证券代码：301027　　证券简称：华蓝集团　　公告编号：2025-026

华蓝集团股份公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。
所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。
天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。
本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所无变更。
非标准审计意见提示
□适用 ☑不适用
公司上市时未盈利且目前未实现盈利
□适用 ☑不适用
董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
□适用 ☑不适用
公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。
董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案
□适用 ☑不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	华蓝集团	股票代码	301027
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	杨广强	刘莎	
办公地址	南宁市青秀区月湾路 1 号南国弈园	南宁市青秀区月湾路 1 号南国弈园	
传真	0771-5775576	0771-5775576	
电话	0771-5775576	0771-5775576	
电子信箱	hldongban@163.com	hldongban@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

(1)公司主营业务

公司致力于成为中国城乡建设领域一流的集成服务商，围绕建筑生命周期，从土地现状分析到功能策划、规划、建筑物设计与建设，为客户提供投资咨询、项目策划、造价咨询、工程设计、项目管理、工程总承包管理、工程监理、运营维护咨询等综合技术服务。

1）工程设计

根据建设工程的要求，对建设工程所需的技术、经济、资源、环境等条件进行综合分析、论证，编制建设工程设计文件的活动。

2）国土空间规划

将主体功能区规划、土地利用规划、城乡规划等空间规划相融合，对一定区域国土空间开发保护在空间和时间上作出的安排，包括总体规划、详细规划和相关专项规划；从规划层级上，划分为国家级、省级、市级、县级、乡镇级五级，其中国家级规划侧重战略性，省级规划侧重协调性，市县级和乡镇级规划侧重实施性。

3）工程总承包管理

从事工程总承包的企业，按照与建设单位签订的合同，对工程设计、采购、施工或者设计、施工等阶段实行总承包，并对工程的质量、安全、工期和造价等全面负责。

4）工程咨询

在建设项目投资决策与实施活动中，为投资者和政府部门提供阶段性或全过程咨询和管理的智力服务，包括规划咨询、项目咨询、评估咨询、全过程工程咨询等。

(2)经营模式

公司采取控股型管理模式，主要负责对各子公司的统筹管理，不从事具体生产业务。

子公司主要提供工程设计、国土空间规划、工程总承包管理及工程咨询服务。公司在与客户签订合同后，依据合同约定进度完成并交付工作成果、收取服务费用，从而实现业务收入和利润。

公司立足广西，以“总部+区域中心+分公司”的形式布局全国，以品牌营销和技术营销等方式拓展新客户。公司市场营销中心负责统筹区域市场和大客户，具体营销工作下沉到子公司各生产部门执行。

公司主要客户为政府部门、事业单位、政府平台企业和房地产企业等，获取项目的主要方式为招投标和商务谈判两种。

(3)经营情况分析

1）优势业务持续向好

公司重点围绕医疗建筑、产业园区、城乡规划、教育建筑等专项业务推进，凭借专业技术优势，巩固并进一步加大市场份额。

医疗建筑业务方面，公司深耕医疗建筑领域多年，通过对众多医疗项目的深入研究与实践，在“医疗建筑一体化设计”“医疗工艺设计”“智慧医院建设”等方面积累了丰富的经验和技术。报告期内，公司承接了桂林医学院附属医院漓东院区二期项目全过程工程咨询服务、重庆市人民医院两江院区二期工程 EPC 总承包、钦州市第一人民医院门诊医技综合楼等项目，总合同签约额达 7579 万元。

产业园区业务方面，结合广西强工业的总体布局，公司业务重点向工业产业园区建筑拓展。报告期内，公司承接了凭祥产业园（夏石片区）邻里中心建设项目、中国-东盟跨境产业园一期项目（二标）工程总承包、龙港新区玉林龙潭产业园区（白平片区）春花塘村乡村振兴及基础设施项目全过程咨询服务等，新签合同额共计 7253 万元。

城乡规划业务方面，继续完善国土空间规划，开启多地详细规划的编制，并在乡村振兴、土地整治、城市更新等多个领域支持国家战略发展。报告期内，公司承接了田东县县城区控制性详细规划编制、合浦县 2024 年 77 个行政村村庄规划编制项目、新疆塔城重点开发开放试验区先行发展区公路口岸详细规划编制、南宁市兴宁区望州路北三里片区城中村改造规划研究编制采购等项目，新签合同额 6808 万元。

教育建筑业务方面，公司教育建筑设计以创新设计理念为引导，集成采用先进的工程专业技术，通过前期策划、工程设计、施工监造等全过程、一体化设计和咨询服务，高效控制设计与建设周期，为客户提供满意的、高完成度的建筑作品。报告期内，公司教育建筑新签合同签约额为 3991 万元。

2）新业务培育成效显著

全过程工程咨询方面，坚持以融资策划咨询为切入点，以设计为核心，打造“融资策划+设计”的全过程咨询服务模式，为客户提供从“解决资金来源”到“设计理念目标及产品精准落地”的全方位服务。报告期内，公司承接了百色市百东新区四塘河、五塘河等流域环境综合治理与产业融合发展 EOD 项目、桂林医学院附属医院漓东院区二期项目全过程工程咨询服务等为代表的项目，新签合同额 6568 万元，同比增长 5%。报告期内，通过融资咨询服务，协助平台公司及相关部门获得政策性银行贷款、商业银行贷款、中央预算内资金、超长期特别国债等资金达 75.62 亿元。

新能源业务方面，华蓝能源专注于清洁能源电站的开发、建设和运营，业务涵盖分布式光伏电站、储能、光伏建筑一体化（BIPV）和智慧能源等技术服务和建设投资活动，已成为东莞市光伏行业协会副会长单位和广东省太阳能协会理事单位，初步具备了项目投资、工程总包、设计咨询等全链条业务能力。报告期内，华蓝能源已累计并网通电项目 97.97MW，较去年同期并网通电数量大幅增加；新签分布式光伏电站项目 90MW，报告期内累计电费收入约 3486 万元；完

成了承装（修、试）四级电力设施许可证的变更登记，并办理了劳务资质和安全生产许可证，为公司承接分布式光伏 EPC 工程总承包业务奠定了资质条件基础。华蓝设计承接新能源设计项目 50 个，合同总额约 2559 万元，同比增长 145%。其中具有代表性项目有博白县 200MW 分散式风电项目 695 万元、安顺市普定县 230MW 分布式光伏发电项目 690 万元。公司已经具备了新能源项目投资开发、设计咨询和工程总包等全链条业务及技术服务能力。

节能环保业务方面，公司开展建筑节能业务探索，华蓝数智研发了智慧建筑综合管理平台，应用 BIM+物联网+大数据 AI 技术，实现数字空间管理和物理环境硬件的有机整合，将实现“全生命周期运营管理闭环”，推动建筑的智慧化升级。华蓝数智已在广西、广东、湖南、江苏、四川、河南等地开拓布局，成功构建了全国性的业务布局，建立从项目评估、设计规划、施工实施到后期运维的完整业务链条。报告期内，合同能源管理业务大幅增长，累计完成合同签约额 2194.51 万元，同比增长 166%；智慧照明业务累计签约 1.86 万盏灯。报告期内，徐州国晟世安能源动力系统合同能源管理服务项目是公司首个千万级项目，改造范围广泛，深度涉及冷源、热源以及气源等多个关键系统的优化与升级。作为首个涉足工业领域的节能改造项目，标志着公司的技术能力已经跨越了传统公共建筑冷源改造的局限，迈向了更为广阔、更具挑战性的工业节能新领域。

水利业务方面，公司获工程设计水利行业乙级资质，公司将水利业务赋能市政和景观业务，形成“水环境、水生态、水景观及水安全”的综合业务融合模式，承接“左江水系崇左城区段河道治理工程项目”“崇左市防洪排涝一期工程”等系列项目，合同额达 2300 万元。

3）重大项目承接稳中有进

报告期内，公司签订 500 万元以上大项目 17 项，合同签约额共计约 1.7 亿元。合同签约额在 1000 万元以上的设计咨询业务有 4 项，合同签约额总计约为 7452 万元，其中百色市百东新区四塘河、五塘河等流域环境综合治理与产业融合发展 EOD 项目 2755 万元，桂林医学院附属医院漓东院区二期项目全过程工程咨询服务 2650 万元；合同能源管理项目 1 项，徐州国晟世安能源动力系统合同能源管理服务 1384 万元。

4）区外市场拓展加快

公司通过“区域中心+区域分公司+本部联动”的方式拓展广西区外市场业务。报告期内，广西区外业务合同额占比超过 20%。截至报告期末，公司共有 20 家区外分支机构，其中报告期内增加阜阳、石家庄、淮安、塔城、长沙第二分公司 5 家分公司。通过以点带面，突破中心城市业务辐射华东、华中、华南、华北、西北地区市场，与北京中心、成都中心、广州中心、上海中心、武汉中心、西安中心形成合力，重点聚焦国家战略发展区域，深耕核心城市群和中心城市，推进实现新一轮布局和重大项目落地。公司承接了一系列区外优质项目，如大名县综合管网及基础设施建设项目勘察设计施工 EPC 总承包 1001 万元、湖南省师范大学附属中学新校区项目可研、勘察、设计 903 万元、重庆市人民医院两江院区二期工程 EPC 总承包项目 706 万元、安顺市普定县 230MW 分布式光伏发电项目 690 万元、海安市李堡中大街地块建设工程设计 485 万元、深圳市光明新区将石路（东明大道~南环大道）市政工程 483 万元、江山市状元里邻里中心建设工程设计 344 万元等，有效提升了公司在区外的品牌影响力。

5）海外市场拓展效果明显

在海外市场拓展方面，公司成立国际业务事业部，重点开拓柬埔寨、老挝等东南亚国家市场。报告期内，公司签订海外业务合同额约 604 万元，同比增长 183%。其中，承揽《援突尼斯加贝斯肿瘤中心项目》，合同额 465.73 万元，实现公司援外项目突破，也是近年来广西唯一中标的技术类援外项目。公司与巴基斯坦 AL AKBAR ALLIANCE（阿克巴联盟）公司签订了合作框架协议，彰显了公司向海外市场成功迈进的坚实步伐，更为后续更广阔的国际市场开拓奠定了牢固而坚实的基础。

6）战略合作保持良好势头

2024 年度，公司继续与市县政府、自治区平台公司、央企、勘察设计同行、高校、金融机构、社会组织保持良好的战略合作关系，在新签合同、项目回款、联合科研、人才交流、产业合作、融资授信方面发挥积极作用。战略合作市县项目回款额、战略合作企业新签合同额均较往年大幅增长，为公司经营业绩做出了贡献。

3、主要会计数据和财务指标

（1） 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据
□是 ☑否

元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	2,213,042,105.82	1,968,532,609.70	12.42%	1,858,544,093.40
归属于上市公司股东的净资产	942,565,989.01	962,104,260.79	-2.03%	951,507,618.51
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	604,947,226.34	700,727,831.51	-13.67%	845,082,468.86
归属于上市公司股东的净利润	-13,796,049.28	19,765,807.88	-169.80%	54,724,696.85
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-20,425,979.26	13,875,221.50	-247.21%	46,785,359.65
经营活动产生的现金流量净额	73,644,543.51	30,232,314.98	143.60%	-73,801,919.58
基本每股收益（元/股）	-0.09	0.13	-169.23%	0.37
稀释每股收益（元/股）	-0.09	0.13	-169.23%	0.37
加权平均净资产收益率	-1.45%	2.06%	-3.51%	5.84%

（2） 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	99,564,710.73	94,556,983.94	113,450,902.44	297,374,629.23
归属于上市公司股东的净利润	-14,262,919.17	-6,394,272.10	-2,810,817.92	9,671,959.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-15,027,826.55	-7,618,252.83	-3,738,555.42	5,958,655.54
经营活动产生的现金流量净额	-25,756,839.29	-15,712,320.79	-16,815,092.48	131,928,796.07

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑否

4、股本及股东情况

（1） 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	9,043	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	8,810	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
雷翔	境内自然人	11.10%	16,405,300.00	12,303,975.00	不适用	0.00
赵成	境内自然人	3.94%	5,827,600.00	4,370,700.00	不适用	0.00
吴广意	境内自然人	3.89%	5,750,700.00	4,313,025.00	不适用	0.00
钟毅	境内自然人	2.50%	3,691,600.00	2,768,700.00	不适用	0.00
何新	境内自然人	2.42%	3,583,900.00	2,687,925.00	不适用	0.00
覃洪兵	境内自然人	2.32%	3,423,700.00	0.00	不适用	0.00
费卫东	境内自然人	1.76%	2,608,200.00	0.00	不适用	0.00
单梅	境内自然人	1.36%	2,014,700.00	0.00	不适用	0.00
简果康	境内自然人	1.18%	1,744,600.00	0.00	不适用	0.00
庞朝晖	境内自然人	1.14%	1,691,811.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	雷翔、赵成、吴广意、钟毅、何新、覃洪兵、费卫东、单梅、莫海量、邓勇杰、李嘉等 11 人于 2020 年 3 月 27 日签订的原《一致行动人协议》于 2024 年 7 月 14 日到期。雷翔、赵成、吴广意、钟毅、何新、费卫东、单梅、莫海量、邓勇杰、李嘉 10 人签署新的《一致行动人协议》，有效期自 2024 年 7 月 15 日起至 2025 年 7 月 14 日（十二个月），覃洪兵与雷翔等 10 人不再构成一致行动人。除上述情况外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 ☑不适用

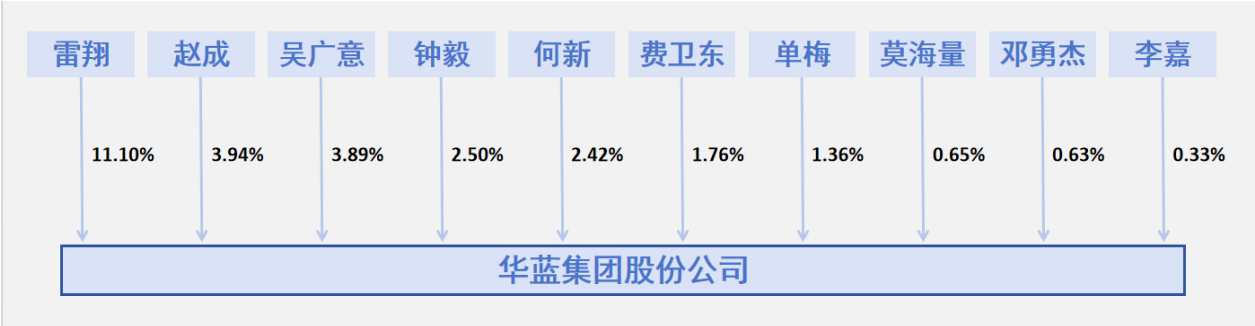
公司是否具有表决权差异安排

□适用 ☑不适用

（2） 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3） 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 ☑不适用

三、重要事项

因雷翔、赵成、吴广意、钟毅、何新、覃洪兵、费卫东、单梅、莫海量、邓勇杰、李嘉等 11 人于 2020 年 3 月 27 日签订的原协议到期，雷翔、赵成、吴广意、钟毅、何新、费卫东、单梅、莫海量、邓勇杰、李嘉 10 人签署新的《一致行动人协议》，有效期自 2024 年 7 月 15 日起至 2025 年 7 月 14 日（十二个月），覃洪兵与雷翔等 10 人不再构成一致行动人。公司实际控制人变更为雷翔等 10 人。