

江苏扬电科技股份有限公司

2024年度总经理工作报告

2024 年，在公司董事会的坚强领导下，公司经营层紧紧围绕总体战略规划，加大规范化管理、内控治理工作的力度，重点开展新技术、新产品的研发和生产，公司各项管理工作得到快速提升，经营业绩实现较大幅度增长。

一、2024年经营情况

单位：元

项目	2024年	2023年	本年比上年增减
营业收入（元）	1,333,317,287.64	575,009,655.13	131.88%
归属于上市公司股东的净利润（元）	70,344,588.54	6,766,015.68	939.68%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	67,006,745.04	5,045,250.17	1,228.12%
经营活动产生的现金流量净额（元）	-116,045,756.50	-43,024,016.31	-169.72%
基本每股收益（元/股）	0.5926	0.0529	1,020.23%
加权平均净资产收益率	6.22%	0.81%	5.41%

- 1、公司 2024 年实现营业收入 1,333,317,287.64 元，归属于上市公司股东的净利润 70,344,588.54 元，分别比去年上升 131.88%、939.68%；
- 2、经营活动产生的现金流量净额为-116,045,756.501 元，与去年相比下降 -169.72%；
- 3、每股收益 0.5926 元/股、与去年相比上升 1020.23%。
- 4、加权平均净资产收益率 6.22%，与去年相比上升 5.41 个百分点。

二、2024年工作回顾

2024年在公司经营层的努力下，国内销售和海外销售快得到较大幅度的增长，公司的经营利润与去年相比增长明显。 公司从人力资源、市场开拓、产品研发等各方面，都取得了较好的成绩。

1、管理方面

公司大幅度招聘管理人才，不断完善公司的规章制度和优化公司流程。持

续优化战略支撑体系建设，加快建立以目标为导向的考核体系。激发员工的工作积极性、主动性和创造性，构建积极向上的企业文化。

2、市场队伍建设

2024年，对销售队伍进行扩容提升，积极围绕国家电网的市场需求，针对重点客户和重点市场，进行维护和开发，国内销售收长增长明显。加强出口销售团队建设，与国外大客户创新销售模式，稳步提升欧洲市场的销售收入。

3、研发创新方面

公司持续加大对新产品、新工艺方面的研发投入，对非晶立体卷铁心变压器、硅钢立体卷铁心变压器进行工艺改进，全力满足市场对质量和成本的需求。积极开展干式变压器的研发和生产，在图纸的设计、原材料的选择、生产工艺过程等各个方面进行研究论证，成功实现干式变压器的批量生产。

三、2025年经营计划

1、加大创新能力和研发能力

公司将继续加大技术开发和自主创新力度，立项新的研发项目，重点加强对非晶立体卷铁心变压器、硅钢立体卷铁心变压器、干式变压器、新能源变压器等产品的改进力度，提高产品质量。加大电磁导线项目的投入，扩大电磁线的业务收入，提高产品利润。

2、加快销售队伍的建设

公司计划继续扩大公司销售队伍，拓宽销售渠道，加强终端资源掌控能力，积极提高一级市场的销售比例。紧紧把握国内外电力设备投资增长的巨大契机，创新业务合作模式，扩大欧美市场的销售规模，努力提升出口销售比重。

3、不断提升管理能力

公司将进一步加强企业管理制度的建设，健全重大决策制度，规范和完善内部监督制度，提高公司治理水平，提升管理能力和生产管理水平。强化公司生产质量控制体系，提升产品品质，满足市场需求，为公司快速发展奠定基础。

4、加强人才梯队建设

公司将进一步加强人才梯队的建设，进一步完善现有的研发技术体系，建立更加精细化的激励机制，提高公司业务团队和研发团队的主观能动性。通过改善研发环境，提升企业知名度等方式，吸引外部人才加入，促进公司技术和研发水平的提高。

5、加强成本管理，提高经济效益

公司将通过技术改进，优化业务流程，适时进行供应链的整合及布局。加深与核心供应商的合作，最大限度地降低产品的采购成本。积极推进精益生产管理和工艺创新，降低公司的制造成本。

江苏扬电科技股份有限公司

2025年 4月 18日