

证券代码：002369

证券简称：卓翼科技

公告编号：2025-011

深圳市卓翼科技股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

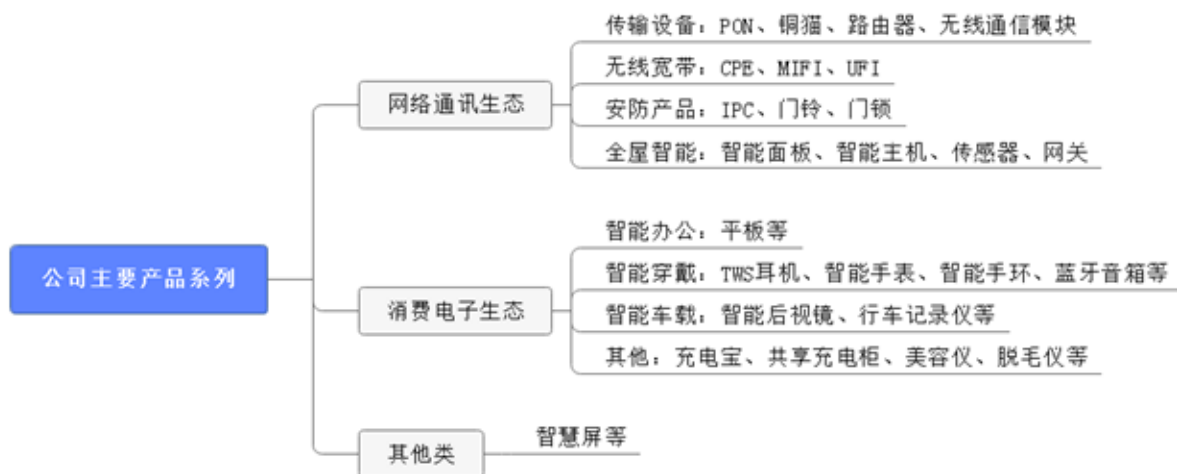
1、公司简介

股票简称	卓翼科技	股票代码	002369
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张富涵	匡亚琴	
办公地址	深圳市南山区南头街道大新路 198 号创新大厦 B 座 12 楼	深圳市南山区南头街道大新路 198 号创新大厦 B 座 12 楼	
传真	0755-26986712	0755-26986712	
电话	0755-26986749	0755-26986749	
电子信箱	message@zowee.com.cn	message@zowee.com.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

公司以“拥抱万物互联，引领中国智造，助力全球创新”为战略目标，深耕 3C 领域二十余年，聚焦网络通讯、消费电子以及智能硬件产品的研发、生产和销售。报告期内，公司主营业务未发生重大变化。

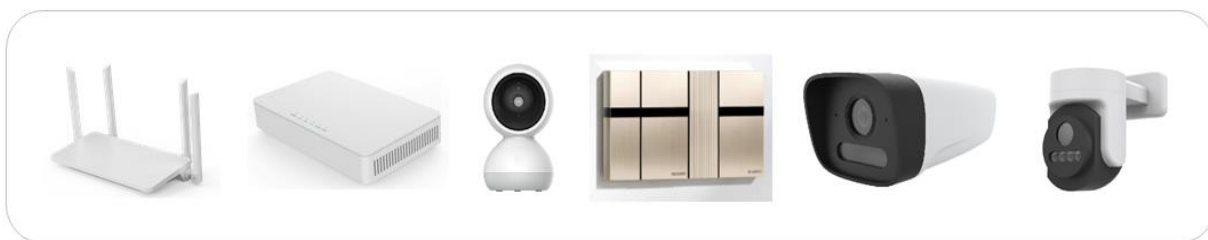
（一）主要业务、产品及用途



1、网络通讯生态

2024 年国内通信业全力推进网络强国和数字中国建设，促进数字经济与实体经济深度融合，全行业量收稳健增长，5G、千兆光网等新型信息基础设施加速优化升级，各项应用普及全面加速，行业高质量发展稳步推进。

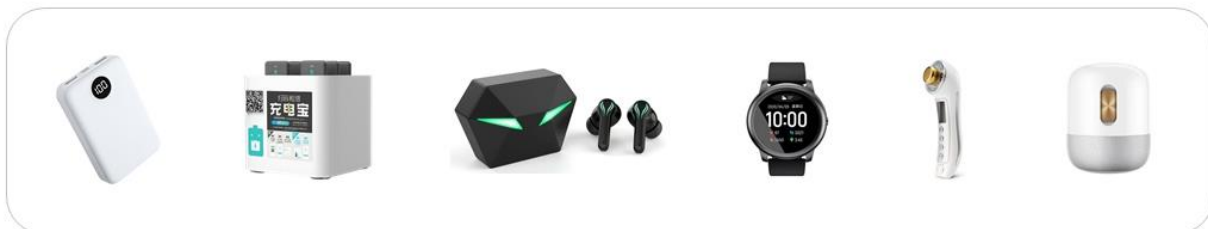
公司作为具备网络通讯终端相对规模、较强制造实力和精益制造技术的厂商，在网络通讯方面构建了较为完整的产品系列：接入设备（光纤接入设备、XPON、CPE、XDSL 等）、无线覆盖设备（智能路由器、AC+AP、PLC 等）、传输设备（无线通信模块等）产品。上述业务主要客户为世界知名品牌商，业务涉及网络通信、互联网设备及移动通信等，产品从光纤与宽带接入、信息交换到移动终端全方位覆盖。



2、消费电子生态

通信技术快速迭代，5G 网络全面覆盖，为消费电子行业筑牢网络根基。AI 技术突破发展，消费电子终端算力需求猛增，消费电子产品交互变革，智能穿戴、智能家居等泛智能终端借助大数据与云计算，实现爆发式增长。

公司始终专注于 5G 与 AIoT 技术的融合创新，经过多年的深耕发展，公司在智能终端设备、智能家居、智能车载终端等领域的市场空间得到有效拓展。通过深挖智能终端在医疗健康、文教娱乐、智慧家庭等领域的应用，实现“5G+AIoT”生态链全方位的深度布局。



3、其他类

公司在发展网络通讯业务、消费电子业务的同时，也积极探索布局和发展创新硬件、储能等新业务模式，开拓新的盈利增长点，提升公司的经济效益和综合实力。

(二) 主要经营模式

公司针对行业特性，构建了以销售为中心环节的经营模式，采购与生产环节紧密围绕销售有序开展。具体而言，公司会依据客户订单和客户的需求预测，制定科学合理的生产计划，再结合生产计划与适量的安全库存进行原材料采购，确保生产活动顺利进行。公司在生产过程中从来料、在制品到完成品等关键节点，分别设立 IQC（进料检验）、PQC（过程检验）、FQC（最终检验）等岗位，严格把控产品质量，力求以最优的成本和最高的质量及时完成订单交付，满足客户需求。

公司主要以 ODM/JDM/EMS 等模式为国内外的品牌渠道商提供合约制造服务。其中，ODM 模式下，公司为品牌商提供的服务包括从市场研究、产品设计开发、原材料采购一直到产品制造、交付完成；JDM（联合设计制造）模式，通过与品牌客户进行共同研发，增强客户粘性，实现资源共享；EMS 模式下，公司为品牌商提供包括原材料采购、产品制造和相关物流配送、售后等服务。

（三）主要业绩驱动因素

在复杂经营环境和激烈市场竞争下，公司坚定聚焦网络通讯和消费电子主业，以市场开拓、技术创新和管理赋能作为夯实基本面的核心手段。

1、聚焦主业，筑牢根基谋突破

在夯实传统业务基本盘的基础上，积极拓展第二曲线业务，加大新客户和新产品的开发和应用，提升高附加值产品占比，增大利润贡献。

2024 年，公司在产品端积极布局 WI-FI7、5G 和 AIoT 等前沿产品研发与市场开拓，力求抢占市场先机。客户服务层面，全力强化服务国内头部客户能力，有效拓展细分龙头和互联网客户市场，同时提升深圳、河源等工厂交付水平，确保产品供应高效稳定。销售渠道上，大胆开拓跨境电商模式，实现经营模式的重大突破。

2、强化研发，铸就技术护城河

公司以市场为导向持续强化研发创新，进一步聚焦关键技术突破和高品质产品研发，从“精益、标准、数字、自动、智能”五个技术维度，全力推进公司科技创新进程，铸就技术护城河。

在研发创新方面，公司聚焦前沿技术，引领公司向 5G+AIoT 垂直整合模式迈进，承接并开发了多款 WI-FI7、5G 无线通信产品以及全屋智能产品，并成功将这些产品导入量产环节。在研发体系方面，建立高效流程，涵盖项目立项、需求分析、设计开发、测试验证、产品发布等各个环节，采用并行工程、敏捷开发等先进管理理念，提高研发效率，推动产品持续领先。

3、管理赋能，释放发展新效能

在做好主营业务夯基固本、提质增效工作的同时，通过战略创新、数字化赋能、流程优化、降本增效等举措，全面提升公司经营质量。

战略层面，基于深入的市场洞察，重新审视公司战略定位，灵活调整业务布局，优化资源配置，挖掘新增长点，增强市场竞争力。制造层面，全面推行精细化管理，加大星级工厂建设的投入，引入数字化管理系统，严控生产、采购、质控等关键业务流程，持续开展技术改造与工艺优化，提升智能管控水平，深入推进提质降本增效。管理层面，通过优化管理流程、精简机构、合理配置人员和强化团队协作，推进管理、业务及区域协同，全方位实现管理增效，提升公司整体运营效率与竞争力。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	2,564,863,398.23	2,558,618,889.54	0.24%	2,879,011,794.31
归属于上市公司股东的净	466,097,263.72	683,969,614.44	-31.85%	1,094,496,535.91

资产	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	1,707,430,956.39	1,548,011,892.77	10.30%	1,925,495,825.44
归属于上市公司股东的净利润	-217,858,970.29	-410,526,921.47	46.93%	-120,543,004.28
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-188,784,705.49	-463,702,874.31	59.29%	-216,507,611.31
经营活动产生的现金流量净额	-77,291,505.24	-41,685,603.61	-85.42%	224,794,046.60
基本每股收益（元/股）	-0.3843	-0.7241	46.93%	-0.2093
稀释每股收益（元/股）	-0.3843	-0.7241	46.93%	-0.2093
加权平均净资产收益率	-37.89%	-46.17%	8.28%	-10.38%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	421,013,571.10	392,553,203.01	419,726,765.78	474,137,416.50
归属于上市公司股东的净利润	-46,064,079.59	-40,422,278.29	-37,543,154.12	-93,829,458.29
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-48,134,285.31	-44,792,770.07	-37,324,748.23	-58,532,901.88
经营活动产生的现金流量净额	1,532,838.02	79,950,920.68	-91,029,225.52	-67,746,038.42

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	106,748	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	138,839	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
夏传武	境内自然人	12.76%	72,317,172	0	冻结	72,317,172	
					质押	70,753,930	
陈景庚	境内自然人	1.00%	5,690,800	0	不适用	0	
BARCLAYS BANK PLC	境外法人	0.62%	3,487,700	0	不适用	0	
高盛国际—自有资金	境外法人	0.51%	2,883,652	0	不适用	0	
宋亚娟	境内自然人	0.41%	2,339,000	0	不适用	0	
杨臻	境内自然人	0.40%	2,292,600	0	不适用	0	
陈锦勇	境内自然人	0.30%	1,682,400	0	不适用	0	

钱荣	境内自然人	0.20%	1,148,300	0	不适用	0
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	境外法人	0.20%	1,137,253	0	不适用	0
中国国际金融香港资产管理 有限公司-CICCFT10 (R)	境外法人	0.19%	1,062,310	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、夏传武先生是本公司的控股股东、实际控制人； 2、公司控股股东、实际控制人与其他前 10 名股东不存在关联关系，不属于一致行动人；本公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知上述股东是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	<p>股东陈景庚期末通过投资者信用证券账户持有公司股票 891,800 股，通过普通账户持有公司股票 4,799,000 股；股东宋亚娟期末通过投资者信用证券账户持有公司股票 2,339,000 股，通过普通账户持有公司股票 0 股；股东杨臻期末通过投资者信用证券账户持有公司股票 1,573,600 股，通过普通账户持有公司股票 719,000 股；股东钱荣期末通过投资者信用证券账户持有公司股票 1,148,300 股，通过普通账户持有公司股票 0 股。</p> <p>股东陈景庚通过投资者信用证券账户持有公司股票较报告期初减少 33,900 股，通过普通账户持有公司股票较期初减少 167,800 股；股东宋亚娟通过投资者信用证券账户持有公司股票较报告期初增加 2,339,000 股，通过普通账户持有公司股票较期初变动 0 股；股东杨臻通过投资者信用证券账户持有公司股票较报告期初减少 30,000 股，通过普通账户持有公司股票较期增加 452,800 股；股东钱荣通过投资者信用证券账户持有公司股票较报告期初增加 1,148,300 股，通过普通账户持有公司股票较期初变动 0 股。</p>					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

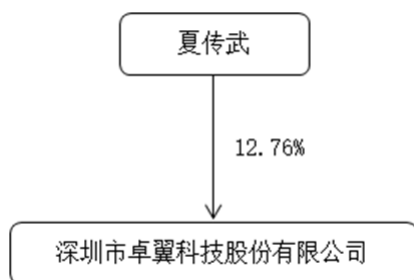
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

详见公司同日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《2024 年年度报告全文》“第六节 重要事项”。

董事长：李兴舫

2025 年 4 月 22 日