

江苏飞力达国际物流股份有限公司

2024 年年度报告

2025-008



2025 年 4 月

2024 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人姚勤、主管会计工作负责人李卫月及会计机构负责人(会计主管人员)季国新声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

2024 年，国际地缘政治变化，全球制造业产业链重构与国内产业升级，在多重变量交织下，公司营业收入 661,644.57 万元（其中国际货运代理 412,265.24 万元；综合物流服务 249,379.33 万元），与 2023 年相比，以上数据分别增长 31.69%、50.06%、9.52%；归属于上市公司股东的净利润-1,174.12 万元，同比下降 153.85%。导致公司营业收入增长的主要原因包括：①国际货运代理和综合物流服务都实现了增长，尤其是国际货运代理中海运业务量同比增加，运价上涨推动收入有所增加；②新能源汽车运输及供应链仓储配送业务的营业收入同比大幅提升。归属于上市公司股东的净利润下降的主要原因包括：①国际海运价格较 2023 年上涨，公司成本压力加大；②近年来公司部分地区制造业产业链重构迁移，公司原部署的综合物流服务收入下滑，2024 年公司进一步加快这一部分转型，业务调整产生一次性成本支出；③部分新能源汽车供应链项目处于培育期，前期投入高，生产效率待优化，短期毛利率偏低；④公司收到的财政补贴有所减少，以及部分税收优惠政策的到期使得公司承担税费有所上升；⑤境外子公司受汇率波动影响，汇兑损失增加。在 2024 年，尽管面临上游客户成本控制压力和电子制造产业加速向东南亚转移的挑战，公司通过积极拓展新业务、优化成本结构有效应对冲击，并加速海外布局，其中越南子公司实现营业收入和利润的快速增长。

报告期内，在董事会和管理层的引领下，公司①强化行业专业化能力，扩大目标行业业务规模；②深化精益化运营，持续提升毛利率；③持续推进华南电子元器件集散分拨中心项目；④优化区域布局，增强海外发展能力；⑤精简组织结构，促进业务协同；⑥积极推进绿色供应链建设。

宏观经济波动风险、跨行业发展及新业务拓展风险、企业扩张带来的管理风险和经营风险、政策风险、汇率风险、物流信息系统研发和运行风险详细内容见“第三节管理层讨论与分析”之“十一公司未来发展的展望”中“公司可能面对的风险和应对措施”。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	9
第三节 管理层讨论与分析.....	12
第四节 公司治理.....	40
第五节 环境和社会责任.....	59
第六节 重要事项.....	61
第七节 股份变动及股东情况.....	70
第八节 优先股相关情况.....	76
第九节 债券相关情况.....	76
第十节 财务报告.....	77

备查文件目录

一、载有公司法定代表人姚勤先生、主管会计工作的负责人李卫月先生、会计机构负责人季国新先生签名并盖章的财务报表。

二、报告期内在中国证监会指定媒体上公开披露过的所有公司文件正本及公告的原稿。

三、经公司法定代表人签名的 2024 年度报告原件。

四、其他相关资料。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、股份公司、飞力达物流	指	江苏飞力达国际物流股份有限公司
亚通汽修	指	昆山亚通汽车维修服务有限公司，原昆山市汽车大修厂
飞达投资	指	昆山飞达投资管理有限公司
吉立达投资	指	昆山吉立达投资咨询有限公司
创业控股	指	昆山市创业控股集团有限公司
国嘉创投	指	苏州国嘉创业投资有限公司，原苏州东吴投资有限公司
综保区物流中心	指	昆山综合保税区物流中心有限公司
飞力仓储	指	昆山飞力仓储服务有限公司
上海飞力达仓储	指	上海飞力达仓储有限公司
飞力达物流（深圳）	指	飞力达物流（深圳）有限公司
苏州供应链	指	苏州飞力供应链管理有限公司
南京供应链	指	南京飞力达供应链管理有限公司
淮安供应链	指	淮安飞力供应链管理有限公司
飞力宇宏	指	昆山飞力宇宏航空货运有限公司
吉时报关	指	昆山吉时报关有限公司，原昆山吉时报关公司
上海飞力达物流	指	上海飞力达国际物流有限公司
富智贸易	指	江苏富智国际贸易有限公司
探极电子	指	苏州探极电子科技有限公司
飞力达香港	指	飞力达国际物流香港有限公司
苏州现代	指	苏州飞力达现代物流
江苏现代	指	江苏飞力达现代物流有限公司
重庆现代	指	重庆飞力现代物流有限公司
常州现代	指	常州飞力达现代物流有限公司
重庆供应链	指	重庆飞力达供应链管理有限公司
飞力集装箱	指	昆山飞力集装箱运输有限公司
昆山华东物流	指	昆山华东国际物流服务有限公司
上海义缘	指	上海义缘物流有限公司
基通物流	指	基通物流（上海）有限公司
上海康及通	指	上海康及通物流有限公司
上海及时通	指	上海及时通物流有限公司
东莞供应链	指	东莞飞力达供应链管理有限公司
东莞现代	指	东莞飞力达现代物流有限公司
南京港汇	指	南京港汇信息技术有限公司
合肥保成	指	合肥保成信息科技有限公司
无锡天益通	指	无锡天益通信息科技有限公司
启东供应链	指	启东飞力达供应链管理有限公司
济南鲁学	指	济南鲁学信息科技有限公司
淮安华东物流	指	淮安华东国际物流有限公司
常州融达	指	常州融达现代物流有限公司

西安通港	指	西安国际港务区通港物流有限公司
宁波优捷	指	宁波飞力达优捷供应链管理有限公司
苏州合德智	指	苏州合德智供应链管理有限公司
华东信息	指	昆山华东信息科技有限公司
东莞联易达	指	东莞联易达供应链管理有限公司
南宁桂贸通	指	南宁桂贸通信息科技有限公司
重庆联智	指	重庆联智供应链管理有限公司
普罗腾信息	指	苏州普罗腾信息科技有限公司
重庆融应	指	重庆融应供应链管理有限公司
成都供应链	指	成都飞力供应链管理有限公司
易智供应链	指	江苏易智供应链管理有限公司
高新区物流中心	指	昆山高新区保税物流中心有限公司
飞力达亚太	指	飞力达物流（亚太）有限公司
成都公路口岸	指	成都国际公路口岸运营有限公司
香港鸿智	指	香港鸿智供应链管理有限公司
宁波胜泽	指	宁波飞力达胜泽国际物流有限公司
南昌飞力达	指	南昌飞力达供应链管理有限公司
飞力达山东	指	飞力达国际物流（山东）有限公司
飞力达上海供应链	指	飞力达供应链（上海）有限公司
飞力达越南	指	飞力达国际供应链管理（越南）有限公司
飞力达奥远	指	飞力达奥远国际船舶代理（江苏）有限公司
飞力达康誉	指	飞力达康誉国际物流（深圳）有限公司
西部通道	指	四川西部陆海新通道供应链管理有限公司
飞力新加坡	指	FEILIKSLOGISTICSPTELTD
飞力达运通	指	飞力达运通有限公司
华东资讯	指	昆山华东资讯科技有限公司
重庆罗杰斯特	指	重庆罗杰斯特信息科技有限公司
成都嘉汇	指	成都嘉汇信息技术有限公司
大连汇贸通	指	大连汇贸通信息科技有限公司
立刻电子	指	苏州立刻电子商务有限公司
上海立刻货运	指	上海立刻国际货运代理有限公司
苏州立刻货运	指	苏州立刻国际货运代理有限公司
万事得供应链	指	江苏万事得供应链管理有限公司
苏浙沪股份	指	苏浙沪集装箱（上海）股份有限公司
安徽吉旗	指	安徽吉旗物联网科技有限公司
安徽吉智	指	安徽吉智物联网科技有限公司
重庆保税港区太元行	指	重庆保税港区太元行开元汽车服务有限公司
重庆太元行汽车展销	指	重庆太元行汽车展销服务有限公司
重庆跨境桥	指	重庆跨境桥电子商务服务有限公司
广西飞力达	指	广西飞力达供应链管理有限公司
上海飞力达科技	指	上海飞力达物流科技有限公司
深圳飞盛达	指	深圳飞盛达国际物流有限公司

深圳联易达科技	指	深圳联易达科技供应链管理有限公司
江苏荣飞通	指	江苏荣飞通管理服务有限公司
华通飞力达	指	华通飞力达供应链管理（上海）有限公司
海南飞力达供应链	指	海南飞力达供应链管理有限公司
北京飞力达供应链	指	北京飞力达供应链管理有限公司
江苏飞力达多式联运	指	江苏飞力达多式联运有限公司
昆山陆飞通	指	昆山陆飞通航空物流有限公司
飞力达武汉	指	飞力达国际物流（武汉）有限公司
苏州飞力达华亚	指	苏州飞力达华亚供应链管理有限公司
飞力达奥远航运	指	飞力达奥远（江苏）航运有限公司
上海飞力达冷链	指	飞力达（上海）冷链物流有限公司
上海飞力达优捷	指	上海飞力达优捷供应链管理有限公司
钦州飞力达供应链	指	钦州飞力达供应链管理有限公司
宁波利航达供应链	指	利航达供应链（宁波）有限公司
飞力达成功	指	飞力达成功有限公司
飞力达泰国	指	飞力达物流（泰国）有限公司
安徽飞力达供应链	指	安徽飞力达供应链管理有限公司
河南嘉尔达	指	河南嘉尔达信息科技有限公司
南京惠贸通	指	南京惠贸通信息科技有限公司
西安华东物流	指	西安华东物流信息有限公司
苏州云贸通	指	苏州云贸通信息科技有限公司
成都蓉贸通	指	成都蓉贸通信息科技有限公司
重庆信贸源	指	重庆信贸源信息科技有限公司
苏州海讯通	指	苏州海讯通信息科技有限公司
苏州易简通	指	苏州易简通国际货运代理有限公司
东莞同芯	指	东莞同芯聚联供应链投资有限公司
贵阳飞力达	指	贵阳飞力达供应链管理有限公司
天津飞力达	指	天津飞力达供应链管理有限公司
东莞飞晔	指	东莞市飞晔联合供应链管理有限公司
山西供应链	指	山西飞力达供应链管理有限公司
四川现代	指	四川飞力达现代物流有限公司
湖南供应链	指	湖南飞力达供应链管理有限公司
奥远安徽航运	指	飞力达奥远（安徽）航运有限公司
通达杭州供应链	指	飞力达通达（杭州）供应链有限公司
飞力达马来西亚	指	飞力达物流（马来西亚）有限公司
智睿香港	指	智睿国际（香港）有限公司
泰国供应链	指	飞力达供应链管理（泰国）有限公司
智睿国际	指	智睿国际有限责任公司
江苏奥吉	指	江苏奥吉国际物流发展有限公司
中外通运	指	江苏中外通运国际物流发展有限公司
智睿科能	指	智睿科能信息技术（苏州）有限公司
太仓供应链	指	太仓飞力达供应链管理有限公司

飞力绿能	指	江苏飞力绿能运输有限公司
飞力达供应链管理（美国）	指	飞力达供应链管理(美国)有限公司
重庆新飞力达	指	重庆新飞力达国际物流有限公司
飞力达国际控股	指	飞力达国际控股有限公司
报告期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
品牌商	指	拥有自主品牌的 IT 厂商，负责向制造商下代工订单，要求制造商贴牌生产指定产品，并支付代工费
制造商	指	负责按品牌商要求进行代工生产，在最终成品上贴上品牌商的品牌，并收取代工费的厂商
供应商	指	负责向品牌商、制造商提供零部件的 IT 厂商
货运代理	指	接受进出货物收货人、发货人或其代理人委托，以委托人或自己名义办理有关业务，收取代理费或佣金的行为

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	飞力达	股票代码	300240
公司的中文名称	江苏飞力达国际物流股份有限公司		
公司的中文简称	飞力达		
公司的外文名称（如有）	Jiangsu Feiliks International Logistics Inc.		
公司的外文名称缩写（如有）	Feiliks		
公司的法定代表人	姚勤		
注册地址	昆山开发区玫瑰路 999 号场站业务大楼 310、312、313、318、4F-7F		
注册地址的邮政编码	215300		
公司注册地址历史变更情况	昆山开发区玫瑰路 999 号变更为昆山开发区玫瑰路 999 号场站业务大楼 310、312、313、318、4F-7F		
办公地址	昆山开发区玫瑰路 999 号变更为昆山开发区玫瑰路 999 号场站业务大楼 310、312、313、318、4F-7F		
办公地址的邮政编码	215300		
公司网址	www.feiliks.com		
电子信箱	dshmsc@feiliks.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张瑜	李娜
联系地址	江苏省昆山开发区玫瑰路 999 号	江苏省昆山开发区玫瑰路 999 号
电话	0512-55278689	0512-55278689
传真	0512-55278558	0512-55278558
电子信箱	dshmsc@feiliks.com	dshmsc@feiliks.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	苏州市新市路 130 号宏基大厦 4 楼
签字会计师姓名	丁春荣、吴乃静

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入（元）	6,616,445,674.31	5,024,426,511.20	31.69%	6,772,461,532.19
归属于上市公司股东的净利润（元）	-11,741,197.66	21,804,407.01	-153.85%	107,608,953.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-42,191,543.57	-39,682,549.51	-6.32%	84,007,862.98
经营活动产生的现金流量净额（元）	274,894,549.14	138,890,519.65	97.92%	207,259,625.33
基本每股收益（元/股）	-0.0317	0.0596	-153.19%	0.2941
稀释每股收益（元/股）	-0.0317	0.0596	-153.19%	0.2941
加权平均净资产收益率	-0.81%	1.49%	-2.30%	7.74%
	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
资产总额（元）	3,957,911,270.14	3,835,884,774.85	3.18%	3,700,239,656.27
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,434,561,652.90	1,475,484,237.15	-2.77%	1,471,535,323.58

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

项目	2024 年	2023 年	备注
营业收入（元）	6,616,445,674.31	5,024,426,511.20	—
营业收入扣除金额（元）	5,586,093.77	9,256,843.83	—
营业收入扣除后金额（元）	6,610,859,580.54	5,015,169,667.37	—

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,540,538,813.26	1,738,355,487.04	1,720,934,773.94	1,616,616,600.07
归属于上市公司股东的净利润	-2,916,950.31	24,299,001.93	879,925.42	-34,003,174.70
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-5,671,712.12	7,465,516.93	-8,548,085.21	-35,437,263.17
经营活动产生的现金流量净额	-40,144,141.21	38,266,342.30	85,501,383.70	191,270,964.35

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	12,321,933.86	2,446,903.92	1,291,368.59	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	41,920,505.24	84,013,412.85	62,452,701.51	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置	-281,871.58	-6,419,504.63	-23,168,861.47	

金融资产和金融负债产生的损益				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,531,497.25		1,289,889.96	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			1,590,131.24	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,679,809.82	5,863,607.95	-9,875,642.10	
减：所得税影响额	11,926,083.30	18,571,140.94	5,725,215.66	
少数股东权益影响额（税后）	7,435,825.74	5,846,322.63	4,253,281.65	
合计	30,450,345.91	61,486,956.52	23,601,090.42	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

（一）公司所处行业情况

1、制造业供应链物流市场空间广阔，一体化供应链物流发展大势所趋

2024 年，中国物流行业在政策引导、技术革新与产业融合的多重驱动下，实现规模扩张与质量提升的双重突破，成为支撑经济高质量发展的核心引擎。根据中国物流与采购联合会科技信息部发布的《2024 年物流运行情况分析》报告统计，2024 年全年社会物流总额达 360.6 万亿元，同比增长 5.8%，增速较 2023 年提高 0.6 个百分点，2024 年我国物流市场规模保持平稳增长，全年物流业总收入 13.8 万亿元，同比增长 4.9%，反映行业整体运行平稳且稳中有进。

2、政策支持、技术创新及基础设施升级，物流行业具备向好的外部环境

《“十四五”现代物流发展规划》提出，现代物流连接生产与消费，是延伸产业链、提升价值链、打造供应链的关键环节，在构建现代流通体系和推动高质量发展中具有先导性、基础性作用。另一方面，物流基础设施升级完善，物流枢纽聚集效应逐步显现，也促进了现代物流支撑体系不断完善。

此外，技术创新为物流行业注入新动能，自动化仓库、无人机配送、机器人分拣等前沿技术在物流领域的应用愈发广泛，数字化平台通过物联网、大数据实现全链路效率提升与透明化管理，为行业带来效率提升与成本优化。物流企业低碳转型引领可持续发展，在政策与市场的双重驱动下，物流企业绿色转型进程显著加速。

3、多式联运与绿色物流并行，行业可持续发展趋势凸显

2024 年，国家大力推进多式联运，绿色物流理念在政策与市场推动下深入发展。在复杂国际形势下，高端制造供应链国产化需求迫切，消费电子和汽车领域对一体化、多样化物流服务需求显著，成为行业可持续发展的重要驱动力。

汽车行业因新能源汽车与智能驾驶推进，供应链需支持全球化采购与本地化生产，海铁联运与新能源运输将成为主流趋势，绿色物流在电池回收与零部件运输中的应用将进一步深化。未来，多式联运与绿色物流的并行发展将在消费电子和汽车领域发挥更大作用，推动行业向高效、可持续方向迈进，为制造业供应链提供更坚实的支撑。

（二）公司所在行业地位

根据中国国际货运代理协会组织发布的排名，公司位列 2023 年度中国国际货代物流仓储业务总收入第 9 名，2023 年度中国国际货代物流营业总收入第 23 名，2023 年度中国民营国际货代物流营业总收入第 12 名，2023 年度中国国际货代物流海运业务总收入第 24 名，2022 年度中国国际货代物流空运业务总收入第 29 名，荣获中国物流与采购联合会 2024 中国民营物流 50 强，荣获中国仓储与配送协会《2023 年全国通用仓储百强企业》，物流时代周刊&中国国际物流节组委会《物流业“金飞马”2024 绿色物流企业 TOP10》。同时具备 TAPA FSR-A 证书以及多家分子公司具有 AEO 高级认证企业资质。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司的主营业务是向智能制造企业提供供应链管理服务，分为综合物流服务和国际货运代理物流服务两部分，充分发挥两者协同效应，使得业务得到联动发展。具体产品及服务内容如下：

	业务分类	主要内容
综合物流服务	入厂物流管理服务	包括 VMI/DC 管理（制造商 VMI 模式、品牌商 VMI 模式、供应商 DC 模式）、CKD 管理、循环取货及外租仓管理等
	生产物流管理服务	包括厂内仓管理、线边仓管理、备品备件管理及 FTL 管理等
	成品物流	包括半成品仓管理和成品仓管理
	陆运仓配物流	包括国内长途干线调拨、区域配送、市内配送、快递管家及跨境公铁联运
	多式联运	包括公路、铁路、公铁联运、铁海联运等方式
	流通加工	包括质量检验、个性重工、D/C 管控、精细分拣、个性盘点等配套服务
	服务外包	包括关务外包、代办服务、包干服务、物流/场地租赁
	全球售后备件物流	包括全球备品备件中心管理及上门检测维修等
国际货运代理物流服务	低碳绿色循环包装	提供国内及海外循环器具的方案设计，样品测试，模具开发，生产制造，仓储管理，器具系统化管理，正向逆向物流、器具维修，器具置换等全流程一站式的创新服务
	海运物流	国际航线遍布五大洲，国内八大港口全覆盖，并打通中国经济发达区域到国际主要口岸的，国际航运体系
	空运物流	公司与全球多家航空公司保持长期合作，在国内公司可提供上海、深圳、重庆、成都的进出港全程门到门服务，在国外打造了东南亚，欧美，南美等多条国际精品航线

1、综合物流服务

综合物流以仓储业务为核心，形成以品牌商客户为核心的品牌商 VMI、分销以及备品分拨中心管理模式，并逐步横向拓展形成了制造商 VMI 模式、供货商 DC 模式等供应链物流服务产品，贯穿于供应商、采购、生产、分销、售后服务到终端消费者的全链条，能一站式端到端的满足制造业各类型的供应链物流需求，能为客户提供个性化服务，增加客户粘性，既可带动和延伸基础物流服务，又能够创造差异化的服务价值，是公司未来发展的关键。

具体业务为：入厂物流管理服务主要包括 VMI/DC 管理（制造商 VMI 模式、品牌商 VMI 模式、供应商 DC 模式）、CKD 管理、循环取货及外租仓管理等；生产物流管理服务主要包括厂内仓管理、线边仓管理、备品备件管理及 FTL 管理等；成品物流主要包括半成品仓管理和成品仓管理；售后物流主要包括全球备品备件中心管理及检测维修等；以及陆运仓配物流、多式联运、仓储服务外包和流通加工等。

（1）入厂物流

公司提供的入厂物流管理服务主要包括 VMI/DC 管理、CKD 管理、循环取货及外租仓管理等。

①VMI/DC 管理

品牌商、制造商的原材料仓，根据物权不同分为供应商的 VMI 仓和品牌商或制造商的 DC 仓，公司为多方客户提供原材料的收货、库存管理、出货及增值服务等，快速响应客户生产需求。具体操作模式可分为制造商 VMI 模式、品牌商 VMI 模式及供应商 DC 模式。

A、制造商 VMI 模式

VMI (Vendor Managed Inventory 供应商管理库存) 模式主要面向制造商, 实现其对零库存、零距离、零风险的物流服务要求, 并满足制造商在配送时效与原料件包装等方面的个性化需求。

B、品牌商 VMI 模式

VMI (Vendor Managed Inventory 供应商管理库存) 模式具有“一仓多 HUB、多仓多 HUB”的特点, 主要面向品牌商以制造商和供应商都获得最低成本为目的, 帮助企业提高库存周转率, 降低库存成本, 优化资源和降低风险, 实现其供应链的整体优化和企业价值的提升。

C、供应商 DC 模式

DC (Distribution Center 分拨中心) 模式, 是在统一的物流据点向供应商提供流通加工、理货、配送等多种供应链管理的服务模式, 满足供货商核心零部件的分拨需求。

②CKD 管理

CKD (Completely Knocked Down 组装出货) 是指公司根据客户要求, 将原材料、零配件组成套打包出货至客户指定地点, 并提供集货和分拨等服务, 集约化运作, 降低成本。

③循环取货

公司通过运输路线优化设计, 专线整合运输, 节省空车返回的浪费; 公司根据客户订单需求, 安排承运商按计划依次到达每个供应商处取货, 然后送达工厂, 使物料最大程度的及时供应, 同时管理控制货量, 保持较低的库存, 节省成本, 并最大程度实现 JIT 的供应。

④外租仓管理

物权为客户的物料, 在客户厂内空间不足的情况下, 公司提供仓库租赁、收货、库存管理、出货及增值服务, 解决客户仓库紧张问题, 具体服务包括外包仓接收送货并上架入库、接收客户清单备货、将货物运输至客户工厂、其他仓储服务等。

(2) 生产物流

公司提供的生产物流管理服务主要包括厂内仓管理、线边仓管理、备品备件管理及 FTL 管理等。

①厂内仓管理

公司派驻人员为制造商厂内提供物流管理服务, 根据厂内物流服务的不同内容, 又可以细分为厂内原材料仓、生产线线边仓、喂料上线、短驳运输、厂内半成品、成品仓管理等。

②线边仓管理

公司通过线边仓在原物料仓库和生产线体之间设立缓冲地带, 为供应链中的领料、存储、发料、退换货等环节提供专业的仓储管理服务, 从而大幅提高整个供应链中的库存准确率。

③备品备件管理

品牌商或制造商为满足其产品的维修服务需求, 由公司为客户提供备品备件的进出口报关、运输、仓库的收货、库存管理、出货及增值服务等。

④FTL 管理

FTL (Feeding to Line 产线配送) 模式是指制造商要求供货商以及物流服务商将所需要的生产原料件按照产线的要求分拣打包, 并且按照配送时效交付给产线专门领料人员, 该模式具有时效高、配送精度高、分拣精度高、订单密度高、信息处理迅速精确等特点。公司提供的 FTL 管理是根据客户生产需求按照约定的配送要求将材料单配送至客户端约定地点, 旨在提高整个运输过程中对时间的优化管理和信息透明度。公司严格执行质量控制程序, 以力争所有货物得到妥善保护, 并且针对有特殊要求的货物设计各种量身定制的解决方案。

(3) 成品物流

公司提供的成品物流主要包括半成品仓管理和成品仓管理。其中, 半成品仓管理是指公司通过领先的物流技术应用和信息化建设, 打造智慧化的仓储管理, 满足半成品在生产制造过程中按需移动的批次要求, 帮助企业完成生产计划的控制, 满足生产制造的连贯性; 成品仓管理是指公司通过打造智慧化自动立体化仓库, 打造制造供应链的一体化协同, 实现成品仓库的库位规划、交运控制, 提供品牌商到销售终端的全流程运输解决方案, 满足客户的各类货物的各种运输方式的全渠道服务。

(4) 陆运仓配物流

通过建立核心区域转运中心，打造覆盖全国省会城市的 B2B2C 运输网络；并依托转运中心，以 TMS 系统为管理工具，有效控制提货、干线及配送各环节，实现全程监控，实时反馈。同时围绕国家战略及客户国际产业布局，通过公路、铁路、公铁联运及铁海联运等方式，为客户提供中欧跨境、东盟跨境、中港跨境等多线路的跨境运输服务。公司还与几大主流快递公司建立了合作关系，集成各家优势区域和产品，通过智能快递管家系统，帮助客户实现一套系统、一个窗口、智能分单的智慧化管理，降低客户的管理成本，让客户体验合同物流的专属服务。

（5）多式联运

公司凭借健全的服务网络和丰富的服务经验，设计最佳联运路线，将多种运输形式进行有效结合，形成灵活性高的多式联运解决方案，包括公、铁、水等国内多式联运、国际多式联运出口、国际多式联运进口等货运代理业务。以客户请求为核心，可提供订舱、站内装箱、报关、铁路运输保险、拼箱业务、整车业务、境内外门点配送等一体化全套服务。客户只要一次委托，货物便可一票直达全程，方便快捷，节省物流成本。

（6）流通加工

流通加工是根据客户个性需求，公司提供质量检验、个性重工、D/C 管控、精细分拣、个性盘点等配套服务。

（7）服务外包

提供供应链仓储服务外包，主要包括关务外包、代办服务、包干服务、物流/场地租赁，在分担客户事务、降低风险的同时，合理的节省客户进出口费用支出，有助于提高其关务操作的准确性和及时性，同时提高核销的速度及其便利性，加快提升客户等级评定。

（8）全球售后备件物流

公司提供的全球售后物流主要为品牌商和制造商客户在全球范围内提供跨境供应链及售后质量服务整体解决方案。具体服务内容包括国内及海外备品备件中心管理，正向逆向物流，清关，国际运输，仓库内维修/改配/升级，工程师上门维修检测，驻厂，不良品退运，就地报废，呆滞料回收，二次销售等全流程一站式的创新服务。其中，备品备件中心管理是指公司为了满足国际品牌商对全球客户的备品备件流转需求，以及品牌商对国内客户的备品备件流转需求而为客户打造全球及国内备品备件中心，实现仓储服务、库存管理、报关、出货、运输的一体化服务，通过运用智能仓库和智慧化的管理系统，以实现备品备件可视化库存管理和运输服务。

（9）低碳绿色循环包装

提供国内及海外循环器具的方案设计，样品测试，模具开发，生产制造，仓储管理，器具系统化管理，器具维修，器具置换等全流程创新服务。利用循环包装重复使用、回收和再生的特性，不断创新，运用各种新型材料，持续为客户提供运包一体化的一站式服务。

2、国际货运代理服务

国际货代业务更具标准化，通过完备的基础物流服务，为综合物流服务提供大量优质客户资源。公司打造覆盖全球的海陆空全方位综合物流服务体系，通过不断扩大全球网络、整合物流资源以及数字化升级打造全链路产品，为客户提供包含空运、海运、陆运、综合物流服务在内的国际门到门一体化供应链解决方案，具备差异化竞争优势；同时通过基础物流的规模优势，保证综合物流服务客户货物运输的时效性和成本优势，与综合物流业务相辅相成，为综合物流业务奠定了基石。

（1）空运物流

公司与全球多家航空公司保持长期合作，拥有健全的空运服务网络，在国内主要机场均设有合作代理；同时，公司打造了美国、中国香港、中国台湾、东南亚等多条国际精品航线，为客户设计并优化跨境物流全过程方案，提供从国外门点、国际空运到进出口转关、仓储、配送等全程一站式的、高度灵活的客制化空运服务，满足客户全方位、多角度的需求。公司办理各类货物的航空运输，包括集中托运、门到门运输等；提供空、陆空联运等多式联运；代客户办理取货、送货、报关、清关和储存业务；承办各类物品的一条龙运输服务。全程货况跟踪，保证货物安全、及时送达，满足客户所需，完成客户所托。

公司的海运及空运物流服务覆盖全球超过 50 个国家和地区，合作超过 5 年以上的代理机构超过 30 家。

（2）海运物流

公司致力于提供一站式门到门国际网络服务，包括往返东南亚、日台、欧美等区域的国际精品航线服务；沿海和内河的国内航线服务；水水联运、海铁联运等多式联运服务；区域网络化的海运拖车关检配送等配套服务；以及境外所需的特色增值服务。

三、核心竞争力分析

（一）仓储资源丰富，实施智慧仓储，适配高端需求

公司不断投资建设仓储基础设施，增加自有仓库面积，提高仓库智能化程度，积极争取综合物流收入稳定增长，提升自动化仓库面积及运营效率，打造行业领先的智慧仓库，实现智慧物流技术在智造供应链的率先使用，使客户获得集约化服务竞争优势。截至报告期末，公司在全国拥有或管理着超过 106.91 万 m² 的仓储资源，形成了覆盖全国的仓储服务网，并通过不断增加自有仓库面积，提高仓库智能化程度，为进一步降本增效，奠定核心竞争力基础，积极争取综合物流收入稳定增长。

（二）全球化业务网络布局，完善的物流运输体系

公司深耕制造业供应链物流服务三十年，为众多国内外客户提供安全、优质、高效的供应链解决方案及仓储、海运、空运、陆运、多式联运等一系列物流产品及服务。国内物流运输业务依托八大港口、全国主要机场，实现了省会城市全覆盖；同时，国际物流运输业务航线遍布五大洲，建立了辐射全球超过 50 个国家和地区的庞大服务体系。此外，公司打通了中国经济发达区域（长三角、珠三角、渤海湾、西南、华中）到新疆联通欧洲的双向多式运输体系，能够为客户提供中欧跨境、东盟跨境、中港跨境等多线路的跨境运输服务。目前已建立全球售后维修团队、循环包装团队，具备降本和减碳双重优势。

（三）数据与技术双轮驱动

公司以“成为数据科技驱动的智慧供应链管理专家”为愿景，与阿里云、德勤共同展开深入合作，确定了公司基于业务中台和数据中台的双中台数字化转型规划方案，建立订单中心蓝图及实施路径，并共同推进公司 OMS 订单管理系统的建设，帮助公司在未来的几年内通过业务中台为客户提供统一、高效、标准化和可跟踪的服务体系。同时，公司坚持“一切业务数据化，一切数据业务化”，提供具有智能化、数字化、自动化的供应链解决方案，保障全链条的时效和服务品质稳定，解决制造业物流的痛点。在智能制造的前端入场环节，公司设计开发了智能供应链协同平台，打通与制造工厂自动化产线的流程设计和系统边界，实现入场仓库智能运营与产线自动化操作的无缝对接，实现作业少人化、精准化和高效化。

（四）大量且稳定的客户及合作伙伴资源，覆盖国际国内众多行业标杆制造业品牌商、制造商、供应商

经过多年积累，尤其近年通过定位服务优质品牌商的大客户业务策略，公司将一体化供应链管理解决方案不断向智能制造相关产业链的前后端延伸，积累了众多智能制造业知名的优质客户。这些客户涉及电子信息制造业、汽车及零部件、新能源、光伏等行业。知名优质的客户对于物流服务商的供应链管理要求较高，同时由于替代成本较高，其合作忠诚度同样较高；知名优质的客户更倾向于与合作关系密切的物流服务商共同成长，将新的物流需求输送给物流服务商，有利于公司及时掌握行业的新变化趋势，设计符合客户个性化需求的业务模式，并复制拓展至其他客户，保持公司业务模式的创新性和先进性；鉴于此，深度服务此类行业标杆客户对公司具有显著的战略价值，不仅有利于提升公司的行业知名度，也能为公司新客户的开发以及新业务的拓展提供强效信用背书。

（五）专注于制造业供应链物流、拥有丰富行业经验、稳定且持续优化的管理团队、技术团队

公司拥有稳定、专业且高效的管理团队和专业技术团队，公司管理层一直致力于现代物流行业的经营管理工作，具有丰富的行业实践经验，能够准确把握物流业发展趋势，及时调整公司物流发展战略，使各项业务不断发展壮大。在为各类客户提供优质高效的供应商物流管理服务的同时，也为自身积累了良好的品牌效益，得到了市场广泛认可，为公司积累了良好的品牌效益。

截至报告期末，公司已获得专利证书 21 项（其中发明专利 8 项，实用新型专利 13 项），软件著作权证书 217 项。

法人主体	证书类型	证书状态
江苏飞力达国际物流股份有限公司	质量管理体系认证证书 (GB/T 190012016 / ISO 9001:2015)	有效

	环境管理体系认证证书 (GB/T 24001-2016 / ISO 14001:2015)	
	职业健康安全管理体系认证证书(GB/T45001-2020/ISO45001:2018)	
	AEO 认证企业证书	
飞力达物流（深圳）有限公司	ISO 质量管理体系认证证书 GB/T 19001-2016 I ISO 9001:2015	有效
	中华人民共和国海关经核准出口商认定书	
	AEO 高级认证企业	
东莞飞力达供应链管理有限公司	第二级认可经济营运商 (AEO 最高规格认证之二级资格认证) Tier 2 Authorized Economic Operator	有效
	ISO 质量管理体系认证证书 GB/T 19001-2016 I ISO 9001:2015	
	AEO 高级认证企业	
	TAPA FSR-A 证书 (大华园区 1、2、7、8、9 号库)	
重庆飞力达供应链管理有限公司	3A 级物流企业证书	有效
	AEO 海关认证等级证书 (高级认证企业)	
	质量管理体系认证证书 (GB/T 190012016 ISO 9001:2015)	
	TAPA 证书	
重庆飞力现代物流有限公司	AEO 海关认证等级证书 (高级认证企业)	有效
	质量管理体系认证证书 (GB/T 190012016 ISO 9001:2015)	
昆山华东信息科技有限公司	ISO 质量管理体系认证证书 GB/T 19001-2016 I ISO 9001:2015	有效
	环境管理体系认证证书 GB/T 24001-2016 / ISO 14001:2015	
	职业健康安全管理体系认证证书 GB/T 45001-2020 /ISO 45001:2018	
	信息安全管理体认证证书 ISO/IEC 27001:2013	
	信息技术服务管理体系认证证书 ISO/IEC 20000-1:2018	
	CMMI 软件能力成熟度证书 CMMI-DEV V2.0 MATURITY LEVEL 3	
	ITSS 信息技术服务运行维护符合性证书 GB/T 28827.1-1012、ITSS.1-2015	
	CCID 信息系统服务交付能力证书 T/SIA 001-2019	
南昌飞力达供应链管理有限公司	质量管理体系认证证书 (GB/T 190012016 / ISO 9001:2015)	有效
	AEO 高级认证企业证书	有效
昆山飞力仓储有限公司	质量管理体系认证证书 (GB/T 190012016 / ISO 9001:2015)	有效
	AEO 高级认证企业证书	
	TAPA	

	环境管理体系认证证书 (GB/T 24001-2016 / ISO 14001:2015)	
昆山飞力宇宏航空货运有限公司	ISO9001:2015	有效
苏州探极电子科技有限公司	ISO9001:2015	有效
东莞联易达供应链管理有限公司	ISO9001:2015	有效
	AEO 海关高级认证	
	安全标准化三级	
	TAPA FSR-A 证书 (大华园区 3/4/5/6 号库)	
飞力达物流 (亚太) 有限公司	第二级认可经济营运商 (AEO 最高规格认证之二级资格认证)	有效
基通物流 (上海) 有限公司	ISO9001:2015	有效
上海飞力达及时通物流有限公司	ISO9001:2015	有效
上海飞力达义缘物流有限公司	AEO 海关高级认证	有效
上海康及通物流有限公司	ISO9001:2015	有效
	AEO 海关高级认证	

报告期内, 公司获得的相关荣誉资质:

客户、供应商、媒体类荣誉资质		
荣誉资质	颁发机构	颁发时间
2023 年度卓越合作伙伴奖	文明股份	2024 年 1 月
2023 年度优秀协作奖	吉利汽车	2024 年 2 月
2023 年度优秀服务商	acer 宏碁上海	2024 年 2 月
2023 年度优秀供应商奖项	中国能建	2024 年 3 月
协同精进奖	长安民生	2024 年 4 月
杰出服务奖	添可	2024 年 8 月
2024 年度最佳物流服务商	国巨集团	2024 年 12 月
2024 最佳合作伙伴	Beatbct	2024 年 12 月
“2024 年度最佳运营保障” 奖	小米物流	2025 年 1 月
2024 年度优秀承运商	吉润	2025 年 1 月
2024 年度优秀三方物流服务商	吉润	2025 年 1 月
优秀承运商特别贡献奖	领克	2025 年 1 月
江苏飞力达国际物流股份有限公司、苏州探极电子科技有限公司: 2024 年度优秀服务商	acer 宏碁上海	2025 年 1 月
2024 年度优秀供应商	阳光新能源	2025 年 2 月
2024 年度最佳物流服务商	国巨	2025 年 3 月
行业类荣誉资质		
荣誉资质	颁发机构	颁发时间
品牌出海优秀供应链	运联智库	2024 年 1 月
物流业“金飞马”2024 绿色物流企业 TOP10	物流时代周刊	2024 年 6 月
	中国国际物流节组委会	
2023 年全国通用仓储百强企业	中国仓储与配送协会	2024 年 6 月
2024 中国民营物流企业 50 强	中国物流与采购联合会	2024 年 7 月
2024 年度江苏“数字物流与供应链”十大品牌	江苏省物流产业促进会 江苏省物流与供应链研究院 江苏省品牌建设促进会	2024 年 10 月
2024 物流与供应链 (中国) 解决方案 TOP30	《物流时代周刊》杂志社 全球贸易与国际物流高峰论坛组委会	2024 年 11 月
2023 年度中国国际货代物流营业总收入第 23 名	中国国际货运代理协会	2024 年 11 月
2023 年度中国民营国际货代物流营业总收入第 12 名	中国国际货运代理协会	2024 年 11 月
2023 年度中国国际货代物流仓储业务总收入第 9	中国国际货运代理协会	2024 年 11 月

名		
2023 年度中国国际货代物流海运业务总收入第 24 名	中国国际货运代理协会	2024 年 11 月
2023 年度中国国际货代物流空运业务总收入第 29 名	中国国际货运代理协会	2024 年 11 月
2024 物流小巨人·中国先进货运经营者 TOP 100	G7 物流	2024 年 12 月
2024 年度董办数字化创新最佳实践奖	深圳价值在线信息科技股份有限公司	2024 年 12 月
2024 数字服务暨服务外包领军企业- 行业领军企业(供应链)	中国国际投资促进会	2024 年 12 月
2024 数字服务暨服务外包领军企业- 百强企业	中国国际投资促进会	2024 年 12 月
政府类荣誉资质		
荣誉资质	颁发机构	颁发时间
2023 年度昆山市进出口突出贡献企业	昆山市人民政府	2024 年 2 月
东莞市实际出口总额二十强企业	东莞市政府	2024 年 2 月
重庆两江新区高端服务业领军企业	重庆两江新区管委会	2024 年 6 月
2023 年度昆山市生产性服务业标杆企业	中共昆山市委昆山市人民政府	2024 年 6 月
2024 苏州民营百强企业	苏州市工商联	2024 年 7 月
2024 年苏州市服务业数字化转型成效明显企业	苏州市发展和改革委员会	2024 年 7 月
2024 苏州市创新联合体培育项目牵头建设单位	苏州市科技局	2024 年 7 月
苏州市生产性服务业十强企业	苏州市发展和改革委员会	2025 年 1 月
十大进出口企业	中共昆山市委 昆山市人民政府	2025 年 1 月
2024 昆山十大生产性服务业企业	中共昆山市委 昆山市人民政府	2025 年 1 月
苏州港 2024 年高质量发展“同心同行”优秀代理企业	苏州港管理委员会办公室	2025 年 2 月
东莞飞力达供应链管理有限公司、 东莞联易达供应链管理有限公司： 2024 年度东莞市实际出口总额二十强企业	东莞市政府	2025 年 3 月
优秀民营企业	重庆两江新区	2025 年 3 月

四、主营业务分析

1、概述

2024 年，国际地缘政治变化，全球制造业产业链重构与国内产业升级，在多重变量交织下，公司营业收入 661,644.57 万元（其中国际货运代理 412,265.24 万元；综合物流服务 249,379.33 万元），与 2023 年相比，以上数据分别增长 31.69%、50.06%、9.52%；归属于上市公司股东的净利润-1,174.12 万元，同比下降 153.85%。导致公司营业收入增长的主要原因包括：①国际货运代理和综合物流服务都实现了增长，尤其是国际货运代理中海运业务量同比增加，运价上涨推动收入有所增加；②新能源汽车运输及供应链仓储配送业务的营业收入同比大幅提升。归属于上市公司股东的净利润下降的主要原因包括：①国际海运价格较 2023 年上涨，公司成本压力加大；②近年来公司部分地区制造业产业链重构迁移，公司原部署的综合物流服务收入下滑，2024 年公司进一步加快这一部分转型，业务调整产生一次性成本支出；③部分新能源汽车供应链项目处于培育期，前期投入高，生产效率待优化，短期毛利率偏低；④公司收到的财政补贴有所减少，以及部分税收优惠政策的到期使得公司承担税费有所上升；⑤境外子公司受汇率波动影响，汇兑损失增加。在 2024 年，尽管面临上游客户成本控制压力和电子制造产业加速向东南亚转移的挑战，公司通过积极拓展新业务、优化成本结构有效应对冲击，并加速海外布局，其中越南子公司实现营业收入和利润的快速增长。

报告期内，在董事会和管理层的引领下，公司①强化行业专业化能力，扩大目标行业业务规模；②深化精益化运营，持续提升毛利率；③持续推进华南电子元器件集散分拨中心项目；④优化区域布局，增强海外发展能力；⑤精简组织结构，促进业务协同；⑥积极推进绿色供应链建设。

1、强化行业专业化能力，扩大目标行业业务规模

公司聚焦核心行业赛道，持续优化客户结构，在电子信息制造和新能源与汽车行业收入占比较去年均有上升，并通过综合服务能力的强化，进一步扩大业务规模。

公司深耕电子信息行业，规划泰国海外一体化解决方案，通过数智技术创新提高物流运作效率和准确率，降低客户物流成本，为客户创造价值。成功实施 HP 泰国、联想越南、仁宝越南&重庆、泰科、歌尔等项目，形成覆盖研发、生产、售后全链条的服务能力。

新能源与汽车领域，成立了汽车及新能源事业部，实现战略突破，成为比亚迪物流供应商，获得吉利、蔚来等延伸业务，并与洛轲汽车、长安阿维塔、阳光电源等合作，拓展储能领域特色生态链。海外轮胎项目取得新突破，为新能源上下游业务协同奠定基础。

(1) 在综合物流方面，公司保持稳步增长，公司结合物流技术的发展趋势，在智造供应链业务场景中持续叠加应用柔性的物流技术，加强核心产品的竞争能力，持续应用了自动搬运机器人、自动输送分拣系统、窄巷道叉车、非标自动化等一系列技术，促进运营降本增效。多项实用新型技术专利的取得，体现了公司的创新能力和研发能力再上新台阶。同时也持续为客户提供了智能制造及智慧物流一体化的数智化解决方案与管理咨询，助力客户的供应链优化创新。

(2) 在海运服务方面，公司整合端到端资源，打造国际化全链海运产品。国外网络覆盖全球五大洲，拥有东南亚、日台、欧美等多条海运精品航线，签约全球主要船公司，服务网络覆盖 30 多个国家和地区。建立华东新能源集装箱运输平台、集装箱还箱点及危险品运输解决方案，投入新能源车运力，深化与光伏、汽车、电子等行业的战略合作，与泛亚、中谷、安通等多家主流内贸船东协同合作。公司还在特种大件运输和散货船等项目解决方案上有完整高效的解决能力并获得多个成功标案。

(3) 在空运服务方面，公司在美国、意大利、英国、印度等地落实众多优质代理，进一步提升了空事海外服务能力。公司拥有完善的国际空运网络布局，与 CX、QR、BR、LH、EY、TK 等多家航司建立了长期密切地合作关系，可在东南亚、中东、欧洲、美国、南美等航线提供具备市场竞争力的价格和领先服务，同时在包机运作方面也具备丰富的经验。在国内打通上海、南通、深圳、郑州、成都等多地空港联动，提供直达、中转、空卡等多模式服务。通过优化线路与装载方案，实现货物出运成本更低，仓位更稳。

(4) 运输产品及服务领域，公司在昆山、武汉、北京、郑州、石家庄、太原、西安、武汉、天津等地增设集拼仓，达成对西北、华中、华北等地的广域网网络布局，完成全国网络建设的最后一块拼图，并在华东，西南，华南等地建立区域性的局域网网络，实现全国网络多点间自有转运的能力的同时，兼具区域特色运输服务能力。在东盟跨境线路产品方面，已开通昆山经凭祥至越南散货集拼服务，通过境内外团队分工协作，打造出凭祥至越南集拼模式，制定了一整套详尽成熟的运作方案，并成功引入多家合作客户。已具备中国至越南的设备打包、吊装、发运、口岸关务、越南属地三检证件办理及目的地设备落地定位等服务能力。同时，积极布局泰国运输网络能力，助力国内制造企业拓展东盟市场。

(5) 多式联运产品及服务方面，公司与苏州、重庆、成都、沈阳、武汉等多家平台公司建立长期密切的合作关系，可开展中国到中亚的国际班列去回程门到门一站式物流服务，同时也可操作中国到欧洲的整柜、拼箱去回程门到门一站式物流服务。在中老铁路服务方面，公司通过自主运营的重庆西永保税仓进行集拼通过重庆团结村铁路场站发运至泰国玛达普场站并进行后端配送。多式联运的内贸铁路产品服务方面，公司围绕钦州港东辐射云、贵、川、渝等地区企业，发往城厢站、宜宾北站、团结村站、杜拉营站、玉溪南站、大理东站等站的一站式门到门服务。

2、深化精益化运营，持续提升毛利率

公司积极推进数字化转型，在智造供应链业务场景中叠加物流技术，满足客户“智能制造、绿色生产”的物流需求。公司积极运用数字化工具促进业务模式的转变，全部业务场景已基本实现系统化，业务与数据双中台和业财一体化建设也在稳步推进，并逐步建立了一套关于效率和质量的案例和标准化指标。自动化技术的应用及推广在公司各个区域和事业部全面展开，陆续落地了自动搬运机器人、穿梭车立体库、料箱式立体库、自动输送系统、VNA、AI 视觉技术、非标自动化等一系列技术，取得了多项实用新型技术专利，运营的自动化仓库面积超过 8 万平方米，促进了运营降本增效，体现了公司的创新能力和研发能力的不断提升。智能化解决方案得到了一系列国内外知名企业认同，给客户不同的智能制造与智慧物流一体化的解决方案，助力客户的供应链优化创新。公司正积极推动人工智能技术的研究和应用，包括基于大模型的智能讲解、智能客服、智能问答等 AI 场景，不断优化算法，以进一步提升服务质量和运营效率。

3、持续推进华南电子元器件集散分拨中心项目

公司投资建设的华南电子元器件集散分拨中心项目，已于 2025 年 1 月正式封顶，预计 2026 年一季度正式投入运营。该中心采用 LEED 金级认证标准投资建设，从设计到施工阶段均按照绿色、节能、环保及可持续发展进行建设，展示了公司作为公众企业的环保责任感和社会责任感。通过电子元器件集散分拨中心的打造，可以为电子信息制造业的头部企业提供更高效率的供应链解决方案，为企业客户的绿色可持续发展提供支持。助力公司实现在粤港澳大湾区成为头部综合物流企业的发展目标。

4、优化区域布局，增强海外发展能力

公司持续推进全球化布局，秉持“跟随海外布局，服务核心客户”的策略，构建覆盖总部至海外的端到端管理支持体系，形成涵盖供应商库存管理（VMI）、喂料上线（KTL）、成品分拨及全球售后备件管理等全链条制造供应链服务能力。通过灵活高效的解决方案，满足客户动态需求，强化全球服务竞争力。

以东南亚为战略支点，公司建立专属运营体系，覆盖泰国、越南、马来西亚、新加坡等市场，服务超 200 家电子信息与新能源领域客户，成功运营某笔记本电脑品牌商泰国 VMI 仓及 ODM 工厂 VMI、KITTING 项目，区域供应链能力显著提升。北美市场方面，中标某品牌商北美备件仓项目并设立全美备件中心，同步规划墨西哥市场布局，服务电子组装及汽车零部件客户，加速北美网络落地。公司将持续巩固本地化运营与供应链弹性优势，提升海外市场响应效率与客户黏性，巩固全球供应链服务竞争优势。

5、精简组织结构，促进业务协同

公司致力于实现与战略目标相匹配的组织变革，确保业务策略的有效承接与执行，公司积极实施旨在契合战略目标的组织的各项优化工作，确保业务策略的组织承接能力。通过对流程和绩效的持续完善，提升组织的运作效率和质量。积极推进跨组织的流程体系与激励制度，有效促进了各部门间的协同合作与发展，增强了团队间的互动与支持，为公司的整体发展创造了良好的内部环境。对干部评估进行了优化，确保管理幅度的合理性，建立了能上能下的晋升和追责机制，激发干部队伍的活力，提升管理层的整体素质和领导力。

公司深入开展干部管理工作，推动产品和区域的精准再定位，构建矩阵式组织结构，推进运营整合，实现了降本增效的目标。积极践行管理者企业文化管理，将企业价值观融入日常工作中，提升了组织的凝聚力和执行力。加强追责机制，建立完善的合规风控体系，提升了管理决策中的风险管控能力，确保了公司运营的安全性和稳定性。

6、积极推进绿色供应链建设

在绿色供应链应用中，公司持续开展组织碳核查，再次获得绿色权威认证（ISO14064-12018 温室气体核查声明证书），响应国际国内气候平台组织倡导和客户要求，在 CDP 和 IPE 平台披露公司组织碳数据。同时，担任中国物流与采购联合会绿色物流分会理事单位，参与国家绿色低碳物流法规制定研讨和学习，探索中国物流企业绿色低碳实践经验，与协会专家和同行互动分享，从供应链角度为客户行业创造价值。

公司开展低碳培训，增强团队能力建设。增加绿色低碳方面的投入，通过推进绿色低碳运输、打造绿色物流园、设计低碳理念的供应链解决方案、绿色科技运用等举措，践行公司低碳供应链战略。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	6,616,445,674.31	100%	5,024,426,511.20	100%	31.69%
分行业					
服务业	6,616,445,674.31	100.00%	5,024,426,511.20	100.00%	31.69%
分产品					
国际货运代理	4,122,652,359.23	62.31%	2,747,370,398.04	54.68%	50.06%

综合物流服务	2,493,793,315.08	37.69%	2,277,056,113.16	45.32%	9.52%
分地区					
苏州地区	1,657,314,472.60	25.05%	1,747,183,632.49	34.77%	-5.14%
上海地区	1,768,331,507.30	26.73%	1,254,495,719.49	24.97%	40.96%
西南地区	264,412,699.36	4.00%	258,160,697.78	5.14%	2.42%
其他地区	2,926,386,995.05	44.23%	1,764,586,461.44	35.12%	65.84%
分销售模式					
直销	6,616,445,674.31	100.00%	5,024,426,511.20	100.00%	31.69%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
服务业	6,616,445,674.31	6,197,519,994.63	6.33%	31.69%	34.23%	-1.77%
分产品						
国际货运代理	4,122,652,359.23	3,894,568,835.95	5.53%	50.06%	51.98%	-1.20%
综合物流服务	2,493,793,315.08	2,302,951,158.68	7.65%	9.52%	12.08%	-2.12%
分地区						
苏州地区	1,657,314,472.60	1,368,792,427.71	17.41%	-5.14%	5.54%	-8.36%
上海地区	1,768,331,507.30	1,846,728,542.55	-4.43%	40.96%	45.79%	-3.46%
西南地区	264,412,699.36	245,512,057.00	7.15%	2.42%	-1.18%	3.39%
其他地区	2,926,386,995.05	2,736,486,967.37	6.49%	65.84%	51.60%	8.79%
分销售模式						
直销	6,616,445,674.31	6,197,519,994.63	6.33%	31.69%	34.23%	-1.77%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
国际货运代理	货运代理成本	3,209,016,190.89	51.78%	1,850,522,457.06	40.08%	73.41%
国际货运代理	运输成本	685,552,645.06	11.06%	712,019,814.17	15.42%	-3.72%
综合物流服务	货运代理成本	1,676,989,737.83	27.06%	1,477,860,171.04	32.01%	13.47%

综合物流服务	人员费用	322,039,661.51	5.20%	276,923,014.78	6.00%	16.29%
综合物流服务	其他费用	303,921,759.34	4.90%	299,887,139.69	6.49%	1.35%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(1) 新设子公司

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权比例	本公司股权取得的方式
太仓供应链	1000 万元人民币	200 万元人民币	100.00%	投资设立
飞力绿能	1000 万元人民币	—	95.1863%	投资设立
飞力达供应链管理(美国)	50 万美元	—	100.00%	投资设立
重庆新飞力达	100 万元人民币	—	100.00%	投资设立
飞力达国际控股	850 万美元	—	100.00%	投资设立

(2) 清算子公司

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权(表决权)比例	清算说明
苏州海客云供应链管理有限公司	150 万元	4.5 万元	30.03%	公司内部流程申请注销, 2024 年 6 月公司办妥工商注销程序, 2024 年 6 月后不再纳入合并范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额(元)	1,212,975,654.62
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	18.33%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额(元)	占年度销售总额比例
1	第一名	706,750,412.60	10.68%
2	第二名	138,807,473.85	2.10%
3	第三名	136,617,815.39	2.07%
4	第四名	119,975,549.53	1.81%
5	第五名	110,824,403.25	1.67%
合计	--	1,212,975,654.62	18.33%

主要客户其他情况说明

□适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,200,617,778.29
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	19.37%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	357,653,421.69	5.77%
2	第二名	300,241,909.83	4.84%
3	第三名	274,571,266.63	4.43%
4	第四名	137,460,673.23	2.22%
5	第五名	130,690,506.91	2.11%
合计	--	1,200,617,778.29	19.37%

主要供应商其他情况说明

□适用 不适用

3、费用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	91,663,837.20	82,280,103.07	11.40%	公司拓展市场销售团队人员增加，薪资增加所致
管理费用	258,865,105.70	249,815,504.17	3.62%	本期无重大变化
财务费用	48,119,094.03	38,062,196.95	26.42%	公司本期银行融资增加，利息支出增加所致
研发费用	25,668,711.86	27,978,354.56	-8.26%	公司聚焦数字化转型研发及开始布局智能 AI 应用研发所致

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
数字员工平台的研发	数字员工平台开发的意义深远且重大。它旨在通过引入先进的自动化技术，深度改造和优化企业的业务流程，从而实现运营效率的显著提升和成本的有效控制。在当今日益激烈的市场竞争中，企业对于快速响应、准确执行的需求愈发强烈，而 RPA 系统正是为了满足这一需求而生。	1	<ol style="list-style-type: none"> 提升效率与生产力：通过自动化繁琐、重复的任务，释放人力资源，使员工能够专注于更具创新性和价值的工作，从而整体提升企业的运营效率与生产力。 优化业务流程：RPA 项目旨在优化企业内部的业务流程，减少人为错误和延误，确保业务的准确性和高效性。 降低成本：通过减少对人力的依赖，降低企业在人力资源方面的投入，从而实现成本的有效控制。 提升客户满意度：通过更快 	数字员工 RPA 的市场前景十分广阔，充满了巨大的发展潜力和机遇。随着企业数字化转型的深入推进，RPA 作为自动化技术的核心工具，正逐渐受到越来越多企业的青睐。其能够自动化处理繁琐、重复性的任务，提升工作效率，降低人力成本，成为企业提升竞争力的关键所在。随着人工智能、大数据等技术的不断融合创新，RPA 的智能化水平将进一步提升，能够更好地适应复杂多变的商业环境，满足企业日益增长的自动化需求。未来，RPA 将在更多行业和领域得到应用，推动企业的数字化转型和智能化升级。然而，面对激烈的市场竞争，RPA 厂商需要不断创新，提升技术水平，提供更加优

			速、更准确的响应客户需求，提升客户满意度，增强企业的市场竞争力。	质、高效的产品和服务，以满足客户的多样化需求。 相信在不久的将来，数字员工 RPA 将成为企业运营中不可或缺的重要角色，为企业创造更大的价值。
数字化运维工具的研发	实现快速响应“运维监控系统”具备快速响应的能力，能够在短时间内对系统的异常情况进行处置和恢复。通过自动化和智能化的监控手段，可以实现对系统问题的快速发现和解决，减少故障对业务的影响时间，提高企业的业务连续性和竞争力。	1	保障系统稳定运行：通过对系统性能的实时监控和预警，及时发现并解决潜在问题，确保系统始终处于最佳状态提高故障处理效率：通过自动化的故障检测和报警机制，快速定位并解决问题，缩短故障处理时间优化资源利用配置：基于资源利用分析结果，合理调整资源配置，提高资源利用效率，避免资源浪费提升运维管理效率：通过自动化运维管理和数据可视化展示，降低运维人员的工作负担，提高运维管理效率辅助决策与优化：基于监控数据和优化建议，为企业的 IT 决策和优化提供有力支持，推动企业 IT 架构的持续改进和发展	数字化转型推动：数字化转型已成为企业发展的趋势。在数字化转型过程中，企业需要构建高效、稳定、安全的 IT 架构，而运维监控系统作为保障 IT 架构稳定运行的重要工具，其市场需求将随着数字化转型的推进而不断增长。 大数据监控应用：随着大数据技术的普及，企业对大数据监控的需求也越来越高。运维监控系统需要能够处理海量数据。提供实时、准确的监控和分析功能，帮助企业更好地了解系统运行状态和业务趋势。因此，大数据监控应用将成为运维监控系统市场的重要发展方向。 跨平台兼容性：随着企业 IT 架构的日益复杂，跨平台兼容性成为运维监控系统的重要需求。运维监控系统需要能够支持多种操作系统、数据库和应用程序的监控，以满足企业在不同平台和环境下的需求。 定制化服务市场：随着市场竞争的加剧，企业对运维监控系统 的定制化需求也越来越高。定制化服务市场将成为运维监控系统市场的重要增长点。企业需要能够根据自身的业务需求和系统特点。定制符合自身需求的运维监控系统，以提高运维效率和管理水平。
基于大模型智能数据查询助手的研究	大模型数据查询助手开发的意义深远且重大。它旨在通过引入先进的 AI 技术，整合资源简化操作，从而实现运营效率的显著提升和成本的有效控制。在当今日益激烈的市场竞争中，企业对于快速响应、准确执行的需求愈发强烈，而大模型数据查询助手正是为了满足这一需求而生。	1	1. 提升效率与生产力：通过 AI 大模型，将自动化繁琐、重复的任务，释放人力资源，使员工能够专注于更具创新性和价值的工作，从而整体提升企业的运营效率与生产力。 2. 优化业务流程：大模型数据查询助手旨在优化企业内部的业务流程，非技术人员也可执行公司数据管理要求，确保业务的准确性和高效性。 3. 降低成本：通过减少对人力的依赖，降低企业在人力资源方面的投入，从而实现成本的有效控制。 4. 提升客户满意度：通过更快速、更准确的响应客户需求，提升客户满意度，增强企业的市场竞争力。	大模型数据查询助手的市场前景十分广阔，充满了巨大的发展潜力和机遇。随着企业数字化转型的深入推进，大模型数据查询助手作为自然语言查询技术的核心工具，正逐渐受到越来越多企业的青睐。其能够自动化处理繁琐、重复性的任务，提升工作效率，降低人力成本，成为企业提升竞争力的关键所在。 随着人工智能、大数据等技术的不断融合创新，AI 的智能化水平将进一步提升，能够更好地适应复杂多变的商业环境，满足企业日益增长的自动化需求。未来，AI 将在更多行业和领域得到应用，推动企业的数字化转型和智能化升级。 然而，面对激烈的市场竞争，大模型数据查询助手需要不断创新，提升技术水平，提供更加优质、高效的产品和服务，以满足客户的多样化需求。相信在不久的将来，大模型数据查询助手将成为企业运营中不可或缺的重要角色，为企业创造更大的价值
集团智能化关务研发	集团智能化关务：是一款助力进出口企业关务合规的软件工具，主要定位于“事前合规预警”、“事后查遗补漏”。在事前合规预警方面，关	1	通过系统，企业可以实时更新海关政策，实现企业财务、工厂物流、关务数据的有效对接，提高效率和降低国际贸易风险。风险预警、与掌控关务系统可以实现事前预警、事中掌控、事后分析，帮助企业规	公司汇聚了一批关务领域的专业人才，集成了一支经验丰富、稳定、高效的技术开发队伍。了解现状、问题争端、流程设计，制定关务管理整体解决方案，公司秉承“精湛的业务能力与先进的软件技术结合”的研发理念，使产品不断拓展和完善，满足关务、物流行业生态下的不同企

	务系统支持商品归类管理，许可证管理，订单管理，税收及成本管理，可根据企业需要定制个性化报表。同时系统可视化中心能实时掌握海关申报动态，及各类统计分析数据。在事后查遗补漏方面，我们根据海关事后核查关注热点，及企业自身需求，可定制归类风险预警，价格异常预警，币制异常预警，汇总征税支付预警等关务体检产品。我们的宗旨是“借力”政策红利！“助力”企业关务合规管控！“努力”打磨尖端产品。		避贸易管理风险。	业系统需求。“集团智能化关务研发”帮助企业实现进出口业务管理自动化、便捷化和合规化。支持集团总部、分部管理模式。为企业在关务流程智慧内控管理，关务业务处理，关务风险防范处理等方面提供全面的解决方案。
关务一体化协同管理系统研发	关务一体化协同管理系统：是一种利用现代科技手段，提高口岸通关效率和安全性关务管理系统。该系统通过整合各种信息和数据资源，并利用人工智能、大数据分析等技术，实现对关务流程的优化和智能化管理，提供更加便捷高效的关务服务。 关务一体化协同管理系统的架构设计应包括前端用户界面、后端数据管理和处理模块以及中间件、数据库等关键组件。前端用户界面通过直观的图形界面展示系统功能和数据信息，为用户提供便捷的操作和查询界面。后端模块负责数据的存储、处理和分析，以及系统的运行和维护。	1	目前通过人工流转审批的单据，通过系统化的流程，进行审核，审核通过后，最终通过各部门录入的数据，流转到原始单证，生成报关需要的发票箱单等资料，操作较繁琐，重复，容易出错；通过关务一体化协同管理系统的上线，实现一次录入，线上审核，通关申报，在线提取报表的作用。	公司汇聚了一批关务领域的专业人才，集成了一支经验丰富、稳定、高效的技术开发队伍。了解现状、问题争端、流程设计，制定关务管理整体解决方案，公司秉承“精湛的业务能力与先进的软件技术结合”的研发理念，使产品不断拓展和完善，满足关务、物流行业生态下的不同企业系统需求。“关务一体化协同管理系统”帮助企业实现进出口业务管理自动化、便捷化和合规化。支持集团总部、分部管理模式。为企业在关务流程智慧内控管理，关务业务处理，关务风险防范处理等方面提供全面的解决方案。
出口跨境电商智能化管理软件研发	开发全新产品	1	优化贸易监管；提升贸易合规性；促进数字贸易发展；提升国际竞争力	开发跨境电商关贸系统的目标是为了促进跨境贸易的发展，提升贸易流程的效率和便捷性，增强用户体验，实现信息互通和交易安全。
企业智能综合服务系统研发	企业智能综合服务系统作为转型的数字化关务解决方案系统，旨在帮助企业实现更	1	项目的开发立足于实际的企业关务业务模式需求及硬件基础设施，依托当前前沿的物联网、5G、云计算、大数据、微	通过提供智能化的关务服务系统，可以更加注重客户体验感觉，可以更好地满足企业需求，提升企业信任度和忠诚度，增加市场份额。

	高效、更智能、更便捷、更合规的关务操作		信小程序、手机 APP 等应用技术，结合实际业务需求，将订单、报关、结算、数据统计(数据魔方)等有机地整合为一个高度融合的企业智能综合服务系统。	
外事活动审批系统研发	建设“外事活动审批”系统，是公司对外事活动审批的一次系统性调整，是规范、优化总部与各分公司外事活动审批程序的重要举措，可显著缩短办事时间，优化办事流程，高效、便捷完成报批、审批任务。	1	开发全新产品	优化办事流程，高效、便捷完成报批、审批任务。
保成 BOM 核销管理系统研发	开发全新产品	1	公司持续加大对产品研发的投入，加强技术协作与交流，开发更多用友自主知识产权的高新技术产品，并准确把握产业发展趋势，持续创新提高技术水平	BOM 核销管理通过从生产 BOM 或工单转 BOM 的方式，按照阶段实现手/账册的管理。同时加强对核销过程管理，包括日常比对及差异分析。计算支持生产 BOM 和工单 BOM 计算。
企业税则归类管理系统研发	税则归类即商品归类，是将进出口商品归入到既定的商品分类目录体系，确定其商品编码的行为。	1	开发全新产品	税则归类管理系统可以与企业现有关务系统、ERP 等深度融合，作为一个大的子模块使用，也可以独立出来作为商品的管理分析系统。
一般贸易 AEO 证件管理系统研发	开发全新产品	1	1. 提前做好备案、通关、差异对账等相关进出口实物的筹划 2. 日常操作室进行关键点控制，不让非法操作和无效数据进行下去 3. 进行差异分析和异常数据分析，及时披露风险信息，使各环节有效互动	凭借自主设计平台，依靠行业内多年技术积累为客户提供多位一体的系统技术保障。为客户配置专属的实施团队，为客户提供全方位的服务体系
南宁桂贸通保税仓库智能联网服务软件研发	开发全新产品	1	1. 避免进出口手工做账错误； 2. 减少保管人员负荷，减少保管差错率； 3. 及时支持产线需求，降低生产成本； 4. 通过报关平台的协作提高报关效率	移动互联网技术与货运物流行业进入了深度融合阶段，利用海关法所赋予的税收优惠或选择机会，对企业经营、进出口等活动进行科学、合理的视线规划与安排，以达到降低税负、实现利润最大化的目的
AEO 一般贸易信息系统研发	解决企业实际问题：提前作好备案、通关、1) 差异对账等相关进出口作业的规划。 2) 日常操作时进行关键点管控，不让非法操作和无效数据进行下去。 3) 进行差异分析和异常数据分析，及时披露风险信息，使各环节有效互动。	1	实现数据源头的管理，不用重复录入，以“数据多跑路，人员少动手”为原则，大大减少企业工作量，依据企业提供或导入的原始数据，系统给出相关统计分析报表，供企业决策者进行参考。	实现海关加工贸易企业等单位之间物流信息的交换与共享，从而加快通关速度、提高监管单位运作效率，降低企业的物流成本
惠贸通	系统主要用于解决大	1	大宗散货费用审批系统可以让	截至 2023 年 5 月，全国共有 168 个海关特

大宗散货费用审批系统研发	大宗散货进出综保区遇到的费用结算方面的问题。		仓储企业操作人员企业可以控制成本，事先对各项费用进行审查和控制，确保费用的合理性和必要性，从而避免不必要的浪费和支出，有助于企业更好地控制成本。	殊监管区域，其中包括 156 个综合保税区，占比 92.9%。这些综合保税区覆盖了全国 31 个省、自治区、直辖市，以不到十万分之五的国土面积，实现了全国七分之一强的外贸进出口值。截至 2021 年 8 月底，全国海关备案报关单位为 159.87 万家，其中报关企业为 2.16 万家。这些企业都是海关特殊监管区域货物自动申报系统的潜在客户。
特殊区域工单管理数据交换系统研发	开发全新产品	1	解决海关监管特殊区域内企业支持海关核查核销促进企业运营的核销问题。通过工单核销解决方案各项功能的标准化和产品化的设计开发，提供企业工单数据及工单核销思路支持核查核销。确保企业申报数据的正确性。	本项目总体要求能够无缝接入对应海关监管特殊区域的信息化平台系统，同时能够满足现阶段区域的监管要求和合规内控要求，顺应海关特殊监管区域的未来发展趋势
企业车辆智慧调度管理系统研发	系统自动采集数据，减少对账的工作量，消除保安手工记录进出厂时间的不准确性。	1	系统自动采集数据，减少对账的工作量，消除保安手工记录进出厂时间的不准确性。	利用移动智能设备，无线网络，信息系统三者结合，实现任何办公地点，任何办公时间的无缝接入，提高管理效率。实现数据透明度，可跟踪性，可控性的目标。
智能信息化关务费用管理系统研发	通过 EDI 对接的方式实现重要数据流的汇总，最后通过结算系统完成结算功能。	1	开发全新产品	中国与世界的贸易参与度逐年提高，进出口企业数量也达到几十万级别。关务结算系统作为一个独立的系统，可以与企业现有关务系统、物流系统、ERP 等深度对接，只做最专业的智能信息化关务费用结算功能，市场需求量大，前景广阔。
飞力达业务中台项目之 oms 项目二期	<p>一、系统覆盖</p> <p>二、各产品订单管理功能优化</p> <p>三、优化培训模块，推动各产品事业部建立培训体系，完善培训课件。</p> <p>四、新增功能</p> <p>五、构建“飞力达数字化运营质量模型”</p> <p>六、构建“飞力达业务时效预测模型”（二期仅为业务运营提供短期（未来 24 小时）时效预测支撑）</p> <p>七、推动“供方 portal”的覆盖及使用率。</p>	0.8	<p>一、系统覆盖</p> <p>1. 华东区、华北区、上海区、西南区（一期外）、各事业部直属覆盖率 100%。</p> <p>二、各产品订单管理功能优化</p> <p>1. 各产品功能增强及优化；</p> <p>2. 各产品针对特定客户的个性化需求满足。</p> <p>3. 订单管理系统交互改善，提高用户体验。</p> <p>4. 订单管理系统批量作业速度提升，提高用户体验。</p> <p>以上详见云效《OMS 项目二期迭代》</p> <p>三、优化培训模块，推动各产品事业部建立培训体系，完善培训课件。</p> <p>四、新增功能</p> <p>1. 增强员工小程序：增加员工小程序业务操作能力；</p> <p>2. 新建客户 portal 小程序，增加客户 portal 移动化能力，提高客户体验。</p> <p>五、构建“飞力达数字化运营质量模型”通过构建“飞力达数字化质量模型”，让运营从指标监控、预警、数据自动化分析，达到让异常主动找人，从而提高业务时效、降低运营异常，提升服务质量核心竞争</p>	飞力达业务中台，为飞力达未来的经营业务迭代与敏捷创新提供业务底座。业务中台包含飞力达数字化转型如何架构与系统分解，又包含核心业务能力的沉淀和集成平台跨业务集成支撑，还有应用示范来验证业务中台的有效性并且对后续应用的建设提供参考实践。业务中台负责将业务能力进行聚合、共享与开放，并有效支撑前端业务灵活拓展。

			<p>力，实现数据驱动运营的目标。</p> <p>六、构建“飞力达业务时效预测模型”（二期仅为业务运营提供短期（未来 24 小时）时效预测支撑）</p> <p>通过对客户数据、运营数据、客诉数据和运营质量的分析，建立履约时效标准和多时间维度的预警机制，提供时效监控、延误发现、运营跟踪机制，从而形成“标准-监控-预警-处理-分析”的闭环管理体系。</p> <p>七、推动“供方 portal”的覆盖及使用率。</p> <p>在 OMS 一期和二期的上线范围内，集中展开对“运输服务”，“关务服务”的供方 portal 推广工作，覆盖率 100%、使用率 95%。</p>	
RPA 数字机器人项目	通过自动化、智能化机器人技术来“替代人”进行重复性、低价值、无需人工决策等固定性流程化操作，从而有效提升工作效率，减少错误。	1	<ol style="list-style-type: none"> 1. 海运相关数据获取 2. 空运相关数据获取 3. 截信息发送 4. 客户信息发送 	<ol style="list-style-type: none"> 1. RPA 数字机器人为飞力达数字化转型中的数据获取提供技术支撑，解决数据获取过程中出现的人员及时间成本过高、差错无法避免等问题。 2. RPA 数字机器人替代人做重复性工作，降低工作成本。
业财一体化项目	为集团业务实现业务、财务系统可追溯，需要打通从报价到业务运营到结算最后到财务的全生命周期管控，最终系统可视化客户毛利、产品毛利、业务单票毛利，任何环节可数字化分析的目的。	0.3	报价的解析与系统化、自动结算与对账平台、KPI 与财务集成	能数字化按客户、产品、业务自动分析毛利，可追溯结算全过程，实现业务财务口径对应与更高效的毛利分析。
库内路径优化项目	<ol style="list-style-type: none"> 1、行走距离减少 70%，劳动强度下降 2、通过瓶颈点效率提升，提高整体产能； 3、未雨绸缪提前具备满足更高的客户需求的能力 4、通过全局的路径整合，人员整合，达成缩减人员，降低运营成本，同时减少招聘压力 	0.3	<p>算法核心要素</p> <p>距离计算：采用欧几里得距离、曼哈顿距离等方法，精确衡量货物存储位置之间的距离</p> <p>路径规划：考虑货物存储布局、通道限制等因素，生成合理可行的拣货路径。</p>	利用 AI 能力，寻求最优解，提升仓库路径效率，提升整体人员效能，为未来无人仓提供基础能力
口岸能力打造	<ol style="list-style-type: none"> 一、9 个公司的 OMS 系统覆盖率 100% 二、订单管理功能优化 三、优化数据对接板块，对于海运货物进展，无需再登陆其他 	0.5	<ol style="list-style-type: none"> 1. 相较目前的海运出口业务而言，海运口岸同行与海运出口有相同的后台数据、独立的前台接单页面。 2. 合并保存功能和下发功能，减少操作环节，提高用户体验。 	将公司口岸产品纳入集团数字化体系，提升口岸产品数字化能力，以系统辅助口岸产品打造，精益化运营流程及提升效率，将能力沉淀到业务中台，满足未来口岸能力的快速复制与实施，提升口岸产品竞争力

平台/网站进行查询,可直接在 OMS 系统跟进货物进展。 四、新增 OMS 海运订单相关功能 五、新增费用相关功能	3. 增加多票复制功能,增加表单导入功能,提高用户操作效率,提高用户体验。 4. 优化港口主数据,航线主数据,为海运数字化运营设置统一标准。 5. 优化海运提单/舱单功能。 6. 多维度的实时报表统计功能。
---	--

公司研发人员情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发人员数量(人)	221	218	1.38%
研发人员数量占比	5.13%	5.33%	-0.20%
研发人员学历			
本科	112	116	-3.45%
硕士	8	8	0.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	42	37	13.51%
30~40 岁	126	134	-5.97%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2024 年	2023 年	2022 年
研发投入金额(元)	40,213,285.64	39,872,609.02	41,868,924.35
研发投入占营业收入比例	0.61%	0.79%	0.62%
研发支出资本化的金额(元)	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位:元

项目	2024 年	2023 年	同比增减
经营活动现金流入小计	6,945,345,939.02	5,280,226,667.38	31.53%
经营活动现金流出小计	6,670,451,389.88	5,141,336,147.73	29.74%
经营活动产生的现金流量净额	274,894,549.14	138,890,519.65	97.92%
投资活动现金流入小计	475,188,661.27	762,766,160.80	-37.70%
投资活动现金流出小计	641,568,154.63	985,318,712.52	-34.89%

投资活动产生的现金流量净额	-166,379,493.36	-222,552,551.72	-25.24%
筹资活动现金流入小计	1,231,663,201.75	1,030,349,077.83	19.54%
筹资活动现金流出小计	1,201,920,961.88	1,089,474,205.57	10.32%
筹资活动产生的现金流量净额	29,742,239.87	-59,125,127.74	150.30%
现金及现金等价物净增加额	138,736,106.43	-138,131,525.20	200.44%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

报告期公司现金及现金等价物净增加额为 13,873.61 万元，比去年同期增加 27,686.76 万元，2024 年现金流量具体分析如下：

1、报告期内，经营活动产生的现金流量净额为 27,489.45 万元，比去年同期净流入增加 13,600.4 万元，主要系报告期内营业收入增长，公司加紧应收账款催收，使得购销商品提供服务的现金流入增加所致。

2、报告期内，投资活动产生的现金流量净额-16,637.95 万元，较去年同期净流出减少 5,617.31 万元，主要系本报告期内公司购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金减少所致。

3、报告期内，筹资活动产生的现金流量净额 2,974.22 万元，较去年同期净流入增加 8,886.74 万元，主要系本报告期银行融资增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2024 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	663,488,121.40	16.76%	533,484,905.81	13.91%	2.85%	主要系本公司加大应收账款催收，四季度经营性现金流入加大所致
应收账款	1,207,584,103.46	30.51%	1,138,634,560.67	29.68%	0.83%	本期无重大变化
合同资产	437,353.21	0.01%	963,394.14	0.03%	-0.02%	本期无重大变化
存货	111,593,206.80	2.82%	75,187,813.90	1.96%	0.86%	本期无重大变化
投资性房地产	126,992,836.38	3.21%	133,275,904.33	3.47%	-0.26%	本期无重大变化
长期股权投资	4,016,873.15	0.10%	1,363,470.05	0.04%	0.06%	本期无重大变化
固定资产	475,147,129.02	12.00%	522,150,512.08	13.61%	-1.61%	本期无重大变化
在建工程	143,070,956.57	3.61%	17,204,705.93	0.45%	3.16%	主要系本公司华南区东莞供应链服务基地项目投入增加所致

使用权资产	223,562,820.13	5.65%	246,837,313.21	6.43%	-0.78%	本期无重大变化
短期借款	912,810,123.88	23.06%	785,302,402.86	20.47%	2.59%	主要系本期末未到期的银行借款增加所致
合同负债	50,555,838.77	1.28%	66,817,781.01	1.74%	-0.46%	本期无重大变化
长期借款	196,987,371.50	4.98%	112,947,520.85	2.94%	2.04%	主要系本公司华南区东莞供应链服务基地项目建设向银行融资增加所致
租赁负债	151,876,157.16	3.84%	175,830,719.12	4.58%	-0.74%	本期无重大变化

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	11,385,414.65	132,328.81			445,836,454.53	456,654,197.99		700,000.00
4. 其他权益工具投资	304,336,262.07	59,185,752.50	62,950,346.61				3,834,267.72	241,316,241.85
应收款项融资	1,651,835.86						481,912.71	2,133,748.57
上述合计	317,373,512.58	59,053,423.69	62,950,346.61		445,836,454.53	456,654,197.99	3,352,355.01	244,149,990.42
金融负债	0.00	1,457,479.48					1,457,479.48	0.00

其他变动的内容

其他权益工具投资其他变动为公司投资的基金分配，其中项目成本 3,834,267.72 元，公司收到后冲减期初投资成本。金融负债其他变动是公司购买的远期外汇产品的公允价值变动损益。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见第十节、七、23“所有权或使用权受到限制的资产”

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
195,731,700.10	215,381,675.82	-9.12%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
银行远期结售汇	0	0	-145.75	0	6,355.39	6,570.06	0	0.00%
合计	0	0	-145.75	0	6,355.39	6,570.06	0	0.00%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据财政部企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量、企业会计准则第 24 号—套期会计、企业会计准则第 37 号—金融工具列报、企业会计准则第 39 号—公允价值计量相关规定及其指南，对开展的远期结售汇业务进行相应的核算处理，反映资产负债表及损益表相关项目。以上，与上一报告期相比无重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	公司根据会计准则的要求对远期结售汇产品，在每个资产负债表日根据结售汇银行公布的远期结汇报价和约定的远期结汇价间的差额来调整公允价值变动损益。截至 2024 年 12 月 31 日，公司账上因远期结售汇产品全部到期，故产生报告期实际交割损益为人民币-214.67 万元。							
套期保值效果的说明	公司开展外汇衍生品交易目的是尽可能平滑汇率波动影响，适度开展外汇衍生品交易业务能提高公司应对外汇波动风险的能力，具有一定的套期保值效果。							

衍生品投资资金来源	自有资金
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>风险分析：公司开展外汇套期保值业务遵循合法、谨慎、安全和有效原则，不做投机性、套利性的交易操作，但外汇套期保值业务操作仍存在一定风险。</p> <p>1、汇率波动风险： 因国内外经济形势变化存在不可预见性，可能造成外汇汇率的大幅波动，公司开展外汇套期保值业务支出的成本可能超过预期，从而造成公司损失。</p> <p>2、内部控制风险： 外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度高，可能会由于操作人员操作失误、系统故障等原因导致在办理外汇套期保值业务过程中造成损失。</p> <p>3、交易违约风险： 外汇套期保值交易对手出现违约，不能按照约定支付公司套期保值盈利从而无法对冲公司实际的汇兑损益，将造成公司损失。</p> <p>4、法律风险 因相关法律发生变化或交易对手违反相关法律制度，可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失。</p> <p>风险控制： 1、公司秉承安全稳健、适度合理的原则，外汇套期保值业务均需有正常合理的业务背景，外汇套期保值业务以套期保值为目的，杜绝投机性行为； 2、公司根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》及《公司章程》等有关规定，结合公司实际情况，制定了《外汇套期保值业务管理制度》，对公司开展外汇套期保值业务审批权限、内部操作流程、内部风险管理、信息披露等方面进行了明确规定。 3、为控制汇率大幅波动风险，公司将加强对汇率的研究分析，实时关注国际国内市场环境变化，适时调整经营、业务操作策略，最大限度地避免汇兑损失。 4、公司财务管理中心负责统一管理公司外汇套期保值业务，将严格按照《外汇套期保值业务管理制度》的规定进行业务操作，有效地保证制度的执行。具体开展外汇套期保值业务，必须基于对公司的境外收付汇及外币借款金额的谨慎预测，外汇套期保值业务的交割日期需与公司预测的外币收款、借款期间或外币付款时间尽可能相匹配。 5、审计部定期对外汇套期保值业务进行监督检查，每季度对外汇套期保值业务的实际操作情况、资金使用情况及盈亏情况进行审查，并将审查情况向董事会审计委员会报告。 6、为控制交易违约风险，公司仅与具有相关业务经营资质的大型银行等金融机构开展外汇套期保值业务，保证公司开展外汇套期保值业务的合法性。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司根据会计准则的要求对远期结售汇产品，在每个资产负债表日根据结售汇银行公布的远期结汇报价和约定的远期结汇价间的差额来调整公允价值变动损益。截至 2024 年 12 月 31 日，公司账上所有远期结售汇产品均已到期交割，产生实际交割损益人民币-214.67 万元。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024 年 04 月 24 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2024 年 05 月 17 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

5、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
重庆飞力现代物流有限公司	子公司	综合物流	1000 万元	26,800,015.88	6,864,597.62	63,875,388.92	1,957,866.30	2,985,218.45
苏州飞力达现代物流有限公司	子公司	综合物流	500 万元	38,098,998.50	13,635,353.75	41,067,726.61	2,855,900.04	1,946,367.64
昆山吉时报关有限公司	子公司	综合物流	785.68 万元	27,987,263.08	24,730,693.02	18,016,443.71	2,440,837.37	2,197,823.75
重庆飞力达供应链管理集团有限公司	子公司	综合物流	6000 万元	113,377,714.32	92,823,041.97	114,340,684.85	4,473,634.68	3,641,027.17
常州融达现代物流有限公司	子公司	综合物流	20000 万元	187,785,543.93	178,958,594.92	26,181,983.51	2,983,749.57	2,117,650.30
基通物流（上海）有限公司	子公司	综合物流	1000 万元	25,494,270.00	12,044,773.28	18,984,340.60	461,790.40	412,916.27
上海康及通物流有限公司	子公司	综合物流	800 万元	17,840,100.88	12,554,037.34	25,219,072.03	3,489,231.18	2,446,389.06
宁波飞力达优捷供应链管理集团有限公司	子公司	综合物流	2000 万元	52,785,453.94	4,593,795.42	110,304,097.69	3,847,622.28	2,839,805.23
西安国际港务区通港物流有限公司	子公司	综合物流	800 万元	1,975,124.01	314,674.42	5,661,666.83	469,737.77	1,294,528.41
飞力达物流（亚太）有限公司	子公司	综合物流	1000 万元	79,455,140.27	29,667,988.33	119,697,122.38	7,804,382.42	6,644,025.82
东莞联易达供应链管理集团有限公司	子公司	综合物流	5000 万元	30,818,591.74	18,043,911.18	45,814,147.23	4,554,332.00	3,349,276.40
重庆融应供应链管理有	子公司	综合物流	18289.85 万元	166,803,710.94	144,319,593.23	4,310,200.99	10,512,03	10,513,38

限公司							3.90	7.09
东莞飞力达供应链管理 有限公司	子公司	综合物流	1000 万元	203,276,0 17.80	60,991,22 8.31	130,323,8 48.39	4,850,605 .02	4,627,432 .74
飞力达供应链 管理(越南)有限公 司	子公司	国际货代	50 万美元	106,170,9 55.06	7,677,397 .66	287,050,3 17.51	7,131,869 .18	3,149,172 .43
广西飞力达供应链 管理有限公司	子公司	综合物流	300 万元	17,998,06 9.47	6,961,149 .71	44,530,76 1.79	1,731,443 .61	1,678,275 .59
上海飞力达物流科技 有限公司	子公司	国际货代	500 万元	44,519,49 4.27	33,170,82 0.76	159,043,5 94.80	17,737,68 4.72	13,016,44 0.58
海南飞力达供应链 管理有限公司	子公司	综合物流	500 万元	34,970,20 7.69	9,588,298 .70	73,663,01 6.26	1,933,312 .20	1,833,969 .79
苏州飞力达华亚供应链 管理有限公司	子公司	综合物流	500 万元	47,699,64 0.37	3,729,944 .15	110,307,4 78.61	1,957,738 .55	1,859,123 .39
飞力达(上海)冷链物 流有限公司	子公司	综合物流	500 万元	4,864,663 .69	172,479.2 6	8,970,628 .49	4,837,866 .51	4,588,868 .28
上海飞力达优捷供应链 管理有限公司	子公司	综合物流	500 万元	7,820,905 .00	704,692.2 4	30,032,81 3.66	1,421,374 .74	1,361,085 .33
飞力达物流(泰国)有 限公司	子公司	国际货代	500 万泰铢	8,742,720 .60	798,240.1 4	8,312,290 .21	1,233,230 .31	1,194,838 .94
安徽飞力达供应链 管理有限公司	子公司	综合物流	1000 万元	22,462,87 0.47	2,025,995 .77	20,843,21 2.70	4,080,767 .88	6,842,137 .88
飞力达奥远(安徽)航 运有限公司	子公司	国际货代	500 万元	12,222,50 7.66	379,113.6 0	9,288,872 .31	3,067,036 .31	3,067,036 .31
江苏奥吉国际物流发 展有限公司	子公司	国际货代	1000 万元	31,773,82 4.90	15,093,80 0.79	98,926,52 2.33	2,323,351 .54	1,983,743 .67
江苏中外通运国际物 流发展有限公司	子公司	国际货代	100 万美元	11,268,00 2.12	8,673,124 .64	15,967,74 7.67	1,801,347 .56	1,706,725 .14
飞力达供应链管理(泰 国)有限公司	子公司	综合物流	1000 万泰 铢	13,912,38 2.51	153,848.4 5	752,343.3 5	2,212,915 .08	2,213,561 .22
智睿国际(香港)有限 公司	子公司	综合物流	10 万港元	14,678,83 0.91	6,085,032 .21	56,611,08 6.56	5,892,015 .79	5,892,015 .79
湖南飞力达供应链 管理有限公司	子公司	国际货代	500 万元	1,478,580 .76	784,773.4 0	2,313,274 .14	1,260,697 .92	1,215,226 .60
智睿国际有 限责任公司	子公司	综合物流	2 万美元	6,012,127 .32	1,922,779 .90	15,595,34 6.70	1,891,897 .61	1,890,269 .27
昆山华东信 息科技有限	子公司	综合物流	549.45 万 元	141,624,8 47.68	86,704,23 3.47	90,725,51 7.84	6,853,967 .68	7,168,070 .20

公司								
----	--	--	--	--	--	--	--	--

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
太仓飞力达供应链管理有限公司	投资设立	对当期业绩无重大影响
江苏飞力绿能运输有限公司	投资设立	对当期业绩无重大影响
飞力达供应链管理(美国)有限公司	投资设立	对当期业绩无重大影响
重庆新飞力达国际物流有限公司	投资设立	对当期业绩无重大影响
飞力达国际控股有限公司	投资设立	对当期业绩无重大影响
苏州海客云供应链管理有限公司	注销	对当期业绩无重大影响

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

(一) 公司发展战略

公司始终将为客户创造价值当作第一驱动力，坚定践行数据与科技的双轮驱动战略方向，矢志成为“数据科技驱动的智造供应链管理专家”，达成“助力智造企业提升供应链管理效率，打造绿色供应链，为客户创造价值”之使命。公司持续聚焦先进制造业，加强对目标行业的发展趋势与策略的研究，积极打造核心产品，不断深耕电子信息行业，积极布局并扩大汽车及新能源等智造行业赛道。秉持“人靠谱、接地气、上台阶、出成果”的企业精神，成为先进制造业值得信赖的供应链伙伴。

2025年，公司将迎来成立三十周年，三十而立，既是里程碑，又是新起点，公司将继续在战略指导下，专注于构建以盈利为导向的卓越的经营能力，打造一个有高效执行力的组织。公司将以客户价值创造为核心，持续聚焦目标行业专业化能力建设，通过深耕客户价值链打造差异化竞争优势，构建优势产品和增长曲线。基于过去几年在业务网络拓展及跨行业布局中形成的规模化产品线基础，公司已逐渐沉淀出覆盖产品开发、解决方案设计及全流程运营交付的行业级能力。为实现供应链服务向产品标准化、服务精细化、方案一体化的升级，公司通过深度解构细分行业同类客户的运营场景与核心痛点，在关键节点提炼可复用的差异化能力模型，在提供客户高适配性服务的同时，持续完善行业案例库与产品体系，使公司能快速响应不同客户需求。

公司将聚焦盈利能力提升战略，以精益化运营为核心抓手，通过端到端流程再优化、数据科技赋能与组织管理效能升级，多维度协同推进毛利率、营运资金回报率的改善与经营质量突破。为客户不断提供前瞻性解决方案设计优化客户供应链成本结构，通过产品服务组合创新提升溢价能力；大力推行降本提效，深化数字化转型，依托AI技术与全链路经营数据分析，系统性消除运营低效环节，重构资源配置，打造客户价值与盈利质量双优的智慧供应链范式。同时制定科学的低碳发展目标，实现企业价值与社会责任和谐统一。

在海外发展战略中，公司以智造企业全球化布局的核心诉求为导向，精准应对合规风控体系完善、供应链韧性提升及跨境物流网络协同等核心挑战。基于全球供应链重构趋势与目标行业客户深度分析，公司制定差异化推进路径，东南亚地区以泰国、越南为重点强化网络布局，深化区域资源整合与本地化运营。马来西亚、墨西哥聚焦市场开拓，着力突破电子、汽车等目标产业集群。中东、中东欧等战略储备区域，以前瞻性市场研究为基础，推进政策适配与机会储备。同时，公司通过搭建数字化中后台系统，实现跨区域资源整合与协同，持续提升全球化供应链服务能力，为智造企业高效出海提供全链路战略支撑。

(二) 公司经营计划

2025年度，公司将在既定战略的指引下，继续做好以下几个方面的工作：

1、聚焦主行业能力，深化客户协同与绿色创新

(1) 战略客户协同开发：建立跨部门协同机制，贯通“行业规划-销售转化-运营落地”全链条，强化主行业战略穿透力；针对头部客户需求，打造差异化解决方案（如陆飞通、保税物流等独占型资源），提升赢单率与毛利结构；推动行业小组与各组织联动，明确主行业能力建设规划及客户开发策略。

(2) 绿色供应链实践：深化清洁运输、可循环包装、无纸化作业等低碳举措，助力制造业可持续发展；推广智慧照明、新能源车辆应用，实现供应链全链路绿色覆盖。

2、精益运营驱动效能提升

(1) 降本增效与风险管理：动态优化高风险、低毛利业务，聚焦资金回报率管理，提升整体毛利率；通过预实分析模型及运营整合，实现区域与产品再定位，降低运营成本。

(2) 数字化转型闭环：推进“业务数据化”向“数据业务化”升级，赋能销售与运营决策；搭建财务共享平台，推广 AI 场景化应用（如智能分单、路径规划），提升效能指标；完善数据治理体系，对外提供全链路可视化服务，对内强化分析能力。

3、全球化布局与海外能力建设

(1) 海外运营体系升级：重点布局东南亚制造基地，强化海外项目落地能力；拓展全球售后维修、供应链服务等蓝海赛道，链接客户国内外需求。

(2) 风险与合规管理：建立海外组织架构与客户维护体系，研究国际政策法规动态；制定合规审计机制，全面评估业务风险，保障运营稳定性。

4、组织变革与合规体系升级

(1) 精兵简政与执行力提升：优化审批流程，建立授权清单，削减非必要管理冗余；推进干部评估与能上能下机制，强化高管文化引领作用。

(2) 合规闭环管理：构建“制度-执行-监控”三级风控体系，降低异常发生率；强化跨组织协同与激励制度，推动战略高效落地。

展望 2025 年，公司将以专业化能力建设为核心，通过精益运营、全球化拓展及数字化赋能，持续提升客户价值与行业竞争力。同步深化绿色实践与合规管理，践行企业社会责任，为长期高质量发展奠定坚实基础。

（三）重大风险提示

1、宏观经济波动风险

公司是一家专注于一体化供应链管理的现代物流服务商，集企业各方面资源为公司品牌优势作支撑，为客户设计并提供一体化供应链管理服务为飞力达主营业务。随着全球 IT 制造供应链重构，部分国内 IT 制造产业产能布局多元化，公司将面临行业及业务周期性波动影响。

应对措施：公司将密切关注市场和政策变化，积极对行业经济发展趋势进行跟踪，完善风险防控体系，推动主行业发展规划与执行，加强行业与企业销售及运营的紧密协同，提升整体业务效能。全面增强在行业内的影响力和竞争力。

2、跨行业发展及新业务拓展风险

公司在深耕 IT 制造业物流的基础上，不断摸索和尝试新的业务领域及运作模式，不断尝试将在 IT 制造业积累的供应链管理经验丰富向其他相关智能制造行业复制，重点聚焦电子元器件、汽车及零部件、智能制造装备、精密仪器、医疗器械及快递消费品等行业，并同时探索仓库外包管理、关务云、供应链协同等新业务项目，为公司业务转型升级和未来发展积极准备。但由于制造业物流供应链管理有较强的行业属性，不同行业及客户个性化需求差异较大，公司面临对新的行业物流特性及新的业务模式理解不透、相关专业人才储备不足及尝试失败等风险。

应对措施：一方面，公司将加强 IT 制造业物流的经验总结及呈现，持续进行物流产品及服务的标准化开发；另一方面，公司将加强对相关智能制造行业物流特性的研究，加强相关行业专业人才的培养和引进。同时，在探索新业务及新模式前，做好充分的调研及科学的论证，按内部决策流程谨慎决策。

3、企业扩张带来的管理风险和经营风险

随着公司业务量及经营规模不断扩大，为满足客户需求，公司积极拓展营销网络，完善业务网点，为提高与客户沟通结算的便利性并满足海关监管要求，在各业务区域设立多家分支机构。子公司、分支机构数量的不断增加使得公司在经营管理、内部控制、决策贯彻执行、信息传递等方面的管理要求不断提高。如果公司不能在服务网络拓展的同时完善管理

体系和内控机制，将面临一定的管理风险，公司的品牌效应和管理优势可能无法在各个分支机构得到充分有效发挥；同时，各分支资源相对分散和单一，存在市场开拓困难和抵御风险能力不足的可能。

应对措施：公司已依据《公司法》《证券法》《公司章程》等法律法规和规范性文件的要求，建立了较完善的法人治理结构和内部控制制度；不断完善内部流程，提高管理效率，加大人才引进和管理层培训力度，提高公司管理层素质、管理水平从而降低管理风险，适应公司扩张需求；同时，公司对业务板块和区域板块进行资源整合和优化，为分支的发展提供保障和支持，不断提升分支盈利能力。

4、政策风险

公司主要从事保税货物一体化供应链管理，业务开展受国家有关保税仓库管理规定及保税区、保税物流园区、保税物流中心海关特殊监管区政策法规的管理，相关监管政策的变化可能对公司的业务发展产生影响。

应对措施：公司将持续关注国家有关政策法规的变化，加快发展非保税业务领域，开拓新的市场和盈利点，提高公司对政策的应变能力。

5、汇率风险

近年来人民币汇率仍有呈现双向波动趋势，由于汇率的波动对公司业绩影响增加了不确定性。如果未来汇率出现大幅单向波动，对公司的业绩会造成较大影响。

应对措施：公司高度重视汇率波动对生产经营的影响，公司将加强汇率风险防范意识，加强对汇率变动的敏感性。近年来，公司通过增加与国外客户的境内公司直接结算的方法，规避了部分汇率风险，进一步强化了汇率风险防范意识。未来，公司将在减少外币储汇的同时，通过签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到降低汇率风险的目的。

6、物流信息系统研发和运行风险

为了配合公司各项业务的开展，客户复杂且个性化的需求，以及公司数据科技驱动的战略要求，公司搭建和应用了诸多信息系统和技术。市场及行业的快速发展和变化使得公司核心业务系统的建设同样面临技术与服务快速变化的挑战。公司信息系统涉及的技术种类繁多、迭代迅速，新技术不断涌现，信息技术以及未来业务需求的变化可能引发一定的信息系统风险。同时，公司多年的潜心经营积累了大量数据，虽然已建立一系列的信息安全管控机制，但仍存在一定的因人或系统引发的信息安全风险。

应对措施：公司将进一步完善各项信息系统管理制度，通过事前预警、事中控制、事后记录的形式实施闭环风险防控。不断加强人员风险意识宣导、人员操作规范培训。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024年03月05日	飞力达上海办公室	实地调研	机构	申万宏源研究员	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》（编号：2024-001）（巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn）
2024年04月29日	全景网“投资者关系互动平台”	网络平台线上交流	个人	2023年度业绩说明会参会投资者	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》（编号：2024-002）（巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn）

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规和中国证监会有关法律、法规等的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，促进了公司规范运作，提高了公司治理水平。截至报告期末，公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管机构发布的有关上市公司治理的规范性文件要求。

（一）关于股东与股东大会

公司严格按照《公司法》《公司章程》《股东大会议事规则》等规定和要求，规范地召集、召开股东大会，平等对待所有股东，保证中小股东享有同等的地位，并尽可能为股东参加股东大会提供便利，使其充分行使股东权利。通过聘请律师出席见证，保证了会议的召集、召开和表决程序的合法性。

（二）关于公司与控股股东、实际控制人

严格规范自己的行为，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。报告期内，公司没有向控股股东、实际控制人提供担保，不存在控股股东、实际控制人占用上市公司资金的行为及向控股股东、实际控制人提供未公开信息等公司治理不规范的情况。

（三）关于董事和董事会

公司董事会设董事 9 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。各位董事能够依据《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等开展工作，出席董事会和股东大会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。

（四）关于监事和监事会

公司监事会设监事 3 名，其中职工监事 1 名，监事会的人数和构成符合法律、法规的要求。各位监事能够按照《公司章程》《监事会议事规则》等规定的要求，认真履行自己的职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况以及董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。

（五）关于绩效评价与激励约束机制

公司董事会下设的薪酬和考核委员会负责对公司的董事、监事和高级管理人员进行绩效评价。公司正逐步建立和完善公正、透明的董事、监事和高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制。企业管理者的收入与企业经营业绩和目标挂钩，高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律、法规的要求。

（六）内部审计制度的建立与执行

为规范经营管理，控制风险，保证经营活动的正常开展，公司根据《公司法》《证券法》《企业内部控制基本规范》等相关法律法规、规范性文件和公司规章制度有关规定和要求，结合公司的实际情况、自身特点和管理需要，制定了贯穿于公司经营管理各层面、各环节的内部控制体系，并不断完善。通过对公司各项治理制度的规范和落实，公司的治理水平不断提高，有效地保证了公司各项经营目标的实现。

公司董事会下设审计委员会，主要负责公司内部审计与外部审计之间进行沟通，并监督公司内部审计制度的实施，审查公司内部控制制度的执行情况，审查公司的财务信息等。审计委员会下设独立的内部审计部，内部审计部直接对审计委员会负责及报告工作。内部审计部制定了《内部审计管理制度》及《内部审计实施细则》，明确公司审计工作范围、审计程序、审计职权、职业道德等规定。2024 年度公司已建立较为完整且有效的内部控制体系，该项内控体系建设较为完整、合理、有效，能够适应公司管理的要求和公司发展。公司不断的强化规范治理和提升内部控制方面持续改进，坚持以风险导向为原则，全面排查公司治理和管控过程中的重要风险点，对公司内部控制体系进行持续的改进及优化，通过对风险的事前防范、事中控制、事后监督和整改跟进，加强内控管理、有效防范各类风险，逐步构建符合现代先进企业标准的全面风险和内部控制管理体系，保障公司规范运作。

（七）关于信息披露管理

公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等规章制度的要求做好公司重大信息的管理与披露工作，完善信息管理机制、建立重大信息的内部保密制度，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息。指定《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的指定报纸和网站。

（八）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

（九）关于投资者关系管理与透明度

公司按照相关法律法规及《投资者关系管理制度》的要求做好投资者关系工作。公司重视投资者关系管理工作，贯彻真实、准确、完整、及时、公平的原则，认真履行信息披露义务，塑造公司在资本市场的良好形象。组织接待投资者现场调研，协调公司与投资者关系，回答投资者问询，接待投资者来访，向投资者提供公司已披露信息等工作。公司通过电话、电子邮箱、投资者关系互动平台、公司网站“投资者关系”专栏、投资者接待日等形式回复投资者问询，加强信息沟通、促进与投资者良性互动的同时，切实提高了公司的透明度。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全独立，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、业务独立

公司在研发、采购、销售上不依赖于股东和其他任何企业或个人，具有独立完整的业务体系及自主经营能力。公司不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间的同业竞争，以及严重影响公司独立性或者显失公允的关联交易。

2、人员独立

公司总裁、副总裁、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领取薪酬；公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。公司已建立独立的劳动人事、社会保障体系及工资管理体系。

3、资产独立

公司具备经营所需各项资产和配套设施。对经营所需各项主要资产拥有合法的所有权或使用权，与公司股东和其他关联方之间资产相互独立。公司不存在以公司资产、权益或信誉为股东及其附属企业的债务提供担保的情形，公司对全部资产拥有完整的控制支配权，不存在货币资金或其他资产被股东占用而损害公司利益的情况，公司资产完整且独立。

4、机构独立

公司建立了以股东大会、董事会、监事会、总裁办公会为架构的、完善的法人治理结构，严格按照《公司法》《公

司章程》的规定履行各自的职责该等机构依照《公司章程》和内部管理制度体系独立行使自己的职权。公司生产经营和办公机构独立，不存在与股东混合经营的情形。

5、财务独立

公司设有独立的财务会计部门和内部审计部门，并配备专职财务管理人员及内部审计人员。公司制定了独立于控股股东的财务管理制度和内部审计管理制度，并建立了独立的会计核算体系。公司具有独立的银行账户并依法独立纳税。公司不存在货币资金或其他资产被股东单位或其他关联方占用的情况，也不存在为股东及其下属单位、其他关联企业提供担保的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	临时股东大会	42.89%	2024 年 01 月 02 日	2024 年 01 月 02 日	公告编号 2024-001（巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn）
2024 年第二次临时股东大会	临时股东大会	33.81%	2024 年 02 月 02 日	2024 年 02 月 02 日	公告编号 2024-013（巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn）
2023 年度股东大会	年度股东大会	42.89%	2024 年 05 月 17 日	2024 年 05 月 17 日	公告编号 2024-051（巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn）
2024 年第三次临时股东大会	临时股东大会	42.97%	2024 年 07 月 22 日	2024 年 07 月 22 日	公告编号 2024-064（巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn）

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

六、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

七、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
----	----	----	----	------	--------	--------	----------	-------------	-------------	-----------	----------	-----------

))				
姚勤	男	65	董事长	现任	2020年05月06日	2026年05月18日	208,649	0	0	0	208,649	
			联席总裁	现任	2018年10月22日	2026年05月18日						
吴有毅	男	68	副董事长	现任	2008年06月18日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
耿昊	男	51	副董事长	现任	2023年05月19日	2026年05月18日	8,680,000	530,000	0	0	9,210,000	2024年增持公司股份53万股
			总裁	现任	2018年10月22日	2026年05月18日						
沈黎明	男	64	董事	现任	2008年06月18日	2026年05月18日	208,649	0	0	0	208,649	
钱康珉	男	76	董事	现任	2008年06月18日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
金景	女	40	董事	现任	2024年07月22日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
赵先德	男	64	独立董事	现任	2020年05月06日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
陈江	男	42	独立董事	现任	2022年05月13日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
蒋德权	男	42	独立董事	现任	2023年05月19日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
冯国凯	男	77	监事	现任	2008年06月18日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
郭秀君	女	55	监事	现任	2023年05月19日	2026年05月18日	91,520	0	0	0	91,520	
于玉兰	女	45	监事	现任	2023年05月19日	2026年05月18日	13,400	0	0	0	13,400	
王佩芳	男	55	高级副总裁	现任	2021年04月23日	2026年05月18日	160,000	0	0	0	160,000	
王晓娟	女	54	副总裁	现任	2008年06月18日	2026年05月18日	161,500	0	0	0	161,500	
李镛	男	53	副总裁	现任	2008年06月18日	2026年05月18日	151,876	0	0	0	151,876	
沈丽莉	女	52	副总裁	现任	2020年10月23日	2026年05月18日	120,000	0	0	0	120,000	
顾海疆	男	54	资讯总监	现任	2008年06月18日	2026年05月18日	181,500	0	0	0	181,500	
唐军红	男	49	副总裁	现任	2019年07月16日	2026年05月18日	165,000	0	0	0	165,000	
杨帆	男	54	副总裁	现任	2020年10月23日	2026年05月18日	240,000	0	0	0	240,000	
张瑜	女	43	副总裁	现任	2024年07月05日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
			董事会秘书	现任	2024年07月05日	2026年05月18日						
李卫月	男	53	财务总监	现任	2024年11月15日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
唐烨	男	60	董事	离任	2020年05月06日	2024年07月04日	0	0	0	0	0	
童少波	男	51	副总裁	离任	2020年05月06日	2024年05月20日	0	0	0	0	0	
			董事会秘书	离任	2020年05月06日	2025年05月20日						
合计	-	--	--	--	--	--	10,382,094	530,000	0	0	10,912,094	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

1. 公司原副总裁、董事会秘书童少波先生因个人原因辞去公司副总裁、董事会秘书职务，其除担任公司副总裁、董事会秘书外，未在公司担任其他职务，原任期至 2026 年 5 月 18 日止，其辞职后将不再担任公司任何职务。

2. 公司原董事唐焯先生，因退休原因辞去公司董事职务，并一同辞去董事会审计委员会委员职务，其除担任公司董事及上述专门委员会委员外，未在公司担任其他职务，原任期至 2026 年 5 月 18 日止，其辞职后将不再担任公司任何职务。

3. 公司原财务总监李镛先生，因个人原因申请辞去公司财务总监职务，其辞职后仍在公司任副总裁职务。其任期至 2026 年 5 月 18 日止。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
童少波	副总裁、董事会秘书	解聘	2024 年 05 月 20 日	个人原因
唐焯	董事	离任	2024 年 07 月 04 日	退休
张瑜	副总裁、董事会秘书	聘任	2024 年 07 月 05 日	个人原因
金景	董事	聘任	2024 年 07 月 22 日	工作调动
李镛	财务总监	解聘	2024 年 11 月 15 日	个人原因
李卫月	财务总监	聘任	2024 年 11 月 15 日	个人原因

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1. 董事会成员

姚勤先生：中国国籍，无境外永久居留权。本科学历，高级经济师，长江商学院 EMBA。2008 年 6 月至 2020 年 5 月曾担任本公司董事、总裁；2018 年 10 月至今担任公司联席总裁，任期：2018 年 10 月至 2026 年 5 月；2020 年 5 月至今担任本公司董事长，任期：2020 年 5 月至 2026 年 5 月。

吴有毅先生：中国国籍，无境外永久居留权。大专学历。2008 年 6 月至今担任本公司副董事长，任期：2008 年 6 月至 2026 年 5 月。

沈黎明先生：中国国籍，无境外永久居留权。研究生学历，高级经济师。2008 年 6 月至 2020 年 5 月曾担任本公司董事长、董事；2020 年 5 月至今担任本公司董事，任期：2020 年 5 月至 2026 年 5 月。

耿昊先生：中国国籍，无境外永久居留权。本科学历，高级工商管理硕士。2018 年 10 月至今担任本公司董事、总裁，任期：2018 年 10 月至 2026 年 5 月；2023 年 5 月至今担任本公司副董事长，任期 2023 年 5 月至 2026 年 5 月。

钱康珉先生：中国国籍，无境外永久居留权。大专学历，经济师。2008 年 6 月至今担任本公司董事，任期：2008 年 6 月至 2026 年 5 月。

金景女士：中国国籍，无境外永久居留权。研究生学历。2024 年 7 月至今担任本公司董事。任期：2024 年 7 月至 2026 年 5 月。

赵先德先生：美国籍，博士学历。2013 年 1 月至今就职于中欧国际工商学院运营及供应链管理学教授，并兼任京东物流股份有限公司独立董事。2020 年 5 月至今担任本公司独立董事，任期：2020 年 5 月至 2026 年 5 月。

陈江先生：中国国籍，无境外永久居留权。本科学历。2019 年至今就职于上海劲力律师事务所并任专职律师。2022 年 5 月至今担任本公司独立董事，任期：2022 年 5 月至 2026 年 5 月。

蒋德权先生：中国国籍，中国国籍，无境外永久居留权。1983 年生，博士学历。教授、博士研究生导师，国际注册内部审计师。曾任武汉大学讲师、副教授，香港理工大学博士后。现任上海财经大学会计审计专业学位中心学术主任，并兼任江苏知原药业股份有限公司（非上市）董事，上海兰宝传感科技股份有限公司（非上市）董事。2023 年 5 月至今担任本公司独立董事，任期：2023 年 5 月至 2026 年 5 月。

2. 监事会成员

冯国凯先生：中国国籍，无境外永久居留权。中专学历，助理工程师。2008 年 6 月至今担任本公司监事会主席，任期：2008 年 6 月至 2026 年 5 月。

郭秀君女士：中国国籍，无境外永久居留权。1970 年 3 月生，本科学历。2020 年 11 月至今担任本公司高级顾问。2023 年 5 月至今担任本公司监事，任期：2023 年 5 月至 2026 年 5 月。

于玉兰女士：中国国籍，无境外永久居留权。1979 年 4 月生，大专学历。2019 年 1 月至今担任采购中心助理总经理、副总经理。2023 年 5 月至今担任本公司监事，任期：2023 年 5 月至 2026 年 5 月。

3. 高级管理人员

耿昊先生：详见上文董事简历。

姚勤先生：详见上文董事简历。

王佩芳先生：中国国籍，无境外永久居留权。高级管理人员工商管理硕士。2008 年 6 月至 2021 年 4 月曾担任本公司副总裁，2021 年 4 月至今担任本公司高级副总裁，任期：2021 年 4 月至 2026 年 5 月。

王晓娟女士：中国国籍，无境外永久居留权。硕士学位。2008 年 6 月至今担任本公司副总裁，任期：2008 年 6 月至 2026 年 5 月。

李镛先生：中国国籍，无境外永久居留权。本科学历，经济师。2008 年 6 月至 2020 年 5 月曾担任本公司董事会秘书，2023 年 5 月至 2024 年 11 月曾担任本公司财务总监，2008 年 6 月至今担任本公司副总裁，任期：2008 年 6 月至 2026 年 5 月。

沈丽莉女士：中国国籍，无境外永久居留权。高级管理人员工商管理硕士。2008 年 6 月至 2020 年 10 月曾担任本公司人力资源总监，2020 年 10 月至今担任本公司副总裁，任期：2020 年 10 月至 2026 年 5 月。

唐军红先生：中国国籍，无境外永久居留权。本科学历，高级工商管理硕士。2019 年 7 月至今担任本公司副总裁，任期：2019 年 5 月至 2026 年 5 月。

杨帆先生：中国国籍，无境外永久居留权。助理经济师。2020 年 10 月至今担任本公司副总裁，任期：2020 年 10 月至 2026 年 5 月。

张瑜女士：中国国籍，无境外永久居留权。本科学历。2024 年 7 月至今担任本公司副总裁、董事会秘书，任期：2024 年 7 月至 2026 年 5 月。

顾海疆先生：中国国籍，无境外永久居留权。本科学历。2008 年 6 月至今担任本公司资讯总监，任期：2008 年 6 月至 2026 年 5 月。

李卫月先生：中国国籍，无境外永久居留权。研究生学历，MPAcc，高级会计师，国际注册会计师。2024 年 11 月至今担任本公司财务总监，任期：2024 年 11 月至 2026 年 5 月。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
姚勤	亚通汽修	董事长	2023 年 06 月 03 日	2026 年 06 月 02 日	否
姚勤	飞达投资	董事	2023 年 03 月 16 日	2026 年 03 月 15 日	否
吴有毅	飞达投资	董事	2023 年 03 月 16 日	2026 年 03 月 15 日	否
吴有毅	吉立达投资	执行董事	2023 年 03 月 04 日	2026 年 03 月 03 日	否
沈黎明	飞达投资	董事长	2023 年 03 月 16 日	2026 年 03 月 15 日	否
钱康珉	吉立达投资	总经理	2023 年 03 月 04 日	2026 年 03 月 03 日	否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员	其他单位名称	在其他单位	任期起始日期	任期终止日期	在其他

姓名		担任的职务			单位是否领取报酬津贴
姚勤	华东信息	董事长	2023年07月24日	2026年07月23日	否
姚勤	飞力仓储	董事	2022年12月10日	2025年12月09日	否
姚勤	综保区物流中心	董事	2021年08月16日	2024年08月15日	否
姚勤	淮安华东物流	董事	2021年06月16日	2024年06月15日	否
姚勤	南京供应链	董事	2021年06月19日	2024年06月20日	否
姚勤	飞力集装箱	董事	2023年05月27日	2026年05月26日	否
姚勤	探极电子	董事	2021年06月12日	2024年06月11日	否
姚勤	飞力达物流（深圳）	董事	2021年10月16日	2024年10月15日	否
姚勤	飞力绿能	董事	2024年03月22日	2027年03月21日	否
吴有毅	飞力仓储	董事	2022年12月10日	2025年12月09日	否
吴有毅	飞力达物流（深圳）	董事	2021年10月16日	2024年10月15日	否
吴有毅	综保区物流中心	董事	2021年08月16日	2024年08月15日	否
吴有毅	淮安华东物流	董事	2021年06月16日	2024年06月15日	否
沈黎明	飞力仓储	副董事长	2022年12月10日	2025年12月09日	否
沈黎明	综保区物流中心	董事长	2021年08月16日	2024年08月15日	否
沈黎明	淮安华东物流	董事长	2021年06月16日	2024年06月15日	否
耿昊	上海飞力达物流	执行董事	2021年11月03日	2024年11月02日	否
耿昊	重庆融应	执行董事	2022年06月17日	2025年06月16日	否
耿昊	上海飞力达科技	执行董事	2023年12月06日	2026年12月05日	否
耿昊	江苏奥吉	董事长	2023年06月30日	2026年06月29日	否
耿昊	宁波优捷	董事长	2023年10月30日	2026年10月29日	否
赵先德	京东物流股份有限公司	独立董事	2022年04月07日		是
蒋德权	上海兰宝传感科技股份有限公司（非上市）	独立董事	2023年01月29日		是
蒋德权	江苏知原药业股份有限公司（非上市）	独立董事	2020年11月12日		是
王晓娟	上海康及通	董事	2023年08月14日	2026年08月13日	否
王晓娟	基通物流	董事长	2023年08月14日	2026年08月13日	否
王晓娟	上海飞力达仓储	执行董事	2021年07月05日	2024年07月04日	否
王晓娟	飞力仓储	董事	2022年12月10日	2025年12月09日	否
王晓娟	西安通港	执行董事	2021年03月08日	2024年03月07日	否
王晓娟	综保区物流中心	董事	2022年08月15日	2025年08月14日	否
王晓娟	上海飞力达科技	经理	2023年12月06日	2026年12月05日	否
王晓娟	飞力达上海供应链	董事长	2023年07月26日	2026年07月27日	否
王佩芳	重庆供应链	董事	2023年03月10日	2026年03月09日	否
王佩芳	高新区物流中心	董事长	2021年10月22日	2024年10月21日	否
王佩芳	飞力仓储	董事长	2022年12月10日	2025年12月09日	否
王佩芳	综保区物流中心	董事兼总经理	2021年08月16日	2024年08月15日	否
王佩芳	飞力宇宏	执行董事	2021年03月29日	2024年03月28日	否
王佩芳	吉时报关	执行董事	2023年12月19日	2026年12月18日	否
王佩芳	成都公路口岸	董事	2023年02月28日	2026年02月27日	否
王佩芳	江苏现代物流	执行董事	2023年06月14日	2026年06月13日	否
王佩芳	南京供应链	董事, 总经理	2021年06月19日	2024年06月20日	否
王佩芳	探极电子	董事长	2021年06月12日	2024年06月11日	否
王佩芳	南昌飞力达	执行董事	2022年11月25日	2025年11月24日	否
王佩芳	四川现代	董事	2023年01月13日	2026年01月12日	否
唐军红	苏浙沪	副董事长	2021年08月16日	2024年08月15日	否
唐军红	常州融达	执行董事	2023年12月02日	2026年12月01日	否
唐军红	飞力集装箱	董事长	2023年01月06日	2026年01月05日	否
唐军红	宁波胜泽	董事长	2021年10月29日	2024年10月28日	否
唐军红	飞力达山东	执行董事兼	2022年07月21日	2025年07月20日	否

		经理			
唐军红	飞力达上海供应链	董事	2022年10月24日	2025年10月22日	否
唐军红	飞力达康誉	董事长	2022年12月16日	2025年12月15日	否
唐军红	飞力达奥远	董事长	2022年12月23日	2025年12月22日	否
唐军红	江苏飞力达多式联运	执行董事	2021年06月23日	2024年06月22日	否
唐军红	北京飞力达供应链	董事长	2021年06月28日	2024年06月27日	否
唐军红	飞力达武汉	总经理	2021年11月18日	2024年11月17日	否
唐军红	宁波利航达供应链	董事, 董事长	2022年08月26日	2025年08月25日	否
唐军红	通达杭州供应链	董事长	2023年03月24日	2026年06月23日	否
唐军红	江苏奥吉	董事	2023年06月30日	2026年06月30日	否
唐军红	太仓供应链	执行董事	2024年02月07日	2027年02月06日	否
唐军红	飞力绿能	董事长	2024年03月22日	2027年03月21日	否
沈丽莉	南京供应链	董事长	2023年06月22日	2026年06月21日	否
沈丽莉	苏州现代	执行董事兼 总经理	2022年07月23日	2025年07月22日	否
沈丽莉	苏州供应链	执行董事兼 总经理	2022年08月05日	2025年08月04日	否
沈丽莉	常州现代	执行董事兼 总经理	2023年06月10日	2026年06月09日	否
沈丽莉	广西供应链	执行董事兼 总经理	2023年04月29日	2026年04月28日	否
沈丽莉	淮安供应链	执行董事兼 总经理	2021年12月02日	2024年12月01日	否
沈丽莉	宁波优捷	执行董事兼 总经理	2022年08月01日	2025年08月02日	否
沈丽莉	苏州飞力达华亚	董事长	2022年06月02日	2025年06月03日	否
沈丽莉	上海飞力达优捷	董事长	2022年07月04日	2025年07月05日	否
沈丽莉	安徽飞力达供应链	执行董事	2022年11月09日	2025年11月10日	否
顾海疆	易智供应链	执行董事	2021年02月11日	2024年02月10日	否
顾海疆	普罗腾信息	执行董事兼 总经理	2021年03月19日	2024年03月18日	否
顾海疆	苏州合镜智	执行董事	2023年07月29日	2026年07月28日	否
杨帆	东莞现代	执行董事	2023年11月18日	2026年11月17日	否
杨帆	飞力达物流（深圳）	董事, 董事 长, 总经理	2021年10月16日	2024年10月15日	否
杨帆	东莞联易达	执行董事	2021年02月01日	2024年01月31日	否
杨帆	东莞同芯	执行董事, 经 理	2023年06月07日	2026年06月06日	否
郭秀君	淮安华东物流	董事, 总经理	2021年06月16日	2024年06月15日	否
郭秀君	北京飞力达供应链	董事	2021年06月28日	2024年06月27日	否
郭秀君	天津飞力达	执行董事	2023年05月04日	2026年05月03日	否
郭秀君	山西供应链	董事	2023年05月08日	2026年05月07日	否
金景	启迪金服投资集团有限公司	副董事长	2023年12月27日	2026年12月26日	否
金景	苏州创耀资产管理有限公司	董事	2021年06月24日	2024年06月23日	否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事和高级管理人员的报酬按照公司董事会《薪酬与考核委员会工作细则》等规定，经薪酬与考核委员会审议，结合其经营绩效、工作能力、岗位职责等考核确定通过审议并发放。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	依据公司盈利水平及各董事、监事、高级管理人员的分工及履行情况确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	公司董事、监事、高级管理人员薪酬已按年度薪酬计划支付，2024 年实际支付 1,019.49 万元。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
姚勤	男	65	董事长/联席总裁	现任	122.35	否
吴有毅	男	68	副董事长	现任	48	否
耿昊	男	51	副董事长/总裁	现任	126.62	否
沈黎明	男	64	董事	现任	60.05	否
钱康珉	男	76	董事	现任	0	否
金景	女	40	董事	现任	0	否
赵先德	男	64	独立董事	现任	8.8	否
陈江	男	42	独立董事	现任	8.8	否
蒋德权	男	42	独立董事	现任	8.8	否
冯国凯	男	77	监事	现任	0	否
郭秀君	女	55	监事	现任	41.42	否
于玉兰	女	45	监事	现任	28.3	否
王佩芳	男	55	高级副总裁	现任	100.09	否
王晓娟	女	54	副总裁	现任	62.1	否
李镭	男	53	副总裁	现任	64.75	否
沈丽莉	女	52	副总裁	现任	67.03	否
顾海疆	男	54	资讯总监	现任	55	否
唐军红	男	49	副总裁	现任	66.07	否
杨帆	男	54	副总裁	现任	85.09	否
张瑜	女	43	副总裁/董事会秘书	现任	38.44	否
李卫月	男	53	财务总监	现任	9.63	否
唐焯	男	60	董事	离任	0	否
童少波	男	51	副总裁/董事会秘书	离任	18.15	否
合计	--	--	--	--	1,019.49	--

其他情况说明

适用 不适用

八、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第六届董事会第六次会议	2024 年 01 月 15 日	2024 年 01 月 16 日	详见巨潮资讯网《第六届董事会第六次会议决议公告》（公告编号：2024-006）
第六届董事会第七次会议	2024 年 03 月 15 日	2024 年 03 月 15 日	详见巨潮资讯网《第六届董事会第七次会议决议公告》（公告编号：2024-019）
第六届董事会第八次会议	2024 年 04 月 19 日	2024 年 04 月 23 日	详见巨潮资讯网《第六届董事会第八次会议决议公告》（公告编号：2024-027）

第六届董事会第九次会议	2024 年 07 月 05 日	2024 年 07 月 06 日	详见巨潮资讯网《第六届董事会第九次会议决议公告》（公告编号：2024-056）
第六届董事会第十次会议	2024 年 08 月 16 日		第六届董事会第十次会议决议
第六届董事会第十一次会议	2024 年 10 月 18 日		第六届董事会第十一次会议决议
第六届董事会第十二次会议	2024 年 11 月 15 日	2024 年 11 月 15 日	详见巨潮资讯网《第六届董事会第十二次会议决议公告》（公告编号：2024-077）
第六届董事会第十三次会议	2024 年 12 月 20 日	2024 年 12 月 21 日	详见巨潮资讯网《第六届董事会第十三次会议决议公告》（公告编号：2024-081）

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
姚勤	8	7	1	0	0	否	4
吴有毅	8	1	7	0	0	否	4
耿昊	8	7	1	0	0	否	4
沈黎明	8	7	1	0	0	否	4
钱康珉	8	2	6	0	0	否	4
唐焯	3	0	3	0	0	否	4
金景	4	0	4	0	0	否	4
赵先德	8	0	8	0	0	否	4
陈江	8	6	2	0	0	否	4
蒋德权	8	2	6	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，独立董事严格按照《公司章程》《独立董事工作制度》等的相关规定勤勉履行职责，忠实履行职务，积极参加历次董事会，审议各项议案。通过出席董事会、电话沟通等方式，深入了解公司经营状况和内部控制的建设及董事会各项决议执行情况，并利用自己的专业优势为公司经营和发展提出了合理化的意见和建议，对公司利润分配、股权激励等相关事项发表了客观、公正的独立意见，对董事会决策的公正、公平及保护中小投资者利益起到了积极作用。

九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会六届四次	陈江、唐焯、蒋德权	9	2024年02月23日	2023年度审计计划、审计重点、审计风险以及审计委员会董事提出的审计要求沟通会	无	无	无
审计委员会六届五次	陈江、唐焯、蒋德权	9	2024年04月03日	2023年度审计报告重大事项说明沟通会	无	无	无
审计委员会六届六次	陈江、唐焯、蒋德权	9	2024年04月17日	审议通过： 1. 关于公司 2023 年度内部审计工作的报告 2. 关于公司 2023 年度审计报告的议案 3. 关于公司 2023 年度报告及摘要的议案 4. 关于公司 2023 年度财务决算报告的议案 5. 关于公司 2023 年度利润分配预案 6. 关于制订《会计师事务所选聘制度》的议案 7. 关于为公司合并报表范围内全资子公司、控股子公司提供担保额度的议案 8. 关于公司为飞力达物流（深圳）有限公司申请银行授信提供担保的议案 9. 关于公司为上海飞力达国际物流有限公司申请银行授信提供担保的议案 10. 关于公司为重庆联智供应链管理有限公司申请银行授信提供担保的议案 11. 关于开展外汇套期保值业务的议案 12. 关于为公司控股子公司提供财务资助额度的议案 13. 关于公司向银行申请综合授信额度的议案 14. 关于使用闲置自有资金购买理财产品的议案 15. 关于会计师事务所 2023 年度履职情况的议案 16. 关于拟续聘 2024 年度会计师事务所的议案 17. 关于公司 2023 年度内部控制评价报告的议案 18. 关于公司《2024 年第一季度报告全文》的议案 19. 关于公司《2024 年第一季度内部审计工作的报告》的议案	无	无	无
审计委员会六届七次会议	陈江、唐焯、蒋德权	9	2024年04月25日	《关于收到江苏证监局对公司采取责令改正措施并对相关人员出具警示函措施事项沟通会》	无	无	无
审计委员会六届八次会议	陈江、蒋德权	9	2024年07月05日	《关于全资子公司向金融机构申请项目贷款提供抵押担保并由公司提供担保的议案》	无	无	无
审计委员会六届九次会议	陈江、蒋德权、金景	9	2024年08月14日	1. 2024年半年度内部审计工作的报告 2. 关于公司 2024 年半年度报告及摘要的议案	无	无	无
审计委员会六届十次会议	陈江、蒋德权、金景	9	2024年10月17日	1. 2024年第三季度内部审计工作的报告 2. 关于公司 2024 年第三季度报告全文的议案	无	无	无
审计委员会	陈江、蒋德	9	2024年11	1. 关于聘任公司财务总监的议案	无	无	无

六届十一次会议	权、金景		月 13 日				
审计委员会六届十二次会议	陈江、蒋德权、金景	9	2024 年 12 月 20 日	1. 内部审计管理制度	无	无	无
提名委员会六届二次会议	赵先德、陈江、吴有毅	2	2024 年 07 月 05 日	1. 关于补选第六届董事会非独立董事的议案 2. 关于聘任公司副总裁、董事会秘书的议案	无	无	无
提名委员会六届三次会议	赵先德、陈江、吴有毅	2	2024 年 11 月 15 日	1. 关于聘任公司财务总监的议案	无	无	无
薪酬与考核委员会六届一次会议	蒋德权、陈江、姚勤	1	2024 年 04 月 19 日	1. 关于 2023 年董监高薪酬考核方案 2. 关于《2024 年度公司董事津贴方案》的议案 3. 关于《2024 年度公司监事津贴方案》的议案 4. 关于《2024 年度公司高级管理人员薪酬方案》的议案	无	无	无

十、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

十一、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	489
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,823
报告期末在职员工的数量合计（人）	4,312
当期领取薪酬员工总人数（人）	4,312
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	42
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	3,087
销售人员	330
技术人员	438
财务人员	124
行政人员	333
合计	4,312
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士	64
本科	999
大专	1,511
大专以下	1,738
合计	4,312

2、薪酬政策

为保障公司持续健康发展，激励员工积极进取，本公司制定了科学合理的薪酬政策，并持续优化完善，旨在吸引、留住并激励高素质人才，激发员工潜能，确保薪酬体系与公司战略目标及市场竞争力高度契合。

公司薪酬体系由固定薪酬、绩效奖金及福利构成。每年根据市场薪酬水平、通胀情况及公司经营业绩进行动态调整，确保薪酬待遇具有市场竞争力。同时，结合员工个人绩效表现，提供差异化、灵活的薪酬激励机制，充分体现“多劳多得、优绩优酬”的原则，激励优秀员工创造更大价值，为公司长期发展提供坚实的人才保障。

未来，公司将继续优化薪酬体系，确保其与公司发展战略同步，为员工提供更具竞争力的薪酬福利，助力公司与员工共同成长。

3、培训计划

2024 年公司培训工作主要开展的事项包括：组织“价值观深耕月-全员学习研讨”活动，采用视频学习与团队研讨相结合的方式，深化员工对价值观的理解与认知。针对管理干部，从价值观、通用能力及公司当前主要行为要求出发，精选课程并初步搭建管理者培训体系，利用线上学习平台打破地域限制，利用碎片时间进行系统性学习，覆盖飞力达 400 余名管理层人员专业技能和团队管理能力提升的学习需求。此外，还陆续开展 AI 应用赋能，为公司数字化转型助力。2024 年，公司重新采购数字化学习平台，为公司内部知识沉淀和岗位学习奠定基础。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

（一）报告期内公司对现金分红政策未进行调整，公司严格按照公司现行分红政策执行。公司现金分红政策符合公司章程等相关规定，公司现金分红政策的分红标准和比例明确和清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职履责并发挥了应有的作用，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，合法权益得到充分维护。

（二）公司 2023 年年度利润分配情况：公司 2024 年 5 月 17 日召开 2023 年度股东大会，审议通过了 2023 年年度权益分派方案：公司以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。公司向全体股东每 10 股派发现金红利 0.15 元（含税），截至 2024 年 4 月 19 日，公司股本总数为 370,770,200 股，以此计算合计派发现金红利 5,561,553.00 元（含税），剩余利润结转以后年度分配，本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

分配预案的股本基数（股）	371,562,950
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0
可分配利润（元）	147,894,105.18
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
根据《公司章程》《公司未来三年股东回报规划（2023-2025 年度）》的相关规定，结合公司实际经营、发展情况、未来资金需求等因素，鉴于公司 2024 年度归属于上市公司股东的净利润为负值，2024 年度利润分配方案为：不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

为了进一步建立、健全公司长效激励机制，吸引和留住优秀人才，充分调动公司董事、高级管理人员；中层管理人员、核心技术（业务）骨干人员的积极性，有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起，使各方共同关注公司的长远发展，公司于 2019 年实施了股票期权激励计划，具体情况如下：

1. 2019 年 10 月 11 日，公司召开了第四届董事会第十七次会议，审议并通过了《关于公司〈2019 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2019 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》等议案。公司独立董事对本激励计划相关事宜发表了同意的独立意见。

2. 2019 年 10 月 12 日起至 2019 年 10 月 21 日，公司对授予的激励对象的姓名和职务在公司内部进行了公示，2019 年 10 月 23 日公司监事会发表了《监事会关于公司 2019 年股票期权激励计划激励对象名单的审核意见及公示情况说明》。

3. 2019 年 10 月 28 日，公司召开 2019 年第二次临时股东大会，审议并通过了《关于公司〈2019 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2019 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》，并披露了公司《关于 2019 年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。

4. 2019 年 11 月 14 日，公司召开了第四届董事会第十九次会议，第四届监事会第十七次会议，审议并通过了《关于向激励对象授予股票期权的议案》，公司独立董事对此发表了独立意见。监事会对本次授予股票期权的激励对象名单进行了核实。2019 年 12 月 9 日公司完成授予登记并披露了《关于 2019 年股票期权激励计划股票期权授予登记完成的公告》。（公告编号：2019-059、2019-064）

5. 2020 年 11 月 27 日，公司召开了第五届董事会第六次会议、第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于注销 2019 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，公司对 2 名不符合激励条件的激励对象已获授但尚未行权的股票期权合计 11 万份进行注销。本次注销完成后，公司 2019 年股票期权激励计划授予的但尚未行权的股票期权数量为 755 万份，授予对象由 80 人调整为 78 人；审议通过了《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的议案》，鉴于公司 2019 年权益分派方案已实施完毕，2019 年股票期权激励计划中授予的股票期权行权价格由 6.65 元/份调整为 6.63 元/份；审议

通过了《关于公司 2019 年股票期权激励计划第一个行权期可行权的议案》，同意符合行权条件的 78 名激励对象在第一个行权期可行权 377.50 万份股票期权，行权价格为 6.63 元/份。公司监事会对注销部分股票期权，调整 2019 年股票期权激励计划行权价格、行权数量等事项发表了核查意见，独立董事发表了相关独立意见，律师事务所对此出具了法律意见书。（公告编号：2020-050）

6. 2020 年 12 月 3 日，公司完成了部分股票期权的注销工作，具体详见公司于 2020 年 12 月 3 日在巨潮资讯网上发布的《关于 2019 年股票期权激励计划部分股票期权注销完成的公告》（公告编号：2020-055）

7. 2020 年 12 月 30 日，经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司完成了股票期权自主行权事项的相关登记申报工作，详情请见公司 2020 年 12 月 30 日披露于巨潮资讯网的《关于 2019 年股权激励计划股票期权第一个行权期采用自主行权模式的提示性公告》。（公告编号：2020-057）

8. 2022 年 8 月 19 日，鉴于公司 2021 年权益分派方案已实施完毕，公司召开了第五届董事会第十五次会议、第五届监事会第十五次会议，审议通过了《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的议案》，2019 年股票期权激励计划中授予的股票期权行权价格由 6.63 元/份调整为 6.57 元/份，公司独立董事对此发表了独立意见，律师事务所对此出具了法律意见书。（公告编号：2022-051）

9. 2022 年 11 月 24 日，公司召开了第五届董事会第十七次会议，第五届监事会第十七次会议，审议通过了《关于注销 2019 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，本次注销完成后，公司 2019 年股票期权激励计划授予的但尚未行权的股票期权数量为 348.50 万份，授予对象由 78 人调整为 72 人。审议通过了《关于公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期可行权的议案》，同意符合行权条件的 72 名激励对象在第二个行权期可行权 348.50 万份股票期权，行权价格为 6.57 元/股。公司监事会对注销部分股票期权，调整 2019 年股票期权激励计划行权数量等事项发表了核查意见，独立董事发表了相关独立意见，律师事务所对此出具了法律意见书。截至 2022 年 11 月 14 日本激励计划股票期权第一个行权期已到期，已行权股数为 3,595,000 股。（公告编号：2022-058）

10. 2022 年 12 月 9 日，经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司完成了股票期权自主行权事项的相关登记申报工作，详情请见公司 2022 年 12 月 9 日披露于巨潮资讯网的《关于 2019 年股权激励计划股票期权第二个行权期采用自主行权模式的提示性公告》。（公告编号：2022-059）。截止 2022 年 12 月 30 日本激励计划股票期权第二个行权期已行权股数为 242,600 股，截止本报告披露前一交易日的公司总股本为 369,992,000 股。

11. 2023 年 7 月 7 日，鉴于公司 2022 年权益分派方案已实施完毕，公司召开了第六届董事会第二次会议、第六届监事会第二次会议，审议通过了《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的议案》，2019 年股票期权激励计划中授予的股票期权行权价格由 6.57 元/份调整为 6.52 元/份，公司独立董事对此发表了独立意见，律师事务所对此出具了法律意见书。（公告编号：2023-045）

12. 2024 年 7 月 5 日，鉴于公司 2023 年权益分派方案已实施完毕，公司召开了第六届董事会第九次会议、第六届监事会第九次会议，审议通过了《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的议案》，2019 年股票期权激励计划中股票期权行权价格由 6.52 元/份调整为 6.505 元/份。律师事务所对此出具了法律意见书。（公告编号：2024-060）

13. 2024 年 12 月 20 日，鉴于 2019 年股票期权激励计划第二个行权期的行权期限为 2022 年 12 月 13 日至 2024 年 11 月 14 日。截至 2024 年 11 月 14 日，本激励计划已授予的股票期权第二个行权期届满，第二个行权期内，激励对象自主行权的股票期权共计 240.82 万份，到期未行权的股票期权共计 107.68 万份，公司按照规定对 107.68 万份逾期未行权的股票期权予以注销。2024 年 12 月 26 日，经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，上述 107.68 万份股票期权的注销事宜已于 2024 年 12 月 26 日办理完毕。本次注销完成后，公司 2019 年股票期权激励计划已实施完毕。

（公告编号：2024-084、2024-086）

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量

			数量			股)							
王佩芳	高级副总裁	160,000	0	160,000	0		0	6.57	0	0	0		0
沈丽莉	副总裁	120,000	0	120,000	0		0	6.57	0	0	0		0
王晓娟	副总裁	78,500	0	78,500	0		0	6.57	0	0	0		0
顾海疆	资讯总监	60,000	0	60,000	0		0	6.57	0	0	0		0
郭秀君	监事	90,000	0	90,000	0		0	6.57	0	0	0		0
于玉兰	监事	40,000	0	40,000	0		0	6.57	0	0	0		0
合计	--	548,500	0	548,500	0	--	0	--	0	0	0	--	0
备注(如有)	无												

单位：股

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司制定了一级组织目标责任书方案，不断完善高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度。董事会薪酬与考核委员会根据每位高级管理人员的职务职级、岗位责任、工作绩效以及任务目标完成情况等确定不同职务高级管理人员的薪酬标准范围，体现责权利对等的原则，薪酬与岗位重要性、工作量、承担责任相符，保持公司薪酬的吸引力及在市场上的竞争力。报告期内，公司高级管理人员能够依法依规履行职责，积极落实公司股东大会和董事会相关决议，认真履行了分管工作职责。

公司实施了 2019 年股票期权激励计划，对部分高级管理人员和中层管理人员、核心技术人员进行长期激励，并相应制定了配套的考核办法，对参与股票期权激励计划的高级管理人员、中层管理人员、核心技术人员进行科学化、规范化、制度化的考核管理。公司通过合理健全、机动有效的薪酬福利体系，以及股权激励计划为主的长期利益机制，达到保障核心团队、骨干员工稳定性和调动其积极性的作用。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数(股)	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司部分董事、监事、高级管理人员及公司或控股子公司部分核心骨干员工	139	8,775,425	无	2.36%	公司回购专用账户回购的飞力达 A 股股份

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数(股)	报告期末持股数(股)	占上市公司股本总额的比例
耿昊	总裁	540,000	0	0.00%
王佩芳	高级副总裁	340,000	0	0.00%
唐军红	副总裁	300,000	0	0.00%
杨帆	副总裁	180,000	0	0.00%
沈丽莉	副总裁	180,000	0	0.00%
李镭	副总裁、财务总监	100,000	0	0.00%
王晓娟	副总裁	180,000	0	0.00%
顾海疆	资讯总监	100,000	0	0.00%
郭秀君	监事	80,000	0	0.00%
于玉兰	监事	50,000	0	0.00%
童少波(已离任)	副总裁、董事会秘书	120,000	0	0.00%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

报告期内没有行使股东权利的情况。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

报告期内，公司 2019 年员工持股计划所持有的公司股票总计 8,775,425 股（占公司当前总股本的 2.3618%），已通过大宗交易的方式出售完毕。鉴于前述情况，根据本员工持股计划草案的有关规定，锁定期届满之后，兴证资管鑫众飞力达 1 号员工持股单一资产管理计划所持有的公司股票全部出售，且清算、分配完毕的，本员工持股计划即可终止，因此本员工持股计划已实施完毕并提前终止。相关事项详见公司披露在巨潮资讯网的《关于公司第一期员工持股计划出售完毕暨提前终止的公告》（公告编号：2025-004）。

其他说明：

无

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司秉承《公司章程》《公司内部控制基本规范》及其配套指引等规范性文件精神，结合内外部环境及管理要求，构建了一套较为完整且有效的内部控制体系。该体系结构设计合理、运行有效，能够适应公司管理需求和发展。公司持续强化规范治理，不断提升内部控制水平，坚持风险导向原则，识别并评估公司治理和管控过程中的重要风险点，持续优化内部控制体系。通过实施风险事前防范、事中控制、事后监督和整改跟进的闭环管理，加强内部控制管理、有效防范各类风险，逐步构建符合现代先进企业管理标准的全面风险和内部控制管理体系，保障公司规范运作。

在公司的运营管理过程中，审计部对组织架构、授权管理、人力资源、财务管理、资金管理、信息安全、销售与收款、采购与付款、固定资产等众多关键领域开展了确认与评估工作。这些工作的有效开展，全方位、多层次地发挥了内部审计应有的作用。一方面，显著提高了公司内部控制的效率，使得各项业务流程更加规范、高效，内部控制的薄弱环节得到及时强化；另一方面，极大地增强了公司的风险防范能力，能够提前识别、预警并应对各类风险，无论是财务风险、运营风险还是合规风险等，都在审计部的监控与防范之下。同时，审计部的工作为公司的经营决策提供了坚实可靠的依据，管理层能够基于审计结果准确把握公司的运营状况，制定出更为科学合理的战略和决策。此外，审计部通过对公司运营各个环节的审查与评估，有效提升了公司信息披露的质量，确保披露信息的真实性、准确性和完整性，增强了

投资者、合作伙伴等利益相关者对公司的信任度。综上所述，审计部的工作为公司健康、可持续发展提供了全方位的保障，创造了应有的价值。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

十六、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2025 年 04 月 19 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>财务报告出现下列情形的，认定为财务报告内部控制重大缺陷：</p> <p>(1) 董事、监事、高级管理人员的舞弊行为；</p> <p>(2) 对已经公告的财务报告出现重大差错而进行的差错更正；</p> <p>(3) 对当期财务报告存在重大差错，内部控制运行过程中未发现；</p> <p>(4) 公司审计委员会和审计部门对财务报告内部控制监督无效。</p> <p>财务报告出现以下情形的，认定为财务报告内部控制重要缺陷：</p> <p>(1) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>(2) 未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>(3) 对于非常规或特殊交易，未建立相应的控制机制，且未实施补偿性控制措施；</p> <p>(4) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整、准确的目标。</p> <p>一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>非财务报告出现下列情形的，认定为财务报告内部控制重大缺陷：</p> <p>(1) 公司经营活动违反国家法律法规；</p> <p>(2) 针对重大或重要缺陷的内部控制评价结果未得到有效整改；</p> <p>(3) 高级管理人员和核心技术人员严重流失；</p> <p>(4) 媒体频频曝光重大负面新闻，严重损害声誉。</p> <p>非财务报告出现下列情形的，认定为财务报告内部控制重要缺陷：</p> <p>(1) 公司经营活动违反国家法律法规受到轻微处罚；</p> <p>(2) 内部控制重要缺陷未得到整改。</p> <p>非财务报告出现下列情形的，一般缺陷认定标准：</p> <p>(1) 一般岗位人员流失严重；</p> <p>(2) 内部控制一般缺陷未得到整改。</p>
定量标准	<p>公司层面缺陷认定时，以公司税前利润为基础进行定量判断，重要性水平为公司税前利润的 10%，具体缺陷定量指标如下：</p> <p>重大缺陷：错报 \geq 税前利润的 10%；</p>	
	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷参照财务报告内部控制缺陷的认定标准</p>	

	重要缺陷：税前利润的 5% ≤ 错报 < 税前利润 10%； 一般缺陷：错报 < 税前利润的 5%。	
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，飞力达于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 04 月 19 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
无	无	无	无	无	无

参照重点排污单位披露的其他环境信息

2024 年全球绿色物流发展总趋势及中国情况：2024 年，全球绿色物流加速转型。欧盟碳关税全面落地倒逼供应链脱碳，全球海运脱碳进度提速，30%头部企业加入零碳航运联盟，绿氢船舶试点扩至亚欧干线。美国通过《清洁物流法案》，电动重卡渗透率达 25%；东南亚依托 RCEP 推动跨境绿色通道，但末端电动化率仍不足 35%。技术创新方面，AI 路径优化与区块链碳追溯系统普及率超 40%，推动全链路减排。

中国以“双碳”目标为引领，新能源物流车保有量突破 400 万辆，氢能重卡商业化落地京津冀等 10 省市，港口岸电覆盖率超 90%。政策端深化“公转铁”“散改集”，多式联运占比提升至 12.5%。国内企业主导全球 50%的绿色包装专利，智慧低碳园区新增 200 个。挑战仍存国际绿证互认滞后，西部绿色基建薄弱。据 IEA 统计，中国单位物流碳强度较 2020 年下降 28%，领跑新兴市场。（数据源：IEA 2024 年报、中国交通部绿色发展公报、RCEP 贸易低碳评估）

公司在践行绿色低碳发展方面的具体举措有以下几点：

报告期内，公司先后①开展低碳能力建设培训，组织骨干人员参加当地政府组织的实用型技能人才即企业碳排放管理培训项目，增强团队的专业知识；②推进绿色低碳运输，增加公司新能源车辆持有量，淘汰燃油集卡拖车和箱式卡车后，采购 7 台新能源车辆替代对应运力，降低客户产品碳足迹；同时利用公司数字化能力，对车辆用能数据进行监控与管理，达到节能减排目的；③打造绿色物流园，推进仓库屋顶光伏铺设面积，新增面积 1.13 万平方米；加强园区能耗管理，改造照明系统，采用低碳智慧照明技术，并注册碳资产平台账户进行碳资产管理尝试；减少仓储作业中包材使用量，利用精益包装和包材复用有效节降包材消耗；④利用科技减碳，依托数字化中台建设，开发司机送货小程序，实现无纸化电子交单和库内无纸化拣货作业，减少纸张用量；运营 AI 码垛技术，为客户备件出口货物空间最经济打托，节省卡车和飞机运输空间，从而达到减排目标；⑤培养公众环保意识，公司在内部倡导绿色办公和出行，对外举办零碳高尔夫客户答谢活动，呼吁公众对地球环境的保护。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

未披露其他环境信息的原因

无

二、社会责任情况

1、完善公司治理结构：公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》和中国证监会有关法律法规的要求，及时制定或修订了《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《对外担保决策制度》《关联交易决策制度》《董事会授权管理办法》《总裁工作细则》等规章制度；积极推进内控体系建设，完善公

司法人治理结构，明确公司股东大会、董事会、监事会等各自应履行的职责和议事规则，为公司的规范运作提供了完善的制度保障，并有效地增加了公司决策的公正性，保证了公司的持续经营，能够以公司的发展实现股东受益、员工成长、客户满意。

2、注重职工权益保护：公司严格遵守《劳动法》等法律法规要求，依法与员工签订《劳动合同》，并按照国家 and 地方法律法规为员工办理了医疗、养老、失业、工伤、生育等社会保险，并为员工缴纳住房公积金，认真执行员工法定假期、婚假、丧假、产假、工伤假等制度，每年组织员工进行体检、旅游，为员工提供健康、有保障的工作环境。

3、重视投资者关系管理：公司重视投资者关系管理工作，贯彻真实、准确、完整、及时、公平的原则，认真履行信息披露义务，塑造公司在资本市场的良好形象。公司通过投资者热线电话、深交所互动易平台、投资者专用电子信箱、现场调研等多种渠道，积极与投资者交流互动，提高了投资者对公司的认知度。今后公司将继续在社会责任各方面努力，在追求经济效益的同时，最大化的履行社会责任，促进公司进一步与社会、环境的协调发展，实现企业经济价值与社会价值之间的良性互动，创造共享价值，推动企业与社会的可持续发展。

4、社会公益事业：公司积极履行企业社会责任，聚焦环保公益、弱势群体关怀、边疆建设支持及社会公共事件响应四大领域，以切实行动传递企业温度，助力社会可持续发展。2024 年 5 月，公司向北京市企业家环保基金会（SEE 基金会）捐赠人民币 100,000 元，专项支持“一亿棵梭梭”生态修复项目。通过种植梭梭树改善荒漠化土地，助力国家“双碳”目标实现；向昆山市慈善总会、昆山市慈善基金会捐赠衣物和书籍，支持困难群体生活与教育需求；2024 年 6 月，向苏州援藏工作组捐赠人民币 200,000 元，助力林周地区经济发展与社会服务提升，促进区域均衡成长；2024 年 12 月，公司为海峡两岸（昆山）马拉松赛事提供两辆集卡车，全程保障物资配运，以专业物流能力赋能大型公共活动，进行企业社会责任的创新实践。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	昆山飞达投资管理有限公司; 昆山吉立达投资咨询有限公司; 昆山亚通汽车维修服务有限公司; 吴有毅; 姚勤; 沈黎明	避免同业竞争承诺	亚通汽修、飞达投资、吉立达投资承诺: 1、本公司及控股企业目前未以任何形式直接或间接从事与股份公司相同、类似或相近的业务或经营活动, 未拥有与股份公司业务相同、类似或相近的控股公司、联营公司及合营公司, 将来也不会从事与股份公司业务相同、类似或相近的业务或经营活动; 2、本公司及控股企业不会直接投资、收购与股份公司业务相同、类似或相近的企业或项目, 不会以任何方式对股份公司具有同业竞争性的企业提供帮助; 3、如果将来因任何原因引起本公司或控股企业所拥有的资产与股份公司发生同业竞争, 给股份公司造成损失的, 本公司将承担相应赔偿责任, 并积极采取有效措施, 放弃此类同业竞争。沈黎明、姚勤、吴有毅承诺: 1、本人目前未以任何形式直接或间接从事与股份公司相同、类似或相近的业务或经营活动, 未拥有与股份公司业务相同、类似或相近的其他控股企业、联营公司及合营公司, 将来也不会从事与股份公司业务相同、类似或相近的业务或经营活动; 2、本人不会直接投资、收购与股份公司业务相同、类似或相近的企业或项目, 不会以任何方式对股份公司具有同业竞争性的企业提供帮助; 3、如果将来因任何原因引起本人或控股企业所拥有的资产与股份公司发生同业竞争, 给股份公司造成损失的, 本人将承担相应赔偿责任, 并积极采取有效措施, 放弃此类同业竞争。	2010年06月11日	长期有效	截至本报告期末, 承诺方严格履行了承诺事项。未有违反承诺的情形。
	昆山飞达投资管理有限公司; 昆山吉立达投资咨询有限公司; 昆山亚通汽车维修服务有限公司; 沈黎明; 吴有毅; 姚勤	避免关联交易和杜绝非经营性资金占用	公司股东亚通汽修、飞达投资、吉立达投资出具《避免关联交易和杜绝非经营性资金占用承诺函》: (1) 本公司及控制企业(包括现有的及后续设立的其他控制企业) 目前不存在占用股份公司非经营资金情形; (2) 自本承诺出具日起, 本公司及控制企业(包括现有的及后续设立的其他控制企业) 将尽量避免与股份公司发生关联交易, 并坚决杜绝占用股份公司非经营性资金情形; (3) 如果将来股份公司不可避免的需要与本公司及控制企业(包括现有的及后续设立的其他控制企业) 发生关联交易, 本公司及控制企业保证将按照公平合理的市场交易原则, 确保关联交易的公允性。实际控制人沈黎明、姚勤、吴有毅出具《避免关联交易和杜绝非经营性资金占用承诺函》: (1) 至本承诺出具日, 本人及控制企业(包括现有的及后续可能设立的其他控制企业) 不存在占用股份公司非经营资金情形;	2010年06月11日	长期有效	截至本报告期末, 承诺方严格履行了承诺事项。未有违反承诺的情形。

			(2) 自本承诺出具日起, 本人及控制企业(包括现有的及后续可能设立的其他控制企业)将尽量避免与股份公司发生关联交易, 并坚决杜绝占用股份公司非经营性资金情形; (3) 如果将来股份公司不可避免的需要与本人或本人的控制企业(包括现有的及后续可能设立的其他控制企业)发生关联交易, 本人及控制企业保证将按照公平合理的市场交易原则, 确保关联交易的公允性。			
	昆山飞达投资管理有限公司; 昆山吉立达投资咨询有限公司; 昆山亚通汽车维修服务有限公司	其他承诺	针对公司租赁房产存在出租方尚未取得房屋所有权证所致的潜在法律风险, 亚通汽修、飞达投资、吉立达投资承诺: 若因出租方没有取得租赁房产的所有权证或因租赁房屋权属发生争议或纠纷, 导致飞力达物流无法承租或使用租赁房产开展正常经营活动, 并因此造成飞力达物流经营损失且无法得到相应的、必要的补偿或赔偿时, 本公司承诺将对上述可能产生的损失承担连带责任。	2010年 06月 11日	长期有效	截至本报告期末, 承诺方严格履行了承诺事项。未有违反承诺的情形。
	昆山飞达投资管理有限公司; 昆山吉立达投资咨询有限公司; 昆山亚通汽车维修服务有限公司; 沈黎明; 吴有毅; 姚勤; 公司全体董事、高级管理人员	公司 2023 年度以简易程序向特定对象发行股票摊薄即期回报及填补回报措施主体承诺	公司全体董事、高级管理人员作出如下承诺: 1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益, 也不采用其他方式损害公司利益。 2、承诺对本人的职务消费行为进行约束。3、承诺不动用公司资产从事与本人所履行职责无关的投资、消费活动。4、承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、若公司未来实施新的股权激励计划, 承诺拟公布的股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 6、本承诺出具日后至公司本次发行实施完毕前, 若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的, 且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时, 承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。7、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺, 若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的, 本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。公司控股股东、实际控制人做出如下承诺: 1、不越权干预公司经营管理活动, 不侵占公司利益; 2、本承诺出具日后至公司本次发行实施完毕前, 若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新监管规定的, 且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时, 本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺; 3、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺, 若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的, 愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。	2023年 07月 08日	2024年 5月14日	已履行完毕, 公司以简易程序向特定对象发行股票申请已于 2024 年 5 月 14 日向深圳证券交易所申请撤回。承诺方严格履行了承诺事项。未有违反承诺的情形。
	沈黎明; 吴有毅; 姚勤	股东一致行动承诺	各方一致同意, 在本协议存续期间, 三方自愿结为一致行动人, 就下列范围事项(以下简称“一致行动事项”)采取一致行动: 1) 股东大会召集权、提案权; 2) 股东大会职权范围内重大事项表决权; 3) 董事、监事候选人提名权; 4) 退出或加入本协议决定权; 5) 本协议的变更、解除或终止权; 6) 本协议各方认为应该作为一致行	2023年 04月 18日	2024年 10月 17日	已履行完毕。原《一致行动人协议书》已到期,

			动事项的其他事项。			协议期内承诺方严格履行了承诺事项。未有违反承诺的情形。
	沈黎明; 吴有毅; 姚勤	股东一致行动承诺	各方一致同意,在本协议存续期间,三方自愿结为一致行动人,就下列范围事项(以下简称“一致行动事项”)采取一致行动:(1)一致行动人及一致行动企业对上市公司股东会召集权/提案权/提名权的行使及股东会表决事项(含股东会以累积投票方式选举董事、监事事项)持一致意见,(2)一致行动人担任的董事、一致行动人及一致行动企业提名/委派的董事(以下称“相关董事”),对上市公司董事会表决事项持一致意见。	2024年 10月 15日	2026年 4月14 日	2024年10月15日经各方一致同意签署了《一致行动人协议书》约定的一致行动期间延长至2026年4月14日。截至本报告期末,承诺方严格履行了承诺事项。未有违反承诺的情形。
股权激励承诺	公司	其他	公司承诺不为激励对象依本激励计划有关股票期权行权提供贷款以及其他任何形式的财务资助,包括为其贷款提供担保	2019年 10月 11日	2024年 12月 26日	已履行完毕。报告期内,公司2019年股票期权激励计划已实施完毕。承诺方严格履行了承诺事项。未有违反承诺的情形。

其他承诺	耿昊	股份增持承诺	在本次增持计划实施期间以及法定期限内不减持其所持有的公司股份，其将严格遵守有关法律、法规的规定，在实施期限内完成增持计划，不进行内幕交易、敏感期买卖股份、短线交易等行为。	2024年02月07日	2024年8月6日	已履行完毕。报告期内，股份增持计划已实施完毕，承诺方严格履行了承诺事项。未有违反承诺的情形。
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

详见第三节 管理层讨论与分析四、主营业务收入 2、收入与成本

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬(万元)	210
境内会计师事务所审计服务的连续年限	18
境内会计师事务所注册会计师姓名	丁春荣、吴乃静
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1
境外会计师事务所名称(如有)	无
境外会计师事务所报酬(万元)(如有)	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限(如有)	无
境外会计师事务所注册会计师姓名(如有)	0
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限(如有)	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

注：审计报酬为财务报表审计报酬 180 万元，内部控制审计报酬 30 万元；会计师事务所为上市公司提供服务的连续年限，自企业上市之日起开始计算，上市前的服务年限不再纳入统计范围。

公司聘请公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)内部控制审计会计师事务所，公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)为公司出具了内部控制审计报告【苏公 W[2025]E1091 号】。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
公司	其他	公司 2023 年 度报告信息披 露不准确	其他	对公司采取责令改正的 行政监管措施，对董事 长姚勤、副董事长兼总 裁耿昊、时任董秘童少 波、财务总监李镭采取 出具警示函的行政监管 措施，并记入证券期货 市场诚信档案。	2024 年 04 月 24 日	巨潮资讯网 （www.cninfo.com.cn ）《关于收到江苏证 监局对公司采取责令 改正措施并对相关人 员出具警示函措施的 公告》（公告编号： 2024-043）

董事、监事、高级管理人员、持股 5%以上的股东违规买卖公司股票情况

适用 不适用

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

截至报告期末，公司租赁仓库面积 57.62 万平方米。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对	担保额	担保额	实际发生日期	实际	担保类型	担保物	反担	担保	是否	是否

象名称	度相关 公告披 露日期	度		担保 金额		(如 有)	保情 况 (如 有)	期	履 行 完 毕	为关 联方 担保
公司对子公司的担保情况										
担保对 象名称	担保额 度相关 公告披 露日期	担保额 度	实际发生日期	实际 担保 金额	担保类型	担保物 (如 有)	反担 保情 况 (如 有)	担保 期	是否 履行 完毕	是否 为关 联方 担保
飞力达 物流 (深 圳)有 限公司	2024年 04月24 日	1,500		0	连带责任保证	无	无	1	否	否
飞力达 物流 (深 圳)有 限公司	2024年 04月24 日	2,000		0	连带责任保证	无	无	1	否	否
上海飞 力达国 际物流 有限公 司	2024年 04月24 日	3,000		0	连带责任保证	无	无	1	否	否
上海飞 力达国 际物流 有限公 司	2024年 04月24 日	4,000		0	连带责任保证	无	无	1	否	否
重庆联 智供应 链管理 有限公 司	2024年 04月24 日	2,000		0	连带责任保证	无	无	1	否	否
重庆联 智供应 链管理 有限公 司	2024年 04月24 日	4,000		0	连带责任保证	无	无	1	否	否
东莞同 芯聚联 供应链 投资有 限公司	2024年 07月06 日	29,800	2024年08月 30日	8,898 .74	一般保证、连 带责任保证、 抵押、质押	有	无	7	否	否
合并报 表范围 内全资 子公司 、控 股子公 司	2024年 04月24 日	22,000		14,88 7.55	一般保证、连 带责任保证、 抵押、质押	无	无	1	否	否
报告期内审批对子 公司担保额度合计 (B1)			68,300		报告期内对子公司担 保实际发生额合计 (B2)					17,634.07
报告期末已审批的			68,300		报告期末对子公司实					23,786.29

对子公司担保额度合计 (B3)				实际担保余额合计 (B4)							
子公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
公司担保总额 (即前三大项的合计)											
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		68,300		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						17,634.07	
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		68,300		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						23,786.29	
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例										16.58%	
其中:											
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)										10,022.26	
上述三项担保金额合计 (D+E+F)										10,022.26	

2023 年 4 月 21 日, 公司第五届董事会第十八次、第五届监事会第十八次会议审议通过了《关于为全资子公司申请交割仓库资质提供担保的议案》, 上海期货交易所批准公司全资子公司常州融达铜期货指定交割仓库核定库容 3 万吨、铝 3 万吨、镍 5 千吨。公司为常州融达开展期货商品入库、保管、出库、交割等全部业务所应承担的一切责任, 承担不可撤销的全额连带保证责任。截至报告期末, 公司未发生因该担保事项而需承担赔偿责任的情况。

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	自有资金	10,578.06	70	0	0
合计		10,578.06	70	0	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	7,786,571	2.10%				397,500	397,500	8,184,071	2.20%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	7,786,571	2.10%				397,500	397,500	8,184,071	2.20%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	7,786,571	2.10%				397,500	397,500	8,184,071	2.20%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外									

自然人持股									
二、无限售条件股份	362,983,629	97.90%				395,250	395,250	363,378,879	97.80%
1、人民币普通股	362,983,629	97.90%				395,250	395,250	363,378,879	97.80%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	370,770,200	100.00%				792,750	792,750	371,562,950	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

(1) 2022年11月24日,公司第五届董事会第十七次会议和第五届监事会第十七次会议审议通过了《关于公司2019年股票期权激励计划第二个行权期可行权的议案》,同意符合行权条件的72名激励对象在第二个行权期可行权348.5万份股票期权。第二期可行权股票期权的行权方式为自主行权,行权期限为2022年12月13日至2024年11月14日。截至报告期末,2024年度股票期权行权增加公司股份数量为792,750股。

(2) 高管股份每年按照上年末持有股份数的25%解除限售,75%为高管锁定股。

(3) 高管增持公司股份,新增75%高管锁定股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

2022年11月24日,公司第五届董事会第十七次会议和第五届监事会第十七次会议分别审议通过了《关于注销2019年股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于公司2019年股票期权激励计划第二个行权期可行权的议案》,公司监事会对注销2019年股票期权激励计划部分股票期权,对公司2019年股票期权激励计划第二个行权期的行权条件及可行权激励对象名单等事项发表了核查意见,独立董事发表了同意的独立意见,同意72名激励对象在第二个行权期内以自主行权方式行权,可行权股票期权数量总数为348.5万份。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位:股

股东名称	期初限售股数	本期增加	本期解	期末限售股	限售原因	解除限售日期
------	--------	------	-----	-------	------	--------

		限售股数	除限售股数	数		
姚勤	156,487	0	0	156,487	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
沈黎明	156,487	0	0	156,487	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
耿昊	6,510,000	397,500	0	6,907,500	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
王佩芳	120,000	0	0	120,000	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
王晓娟	121,125	0	0	121,125	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
杨帆	180,000	0	0	180,000	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
唐军红	123,750	0	0	123,750	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
沈丽莉	90,000	0	0	90,000	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
李镛	113,907	0	0	113,907	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
顾海疆	136,125	0	0	136,125	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
郭秀君	68,640	0	0	68,640	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
于玉兰	10,050	0	0	10,050	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
合计	7,786,571	397,500	0	8,184,071	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

本报告期内，公司股份总数增加系根据公司第四届董事会第十七次会议审议批准的《关于公司〈2019 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、第五届董事会第六次会议审议通过《关于公司 2019 年股票期权激励计划第一个行权期可行权的议案》以及第五届董事会第十七次会议审议通过《关于公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期可行权的议案》，公司符合行权条件的激励对象在报告期内共计行权 792,750 股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	21,258	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	19,544	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
昆山亚通汽车维修服务有限公司	境内非国有法人	11.41%	42,390,000	0	0	42,390,000	不适用	0	
昆山飞达投资管理有限公司	境内非国有法人	11.41%	42,390,000	0	0	42,390,000	质押	4,000,000	
昆山吉立达投资咨询有限公司	境内非国有法人	10.83%	40,223,625	0	0	40,223,625	不适用	0	
昆山创业控股集团有限公司	国有法人	9.15%	33,988,478	0	0	33,988,478	不适用	0	
耿昊	境内自然人	2.48%	9,210,000	530,000	6,907,500	2,302,500	不适用	0	
李千里	境内自然人	1.14%	4,240,000	1,851,200	0	4,240,000	不适用	0	
昆山市创业投资有限公司	国有法人	0.74%	2,763,017	0	0	2,763,017	不适用	0	
上海富尔乐投资管理有限公司—富尔乐华强 1 号私募证券投资基金	其他	0.48%	1,778,300	0	0	1,778,300	不适用	0	
黄怡	境内自然人	0.40%	1,500,100	0	0	1,500,100	不适用	0	
缪焕康	境内自然人	0.34%	1,275,800	0	0	1,275,800	不适用	0	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无								
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前 10 名股东中，昆山亚通汽车维修服务有限公司、昆山飞达投资管理有限公司、昆山吉立达投资咨询有限公司是一致行动人								
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无								
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无								
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）									
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量						股份种类		
							股份种类	数量	

昆山亚通汽车维修服务有限公司	42,390,000	人民币普通股	42,390,000
昆山飞达投资管理有限公司	42,390,000	人民币普通股	42,390,000
昆山吉立达投资咨询有限公司	40,223,625	人民币普通股	40,223,625
昆山创业控股集团有限公司	33,988,478	人民币普通股	33,988,478
李千里	4,240,000	人民币普通股	4,240,000
昆山市创业投资有限公司	2,763,017	人民币普通股	2,763,017
耿昊	2,302,500	人民币普通股	2,302,500
上海富尔乐投资管理有限公司-富尔乐华强1号私募证券投资基金	1,778,300	人民币普通股	1,778,300
黄怡	1,500,100	人民币普通股	1,500,100
缪焕康	1,275,800	人民币普通股	1,275,800
前10名无限售流通股股东之间,以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司前10名无限售条件股东中,除昆山亚通汽车维修服务有限公司、昆山飞达投资管理有限公司、昆山吉立达投资咨询有限公司为一致行动人外,公司未知其他股东之间是否存在关联关系,也未知其是否属于上市公司持股变动信息披露管理办法中规定的一致行动人		
参与融资融券业务股东情况说明(如有)(参见注5)	无		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
昆山飞达投资管理有限公司	沈黎明	2008年03月17日	91320583673042272c	对外股权投资和管理
昆山吉立达投资咨询有限公司	吴有毅	2008年03月05日	913205836725364571	对外股权投资和管理
昆山亚通汽车维修服务有限公司	姚勤	1990年06月04日	913205837115089355	汽车修理修配
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

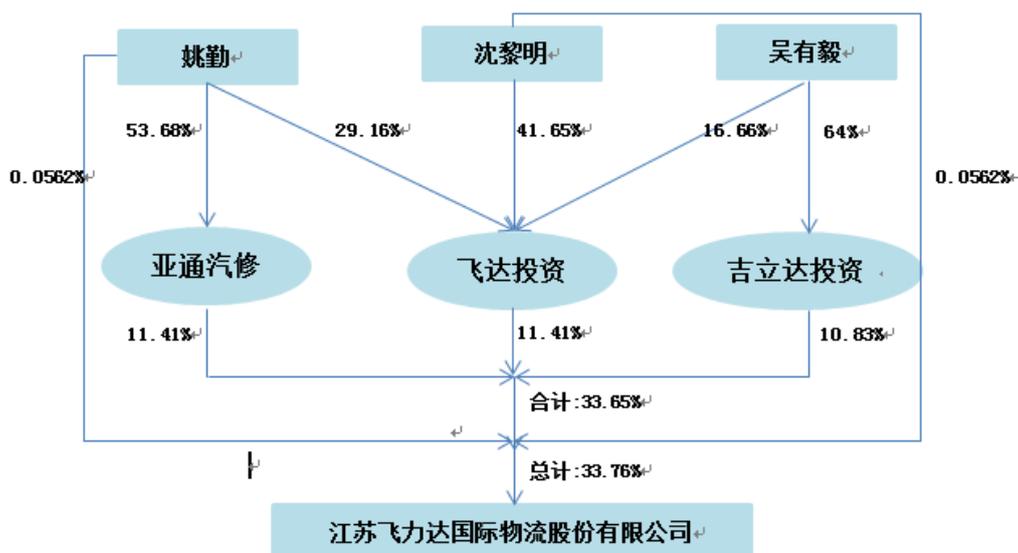
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
姚勤	本人	中国	否
吴有毅	本人	中国	否
沈黎明	本人	中国	否
主要职业及职务	姚勤先生担任本公司董事长、联席总裁。 吴有毅先生担任本公司副董事长。 沈黎明先生担任本公司董事。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 04 月 19 日
审计机构名称	公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	苏公 W[2025]A331 号
注册会计师姓名	丁春荣、吴乃静

审计报告正文

审计报告

苏公 W[2025]A331 号

江苏飞力达国际物流股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了江苏飞力达国际物流股份有限公司（以下简称飞力达）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了飞力达 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于飞力达，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

关键审计事项	审计应对
1、收入确认	
<p>参见财务报表附注三（28）收入与财务报表附注五（45）营业收入与营业成本。</p> <p>飞力达的营业收入主要来源于物流服务收入，公司按与客户事先达成的报价单，将上述费用输入操作系统，在约定的结算期内，根据实际提供业务量，从系统中导出在此期间发生的各笔业务账单后提交客户确认，此时，依据企业会计准则，公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。2024年度飞力达财务报表所示营业收入项目金额为661,644.57万元，</p>	<p>了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定是否得到执行，并测试相关内部控制运行的有效性；</p> <p>检查主要的销售合同，识别与商品或服务控制权转移相关的条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；</p> <p>以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同（报价单）、销售发票、业务账单等等支持性文件；</p>

<p>较上年度上升31.69%。</p> <p>由于营业收入是飞力达关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。</p>	<p>对营业收入及毛利率按月度、服务类型、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；</p> <p>以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至业务账单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；</p> <p>检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。</p>
<p>2、应收款项坏账准备</p>	
<p>参见财务报表附注三（11）金融工具与财务报表附注五（04）应收账款、附注五（08）其他应收款（以下合称“应收款项”）。</p> <p>2024年12月31日，飞力达合并财务报表中应收账款、其他应收款的原值合计为151,538.88万元，坏账准备合计为18,197.00万元。</p> <p>管理层根据其获取的相关信息持续评估该等资产的预期信用损失。由于应收款项余额较大且坏账准备的评估涉及重大的管理层判断，因此我们将其认定为关键审计事项。</p>	<p>了解和评估管理层与应收款项预期信用损失相关的关键内部控制设计和运行有效性；</p> <p>对应收款项期末余额选取样本执行函证程序；</p> <p>对按照信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项，复核组合划分的合理性，选取样本获取应收款项坏账准备计提表，分析、检查应收款项账龄划分及坏账准备计提的合理性和准确性；</p> <p>检查以前年度已计提坏账准备的应收款项的后续实际核销或转回情况，结合客户信用和市场条件等因素评价管理层过往预测的准确性；</p> <p>选取金额重大或高风险的应收款项，单独测试其可收回性。在评估应收款项的可回收性时，检查相关支持性证据，包括客户的历史信用情况、经营情况和期后回款等情况；</p> <p>检查与应收款项预期信用损失相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。</p>

四、其他信息

飞力达管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括飞力达 2024 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估飞力达的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算飞力达、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督飞力达的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对飞力达持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致飞力达不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就飞力达中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：江苏飞力达国际物流股份有限公司

2024 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	663,488,121.40	533,484,905.81
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	700,000.00	11,385,414.65
衍生金融资产		
应收票据	90,419,431.91	86,024,133.80

应收账款	1,207,584,103.46	1,138,634,560.67
应收款项融资	2,133,748.57	1,651,835.86
预付款项	108,053,233.41	239,834,251.97
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	125,834,755.36	119,451,154.93
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	111,593,206.80	75,187,813.90
其中：数据资源		
合同资产	437,353.21	963,394.14
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	661,971.15	610,657.06
其他流动资产	31,736,075.47	36,371,783.85
流动资产合计	2,342,642,000.74	2,243,599,906.64
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	4,016,873.15	1,363,470.05
其他权益工具投资	241,316,241.85	304,336,262.07
其他非流动金融资产		
投资性房地产	126,992,836.38	133,275,904.33
固定资产	475,147,129.02	522,150,512.08
在建工程	143,070,956.57	17,204,705.93
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	223,562,820.13	246,837,313.21
无形资产	265,824,611.05	266,613,635.47
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	22,416,913.27	25,115,367.96
长期待摊费用	39,569,030.95	49,482,184.41
递延所得税资产	63,877,138.42	18,849,984.08
其他非流动资产	9,474,718.61	7,055,528.62
非流动资产合计	1,615,269,269.40	1,592,284,868.21
资产总计	3,957,911,270.14	3,835,884,774.85
流动负债：		

短期借款	912,810,123.88	785,302,402.86
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	607,108,892.40	636,501,166.64
预收款项		
合同负债	50,555,838.77	66,817,781.01
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	66,818,787.86	64,418,117.84
应交税费	23,684,673.53	18,706,415.42
其他应付款	107,882,739.28	83,333,939.89
其中：应付利息		
应付股利	14,902,301.73	845,447.60
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	86,715,152.14	87,677,671.66
其他流动负债	29,224,869.03	27,059,295.49
流动负债合计	1,884,801,076.89	1,769,816,790.81
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	196,987,371.50	112,947,520.85
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	151,876,157.16	175,830,719.12
长期应付款	4,455,339.76	5,042,494.14
长期应付职工薪酬		
预计负债	3,389,721.97	
递延收益	7,687,611.04	8,683,264.32
递延所得税负债	383,903.60	6,441,236.70
其他非流动负债	16,446,284.20	19,436,517.76
非流动负债合计	381,226,389.23	328,381,752.89
负债合计	2,266,027,466.12	2,098,198,543.70
所有者权益：		
股本	371,562,950.00	370,770,200.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		

资本公积	238,875,443.72	228,829,862.22
减：库存股		9,161,543.70
其他综合收益	47,938,518.27	91,560,821.39
专项储备		
盈余公积	46,506,855.78	46,506,855.78
一般风险准备		
未分配利润	729,677,885.13	746,978,041.46
归属于母公司所有者权益合计	1,434,561,652.90	1,475,484,237.15
少数股东权益	257,322,151.12	262,201,994.00
所有者权益合计	1,691,883,804.02	1,737,686,231.15
负债和所有者权益总计	3,957,911,270.14	3,835,884,774.85

法定代表人：姚勤 主管会计工作负责人：李卫月 会计机构负责人：季国新

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	198,193,565.02	152,174,140.54
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	63,181,539.95	55,388,864.85
应收账款	768,599,825.40	736,886,904.66
应收款项融资	1,853,447.31	178,822.00
预付款项	14,044,372.00	61,543,369.65
其他应收款	669,072,620.34	617,489,770.74
其中：应收利息		
应收股利	47,018,060.99	3,188,976.04
存货	29,506,919.79	29,844,625.98
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,297,371.01	2,549,894.15
流动资产合计	1,745,749,660.82	1,656,056,392.57
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,227,675,465.88	1,136,080,655.68
其他权益工具投资	241,316,241.85	304,336,262.07
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	253,508,355.74	275,424,432.92
在建工程	122,405.64	16,431,133.41

生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	10,704,865.49	28,552,947.82
无形资产	81,126,294.88	59,808,924.88
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	1,724,928.48	2,058,233.86
递延所得税资产	40,994,357.70	
其他非流动资产		
非流动资产合计	1,857,172,915.66	1,822,692,590.64
资产总计	3,602,922,576.48	3,478,748,983.21
流动负债：		
短期借款	872,520,024.65	720,726,855.64
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	535,772,314.88	514,401,496.24
预收款项		
合同负债	4,771,076.73	5,135,182.73
应付职工薪酬	16,794,073.69	17,282,194.29
应交税费	4,530,524.43	2,564,948.22
其他应付款	1,129,228,871.22	1,120,855,068.81
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	12,899,885.03	19,488,182.97
其他流动负债	5,676,931.94	3,281,359.05
流动负债合计	2,582,193,702.57	2,403,735,287.95
非流动负债：		
长期借款	108,000,000.00	112,947,520.85
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	3,479,755.50	11,421,303.20
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	5,523,416.00	6,148,240.00
递延所得税负债		1,422,234.31
其他非流动负债		

非流动负债合计	117,003,171.50	131,939,298.36
负债合计	2,699,196,874.07	2,535,674,586.31
所有者权益：		
股本	371,562,950.00	370,770,200.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	290,549,031.49	277,363,379.36
减：库存股		9,161,543.70
其他综合收益	47,212,759.96	91,602,074.34
专项储备		
盈余公积	46,506,855.78	46,506,855.78
未分配利润	147,894,105.18	165,993,431.12
所有者权益合计	903,725,702.41	943,074,396.90
负债和所有者权益总计	3,602,922,576.48	3,478,748,983.21

3、合并利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	6,616,445,674.31	5,024,426,511.20
其中：营业收入	6,616,445,674.31	5,024,426,511.20
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	6,638,022,219.05	5,023,989,574.90
其中：营业成本	6,197,519,994.63	4,617,212,596.74
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	16,185,475.63	8,640,819.41
销售费用	91,663,837.20	82,280,103.07
管理费用	258,865,105.70	249,815,504.17
研发费用	25,668,711.86	27,978,354.56
财务费用	48,119,094.03	38,062,196.95
其中：利息费用	48,658,722.78	43,732,143.85
利息收入	3,862,559.26	6,689,627.54
加：其他收益	43,460,655.26	89,424,679.41
投资收益（损失以“-”号填列）	3,355,575.25	2,368,514.45
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-531,596.90	-1,676,096.55

以摊余成本计量的 金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-1,325,150.67	-6,477,160.12
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-6,849,437.10	-50,522,968.73
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-9,676,283.32	71,103.08
资产处置收益（损失以“-”号填列）	12,970,635.94	3,171,364.10
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	20,359,450.62	38,472,468.49
加：营业外收入	2,416,245.48	9,893,903.95
减：营业外支出	9,744,757.38	4,754,756.17
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	13,030,938.72	43,611,616.27
减：所得税费用	3,938,641.86	15,559,371.83
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	9,092,296.86	28,052,244.44
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	9,092,296.86	28,052,244.44
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-11,741,197.66	21,804,407.01
2.少数股东损益	20,833,494.52	6,247,837.43
六、其他综合收益的税后净额	-43,628,556.48	-20,325,134.41
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-43,622,303.12	-19,523,271.32
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-44,389,314.38	-21,065,465.23
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-44,389,314.38	-21,065,465.23
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	767,011.26	1,542,193.91
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		

5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	767,011.26	1,542,193.91
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-6,253.36	-801,863.09
七、综合收益总额	-34,536,259.62	7,727,110.03
归属于母公司所有者的综合收益总额	-55,363,500.78	2,281,135.69
归属于少数股东的综合收益总额	20,827,241.16	5,445,974.34
八、每股收益		
（一）基本每股收益	-0.0317	0.0596
（二）稀释每股收益	-0.0317	0.0596

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：姚勤

主管会计工作负责人：李卫月

会计机构负责人：季国新

4、母公司利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	2,056,915,074.11	1,901,137,764.15
减：营业成本	1,981,846,925.52	1,844,436,334.45
税金及附加	8,568,723.17	2,782,986.87
销售费用	33,338,114.81	34,677,485.49
管理费用	81,361,721.27	76,523,903.75
研发费用	6,162,476.56	8,118,136.47
财务费用	39,318,198.22	31,673,617.32
其中：利息费用	53,203,728.79	44,571,377.72
利息收入	14,627,625.43	11,309,303.43
加：其他收益	3,920,854.89	9,212,834.17
投资收益（损失以“-”号填列）	53,942,402.23	12,348,637.74
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-168,156.28	-1,531,876.71
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-369,698.92	-776,691.32
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-1,666,592.19	-24,058,666.52
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,301,238.65	
资产处置收益（损失以“-”号填列）	931,498.35	379,774.68
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-38,223,859.73	-99,968,811.45
加：营业外收入	498,877.30	7,538,604.24

减：营业外支出	1,580,360.11	1,920,172.20
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	-39,305,342.54	-94,350,379.41
减：所得税费用	-26,764,975.27	-20,833,907.50
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	-12,540,367.27	-73,516,471.91
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-12,540,367.27	-73,516,471.91
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-44,389,314.38	-21,065,465.23
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-44,389,314.38	-21,065,465.23
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-44,389,314.38	-21,065,465.23
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-56,929,681.65	-94,581,937.14
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,861,276,809.97	5,124,599,718.26
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		

代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	4,315,613.37	19,687,784.21
收到其他与经营活动有关的现金	79,753,515.68	135,939,164.91
经营活动现金流入小计	6,945,345,939.02	5,280,226,667.38
购买商品、接受劳务支付的现金	5,793,729,739.15	4,345,041,581.73
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	685,352,778.37	611,319,899.98
支付的各项税费	105,680,212.91	84,257,494.55
支付其他与经营活动有关的现金	85,688,659.45	100,717,171.47
经营活动现金流出小计	6,670,451,389.88	5,141,336,147.73
经营活动产生的现金流量净额	274,894,549.14	138,890,519.65
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,834,267.72	1,652,660.59
取得投资收益收到的现金	3,887,188.00	2,905,003.90
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	12,270,502.89	5,908,739.41
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	455,196,702.66	752,299,756.90
投资活动现金流入小计	475,188,661.27	762,766,160.80
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	192,546,700.10	205,181,675.82
投资支付的现金	3,185,000.00	10,200,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		4,020,000.00
支付其他与投资活动有关的现金	445,836,454.53	765,917,036.70
投资活动现金流出小计	641,568,154.63	985,318,712.52
投资活动产生的现金流量净额	-166,379,493.36	-222,552,551.72
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	6,196,898.75	7,195,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	1,040,060.00	7,195,000.00
取得借款收到的现金	1,207,483,195.92	1,021,154,077.83
收到其他与筹资活动有关的现金	17,983,107.08	2,000,000.00
筹资活动现金流入小计	1,231,663,201.75	1,030,349,077.83
偿还债务支付的现金	994,609,737.34	884,019,182.86
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	48,094,828.76	59,830,975.42
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	5,748,460.54	12,772,855.83
支付其他与筹资活动有关的现金	159,216,395.78	145,624,047.29
筹资活动现金流出小计	1,201,920,961.88	1,089,474,205.57
筹资活动产生的现金流量净额	29,742,239.87	-59,125,127.74
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	478,810.78	4,655,634.61
五、现金及现金等价物净增加额	138,736,106.43	-138,131,525.20
加：期初现金及现金等价物余额	521,932,639.75	660,064,164.95

六、期末现金及现金等价物余额	660,668,746.18	521,932,639.75
----------------	----------------	----------------

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,166,627,972.04	2,006,664,201.11
收到的税费返还		1,526,787.09
收到其他与经营活动有关的现金	70,467,058.46	104,246,296.90
经营活动现金流入小计	2,237,095,030.50	2,112,437,285.10
购买商品、接受劳务支付的现金	1,934,999,619.47	1,898,194,380.46
支付给职工以及为职工支付的现金	159,440,457.89	132,664,330.85
支付的各项税费	28,886,626.26	19,025,396.51
支付其他与经营活动有关的现金	75,025,057.97	35,982,697.90
经营活动现金流出小计	2,198,351,761.59	2,085,866,805.72
经营活动产生的现金流量净额	38,743,268.91	26,570,479.38
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	6,593,741.99	7,830,316.23
取得投资收益收到的现金	16,965,199.62	38,548,351.63
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	3,822,172.77	539,492.16
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	133,954,250.00	130,360,000.00
投资活动现金流入小计	161,335,364.38	177,278,160.02
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	17,521,024.88	30,396,888.88
投资支付的现金	98,597,234.20	162,540,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	134,500,000.00	130,360,000.00
投资活动现金流出小计	250,618,259.08	323,296,888.88
投资活动产生的现金流量净额	-89,282,894.70	-146,018,728.86
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	5,156,838.75	8,983,362.52
取得借款收到的现金	1,046,428,088.10	915,994,077.83
收到其他与筹资活动有关的现金	17,983,107.08	
筹资活动现金流入小计	1,069,568,033.93	924,977,440.35
偿还债务支付的现金	898,425,669.12	735,236,489.43
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	57,954,590.42	61,879,445.52
支付其他与筹资活动有关的现金	13,120,841.19	19,115,103.08
筹资活动现金流出小计	969,501,100.73	816,231,038.03
筹资活动产生的现金流量净额	100,066,933.20	108,746,402.32
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-173,902.93	2,136,964.42
五、现金及现金等价物净增加额	49,353,404.48	-8,564,882.74
加：期初现金及现金等价物余额	148,840,160.54	157,405,043.28
六、期末现金及现金等价物余额	198,193,565.02	148,840,160.54

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他		
优先 股		永续 债	其他											
一、 上年 期末 余额	370, 770, 200. 00				228, 829, 862. 22	9,16 1,54 3.70	91,5 60,8 21.3 9		46,5 06,8 55.7 8		746, 978, 041. 46	1,47 5,48 4,23 7.15	262, 201, 994. 00	1,73 7,68 6,23 1.15
加： 会计 政策 变更														
期差 错更 正														
他														
二、 本年 期初 余额	370, 770, 200. 00				228, 829, 862. 22	9,16 1,54 3.70	91,5 60,8 21.3 9		46,5 06,8 55.7 8		746, 978, 041. 46	1,47 5,48 4,23 7.15	262, 201, 994. 00	1,73 7,68 6,23 1.15
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)	792, 750. 00				10,0 45,5 81.5 0	- 9,16 1,54 3.70	- 43,6 22,3 03.1 2				- 17,3 00,1 56.3 3	- 40,9 22,5 84.2 5	- 4,87 9,84 2.88	- 45,8 02,4 27.1 3
(一) 综合 收益 总额							- 44,3 89,3 14.3 8				- 11,7 41,1 97.6 6	- 56,1 30,5 12.0 4	20,8 33,4 94.5 2	- 35,2 97,0 17.5 2
(二) 所有 者投 入和 减少 资本	792, 750. 00				13,1 85,6 52.1 3	- 9,16 1,54 3.70						23,1 39,9 45.8 3	- 5,75 8,84 4.83	17,3 81,1 01.0 0
1. 所有 者投 入的 普通 股	792, 750. 00				4,36 4,08 8.75							5,15 6,83 8.75	- 5,75 8,84 4.83	- 602, 006. 08

2. 其他权益工具持有者投入资本																				
3. 股份支付计入所有者权益的金额																				
4. 其他					8,821,563.38	-9,161,543.70									17,983,107.08				17,983,107.08	
(三) 利润分配																				
1. 提取盈余公积																				
2. 提取一般风险准备																				
3. 对所有者(或股东)的分配																				
4. 其他																				
(四) 所有者权益内部结转																				
1. 资本公积转增资本																				

(或股本)																		
2. 盈余公积转增资本(或股本)																		
3. 盈余公积弥补亏损																		
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																		
5. 其他综合收益结转留存收益																		
6. 其他																		
(五) 专项储备																		
1. 本期提取								897,079.40						897,079.40			897,079.40	
2. 本期使用								-897,079.40						-897,079.40			-897,079.40	
(六) 其他					-3,140.07		767,011.26							-2,373.05	-149,177.90		-2,522.23	
四、本期末余额	371,562,950.00				238,875,443.72		47,938,518.27		46,506,855.78		729,677,885.13		1,434,561,652.90	257,322,151.12		1,691,883,804.02		

上期金额

单位：元

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
优先 股		永续 债	其他												
一、 上年 期末 余额	369, 397, 350. 00				219, 163, 381. 39	18,3 23,0 87.4 0	111, 084, 092. 71		46,5 06,8 55.7 8		743, 706, 731. 10		1,47 1,53 5,32 3.58	243, 659, 412. 83	1,71 5,19 4,73 6.41
加： 会计政 策变更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	369, 397, 350. 00				219, 163, 381. 39	18,3 23,0 87.4 0	111, 084, 092. 71		46,5 06,8 55.7 8		743, 706, 731. 10		1,47 1,53 5,32 3.58	243, 659, 412. 83	1,71 5,19 4,73 6.41
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “-” 号 填列)	1,37 2,85 0.00				9,66 6,48 0.83	- 9,16 1,54 3.70	- 19,5 23,2 71.3 2				3,27 1,31 0.36		3,94 8,91 3.57	18,5 42,5 81.1 7	22,4 91,4 94.7 4
(一) 综合 收益 总额							- 21,0 65,4 65.2 3				21,8 04,4 07.0 1		738, 941. 78	6,24 7,83 7.43	6,98 6,77 9.21
(二) 所有 者投 入和 减少 资本	1,37 2,85 0.00				9,66 6,48 0.83	- 9,16 1,54 3.70							20,2 00,8 74.5 3	17,5 26,6 13.0 9	37,7 27,4 87.6 2
1. 所有 者投 入的 普通	1,37 2,85 0.00												1,37 2,85 0.00	17,5 26,6 13.0 9	18,8 99,4 63.0 9

股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,789,225.09							1,789,225.09			1,789,225.09
4. 其他					7,877,255.74	-9,161,543.70						17,038,799.44			17,038,799.44
(三) 利润分配										-18,533,096.65		-18,533,096.65	-4,329,728.43		-22,862,825.08
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-18,500,397.45		-18,500,397.45	-4,329,728.43		-22,830,125.88
4. 其他										-32,699.20		-32,699.20			-32,699.20
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本															

公 积 转 增 资 本 （ 或 股 本）																		
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 （ 或 股 本）																		
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损																		
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结 转 留 存 收 益																		
5. 其 他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益																		
6. 其 他																		
（五） 专 项 储 备																		
1. 本 期 提 取																		
2. 本 期 使 用																		
（六） 其 他																		
四、 本 期 末	370, 770, 200.				228, 829, 862.	9,16 1,54 3.70	91,5 60,8 21.3		46,5 06,8 55.7		746, 978, 041.		1,47 5,48 4,23	262, 201, 994.	1,73 7,68 6,23			

余额	00				22		9		8		46		7.15	00	1.15
----	----	--	--	--	----	--	---	--	---	--	----	--	------	----	------

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	370,770,200.00				277,363,379.36	9,161,543.70	91,602,074.34		46,506,855.78	165,993,431.12		943,074,396.90
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	370,770,200.00				277,363,379.36	9,161,543.70	91,602,074.34		46,506,855.78	165,993,431.12		943,074,396.90
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	792,750.00				13,185,652.13	-9,161,543.70	-44,389,314.38			-18,099,325.94		-39,348,694.49
（一）综合收益总额							-44,389,314.38			-12,540,367.27		-56,929,681.65
（二）所有者投入和减少资本	792,750.00				13,185,652.13	-9,161,543.70						23,139,945.83

本												
1. 所有者投入的普通股	792,750.00				4,364,088.75							5,156,838.75
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他					8,821,563.38	-9,161,543.70						17,983,107.08
(三) 利润分配										-5,558,958.67		-5,558,958.67
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配										-5,558,958.67		-5,558,958.67
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本												

(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	371,562,950.00				290,549,031.49		47,212,759.96		46,506,855.78	147,894,105.18		903,725,702.41

上期金额

单位：元

项目	2023 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	369,397,350.00				267,961,464.77	18,323,087.40	112,667,539.57		46,506,855.78	258,010,300.48		1,036,220,423.20
加：												
：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	369,397,350.00				267,961,464.77	18,323,087.40	112,667,539.57		46,506,855.78	258,010,300.48		1,036,220,423.20
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,372,850.00				9,401,914.59	-9,161,543.70	-21,065,465.23			-92,016,869.36		-93,146,026.30
（一）综合收益总额							-21,065,465.23			-73,516,471.91		-94,581,937.14
（二）所有者投入和减少资本	1,372,850.00				9,401,914.59	-9,161,543.70						19,936,308.29
1. 所有者投入的普通股	1,372,850.00											1,372,850.00
2. 其他权												

益工 具持 有者 投入 资本												
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益 的金 额					1,789 ,225. 09							1,789 ,225. 09
4. 其 他					7,612 ,689. 50	- 9,161 ,543. 70						16,77 4,233 .20
(三))利 润分 配										- 18,50 0,397 .45		- 18,50 0,397 .45
1. 提 取盈 余公 积												
2. 对 所有 者 (或 股 东) 的分 配										- 18,50 0,397 .45		- 18,50 0,397 .45
3. 其 他												
(四))所 有者 权益 内部 结转												
1. 资 本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或												

股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	370,770,200.00				277,363,379.36	9,161,543.70	91,602,074.34		46,506,855.78	165,993,431.12		943,074,396.90

三、公司基本情况

江苏飞力达国际物流股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）

注册地址及总部地址均为昆山开发区玫瑰路 999 号场站业务大楼 310、312、313、318、4F-7F。

本公司及子公司以供应链解决方案及仓储配送服务为主要内容的综合物流服务，以及以海运及空运代理为主要内容的国际货运代理物流服务等为核心的一系列物流产品及服务，为客户打造一体化供应链管理的现代物流。

本财务报表已于 2025 年 4 月 17 日获董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础编制，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释和其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证监会公布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制。

2、持续经营

本公司综合评价目前可获取的信息，自报告期末起 12 个月内不存在明显影响本公司持续经营能力的因素。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司重要会计政策及会计估计，是依据财政部发布的企业会计准则的有关规定，结合本公司生产经营特点制定。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度采用公历年度，自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

正常营业周期，是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以一年（12 个月）作为正常营业周期。

4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	金额 \geq 100 万元
本期重要的应收款项核销	金额 \geq 100 万元
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项	金额 \geq 100 万元
重要的在建工程	金额 \geq 500 万元
重要的商誉	金额 \geq 300 万元
账龄超过 1 年的重要合同负债	金额 \geq 100 万元

账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	金额 \geq 100 万元
重要的非全资子公司	收入达到合并报表的 10%或总资产达到合并报表的 10%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

(1) 同一控制下的企业合并，本公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。长期股权投资的投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资的投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。与发行权益性工具作为合并对价直接相关的交易费用，应当冲减资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，冲减留存收益。

(2) 非同一控制下企业合并，本公司在购买日对为取得被购买方控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券按公允价值计量，对合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值的份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值的份额的差额，计入当期损益。

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

(1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。

(2) 合并财务报表的编制方法

从取得子公司的实际控制权之日起，本公司开始将其予以合并；从丧失实际控制权之日起停止合并。本公司与子公司之间、各子公司之间所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量在编制合并财务报表时予以抵销。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行调整后合并。

对于因非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整；对于因同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，视同参与合并各方在最终控制方开始实施控制时即以目前的状态存在。

本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目

列示。子公司当期综合收益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中综合收益总额项目下以“归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。有少数股东的，在合并所有者权益变动表中增加“少数股东权益”栏目，反映少数股东权益变动的情况。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- ①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

（1）合营安排的分类

本公司根据其在合营安排中享有的权利和承担的义务将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

（2）本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

对发生的外币交易，以交易发生日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算为记账本位币记账。其中，对发生的外币兑换或涉及外币兑换的交易，按照交易实际采用的汇率进行折算。

资产负债表日，将外币货币性资产和负债账户余额，按资产负债表日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算为记账本位币金额。按照资产负债表日折算汇率折算的记账本位币金额与原账面记账本位币金额的差额，作为汇兑损益处理。其中，与购建固定资产有关的外币借款产生的汇兑损益，按借款费用资本化的原则处理；属开办期间发生的汇兑损益计入开办费；其余计入当期的财务费用。

资产负债表日，对以历史成本计量的外币非货币项目，仍按交易发生日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算，不改变其原记账本位币金额；对以公允价值计量的外币非货币性项目，按公允价值确定日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算，由此产生的汇兑损益作为公允价值变动损益，计入当期损益。

对于境外经营，本公司在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益并在资产负债表中股东权益项目下单独列示。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

（1）金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：

- 1) 以摊余成本计量的金融资产；
- 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；
- 3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：

- 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；
- 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；
- 3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺；
- 4) 以摊余成本计量的金融负债。

（2）金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他

类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

2) 金融资产的后续计量方法

①以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

3) 金融负债的后续计量方法

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

③不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：

A. 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；

B. 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

④以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

4) 金融资产和金融负债的终止确认

①当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

- A. 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；
- B. 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

②当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：

1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；

2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；

2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分的账面价值；

2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

（4）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

（5）金融工具减值

1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成且包含重大融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

在计量预期信用损失时，本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险。如：应收关联方款项；与对方存在诉讼、仲裁等应收款项；有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收账款等。

除了单项评估信用风险的金融资产以外，本公司基于共同风险特征将应收款项划分为不同的组别，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，以账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失，并参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测计算预期信用损失。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

项目	组合	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款项	组合 1	应收利息	对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，根据三阶段模型计算预期信用损失。已纳入合并报表范围的公司之间的其他应收款项不计提坏账准备。
	组合 2	应收股利	
	组合 3	存出押金保证金	
	组合 4	应收其他款项	
	组合 5	应收合并范围的公司之间的款项	

3) 按组合计量预期信用损失的应收款项

具体组合及计量预期信用损失的方法

项目	组合	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据	组合 1	银行承兑汇票	对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。银行承兑票据由于期限较短、违约风险较低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，因此本公司将银行承兑票据视为具有较低信用风险的金融工具，不计提坏账准备。商业承兑票据的账龄通过其所对应的应收账款发生的时间确认。
	组合 2	商业承兑汇票	
应收账款	组合 1	应收客户款项	对于划分为组合的应收账款，本公司根据迁徙率测算历史损失情况，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。应收账款的账龄自确认之日起计算。本公司对已纳入合并报表范围的公司之间的应收账款不计提坏账准备。
	组合 2	应收合并范围的公司之间的款项	

(6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收款项融资

应收票据和应收账款同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在报表中列示为应收款项融资：

- (1) 本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；
- (2) 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

日常资金管理中，本公司将持有的部分银行承兑汇票贴现、背书，或者对特定客户的特定应收账款通过无追索权保理进行出售，且此类贴现、背书、出售等满足金融资产转移终止确认的条件，其管理业务模式实质为既收取合同现金流量又出售，将其分类至以公允价值计量变动且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定来确定应收款项融资是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

13、合同资产/合同负债

在本公司与客户的合同中，本公司有权就已向客户转让商品、提供的相关服务而收取合同价款，与此同时承担将商品或服务转移给客户的履约义务。当客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，企业已经向客户转移了商品或服务，则应当将因已转让商品或服务而有权收取对价的权利列示为合同资产，在取得无条件收款权时确认为应收账款或长期应收款。

在本公司与客户的合同中，本公司有权在尚未向客户转移商品或服务之前收取合同对价，与此同时将已收或应收客户对价而应向客户转移商品或服务的义务列示为合同负债。当本公司履行向客户转让商品或提供服务的义务时，合同负债确认为收入。

本公司同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定来确定合同资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

14、合同成本

（1）与合同成本有关的资产金额的确定方法

公司与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。

合同履约成本，即公司为履行合同发生的成本，不属于其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

（2）与合同成本有关的资产的摊销

公司与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

（3）与合同成本有关的资产的减值

公司在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值

15、存货

（1）存货核算：

存货是指公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。公司存货包括原材料、低值易耗品、在产品、产成品等。

存货在取得时，按实际成本进行初始计量，包括采购成本和其他成本。

原材料及产成品发出采用移动加权平均法；低值易耗品在领用时采用一次转销法摊销。

存货在取得时，按照实际成本进行初始计量。

(2) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

期末存货按成本与可变现净值孰低原则计价；期末，在对存货进行全面盘点的基础上，对于存货因遭受毁损、全部或部分陈旧过时或销售价格低于成本等原因，预计其成本不可收回的部分，提取存货跌价准备。产成品及大宗原材料的存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取，其他数量繁多、单价较低的原辅材料按类别提取存货跌价准备。

产成品、商品和用于出售的材料等可直接用于出售的存货，其可变现净值按该等存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料等存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算；企业持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为基础计算。

(3) 存货的盘存制度

公司存货盘存采用永续盘存制，并定期进行实地盘点。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品的摊销方法

公司领用低值易耗品采用一次转销法或分次摊销法进行摊销。

②包装物的摊销方法

公司领用包装物采用一次转销法或分次摊销法进行摊销。

16、持有待售资产

(1) 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

公司主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将该非流动资产或处置组划分为持有待售类别。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

①此类资产或处置组必须在其当前状况下仅根据出售此类组成部分的惯常条款即可立即出售；

②公司已经就处置此类资产或处置组作出决议，如按规定需得到股东批准的，已经取得股东大会或相应权力机构的批准；公司已经与受让方签订了不可撤销的转让协议；该项转让将在一年内完成。

公司按账面价值与公允价值减去出售费用后净额之孰低者对持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产）或处置组进行初始计量和后续计量，账面价值高于公允价值减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失，计入当期损益。

(2) 终止经营的认定标准和列报方法

公司将满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被公司处置或划分为持有待售类别的界定为终止经营：

①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

公司对于当期列报的终止经营，在当期利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益，并在比较期间的利润表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

17、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。

（1）初始投资成本确定

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

（2）后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权于转换日的公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入改按权益法核算的当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

（3）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

18、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

折旧与摊销按资产的估计可使用年限，采用直线法计算，其中房产按 20 年计提折旧，地产按 50 年摊销。投资性房地产按其成本作为入账价值。其中，外购投资性房地产的成本，包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成；投资者投入的投资性房地产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定投资性房地产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

19、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年，单位价值较高的有形资产。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20 年	5~10	4.5~4.75
交通运输设备	年限平均法	4~5 年	5~10	18~23.75
电子、办公设备及其他	年限平均法	3~5 年	5~10	18~31.67

固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定固定资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

20、在建工程

本公司建造的固定资产在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧。待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异作调整。

21、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则

借款费用包括因借款而发生的利息、折价或溢价的摊销和辅助费用，以及因外币借款而发生的汇兑差额。本公司发生的借款费用，属于需要经过 1 年以上（含 1 年）时间购建的固定资产、开发投资性房地产或存货所占用的专门借款或一般借款所产生的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。相关借款费用当同时具备以下三个条件时开始资本化：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始。

（2）借款费用资本化的期间

为购建固定资产、投资性房地产、存货所发生的借款费用，满足上述资本化条件的，在该资产达到预定可使用状态或可销售状态前所发生的，计入资产成本；若固定资产、投资性房地产、存货的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，将其确认为当期费用，直至资产的购建活动重新开始；在达到预定可使用状态或可销售状态时，停止借款费用的资本化，之后发生的借款费用于发生当期直接计入财务费用。

（3）借款费用资本化金额的计算方法

为购建或者生产开发符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。

为购建或者生产开发符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

22、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

①无形资产的计价方法

本公司的无形资产包括土地使用权、专利技术和非专利技术、软件等。

购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本。

投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

通过非货币资产交换取得的无形资产，具有商业实质的，按换出资产的公允价值入账；不具有商业实质的，按换出资产的账面价值入账。

通过债务重组取得的无形资产，按公允价值确认。

②无形资产摊销方法和期限

本公司的土地使用权从出让起始日（获得土地使用权日）起，按其出让年限平均摊销；本公司专利技术、非专利技术和其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。

本公司商标等受益年限不确定的无形资产不摊销。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定无形资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

自行研究开发的无形资产，其研究阶段的支出，应当于发生时计入当期损益；其开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产（专利技术和非专利技术）：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量；

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出不在以后期间确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产。

23、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

24、长期待摊费用

长期待摊费用，是指公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用发生时按实际成本计量，并按预计受益期限采用年限平均法进行摊销，计入当期损益。有明确受益期的，按受益期限平均摊销；无受益期的按 3 年平均摊销。

25、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外；发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量；企业为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利本公司将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。离职后福利计划，是指企业与职工就离职后福利达成的协议，或者企业为向职工提供离职后福利制定的规章或办法等。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用（包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失）和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

26、预计负债

(1) 确认原则

当与对外担保、未决诉讼或仲裁、产品质量保证、裁员计划、亏损合同、重组义务、固定资产弃置义务等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本公司将其确认为负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；

②该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；

③该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 计量方法：按清偿该或有事项所需支出的最佳估计数计量。

27、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本公司为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在满足业绩条件和服务期限条件的期间，应确认以权益结算的股份支付的成本或费用，并相应增加资本公积。可行权日之前，于每个资产负债表日为以权益结算的股份支付确认的累计金额反映了等待期已届满的部分以及本公司对最终可行权的权益工具数量的最佳估计。

对于最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

28、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

(1) 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；②客户能够控制公司履约过程中在建商品或服务；③公司履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：

- ①公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- ②公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- ③公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- ④公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- ⑤客户已接受该商品；
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

（2）收入计量原则

①公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

②合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

③合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

④合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

（3）收入确认的具体方法

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。公司主营业务收入主要由国际货运代理及综合物流服务构成，具体收入确认原则为：

1) 综合物流服务

当货物运送至公司仓库时，公司为客户提供卸货、搬运与上架等服务，由此产生进仓收入；公司为客户提供货物存储服务，由此产生仓租收入；在货物存储过程中，公司根据客户需求提供不良品管理、重工、制贴标签、个性化分拣、集中盘点、单证制作、DC 管控与 L/N 管控等增值服务，由此产生增值服务收入；当货物转移出仓库时，公司提供拣货、下架、搬运、装车等服务，由此产生出仓收入；公司按照客户要求将货物从仓库运送至收货人，由此产生配送收入。

公司根据综合物流服务合同，提供业务操作结束后，按照合同结算条款约定制作对账单，按照月结周期发送客户确认，于得到书面回复后的当月确认收入，并按照要求开具发票。

2) 国际货运代理

公司接受客户的委托，代办国际海运、国际空运、国内空运或国内陆运的订仓手续，由此产生货代收入；将货物通过国际海陆联运、国际空陆联运、国内空陆联运或国内陆路运输的方式从一地运往目的地，由此产生运输收入；若货物的转移涉及进出境，公司代理客户向海关申报货物进出口通关，由此产生报检、报关收入。

公司根据国际货运代理合同，提供业务操作结束后，按照合同结算条款约定制作对账单，按照月结周期发送客户确认，于得到书面回复后的当月确认收入，并按照要求开具发票。

(4) 本公司收入确认所采用的会计政策与同行业其他上市公司不存在显著差别。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

29、政府补助

(1) 与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2) 与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

(3) 与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

(4) 政策性优惠贷款贴息

①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

②财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

(3) 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

(4) 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：①企业合并；②直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

(5) 资产负债表日, 递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示:

① 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;

② 并且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关, 但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内, 涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

31、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日, 本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债, 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

① 使用权资产

本公司使用权资产类别主要包括房屋建筑物、运输设备。

在租赁期开始日, 本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括: 租赁负债的初始计量金额; 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额, 存在租赁激励的, 扣除已享受的租赁激励相关金额; 承租人发生的初始直接费用; 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本, 但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的, 本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的, 本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时, 本公司将其账面价值减记至可收回金额。

② 租赁负债

在租赁期开始日, 本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。租赁付款额包括以下五项内容: 固定付款额及实质固定付款额, 存在租赁激励的, 扣除租赁激励相关金额; 取决于指数或比率的可变租赁付款额, 该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定; 购买选择权的行权价格, 前提是承租人合理确定将行使该选择权; 行使终止租赁选择权需支付的款项, 前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权; 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率, 无法确定租赁内含利率的, 采用公司增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用, 并计入当期损益, 但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益, 但另有规定计入相关资产成本的除外。租赁期开始日后, 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时, 本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

③ 短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日, 租赁期不超过 12 个月的租赁, 包含购买选择权的租赁除外。本公司将短期租赁的租赁付款额, 在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

④低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值低于 5 万元的租赁。本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

⑤租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁

在租赁期开始日，本公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

(3) 售后租回

本公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

本公司作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

本公司作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

(4) 租赁变更

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁发生变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：①假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；②假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

32、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2024 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税货物销售收入、应税道路运输收入、应税软件服务收入、应税房屋租赁收入、应税物流辅助服务收入	13%、9%、6%、5%、3%
消费税	应税收入	0
城市维护建设税	应纳流转税额	5%、7%、2%、1%
企业所得税	应纳税所得额	25%~9%
教育费附加	应纳流转税额	3%
地方教育费附加	应纳流转税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司及分支机构	25.00%
昆山飞力仓储服务有限公司（以下简称飞力仓储）	15.00%
苏州飞力供应链管理有限公司（以下简称苏州供应链）	20.00%
上海飞力达仓储有限公司（以下简称上海飞力达仓储）	20.00%
飞力达物流（深圳）有限公司（以下简称飞力达物流深圳）	25.00%
昆山综合保税区物流中心有限公司（以下简称综保区物流中心）	25.00%
昆山飞力宇宏航空货运有限公司（以下简称飞力宇宏）	20.00%
昆山飞力集装箱运输有限公司（以下简称飞力集装箱）	25.00%
淮安华东国际物流有限公司（以下简称淮安华东物流）	25.00%
南京飞力达供应链管理有限公司（以下简称南京供应链）	20.00%
上海飞力达国际物流有限公司（以下简称上海飞力达物流）	25.00%
淮安飞力供应链管理有限公司（以下简称淮安供应链）	20.00%
苏州探极电子科技有限公司（以下简称探极电子）	20.00%
江苏富智国际贸易有限公司（以下简称富智贸易）	25.00%
常州飞力达现代物流有限公司（以下简称常州现代）	20.00%
重庆飞力现代物流有限公司（以下简称重庆现代）	15.00%
苏州飞力达现代物流有限公司（以下简称苏州现代）	20.00%
江苏飞力达现代物流有限公司（以下简称江苏现代）	25.00%
飞力达国际物流香港有限公司（以下简称飞力达香港）	16.50%
昆山吉时报关有限公司（以下简称吉时报关）	20.00%
重庆飞力达供应链管理有限公司（以下简称重庆供应链）	15.00%
成都飞力供应链管理有限公司（以下简称成都供应链）	25.00%
江苏易智供应链管理有限公司（以下简称易智供应链）	25.00%
昆山高新区保税物流中心有限公司（以下简称高新区物流中心）	20.00%
常州融达现代物流有限公司（以下简称常州融达）	25.00%
上海飞力达义缘物流有限公司（以下简称上海义缘）	20.00%
基通物流（上海）有限公司（以下简称基通物流）	20.00%
上海飞力达及时通物流有限公司（以下简称上海及时通）	20.00%
上海康及通物流有限公司（以下简称上海康及通）	25.00%
宁波飞力达优捷供应链管理有限公司（以下简称宁波优捷）	25.00%
西安国际港务区通港物流有限公司（以下简称西安通港）	20.00%
启东飞力达供应链管理有限公司（以下简称启东供应链）	20.00%
飞力达物流（亚太）有限公司（以下简称飞力达亚太）	9.00%
东莞联易达供应链管理有限公司（以下简称东莞联易达）	25.00%
苏州普罗腾信息科技有限公司（以下简称普罗腾信息）	20.00%
成都国际公路口岸运营有限公司（以下简称成都公路口岸）	20.00%
重庆联智供应链管理有限公司（以下简称重庆联智）	25.00%
重庆融应供应链管理有限公司（以下简称重庆融应）	25.00%
东莞飞力达供应链管理有限公司（以下简称东莞供应链）	25.00%
苏州合德智供应链管理有限公司（以下简称苏州合德智）	25.00%
东莞飞力达现代物流有限公司（以下简称东莞现代）	20.00%
香港鸿智供应链管理有限公司（以下简称香港鸿智）	16.50%
宁波飞力达胜泽国际物流有限公司（以下简称宁波胜泽）	20.00%
南昌飞力达供应链管理有限公司（以下简称南昌飞力达）	25.00%
飞力达国际物流（山东）有限公司（以下简称飞力达山东）	20.00%
飞力达供应链（上海）有限公司（以下简称飞力达上海）	20.00%
飞力达国际供应链管理（越南）有限公司（以下简称飞力达越南）	20.00%

飞力达奥远国际船舶代理（江苏）有限公司（以下简称飞力达奥远）	20.00%
飞力达康誉国际物流（深圳）有限公司（以下简称飞力达康誉）	20.00%
四川西部陆海新通道供应链管理有限公司（以下简称西部通道）	20.00%
广西飞力达供应链管理有限公司（以下简称广西飞力达）	20.00%
上海飞力达物流科技有限公司（以下简称上海飞力达科技）	25.00%
华通飞力达供应链管理（上海）有限公司（以下简称华通供应链）	20.00%
深圳联易达科技供应链管理有限公司（以下简称深圳联易达科技）	25.00%
深圳飞盛达国际物流有限公司（以下简称深圳飞盛达）	25.00%
海南飞力达供应链管理有限公司（以下简称海南供应链）	20.00%
北京飞力达供应链管理有限公司（以下简称北京供应链）	20.00%
江苏飞力达多式联运有限公司（以下简称飞力达多式联运）	25.00%
昆山陆飞通航空物流有限公司（以下简称陆飞通航空）	25.00%
飞力达国际物流（武汉）有限公司（以下简称飞力达武汉）	25.00%
飞力达成功有限公司（以下简称飞力达成功）	20.00%
苏州飞力达华亚供应链管理有限公司（以下简称飞力达华亚）	20.00%
飞力达奥远（江苏）航运有限公司（以下简称奥远江苏航运）	20.00%
飞力达（上海）冷链物流有限公司（以下简称上海冷链）	20.00%
上海飞力达优捷供应链管理有限公司（以下简称上海优捷）	20.00%
钦州飞力达供应链管理有限公司（以下简称钦州飞力达）	20.00%
利航达供应链（宁波）有限公司（以下简称利航达供应链）	20.00%
飞力达物流（泰国）有限公司（以下简称飞力达泰国）	20.00%
安徽飞力达供应链管理有限公司（以下简称安徽飞力达）	20.00%
四川飞力达现代物流有限公司（以下简称四川现代）	25.00%
飞力达奥远（安徽）航运有限公司（以下简称奥远安徽航运）	20.00%
飞力达物流（马来西亚）有限公司（以下简称飞力达马来西亚）	24.00%
飞力达通达（杭州）供应链有限公司（以下简称通达杭州供应链）	20.00%
贵阳飞力达供应链管理有限公司（以下简称贵阳飞力达）	25.00%
天津飞力达供应链管理有限公司（以下简称天津飞力达）	20.00%
江苏奥吉国际物流发展有限公司（以下简称江苏奥吉）	25.00%
江苏中外通运国际物流发展有限公司（以下简称中外通运）	20.00%
东莞同芯聚联供应链投资有限公司（以下简称东莞同芯）	20.00%
智睿科能信息技术（苏州）有限公司（以下简称智睿科能）	20.00%
山西飞力达供应链管理有限公司（以下简称山西供应链）	25.00%
飞力达供应链管理（泰国）有限公司（以下简称泰国供应链）	20.00%
智睿国际（香港）有限公司（以下简称智睿香港）	16.50%
湖南飞力达供应链管理有限公司（以下简称湖南供应链）	25.00%
东莞市飞晔联合供应链管理有限公司（以下简称东莞飞晔）	25.00%
太仓飞力达供应链管理有限公司（以下简称太仓飞力达）	20.00%

智睿国际有限责任公司（以下简称智睿国际）	21.00%
江苏飞力绿能运输有限公司（以下简称江苏飞力绿能运输）	20.00%
飞力达供应链管理（美国）有限公司（以下简称飞力达供应链管理美国）	21.00%
重庆新飞力达国际物流有限公司（以下简称重庆新飞力达）	20.00%
飞力达国际控股有限公司（以下简称飞力达国际控股）	16.50%
FEILIKSLOGISTICSPTE LTD（以下简称飞力新加坡）	16.50%
飞力达运通有限公司（以下简称飞力达运通）	16.50%
昆山华东信息科技有限公司（以下简称华东信息）	15.00%
昆山华东资讯科技有限公司（以下简称华东资讯）	20.00%
重庆罗杰斯特信息科技有限公司（以下简称重庆罗杰斯特）	20.00%
成都嘉汇信息技术有限公司（以下简称成都嘉汇）	20.00%
南京港汇信息科技有限公司（以下简称南京港汇）	20.00%
合肥保成信息科技有限公司（以下简称合肥保成）	20.00%
济南鲁学信息科技有限公司（以下简称济南鲁学）	20.00%
无锡天益通信息科技有限公司（以下简称无锡天益通）	20.00%
南宁桂贸通信息科技有限公司（以下简称南宁桂贸通）	20.00%
大连汇贸通信息科技有限公司（以下简称大连汇贸通）	20.00%
苏州云贸通信息科技有限公司（以下简称苏州云贸通）	20.00%
南京惠贸通信息科技有限公司（以下简称南京惠贸通）	20.00%
河南嘉尔达信息科技有限公司（以下简称河南嘉尔达）	20.00%
苏州海讯通信息科技有限公司（以下简称苏州海讯通）	20.00%
西安华东物流信息有限公司（以下简称西安华东信息）	20.00%
成都蓉贸通信息科技有限公司（以下简称成都蓉贸通）	20.00%
重庆信贸源信息科技有限公司（以下简称重庆信贸源）	20.00%
苏州易简通国际货运代理有限公司（以下简称苏州易简通）	20.00%
苏州海客云供应链管理有限公司（以下简称海客云供应链）	20.00%

2、税收优惠

所得税优惠

（1）根据《财政部 税务总局 商务部 科技部 国家发展改革委关于将技术先进型服务企业所得税政策推广至全国实施的通知》（财税〔2017〕79号）和《财政部 税务总局 商务部 科技部 国家发展改革委关于将服务贸易创新发展试点地区技术先进型服务企业所得税政策推广至全国实施的通知》（财税〔2018〕44号）规定：经认定的技术先进型服务企业，减按15%的税率征收企业所得税。

子公司飞力仓储 2024 年 12 月 26 日获得由江苏省科学技术厅、江苏省商务厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局、江苏发展和改革委员会颁发的技术先进型服务企业证书，有效期至 2027 年 12 月 26 日。2024 年度实际享受减按 15%的税率征收企业所得税的优惠政策。

（2）2023 年 12 月 13 日，子公司华东信息经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局认定为高新技术企业（证书编号 GR202332015607）（有效期三年）。2023-2026 年度享受企业所得税减按 15%税率计缴的优惠。

（3）子公司重庆供应链、重庆现代因符合财政部、税务总局、国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号）相关优惠政策，本年度企业所得税按 15%的税率计缴。

(4) 根据《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》(2022 年第 13 号) 第一条, 对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分, 减按 25% 计入应纳税所得额, 按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(2023 年第 6 号) 第一条, 对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分, 减按 25% 计入应纳税所得额, 按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(2023 年第 12 号) 第三条, 对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额, 按 20% 的税率缴纳企业所得税政策, 延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

根据上述规定, 即小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的减按 25% 计入应纳税所得额, 按 20% 的税率缴纳企业所得税。本公司的部分子公司属于小型微利企业, 适用上述所得税优惠政策。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	487,521.12	295,117.86
银行存款	655,238,600.65	521,634,007.91
其他货币资金	7,761,999.63	11,555,780.04
合计	663,488,121.40	533,484,905.81
其中: 存放在境外的款项总额	78,602,161.57	35,906,511.11

其他说明:

无

2、交易性金融资产

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	700,000.00	11,385,414.65
其中:		
非固定收益性理财产品	700,000.00	11,385,414.65
其中:		
合计	700,000.00	11,385,414.65

其他说明:

无

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	90,419,431.91	84,215,882.80
商业承兑票据		1,808,251.00
合计	90,419,431.91	86,024,133.80

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	90,419,431.91	100.00%			90,419,431.91	86,175,860.07	100.00%	151,726.27	0.18%	86,024,133.80
其中：										
银行承兑汇票	90,419,431.91	100.00%			90,419,431.91	84,215,882.80	97.73%			84,215,882.80
商业承兑汇票						1,959,977.27	2.27%	151,726.27	7.74%	1,808,251.00
合计	90,419,431.91	100.00%			90,419,431.91	86,175,860.07	100.00%	151,726.27	0.18%	86,024,133.80

按组合计提坏账准备：银行承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	82,985,645.29		
3至6个月	7,433,786.62		
合计	90,419,431.91		

确定该组合依据的说明：

无

按组合计提坏账准备：商业承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票			

确定该组合依据的说明：

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	151,726.27		151,726.27			
合计	151,726.27		151,726.27			

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		53,744,983.61
合计		53,744,983.61

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,178,366,567.26	1,144,216,785.58
其中：3个月以内	949,920,223.48	960,036,883.17
3至6个月	127,239,787.81	114,311,544.50
6个月至1年	101,206,555.97	69,868,357.91
1至2年	64,892,800.70	52,267,175.47
2至3年	42,255,549.76	18,406,402.09
3年以上	33,151,809.50	27,503,157.40
3至4年	17,340,020.07	24,786,716.68
4至5年	13,109,144.61	2,641,156.58
5年以上	2,702,644.82	75,284.14
合计	1,318,666,727.22	1,242,393,520.54

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	57,782,490.00	4.38%	57,782,490.00	100.00%		54,246,274.39	4.37%	54,246,274.39	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,260,884,237.22	95.62%	53,300,133.76	4.23%	1,207,584,103.46	1,188,147,246.15	95.63%	49,512,685.48	4.17%	1,138,634,560.67
其中：										
账龄组合	1,260,884,237.22	95.62%	53,300,133.76	4.23%	1,207,584,103.46	1,188,147,246.15	95.63%	49,512,685.48	4.17%	1,138,634,560.67
合计	1,318,666,727.22	100.00%	111,082,623.76	8.42%	1,207,584,103.46	1,242,393,520.54	100.00%	103,758,959.87	8.35%	1,138,634,560.67

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
重庆洪九果品股份有限公司	23,209,108.58	23,209,108.58	22,342,756.58	22,342,756.58	100.00%	已逾期，预计无法收回

宁波盛昌供应链管理有限公司	19,544,814.19	19,544,814.19	19,544,814.19	19,544,814.19	100.00%	已逾期, 预计无法收回
成都君于役国际物流有限公司	9,823,335.78	9,823,335.78	9,823,335.78	9,823,335.78	100.00%	已逾期, 预计无法收回
中耕耘成建筑科技(江苏)有限公司	1,285,520.00	1,285,520.00	1,285,520.00	1,285,520.00	100.00%	已逾期, 预计无法收回
Golden Tiger LLC			1,132,504.44	1,132,504.44	100.00%	已逾期, 预计无法收回
福建好运时代供应链管理有限公司			967,956.73	967,956.73	100.00%	已逾期, 预计无法收回
上海航聚供应链管理有限公司			852,604.60	852,604.60	100.00%	已逾期, 预计无法收回
上海狸赞供应链管理有限公司			460,172.99	460,172.99	100.00%	已逾期, 预计无法收回
上海明蓉供应链有限公司			437,050.80	437,050.80	100.00%	已逾期, 预计无法收回
浙江昌洋汽车销售有限公司	383,495.84	383,495.84	383,495.84	383,495.84	100.00%	已逾期, 预计无法收回
湖北活力集团有限公司			334,694.36	334,694.36	100.00%	已逾期, 预计无法收回
高新区东渚众通货运服务部			217,583.69	217,583.69	100.00%	已逾期, 预计无法收回
合计	54,246,274.39	54,246,274.39	57,782,490.00	57,782,490.00		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	949,781,717.51	2,761,443.34	0.29%
3至6个月	127,354,059.82	2,432,462.49	1.91%
6个月至1年	100,279,900.80	3,469,684.57	3.46%
1至2年	39,893,199.30	3,997,298.56	10.02%
2至3年	12,023,402.48	9,087,287.50	75.58%
3年以上	31,551,957.31	31,551,957.30	100.00%
合计	1,260,884,237.22	53,300,133.76	

确定该组合依据的说明：

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	54,246,274.39	4,556,215.61	1,020,000.00			57,782,490.00
按组合计提坏账准备	49,512,685.48	5,355,778.31	-45,903.67	1,070,035.01	-544,198.69	53,300,133.76
合计	103,758,959.87	9,911,993.92	974,096.33	1,070,035.01	-544,198.69	111,082,623.76

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
重庆洪九果品股份有限公司	1,000,000.00	通过诉讼追回部分欠款	银行存款	客户经营状况严重恶化
合计	1,000,000.00			

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,070,035.01

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	75,805,919.60		75,805,919.60	5.75%	696,126.69
客户二	49,953,726.97		49,953,726.97	3.79%	481,045.38
客户三	31,529,266.81		31,529,266.81	2.39%	939,040.84
客户四	23,022,453.18		23,022,453.18	1.75%	290,626.76
客户五	22,611,768.28		22,611,768.28	1.71%	287,447.44
合计	202,923,134.84		202,923,134.84	15.39%	2,694,287.11

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
软件开发质保金	449,436.42	12,083.21	437,353.21	991,543.40	28,149.26	963,394.14
合计	449,436.42	12,083.21	437,353.21	991,543.40	28,149.26	963,394.14

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	449,436.42	100.00%	12,083.21	2.69%	437,353.21	991,543.40	100.00%	28,149.26	2.84%	963,394.14
其中：										
账龄组合	449,436.42	100.00%	12,083.21	2.69%	437,353.21	991,543.40	100.00%	28,149.26	2.84%	963,394.14
合计	449,436.42	100.00%	12,083.21	2.69%	437,353.21	991,543.40	100.00%	28,149.26	2.84%	963,394.14

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	102,704.00	297.84	0.29%
3至6个月	13,650.00	260.72	1.91%
6个月至1年	333,082.42	11,524.65	3.46%
合计	449,436.42	12,083.21	

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按单项计提坏账准备				
按组合计提坏账准备	-16,066.05			
合计	-16,066.05			---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

无

其他说明：

无

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	2,133,748.57	1,651,835.86
合计	2,133,748.57	1,651,835.86

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价	账面余额	坏账准备	账面价

	金额	比例	金额	计提比例	值	金额	比例	金额	计提比例	值
其中:										
按组合计提坏账准备	2,133,748.57	100.00%			2,133,748.57	1,651,835.86	100.00%			1,651,835.86
其中:										
账龄组合	2,133,748.57	100.00%			2,133,748.57	1,651,835.86	100.00%			1,651,835.86
合计	2,133,748.57	100.00%			2,133,748.57	1,651,835.86	100.00%			1,651,835.86

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	2,133,748.57		
合计	2,133,748.57		

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024年1月1日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	64,745,398.50	
合计	64,745,398.50	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	125,834,755.36	119,451,154.93
合计	125,834,755.36	119,451,154.93

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过1年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来款	77,833,361.81	83,371,778.15
存出保证金押金	88,789,538.43	101,847,674.34
应收土地转让款	25,984,100.00	
员工备用金	3,942,209.37	5,372,404.26
代收代付款	172,457.90	1,035,641.41
其他	444.15	65,321.67
合计	196,722,111.66	191,692,819.83

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	76,430,087.64	72,437,248.80
1至2年	25,473,694.68	24,942,906.31
2至3年	17,038,963.94	11,095,907.73
3年以上	77,779,365.40	83,216,756.99
3至4年	5,764,706.05	7,387,048.83

4 至 5 年	4,615,913.23	62,351,829.56
5 年以上	67,398,746.12	13,477,878.60
合计	196,722,111.66	191,692,819.83

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	58,078,701.14	29.52%	58,078,701.14	100.00%		62,001,098.76	32.34%	58,860,198.40	94.93%	3,140,900.36
其中：										
按组合计提坏账准备	138,643,410.52	70.48%	12,808,655.16	9.24%	125,834,755.36	129,691,721.07	67.66%	13,381,466.50	10.32%	116,310,254.57
其中：										
存出押金保证金	88,797,715.43	45.14%	4,439,885.82	5.00%	84,357,829.61	101,847,674.35	53.13%	5,092,383.72	5.00%	96,755,290.63
应收其他款项	49,845,695.09	25.34%	8,368,769.34	16.79%	41,476,925.75	27,844,046.72	14.53%	8,289,082.78	29.77%	19,554,963.94
合计	196,722,111.66	100.00%	70,887,356.30	36.03%	125,834,755.36	191,692,819.83	100.00%	72,241,664.90	37.69%	119,451,154.93

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
福清江阴港银河国际汽车进出口贸易有限公司	29,644,120.99	29,644,120.99	29,644,120.99	29,644,120.99	100.00%	已逾期，预计无法收回
上海均衡通信设备有限公司	20,444,131.55	20,444,131.55	20,444,131.55	20,444,131.55	100.00%	已逾期，预计无法收回
昆山聚力货运有限公司	5,631,045.49	5,631,045.49	5,631,045.49	5,631,045.49	100.00%	已逾期，预计无法收回
昆山市财政局开发区分局	6,281,800.73	3,140,900.37	1,629,403.11	1,629,403.11	100.00%	已逾期，预计无法收回
翡翠国际货运航空有限责任公司			500,000.00	500,000.00	100.00%	已逾期，预计无法收回
福建好运时代供应链管理有限公司			230,000.00	230,000.00	100.00%	已逾期，预计无法收回
合计	62,001,098.76	58,860,198.40	58,078,701.14	58,078,701.14		

按组合计提坏账准备：存出押保证金

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
存出押保证金	88,797,715.43	4,439,885.82	5.00%
合计	88,797,715.43	4,439,885.82	

确定该组合依据的说明：

无

按组合计提坏账准备：应收其他款项

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	40,976,476.16	2,048,823.77	5.00%
1 至 2 年	2,943,411.63	588,682.43	20.00%
2 至 3 年	389,088.34	194,544.18	50.00%
3 年以上	5,536,718.96	5,536,718.96	100.00%
合计	49,845,695.09	8,368,769.34	

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额	13,381,466.50		58,860,198.40	72,241,664.90
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段				
——转入第三阶段				
——转回第二阶段				
——转回第一阶段				
本期计提			730,000.00	730,000.00
本期转回	856,253.29		1,511,497.26	2,367,750.55
本期转销				
本期核销	52,000.00			52,000.00
其他变动	335,441.95			335,441.95
2024 年 12 月 31 日余额	12,808,655.16		58,078,701.14	70,887,356.30

其他说明：其他变动为外币折算差异。

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	58,860,198.40	730,000.00	1,511,497.26			58,078,701.14
按组合计提坏账准备	13,381,466.50		856,253.29	52,000.00	335,441.95	12,808,655.16
合计	72,241,664.90	730,000.00	2,367,750.55	52,000.00	335,441.95	70,887,356.30

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
昆山市财政局开发区分局	1,511,497.26	收到代付聚力货运的职工债权款	银行存款	公司破产，代付货款单项计提
合计	1,511,497.26			

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	52,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
福清江阴港银河国际汽车进出口贸易有限公司	单位往来款	29,644,120.99	3年以上	15.07%	29,644,120.99
淮安经济技术开发区土地储备中心	应收土地转让款	25,984,100.00	1年以内	13.21%	1,299,205.00
上海均衡通信设备有限公司	单位往来款	20,444,131.55	3年以上	10.39%	20,444,131.55
昆山聚力货运有限公司	单位往来款	5,631,045.49	3年以上	2.86%	5,631,045.49
宏光管理有限公司	存出保证金押金	5,000,218.73	1年以内	2.54%	250,010.94
合计		86,703,616.76		44.07%	57,268,513.97

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	72,030,272.79	62.79%	222,584,667.58	92.81%
1 至 2 年	38,991,552.78	33.99%	15,754,486.63	6.57%
2 至 3 年	2,201,948.73	1.92%	886,531.06	0.37%
3 年以上	1,495,097.76	1.30%	608,566.70	0.25%
小计	114,718,872.06	100.00%	239,834,251.97	100.00%
减：减值准备	6,665,638.65			
合计	108,053,233.41		239,834,251.97	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

单位名称	与本公司关系	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)	预付款时间	未结算原因
Hollmann International GmbH & Co.K	供应商	8,026,400.00	7.00	2023 年 8 月 4 日 2023 年 11 月 2 日 2023 年 12 月 18 日	预付境外贸易款，采购周期长，尚未结算
BOISE INTERNATIONAL LIMITED	供应商	3,863,227.50	3.36	2023 年 12 月 8 日	预付境外贸易款，采购周期长，尚未结算
CORSA EXOTICS INC.	供应商	3,760,225.56	3.28	2023 年 12 月 26 日	预付境外贸易款，采购周期长，尚未结算
POINTER TRADE LIMITED	供应商	3,431,177.11	2.99	2023 年 11 月 10 日	预付境外贸易款，采购周期长，尚未结算
ZR INVESTMENT	供应商	3,188,049.35	2.78	2023 年 9 月 7 日	预付境外贸易款，采购周期长，尚未结算
REDWOOD HOLDING CO., LIMITED	供应商	2,857,161.38	2.49	2023 年 3 月 27 日	预付境外贸易款，采购周期长，尚未结算
TAIYO BUSSAN KAISHA, LTD.	供应商	1,579,559.88	1.38	2023 年 7 月 27 日	预付境外贸易款，采购周期长，尚未结算
合计	—	26,705,800.78	23.28	—	—

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
供应商一	10,867,146.88	9.47	—
供应商二	8,026,400.00	7.00	—
供应商三	6,828,988.50	5.95	—
供应商四	6,379,874.78	5.56	—
供应商五	5,364,400.00	4.68	5,364,400.00
合计	37,466,810.16	32.66	—

其他说明：

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
在产品	36,511,792.40		36,511,792.40	20,007,415.15		20,007,415.15
库存商品	82,650.00		82,650.00			
周转材料	2,678.09	2,678.09		2,678.09	2,678.09	
合同履约成本	74,998,764.40		74,998,764.40	55,180,398.75		55,180,398.75
合计	111,595,884.89	2,678.09	111,593,206.80	75,190,491.99	2,678.09	75,187,813.90

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	

周转材料	2,678.09					2,678.09
合计	2,678.09					2,678.09

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期质保金	661,971.15	610,657.06
合计	661,971.15	610,657.06

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预交及待抵扣增值税	19,648,737.36	11,374,357.80
净额法核算的代采存货	9,217,692.91	19,942,728.68
预交企业所得税	1,601,317.10	2,605,134.48
待摊房屋租赁费	782,169.85	2,001,618.73
预交其他税	301,590.99	87,959.00
其他待摊费用	184,567.26	359,985.16
合计	31,736,075.47	36,371,783.85

其他说明：

12、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
非上市公司股权投资	241,316,241.85	304,336,262.07		- 59,185,752.50	52,514,050.85	5,301,290.90	2,843,908.91	该类投资属于非交易性权益工具投资，因此公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。
合计	241,316,241.85	304,336,262.07		- 59,185,752.50	52,514,050.85	5,301,290.90	2,843,908.91	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

13、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
江	63,43				-						52,42	

苏万事得供应链管理有限公司 (以下简称万事得供应链)	0.02				11,009.75						0.27	
小计	63,430.02				-11,009.75						52,420.27	
二、联营企业												
苏州立刻电子商务有限公司 (以下简称立刻电子)	412,870.70				-101,529.46						311,341.24	
重庆太元行汽车销售服务有限公司 (以下简称重庆太元行)	590.91				38,467.91						39,058.82	
安徽吉旗物联网科技有限公司 (以下简称安徽吉旗)	886,578.42		3,185,000.00		-457,525.60						3,614,052.82	
小计	1,300,040.03		3,185,000.00		-520,587.15						3,964,452.88	

合计	1,363,470.05	3,185,000.00	-531,596.90							4,016,873.15
----	--------------	--------------	-------------	--	--	--	--	--	--	--------------

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

14、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	108,217,256.18	48,147,468.64		156,364,724.82
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	108,217,256.18	48,147,468.64		156,364,724.82
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	17,235,246.74	5,853,573.75		23,088,820.49
2. 本期增加金额	5,320,019.11	963,048.84		6,283,067.95
(1) 计提或摊销	5,320,019.11	963,048.84		6,283,067.95
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				

4. 期末余额	22,555,265.85	6,816,622.59		29,371,888.44
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	85,661,990.33	41,330,846.05		126,992,836.38
2. 期初账面价值	90,982,009.44	42,293,894.89		133,275,904.33

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

15、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	475,147,129.02	522,150,512.08
合计	475,147,129.02	522,150,512.08

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输设备	电子设备及其他	合计
一、账面原值：				
1. 期初余额	582,559,618.68	79,672,954.50	282,452,556.10	944,685,129.28
2. 本期增加金额	6,578,687.68	920,728.57	13,298,863.65	20,798,279.90
(1) 购置	3,924,052.23	920,728.57	13,298,863.65	18,143,644.45
(2) 在建工程转入	2,654,635.45			2,654,635.45
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	17,964,204.60	4,454,565.67	21,131,068.59	43,549,838.86
(1) 处置或报废	17,834,965.47	4,454,565.67	21,088,877.31	43,378,408.45
(2) 汇兑损益减少	129,239.13		42,191.28	171,430.41
4. 期末余额	571,174,101.76	76,139,117.40	274,620,351.16	921,933,570.32
二、累计折旧				
1. 期初余额	196,084,009.94	51,039,664.46	175,410,942.80	422,534,617.20
2. 本期增加金额	27,403,764.55	5,640,773.45	24,613,867.40	57,658,405.40
(1) 计提	27,403,764.55	5,640,773.45	24,613,867.40	57,658,405.40
3. 本期减少金额	13,165,094.46	6,412,176.13	13,829,310.71	33,406,581.30
(1) 处置或报废	13,165,094.46	6,412,176.13	13,829,310.71	33,406,581.30
4. 期末余额	210,322,680.03	50,268,261.78	186,195,499.49	446,786,441.30
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置或报废				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	360,851,421.73	25,870,855.62	88,424,851.67	475,147,129.02
2. 期初账面价值	386,475,608.74	28,633,290.04	107,041,613.30	522,150,512.08

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

无

16、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	143,070,956.57	17,204,705.93
合计	143,070,956.57	17,204,705.93

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
东莞供应链服务基地	142,876,480.08		142,876,480.08	701,501.67		701,501.67
飞力达中台项目（二期）	122,405.64		122,405.64			
运输管理系统（二期）	72,070.85		72,070.85	72,070.85		72,070.85
飞力达中台项目				13,832,461.26		13,832,461.26
数字化展厅				2,598,672.15		2,598,672.15
合计	143,070,956.57		143,070,956.57	17,204,705.93		17,204,705.93

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
东莞供应链服务基地	552,000,000.00	701,501.67	142,174,978.41			142,876,480.08	25.88%	48.00	432,006.61	432,006.61	2.90%	其他
飞力达中台项目	20,000,000.00	13,832,461.26	13,598,411.95	55,963.30	27,374,909.91		100.00%	—				其他
合计	572,000,000.00	14,533,962.93	155,773,390.36	55,963.30	27,374,909.91	142,876,480.08			432,006.61	432,006.61		

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

无

17、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	516,566,558.58	17,300,324.53	533,866,883.11

2. 本期增加金额	130,307,640.61	7,888,108.80	138,195,749.41
(1) 租赁	126,674,168.88	8,425,548.45	135,099,717.33
(2) 汇兑损益增加	3,633,471.73	-537,439.65	3,096,032.08
3. 本期减少金额	207,240,419.08	13,251,810.41	220,492,229.49
(1) 处置	207,240,419.08	13,251,810.41	220,492,229.49
4. 期末余额	439,633,780.11	11,936,622.92	451,570,403.03
二、累计折旧			
1. 期初余额	279,676,359.14	7,353,210.76	287,029,569.90
2. 本期增加金额	129,114,867.12	2,796,914.27	131,911,781.39
(1) 计提	126,590,044.02	2,669,575.16	129,259,619.18
(2) 汇兑损益增加	2,524,823.10	127,339.11	2,652,162.21
3. 本期减少金额	184,395,582.15	6,538,186.24	190,933,768.39
(1) 处置	184,395,582.15	6,538,186.24	190,933,768.39
4. 期末余额	224,395,644.11	3,611,938.79	228,007,582.90
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	215,238,136.00	8,324,684.13	223,562,820.13
2. 期初账面价值	236,890,199.44	9,947,113.77	246,837,313.21

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

18、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	研发、经营及管理 软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	275,657,226.40			68,416,636.63	344,073,863.03
2. 本期增加 金额				28,320,995.90	28,320,995.90

置	(1) 购				946,085.99	946,085.99
	(2) 内 部研发					
	(3) 企 业合并增加					
	(4) 在 建工程转入				27,374,909.91	27,374,909.91
	3. 本期减少 金额	22,856,421.00				22,856,421.00
	(1) 处 置	22,856,421.00				22,856,421.00
	4. 期末余额	252,800,805.40			96,737,632.53	349,538,437.93
二、累计摊销						
	1. 期初余额	36,744,845.62			40,715,381.94	77,460,227.56
	2. 本期增加 金额	5,332,799.13			6,136,133.04	11,468,932.17
	(1) 计 提	5,332,799.13			6,136,133.04	11,468,932.17
	3. 本期减少 金额	5,215,332.85				5,215,332.85
	(1) 处 置	5,215,332.85				5,215,332.85
	4. 期末余额	36,862,311.90			46,851,514.98	83,713,826.88
三、减值准备						
	1. 期初余额					
	2. 本期增加 金额					
	(1) 计 提					
	3. 本期减少 金额					
	(1) 处 置					
	4. 期末余额					
四、账面价值						
	1. 期末账面 价值	215,938,493.50			49,886,117.55	265,824,611.05
	2. 期初账面 价值	238,912,380.78			27,701,254.69	266,613,635.47

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

□适用 □不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

□适用 □不适用

19、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
吉时报关	6,839,243.95					6,839,243.95
飞力集装箱	753,098.63					753,098.63
华东信息	4,288,786.80					4,288,786.80
上海义缘	5,281,904.93					5,281,904.93
飞力达物流深圳	1,090,590.91					1,090,590.91
淮安华东物流	304,826.87			304,826.87		
江苏奥吉	4,901,742.74					4,901,742.74
智睿科能	1,960,000.00					1,960,000.00
合计	25,420,194.83			304,826.87		25,115,367.96

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
淮安华东物流	304,826.87			304,826.87		
上海义缘		2,698,454.69				2,698,454.69
合计	304,826.87	2,698,454.69		304,826.87		2,698,454.69

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
吉时报关	公司并购形成商誉相关的资产组，与购买日所确定的资产组一致	基于内部管理的目的，该资产组组合归属于国际货运代理部	是

华东信息	公司并购形成商誉相关的资产组，与购买日所确定的资产组一致	基于内部管理的目的，该资产组组合归属于综合物流服务部	是
上海义缘	公司并购形成商誉相关的资产组，与购买日所确定的资产组一致	基于内部管理的目的，该资产组组合归属于综合物流服务部	是
江苏奥吉	公司并购形成商誉相关的资产组，与购买日所确定的资产组一致	基于内部管理的目的，该资产组组合归属于综合物流服务部	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

无

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
吉时报关	6,950,084.03	9,200,000.00		5年和永续期	收入增长率0.00%-3.00%，营业利润率5.30%-6.88%，折现率9.9%	收入增长率0%，营业利润率6.32%	维持预测期最后一年数据
华东信息	9,871,188.27	14,800,000.00		5年和永续期	收入增长率0.00%-10.00%，营业利润率2.80%-15.80%，折现率12.26%-12.32%	收入增长率0%，营业利润率15.30%	维持预测期最后一年数据
上海义缘	8,685,189.34	7,500,000.00	2,698,454.69	5年和永续期	收入增长率-6.11%-8.07%，营业利润率-1.2%-5.60%，折现率13.86%	收入增长率0%，营业利润率5.00%	维持预测期最后一年数据
江苏奥吉	10,127,523.44	13,700,000.00		5年和永续期	收入增长率0.00%-20.00%，营业利润率2.60%-2.73%，折现率15.49%	收入增长率0%，营业利润率2.71%	维持预测期最后一年数据
合计	35,633,985.08	45,200,000.00	2,698,454.69				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

单位：元

项目	业绩承诺完成情况						商誉减值金额	
	本期			上期			本期	上期
	承诺业绩	实际业绩	完成率	承诺业绩	实际业绩	完成率		
江苏奥吉	2,340,000.00	2,922,442.50	124.89%	1,200,000.00	1,375,145.72	114.60%		

其他说明：

无

20、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋装潢	36,497,958.57	2,964,033.73	6,105,302.72		33,356,689.58
其他零星工程	9,185,030.40	712,626.20	6,504,459.23		3,393,197.37
仓库用工具器具	3,799,195.44		980,051.44		2,819,144.00
合计	49,482,184.41	3,676,659.93	13,589,813.39		39,569,030.95

其他说明：

无

21、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	247,355,422.72	52,565,416.68	125,990,871.24	26,694,855.15
租赁负债	233,658,606.70	36,139,642.19	208,675,503.22	42,260,946.46
坏账准备	106,292,511.47	20,266,326.87	88,376,589.69	18,261,159.05
预付款项减值准备	6,665,638.65	1,666,409.66		
预计负债	3,073,781.00	153,689.05		
合同资产等合同质保金减值准备	1,474,342.51	221,151.38	1,162,152.53	175,126.63
存货跌价准备	2,678.09	669.52	2,678.09	669.52
合计	598,522,981.14	111,013,305.35	424,207,794.77	87,392,756.81

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	1,110,460.92	277,615.23	14,062,848.49	3,515,712.12
其他权益工具投资公允价值变动	62,950,346.61	15,737,586.66	122,136,099.11	30,534,024.78
使用权资产	223,562,820.13	31,504,868.64	202,909,295.36	40,934,272.53

合计	287,623,627.66	47,520,070.53	339,108,242.96	74,984,009.43
----	----------------	---------------	----------------	---------------

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	47,136,166.93	63,877,138.42	68,542,772.73	18,849,984.08
递延所得税负债	47,136,166.93	383,903.60	68,542,772.73	6,441,236.70

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	75,993,409.56	48,096,750.45
可抵扣亏损	47,811,500.67	37,337,483.58
合计	123,804,910.23	85,434,234.03

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2024年		2,339,143.35	部分子公司的亏损
2025年	2,198,772.57	5,976,433.81	部分子公司的亏损
2026年	3,841,512.42	3,386,100.27	部分子公司的亏损
2027年	6,028,223.87	5,318,979.66	部分子公司的亏损
2028年	7,806,175.19	20,316,826.49	部分子公司的亏损
2029年	27,936,816.62		部分子公司的亏损
合计	47,811,500.67	37,337,483.58	

其他说明：

无

22、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程性预付款	8,169,575.58		8,169,575.58	3,811,268.04		3,811,268.04
质保期超过一年的质保金	1,522,125.00	216,981.97	1,305,143.03	3,559,772.00	315,511.42	3,244,260.58
合计	9,691,700.58	216,981.97	9,474,718.61	7,371,040.04	315,511.42	7,055,528.62

其他说明：

无

23、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,819,375.22	2,819,375.22	保证期间内不得支取	银行承兑汇票、保函等保证金	11,552,266.06	11,552,266.06	保证期间内不得支取	银行承兑汇票、保函等保证金
固定资产	43,088,111.83	43,088,111.83	抵押期间内不得转让	抵押借款	59,572,208.47	59,572,208.47	抵押期间内不得转让	抵押借款
无形资产	132,090,932.35	132,090,932.35	抵押期间内不得转让	抵押借款	24,790,553.84	24,790,553.84	抵押期间内不得转让	抵押借款
合计	177,998,419.40	177,998,419.40			95,915,028.37	95,915,028.37		

其他说明：

无

24、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		14,560,000.00
保证借款		15,016,729.17
信用借款	912,810,123.88	755,725,673.69
合计	912,810,123.88	785,302,402.86

短期借款分类的说明：

无

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

无

25、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	579,897,188.54	585,889,649.50
1 至 2 年	10,833,374.30	33,593,194.72
2 至 3 年	4,879,815.67	3,730,931.60
3 年以上	11,498,513.89	13,287,390.82
合计	607,108,892.40	636,501,166.64

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
成都车城置业有限公司	1,200,000.00	项目尚未结束
合计	1,200,000.00	

其他说明：

无

26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	14,902,301.73	845,447.60
其他应付款	92,980,437.55	82,488,492.29
合计	107,882,739.28	83,333,939.89

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
昆山市公共交通集团有限公司	14,709,750.00	
刘勇	137,348.37	
南通联润货运代理有限公司	30,903.36	
江苏易智股东江苏安可信等	24,300.00	24,300.00

上海浦东康桥（集团）有限公司		821,147.60
合计	14,902,301.73	845,447.60

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

（3）其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
单位往来款项	36,307,711.73	37,688,124.51
代收代付款项	22,667,727.66	19,309,465.49
押金及保证金	19,241,634.50	14,884,362.63
员工持股计划回购义务	10,459,303.90	9,161,543.70
应付个人款项	3,863,294.44	1,243,157.48
其他	440,765.32	201,838.48
合计	92,980,437.55	82,488,492.29

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

无

27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	50,555,838.77	66,817,781.01
合计	50,555,838.77	66,817,781.01

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
广东冠昊再生医学科技开发有限公司	6,634,111.06	未到约定的结算期
冠昊生物科技股份有限公司	1,346,528.14	未到约定的结算期
合计	7,980,639.20	

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

28、应付职工薪酬

（1）应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

一、短期薪酬	59,156,323.31	655,918,025.63	653,597,589.46	61,476,759.48
二、离职后福利-设定提存计划	725,733.01	42,839,386.05	42,794,152.20	770,966.86
三、辞退福利		1,477,914.34	1,442,914.34	35,000.00
四、一年内到期的其他福利	4,536,061.52			4,536,061.52
合计	64,418,117.84	700,235,326.02	697,834,656.00	66,818,787.86

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	55,816,719.98	580,853,635.58	577,813,851.53	58,856,504.03
2、职工福利费	1,948,350.90	33,665,755.35	34,279,867.25	1,334,239.00
3、社会保险费	444,582.30	21,819,664.76	21,855,164.84	409,082.22
其中：医疗保险费	419,415.84	19,115,090.93	19,145,268.04	389,238.73
工伤保险费	22,125.11	1,439,534.73	1,439,946.30	21,713.54
生育保险费	3,041.35	1,265,039.10	1,269,950.50	-1,870.05
4、住房公积金	107,993.72	16,560,928.56	16,590,333.69	78,588.59
5、工会经费和职工教育经费	838,676.41	3,018,041.38	3,058,372.15	798,345.64
合计	59,156,323.31	655,918,025.63	653,597,589.46	61,476,759.48

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	707,911.53	41,434,636.50	41,394,448.96	748,099.07
2、失业保险费	17,821.48	1,404,749.55	1,399,703.24	22,867.79
合计	725,733.01	42,839,386.05	42,794,152.20	770,966.86

其他说明：

无

29、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	2,732,543.82	1,790,903.39
企业所得税	15,419,322.52	14,235,097.43
个人所得税	2,974,974.80	1,861,771.47
城市维护建设税	244,115.03	233,574.79

房产税	1,124,363.85	1,723.89
印花税	729,804.73	275,510.46
土地使用税	263,623.23	229.22
教育费附加	182,294.06	175,847.87
其他各项基金	13,631.49	131,756.90
合计	23,684,673.53	18,706,415.42

其他说明：

无

30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	4,932,702.60	3,600,000.00
一年内到期的租赁负债	81,782,449.54	84,077,671.66
合计	86,715,152.14	87,677,671.66

其他说明：

无

31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未终止确认的应收票据	26,589,389.52	20,269,110.65
待转销项税	1,317,531.64	4,513,254.44
预提运费、数据费等	1,250,380.91	1,088,483.56
预提租金	67,566.96	1,188,446.84
合计	29,224,869.03	27,059,295.49

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

无

32、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	196,987,371.50	112,947,520.85
合计	196,987,371.50	112,947,520.85

贷款银行	金额	借款期限	年利率	借款条件
中信银行	10,440,000.00	2020/07/29-2032/05/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
中信银行	10,440,000.00	2020/09/24-2032/05/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
中信银行	10,440,000.00	2020/11/13-2032/05/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
中信银行	10,440,000.00	2020/12/23-2032/05/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
中信银行	10,440,000.00	2021/01/14-2032/05/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
中信银行	9,000,000.00	2021/07/02-2032/05/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
中信银行	10,800,000.00	2021/10/13-2032/05/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
中信银行	36,000,000.00	2022/01/10-2032/05/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
东莞银行	18,536,731.25	2024/08/30-2031/07/15	LPR 利率-0.42%	抵押借款
东莞银行	20,235,669.75	2024/09/25-2031/07/15	LPR 利率-0.42%	抵押借款
东莞银行	750,000.00	2024/09/29-2031/07/15	LPR 利率-0.42%	抵押借款
东莞银行	26,980,893.00	2024/10/28-2031/07/15	LPR 利率-0.42%	抵押借款
东莞银行	14,989,385.00	2024/12/04-2031/07/15	LPR 利率-0.42%	抵押借款
东莞银行	7,494,692.50	2024/12/27-2031/07/15	LPR 利率-0.42%	抵押借款
合计	196,987,371.50	—	—	—

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	250,336,092.78	280,747,720.68
减：未确认融资费用	-16,677,486.08	-20,839,329.89
减：一年内到期的租赁负债	-81,782,449.54	-84,077,671.67
合计	151,876,157.16	175,830,719.12

其他说明：

无

34、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

长期应付款	4,455,339.76	5,042,494.14
合计	4,455,339.76	5,042,494.14

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期付款购入固定资产的应付款	4,455,339.76	5,042,494.14
合计	4,455,339.76	5,042,494.14

其他说明：

无

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因

其他说明：

无

35、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
恢复费用	1,823,464.00		亚辰预估退仓维修费
预计赔偿费用	1,566,257.97		汽车业务预计赔款
合计	3,389,721.97		

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

36、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	8,683,264.32		995,653.28	7,687,611.04	收到与资产相关的补贴
合计	8,683,264.32		995,653.28	7,687,611.04	

其他说明：

单位：元

补助项目	期初余额	本期增加	本期减少金额			期末余额	与资产/收益相关
			计入其他收益	计入营业外收入	其他变动		
保税区物流园	5,248,240.00	—	524,824.00	—	—	4,723,416.00	与资产相关

资金补贴							
仓库自动化立体体系项目	1,750,000.00	—	300,000.00	—	—	1,450,000.00	与资产相关
物流调整和振兴项目补贴	900,000.00	—	100,000.00	—	—	800,000.00	与资产相关
甩挂运输项目站场	785,024.32	—	70,829.28	—	—	714,195.04	与资产相关
合计	8,683,264.32	—	995,653.28	—	—	7,687,611.04	—

37、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年以上的预收款项	16,446,284.20	19,436,517.76
合计	16,446,284.20	19,436,517.76

其他说明：

无

38、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	370,770,200.00	792,750.00				792,750.00	371,562,950.00

其他说明：

根据公司第四届董事会第十七次会议审议批准的《关于公司〈2019年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、第五届董事会第六次会议审议通过《关于公司2019年股票期权激励计划第一个行权期可行权的议案》及第五届董事会第十七次会议审议批准的《关于公司2019年股票期权激励计划第二个行权期可行权的议案》，公司符合行权条件的激励对象在报告期内行权。

39、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	228,829,862.22	13,328,576.67	3,282,995.17	238,875,443.72
合计	228,829,862.22	13,328,576.67	3,282,995.17	238,875,443.72

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：股本溢价本期增加中，系股权激励行权产生4,364,088.75元，处置库存股收益产生8,821,563.38元，收购华东信息子公司少数股东股权产生142,924.54元；本期减少，系收购上海义缘少数股东股权产生。

40、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购流通股	9,161,543.70		9,161,543.70	
合计	9,161,543.70		9,161,543.70	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：本期减少系公司处置未授予的库存股。

41、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益	91,602,07 4.34	- 59,185,75 2.50			14,796,43 8.12	- 44,389,31 4.38		47,212,75 9.96
其他 权益工具 投资公允 价值变动	91,602,07 4.34	- 59,185,75 2.50			14,796,43 8.12	- 44,389,31 4.38		47,212,75 9.96
二、将重 分类进损 益的其 他综合收 益	- 41,252.95	760,757.9 0				767,011.2 6	-6,253.36	725,758.3 1
外币 财务报表 折算差额	- 41,252.95	760,757.9 0				767,011.2 6	-6,253.36	725,758.3 1
其他综合 收益合计	91,560,82 1.39	- 58,424,99 4.60			14,796,43 8.12	- 43,622,30 3.12	-6,253.36	47,938,51 8.27

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

42、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		897,079.40	897,079.40	
合计		897,079.40	897,079.40	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

43、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	46,506,855.78			46,506,855.78
合计	46,506,855.78			46,506,855.78

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

44、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	746,978,041.46	743,706,731.10
调整后期初未分配利润	746,978,041.46	743,706,731.10
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-11,741,197.66	21,804,407.01
应付普通股股利	5,558,958.67	18,500,397.45
其他（计提职工奖励及福利基金）		32,699.20
期末未分配利润	729,677,885.13	746,978,041.46

调整期初未分配利润明细：

- 1）、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2）、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3）、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4）、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5）、其他调整合计影响期初未分配利润元。

45、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,610,859,580.54	6,197,059,346.49	5,015,428,087.22	4,615,207,740.27
其他业务	5,586,093.77	460,648.14	8,998,423.98	2,004,856.47
合计	6,616,445,674.31	6,197,519,994.63	5,024,426,511.20	4,617,212,596.74

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	6,616,445,674.31	—	5,024,426,511.20	—
营业收入扣除项目合计金额	5,586,093.77	—	9,256,843.83	—

营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.08%	—	0.18%	—
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	5,586,093.77	场地设备租赁、废料处置、软件维护费等	8,998,423.98	场地设备租赁、废料处置、软件维护费等
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。		—		—
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。		—	258,419.85	新增贸易收入
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。		—		—
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。		—		—
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。		—		—
与主营业务无关的业务收入小计	5,586,093.77	—	9,256,843.83	—
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。		—		—
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。		—		—
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。		—		—
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。		—		—
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。		—		—
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。		—		—
不具备商业实质的收入小计	0.00	—	0.00	—

三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0.00	—	0.00	—
营业收入扣除后金额	6,610,859,580.54	—	5,015,169,667.37	—

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		飞力达		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型					6,616,445,674.31	6,197,519,994.63	6,616,445,674.31	6,197,519,994.63
其中：								
国际货运代理					4,122,652,359.23	3,894,568,835.95	4,122,652,359.23	3,894,568,835.95
综合物流服务					2,493,793,315.08	2,302,951,158.68	2,493,793,315.08	2,302,951,158.68
按经营地区分类								
其中：								
苏州地区					1,657,314,472.60	1,368,792,427.71	1,657,314,472.60	1,368,792,427.71
上海地区					1,768,331,507.30	1,846,728,542.55	1,768,331,507.30	1,846,728,542.55
西南地区					264,412,699.36	245,512,057.00	264,412,699.36	245,512,057.00
其他地区					2,926,386,995.05	2,736,486,967.37	2,926,386,995.05	2,736,486,967.37
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
直销					6,616,445,674.31	6,197,519,994.63	6,616,445,674.31	6,197,519,994.63
合计					6,616,445,674.31	6,197,519,994.63	6,616,445,674.31	6,197,519,994.63

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

46、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,875,314.29	2,497,267.28
教育费附加	2,174,980.49	1,914,952.52
房产税	6,111,352.75	1,516,144.71
土地使用税	1,832,683.98	793,918.82
车船使用税	87,341.74	63,987.96
印花税	3,070,412.88	1,813,718.23
其他税金	33,389.50	40,829.89
合计	16,185,475.63	8,640,819.41

其他说明：

无

47、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	172,484,358.14	159,871,335.98
业务招待费	19,444,753.89	22,169,647.28
资产折旧及摊销	21,327,230.92	18,941,439.32
油费及差旅费用	9,487,631.72	14,093,242.06
租赁、物业及水电费	8,843,402.78	9,689,124.40
邮电办公费	8,057,417.49	7,544,763.75
中介机构费	8,185,914.27	7,214,679.71
装修费	2,993,846.60	3,048,181.71
修理费	1,678,816.83	1,972,611.71
会务费	1,336,930.92	1,681,748.87
技术服务费	2,460,186.94	1,534,974.62

保险费	655,612.02	870,397.73
其他	1,909,003.18	1,183,357.03
合计	258,865,105.70	249,815,504.17

其他说明：

无

48、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	78,005,867.46	55,593,747.93
差旅费用	2,137,837.61	10,166,517.01
业务招待费	6,838,459.66	9,439,127.63
宣传广告费	193,164.25	3,920,564.95
邮电办公费	1,572,629.48	1,460,709.77
租赁费	644,853.39	725,648.70
资产折旧及摊销	944,701.18	503,349.84
技术服务费	1,159,587.23	415,426.81
修理费	160,937.17	48,226.81
车辆保险费	5,799.77	6,783.62
合计	91,663,837.20	82,280,103.07

其他说明：

无

49、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接人工费用	20,805,563.97	22,900,268.05
直接材料消耗	1,128,508.30	3,106,417.09
折旧与摊销费用	3,734,639.59	1,971,669.42
合计	25,668,711.86	27,978,354.56

其他说明：

无

50、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	48,658,722.78	43,732,143.85
减：利息收入	3,862,559.26	6,689,627.54
汇兑损失	281,947.13	-1,611,619.26
手续费支出	3,040,983.38	2,631,299.90
合计	48,119,094.03	38,062,196.95

其他说明：

无

51、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与企业日常活动相关的政府补助	43,105,382.58	85,351,493.04
代扣个人所得税手续费返还	293,040.67	494,305.69
进项税加计扣除	62,232.01	3,578,880.68
合计	43,460,655.26	89,424,679.41

52、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-1,325,150.67	-6,477,160.12
合计	-1,325,150.67	-6,477,160.12

其他说明：

无

53、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-531,596.90	-1,676,096.55
处置长期股权投资产生的投资收益	-15.85	-86,915.91
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,043,279.09	144,571.40
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	2,843,908.91	3,986,955.51
合计	3,355,575.25	2,368,514.45

其他说明：

无

54、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	151,726.27	-117,982.57
应收账款坏账损失	-8,891,993.92	-49,729,313.51
其他应收款坏账损失	1,890,830.55	-675,672.65
合计	-6,849,437.10	-50,522,968.73

其他说明：

55、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		-2,678.09
十、商誉减值损失	-2,698,454.69	
十一、合同资产减值损失	-312,189.98	73,781.17
十二、其他	-6,665,638.65	
合计	-9,676,283.32	71,103.08

其他说明：

无

56、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置损益	12,970,635.94	3,171,364.10

57、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产报废利得	48,732.50	200,635.10	
赔款收入	1,359,838.15	1,359,335.93	
无须支付的款项	673,377.85	587,930.30	
无须支付的预计诉讼赔款		7,000,000.00	
其他	334,296.98	746,002.62	
合计	2,416,245.48	9,893,903.95	

其他说明：

无

58、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非货币性资产交换损失	697,434.58	925,095.28	
对外捐赠	410,000.00	803,384.02	
滞纳金与罚款	720,674.27	1,334,268.99	
赔偿款	6,657,565.91	1,089,500.44	
其他	1,259,082.62	602,507.44	
合计	9,744,757.38	4,754,756.17	

其他说明：

无

59、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	40,204,187.82	43,085,540.23
递延所得税费用	-36,265,545.96	-27,526,168.40
合计	3,938,641.86	15,559,371.83

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	13,030,938.72
按法定/适用税率计算的所得税费用	3,257,734.68
子公司适用不同税率的影响	-5,343,862.19
调整以前期间所得税的影响	3,434,303.95
非应税收入的影响	132,899.23
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,742,696.64
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-6,531,755.56
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	5,411,787.78
研发费用加计扣除的影响	-1,453,721.63
本期确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的所得税税率变动的影响	1,288,558.96
所得税费用	3,938,641.86

其他说明：

无

60、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助及个税手续费	42,213,545.91	84,507,718.54
其他往来	31,983,275.38	16,933,933.45
利息收入	3,862,559.26	6,689,627.54
其他营业外收入	1,694,135.13	2,105,338.55
收到保证金		25,702,546.83
合计	79,753,515.68	135,939,164.91

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	83,065,878.49	96,892,062.71
其他营业外支出	2,622,780.96	3,825,108.76
合计	85,688,659.45	100,717,171.47

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品收到的现金	455,196,702.66	750,380,000.00
取得子公司收到的现金		1,919,756.90
合计	455,196,702.66	752,299,756.90

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品支付的现金	445,836,438.68	765,917,036.70
处置子公司支付的现金	15.85	
合计	445,836,454.53	765,917,036.70

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
出售库存股收到的现金	17,983,107.08	
出让股权收到的现金		2,000,000.00
合计	17,983,107.08	2,000,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁的租金	149,134,495.78	145,624,047.29
收购少数股东股权支付的现金	10,081,900.00	
合计	159,216,395.78	145,624,047.29

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	259,908,390.79		117,849,623.63	144,099,407.72		233,658,606.70
应交税费（租赁负债的进项税）			5,035,088.06	5,035,088.06		
短期借款	785,302,402.86	1,118,495,824.42	31,685,649.37	1,022,673,752.77		912,810,123.88
长期借款（含一年内到期的非流动负债）	116,547,520.85	88,987,371.50	5,108,575.87	8,723,394.12		201,920,074.10
应付股利	845,447.60		19,805,314.67	5,748,460.54		14,902,301.73
合计	1,162,603,762.10	1,207,483,195.92	179,484,251.60	1,186,280,103.21		1,363,291,106.41

（4）以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

61、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	9,092,296.86	28,052,244.44
加：资产减值准备	9,676,283.32	-71,103.08
信用减值损失	6,849,437.10	50,522,968.73
投资性房地产折旧	6,283,067.95	6,053,803.63
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	57,658,405.40	53,294,112.69
使用权资产折旧	129,259,619.18	128,952,041.94
无形资产摊销	11,468,932.17	8,934,137.81
长期待摊费用摊销	13,589,813.39	12,069,256.70
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-12,970,635.94	-3,171,364.10
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	648,702.08	724,460.18
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	1,325,150.67	6,477,160.12
财务费用（收益以“-”号填列）	48,940,669.90	42,120,524.57
投资损失（收益以“-”号填列）	-3,355,575.25	-2,368,514.45
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-30,230,716.22	-4,336,933.48
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-6,057,333.10	-23,189,234.92
存货的减少（增加以“-”号填列）	-36,405,392.90	31,228,927.93
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	70,777,051.56	-286,150,970.37
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-10,388,117.87	64,046,454.48
其他	8,732,890.84	25,702,546.83
经营活动产生的现金流量净额	274,894,549.14	138,890,519.65
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		

3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	660,668,746.18	521,932,639.75
减：现金的期初余额	521,932,639.75	660,064,164.95
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	138,736,106.43	-138,131,525.20

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

无

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

无

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	660,668,746.18	521,932,639.75
其中：库存现金	487,521.12	295,117.86
可随时用于支付的银行存款	655,238,600.65	521,634,007.91
可随时用于支付的其他货币资金	4,942,624.41	3,513.98
三、期末现金及现金等价物余额	660,668,746.18	521,932,639.75

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行承兑汇票、保函等保证金	2,819,375.22	11,552,266.06	保证期间内不得支取
合计	2,819,375.22	11,552,266.06	

其他说明：

无

(7) 其他重大活动说明

无

62、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

无

63、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			269,525,095.05
其中：美元	31,510,789.80	7.1884	226,512,161.40
欧元	49,245.13	7.5257	370,604.07
港币	11,332,452.50	0.92604	10,494,304.31
日元	16,191,852.00	0.046233	748,597.89
澳大利亚元	4,112.99	4.5070	18,537.25
加拿大元	29.40	5.0498	148.46
马来西亚林吉特	492,622.41	1.61991	798,001.70
新加坡元	3,613.66	5.3214	19,229.73
泰铢	8,618,073.33	0.21264	1,832,540.90
越南盾（百元）	990,723,080.85	0.029	28,730,969.34
应收账款			282,814,581.70
其中：美元	32,765,909.73	7.1884	235,534,465.50
欧元	881,305.74	7.5257	6,632,442.61
港币	3,861,583.15	0.92604	3,575,980.46
日元	304,400.00	0.046233	14,073.33
马来西亚林吉特	80,181.15	1.61991	129,885.88
泰铢	11,337,747.80	0.21264	2,410,850.51
越南盾（百元）	1,190,237,359.09	0.029	34,516,883.41
长期借款			

其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			164,358,712.76
其中：美元	15,352,429.81	7.1884	110,359,406.45
欧元	4,966,183.62	7.5257	37,374,008.07
英镑	102,048.46	9.0765	926,242.85
港币	5,827,338.17	0.92604	5,396,348.24
日元	35,546,108.00	0.046233	1,643,403.21
澳大利亚元	38,052.30	4.5070	171,501.72
瑞士法郎	1,416.00	7.9977	11,324.74
马来西亚林吉特	1,800.00	1.61991	2,915.83
瑞典克朗	43,157.00	0.65647	28,331.25
泰铢	25,464,437.34	0.21264	5,414,739.59
越南盾（百元）	104,499,683.07	0.029	3,030,490.81
应付账款			22,219,601.20
其中：美元	2,903,075.68	7.1884	20,868,469.22
欧元	2,230.16	7.5257	16,783.52
日元	144,000.00	0.046233	6,657.55
泰铢	1,323,698.07	0.21264	281,470.20
越南盾（百元）	36,076,576.18	0.029	1,046,220.71
其他应付款			16,056,336.38
其中：美元	393,662.79	7.1884	2,829,805.60
港币	6,205,920.39	0.92604	5,746,930.52
马来西亚林吉特	1,800.00	1.61991	2,915.83
泰铢	23,802,101.85	0.21264	5,061,261.77
越南盾（百元）	83,290,436.59	0.029	2,415,422.66
长期应付款			4,455,339.76
其中：新加坡元	837,249.55	5.3214	4,455,339.76

其他说明：

无

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

重要的境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	记账本位币选择依据
飞力达香港	香港新界	港币	境外经营实体对其所从事的活动中以该货币进行商品和劳务的计价和结算。
飞力达运通	香港新界	港币	
飞力新加坡	新加坡 17 区	新加坡元	
飞力达亚太	香港新界	港币	
香港鸿智	香港皇后大道	港币	
飞力达越南	越南河内	越南盾	
飞力达成功	越南	越南盾	
飞力达泰国	泰国	泰铢	
泰国供应链	泰国	泰铢	
飞力达马来西亚	马来西亚	马来西亚林吉特	
智睿香港	香港	港币	
智睿国际	美国	美元	
飞力达供应链美国	美国	美元	

飞力达国际控股	新加坡	新加坡元	
---------	-----	------	--

64、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用：52,193,736.39 元。

涉及售后租回交易的情况

无

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
办公用房项目	5,887,728.36	
合计	5,887,728.36	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

无

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接人工	20,805,563.97	22,900,268.05
直接材料	1,128,508.30	3,106,417.09
折旧与摊销	3,734,639.59	1,971,669.42
合计	25,668,711.86	27,978,354.56

其中：费用化研发支出	25,668,711.86	27,978,354.56
------------	---------------	---------------

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

无

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
无									

其他说明：

无

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	无
------	---

--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	无	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

无

(6) 其他说明

无

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
无								

其他说明：

无

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	0
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

无

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	无	
	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		

固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

4、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

（1）新设子公司

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权比例	本公司股权取得的方式
太仓供应链	1000 万元人民币	200 万元人民币	100.00%	投资设立
飞力绿能	1000 万元人民币	—	95.1863%	投资设立
飞力达供应链管理（美国）	50 万美元	—	100.00%	投资设立
重庆新飞力达	100 万元人民币	—	100.00%	投资设立
飞力达国际控股	850 万美元	—	100.00%	投资设立

（2）清算子公司：

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权（表决权）比例	清算说明
苏州海客云供应链管理有限公司	150 万元	4.5 万元	30.03%	公司内部流程申请注销，2024 年 6 月公司办妥工商注销程序，2024 年 6 月后不再纳入合并范围。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	币别	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
						直接	间接	
一级子公司：								
苏州供应链	5,500,000.00	CNY	苏州工业园区	苏州工业园区	货运代理	100.00%		投资设立
上海飞力达仓储	10,000,000.00	CNY	上海外高桥保税区	上海外高桥保税区	仓储	100.00%		投资设立
飞力达物流深圳	1,790,000.00	USD	深圳市福田保税区	深圳市福田保税区	仓储、货运代理	100.00%		非同一控制下企业合并
综保区物流中心	45,000,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	仓储、货物中转	75.00%		投资设立
飞力宇宏	10,000,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	货运代理	100.00%		投资设立
飞力集装箱	16,100,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	陆路运输	95.19%		非同一控制下企业合并
淮安华东物流	20,000,000.00	CNY	淮安经济技术开发区	淮安经济技术开发区	仓储、货运代理	52.00%		非同一控制下企业合并
南京供应链	5,000,000.00	CNY	南京市江宁区	南京市江宁区	仓储、货运代理	60.00%		投资设立
上海飞力达物流	100,000,000.00	CNY	上海外高桥保税区	上海外高桥保税区	货运代理	100.00%		投资设立
淮安供应链	5,000,000.00	CNY	淮安经济开发区	淮安经济开发区	货运代理	100.00%		投资设立
探极电子	3,000,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	电子产品检测	80.00%		投资设立
富智贸易	100,000,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	贸易	100.00%		投资设立
常州现代	2,000,000.00	CNY	武进高新区	武进高新区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
重庆现代	10,000,000.00	CNY	重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
苏州现代	5,000,000.00	CNY	苏州市吴中区	苏州市吴中区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
江苏现代	5,000,000.00	CNY	昆山综合保税区	昆山综合保税区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
飞力达香港	39,000,000.00	HKD	香港	香港	投资	100.00%		投资设立
吉时报关	7,856,800.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	报关、货运代理	100.00%		非同一控制下企业合并

重庆供应链	60,000,000.00	CNY	重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	仓储、货运代理	60.00%		投资设立
成都供应链	10,000,000.00	CNY	成都	成都	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
易智供应链	10,000,000.00	CNY	昆山	昆山	仓储、货运代理	94.00%		投资设立
高新区物流中心	5,000,000.00	CNY	昆山高新区	昆山高新区	仓储、货物中转	51.00%		投资设立
常州融达	200,000,000.00	CNY	常州市	常州市	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
上海义缘	9,600,000.00	CNY	上海闵行区	上海闵行区	仓储、货运代理	100.00%		非同一控制下企业合并
宁波优捷	20,000,000.00	CNY	宁波杭州湾新区	宁波杭州湾新区	仓储、货运代理	60.00%		投资设立
西安通港	8,000,000.00	CNY	西安综合保税区	西安综合保税区	货运代理	100.00%		投资设立
启东供应链	2,000,000.00	CNY	启东市滨海工业园区	启东市滨海工业园区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
东莞联易达	50,000,000.00	CNY	广东省东莞市	广东省东莞市	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
普罗腾信息	4,800,000.00	CNY	昆山花桥镇	昆山花桥镇	软件设计开发	100.00%		投资设立
成都公路口岸	10,000,000.00	CNY	成都经济开发区	成都经济开发区	货运代理	51.00%		投资设立
重庆联智	20,000,000.00	CNY	重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
重庆融应	182,898,500.00	CNY	重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
南昌飞力达	10,000,000.00	CNY	南昌市新建区	南昌市新建区	供应链管理, 货运代理	100.00%		投资设立
西部通道	5,000,000.00	CNY	成都龙泉驿区	成都龙泉驿区	供应链管理, 货运代理	60.00%		投资设立
广西飞力达	3,000,000.00	CNY	广西凭祥	广西凭祥	供应链管理, 货运代理	100.00%		投资设立
海南飞力达供应链	5,000,000.00	CNY	海南省洋浦经济开发区	海南省洋浦经济开发区	货运代理、供应链管理	100.00%		投资设立
北京飞力达供应链	5,000,000.00	CNY	北京市大兴区	北京市大兴区	供应链管理	51.00%		投资设立
江苏飞力达多式联运	10,000,000.00	CNY	常州市钟楼区	常州市钟楼区	货运代理、供应链管理	100.00%		投资设立
飞力达华亚	5,000,000.00	CNY	昆山市玉山镇	昆山市玉山镇	货运代理、供应链管理	51.00%		投资设立
上海冷链	5,000,000.00	CNY	上海市松江区	上海市松江区	运输、货运代理	100.00%		投资设立
上海优捷	5,000,000.00	CNY	上海普陀区	上海普陀区	货运代理、供应链管理	51.00%		投资设立
钦州飞力达	10,000,000.00	CNY	广西钦州	广西钦州	货运代理、供应链管理	100.00%		投资设立
安徽飞力达	10,000,000.00	CNY	安徽合肥	安徽合肥	货运代理、供应链管理	100.00%		投资设立
华东信息	5,494,500.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	软件设计开发	50.05%		非同一控制下企业合并
华通供应链	4,000,000.00	CNY	上海市普陀	上海市普陀	仓储、货运代	40.00%		投资设

			区	区	理			立
江苏奥吉	10,000,000.00	CNY	江苏省南通市	江苏省南通市	货运代理	51.00%		非同一控制下企业合并
东莞同芯	200,000,000.00	CNY	广东省东莞市	广东省东莞市	仓储	100.00%		投资设立
贵阳飞力达	5,000,000.00	CNY	贵州省贵阳市	贵州省贵阳市	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
天津飞力达	5,000,000.00	CNY	天津市东丽区	天津市东丽区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
智睿科能	15,000,000.00	CNY	江苏省苏州市	江苏省苏州市	售后维修	51.00%		非同一控制下企业合并
东莞飞晔	5,000,000.00	CNY	广东省东莞市	广东省东莞市	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
太仓供应链	10,000,000.00	CNY	江苏省太仓市	江苏省太仓市	供应链管理	100.00%		投资设立
飞力达国际控股	8,500,000.00	USD	新加坡	新加坡	海外投资	100.00%		投资设立
二级子公司：								
东莞供应链	10,000,000.00	CNY	东莞市沙田镇	东莞市沙田镇	供应链管理		100.00%	投资设立
东莞现代	4,900,000.00	CNY	东莞市沙田镇	东莞市沙田镇	供应链管理		100.00%	投资设立
深圳联易达科技	5,000,000.00	CNY	深圳市福田区	深圳市福田区	多式联运、货运代理		100.00%	投资设立
深圳飞盛达	5,000,000.00	CNY	深圳市福田区	深圳市福田区	货运代理、信息咨询		51.00%	投资设立
飞力仓储	1,228,300.00	USD	昆山开发区	昆山开发区	仓储		81.25%	投资设立
陆飞通航空	5,000,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	货运代理		38.25%	投资设立
宁波胜泽	5,000,000.00	CNY	宁波市鄞州区江	宁波市鄞州区江	仓储、货运代理		51.00%	投资设立
飞力达山东	5,000,000.00	CNY	青岛市市南区	青岛市市南区	供应链管理		100.00%	投资设立
飞力达上海	5,000,000.00	CNY	上海市虹口区	上海市虹口区	供应链管理		51.00%	投资设立
飞力达奥远	10,000,000.00	CNY	太仓市浮桥镇	太仓市浮桥镇	船舶代理, 货运代理		51.00%	投资设立
飞力达康誉	5,000,000.00	CNY	深圳罗湖区南湖街道	深圳罗湖区南湖街道	货运代理		51.00%	投资设立
上海飞力达科技	5,000,000.00	CNY	上海市普陀区	上海市普陀区	货运代理		100.00%	投资设立
飞力达武汉	10,000,000.00	CNY	武汉东湖新技术开发区	武汉东湖新技术开发区	货运代理		100.00%	投资设立
苏州合德智	10,000,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	仓储、货运代理		100.00%	投资设立
香港鸿智	22,780,000.00	HKD	香港	香港	供应链管理		100.00%	投资设立
飞力达运通	3,000,000.00	HKD	香港	香港	货代		55.00%	投资设立
飞力新加坡	200,000.00	SGD	新加坡	新加坡	货代		51.00%	投资设立

飞力达亚太	1,000,000.00	HKD	香港	香港	货代		100.00%	投资设立
飞力达越南	500,000.00	USD	越南	越南			100.00%	投资设立
基通物流	10,000,000.00	CNY	上海闵行区	上海闵行区	仓储、货运代理		60.00%	非同一控制下企业合并
上海及时通	2,450,000.00	CNY	上海闵行区	上海闵行区	仓储、货运代理		100.00%	非同一控制下企业合并
华东资讯	1,000,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	软件设计开发		50.05%	非同一控制下企业合并
重庆罗杰斯特	1,000,000.00	CNY	重庆市	重庆市	软件维护服务		30.03%	非同一控制下企业合并
成都嘉汇	1,000,000.00	CNY	成都市	成都市	软件维护服务		30.03%	非同一控制下企业合并
南京港汇	1,000,000.00	CNY	南京鼓楼区	南京鼓楼区	软件设计开发		50.05%	非同一控制下企业合并
合肥保成	1,000,000.00	CNY	合肥开发区	合肥开发区	软件设计开发		32.53%	非同一控制下企业合并
济南鲁学	1,000,000.00	CNY	济南市高新区	济南市高新区	软件设计开发		27.53%	非同一控制下企业合并
无锡天益通	1,000,000.00	CNY	无锡市新区	无锡市新区	软件设计开发		30.03%	非同一控制下企业合并
南宁桂贸通	1,000,000.00	CNY	南宁市青秀区	南宁市青秀区	软件设计开发		30.03%	投资设立
大连汇贸通	1,000,000.00	CNY	大连保税区	大连保税区	软件设计开发		30.03%	投资设立
苏州云贸通	1,000,000.00	CNY	苏州工业园区	苏州工业园区	软件设计开发		50.05%	非同一控制下企业合并
南京惠贸通	1,000,000.00	CNY	南京市秦淮区	南京市秦淮区	软件设计开发		40.04%	非同一控制下企业合并
河南嘉尔达	1,000,000.00	CNY	郑州市	郑州市	软件设计开发		30.03%	非同一控制下企业合并
苏州海讯通	1,000,000.00	CNY	昆山市综保	昆山市综保	软件设计开发		30.03%	非同一

			区	区				控制下企业合并
西安华东信息	1,200,000.00	CNY	陕西省西安市	陕西省西安市	软件设计开发		22.94%	非同一控制下企业合并
中外通运	1,000,000.00	USD	江苏省南通市	江苏省南通市	货运代理		28.05%	非同一控制下企业合并
山西供应链	2,000,000.00	CNY	山西省临汾市	山西省临汾市	货运代理		51.00%	投资设立
四川现代	10,000,000.00	CNY	四川省宜宾市	四川省宜宾市	货运代理		51.00%	投资设立
湖南供应链	5,000,000.00	CNY	湖南省长沙市	湖南省长沙市	货运代理		70.00%	投资设立
江苏飞力绿能运输	10,000,000.00	CNY	昆山	昆山	陆路运输		95.19%	投资设立
飞力达供应链管理（美国）	500,000.00	USD	美国	美国	货运代理		100.00%	投资设立
重庆新飞力达	1,000,000.00	CNY	重庆	重庆	供应链管理		100.00%	投资设立
三级子公司：								
上海康及通	8,000,000.00	CNY	上海康桥工业区	上海康桥工业区	仓储、货运代理		30.60%	非同一控制下企业合并
奥运江苏航运	10,000,000.00	CNY	南通市崇川区	南通市崇川区	运输、货运代理		51.00%	投资设立
奥运安徽航运	5,000,000.00	CNY	安徽省蚌埠市	安徽省蚌埠市	运输、货运代理		51.00%	投资设立
利航达供应链	5,000,000.00	CNY	浙江省宁波市	浙江省宁波市	供应链管理		51.00%	投资设立
通达杭州供应链	10,000,000.00	CNY	浙江省杭州市	浙江省杭州市	供应链管理		51.00%	投资设立
飞力达成功	200,000.00	USD	越南	越南	运输、货运代理		99.00%	投资设立
飞力达泰国	5,000,000.00	THB	泰国	泰国	运输、货运代理		45.00%	投资设立
飞力达马来西亚	500,000.00	USD	马来西亚	马来西亚	仓储		100.00%	投资设立
智睿香港	100,000.00	HKD	香港	香港	售后供应链		51.00%	投资设立
泰国供应链	10,000,000.00	THB	泰国	泰国	仓储		100.00%	投资设立
成都蓉贸通	1,000,000.00	CNY	成都市	成都市	软件设计开发		50.05%	非同一控制下企业合并
重庆信贸源	1,000,000.00	CNY	重庆市	重庆市	批发和零售业		50.05%	非同一控制下企业合并
苏州易简通	1,000,000.00	CNY	苏州工业园	苏州工业园	仓储、货运代		30.03%	非同一

			区	区	理			控制下企业合并
四级子公司:								
智睿国际	20,000.00	USD	美国	美国	售后供应链		51.00%	投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

序号	子公司名称	持股比例 (%)	表决权比例 (%)	说明
二级子公司:				
1	飞力仓储	81.25	100	本公司持有物流中心 75.00% 股权, 物流中心持有飞力仓储 75.00% 的股权, 另外, 通过全资子公司飞力达香港间接持有飞力仓储 25% 的股权, 本公司最终享有飞力仓储 81.25% 的权益。
2	陆飞通航空	38.25	51	本公司持有物流中心 75.00% 股权, 物流中心持有陆飞通航空 51.00% 的股权, 本公司最终享有陆飞通航空 38.25% 的权益。
3	华东资讯	50.05	100	本公司持有华东信息 50.05% 股权, 华东信息持有华东资讯 100% 的股权, 本公司最终享有华东资讯 50.05% 的权益。
4	重庆罗杰斯特	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权, 华东信息持有重庆罗杰斯特 60% 的股权, 本公司最终享有重庆罗杰斯特 30.03% 的权益。
5	成都嘉汇	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权, 华东信息持有成都嘉汇 60% 的股权, 本公司最终享有成都嘉汇 30.03% 的权益。
6	南京港汇	50.05	100	本公司持有华东信息 50.05% 股权, 华东信息持有南京港汇 100% 的股权, 本公司最终享有南京港汇 50.05% 的权益。
7	合肥保成	32.5325	65	本公司持有华东信息 50.05% 股权, 华东信息持有合肥保成 65% 的股权, 本公司最终享有合肥保成 32.5325% 的权益。
8	济南鲁学	27.53	55	本公司持有华东信息 50.05% 股权, 华东信息持有济南鲁学 55% 的股权, 本公司最终享有济南鲁学 27.53% 的权益。
9	无锡天益通	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权, 华东信息持有无锡天益通 60% 的股权, 本公司最终享有无锡天益通 30.03% 的权益。
10	南宁桂贸通	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权, 华东信息持有南宁桂贸通 60% 的股权, 本公司最终享有南宁桂贸通 30.03% 的权益。
11	大连汇贸通	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权, 华东信息持有大连汇贸通 60% 的股权, 本公司最终享有大连汇贸通 30.03% 的权益。
12	苏州云贸通	50.05	100	本公司持有华东信息 50.05% 股权, 华东信息持有苏州云贸通 100% 的股权, 本公司最终享有苏州云贸通 50.05% 的权益。
13	南京惠贸通	40.04	80	本公司持有华东信息 50.05% 股权, 华东信息持有南京惠茂通 80% 的股权, 本公司最终享有南京惠茂通 40.04% 的权益。
14	河南嘉尔达	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权, 华东信息持有河南嘉尔达 60% 的股权, 本公司最终享有河南嘉尔达 30.03% 的权益。
15	苏州海讯通	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权, 华东信息持有苏州海讯通 60% 的股权, 本公司最终享有苏州海讯通 30.03% 的权益。
16	西安华东信息	22.9395	45.8333	本公司持有华东信息 50.05% 股权, 华东信息持有西安华东信息 45.8333% 的股权, 本公司最终享有西安华东信息 22.9395% 的权益。
17	中外通运	28.05	55	本公司持有江苏奥吉 51% 的股权, 江苏奥吉持有中外通运 55% 的股权, 本公司最终享有中外通运 28.05% 的权益。
18	山西供应链	51	100	本公司持有北京供应链 51% 的股权, 北京供应链持有山西供应链 100% 的股权, 本公司最终享有山西供应链 51% 的权益。
19	四川现代	51	100	本公司持有成都供应链 100% 的股权, 成都供应链持有四川现代 51% 的股权, 本公司最终享有四川现代 51% 的权益。
20	湖南供应链	70	100	本公司持有重庆现代 100% 的股权, 重庆现代持有湖南供应链 70% 的股权, 本公司最终享有湖南供应链 70% 的权益。
三级子公司:				

序号	子公司名称	持股比例 (%)	表决权比例 (%)	说明
1	上海康及通	30.60	51	本公司持有上海义缘 100% 股权，上海义缘持有上海基通 60% 的股权，上海基通持有上海康及通 51% 的股权，本公司最终享有上海康及通 30.60% 的权益。
2	奥远江苏航运	51	100	本公司持有上海飞力达物流 100% 股权，上海飞力达物流持有飞力达奥远 51% 的股权，飞力达奥远持有奥远江苏航运 100% 的股权，本公司最终享有奥远江苏航运 51% 的权益。
3	奥远安徽航运	51	100	本公司持有上海飞力达物流 100% 股权，上海飞力达物流持有飞力达奥远 51% 的股权，飞力达奥远持有奥远安徽航运 100% 的股权，本公司最终享有奥远安徽航运 51% 的权益。
4	利航达供应链	51	100	本公司持有上海飞力达物流 100% 股权，上海飞力达物流持有宁波胜泽 51% 的股权，宁波胜泽持有利航达供应链 100% 的股权，本公司最终享有利航达供应链 51% 的权益。
5	通达杭州供应链	51	100	本公司持有上海飞力达物流 100% 股权，上海飞力达物流持有宁波胜泽 51% 的股权，宁波胜泽持有通达杭州供应链 100% 的股权，本公司最终享有通达杭州供应链 51% 的权益。
6	成都蓉贸通	50.05	100	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有苏州云贸通 100% 的股权，苏州云贸通持有成都蓉茂通 100% 的股权，本公司最终享有成都蓉茂通 50.05% 的权益。
7	重庆信贸源	50.05	100	本公司持有 50.05% 的控股子公司华东信息间接持有苏州云贸通 100% 的股权，苏州云贸通持有重庆信贸源 100% 的股权，本公司最终享有重庆信贸源 50.05% 的权益。
8	苏州易简通	30.03	60	本公司持有 50.05% 的控股子公司华东信息间接持有苏州海讯通 100% 的股权，苏州海讯通持有苏州易简通 60% 的股权，本公司最终享有苏州易简通 30.03% 的权益。
四级子公司：				
1	智睿国际	51	100	本公司持有富智贸易 100% 股权，富智贸易持有香港鸿志 100% 股权，香港鸿志持有智睿香港 51% 股权，智睿香港持有智睿国际 100% 股权，本公司最终享有智睿国际 51% 的权益。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
综保区物流中心	25.00%	3,608,829.41	14,709,750.00	75,645,007.47

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

其他说明：

无

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
综保区物流中心	696,266,759.66	39,852,906.89	736,119,666.55	235,414,060.29	1,468,331.79	236,882,392.08	696,535,652.86	53,294,785.73	749,830,438.59	197,300,180.73	4,158,036.08	201,458,216.81

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
综保区物流中心	257,113,196.66	19,756,656.96	19,756,656.96	2,752,361.86	264,715,435.12	31,345,246.39	31,345,246.39	89,663,986.22

其他说明：

无

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无

其他说明：

无

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

①2024年5月，刘宸在上海飞力达义缘物流有限公司30%的股权以963.19万元的价格受让给江苏飞力达国际物流股份有限公司，股权转让完成后，公司持有上海义缘100%的股权。

②2024年3月，姚湘君、吉华、王学芝在南京港汇信息科技有限公司10%的股权以10万元的价格受让给飞力达子公司昆山华东信息科技有限公司，股权转让完成后，公司间接持有南京港汇50.05%的股权。

③2024年10月，朱矫健在合肥保成信息科技有限公司5%的股权以5万元的价格受让给飞力达子公司昆山华东信息科技有限公司，股权转让完成后，公司间接持有合肥保成32.5325%的股权。

④2024年10月，朱矫健在南宁桂贸通信息科技有限公司5%的股权以5万元的价格受让给飞力达子公司昆山华东信息科技有限公司，股权转让完成后，公司间接持有南宁桂贸通30.03%的股权。

⑤2024年10月，李旭在南京惠贸通信息科技有限公司20%的股权以20万元的价格受让给飞力达子公司昆山华东信息科技有限公司，股权转让完成后，公司间接持有南京惠贸通40.04%的股权。

⑥2024年2月，李留玉在西安华东物流信息有限公司4.1666%的股权以5万元的价格受让给飞力达子公司昆山华东信息科技有限公司，股权转让完成后，公司间接持有西安华东物流22.9395%的股权。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	上海义缘	南京港汇	合肥保成	南宁桂贸通	南京惠贸通	西安华东物流
购买成本/处置对价	9,631,900.00	100,000.00	50,000.00	50,000.00	200,000.00	50,000.00
--现金	9,631,900.00	100,000.00	50,000.00	50,000.00	200,000.00	50,000.00
--非现金资产的公允价值						
购买成本/处置对价合计	9,631,900.00	100,000.00	50,000.00	50,000.00	200,000.00	50,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	6,348,904.83	-108,419.87	161,299.98	190,455.40	406,089.50	86,139.07
差额	3,282,995.17	208,419.87	-111,299.98	-140,455.40	-206,089.50	-36,139.07
其中：调整资本公积	3,282,995.17	208,419.87	-111,299.98	-140,455.40	-206,089.50	-36,139.07
调整盈余公积						
调整未分配利润						

其他说明：

无

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
无						

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
		无
流动资产		

其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	无	无
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		

—内部交易未实现利润		
—其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	52,420.27	63,430.03
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-11,009.75	-181,132.45
—综合收益总额	-11,009.75	-181,132.45
联营企业：		
投资账面价值合计	3,964,452.88	1,300,040.03
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-520,587.15	-1,494,964.10
—综合收益总额	-520,587.15	-1,494,964.10

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力不存在重大限制。

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
无			

其他说明：

无

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

无

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

无

十一、政府补助

1、涉及政府补助的负债项目

☑适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	8,683,264.32			995,653.28		7,687,611.04	与资产相关
	8,683,264.32			995,653.28		7,687,611.04	与资产相关

2、计入当期损益的政府补助

☑适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	43,105,382.58	85,351,493.04
其中：与资产相关的政府补助摊销	995,653.28	995,653.28
与收益相关的政府补助	42,109,729.30	84,355,839.76
合计	43,105,382.58	85,351,493.04

其他说明

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司与金融工具相关的风险主要为市场风险、信用风险和流动风险。本公司对此的风险管理政策概述如下：

(1) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险。

① 外汇风险—现金流量变动风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率风险主要来源于应收账款。销售部门密切跟踪汇率走势，洽谈业务时对汇率影响留有余地；必要时，公司还可与银行签订远期外汇合同或货币互换合约来规避外汇风险。

② 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于长短期借款。公司通过建立良好的银企关系，对授信额度、授信品种以及授信期限进行合理的设计，保障银行授信额度充足，满足公司各类长短期融资需求。此外通过缩短单笔借款的期限，特别约定提前还款条款，合理降低利率波动风险。

(2) 信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据和应收账款。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收票据和应收账款，本公司仅与经信用审核、信誉良好的客户进行交易，基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期，并对应收票据和应收账款余额进行持续监控，以控制信用风险敞口，确保本公司不致面临重大坏账风险。对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

(3) 流动风险

本公司财务部门在现金流量预测的基础上，在公司层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合银行融资的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		700,000.00		700,000.00
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		700,000.00		700,000.00
（4）银行理财产品		700,000.00		700,000.00
（三）其他权益工具投资			241,316,241.85	241,316,241.85
（五）应收款项融资			2,133,748.57	2,133,748.57
持续以公允价值计量的资产总额		700,000.00	243,449,990.42	244,149,990.42
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

无

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司购买的非固定收益性理财产品，分类为公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，采用投资协议约定本息率作为计算估值的依据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为上市公司比较法，参考类似证券的股票价格、市净率、企业价值倍数等参数，并考虑流动性折扣，确定被投资公司的公允价值。

对于应收款项融资，因其剩余期限较短，账面价值与公允价值接近，采用票面金额作为公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期借款等。

本公司管理层认为，财务报表中流动资产及流动负债中的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

9、其他

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

第一层次输入值：在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

第二层次输入值：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；

第三层次输入值：相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
无					

本企业的母公司情况的说明

本企业的实际控制人情况

实际控制人姓名	关联关系
姚勤	本公司实际控制人之一，本公司董事长、联席总裁。昆山飞达投资管理有限公司（持有本公司 11.41% 股权）之第二大股东，昆山亚通汽车维修服务有限公司（持有本公司 11.41% 股权）之控股股东。
吴有毅	本公司实际控制人之一，本公司副董事长。昆山飞达投资管理有限公司（持有本公司 11.41% 股权）之第三大股东，昆山吉立达投资咨询有限公司（持有本公司 10.83% 股权）之控股股东。
沈黎明	本公司实际控制人之一，本公司董事。昆山飞达投资管理有限公司（持有本公司 11.41% 股权）之第一大股东。

本企业最终控制方是姚勤、吴有毅、沈黎明。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、十一-1-（01）。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、十一-3-（01）。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
立刻电子	联营企业
安徽吉旗	联营企业
昆山万航国际物流有限公司（以下简称昆山万航）	高管配偶控制的企业

其他说明：

无

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
无	

其他说明：

无

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
安徽吉旗	运输服务	171,990.57		否	190,618,525.06

安徽吉旗	货运代理劳务	2,776,650.61		否	0.00
立刻电子	货运代理劳务	1,810,290.76		否	1,130,462.01

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
安徽吉旗	货运代理劳务		2,693,080.00
立刻电子	货运代理劳务	257,218.68	323,723.74
昆山万航	运输服务		140,997.50
昆山万航	运输服务		1,566,729.64

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

无

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
无						

关联托管/承包情况说明

无

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
无						

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
无			

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
无											

关联租赁情况说明

无

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
无				

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
无				

关联担保情况说明

无

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
无				
拆出				
无				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
无			

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	10,194,941.50	11,044,351.72

(8) 其他关联交易

无

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	安徽吉旗	1,990,664.80	199,464.61	1,990,664.80	5,772.93
应收账款	立刻电子	82,086.82	82,086.82	82,086.82	82,086.82
预付账款	安徽吉旗	11,000.00	0.00	252,102.70	0.00
其他应收款	立刻电子	141,532.01	141,532.01	141,532.01	141,532.01

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	立刻电子	437,333.00	270,776.00
其他应付款	昆山万航		40,000.00

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员 (2021 年 员工持股 计划)	0	0.00	792,750	5,156,838.75	0	0.00	0	0.00
合计	0	0.00	792,750	5,156,838.75	0	0.00	0	0.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

无

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	布莱克-斯科尔斯-默顿期权定价模型、授予日收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	-
可行权权益工具数量的确定依据	按各解锁期的业绩条件及激励对象的考核结果估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无重大差异

以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	35,633,060.22
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	0.00

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

公司承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值确定方法	无
公司承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值重要参数	无
负债中以现金结算的股份支付产生的累计负债金额	0.00

4、本期股份支付费用

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本公司无需要披露的重要承诺

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至本资产负债表日，本公司（母公司）对子公司提供担保的情况如下：

担保对象名称	担保额度（万元）
子公司银行贷款授信担保	46,300
公司银行保函担保	22,000
合计	68,300

除上述事项以外，本公司无需要披露的其他重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
股票和债券的发行	-		
重要的对外投资	-		
重要的债务重组	-		
自然灾害	-		
外汇汇率重要变动	-		

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	-

3、其他资产负债表日后事项说明

本公司无需要披露的其他资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
无			

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
无		

2、债务重组

本公司无债务重组事项。

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

本公司无资产置换事项。

(2) 其他资产置换

无

4、年金计划

本公司无年金计划事项。

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
无						

其他说明：

本公司无终止经营事项。

6、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

本公司无其他对投资者决策有影响的重要交易和事项。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	770,217,547.88	531,666,719.19
其中：3个月以内	666,739,707.50	426,306,195.16
3至6个月	67,554,070.78	67,968,162.54
6个月至1年	35,923,769.60	37,392,361.49
1至2年	26,780,928.81	118,977,916.07

2至3年	978,005.02	59,863,475.18
3年以上	1,823,579.58	53,808,993.29
3至4年	1,741,492.76	32,985,414.56
4至5年	0.00	20,823,578.73
5年以上	82,086.82	0.00
合计	799,800,061.29	764,317,103.73

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	26,898,339.75	3.36%	26,898,339.75	100.00%	0.00	24,494,628.58	3.20%	24,494,628.58	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	772,901,721.54	96.64%	4,301,896.14	0.56%	768,599,825.40	739,822,475.15	96.80%	2,935,570.49	0.40%	736,886,904.66
其中：										
账龄组合	419,048,491.73	52.40%	4,301,896.14	1.03%	414,746,595.59	405,970,439.12	53.12%	2,935,570.49	0.72%	403,034,868.63
应收合并范围的公司之间的款项	353,853,229.81	44.24%			353,853,229.81	333,852,036.03	43.68%			333,852,036.03
合计	799,800,061.29	100.00%	31,200,235.89	3.90%	768,599,825.40	764,317,103.73	100.00%	27,430,199.07	3.59%	736,886,904.66

按单项计提坏账准备：8

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
重庆洪九果品股份有限公司	23,209,108.58	23,209,108.58	22,342,756.58	22,342,756.58	100.00%	已逾期，预计无法收回
中耕耘成建筑科技（江苏）有限公司	1,285,520.00	1,285,520.00	1,285,520.00	1,285,520.00	100.00%	已逾期，预计无法收回
福建好运时代供应链管理有限公司			967,956.73	967,956.73	100.00%	已逾期，预计无法收回
上海航聚供应			852,604.60	852,604.60	100.00%	已逾期，预计

链管理有限公司						无法收回
上海狸赞供应链管理有限公司			460,172.99	460,172.99	100.00%	已逾期, 预计无法收回
上海明蓉供应链有限公司			437,050.80	437,050.80	100.00%	已逾期, 预计无法收回
湖北活力集团有限公司			334,694.36	334,694.36	100.00%	已逾期, 预计无法收回
高新区东渚众通货运服务部			217,583.69	217,583.69	100.00%	已逾期, 预计无法收回
合计	24,494,628.58	24,494,628.58	26,898,339.75	26,898,339.75		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	24,494,628.58	3,423,711.17	1,020,000.00			26,898,339.75
按组合计提坏账准备	2,935,570.49	1,602,043.70		235,718.05		4,301,896.14
合计	27,430,199.07	5,025,754.87	1,020,000.00	235,718.05		31,200,235.89

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
重庆洪九果品股份有限公司	1,000,000.00	通过诉讼追回部分欠款	银行存款	客户经营状况严重恶化
合计	1,000,000.00			

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位: 元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	235,718.05

其中重要的应收账款核销情况:

单位: 元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
无					

应收账款核销说明：

无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	151,019,591.02		151,019,591.02	18.88%	0.00
客户二	49,597,674.75		49,597,674.75	6.20%	480,012.82
客户三	44,670,525.98		44,670,525.98	5.59%	0.00
客户四	36,066,349.47		36,066,349.47	4.51%	476,670.84
客户五	23,788,584.37		23,788,584.37	2.97%	0.00
合计	305,142,725.59		305,142,725.59	38.15%	956,683.66

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	47,018,060.99	3,188,976.04
其他应收款	622,054,559.35	614,300,794.70
合计	669,072,620.34	617,489,770.74

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
无				

其他说明：

无

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
无						

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
无				

其他说明：

无

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
其中重要的应收利息核销情况	

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
无					

核销说明：

无

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
综保区物流中	45,844,387.52	1,715,137.52
重庆供应链	998,554.30	1,473,838.52
江苏奥吉	175,119.17	
合计	47,018,060.99	3,188,976.04

2) 重要的账龄超过1年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
无						

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
无				

其他说明：

无

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
无					

核销说明：

无

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
内部关联方往来	590,478,148.65	561,671,416.62
存出保证金押金	31,440,113.61	49,083,833.15
单位往来款	12,180,165.43	16,935,065.03
员工备用金	674,723.19	487,448.36
代收代付款	0.00	776,175.35
合计	634,773,150.88	628,953,938.51

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	600,480,584.04	244,782,385.22
1 至 2 年	11,494,467.47	357,813,724.53
2 至 3 年	7,442,665.77	5,249,788.32
3 年以上	15,355,433.60	21,108,040.44
3 至 4 年	1,011,002.67	3,178,584.71
4 至 5 年	3,838,788.90	17,929,455.73
5 年以上	10,505,642.03	0.00
合计	634,773,150.88	628,953,938.51

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	7,490,448.60	1.18%	7,490,448.60	100.00%	0.00	11,912,846.22	1.89%	8,771,945.86	73.63%	3,140,900.36
其中：										
按组合计提坏账准备	627,282,702.28	98.82%	5,228,142.93	0.83%	622,054,559.35	617,041,092.29	98.11%	5,881,197.95	0.95%	611,159,894.34
其中：										
存出押金保证金	31,210,113.61	4.92%	1,560,505.69	5.00%	29,649,607.92	49,083,833.15	7.80%	2,454,191.66	5.00%	46,629,641.49
应收其他款项	5,594,440.02	0.88%	3,667,637.24	65.56%	1,926,802.78	6,285,842.52	1.00%	3,427,006.29	54.52%	2,858,836.23
应收合并范围的公司之间的款项	590,478,148.65	93.02%			590,478,148.65	561,671,416.62	89.31%			561,671,416.62
合计	634,773,150.88	100.00%	12,718,591.53	2.00%	622,054,559.35	628,953,938.51	100.00%	14,653,143.81	2.33%	614,300,794.70

按单项计提坏账准备：3

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
昆山聚力货运有限公司	5,631,045.49	5,631,045.49	5,631,045.49	5,631,045.49	100.00%	已逾期，预计无法收回
昆山市财政局	6,281,800.73	3,140,900.37	1,629,403.11	1,629,403.11	100.00%	已逾期，预计无

开发区分局						法收回
福建好运时代供应链管理有 限公司			230,000.00	230,000.00	100.00%	已逾期, 预计无法收回
合计	11,912,846.22	8,771,945.86	7,490,448.60	7,490,448.60		

按组合计提坏账准备: 1

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
存出押保证金	31,210,113.61	1,560,505.69	5.00%
合计	31,210,113.61	1,560,505.69	

确定该组合依据的说明:

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额	5,881,197.95		8,771,945.86	14,653,143.81
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提			230,000.00	230,000.00
本期转回	653,055.02		1,511,497.26	2,164,552.28
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024 年 12 月 31 日余额	5,228,142.93		7,490,448.60	12,718,591.53

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	8,771,945.86	230,000.00	1,511,497.26			7,490,448.60
按组合计提坏账准备	5,881,197.95		653,055.02			5,228,142.93
合计	14,653,143.81	230,000.00	2,164,552.28			12,718,591.53

无

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
昆山市财政局开发区分局	1,511,497.26	收到代付聚力货运的职工债权款	银行存款	公司破产，代付货款单项计提
合计	1,511,497.26			

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	-253,080.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
无					

其他应收款核销说明：

无

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海飞力达国际物流有限公司	关联方款项	237,248,543.53	1年以内	37.38%	
江苏易智供应链管理有限公司	关联方款项	36,803,401.35	1年以内	5.80%	
昆山飞力集装箱运输有限公司	关联方款项	32,344,709.71	1年以内	5.10%	
苏州飞力达华亚供应链管理有限公司	关联方款项	29,118,325.29	1年以内	4.59%	
重庆联智供应链管理有限公司	关联方款项	26,019,439.00	1年以内	4.10%	
合计		361,534,418.88		56.97%	

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

无

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,224,735,014.05		1,224,735,014.05	1,132,972,047.57		1,132,972,047.57
对联营、合营企业投资	2,940,451.83		2,940,451.83	3,108,608.11		3,108,608.11
合计	1,227,675,465.88		1,227,675,465.88	1,136,080,655.68		1,136,080,655.68

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 （账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提 减值 准备	其他		
苏州供应链	5,500,000.00						5,500,000.00	
上海飞力达仓储	10,000,000.00						10,000,000.00	
综保区物流中心	33,750,000.00						33,750,000.00	
飞力宇宏	10,820,000.00						10,820,000.00	
飞力集装箱	13,364,525.00						13,364,525.00	
淮安华东物流	10,004,000.00						10,004,000.00	
上海飞力达	100,000,000.00						100,000,000.00	
淮安供应链	5,000,000.00						5,000,000.00	
探极电子	3,350,000.00						3,350,000.00	
富智贸易	100,000,000.00						100,000,000.00	
常州现代	2,000,000.00						2,000,000.00	
重庆现代	5,000,000.00		2,000,000.00				7,000,000.00	
苏州现代	4,629,800.00						4,629,800.00	
江苏现代	5,000,000.00						5,000,000.00	
飞力达香港	33,686,700.00						33,686,700.00	
吉时报关	20,517,000.00						20,517,000.00	

							0.00	
重庆供应链	36,000,000.00						36,000,000.00	
成都供应链	10,000,000.00						10,000,000.00	
易智供应链	7,360,000.00						7,360,000.00	
高新区物流中心	2,550,000.00						2,550,000.00	
常州融达	222,860,000.00						222,860,000.00	
上海义缘	16,430,000.00		9,631,900.00				26,061,900.00	
宁波优捷	11,040,000.00						11,040,000.00	
西安通港	8,000,000.00						8,000,000.00	
启东供应链	1,000,000.00						1,000,000.00	
华东信息	19,250,000.00						19,250,000.00	
南京供应链	3,000,000.00						3,000,000.00	
成都公路口岸	5,100,000.00						5,100,000.00	
重庆联智	20,000,000.00						20,000,000.00	
普罗腾信息	1,120,000.00						1,120,000.00	
重庆融应	182,898,500.00						182,898,500.00	
金微达供应链	3,000,000.00			3,000,000.00				
飞力达物流深圳	6,747,660.00						6,747,660.00	
东莞联易达	7,500,000.00						7,500,000.00	
南昌飞力达	10,000,000.00						10,000,000.00	
西部通道	3,000,000.00						3,000,000.00	
广西飞力达	3,000,000.00						3,000,000.00	
海南供应链	5,000,000.00						5,000,000.00	
北京供应链	2,550,000.00						2,550,000.00	
飞力达多式联运	10,000,000.00						10,000,000.00	
飞力达华亚	510,000.00						510,000.00	
上海优捷	510,000.00						510,000.00	
钦州飞力达	5,000,000.00						5,000,000.00	
江苏奥吉	11,730,000.00						11,730,000.00	

东莞同芯	120,000,000.00		63,000,000.00				183,000,000.00	
智睿科能	4,510,000.00						4,510,000.00	
上海冷链	500,000.00		4,500,000.00				5,000,000.00	
安徽飞力达	5,000,000.00		5,000,000.00				10,000,000.00	
贵阳飞力达	5,000,000.00						5,000,000.00	
天津飞力达	5,000,000.00						5,000,000.00	
华通供应链	1,600,000.00						1,600,000.00	
太仓飞力达			2,000,000.00				2,000,000.00	
飞力达国际			8,631,066.48				8,631,066.48	
集团股份支付	13,583,862.57						13,583,862.57	
合计	1,132,972,047.57		94,762,966.48	3,000,000.00			1,224,735,014.05	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
万事得供应链	1,809,158.99				-11,009.75						1,798,149.24	
小计	1,809,158.99				-11,009.75						1,798,149.24	
二、联营企业												
立刻电子	412,870.70				-101,529.46						311,341.24	
安徽吉旗	886,578.42				-55,617.07						830,961.35	
小计	1,299,449.12				-157,146.53						1,142,302.59	
合计	3,108,608.11				-168,156.28						2,940,451.83	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

(3) 其他说明

无

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,025,250,209.62	1,981,790,468.55	1,896,900,930.93	1,844,377,239.22
其他业务	31,664,864.49	56,456.97	4,236,833.22	59,095.23
合计	2,056,915,074.11	1,981,846,925.52	1,901,137,764.15	1,844,436,334.45

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
服务业					2,056,915,074.11	1,981,846,925.52	2,056,915,074.11	1,981,846,925.52
按经营地区分类								
其中：								
苏州地区					1,735,120,663.16	1,563,296,403.49	1,735,120,663.16	1,563,296,403.49
其他地区					321,794,410.95	418,550,522.03	321,794,410.95	418,550,522.03
市场或客户类型								
其中：								
国际货运代理					1,599,574,613.56	1,535,395,189.29	1,599,574,613.56	1,535,395,189.29
综合服务					457,340,460.55	446,451,736.23	457,340,460.55	446,451,736.23
合同类型								
其中：								

按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
直销					2,056,915,074.11	1,981,846,925.52	2,056,915,074.11	1,981,846,925.52
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
无		

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	57,910,689.89	14,713,427.31
权益法核算的长期股权投资收益	-168,156.28	-1,531,876.71
处置长期股权投资产生的投资收益	-6,507,674.98	-4,759,870.61
交易性金融资产在持有期间的投资收益	-136,365.31	-59,997.76
处置交易性金融资产取得的投资收益		0.00
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	2,843,908.91	3,986,955.51
合计	53,942,402.23	12,348,637.74

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	12,321,933.86	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	41,920,505.24	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-281,871.58	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,531,497.25	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,679,809.82	
减：所得税影响额	11,926,083.30	
少数股东权益影响额（税后）	7,435,825.74	
合计	30,450,345.91	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-0.81%	-0.0317	-0.0317
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-2.92%	-0.1138	-0.1138

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

江苏飞力达国际物流股份有限公司

2025年4月17日