
三一机器人（长沙）有限公司	同系附属公司
湖南安仁三一重型钢构有限公司	同系附属公司
宁夏金安顺建设工程有限公司	同系附属公司
腾飞机械设备有限公司	同系附属公司
三一印尼矿山设备有限公司	同系附属公司
中富香港机械有限公司	同系附属公司
中富沙特机械有限公司	同系附属公司
中富柬埔寨机械有限公司	同系附属公司
中富设备有限公司	同系附属公司
中富机械马来西亚有限公司	同系附属公司
港越建筑工程有限公司	同系附属公司
三一筑工发展（马来西亚）有限公司	同系附属公司
娄底紫竹云智产业园发展有限公司	同系附属公司
SANY PC Manufacturing SDN BHD	同系附属公司
三一国际（赞比亚）实业有限公司	同系附属公司
三一矿机有限公司	同系附属公司
华新永康保险销售有限公司	同系附属公司
湖南三一智能产业私募股权基金企业（有限合伙）	同系附属公司
三一动能换电新能源科技发展（鄂州）有限公司	同系附属公司
三一动能换电新能源科技发展（淄博）有限公司	同系附属公司
绿电锂能（建水）有限公司	同系附属公司
三一锂能（重庆）新能源有限公司	同系附属公司
三一锂能（长沙）新能源有限公司	同系附属公司
上海三一科技有限公司	同系附属公司
三一锂能（郑州）新能源科技有限公司	同系附属公司
深圳三一云油科技有限公司	同系附属公司
三一锂能（洛阳）新能源有限公司	同系附属公司
三一筑工发展（非洲）有限公司	同系附属公司
中富设备马来西亚有限公司	同系附属公司
株洲三叶草环境事业发展有限公司	同系附属公司
中富华越机械有限公司	同系附属公司
中富（亚洲）机械有限公司	同系附属公司
新利恒机械有限公司(香港)	同系附属公司
树根互联股份有限公司及其子公司	主要管理成员可行使重大影响

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
广州市易工品贸易有限公司	主要管理成员可行使重大影响
华储石化（广东）有限公司	主要管理成员可行使重大影响
润泽汇企业管理有限公司	主要管理成员可行使重大影响
石河子市明照股权投资管理有限公司	主要管理成员可行使重大影响
要务（深圳）科技有限公司	主要管理成员可行使重大影响
北京三一公益基金会	主要管理成员可行使重大影响
广州市易工品科技有限公司	主要管理成员可行使重大影响
湖南中发智能装备有限公司	主要管理成员可行使重大影响
昆山中发资产管理有限公司	主要管理成员可行使重大影响
萃云共工（上海）科技有限公司	主要管理成员可行使重大影响

其他说明：
无

5、 关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
三一重型装备有限公司	购买材料、商品	946,298	3,293,360	否	561,020
三一海洋重工有限公司	购买材料、商品	481,401			1,330,365
三一重装国际控股有限公司	购买材料、商品	327,506			976,955
三一物流装备美国有限公司	购买材料、商品	324,875			
三一国际（香港）实业有限公司	购买材料、商品	283,144			11,527
三一锂能有限公司	购买材料、商品	137,628			
三一智能装备有限公司	购买材料、商品	45,372			26,659
三一印尼重型装备有限公司	购买材料、商品	16,663			19,174
株洲三一硅能新能源有限公司	购买材料、商品	16,168			62
三一技术装备有限公司	购买材料、商品	15,384			256,945
三一硅能（株洲）有限公司	购买材料、商品	5,540			15,646
三一能源装备有限公司	购买材料、商品	2,652			1,907
三一氢能有限公司	购买材料、商品	475			
三一智矿科技有限公司	购买材料、商品	210			12
株洲三一硅能技术有限公司	购买材料、商品	45			
三一石油智能装备有限公司	购买材料、商品	1			209
湖南三一港口设备有限公司	购买材料、商品				739
长沙帝联工控科技有限公司	购买材料、商品	1,129,178	1,222,250	否	404,597
湖南汽车制造有限责任公司	购买材料、商品	615,444	696,620	否	342,419
湖南道依茨动力有限公司	购买材料、商品	378,933	578,560	否	368,175
湖南三一车身有限公司	购买材料、商品	405,823	460,250	否	139,617

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过交易 额度 (如适用)	上期发生 额
三一筑工科技(汨罗)有限公司	购买材料、商品	32,359	456,130	否	14
湖南安仁三一筑工科技有限公司	购买材料、商品	23,393			2,338
湖南三一快而居住宅工业有限公司	购买材料、商品	21,643			42,944
三一筑工科技股份有限公司	购买材料、商品	8,947			3,026
三一筑工(临澧)科技有限公司	购买材料、商品	8,735			28,340
浙江三一筑工科技有限公司	购买材料、商品	6,151			14,377
江苏三一筑工有限公司	购买材料、商品	5,798			
三一邯郸筑工科技有限公司	购买材料、商品	1			
湖南三一筑工有限公司	购买材料、商品				4,071
北京三一建筑设计研究有限公司	购买材料、商品				254
广州市易工品贸易有限公司	购买材料、商品	194,408	429,480	否	219,640
华储石化(广东)有限公司	购买材料、商品	87,910			59,394
昆山三一动力有限公司	购买材料、商品	155,232			62,198
树根互联股份有限公司及其子公司	购买材料、商品	49,531	307,770	否	77,866
盛景智能科技(嘉兴)有限公司	购买材料、商品	11,775			4,569
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	购买材料、商品	8,052			
江苏三一环境科技有限公司	购买材料、商品	4,777			43,080
三一环境产业有限公司	购买材料、商品	3,557			4,198
PT SANY MAKMUR PERKASA	购买材料、商品	1,699			
三一重能股份有限公司及其子公司	购买材料、商品	1,183			22,403
北京市三一重机有限公司	购买材料、商品	442			
湖南行必达网联科技有限公司	购买材料、商品	432			11,935
湖南三一互动营销科技有限公司	购买材料、商品	134			
润泽汇企业管理有限公司	购买材料、商品	6			90
三一集团有限公司	购买材料、商品				64,369
湖南三一云油能源有限公司	购买材料、商品				438
杭州力龙液压有限公司	购买材料、商品	237,879	276,190	否	184,739
三一机器人科技有限公司	购买材料、商品	47,385	92,520	否	50,912
三一机器人装备(西安)有限公司	购买材料、商品	962	10,160	否	86,168
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	购买材料、商品	42,244			24,675
杭州薮猫科技有限公司	购买材料、商品	908			263
西安华雷船舶实业有限公司	购买材料、商品	550			916

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过交易 额度 (如适用)	上期发生 额
唐山驰特机械设备有限公司	购买材料、商品	291			124
连云港安心机械销售有限公司	购买材料、商品	228			114
武汉九州龙工程机械有限公司	购买材料、商品	197			222
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	基建项目支出	1,574	24,540	否	
三一筑工科技股份有限公司	基建项目支出	1,172			
北京三一建筑设计研究有限公司	基建项目支出	719			855
浙江三一筑工科技有限公司	基建项目支出	558			221
湖南安仁三一筑工科技有限公司	基建项目支出	229			739
三一集团有限公司	接受劳务	63,871	293,530	否	78,205
湖南竹胜园物业服务有限公司	接受劳务	51,675			56,865
三一重能股份有限公司及其子公司	接受劳务	18,315			12,277
久隆财产保险有限公司	接受劳务	14,512			819
PT SANY MAKMUR PERKASA	接受劳务	8,147			16,752
石河子市明照股权投资管理有限公司	接受劳务	8,050			7,296
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	接受劳务	4,658			2,073
株洲三一硅能新能源有限公司	接受劳务	2,198			
三一智矿科技有限公司	接受劳务	1,726			
三一锂能有限公司	接受劳务	1,610			
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	接受劳务	1,241			5,512
三一机器人科技有限公司	接受劳务	1,210			12,278
杭州力龙液压有限公司	接受劳务	943			3,010
湖南三峰科技有限公司	接受劳务	797			552
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	接受劳务	619			290
湖南安仁三一筑工科技有限公司	接受劳务	449			1,207
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	接受劳务	235			1,403
深圳市三一科技有限公司	接受劳务	196			334
三一机器人装备（西安）有限公司	接受劳务	194			18,218
湖南行必达网联科技有限公司	接受劳务	153			100
北京市三一重机有限公司	接受劳务	121			1,486
三一海洋重工有限公司	接受劳务	109			
三一重型装备有限公司	接受劳务	106			271
湖南三一车身有限公司	接受劳务	95			8,210
三一筑工科技股份有限公司	接受劳务	59			6,331

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过交易 额度 (如适用)	上期发生 额
江苏三一环境科技有限公司	接受劳务	54			
昆山三一环保科技有限公司	接受劳务	52			
三一技术装备有限公司	接受劳务	43			
三一能源装备有限公司	接受劳务	26			23
三一智能装备有限公司	接受劳务	21			
湖南爱卡互联科技有限公司	接受劳务	18			10
三一硅能（株洲）有限公司	接受劳务	5			
长沙树沅企业管理有限公司	接受劳务	1			2,334
三一硅能（朔州）有限公司	接受劳务	1			
浙江三一筑工科技有限公司	接受劳务				396
湖南三一快而居住宅工业有限公司	接受劳务				47
树根互联股份有限公司及其子公司	接受劳务				2,467
湖南三一港口设备有限公司	接受劳务				5
上海竹胜园地产有限公司	接受劳务				3
湖南汽车制造有限责任公司	接受劳务	127,101	134,540	否	83,058
武汉九州龙工程机械有限公司	接受劳务	62,528			53,192
四川路迈特工程设备有限公司	接受劳务	21,081			7,650
唐山驰特机械设备有限公司	接受劳务	4,655			6,181
连云港安心机械销售有限公司	接受劳务	2,625			2,109
杭州薮猫科技有限公司	接受劳务	707			150
三一集团有限公司	利息支出	2,110			2,104
树根互联股份有限公司及其子公司	平台使用费	214,149	235,620	否	168,912
合计		6,710,267	8,511,520		6,033,650

出售商品/提供劳务情况表
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
Palfinger Sany Crane CIS	销售商品、材料	1,306,277	727,288
PT SANY MAKMUR PERKASA	销售商品、材料	594,475	373,105
三一物流装备美国有限公司	销售商品、材料	550,183	213,653
三一重型装备有限公司	销售商品、材料	354,128	321,482
三一海洋重工有限公司	销售商品、材料	300,822	348,635
武汉九州龙工程机械有限公司	销售商品、材料	286,221	241,917
三一锂能有限公司	销售商品、材料	269,082	
湖南汽车制造有限责任公司	销售商品、材料	204,844	66,347
三一智能装备有限公司	销售商品、材料	113,462	19,803
三一能源装备有限公司	销售商品、材料	88,350	64,054
腾飞机械设备有限公司	销售商品、材料	86,448	92,479
中富香港机械有限公司	销售商品、材料	72,581	41,426
唐山驰特机械设备有限公司	销售商品、材料	63,816	141,395

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
连云港安心机械销售有限公司	销售商品、材料	47,928	97,402
中富沙特机械有限公司	销售商品、材料	33,939	34,001
三一机器人科技有限公司	销售商品、材料	30,876	7,822
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	销售商品、材料	29,624	4,389
三一重能股份有限公司及其子公司	销售商品、材料	28,482	57,693
湖南三一车身有限公司	销售商品、材料	26,158	21,822
三一印尼矿山设备有限公司	销售商品、材料	24,331	
三一印尼重型装备有限公司	销售商品、材料	23,337	37,559
四川路迈特工程设备有限公司	销售商品、材料	16,517	12,264
中富设备有限公司	销售商品、材料	15,351	11,964
三一筑工科技（汨罗）有限公司	销售商品、材料	6,418	6,321
湖南行必达网联科技有限公司	销售商品、材料	4,627	2,511
长沙帝联工控科技有限公司	销售商品、材料	4,496	3,568
广州市易工品贸易有限公司	销售商品、材料	4,427	2,804
久隆财产保险有限公司	销售商品、材料	4,381	8,274
杭州力龙液压有限公司	销售商品、材料	3,245	2,741
华储石化（广东）有限公司	销售商品、材料	2,972	
中富机械马来西亚有限公司	销售商品、材料	2,669	3,141
港越建筑工程有限公司	销售商品、材料	2,371	3,192
三一技术装备有限公司	销售商品、材料	1,941	14,452
湖南道依茨动力有限公司	销售商品、材料	1,823	3,478
三一石油智能装备有限公司	销售商品、材料	1,009	62,966
三一硅能（株洲）有限公司	销售商品、材料	842	2,446
中富柬埔寨机械有限公司	销售商品、材料	831	721
三一筑工科技股份有限公司	销售商品、材料	660	1,060
三一集团有限公司	销售商品、材料	554	1,394
三一氢能有限公司	销售商品、材料	440	946
三一筑工发展（马来西亚）有限公司	销售商品、材料	434	740
株洲三一硅能新能源有限公司	销售商品、材料	384	21
湖南安仁三一筑工科技有限公司	销售商品、材料	371	2,093
三一环境产业有限公司	销售商品、材料	346	797
湖南竹胜园物业服务有限公司	销售商品、材料	344	238
树根互联股份有限公司及其子公司	销售商品、材料	329	438
浙江三一筑工科技有限公司	销售商品、材料	250	569
湖南安仁三一重型钢构有限公司	销售商品、材料	224	
三一硅能（朔州）有限公司	销售商品、材料	188	168
株洲三一硅能技术有限公司	销售商品、材料	155	756
三一机器人装备（西安）有限公司	销售商品、材料	109	6,305
昆山三一环保科技有限公司	销售商品、材料	106	29
三一智矿科技有限公司	销售商品、材料	86	2,270
三一筑工（西安）科技有限公司	销售商品、材料	72	39
株洲三一智能制造有限公司	销售商品、材料	71	96
湖南三一快而居住宅工业有限公司	销售商品、材料	70	4,810
广州华耀置业有限公司	销售商品、材料	65	12
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	销售商品、材料	64	127
江苏三一环境科技有限公司	销售商品、材料	60	3,842
长沙云天房地产有限公司	销售商品、材料	57	

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
SANY PC Manufacturing SDN BHD	销售商品、材料	56	3
湖南三一筑工有限公司	销售商品、材料	55	214
株洲三一智慧工贸有限公司	销售商品、材料	55	
珠海三一港口机械有限公司	销售商品、材料	47	
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	销售商品、材料	46	14
湖南三一港口设备有限公司	销售商品、材料	45	
三一机器人（长沙）有限公司	销售商品、材料	38	
三一（泉州）筑工科技有限公司	销售商品、材料	37	34
三一（珠海）投资有限公司	销售商品、材料	35	15
重庆竹胜园房地产开发有限公司	销售商品、材料	33	47
深圳市三一科技有限公司	销售商品、材料	33	14
湖南紫竹源房地产有限公司	销售商品、材料	31	92
北京市三一重机有限公司	销售商品、材料	31	1
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	销售商品、材料	30	107
湖南三一智能建造工程有限公司	销售商品、材料	30	
三一筑工（临澧）科技有限公司	销售商品、材料	21	51
长沙树沣企业管理有限公司	销售商品、材料	20	
长沙云荟房地产开发有限公司	销售商品、材料	19	6
要务（深圳）科技有限公司	销售商品、材料	18	25
三一氢能科技有限公司	销售商品、材料	18	5
三一邯郸筑工科技有限公司	销售商品、材料	16	45
三一（珠海）置业有限公司	销售商品、材料	16	3
株洲三一竹胜园物业服务有限公司	销售商品、材料	14	5
湖南三银商业管理有限公司	销售商品、材料	11	2
三一筑工（重庆）科技有限公司	销售商品、材料	8	9
长沙云璟房地产有限公司	销售商品、材料	6	22
中国康富国际租赁股份有限公司	销售商品、材料	4	15,487
娄底竹胜园房地产开发有限公司	销售商品、材料	4	27
江苏三一筑工有限公司	销售商品、材料	4	
中富机械控股有限公司	销售商品、材料	4	
娄底紫竹云智产业园发展有限公司	销售商品、材料	4	
上海三一筑工建设有限公司	销售商品、材料	3	115
长沙云麒房地产开发有限公司	销售商品、材料	2	
湖南爱卡互联科技有限公司	销售商品、材料	1	2
昆山三一动力有限公司	销售商品、材料	1	
北京城建远东建设投资集团有限公司	销售商品、材料	1	
北京三一建筑设计研究有限公司	销售商品、材料	1	
长沙三银房地产开发有限公司	销售商品、材料	1	
临澧竹胜园房地产有限公司	销售商品、材料	1	
三一（重庆）智能装备有限公司	销售商品、材料	1	
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	销售商品、材料	1	
三一筑工（泉州）建材有限公司	销售商品、材料	1	
西安华雷船舶实业有限公司	销售商品、材料		84
MGB SANY(M) IBS SDN BHD	销售商品、材料		82
湖南三湘银行股份有限公司	销售商品、材料		37
北京三一公益基金会	销售商品、材料		2
湖南汽车制造有限责任公司	提供物流服务	34,757	16,438
三一硅能（株洲）有限公司	提供物流服务	15,542	1,466

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三一重型装备有限公司	提供物流服务	11,712	80,882
三一海洋重工有限公司	提供物流服务	6,896	26,340
三一重能股份有限公司及其子公司	提供物流服务	5,646	
三一硅能（朔州）有限公司	提供物流服务	5,090	
三一筑工科技股份有限公司	提供物流服务	5,043	12,451
湖南道依茨动力有限公司	提供物流服务	4,153	2,820
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	提供物流服务	3,065	1,167
湖南行必达网联科技有限公司	提供物流服务	2,512	2,704
湖南三一车身有限公司	提供物流服务	2,400	531
湖南三一快而居住宅工业有限公司	提供物流服务	2,273	1,468
三一机器人科技有限公司	提供物流服务	1,753	377
三一能源装备有限公司	提供物流服务	1,493	71
杭州力龙液压有限公司	提供物流服务	1,428	670
三一智能装备有限公司	提供物流服务	1,361	315
唐山驰特机械设备有限公司	提供物流服务	1,098	2,074
三一筑工科技（汨罗）有限公司	提供物流服务	976	8
连云港安心机械销售有限公司	提供物流服务	828	1,537
三一氢能有限公司	提供物流服务	574	37
三一锂能有限公司	提供物流服务	497	
三一环境产业有限公司	提供物流服务	353	
武汉九州龙工程机械有限公司	提供物流服务	307	183
株洲三一硅能技术有限公司	提供物流服务	270	847
三一技术装备有限公司	提供物流服务	148	2
三一机器人装备（西安）有限公司	提供物流服务	44	213
三一国际（赞比亚）实业有限公司	提供物流服务	26	
湖南三一港口设备有限公司	提供物流服务	7	2,198
中富设备有限公司	提供物流服务	3	
三一石油智能装备有限公司	提供物流服务	1	1,641
腾飞机械设备有限公司	提供物流服务	1	
昆山三一动力有限公司	提供物流服务		132
三一集团有限公司	提供物流服务		35
湖南三一筑工有限公司	提供物流服务		25
昆山三一环保科技有限公司	提供物流服务		8
三一智矿科技有限公司	提供物流服务		4
三一矿机有限公司	提供物流服务		2
湖南安仁三一筑工科技有限公司	提供物流服务		1
三一海洋重工有限公司	提供行政服务	55,763	84,923
三一重能股份有限公司及其子公司	提供行政服务	45,344	39,215
三一重型装备有限公司	提供行政服务	31,953	1,459
三一物流装备美国有限公司	提供行政服务	23,300	
三一印尼重型装备有限公司	提供行政服务	14,779	2,634
湖南竹胜园物业服务服务有限公司	提供行政服务	9,679	10,440
湖南行必达网联科技有限公司	提供行政服务	9,190	8,572
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	提供行政服务	7,331	7,072
三一锂能有限公司	提供行政服务	6,076	
三一硅能（株洲）有限公司	提供行政服务	4,913	128
三一机器人科技有限公司	提供行政服务	3,602	4,389
三一印尼矿山设备有限公司	提供行政服务	3,507	

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三一国际（香港）实业有限公司	提供行政服务	3,265	354
三一技术装备有限公司	提供行政服务	3,177	1,412
湖南安仁三一筑工科技有限公司	提供行政服务	2,299	3,039
浙江三一筑工科技有限公司	提供行政服务	2,238	2,266
三一氢能有限公司	提供行政服务	2,046	104
湖南汽车制造有限责任公司	提供行政服务	1,663	268
三一硅能（朔州）有限公司	提供行政服务	1,555	90
三一集团有限公司	提供行政服务	1,407	1,557
湖南道依茨动力有限公司	提供行政服务	1,267	1,813
杭州力龙液压有限公司	提供行政服务	1,193	508
湖南三一车身有限公司	提供行政服务	1,105	329
三一石油智能装备有限公司	提供行政服务	914	361
三一环境产业有限公司	提供行政服务	894	346
三一能源装备有限公司	提供行政服务	873	158
三一机器人装备（西安）有限公司	提供行政服务	837	755
长沙云天房地产有限公司	提供行政服务	776	2
湖南安仁三一重型钢构有限公司	提供行政服务	559	
三一智能装备有限公司	提供行政服务	506	1,260
华新永康保险销售有限公司	提供行政服务	397	249
三一筑工科技股份有限公司	提供行政服务	362	1,026
三一筑工科技（汨罗）有限公司	提供行政服务	287	81
长沙云璟房地产有限公司	提供行政服务	214	943
株洲三一硅能技术有限公司	提供行政服务	178	2
昆山三一环保科技有限公司	提供行政服务	175	179
株洲三一智能制造有限公司	提供行政服务	130	1
湖南三一港口设备有限公司	提供行政服务	125	92
三一智矿科技有限公司	提供行政服务	115	49
湖南三一快而居住宅工业有限公司	提供行政服务	113	1,450
江苏三一环境科技有限公司	提供行政服务	112	41
久隆财产保险有限公司	提供行政服务	98	91
树根互联股份有限公司及其子公司	提供行政服务	95	88
株洲三一硅能新能源有限公司	提供行政服务	82	
株洲三一智慧工贸有限公司	提供行政服务	69	1
三一机器人（长沙）有限公司	提供行政服务	54	
三一筑工（西安）科技有限公司	提供行政服务	52	16
深圳市三一科技有限公司	提供行政服务	47	
三一（珠海）投资有限公司	提供行政服务	31	3
三一筑工（临澧）科技有限公司	提供行政服务	28	5
武汉九州龙工程机械有限公司	提供行政服务	22	253
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	提供行政服务	13	55
北京市三一重机有限公司	提供行政服务	12	6
湖南三一筑工有限公司	提供行政服务	10	44
三一筑工（重庆）科技有限公司	提供行政服务	10	12
润泽汇企业管理有限公司	提供行政服务	9	30
广州市易工品贸易有限公司	提供行政服务	6	300
三一氢能科技有限公司	提供行政服务	5	138
湖南爱卡互联科技有限公司	提供行政服务	5	13
中富沙特机械有限公司	提供行政服务	5	

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海三一筑工建设有限公司	提供行政服务	4	605
长沙云荟房地产开发有限公司	提供行政服务	4	
中富机械马来西亚有限公司	提供行政服务	4	
三一（珠海）置业有限公司	提供行政服务	3	5
北京三一建筑设计研究有限公司	提供行政服务	3	3
湖南三一智能建造工程有限公司	提供行政服务	3	
三一邯郸筑工科技有限公司	提供行政服务	1	5
珠海筑享云科技有限公司	提供行政服务	1	1
四川路迈特工程设备有限公司	提供行政服务		157
华储石化（广东）有限公司	提供行政服务		122
三一（重庆）智能装备有限公司	提供行政服务		28
昆山三一动力有限公司	提供行政服务		15
株洲三一竹胜园物业服务有限公司	提供行政服务		13
长沙帝联工控科技有限公司	提供行政服务		10
忠县三一筑工科技有限公司	提供行政服务		5
广州华耀置业有限公司	提供行政服务		3
湖北三一卡车销售服务有限公司	提供行政服务		1
娄底竹胜园房地产开发有限公司	提供行政服务		1
广州市易工品科技有限公司	提供行政服务		1
三一机器人科技有限公司	提供机器加工服务	566	2,473
三一锂能有限公司	提供机器加工服务	99	
三一技术装备有限公司	提供机器加工服务	57	211
株洲三一硅能技术有限公司	提供机器加工服务	56	434
三一海洋重工有限公司	提供机器加工服务	9	
湖南汽车制造有限责任公司	提供机器加工服务		629
三一石油智能装备有限公司	提供机器加工服务		155
三一硅能（株洲）有限公司	提供机器加工服务		50
湖南安仁三一筑工科技有限公司	提供机器加工服务		7
湖南行必达网联科技有限公司	提供机器加工服务		1
三一机器人装备（西安）有限公司	提供维保服务		876
三一筑工科技（汨罗）有限公司	提供维保服务		865
三一硅能（株洲）有限公司	提供维保服务		847
三一重能股份有限公司及其子公司	提供维保服务		182
三一重型装备有限公司	提供维保服务		107
三一机器人科技有限公司	提供维保服务		68
杭州力龙液压有限公司	提供维保服务		10
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	提供管理咨询服务	13,208	13,208
武汉九州龙工程机械有限公司	提供管理咨询服务	2	
湖南三一智能产业私募股权基金企业（有限合伙）	提供管理咨询服务		2,985
		4,984,675	3,455,767

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的 租赁收入	上期确认的 租赁收入
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	租出办公楼、厂房	7,852	8,198
湖南乐汇体育文化传播有限公司	租出办公楼、厂房	6,064	5,049
三一机器人科技有限公司	租出办公楼、厂房	5,202	2,247
三一技术装备有限公司	租出办公楼、厂房	4,759	4,880
湖南行必达网联科技有限公司	租出办公楼、厂房	3,445	39
湖南安仁三一筑工科技有限公司	租出办公楼、厂房	3,349	5,856
三一海洋重工有限公司	租出办公楼、厂房	1,905	2,622
湖南安仁三一重型钢构有限公司	租出办公楼、厂房	1,639	
三一锂能有限公司	租出办公楼、厂房	1,636	
浙江三一筑工科技有限公司	租出办公楼、厂房	1,537	1,994
三一重能股份有限公司及其子公司	租出办公楼、厂房	1,310	470
三一集团有限公司	租出办公楼、厂房	631	42
三一重型装备有限公司	租出办公楼、厂房	414	394
长沙云麒房地产开发有限公司	租出办公楼、厂房	185	85
三一环境产业有限公司	租出办公楼、厂房	179	75
湖南三银商业管理有限公司	租出办公楼、厂房	128	27
北京三一公益基金会	租出办公楼、厂房	85	64
三一能源装备有限公司	租出办公楼、厂房	61	2
昆山三一环保科技有限公司	租出办公楼、厂房	34	6
湖南道依茨动力有限公司	租出办公楼、厂房	27	31
三一氢能科技有限公司	租出办公楼、厂房	20	71
三一筑工科技股份有限公司	租出办公楼、厂房	17	6
湖南竹胜园物业服务有限公司	租出办公楼、厂房	11	17
三一氢能有限公司	租出办公楼、厂房	8	227
三一石油智能装备有限公司	租出办公楼、厂房	4	5
三一机器人装备（西安）有限公司	租出办公楼、厂房	2	3,162
江苏三一环境科技有限公司	租出办公楼、厂房	2	8
北京市三一重机有限公司	租出办公楼、厂房	2	
三一机器人（长沙）有限公司	租出办公楼、厂房	1	
湖南三一筑工有限公司	租出办公楼、厂房		2,143
湖南三一快而居住宅工业有限公司	租出办公楼、厂房		1,467

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的 租赁收入	上期确认的 租赁收入
上海三一筑工建设有限公司	租出办公楼、厂房		1,044
树根互联股份有限公司及其子公司	租出办公楼、厂房		245
四川路迈特工程设备有限公司	租出办公楼、厂房		136
武汉九州龙工程机械有限公司	租出办公楼、厂房		73
湖南三峰科技有限公司	租出办公楼、厂房		10
三一硅能（株洲）有限公司	租出办公楼、厂房		5
三一智矿科技有限公司	租出办公楼、厂房		4
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	租出办公楼、厂房		1
杭州力龙液压有限公司	租出办公楼、厂房		1
湖南三一车身有限公司	租出办公楼、厂房		1
三一重能股份有限公司及其子公司	设备租赁	87,978	81,567
湖南三一智能建造工程有限公司	设备租赁	1,057	47
三一海洋重工有限公司	设备租赁	847	1,527
三一动能换电新能源科技发展（鄂州）有限公司	设备租赁	656	
三一锂能有限公司	设备租赁	627	
绿电锂能（建水）有限公司	设备租赁	100	
三一锂能（重庆）新能源有限公司	设备租赁	98	
三一筑工科技股份有限公司	设备租赁	81	
三一锂能（长沙）新能源有限公司	设备租赁	80	
三一动能换电新能源科技发展（淄博）有限公司	设备租赁	25	
三一筑工科技（汨罗）有限公司	设备租赁	19	39
三一重型装备有限公司	设备租赁	1	
三一智矿科技有限公司	设备租赁		1,463
三一技术装备有限公司	设备租赁		100
连云港安心机械销售有限公司	设备租赁		88
三一环境产业有限公司	设备租赁		4
合计		132,078	125,542

本公司作为承租方：
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
湖南三一精创科技有限公司	房屋及建筑物	5,704	5,704			5,704	5,704				
湖南竹胜园物业服务有限公司	房屋及建筑物					141		9		270	
深圳市三一科技有限公司	房屋及建筑物		3,123			6,064	5,239	605	766		18,021
三一集团有限公司	房屋及建筑物					78,052	75,459	11,713	13,809	10,692	273,418
上海三一科技有限公司	房屋及建筑物	502	550			502	550				
三一重型装备有限公司	房屋及建筑物					344	275	5	13	194	449
三一重能股份有限公司	房屋及建筑物					72		10		1,336	
湖南道依茨动力有限公司	房屋及建筑物					1,787	1,615	78	115		3,936
三一（重庆）智能装备有限公司	房屋及建筑物					60,428	59,312	1,620	3,930		5,746
湖南行必达网联科技有限公司	房屋及建筑物	43	532			43	532				
北京市三一重机有限公司	房屋及建筑物					15,439	11,783	2,801	3,027	4,446	8,324
北京市三一重机有限公司	土地使用权					8,268	8,714	1,925	2,221		
中国康富国际租赁股份有限公司	机器设备					3,292		626		14,427	
合计		6,249	9,909			180,136	169,183	19,392	23,881	31,365	309,894

关联租赁情况说明
□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用**(5). 关联方资金拆借**☐适用 ☒不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三一集团有限公司	资产受让	22,006	137,588
三一海洋重工有限公司	资产受让	7,579	3,720
北京市三一重机有限公司	资产受让	5,670	6,743
三一技术装备有限公司	资产受让	3,962	20
三一机器人科技有限公司	资产受让	2,242	820
湖南紫竹源房地产有限公司	资产受让	905	1
湖南汽车制造有限责任公司	资产受让	395	4,080
三一机器人装备（西安）有限公司	资产受让	291	367
三一重型装备有限公司	资产受让	178	52
湖南行必达网联科技有限公司	资产受让	135	160
湖南三一精创科技有限公司	资产受让	96	
三一筑工科技股份有限公司	资产受让	62	
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	资产受让	61	
三一氢能有限公司	资产受让	33	12
株洲三一硅能技术有限公司	资产受让	27	16
湖南爱卡互联科技有限公司	资产受让	23	30
三一重能股份有限公司及其子公司	资产受让	21	439
三一氢能科技有限公司	资产受让	20	
湖南竹胜园物业服务有限公司	资产受让	18	
三一能源装备有限公司	资产受让	17	1
三一（重庆）智能装备有限公司	资产受让	17	
湖南三一快而居住宅工业有限公司	资产受让	16	80
上海竹胜园地产有限公司	资产受让	15	
三一锂能有限公司	资产受让	11	
湖南三一筑工有限公司	资产受让	7	10,330
三一硅能（株洲）有限公司	资产受让	6	19
三一智矿科技有限公司	资产受让	5	2,485
昆山三一环保科技有限公司	资产受让	3	21
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	资产受让	3	2

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
株洲三一竹胜园物业服务有限公司	资产受让	2	
三一硅能（朔州）有限公司	资产受让	2	
湖南中宏融资租赁有限公司	资产受让	1	15
深圳市三一科技有限公司	资产受让	1	
珠海筑享云科技有限公司	资产受让	1	
三一石油智能装备有限公司	资产受让		2,016
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	资产受让		1,336
上海三一科技有限公司	资产受让		990
三一筑工科技（汨罗）有限公司	资产受让		223
湖南安仁三一筑工科技有限公司	资产受让		48
杭州力龙液压有限公司	资产受让		24
湖南三一车身有限公司	资产受让		20
长沙三银房地产开发有限公司	资产受让		8
长沙云璟房地产有限公司	资产受让		4
三一海洋重工有限公司	资产转让	9,929	809
三一集团有限公司	资产转让	804	2,232
湖南行必达网联科技有限公司	资产转让	604	38
三一重型装备有限公司	资产转让	560	5,244
三一机器人科技有限公司	资产转让	392	100
湖南汽车制造有限责任公司	资产转让	340	748
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	资产转让	205	76
三一技术装备有限公司	资产转让	179	470
三一硅能（朔州）有限公司	资产转让	157	86
三一锂能有限公司	资产转让	119	
湖南竹胜园物业服务有限公司	资产转让	117	20
三一重能股份有限公司及其子公司	资产转让	78	395
湖南三一精创科技有限公司	资产转让	65	
三一石油智能装备有限公司	资产转让	55	3,589
三一硅能（株洲）有限公司	资产转让	49	271
三一筑工科技（汨罗）有限公司	资产转让	49	58
深圳市三一科技有限公司	资产转让	49	16
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	资产转让	40	
湖南三一车身有限公司	资产转让	36	23,335
三一氢能有限公司	资产转让	34	837
三一筑工科技股份有限公司	资产转让	29	4
株洲三一硅能新能源有限公司	资产转让	27	
北京市三一重机有限公司	资产转让	25	6
长沙云麒房地产开发有限公司	资产转让	24	1
娄底竹胜园房地产开发有限公司	资产转让	16	
三一智能装备有限公司	资产转让	15	2,240
株洲三一硅能技术有限公司	资产转让	13	59
湖南爱卡互联科技有限公司	资产转让	6	6
湖南中宏融资租赁有限公司	资产转让	6	4
三一能源装备有限公司	资产转让	5	80
长沙云天房地产有限公司	资产转让	3	1
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	资产转让	3	1
三一智矿科技有限公司	资产转让	3	

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三一环境产业有限公司	资产转让	2	210
杭州力龙液压有限公司	资产转让	2	107
湖南紫竹源房地产有限公司	资产转让	2	8
长沙云璟房地产有限公司	资产转让	2	4
湖南三一智能建造工程有限公司	资产转让	1	
长沙树沣企业管理有限公司	资产转让	1	
湖南安仁三一筑工科技有限公司	资产转让		1,066
三一机器人装备（西安）有限公司	资产转让		127
昆山三一环保科技有限公司	资产转让		108
江苏三一环境科技有限公司	资产转让		20
湖南三一快而居住宅工业有限公司	资产转让		3
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	资产转让		3
湖南三一筑工有限公司	资产转让		3
合计		57,877	214,055

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	50,243	43,194

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

2023 年 12 月 25 日召开的第八届董事会第十六次会议及第八届监事会第十六次会议，以及 2024 年 1 月 12 日召开的 2024 年第一次临时股东大会，审议通过《关于在关联银行开展存贷款及理财业务的议案》，本公司拟在关联方湖南三湘银行股份有限公司开展存贷款及保本型理财产品业务，单日存贷款及保本型理财产品业务余额上限不超过人民币 100 亿元。截至 2024 年 12 月 31 日止，本公司在湖南三湘银行股份有限公司存款余额人民币 3,512,915 千元，发生利息收入人民币 202,144 千元。

2020 年 9 月，本公司与三一集团有限公司和湖南省财信信托有限责任公司签订了（2020）年湘信字集合第（304）号《财信信托湘财瑞三一金票供应链集合资金信托合同》，三一集团有限公司作为委托人代表，以信托的方式委托湖南财信信托有限责任公司购买特定的应收账款债权，该特定应收账款债权为应收账款转让人通过湖南三一金票科技有限公司运营的三一金票服务平台进行金票的开立与流转等服务而取得的对应收账款债务人享有的特定应收账款债权及相关附属权力。信托单位总份数不超过 50 亿份，信托资金总额不超过人民币 50 亿元。截至 2024 年 12 月 31 日，本公司持有该信托的余额为 350,646 千元，发生利息收益 9,057 千元。

2024 年度，本公司控股子公司三一汽车金融有限公司、三一融资租赁有限公司继续开展按揭及融资租赁业务（包含直租、售后回租等业务），2024 年度为三一集团有限公司及其关联方推荐的承租人提供按揭及融资租赁服务的金额为 3,964,111 千元。

2024 年度，本公司全资子公司三一融资担保有限公司从事保函业务，2024 年度为三一集团有限公司及其关联方提供保函业务余额为 19,554 千元。

公司本年发行资产支持证券，本公司之母公司三一集团认购次级资产支持证券，本期该项发生金额为 539,000 千元。

2024 年度，本公司委托北京三一公益基金会对外捐赠人民币 23,160 千元。

2024 年 12 月，本公司与三一集团有限公司签署股权转让协议，以对价人民币 1 元向三一集团有限公司获得其持有易贸工控 100%股权。

2024 年 12 月，本公司与三一重型装备有限公司签署股权转让协议，以对价人民币 1 元向三一重型装备有限公司转让其持有三一锂能有限公司 65.107%股权，本公司之子公司三一汽车制造有限公司向三一重型装备有限公司转让其持有长沙三一锂能企业管理合伙企业（有限合伙）股权 99.9%的股权。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	Palfinger Sany Crane CIS	410,263	27,876	150,717	6,448
应收账款	PT SANY MAKMUR PERKASA	377,352	5,660	178,994	2,701
应收账款	三一锂能有限公司	227,330			
应收账款	三一物流装备美国有限公司	206,666		212,927	
应收账款	三一重能股份有限公司及其子公司	94,735	1,631	114,239	1,826
应收账款	三一印尼重型装备有限公司	85,202		45,051	
应收账款	三一重型装备有限公司	70,712		52,846	
应收账款	湖南汽车制造有限责任公司	69,498	1,150	13,545	204
应收账款	腾飞机械设备有限公司	65,842		69,172	
应收账款	中富沙特机械有限公司	55,588		31,654	
应收账款	三一海洋重工有限公司	33,390		58,223	
应收账款	湖南三一港口设备有限公司	31,495		34,280	
应收账款	中富香港机械有限公司	24,678		21,595	
应收账款	四川路迈特工程设备有限公司	22,169	1,832	30,399	3,104
应收账款	三一机器人科技有限公司	18,286		581	
应收账款	连云港安心机械销售有限公司	16,350	608	24,035	613
应收账款	三一智能装备有限公司	15,539		2,218	
应收账款	港越建筑工程有限公司	14,535		11,992	
应收账款	三一能源装备有限公司	13,862		3,592	
应收账款	唐山驰特机械设备有限公司	13,583	205	23,147	375
应收账款	湖南省地面无人装备工程研究中心 有限责任公司	11,404		5	
应收账款	中富设备有限公司	11,152		7,723	
应收账款	三一集团有限公司	10,807		13,467	
应收账款	湖南乐汇体育文化传播有限公司	10,245	854	7,640	373
应收账款	三一筑工发展（马来西亚）有限公司	9,603		9,391	
应收账款	三一筑工发展（非洲）有限公司	4,638		4,570	
应收账款	中富柬埔寨机械有限公司	4,252		3,395	
应收账款	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	3,877	2,729	3,249	2,701
应收账款	三一印尼矿山设备有限公司	3,869			
应收账款	湖南三一车身有限公司	3,467	57	1,072	16
应收账款	中富机械马来西亚有限公司	3,132		2,117	
应收账款	三一硅能（株洲）有限公司	2,803		341	
应收账款	三一硅能（朔州）有限公司	1,542		13	

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	湖南行必达网联科技有限公司	1,483	40	1,106	27
应收账款	珠海三一港口机械有限公司	1,467		1,485	
应收账款	三一筑工科技股份有限公司	1,440	31	916	22
应收账款	广州市易工品贸易有限公司	1,313	24		
应收账款	湖南三一智能建造工程有限公司	1,007	21	53	2
应收账款	湖南道依茨动力有限公司	838	24	3,793	63
应收账款	湖南三一快而居住宅工业有限公司	660	20	37	1
应收账款	三一筑工科技（汨罗）有限公司	602	11	1,098	17
应收账款	三一筑工（重庆）科技有限公司	535	8	14	1
应收账款	杭州力龙液压有限公司	296		436	
应收账款	三一筑工（西安）科技有限公司	280	5	35	1
应收账款	三一石油智能装备有限公司	211		1,142	
应收账款	三一技术装备有限公司	206		27	
应收账款	树根互联股份有限公司及其子公司	162	35	55	31
应收账款	三一氢能有限公司	147		79	
应收账款	中富机械控股有限公司	141		1,168	
应收账款	株洲三一硅能新能源有限公司	141		8	
应收账款	武汉九州龙工程机械有限公司	123	4	2,752	701
应收账款	三一环境产业有限公司	99		59	
应收账款	湖南竹胜园物业服务有限公司	94		269	
应收账款	西安华雷船舶实业有限公司	71	7	71	2
应收账款	株洲三一硅能技术有限公司	64		705	
应收账款	湖南安仁三一筑工科技有限公司	50	4	287	6
应收账款	湖南兴湘建设监理咨询有限公司	48		145	
应收账款	三一智矿科技有限公司	46		5	
应收账款	华储石化（广东）有限公司	45	1		
应收账款	湖南安仁三一重型钢构有限公司	45			
应收账款	三一国际（赞比亚）实业有限公司	29			
应收账款	广州华耀置业有限公司	28		13	
应收账款	长沙云天房地产有限公司	25			
应收账款	浙江三一筑工科技有限公司	24	1	10	
应收账款	株洲三一智慧工贸有限公司	24			
应收账款	江苏三一环境科技有限公司	18		18	
应收账款	三一机器人（长沙）有限公司	18			
应收账款	株洲三一竹胜园物业服务有限公司	17		13	
应收账款	湖南紫竹源房地产有限公司	14		211	
应收账款	要务（深圳）科技有限公司	14			
应收账款	深圳市三一科技有限公司	13		6	
应收账款	湖南三一筑工有限公司	12		99	3
应收账款	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	11		37	
应收账款	北京市三一重机有限公司	9			
应收账款	昆山三一环保科技有限公司	8		35	
应收账款	三一氢能科技有限公司	8		4	
应收账款	长沙云荟房地产开发有限公司	8			
应收账款	三一（珠海）投资有限公司	7		1	
应收账款	湖南三湘银行股份有限公司	4		4	
应收账款	江苏三一筑工有限公司	4			

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	重庆竹胜园房地产开发有限公司	3		33	
应收账款	长沙云璟房地产有限公司	3		10	
应收账款	三一（珠海）置业有限公司	2		2	
应收账款	株洲三一智能制造有限公司	2		2	
应收账款	昆山三一动力有限公司	1		120	2
应收账款	三一机器人装备（西安）有限公司	1		47	
应收账款	三一（泉州）筑工科技有限公司	1		39	1
应收账款	三一（重庆）智能装备有限公司	1			
应收账款	长沙云麒房地产开发有限公司	1			
应收账款	长沙三银房地产开发有限公司	1			
应收账款	三一筑工（泉州）建材有限公司	1			
应收账款	湖南三一智能产业私募股权基金企业（有限合伙）			7,000	
应收账款	三一邯郸筑工科技有限公司			32	1
应收账款	MGB SANY (M) IBS SDN BHD			12	
应收账款	三一矿机有限公司			2	
应收票据及应收款项融资	三一海洋重工有限公司	7,192			
应收票据及应收款项融资	三一石油智能装备有限公司	729			
应收票据及应收款项融资	三一筑工科技股份有限公司	648			
应收票据及应收款项融资	浙江三一筑工科技有限公司	200			
应收票据及应收款项融资	三一硅能（株洲）有限公司	35			
应收票据及应收款项融资	广州市易工品贸易有限公司	9		15	
应收票据及应收款项融资	三一能源装备有限公司			94	
应收票据及应收款项融资	三一筑工（西安）科技有限公司			50	
预付款项	三一筑工科技股份有限公司	46,546		1,480	
预付款项	三一国际（香港）实业有限公司	11,057			
预付款项	三一机器人科技有限公司	2,803		2,800	
预付款项	三一重型装备有限公司	2,346			
预付款项	湖南三一港口设备有限公司	197		191	
预付款项	湖南道依茨动力有限公司	131		116	
预付款项	PT SANY MAKMUR PERKASA	96		98	
预付款项	三一技术装备有限公司	55		55	
预付款项	湖南汽车制造有限责任公司	50			
预付款项	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	17			
预付款项	三一智能装备有限公司	16			
预付款项	长沙帝联工控科技有限公司			6,970	
预付款项	湖南三一快而居住宅工业有限公司			1,380	
预付款项	三一机器人装备（西安）有限公司			320	

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	湖南爱卡互联科技有限公司			10	
预付款项	湖南中宏融资租赁有限公司			7	
预付款项	昆山三一动力有限公司			1	
其他应收款	武汉九州龙工程机械有限公司	34,622	11,420	34,622	7,166
其他应收款	三一海洋重工有限公司	29,111		40,331	
其他应收款	三一重型装备有限公司	8,141		684	
其他应收款	四川路迈特工程设备有限公司	4,859	224	757	38
其他应收款	三一国际（香港）实业有限公司	3,695		360	
其他应收款	三一机器人装备（西安）有限公司	3,654			
其他应收款	三一重能股份有限公司及其子公司	3,416	171	708	2
其他应收款	三一机器人科技有限公司	1,262		878	
其他应收款	中富机械马来西亚有限公司	928		928	
其他应收款	三一集团有限公司	691		753	
其他应收款	中富设备马来西亚有限公司	554		554	
其他应收款	湖南道依茨动力有限公司	493	25	477	24
其他应收款	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	486		1,505	
其他应收款	三一锂能有限公司	238			
其他应收款	杭州力龙液压有限公司	186		160	
其他应收款	长沙云天房地产有限公司	127			
其他应收款	三一能源装备有限公司	79			
其他应收款	华新永康保险销售有限公司	55		58	
其他应收款	湖南行必达网联科技有限公司	49	2		
其他应收款	湖南三一云油能源有限公司	47		47	2
其他应收款	西安华雷船舶实业有限公司	23	6	23	3
其他应收款	上海三一筑工建设有限公司	16	1		
其他应收款	湖南汽车制造有限责任公司	11	1		
其他应收款	株洲三叶草环境事业发展有限公司	10			
其他应收款	中富沙特机械有限公司	5			
其他应收款	三一筑工科技股份有限公司	4		49	2
其他应收款	久隆财产保险有限公司	4			
其他应收款	北京市三一重机有限公司	3			
其他应收款	广州市易工品贸易有限公司	2		2	
其他应收款	三一（珠海）置业有限公司	1			
其他应收款	株洲三一智能制造有限公司	1			
其他应收款	中富机械控股有限公司			4,500	
其他应收款	树根互联股份有限公司及其子公司			117	6
其他应收款	湖南三一港口设备有限公司			57	
其他应收款	昆山中发资产管理有限公司			20	1
其他应收款	湖南爱卡互联科技有限公司			19	3
其他应收款	昆山三一动力有限公司			16	1
其他应收款	湖南三一智能建造工程有限公司			9	
其他应收款	三一环境产业有限公司			5	
其他应收款	昆山三一环保科技有限公司			5	
其他应收款	浙江三一筑工科技有限公司			3	
其他应收款	湖南中宏融资租赁有限公司			2	
一年内到期的非流动资产	中富香港机械有限公司	9,173	138	1,592	24

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
一年内到期的非流动资产	四川路迈特工程设备有限公司	3,992	60	5,906	93
一年内到期的非流动资产	连云港安心机械销售有限公司	3,574	54	3,509	59
一年内到期的非流动资产	武汉九州龙工程机械有限公司	573	9	10,988	170
一年内到期的非流动资产	腾飞机械设备有限公司	399	6	750	12
一年内到期的非流动资产	唐山驰特机械设备有限公司	220	3	590	9
一年内到期的非流动资产	三一重能股份有限公司及其子公司			178	3
长期应收款	连云港安心机械销售有限公司	4,928	74	8,502	135
长期应收款	中富设备有限公司	4,593	69		
长期应收款	四川路迈特工程设备有限公司	1,344	20	3,248	49
长期应收款	中富香港机械有限公司	255	4	4,383	66
长期应收款	唐山驰特机械设备有限公司	132	2	352	5
长期应收款	武汉九州龙工程机械有限公司			3,362	51
长期应收款	腾飞机械设备有限公司			399	6

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	湖南汽车制造有限责任公司	562,504	245,639
应付账款	三一重型装备有限公司	527,247	372,781
应付账款	三一重装国际控股有限公司	449,422	475,956
应付账款	长沙帝联工控科技有限公司	426,007	183,083
应付账款	三一海洋重工有限公司	307,229	1,068,626
应付账款	三一物流装备美国有限公司	249,166	
应付账款	三一国际（香港）实业有限公司	194,812	11,431
应付账款	广州市易工品贸易有限公司	145,736	128,174
应付账款	杭州力龙液压有限公司	66,111	29,767
应付账款	华储石化（广东）有限公司	62,380	47,036
应付账款	湖南道依茨动力有限公司	50,398	16,928
应付账款	三一锂能有限公司	46,164	
应付账款	三一印尼重型装备有限公司	39,151	21,065
应付账款	湖南三一车身有限公司	31,838	18,996
应付账款	三一智能装备有限公司	27,699	26,659
应付账款	三一筑工科技（汨罗）有限公司	27,206	11
应付账款	昆山三一动力有限公司	18,001	8,332
应付账款	湖南三一快而居住宅工业有限公司	13,301	34,628
应付账款	三一硅能（株洲）有限公司	6,682	1,520
应付账款	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	6,603	8,083
应付账款	湖南安仁三一筑工科技有限公司	6,186	748
应付账款	三一机器人科技有限公司	5,835	176

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	树根互联股份有限公司及其子公司	5,439	4,816
应付账款	PT SANY MAKMUR PERKASA	2,595	3,574
应付账款	三一环境产业有限公司	1,609	155
应付账款	三一能源装备有限公司	1,537	64
应付账款	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	1,030	1,539
应付账款	西安华雷船舶实业有限公司	988	916
应付账款	株洲三一硅能新能源有限公司	107	
应付账款	三一技术装备有限公司	79	1
应付账款	湖南三一港口设备有限公司	74	2,231
应付账款	三一机器人装备（西安）有限公司	33	36
应付账款	湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	12	39
应付账款	湖南行必达网联科技有限公司	5	43
应付账款	连云港安心机械销售有限公司	2	10
应付账款	唐山驰特机械设备有限公司	1	1
应付账款	三一集团有限公司		1,192
应付账款	武汉九州龙工程机械有限公司		42
应付账款	三一筑工科技股份有限公司		2,400
应付账款	三一筑工（临澧）科技有限公司		3,137
应付账款	江苏三一环境科技有限公司		127
应付账款	湖南兴湘建设监理咨询有限公司		38
应付票据	长沙帝联工控科技有限公司	360,760	36,951
应付票据	湖南三一车身有限公司	239,573	
应付票据	杭州力龙液压有限公司	17,834	171
应付票据	广州市易工品贸易有限公司	2,371	
合同负债及其他流动负债	中富机械控股有限公司	17,806	17,610
合同负债及其他流动负债	三一能源装备有限公司	4,822	4,776
合同负债及其他流动负债	腾飞机械设备有限公司	1,978	
合同负债及其他流动负债	中富香港机械有限公司	1,171	336
合同负债及其他流动负债	三一海洋重工有限公司	1,009	
合同负债及其他流动负债	长沙帝联工控科技有限公司	697	159
合同负债及其他流动负债	久隆财产保险有限公司	529	301
合同负债及其他流动负债	湖南中发智能装备有限公司	517	50
合同负债及其他流动负债	PT SANY MAKMUR PERKASA	184	
合同负债及其他流动负债	中国康富国际租赁股份有限公司	144	144
合同负债及其他流动负债	唐山驰特机械设备有限公司	142	992
合同负债及其他流动负债	武汉九州龙工程机械有限公司	123	
合同负债及其他流动负债	中富华越机械有限公司	93	93
合同负债及其他流动负债	萃云共工（上海）科技有限公司	78	
合同负债及其他流动负债	广州市易工品贸易有限公司	76	273
合同负债及其他流动负债	湖南道依茨动力有限公司	31	
合同负债及其他流动负债	湖南行必达网联科技有限公司	17	
合同负债及其他流动负债	北京市三一重机有限公司	17	
合同负债及其他流动负债	湖南三银商业管理有限公司	5	5
合同负债及其他流动负债	娄底竹胜园房地产开发有限公司	1	1
合同负债及其他流动负债	三一机器人科技有限公司	1	
合同负债及其他流动负债	三一集团有限公司		336
合同负债及其他流动负债	三一重能股份有限公司及其子公司		6,877

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债及其他流动负债	Palfinger Sany Crane CIS		77
合同负债及其他流动负债	昆山中发资产管理有限公司		20
合同负债及其他流动负债	三一技术装备有限公司		919
合同负债及其他流动负债	株洲三一硅能新能源有限公司		144
合同负债及其他流动负债	浙江三一筑工科技有限公司		85
合同负债及其他流动负债	长沙云荟房地产开发有限公司		1
合同负债及其他流动负债	湖南竹胜园物业服务有限公司		1
应付股利	中富（亚洲）机械有限公司	138,550	
应付股利	梁稳根等自然人	74,300	74,300
应付股利	三一重能股份有限公司及其子公司		38,674
其他应付款及租赁负债	三一集团有限公司	525,314	776,218
其他应付款及租赁负债	北京市三一重机有限公司	91,528	103,748
其他应付款及租赁负债	三一技术装备有限公司	47,856	48,687
其他应付款及租赁负债	三一机器人装备（西安）有限公司	33,420	70,487
其他应付款及租赁负债	三一机器人科技有限公司	17,357	24,631
其他应付款及租赁负债	江苏三一筑工有限公司	14,376	8,056
其他应付款及租赁负债	中国康富国际租赁股份有限公司	12,802	
其他应付款及租赁负债	江苏三一环境科技有限公司	11,170	18,421
其他应付款及租赁负债	深圳市三一科技有限公司	11,075	37
其他应付款及租赁负债	湖南汽车制造有限责任公司	10,351	10,265
其他应付款及租赁负债	石河子市明照股权投资管理有限公司	9,335	9,848
其他应付款及租赁负债	三一（重庆）智能装备有限公司	8,454	144,945
其他应付款及租赁负债	三一筑工科技股份有限公司	8,220	
其他应付款及租赁负债	三一重能股份有限公司及其子公司	7,793	104
其他应付款及租赁负债	Palfinger Sany Crane CIS	4,966	
其他应付款及租赁负债	三一锂能有限公司	4,753	
其他应付款及租赁负债	树根互联股份有限公司及其子公司	4,365	1,888
其他应付款及租赁负债	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	2,410	3,446
其他应付款及租赁负债	中富机械控股有限公司	2,240	2,240
其他应付款及租赁负债	湖南竹胜园物业服务有限公司	1,699	1,096
其他应付款及租赁负债	长沙帝联工控科技有限公司	1,615	
其他应付款及租赁负债	湖南安仁三一筑工科技有限公司	1,130	880
其他应付款及租赁负债	北京三一建筑设计研究有限公司	1,114	1,114
其他应付款及租赁负债	湖南三一快而居住宅工业有限公司	1,099	1,486
其他应付款及租赁负债	湖南乐汇体育文化传播有限公司	1,002	1,002
其他应付款及租赁负债	久隆财产保险有限公司	950	
其他应付款及租赁负债	三一重型装备有限公司	846	750
其他应付款及租赁负债	三一环境产业有限公司	739	
其他应付款及租赁负债	湖南行必达网联科技有限公司	708	
其他应付款及租赁负债	广州市易工品贸易有限公司	634	1,403
其他应付款及租赁负债	三一筑工科技（汨罗）有限公司	609	
其他应付款及租赁负债	昆山中发资产管理有限公司	529	529
其他应付款及租赁负债	湖南道依茨动力有限公司	512	
其他应付款及租赁负债	浙江三一筑工科技有限公司	506	239
其他应付款及租赁负债	华储石化（广东）有限公司	476	124
其他应付款及租赁负债	三一氢能有限公司	443	
其他应付款及租赁负债	北京城建远东建设投资集团有限公司	400	
其他应付款及租赁负债	娄底竹胜园房地产开发有限公司	397	

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款及租赁负债	三一智矿科技有限公司	330	330
其他应付款及租赁负债	湖南兴湘建设监理咨询有限公司	324	75
其他应付款及租赁负债	中富沙特机械有限公司	310	304
其他应付款及租赁负债	株洲三一硅能新能源有限公司	310	70
其他应付款及租赁负债	唐山驰特机械设备有限公司	297	
其他应付款及租赁负债	中富香港机械有限公司	284	
其他应付款及租赁负债	三一海洋重工有限公司	275	296
其他应付款及租赁负债	长沙云荟房地产开发有限公司	158	
其他应付款及租赁负债	长沙云璟房地产有限公司	148	
其他应付款及租赁负债	新利恒机械有限公司(香港)	132	42,723
其他应付款及租赁负债	湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	119	387
其他应付款及租赁负债	湖南三一车身有限公司	100	
其他应付款及租赁负债	湖南三一筑工有限公司	97	498
其他应付款及租赁负债	武汉九州龙工程机械有限公司	90	90
其他应付款及租赁负债	长沙云天房地产有限公司	76	
其他应付款及租赁负债	上海竹胜园地产有限公司	75	75
其他应付款及租赁负债	三一(珠海)置业有限公司	63	
其他应付款及租赁负债	重庆三一竹胜园物业服务有限公司	60	38
其他应付款及租赁负债	杭州薮猫科技有限公司	23	5
其他应付款及租赁负债	北京三一公益基金会	16	16
其他应付款及租赁负债	湖北三一卡车销售服务有限公司	9	9
其他应付款及租赁负债	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	2	
其他应付款及租赁负债	三一石油智能装备有限公司	2	2
其他应付款及租赁负债	湖南爱卡互联科技有限公司	1	
其他应付款及租赁负债	四川路迈特工程设备有限公司	1	
其他应付款及租赁负债	昆山三一环保科技有限公司		39
其他应付款及租赁负债	重庆竹胜园房地产开发有限公司		3
长期应付款(含一年内到期)	中国康富国际租赁股份有限公司		15,815

(3). 其他项目

☐ 适用 ☒ 不适用

7、 关联方承诺

☒ 适用 ☐ 不适用

为促进公司工程机械设备的销售、满足客户的需求,本公司与中国康富国际租赁股份有限公司(以下简称为“康富国际”)、湖南中宏融资租赁有限公司(以下简称“湖南中宏”)开展融资租赁销售合作,并与康富国际、湖南中宏及相关金融机构签订融资租赁银企合作协议,约定:康富国际、湖南中宏为本公司终端客户提供融资租赁,将其应收融资租赁款出售给金融机构,如果承租人在约定的还款期限内无法按约定条款支付租金,则本公司有向第三方融资租赁公司保理合作的金融机构担保合作协议下的相关租赁物的义务。截至2024年12月31日,本公司承担此类担保义务的余额为人民币4.08亿元。

本公司和部分金融机构达成应收款项保理安排并将某些长期应收款转让给金融机构,于2024年12月31日,在该安排下未到期长期应收款账面价值为人民币0.26亿元,由本公司之母公司三一集团承担担保责任。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一重装国际控股有限公司及其子公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一重装国际控股有限公司及其子公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2024 年 12 月 31 日，该担保余额为人民币 24.36 亿元。

本公司之子公司三一汽金与三一筑工科技股份有限公司及其子公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一筑工科技股份有限公司及其子公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2024 年 12 月 31 日，该担保余额为人民币 2.2 亿元。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与湖南汽车制造有限责任公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，湖南汽车制造有限责任公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2024 年 12 月 31 日，该担保余额为人民币 14.58 亿元。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一环境产业有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一环境产业有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2024 年 12 月 31 日，该担保余额为人民币 0.16 亿元。

本公司之子公司三一汽金与昆山三一环保科技有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，昆山三一环保科技有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2024 年 12 月 31 日，该担保余额为人民币 0.11 亿元。

本公司之子公司三一汽金与三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2024 年 12 月 31 日，该担保余额为人民币 0.002 亿元。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一机器人科技有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一机器人科技有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2024 年 12 月 31 日，该担保余额为人民币 1.41 亿元。

8、其他

☐适用 ☒不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

☒适用 ☐不适用

数量单位：股 金额单位：千元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
关键管理人员	1,519,599	20,469			1,164,966	19,107		
其他人员	39,600,832	533,423			13,508,785	218,482	5,290,927	81,981
合计	41,120,431	553,892			14,673,751	237,589	5,290,927	81,981

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☒适用 ☐不适用

授予对象类别	期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限
关键管理人员/其他人员	①2022 年限制性股票，授予价格 9.66 元/股； ②2023 年员工持股计划，转换价格 16.13 元/股； ③2024 年员工持股计划，转换价格为 13.47 元/股。	(1)2022 年限制性股票，解锁期为 2024 年至 2025 年； (2)2023 年员工持股计划，解锁期为 2024 年至 2027 年。 (3)2024 年员工持股计划，解锁期为 2025 年至 2028 年。

其他说明

(一) 于 2022 年 7 月 29 日, 公司召开 2022 年第三次临时股东大会审议通过《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》(以下简称《2022 年激励计划》)。本激励计划对象包括: 公司及子公司的董事、高级管理人员、核心技术(业务)人员(不含独立董事和监事)。

本公司向符合授予条件的股权激励对象授予限制性股票, 共计 2,238.625 万股, 每股授予价格为 9.66 元。该限制性股票的有效期限最长不超过 45 个月, 限制性股票授予后即行锁定。激励对象获授的全部限制性股票的锁定期为 20 个月。锁定期后分两次按各 50%的比例在两个解锁日解锁, 即每个解锁期分别为自授权日起算满 20 个月、32 个月后的首个交易日。主要解锁条件为: 第一个解锁期: 公司 2023 年度需达到以下两个条件之一: ①营业收入较 2022 年增长 10%或以上; ②净利润较 2022 年增长 10%或以上; 第二个解锁期: 公司 2024 年度需达到以下两个条件之一: ①营业收入较 2022 年增长 20%或以上; ②净利润较 2022 年增长 20%或以上。若限制性股票的解锁条件达成, 激励对象持有股权按照计划规定比例逐年解锁。若公司业绩未满足上述业绩考核目标条件的, 所有激励对象对应考核当年可解除限售的限制性股票均不得解除限售, 由公司回购注销。员工入股价低于授予日本公司限制性股票的公允价值的部分构成股份支付。

(二) 公司于 2020 年 12 月 14 日召开 2020 年第二次临时股东大会审议通过《关于〈2020 年员工持股计划管理办法〉的议案》(以下简称《2020 年员工持股计划》); 公司于 2021 年 6 月 18 日召开 2021 年第一次临时股东大会审议通过《关于〈2021 年员工持股计划管理办法〉的议案》(以下简称《2021 年员工持股计划》), 公司于 2022 年 5 月 13 日召开的 2021 年年度股东大会审议通过《关于〈2022 年员工持股计划(草案)及其摘要〉的议案》(以下简称《2022 年员工持股计划》), 员工持股计划对象包括: 公司及子公司的董事、监事、高级管理人员、中层管理人员、关键岗位人员、核心业务(技术)人员; 公司于 2023 年 6 月 30 日召开临时股东大会审议通过《2023 年员工持股计划管理办法》(以下简称《2023 年员工持股计划》), 员工持股计划对象包括: 公司及子公司的董事、监事、高级管理人员、中层管理人员、关键岗位人员、核心业务(技术)人员; 于 2024 年 4 月 19 日召开临时股东大会审议通过《2024 年员工持股计划管理办法》(以下简称《2024 年员工持股计划》), 员工持股计划对象包括: 公司董事、监事、高级管理人员、中层管理人员、关键岗位人员、核心业务(技术)人员。

员工持股计划具体情况如下:

针对 2020 年员工持股计划, 本公司确定 2020 年 12 月 14 日为授予日, 于 2020 年 12 月 25 日将回购专用证券账户中的 8,289,375 股过户至 2020 年员工持股计划账户, 授予价格为 16.94 元/股。该员工持股计划的存续期为 72 个月, 本员工持股计划所获标的股票的锁定期为 12 个月, 分五个自然年度归属至持有人, 每年归属 20%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算, 在前述锁定期内不得进行交易。员工入股价低于授予日本公司股票公允价值的部分构成股份支付。

针对 2021 年员工持股计划, 本公司确定 2021 年 6 月 18 日为授予日, 于 2021 年 6 月 30 日将回购专用证券账户中的 7,408,100 股过户至 2021 年员工持股计划账户, 授予价格为 35.73 元/股。该员工持股计划的存续期为 72 个月, 本员工持股计划所获标的股票的锁定期为 12 个月, 分五个自然年度归属至持有人, 每年归属 20%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算, 在前述锁定期内不得进行交易。截至 2024 年 12 月 31 日止, 2021 年员工持股计划本年解锁 936,231 股, 累计已解锁 4,686,279 股; 本年因 2021 年员工持股计划离职失效的股份数量为 545,309 股, 累计失效的股份数量为 1,240,121 股。其中, 高级管理人员本年解锁数量为 105,226 股。

针对 2022 年员工持股计划, 本公司确定 2022 年 5 月 13 日为授予日, 于 2022 年 7 月 28 日将回购专用证券账户中的 19,702,000 股过户至 2022 年员工持股计划账户, 授予价格为 23.65 元/股。该员工持股计划的存续期为 72 个月, 本员工持股计划所获标的股票的锁定期为 12 个月, 岗薪制员工的股票权益分五个自然年度归属至持有人, 每年归属 20%; 股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人, 每年归属 50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算, 在前述锁定期内不得进行交易。截至 2024 年 12 月 31 日止, 2022 年员工持股计划本年解锁数量为 2,582,049 股, 累计已解锁 9,278,114 股; 本年因 2022 年员工持股计划

离职失效的股份数量为 1,299,351 股，累计失效的股份数量为 2,661,086 股。其中，高级管理人员本年解锁数量为 235,433 股。

针对 2023 年员工持股计划，本公司确定 2023 年 6 月 30 日为授予日，于 2023 年 8 月 2 日将回购专用证券账户中的 36,050,000 股过户至 2023 年员工持股计划账户，授予价格为 16.13 元/股。该员工持股计划的存续期为 72 个月，本员工持股计划所获标的股票的锁定期为 12 个月，岗薪制员工的股票权益的股票权益分 5 个自然年度归属至持有人，每年归属 20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属 50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。员工入股价低于授予日本公司股票公允价值的部分构成股份支付。

针对 2024 年员工持股计划，本公司确定 2024 年 4 月 19 日为授予日，于 2024 年 7 月 31 日将回购证券专用账户的股过户至 2024 年员工持股计划账户，授予价格为 13.47 元/股。本员工持股计划的存续期为 72 个月，所获标的股票的解锁期为 12 个月，岗薪制员工的股票权益分 5 个自然年度归属至持有人，每年归属 20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属 50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。员工入股价低于授予日本公司股票的公允价值的部分构成股份支付。

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	以股票授予日收盘价为基础确定
授予日权益工具公允价值的重要参数	/
可行权权益工具数量的确定依据	期末预计可行权的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	/
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	720,765

其他说明：
无

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
高级管理人员	9,434	
其他人员	60,712	
合计	70,146	

其他说明
无

5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

单位：千元 币种：人民币

项目	期末金额	期初金额
已签约但未拨备的资本承诺	1,587,381	814,392
合计	1,587,381	814,392

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

(1) 本公司部分终端客户以所购买的工程机械作抵押，委托与本公司合作的经销商（以下简称“经销商”）或湖南中发智能装备有限公司（以下简称“湖南中发”）向金融机构办理按揭贷款，按揭合同规定单个承购人贷款金额为购工程机械款的 70%-80%，期限通常为 2-4 年。根据公司与按揭贷款金融机构的约定，如承购人未按期归还贷款，湖南中发（或经销商）、本公司负有向金融机构担保剩余按揭贷款的义务。截止 2024 年 12 月 31 日，本公司承担此类担保义务的余额为人民币 5.89 亿元。

(2) 为促进公司工程机械设备的销售、满足客户的需求，本公司与中国康富国际租赁股份有限公司（以下简称为“康富国际”）、湖南中宏融资租赁有限公司（以下简称“湖南中宏”）开展融资租赁销售合作，并与康富国际、湖南中宏及相关金融机构签订融资租赁银企合作协议，约定：康富国际及湖南中宏为本公司终端客户提供融资租赁，将其应收融资租赁款出售给金融机构，如果承租人在约定的还款期限内无法按约定条款支付租金，则本公司有向金融机构担保合作协议下的相关租赁物的义务。截止 2024 年 12 月 31 日，本公司承担此类担保义务的余额为人民币 4.08 亿元。本公司部分客户通过第三方融资租赁的方式购买本公司的机械产品，客户与本公司合作的经销商（以下简称“经销商”）或本公司签订产品买卖协议，湖南中宏或经销商代理客户向第三方融资租赁公司办理融资租赁手续。根据安排：如果承租人在约定的还款期限内无法按约定条款支付租金，则湖南中宏（或经销商）、本公司负有向第三方融资租赁公司承担担保责任的义务。截止 2024 年 12 月 31 日，本公司承担此类担保义务的余额为人民币 129.03 亿元。

(3) 截止 2024 年 12 月 31 日，本公司代客户垫付逾期按揭款、逾期融资租赁款余额合计为人民币 25.08 亿元，本公司已将代垫款项转入应收账款并计提坏账准备。

(4) 本公司发行资产支持证券，并对资产支持证券专项计划各期可分配资金与各期应支付该些优先级资产支持证券的固定收益和本金的差额部分承担流动性补足支付义务。截至 2024 年 12 月 31 日，该项余额为人民币 79.47 亿元，本公司评估承担流动性补足的可能性低。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、 其他

□适用 √不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、 利润分配情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	3,034,368
经审议批准宣告发放的利润或股利	3,034,368

3、 销售退回

☐适用 ☒不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2). 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、 重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2). 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、 年金计划

☐适用 ☒不适用

5、 终止经营

☐适用 ☒不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分六个经营分部，本公司的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本公司确定了六个报告分部：

- ①混凝土机械分部：混凝土泵车、混凝土输送泵、混凝土搅拌站、混凝土搅拌车、混凝土车载泵等混凝土系列产品的研究、开发、生产和销售；
- ②挖掘机械分部：大型挖掘机、中型挖掘机、小型挖掘机等挖掘机械产品的研究、开发、生产和销售；
- ③起重机械分部：汽车起重机、全路面汽车起重机、履带式起重机、塔式起重机等起重机械产品的研究、开发、生产和销售；
- ④桩工机械分部：旋挖钻机、电液压桩机、连续墙抓斗等桩工机械产品的研究、开发、生产和销售；
- ⑤路面机械分部：压路机、平地机、摊铺机、铣刨机、沥青搅拌站等路面机械产品的研究、开发、生产和销售；
- ⑥金融服务分部：按揭贷款、融资租赁、金融机构同业拆借。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	混凝土机械	挖掘机械	起重机械	桩工机械	路面机械	金融服务	其他	合计
分部收入	14,368,034	30,373,600	13,115,027	2,076,069	3,001,227	609,988	12,897,238	76,441,183
分部成本	11,420,461	20,707,554	9,544,241	1,396,134	2,175,902	263,431	10,396,429	55,904,152
分部毛利额	2,947,573	9,666,046	3,570,786	679,935	825,325	346,557	2,500,809	20,537,031

分部利润调整情况

单位：千元 币种：人民币

项目	本年发生数
分部毛利合计	20,537,031
其他毛利合计	365,958
税金及附加	431,159
销售费用	5,464,214
管理费用	2,996,449
研发费用	5,380,621
财务费用	201,776
其他收益	866,180
投资收益	643,008
公允价值变动收益	109,558
信用减值损失	-896,934
资产减值损失	-201,356
资产处置收益	45,538
营业利润总额	6,994,764

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

√适用 □不适用

分部资产和负债不予披露，原因在于分部资产和负债没有定期呈报给本公司主要经营决策者并且这些资产和负债均由本公司统一管理。

(4). 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

☐适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	1,851,050	1,510,042
1 年以内小计	1,851,050	1,510,042
1 至 2 年	47,029	15,338
2 至 3 年	10,934	5,293
3 至 4 年	2,979	8,846
4 至 5 年	4,487	7,156
5 年以上	7,155	1,153
合计	1,923,634	1,547,828

(1). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：千元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	986,704	51.29	3,000	0.30	983,704	822,501	53.14		0.00	822,501

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	936,930	48.71	32,573	3.48	904,357	725,327	46.86	25,025	3.45	700,302
其中：										
按信用风险组合计提坏账准备	936,930	48.71	32,573	3.48	904,357	725,327	46.86	25,025	3.45	700,302
合计	1,923,634	/	35,573	/	1,888,061	1,547,828	/	25,025	/	1,522,803

按单项计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 1	20,198	3,000	14.85	客户无偿还能力，预计无法收回
其他	966,506			
合计	986,704	3,000	0.30	/

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：按信用风险组合计提坏账准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	866,498	17,032	1.97
1-2 年	46,397	4,640	10.00
2-3 年	10,043	2,009	20.00
3-4 年	4,979	1,743	35.00
4-5 年	7,458	5,594	75.00
5 年以上	1,555	1,555	100.00
合计	936,930	32,573	3.48

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(2). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	25,025	10,988	6	449	15	35,573
合计	25,025	10,988	6	449	15	35,573

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(3). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	449

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位 A	38,689		38,689	1.97	672
单位 B	38,554		38,554	1.96	578
单位 C	31,492		31,492	1.61	479
单位 D	31,478	5,600	37,078	1.89	2,336
单位 E	29,668		29,668	1.51	446
合计	169,881	5,600	175,481	8.94	4,511

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	2,477,450	2,116,687
其他应收款	97,571	45,229
合计	2,575,021	2,161,916

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况
☐适用 ☒不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

应收股利

(7). 应收股利

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
单位 A	2,312,005	1,200,000
单位 B		600,000
单位 C		316,687
单位 D	1,000	
单位 E	104,445	
单位 F	60,000	
合计	2,477,450	2,116,687

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(11). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况
☐适用 ☒不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

☐适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	83,882	25,041
1 年以内小计	83,882	25,041
1 至 2 年	3,243	13,909
2 至 3 年	9,024	2,576
3 至 4 年	2,186	4,180
4 至 5 年	3,895	2,382
5 年以上	51,328	49,457
合计	153,558	97,545

(13). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来	111,980	68,361
个人往来	20,338	5,784
政府往来	565	4,870
押金及保证金	20,063	18,483
其他	612	47
合计	153,558	97,545

(14). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	498	8,543	43,275	52,316
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-108	108		
--转入第三阶段		-62	62	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段	37	-37		
本期计提	2,156	995	1,020	4,171
本期转回	361	124	17	502
本期转销				
本期核销				
其他变动	2			2
2024年12月31日余额	2,224	9,423	44,340	55,987

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(15). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	52,316	4,171	502		2	55,987
合计	52,316	4,171	502		2	55,987

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(16). 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(17). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末 余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
单位 A	8,985	5.85	非关联方	5 年以上	8,985
单位 B	6,000	3.91	非关联方	1 年以内	6
单位 C	4,662	3.04	非关联方	1 至 4 年	276
单位 D	3,680	2.40	非关联方	4 至 5 年	2,576
单位 E	2,521	1.64	非关联方	1 年以内	126
合计	25,848	16.84	/	/	11,969

(18). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

3、 长期股权投资

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准 备	账面价值	账面余额	减值准 备	账面价值
对子公司投资	23,239,090		23,239,090	23,577,030		23,577,030
对联营、合营企业 投资	900,628		900,628	911,797		911,797
合计	24,139,718		24,139,718	24,488,827		24,488,827

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价 值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价 值)	减值 准备 期末 余额
			追加投资	减少投 资	计提减 值准备	其他		
三一重机投资有限公司	904,913		10,374				915,287	
湖南三一智能控制设备有限公司	230,836		370				231,206	
湖南三一路面机械有限公司	225,047		13				225,060	
昆山三一机械有限公司	236,749						236,749	
广东三一机械有限公司	64,000						64,000	
三一南美有限公司	6,948						6,948	
三一俄罗斯（欧洲）有限公司	684						684	
三一国际发展有限公司	1,928,080						1,928,080	
三一专用汽车有限责任公司	124,458		2,747				127,205	
三一汽车制造有限公司	3,342,037		15,017				3,357,054	
湖南三一中阳机械有限公司	331,968		780				332,748	
三一西北重工有限公司	53,417		44				53,461	
湖南新裕钢铁有限公司	50,000						50,000	
郴州市中仁机械制造有限公司	20,000		4				20,004	
江苏三一重工塔机有限公司	427,895						427,895	
安徽三一机械有限公司	20,000						20,000	
天津三一机械有限公司	43,180						43,180	
吉林三一机械有限公司	20,000						20,000	
三一重工重庆机械有限公司	20,000						20,000	
江西三一机械有限公司	20,000						20,000	
陕西三一机械有限公司	4,000						4,000	
江苏三一机械有限公司	50,426						50,426	
四川三一机械有限公司	20,000						20,000	
湖北三一机械有限公司	30,000						30,000	
山东三一机械有限公司	30,000						30,000	
云南三一机械有限公司	20,000						20,000	
黑龙江三一机械有限公司	20,000						20,000	
宁夏三一机械有限公司	20,000						20,000	
大庆三一机械有限公司	5,000						5,000	
牡丹江三一机械有限公司	10,000						10,000	
营口三一机械有限公司	10,000						10,000	
索特传动设备有限公司	747,437		972				748,409	
湖南三一众创孵化器有限公司	20,000						20,000	
湖南三一工学院股份有限公司	369,735						369,735	
北京三一太阳谷科技有限公司	2,000						2,000	
SANY AMERICA INC.	68,003						68,003	
印度三一私人有限公司	58,413						58,413	
SANY EUROPEAN MACHIERY SLU	33						33	
SANY MIDDLE&WEST AFRICA CO. LTD.	605						605	
SARL SANY HEAVY INDUSTRY NORTH AFRICA	2,270						2,270	
西班牙租赁公司	11						11	
乐瑞全债 8 号证券投资私募基金	146,869			146,869				
嘉实基金-专享 1 号单一资产管 理计划	1,036,030			50,088			985,942	
中金向阳 3 号单一资产管理计划	2,416,181						2,416,181	
三一汽车金融有限公司	2,923,835		77				2,923,912	

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
中信证券三一尊享定制 1 号单一资产管理计划	2,200,000						2,200,000	
三一融资担保有限公司	1,000,000			700,000			300,000	
三一融资租赁有限公司	954,352		72				954,424	
深圳海星智驾科技有限公司	40,095		765				40,860	
三一供应链科技（上海）有限公司	15,004		4				15,008	
财信信托湘财瑞 2022-3 号项目单一资金信托计划	44,000			44,000				
三一红象电池有限公司	27		397				424	
三一锂能有限公司	45		241	286				
三一重机（重庆）有限公司	92,737		785				93,522	
湖州三一装载机有限公司	80,021		262				80,283	
三一重机有限公司	3,000,000						3,000,000	
三一太阳能有限公司	57,085						57,085	
常德市泰盛电力开发有限公司	977						977	
常熟三盛新能源有限公司	2,148						2,148	
娄底市泰盛新能源有限公司	3,040						3,040	
娄底市中盛新能源有限公司	1,399						1,399	
邵阳中盛新能源有限公司	2,540						2,540	
益阳市中盛新能源有限公司	290						290	
长沙中盛新能源有限公司	2,210						2,210	
三一高空机械装备有限公司			70,321				70,321	
中信证券资管信信向荣乐享 1 号 FOF 单一资产管理计划			500,000				500,000	
湖南三一工业职业技术学院			8				8	
湖南三一金票科技有限公司			22				22	
三一云联技术有限公司			28				28	
合计	23,577,030		603,303	941,243			23,239,090	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
北京城建远东建设投资有限公司	119,778			5,221			3,000			121,999	
华胥（广州）产业投资基金管理合伙企业（有限合伙）	593,289		4,627	13,318	-10,522		4,510			586,948	
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	197,098		6,837	86			444			189,903	
湖南国重智联工程机械研究院有限公司	1,632			146						1,778	
小计	911,797		11,464	18,771	-10,522		7,954			900,628	
合计	911,797		11,464	18,771	-10,522		7,954			900,628	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	10,235,314	10,061,125	6,982,564	6,821,882
其他业务	1,162,531	1,037,276	236,002	159,920
合计	11,397,845	11,098,401	7,218,566	6,981,802

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
混凝土机械	2,155,210	2,030,790
挖掘机械	6,088,324	6,037,833
起重机械	255,331	252,338
桩工机械	22,302	21,615
路面机械	34,522	31,675
其他	2,842,156	2,724,150
按经营地区分类		
国内	11,178,858	10,900,551
国际	218,987	197,850
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	11,397,099	11,098,401
在某一时段确认收入	746	
合计	11,397,845	11,098,401

其他说明：
☒适用 ☐不适用
无

(3). 履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

☒适用 ☐不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 61,166 千元，其中：
61,166 千元预计将于 2025 年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

5、 投资收益

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	4,238,690	2,139,687
权益法核算的长期股权投资收益	18,771	-3,642
处置长期股权投资产生的投资收益	322,317	154,395
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	13,461	17,056
处置交易性金融资产取得的投资收益	116,659	131,716
其他非流动金融资产取得的投资收益	3,465	1,300
理财收益	246,027	157,598
合计	4,959,390	2,598,110

其他说明：
无

6、 其他

☐适用 ☒不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	34,965	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	449,418	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	326,424	
委托他人投资或管理资产的损益	247,501	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-2	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-275,420	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	16,019	
减：所得税影响额	169,556	
少数股东权益影响额（税后）	-12,113	
合计	641,462	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

2、 净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.54	0.7061	0.7058
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.62	0.6297	0.6294

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

董事长： 向文波
董事会批准报送日期： 2025 年 4 月 17 日

修订信息
☐适用 ☒不适用