

江苏卓易信息科技股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案

为贯彻落实关于开展科创板上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议，践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，推动公司持续优化经营、规范治理和积极回报投资者，增强投资者信心，促进公司长远、健康、可持续发展，基于对公司未来发展前景的信心和对公司价值的认可，公司于 2024 年 4 月 19 日发布了《2024 年度“提质增效重回报”专项行动方案》。自行动方案发布以来，公司积极开展和落实相关工作并制定《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》。2024 年行动方案的实施进展及评估情况和 2025 年主要措施具体内容如下：

一、专注公司经营及核心技术储备，提升产品力

公司多年来以自主知识产权的云计算设备核心固件（BIOS、BMC）技术与云平台技术为依托开展业务。为优化布局基础软件业务，增强竞争优势，助力公司长远发展，公司于 2023 年收购了艾普阳科技（深圳）有限公司（以下简称“艾普阳科技”）52%股权，2024 年完成了对剩余 48%股权的收购，使其成为公司全资子公司，至此公司业务也重点围绕计算设备核心 BIOS/BMC 固件及软件开发工具 IDE 这两项关键技术展开。

计算设备核心固件业务主要为 CPU、计算设备厂商等客户，提供服务器、PC、笔记本电脑等计算设备核心固件的开发及固件产品销售，公司计算设备核心固件技术属于国家自主、安全、可控战略的关键核心技术，公司作为国内少数具备支持多种 CPU 架构的 BIOS 和 BMC 固件厂商，具有较强的技术优势，能为主流国产 CPU（海思、海光、兆芯、飞腾等）厂商和计算设备厂商提供开发及技术服务，并陆续承担了浪潮、联想、新华三等厂商的桌面和服务器的 BIOS 和 BMC 固件开发工作。云平台技术主要为客户提供 SaaS 层定制化软件开发、软件产品销售、软硬件整体解决方案。

IDE 业务方面，公司全资子公司艾普阳科技于 2024 年 6 月发布了.NET 云原生低代码 IDE 工具产品 SnapDevelop(2023 年底测试版本产品名为 DevMagicStudio)的首个 GA 版本 SnapDevelop2025。与传统 IDE(如微软的 Visual Studio、JetBrains 的 IntelliJ IDEA 等)相比，SnapDevelop 目前主要支持.NET

平台的云原生应用开发，云原生开发是当前软件开发的一个重要趋势，具有快速迭代、高并发、分布式等特点。支持云原生开发可以让公司的产品更好地适应云计算环境下的应用开发需求，帮助开发者快速构建和部署可弹性扩展、高可用性的应用。低代码 IDE 通过专门为云原生应用开发设计的开发组件和模板，开发者可以快速搭建云原生应用的架构，自动生成与云服务集成、分布式部署等相关的代码，而传统的开发工具在应对同等需求时，往往需要开发者自行输入编写大量的代码来实现，因此低代码产品开发效率比竞品可高出数倍。

公司将持续关注业务经营及技术研发，形成符合“自主、安全、可控”要求的“基础固件-开发支撑软件-应用软件”的软件产业链业务及产品线，从而提升公司核心竞争力，实现公司可持续发展、高质量发展目标。

二、提升科技创新能力，保持技术领先优势

（一）核心固件技术

在固件业务方面，基于十余年自主研发及技术积累，公司目前已掌握 X86、ARM、MIPS 等多架构 BIOS 技术及 BMC 固件开发技术，在国内居于领先地位，具备与国际厂商开展竞争的能力。

2024 年，公司全资子公司百敖软件作为国产固件领域的龙头企业，全面助力国产芯片的研发与落地，聚焦技术堵点，不仅提前布局，还将继续在 RISC-V 领域深耕。相比传统的 x86 与 ARM 指令集，RISC-V 架构有助于规避芯片设计受制于人的问题，但生态建设仍是其发展瓶颈。基于固件领域的深厚积累和技术洞察，百敖软件在 RISC-V 固件方向取得了多项关键突破：

- 推出国内唯一的原生 UEFI 固件基础解决方案，加速国产 RISC-V 芯片生态的成熟，为行业发展贡献独特力量。

- 创新开发 RISC-V 图形化固件设置界面与二进制转译层，有效弥补 RISC-V 在生态方面相较 ARM 的短板。

- 完善 RISC-V 服务器级 RAS 功能框架及实现方案，使其基本对标 ARM 服务器 CPU 的相关功能，为产品化落地补齐关键拼图。

- 探索云原生固件（Cloud Firmware, Cloud FW）解决方案，在云服务器领域形成原型产品（POC）。

2024 年百敖软件与国内头部 RISC-V IP 供应商建立深度合作，并携手多家专注于 RISC-V 架构服务器 CPU 设计的领先企业推进商务项目。相关产品预计将在未来几年陆续上市，推动国产 RISC-V 生态迈向新阶段。

同时，百敖软件继续将主流国际和国内信创 CPU 的新产品加入 ByoCore 2.0 固件框架平台中，合并新加入的 RISC-V 产品族和 ARM 产品族，形成产品矩阵，充分利用 ByoCore2.0 跨架构、跨硬件平台的强大灵活性和可扩展性特点，提升国产计算机系统韧性和供应链安全。

（二）IDE 技术

公司于 2024 年完成全资收购的子公司艾普阳科技多年来重视在开发支撑软件领域的自主研发及技术积累，攻克了一系列核心技术，已在国内取得 34 项软件著作权与 11 项发明专利，在美国也拥有 5 项专利，形成稳定的知识产权壁垒，打破了国外在该领域的长期技术垄断，填补国内技术空白。2024 年 6 月，艾普阳科技发布了基于多年研发经验和技术积累完全自主开发的云原生低代码 IDE 工具产品 SnapDevelop 首个 GA 版本，可替代国外主流商业开发工具（Visual Studio、Rider）同等功能。云原生开发是当前软件开发的一个重要趋势，具有快速迭代、高并发、分布式等特点，支持云原生开发可以让公司的产品更好地适应云计算环境下的应用开发需求，帮助开发者快速构建和部署可弹性扩展、高可用性的应用。与传统 IDE（如微软的 Visual Studio、JetBrains 的 IntelliJ IDEA 等）相比，SnapDevelop 目前主要支持 .NET 平台的云原生应用开发。

此外，基于艾普阳科技多年的 IDE 开发的技术积累，结合 AI 自动代码生成及大语言模型技术，公司也正在打造面向中小应用场景、旨在实现快速开发与快速落地的 AI+IDE 软件开发平台 **EazyDevelop**。相较于以 IDE 为核心、AI 为辅助的 SnapDevelop，EazyDevelop 代表了公司在“AI+IDE”方向的探索。

EazyDevelop 核心亮点包括：

自然语言开发：用户可通过自然语言描述开发需求，平台由 AI 生成架构设计、代码、测试用例等，极大降低了开发门槛。

Multi-Agent 架构：平台内置包括产品经理、架构师、工程师、测试等多个智能体（Agents），协同完成开发任务，也支持企业自定义和扩展 Agent，增强业务适配力。

支持 MCP 协议：MCP (Multi-Agent Communication Protocol) 是一种面向智能体协作的通信协议，能够规范 AI Agents 间的信息交换与任务分配，确保系统在分布式、多角色环境下高效协同工作。EazyDevelop 通过该协议支持复杂的 AI 任务编排与执行控制，是构建“虚拟开发团队”的关键基础。

它专注于解决企业在数字化转型过程中对高效开发工具的需求，能够快速搭建应用框架，实现业务功能的快速迭代。该产品目前仍处于研发阶段，其目标是基于公司云服务业务积累的各类复杂业务场景，构建一个真正由 AI 主导的全流程软件开发平台。EazyDevelop 能更好地适配，与 AI 大模型深度融合，为开发者提供更智能、高效的开发体验，助力企业快速将创新想法转化为实际应用，抢占市场先机。

该产品目前仍处于研发阶段，其目标是构建一个真正由 AI 主导的全流程软件开发平台。随着 AI 技术对编程方式的深刻重塑，卓易信息将继续推进“IDE+AI”与“AI+IDE”双线战略，力争在 AI 时代的大背景下，为中国乃至全球开发者提供更高效、更智能的开发工具解决方案。

（四）产学研合作

公司一直注重产学研合作，在产教融合大形势下，公司通过与高校共建产学研合作项目，在联合技术攻关，教学资源与载体平台建设，高层次人才共享和融合，人才培养等方面开展全面深度合作，共同推动科技研究及成果的产业化，实现双方赋能和共赢。报告期内公司产学研方面的合作进展主要有：

公司与江苏大学合作承担的江苏省科技成果转化项目，产品主要用于工业互联网的数据安全存储、安全分享和安全管理，已经完成了合同约定的建设任务，向主管部门提交了验收申请，双方合作申请了 3 项发明专利。

公司与淮阴工学院合作承担的江苏省信创实验室项目，完成了“三分室一中心”实验室建设任务，开发信创特色课程 9 门，完成信创技术攻关任务 5 项，培养信创人才 295 人，并建立了长效合作机制及信创协同创新机制，项目执行期内累计申请专利 13 项，获授权专利 9 项。项目完成了合同约定的建设任务，顺利完成了项目验收工作。此外，双方还共建了“可信固件与智能软件”实验室，将重点从三个方向开展研究：可信固件与智能终端、机器学习及优化模型和行业智能软件应用，该实验室也获批江苏高校重点实验室。

公司与江南大学等合作建设的无锡市“基于大语言模型的工业互联网”创新联合体获得无锡市科技局的立项支持，专注于 BIOS 基础软件、边缘计算、AI 大模型技术、低代码开发技术、新一代 AI 协同技术等关键技术的研究与开发，联合构建基于大语言模型的工业互联网示范融合新高地，打造重点行业标杆平台和应用标杆企业，推动人工智能在物联网领域的示范应用。

2025 年公司将继续推进产学研工作，将与江南大学、江苏省农业科学院共同申报 2025 年度省前沿技术研发计划（现代农业）项目，针对种肥药投入智能决策与无人机作业装备研发开展合作；将继续推进与江南大学合作的无锡市“基于大语言模型的工业互联网”创新联合体项目，计划完成基于 BIOS 的物联网基础平台、AI 大模型中台等技术研发，期待实现技术突破。

三、加强市值管理，提高投资者回报

公司历来重视投资者回报，自 2019 年上市至今每年均进行现金分红回报全体股东，2019 年度至 2023 年度已累计现金分红约 62,351,030.01 元。公司即将召开 2024 年度股东大会，审议 2024 年年度利润分配方案，拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），不进行公积金转增股本，不分红股。

此外，公司为增强投资者信心和提升公司股票长期投资价值，同时基于对公司未来发展前景的信心和对公司内在价值的认可，公司在报告期内累计进行了三期回购，均拟用于员工股权激励或员工持股计划。截至 2025 年 1 月 13 日，第三期回购实施完成，报告期内实施的三期回购共累计以集中竞价交易方式回购公司股份 2,508,238 股，占公司总股本 121,142,237 股的比例为 2.07%，回购金额为人民币 90,662,320.65 元。通过实际行动积极回报投资者，大力提高上市公司质量，助力信心提振、资本市场稳定和经济高质量发展。

未来，公司将在保证正常经营和长远发展的前提下，依据法律法规以及《公司章程》等关于利润分配规定，持续执行和优化利润分配政策，也将继续积极推进回购计划，推动公司股票价格向公司长期内在价值的合理回归，更好的维护广大投资者利益、增强投资者信心、与投资者共享公司的发展成果，实现公司高质量发展。

四、提升信披质量，加强投资者沟通

公司高度重视投资者关系管理工作，严格遵守《上市公司信息披露管理办法》

《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规以及《公司章程》的相关规定，以投资者需求为导向，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。2025 年，公司将进一步完善投资者沟通机制，通过公司公告、业绩说明会、投资者交流会、上证“e 互动”平台、电话、邮件多种方式加强与投资者之间的互动与交流，用通俗易懂的语言表达信息，增加图表、图示内容帮助投资者理解，提升信息披露内容的可读性和有效性，同步发布“图解定期报告”对定期报告进行更直观的解读，更好传递公司投资价值，树立市场信心。

五、持续推进人才培养与激励，激发人才活力与积极性

为进一步激发人才活力，公司于 2022 年推出限制性股票激励计划，授予 68 名激励对象限制性股票 145.2376 万股。2024 年 5 月，公司 2022 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就，经董事会审议通过授予 63 名对象的 64.6984 万股完成归属登记，占公司当时总股本的 0.74%。

2025 年公司将继续重视人才发展战略，加大各类人才的引进，科学合理地配置和优化人才结构；同时完善内部人才培养体系，根据公司业务需求、员工岗位及职级提升路径为员工提供分层次、分专业的培训，通过内部培训与外部培训相结合加强人才培养，持续加强人才团队建设。公司也将继续健全完善员工绩效考核和激励机制，制定与公司经营业绩指标挂钩的个人绩效考核目标，优化薪酬结构，使员工同步享受公司发展收益，激发员工创造性和主动性，营造人才引育用留的良好生态环境。

六、强化控股股东、实际控制人、董监高职责

公司高度重视控股股东、实际控制人、董监高的职责履行和风险防控，通过监事会、独立董事、内审部等治理层级对控股股东、实际控制人、董监高在资金占用、违规担保、关联交易等行为进行监督。2025 年公司将继续强化控股股东、实际控制人、董监高与公司、中小股东的风险共担及利益共享的措施，组织董监高积极参加上市公司治理、法律法规相关培训不少于 10 小时/人，积极参加监管机构组织的会议、座谈及调研等活动，加强“关键少数”对资本市场相关法律法规、专业知识的掌握，不断提升其自律意识；将董监高薪酬与公司经营效率、市值表现合理挂钩，薪酬变动原则上与公司经营业绩相匹配，与同行业情况相协调，

促进上市公司高质量发展。

七、提高公司治理水平，推动公司高质量发展

公司已建立以股东大会、董事会、监事会和经营管理层为核心的公司治理结构，并按照《公司法》、《公司章程》等相关规定围绕公司治理结构建立了相应的独立董事、专门委员会、董事会秘书等配套工作制度。公司当前的治理结构较为完善，能够对公司的生产经营形成有效的监督、管理，确保公司的董事、监事和高级管理人员勤勉尽责地履行相应职责。

2024年，公司紧跟监管新政策的步伐，对《公司章程》《募集资金管理制度》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等多项治理制度进行修订，落实监管新规要求。2025年，公司将继续严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规和有关规定及最新法律法规和监管要求进一步完善公司治理结构，建立健全内部管理制度，完善内部审批流程，以进一步规范公司运作，提高公司治理水平，保障投资者权益。

江苏卓易信息科技股份有限公司董事会

2025年4月16日