

证券代码：002378

证券简称：章源钨业

公告编号：2025-020

崇义章源钨业股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

是否以公积金转增股本

☐是 ☒否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,201,417,666 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.72 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

（一）公司简介

股票简称	章源钨业	股票代码	002378
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘估	张翠	

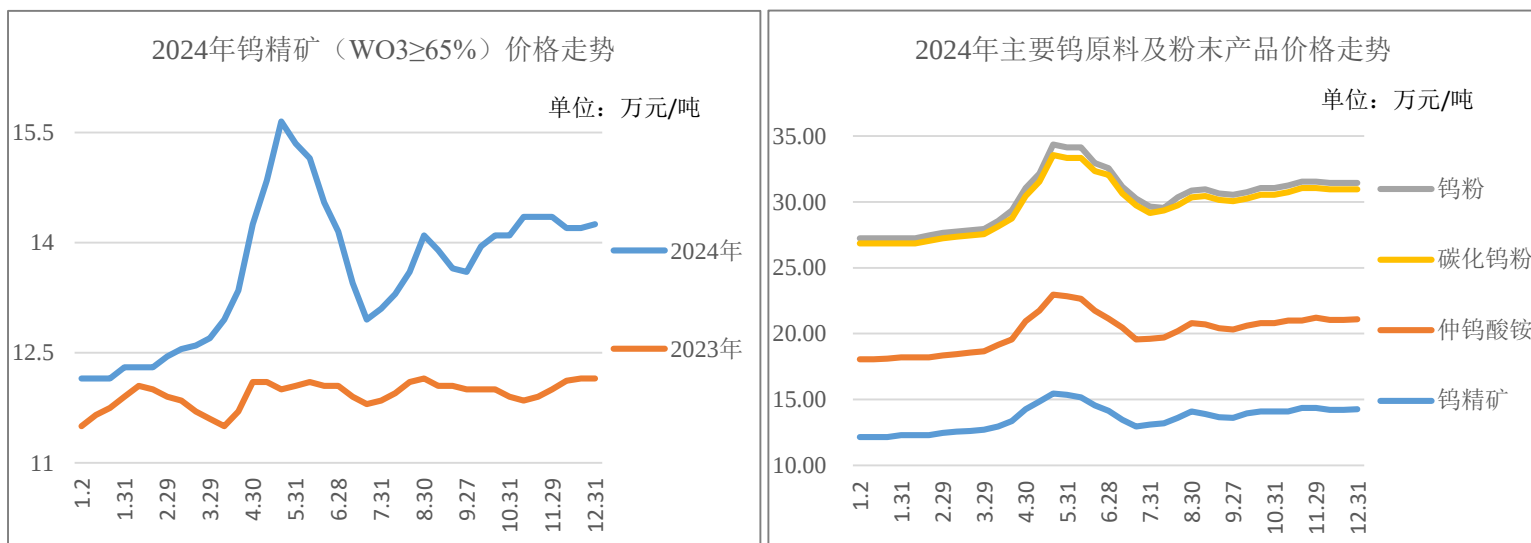
办公地址	江西省赣州市崇义县城塔下	江西省赣州市崇义县城塔下
传真	0797-3813839	0797-3813839
电话	0797-3813839	0797-3813839
电子信箱	info@zy-tungsten.com	info@zy-tungsten.com

（二）报告期主要业务或产品简介

1. 报告期钨行业整体发展情况

2024 年，全球环境复杂严峻，国内经济运行稳中有进。钨原料市场供应偏紧，钨产品价格上涨，钨行业总体保持稳中向好的势头。

根据亚洲金属网数据，2024 年，钨精矿（ $WO_3 \geq 65\%$ ）平均价格 13.63 万元/吨，较上年同期平均价格上涨 14.25%；仲钨酸铵（APT）平均价格 20.23 万元/吨，较上年同期平均价格上涨 12.95%；钨粉平均价格 30.38 万元/吨，较上年同期平均价格上涨 12.44%；碳化钨粉平均价格 29.86 万元/吨，较上年同期平均价格上涨 11.96%。



（注：数据来源于亚洲金属网）

供给方面，根据中国钨业协会《2024 年中国钨工业发展报告》，2024 年，全国钨精矿产量 13.05 万吨，同比增长 1.95%；APT 产量 12.80 万吨，同比增长 1.59%；钨粉产量 8.30 万吨，同比增长 3.75%；碳化钨粉 6.82 万吨，同比增长 1.80%；硬质合金产量 6.00 万吨，同比增长 9.09%。

需求方面，2024 年，我国机床工具行业营业收入 10,407 亿元，同比下降 5.20%（数据来源于中国机床工具工业协会）；国内汽车产量 3,128 万辆，同比增长 3.70%（数据来源于中国汽车工业协会）；国内挖掘机销量 201,131 台，同比增长 3.13%（数据来源于中国工程机械工业协会）。

2. 税费制度改革

报告期内，财政部、税务总局、水利部发布关于印发《水资源税改革试点实施办法》的通知（财税【2024】28 号），加强水资源管理和保护，促进水资源节约集约安全利用，在中华人民共和国领域直接取用地表水或者地下水的单位和个人，为水资源税纳税人，应当按照规定缴纳水资源税，征收水资源税的，停止征收水资源费，自 2024 年 12 月 1 日起实施。

公司生产过程中需取用地表水，按照《水资源税改革试点实施办法》的规定，2024 年 12 月，公司应缴纳水资源税为 1.66 万元。水资源税的征收将促使公司更加注重水资源的循环利用和废水处理，推动公司环境保护和可持续发展。

报告期内，公司其他主要税种和税率未发生变化。

3. 限产转型政策

为保护和合理开发优势矿产资源，保障资源安全和可持续利用，自然资源部下达《关于 2024 年度钨矿开采总量控制指标的通知》（自然资发【2024】148 号），对钨矿开采实行总量控制，各矿山根据开采指标进行生产。同时，国家鼓励钨行业企业向绿色化、智能化、高端化发展。

4. 报告期内公司从事的主要业务

公司建立了从钨上游探矿、采矿、选矿，中游冶炼、制粉，下游精深加工的一体化生产体系，是国内具备完整钨产业链生产能力的厂商之一。

（1）上游业务及产品

公司上游主要业务是钨矿山资源的探矿、采矿、选矿，公司拥有东峰、龙潭面、碧坑、石咀脑、西坑口、泥坑、大桥、大排上、高沙、潭角里 10 个探矿权矿区，以及淘锡坑钨矿、新安子钨锡矿、大余石雷钨矿、天井窝钨矿、黄竹垅钨矿、长流坑铜矿 6 座采矿权矿山。



公司上游主要产品为钨精矿，其作为原料用于仲钨酸铵的生产，副产品锡精矿和铜精矿直接对外销售。

产品名称	产品图示	产品用途
钨矿石		钨精矿是采出的钨矿石经过选矿工艺处理后，达到精矿标准的产品，是钨冶炼系列产品的主要原料。
钨精矿		

（2）中游业务及产品

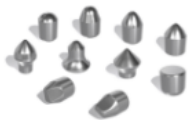
公司中游主要生产各种规格的粉末产品，公司可生产超细颗粒、细颗粒、中颗粒、粗颗粒、超粗颗粒、超纯粉末产品，满足不同客户需求。

产品名称	产品图示	产品用途
仲钨酸铵		仲钨酸铵（APT）属原料端产品，是钨精矿经湿法冶炼所得产物，公司生产的仲钨酸铵系列产品主要包括单晶仲钨酸铵（图左）和复晶仲钨酸铵（图右）。
氧化钨		氧化钨是仲钨酸铵（APT）煅烧分解所得产物，是生产钨粉的主要原料，由于氧含量差异呈现黄色、蓝色、紫色。图示从左到右依次用于生产粗颗粒和中颗粒、细颗粒、超细颗粒钨粉。
钨粉		钨粉是氧化钨经氢气还原制备所得产物，是生产碳化钨粉及钨材加工的主要原料。图示从左到右依次为粗（含超粗）颗粒钨粉、中颗粒钨粉、细（含超细）颗粒钨粉和超纯钨粉。
碳化钨粉		碳化钨粉是钨粉加炭经高温碳化所得产物，是生产硬质合金的主要原料。图示从左到右依次为粗（含超粗）颗粒碳化钨粉、中颗粒碳化钨粉、细（含超细）颗粒碳化钨粉。

（3）下游业务及产品

硬质合金是钨的下游端产品，公司依托本部、赣州澳克泰和章源喷涂，构建了层次分明、品类丰富的硬质合金产品及完善的服务体系。

公司本部主要生产球齿、传统刀片、异型、冷镦模、钎片等各类硬质合金产品、热喷涂粉。

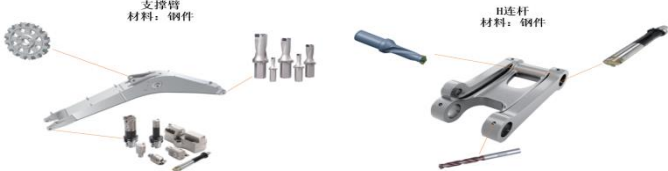
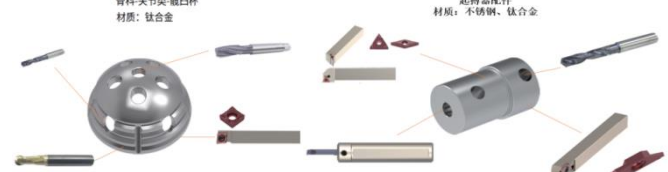
产品名称	产品图示	产品用途
球齿		
传统刀片		硬质合金是由一种或多种难熔金属的碳化物（如碳化钨、碳化钛）作为硬质相，用金属钴、镍、铁作为粘结相，经粉末冶金方法烧结而成的一种合金材料。硬质合金具有很高的硬度、强度、耐磨性和耐腐蚀性。
异形		硬质合金钎片、球齿、截齿、挖路齿等，用于制作凿岩钎头、潜孔钻头、螺纹钻头、牙轮钻头、路面铣刨刀头、截煤齿、掘进齿、旋挖齿，适用于矿山采掘、石油钻探、资源开发、地质勘探、水利交通、建筑工程等。
冷镦模		硬质合金刀片用于机械加工领域，如车削、铣削等。
钎片		
热喷涂粉		热喷涂粉是以碳化钨、钴、镍等为主要原料，经球磨、喷雾制粒、烧结、破碎筛分、合批等生产工艺制得的一种合金粉末。热喷涂粉通过超音速火焰喷涂、等离子喷涂等方式喷涂到工件表面形成强化层，可以提高工件表面的耐磨、耐腐蚀、耐高温、耐疲劳、抗氧化等性能，或修复工件外形尺寸。

赣州澳克泰主要生产机加工用刀具，其产品覆盖机械加工刀具的主要类别。

产品名称	产品图示	产品用途
车刀		
铣刀		赣州澳克泰生产的车刀、铣刀、钻头、槽刀、金属陶瓷刀片及整体硬质合金刀具产品数控刀具，可用于钢件、不锈钢、铸铁、铝合金、高温合金、高硬度钢及复合材料等材质加工，可用于汽车、工程机械、轨道交通等领域。
钻头		

槽刀	
金属陶瓷刀片	
整体硬质合金刀具	

赣州澳克泰定位“难加工材料切削专家”，为汽车、工程机械、轨道交通、航空航天、医疗、新能源行业客户提供刀具加工系统解决方案。

客户行业	图示	产品服务
汽车	 凸轮轴 材质：合金钢 缸体 材质：铸铁	为汽车行业凸轮轴、缸体、涡轮壳、曲轴等提供刀具加工解决方案。
工程机械	 支撑臂 材质：钢件 旧连杆 材质：钢件	为工程机械行业挖掘机主机机架、支撑臂、液压阀体等提供刀具加工解决方案。
轨道交通	 锰交叉轨道 材质：高锰钢 钢轨 材质：高碳钢	为轨道交通行业钢轨、新轮车削、火车轮修复、车轴等提供刀具加工解决方案。
航空航天	 起落架主缸 材质：高强度钢或钛合金材料 机匣 材质：钛合金或高温合金	为航空航天行业飞机起落架、襟翼导向轨、机匣、叶片等提供刀具加工解决方案。
医疗	 骨科关节类-髌臼杯 材质：钛合金 起搏器配件 材质：不锈钢、钛合金	为医疗行业髌臼杯、起搏器配件、接骨板等提供刀具加工解决方案。

能源

汽轮机转子
材质：合金钢

风力发电机轮毂
材质：铸钢铸铁

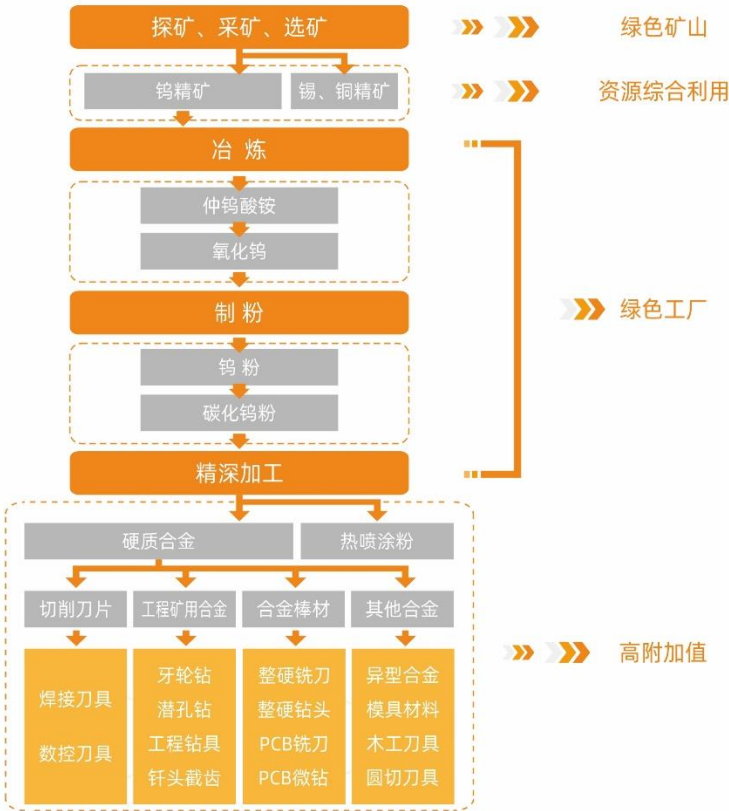


为能源行业汽轮机转子、风力发电机轮毂等提供刀具加工解决方案。

章源喷涂主要为客户提供工件表面喷涂服务，服务对象包括新能源行业的电池极片轧辊、传动辊，石油化工机械行业的螺杆钻具转子、阀座、阀板、球阀等。

客户行业	图示	产品服务
新能源		为电池极片轧辊、电池极片传动辊等工件表面提供喷涂服务。
石油化工机械		为螺杆钻具转子、阀座、阀板、球阀等工件表面提供喷涂服务。

5. 公司产品生产工艺流程



6. 公司的经营模式

（1）生产模式

在上游端，公司各采矿权矿山根据赣州市自然资源局《关于下达 2024 年度钨矿开采总量控制指标的通知》（赣市自然资发【2024】3 号）规定的开采指标进行生产。公司生产矿山矿体均为石英脉型黑钨矿，伴生有锡、铜、铁、锌等多种金属元素。根据金属特性，通过破碎、智能选矿、重力分选和精选流程，分离出钨精矿及伴生的锡、铜等金属产品。

在中游端，公司积极推进数字化转型，建设了智能、高效、优质和安全的智能制造工厂。通过优化生产工艺、提升技术水平，确保各类规格及特色粉末产品的质量稳定，满足客户需求。

在下游端，赣州澳克泰生产的车刀、铣刀、钻头、槽刀等硬质合金刀具产品，可满足汽车零部件、装备制造、工程机械、航空航天、能源电力和电子电器等领域工业加工对刀具的需求，是数控机床的关键配套部件。

（2）采购模式

公司生产的钨精矿全部自用，自给率约为 20%。为满足中下游产能需要，公司需对外采购钨精矿或仲钨酸铵。为规范采购流程、确保供应链稳定，公司制定了《采购业务管理制度》和《供应商管理规定》，并建立了一套严格的供应商筛选和考核体系。通过与优质供应商建立长期稳定的合作关系，公司有效保障了主要原材料及辅料的稳定供应。公司定期在微信公众号上发布主要钨原料长单采购报价信息。

（3）销售模式

公司根据不同产品采取差异化的销售策略。

粉末产品采用直销模式为主，凭借稳定的质量和快速供货能力，与客户建立长期合作关系。

精深加工产品则结合直销和分销两种方式。重点行业客户通过直销模式提供定制化的产品系统解决方案；中小规模客户则借助经销商网络实现全面覆盖。

7. 市场地位及竞争优势

公司专注于钨矿山资源的利用和开发，实施做精做强钨产业链战略，不断加大精深加工环节的投入，致力于研发生产高性能、高附加值的钨产品。

（1）上游矿山采选端。公司自主研发新型采矿技术，同时引入先进采矿和选矿装备，深入开展智慧矿山行动，提升矿山机械化和智能化水平。

公司淘锡坑钨矿、新安子钨锡矿、大余石雷钨矿三个主采矿山都是国家级“绿色矿山”，其他待采矿山也已编制“绿色矿山建设方案”，公司严格执行绿色矿山建设要求，不断绿化、美化矿区环境，稳步推

进矿山智能化建设。

（2）中游冶炼制粉端。公司工厂是国家级“绿色工厂”，实现了用地集约化、原料无害化、生产洁净化、废物资源化和能源低碳化。公司在钨冶炼环节不断朝着绿色发展和节能降耗新工艺方向发展，公司自主研发的“白钨短流程绿色冶炼工艺”和“废钨资源绿色高效回收新工艺”，均可稳定制备出 APT 产品，进一步提高公司冶炼技术水平，降低生产成本。

在制粉环节，公司可生产各种规格的粉末产品满足不同客户的需求，公司粗、中、细颗粒粉末产品分别在三个独立车间生产，设备专用，进一步稳定了粉末产品质量。根据中国钨业协会统计的全国钨冶炼主要企业产量情况，截至 2024 年 4 季度末，公司钨粉产量排名第一，碳化钨粉产量排名第二。

（3）下游精深加工端。赣州澳克泰是国家级专精特新“小巨人”企业，产品主要对标国际一线品牌，国内市场销售定位是替代同类进口产品。

赣州澳克泰坚持“自主生产、自主设计、自主研发”的理念，拥有高素质的研发团队，核心研发人员大都具备主持或参与国家、国际项目经验。赣州澳克泰加强“产学研”合作，与国内外院校开展广泛技术合作，提升自主创新研发能力，同时依托先进的生产、研发和检测装备，将自动化数控设备与信息化系统深度融合，实现了涂层刀具智能制造。

（三）主要会计数据和财务指标

1. 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

单位：元

项目	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	4,974,113,488.54	4,875,765,322.21	2.02%	4,791,741,367.84
归属于上市公司股东的净资产	2,130,834,185.10	2,036,676,415.39	4.62%	2,001,848,096.26
项目	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	3,673,251,745.88	3,400,486,921.54	8.02%	3,203,373,048.00
归属于上市公司股东的净利润	172,028,563.80	143,956,680.73	19.50%	203,350,932.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	179,968,731.28	135,499,850.19	32.82%	170,242,071.48
经营活动产生的现金流量净额	505,139,757.70	187,211,795.85	169.82%	209,721,360.10
基本每股收益（元/股）	0.14	0.12	16.67%	0.17

稀释每股收益（元/股）	0.14	0.12	16.67%	0.17
加权平均净资产收益率	8.27%	7.16%	增加 1.11 个百分点	10.58%

2. 分季度主要会计数据

单位：元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	873,946,805.15	939,886,440.09	1,009,246,756.19	850,171,744.45
归属于上市公司股东的净利润	27,206,530.54	85,050,786.79	34,323,057.03	25,448,189.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	24,124,511.84	87,590,257.67	36,972,908.22	31,281,053.55
经营活动产生的现金流量净额	-175,851,809.83	120,375,579.38	284,046,273.17	276,569,714.98

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

（四）股本及股东情况

1. 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	57,140 户	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	56,219 户	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
崇义章源投资控股有限公司	境内非国有法人	60.65%	728,616,456	0	质押	406,680,000	
柴长茂	境内自然人	2.14%	25,700,000	0	不适用		0
图灵私募基金管理（海南）有限公司—图灵璟龙一号私募证券投资基金	其他	0.63%	7,560,920	0	不适用		0
招商银行股份有限公司—银华心佳两年持有期混合型证券投资基金	其他	0.52%	6,198,600	0	不适用		0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.51%	6,138,385	0	不适用		0
中信保诚资管—中信银行—中信保诚资管诚益产业资产管理产品	其他	0.48%	5,720,750	0	不适用		0
基本养老保险基金八零四组合	其他	0.36%	4,331,940	0	不适用		0

招商银行股份有限公司一南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.33%	3,992,270	0	不适用	0
邬伟民	境内自然人	0.27%	3,289,397	0	不适用	0
丁伟建	境内自然人	0.27%	3,279,572	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	章源控股与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。截至本报告期末，公司未收到上述其他股东之间是否存在关联关系的证明文件，未知上述其他股东之间是否存在关联关系，以及是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	1.股东柴长茂通过西南证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 25,700,000 股，通过普通证券账户持有 0 股，实际合计持有 25,700,000 股；股东图灵私募基金管理（海南）有限公司一图灵璟龙一号私募证券投资基金通过中信证券（山东）有限责任公司客户信用交易担保证券账户持有 7,560,920 股，通过普通证券账户持有 0 股，实际合计持有 7,560,920 股；股东丁伟建通过华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 3,140,172 股，通过普通证券账户持有 139,400 股，实际合计持有 3,279,572 股。 2.报告期初，股东招商银行股份有限公司一南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金转融通证券出借股份余额为 121,600 股，报告期末，其转融通证券出借股份均已归还，证券出借股份余额为 0 股。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称 （全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
招商银行股份有限公司一南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	593,730	0.05%	121,600	0.01%	3,992,270	0.33%	0	0.00%

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

2. 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

3. 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



（五）在年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

三、重要事项

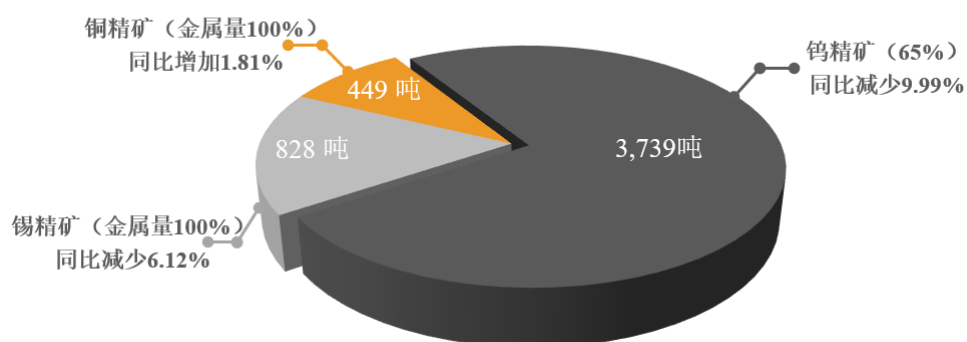
（一）报告期内公司业绩情况

报告期内，公司紧扣年度经营目标，严守安全环保底线，通过持续的技术创新，开发新产品，优化客户服务能力，同时推进数字化建设助力生产经营，在市场环境波动中保持稳健发展态势。2024 年公司实现营业收入 367,325.17 万元，较上年同期增长 8.02%；归属于上市公司股东的净利润 17,202.86 万元，较上年同期增长 19.50%。

其中，全资子公司赣州澳克泰营业收入 66,599.13 万元，较上年同期增长 21.93%；净利润-682.28 万元，较上年减少亏损 4,193.11 万元。

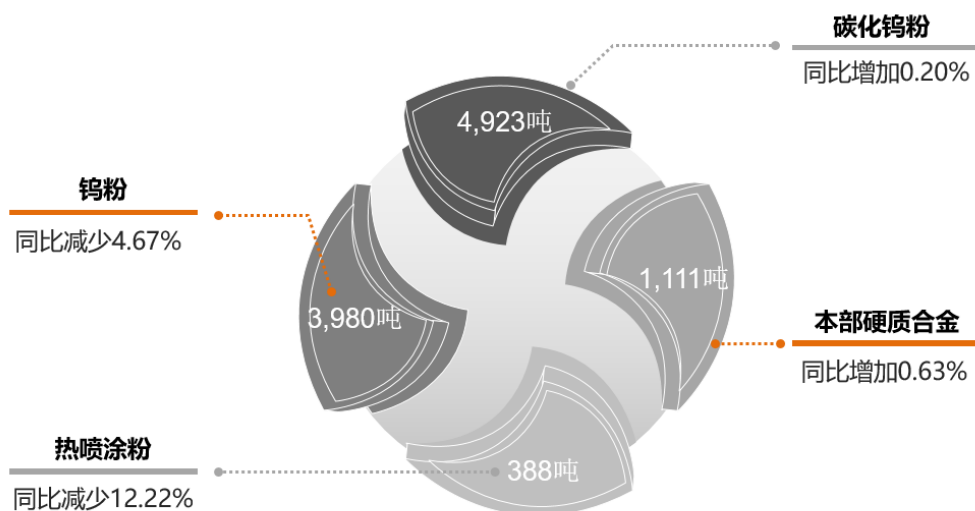
1. 公司矿山产品产量情况

2024年矿山产品产量情况

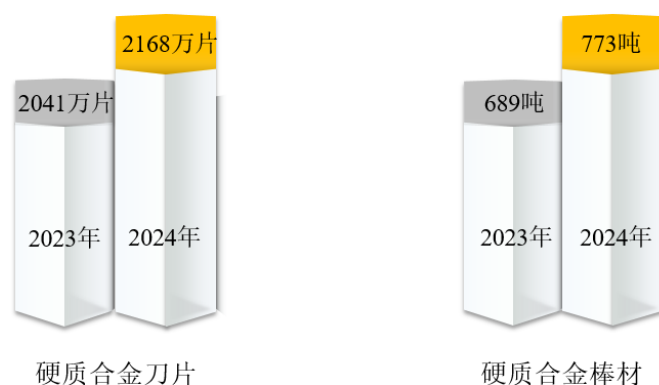


2. 公司产品销售情况

2024公司产品销量情况



2024年赣州澳克泰产品销量情况



（二）报告期内公司经营情况

1. 严守安全环保底线

报告期内，公司持续贯彻“不安全、不环保，则不生产”工作方针，从严从实从细做好各项工作，未发生工亡、重大设备安全事故及环境污染事件，未受到安全、环保主管部门通报、处罚。

公司落实安全生产责任、提升培训质效、加大安全检查力度及频次、聚焦重点领域及薄弱环节深化隐患排查整治、完善应急预案及防范设施等，构建了全方位、多层次的安全管理格局。持续完善环保设施，及时整治环保隐患，推进公司生态环境恢复治理和绿色矿山建设，推动环保水平持续提升。

2. 科技创新赋能提效

报告期内，公司创新驱动理念进一步推进，科技创新成果持续赋能公司高质量发展。“钨冶金废弃

物高效利用和污染治理技术”和“新一代 XRT 矿石智能拣选装备研制与应用”两项成果荣获江西省科学技术进步奖一等奖。赣州澳克泰获批设立博士后科研工作站，其“小零件系列刀具”获 2024 年金属加工行业荣格技术创新奖。章源喷涂获评“德州市创新型中小企业”。

公司矿山通过设备升级、工艺改进等方式，减轻了员工工作强度，提高了资源回收率。

公司本部新开发白钨矿除浮选剂关键技术，实现白钨矿浮选剂的有效去除，保证了后端产品质量。同时，“废钨资源绿色回收新工艺”完成中试生产线建设。

赣州澳克泰针对通用加工、航空航天、汽车、3C、医疗、能源等行业，开发出刀片新产品 1,500 余款、刀体 200 款，开发棒材新产品 400 余款。

报告期内，公司新增专利申请 157 件，授权专利 119 件（包含国外专利授权 2 件，实现国外授权专利零的突破），其中发明专利 81 件、实用新型专利 37 件、外观设计专利 1 件。公司专利申请量、授权量延续增长态势的同时，更加注重新项目、新工艺、新技术开发过程的专利挖掘，优化公司专利布局。新增计算机软件著作权 6 件；截至报告期末，公司累计获得授权专利 447 件，其中发明专利 198 件、实用新型专利 186 件、外观设计专利 63 件。

3. 持续提升客户服务水平

报告期内，公司坚持以客户和市场为导向，深入调研客户需求，为客户量身定制了 ZWC350 超粗颗粒碳化钨粉和 ZWC04/06 细颗粒碳化钨粉，并通过客户测试和认证，进一步提升了公司粉末产品的制备水平。

赣州澳克泰加大市场开拓力度、参加各类大型展会、增强经销商合作赋能，进一步开发行业重点客户，与航空航天、能源、小零件、3C 医疗等领域的客户开展广泛的合作，推动涂层刀片和棒材产品销量的增长。

章源喷涂面对新能源电池领域订单下滑的环境，严控产品质量、提升交付能力，加强汽车行业刹车盘、橡胶工业导辊、裁刀以及造纸行业导辊等领域的推广，不断拓宽客户群体。

4. 有序推进项目建设和数字化转型

公司龙勾工具技术分公司“年产 100 万支整体硬质合金刀具项目（一期）”建成并实现销售；“年产 100 亿米高性能光伏等多用途钨丝智能制造项目”、赣州澳克泰“新增年产 1,000 万片高性能硬质合金精密刀具改扩建项目”及“年产 2,000 万件陶瓷刀具建设项目”按计划推进。

公司持续推进自动化改造与数字化建设，引入 AI 智能监控设备并远程控制排水和通风系统，保障矿山安全生产；选矿环节采用智能选矿设备并建立自动分选流程，提升选矿效率及回收率。公司自主研发的生产信息化系统已在公司各生产车间部署，并在子公司上线运行，实现 5G+工业物联网与装备互

联互通，并布局数据采集、人工智能分析等应用，实时获取生产数据，实现生产过程的智能管控，优化工艺参数，提升产品质量。

公司在子公司部署 NCC 及 OA 系统，并对 ERP 系统进行集中化管理，打通采购、销售等业务流程，实现数据互联互通。

2024 年，公司入选工信部《2024 年 5G 工厂名录》。

5. 进一步完善人才培养机制，员工与企业共同发展

报告期内，公司完善人才“引育用留”体系，保障各类人才有效引进、培养和使用。通过多渠道开展招聘工作，优化定向就业委培项目，采用“因人而异，双线并走”的招录方式。公司矿山及本部实施“师带徒”结对，指定专人结对培养，助力青年员工成长。赣州澳克泰创新人才引育方式，储备骨干核心人才，并完成职级、薪酬套改项目，促进员工与企业共同发展。

法定代表人签字：

崇义章源钨业股份有限公司

2025 年 4 月 19 日