

紧紧围绕服务广东省供销社综合改革发展大局，始终聚焦农资保供稳价和农业社会化服务主责主业，实施“绿色农资”升级行动和农业社会化服务促进行动，推进粮食全程社会化服务提升行动，加强风险管控、数字化赋能等保障措施，推动各项经营管理工作扎实开展，实现了销售规模增长，扩大了市场份额，稳固了市场地位。

报告期内，公司整体经营情况与零售行业、农资行业整体发展趋势保持一致，实现营业收入 14,454,695,195.47 元，归属于上市公司股东的净资产 1,210,857,173.07 元。

（1）公司所从事的主要业务及经营模式

公司作为一家供销社系统民生保供企业，以直达终端的网络配送体系为支撑，提供全品类的农资产品及专业的现代农技服务。公司在华南地区的农资流通及农技服务领域具有重要地位，为区域内的农业发展、农民致富和乡村振兴作出了突出贡献。

公司秉承“诚信为本，服务三农”的经营宗旨和“以农户为中心、以作物为导向”的经营理念，以“立足广东、深耕华南、走向全国”为发展战略，确立“成为现代农业生产综合服务的引领者”的全新愿景。经过多年发展，公司掌握了优质的产品资源、构建了专业的农技服务体系、建立了布局合理的销售网络和直达终端的配送体系，不断夯实“服务三农”基础，满足农户和作物的种植需求。

公司面向批发客户和工业客户主要销售氮肥和钾肥，这是公司提升行业地位的基础性业务。与此同时，基于华南地区果菜等经济作物繁多、市场需求多元化的特点，公司组合多种优质产品，结合现代农业技术，制定了多种作物的解决方案，通过面向终端的销售网络，销售复混肥和农药等差异化较大、市场稳定的产品，销售对象主要包括种植大户、农资服务站等终端客户。

公司突破了农资流通行业“重流通、轻服务”的多级分销传统模式，发展了“以直达终端的网络配送体系为支撑，提供全品类的农资产品及专业的现代农技服务”的经营模式。截至 2024 年 12 月 31 日，在广东、福建、海南、广西、云南、湖南、江西、山东、江苏、湖北、安徽、四川、河南、陕西、新疆、黑龙江、辽宁、吉林、内蒙古、河北、贵州及北京等主要农业和农资消费大省建立了 100 家配送中心，服务于超过 25,000 家农资服务站及种植大户等终端客户，依托农技服务团队的优势及优质资源平台，实现了配送网络终端化和销售服务一体化。

作为供销社系统民生保供企业，公司始终坚守“为农服务”初心使命，牵头推进“4+100+1000”农资农技服务网络建设，目前在广东省建设了 4 个区域服务中心、50 家县域中心（38 家县域农服公司、12 家“社村”公司）、516 家镇村作物服务中心，服务覆盖全省所有水稻主产区。2021 年至今，公司在广东省开展农业社会化服务超 1,200 万亩，其中 2024 年服务面积突破 550 万亩，充分担起农业社会化服务主力军社会责任。在新的战略规划指引下，公司正积极开展“社村”合作试点，大力发展“订单农业+全程社会化服务”模式，推动经营服务模式转型升级。

（2）报告期内公司所属行业的发展阶段、特点以及公司所处的行业地位

目前我国已全面建成小康社会，正在进入实现社会主义现代化强国的第二个百年奋斗目标新征程，我国乡村全面振兴战略进入了新的发展阶段。2025 年中央一号文件指出，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十届二中全会和二十届三中全会精神，深入贯彻落实习近平总书记关于“三农”工作的重要论述和重要指示精神，坚持和加强党对“三农”工作的全面领导，完整准确全面贯彻新发展理念，坚持稳中求进工作总基调，坚持农业农村优先发展，坚持城乡融合发展，坚持守正创新，锚定推进乡村全面振兴、建设农业强国目标，以改革开放和科技创新为动力，巩固和完善农村基本经营制度，深入学习运用“千万工程”经验，确保国家粮食安全，确保不发生规模性返贫致贫，提升乡村产业发展水平、乡村建设水平、乡村治理水平，千方百计推动农业增效益、农村增活力、农民增收入，为推进中国式现代化提供基础支撑。

公司作为农资流通企业，在全面推进乡村振兴战略的重要时期承担着全新的使命与责任，在服务农业生产、推动农业高质量发展等“三农”工作中有着重要的地位和作用。农资流通企业应牢记为农服务宗旨，充分发挥农资供应主渠道作用，以自身经营服务积极融入国家全面推进乡村振兴，加快建设农业强国战略，夯实国家粮食安全基石，促进农民增产增收，推动现代农业高质量发展。

从宏观经济形势看，受地缘冲突延宕、极端天气加剧等因素影响，世界经济增长放缓，国际农产品价格下跌，化肥等大宗商品价格分化明显。国内方面，在全球经济回暖乏力的大背景下，农资市场供大于求，农资商品价格波动频繁。

当前，我国正全面推进乡村振兴战略，加强农业强国建设，加快推进农业农村现代化，是全国各族人民向第二个百年奋斗目标进军的关键举措，社会和国家经济发展机遇与挑战并存，农资流通行业也不例外。

从农资行业形势来看，主要呈现以下特点：

1. 政策引领，助推农业农村高质量发展。党的二十届三中全会提出，要巩固和完善农村基本经营制度，完善农业经营体系，健全便捷高效的农业社会化服务体系；完善强农惠农富农支持制度，坚持农业农村优先发展，完善乡村振兴投入机制；习近平总书记在中华全国供销合作总社成立 70 周年之际作出重要指示，要认真践行新发展理念，扎根农业农村，聚焦主责主业，深化综合改革，强化机制创新，持续打造服务农民生产生活和促进现代农业发展的综合平台，当好党和政府密切联系人民群众的桥梁纽带；广东省委“1310”部署中指出，要深入实施“百县千镇万村高质量发展工程”，加快补齐高质量发展短板。统筹县的优势、镇的特点、村的资源，引导各方面资源力量强县促镇带村，全面增强县域经济综合实力，聚力提升城镇建设能级，有力有效推进乡村全面振兴，加快将短板变成“潜力板”，实现区域协调发展。

2. 绿色转型，带动农业绿色低碳发展。“十四五”期间，农业发展进入加快全面绿色转型的新阶段，对农药减量增效提出新的更高的要求。《乡村全面振兴规划（2024—2027 年）》中提出要加快农业绿色低碳发展。推广绿色生产技术，降低经济作物化肥施用强度，推进病虫害绿色防控与统防统治融合；强化农业面源污染防治，发展生态循环农业，加强对农业面源污染治理的监测评估；稳步推进农业减排固碳，加快老旧农机报废更新和绿色技术装备应用，开展农业减排固碳技术攻关。中华全国供销合作总社印发《“绿色农资”升级行动方案（2022—2025）》，提出进一步做强做优做大供销合作社传统主业，践行“绿色农资”升级行动，加快推动系统农资企业绿色高质量发展，更好地服务国家粮食安全和重要农产品供给。为加快推进化肥农药减量增效，健全化肥农药减量化机制，农业农村部制定了《到 2025 年化肥减量化行动方案》和《到 2025 年化学农药减量化行动方案》，旨在建立健全环境友好、生态包容的农作物病虫害综合防控技术体系，让农药使用品种结构更加合理，全面提升科学安全用药技术水平，力争化学农药使用总量保持持续下降势头。在此背景下，农资产品将主要向有机生态型、高效低毒型、缓释配方型产品转型。

3. 科技赋能，促进农业农村数字化发展。2025 年中央一号文件指出，要以科技创新引领先进生产要素集聚，因地制宜发展农业新质生产力，支持发展智慧农业，拓展人工智能、数据、低空等技术应用场景。农业农村部发布《关于大力发展智慧农业的指导意见》《全国智慧农业行动计划（2024—2028 年）》，提出以推进物联网、大数据、人工智能、机器人等信息技术在农业农村领域全方位全链条普及应用为工作主线，以全面提高农业全要素生产率和农业农村管理服务效能为主要目标，加强顶层设计、加大政策支持、强化应用导向，着力破解信息感知、智能决策、精准作业各环节的瓶颈问题，统筹推进技术装备研发、集成应用、示范推广，大幅提升农业智能化水平，为加快农业农村现代化提供新动能。

4. 服务多元，驱动农业社会化服务。农业农村部在《关于加快发展农业社会化服务的指导意见》中提出，要以推动农业高质量发展为主题，以推进农业供给侧结构性改革为主线，以培育农业服务业战略性新兴产业为目标，以聚焦农业生产薄弱环节和服务小农户为重点，按照引导、推动、扶持、服务的思路，大力培育服务主体，积极创新服务机制，着力拓展服务领域，加快推进资源整合，逐步完善支持政策，发展多元化、多层次、多类型的农业社会化服务，以服务带动规模经营的快速发展，引领农业生产经营的专业化、标准化、集约化和绿色化，促进小农户和现代农业有机衔接，为全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化提供有力支撑。

2024 年，公司在 2024 年度农资流通企业竞争力排名第 4，全国服务业企业 500 强排名第 332，广东省企业 500 强排名第 167，是中国具有较大品牌影响力的农资流通服务企业，广东省重点农业龙头企业 and 农业产业化国家重点龙头企业。近年来，公司先后荣获“2024 年度农资流通企业竞争力 AAAAA 级”“农资行业知名品牌（服务类）AAAA 级”“企业信用等级 AAA 级”“农业产业化国家重点龙头企业”“广东省省级重点龙头企业”“全国供销合作社系统先进集体”“全国百佳农资经销商”“中国农资行业时代工匠”“中国农资行业优秀农业社会化服务品牌”“中国农资行业知名品牌（服务类）”“全国实施卓越绩效模式先进企业”“广州市市长质量奖”等一系列荣誉称号，改革发展成效得到社会各界高度好评，品牌深受广大农民朋友信赖。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

单位：元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	8,246,845,360.85	6,874,236,063.87	19.97%	6,643,463,883.23
归属于上市公司股东的净资产	1,210,857,173.07	1,228,760,181.98	-1.46%	1,163,702,698.91
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	14,454,695,195.47	15,511,472,446.93	-6.81%	14,503,838,569.13
归属于上市公司股东的净利润	22,237,254.27	100,158,826.30	-77.80%	106,057,738.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	17,732,829.29	92,403,799.64	-80.81%	90,305,732.32
经营活动产生的现金流量净额	-515,851,350.15	-177,386,343.53	-190.81%	213,165,052.67
基本每股收益（元/股）	0.06	0.29	-79.31%	0.31
稀释每股收益（元/股）	0.06	0.29	-79.31%	0.31
加权平均净资产收益率	1.83%	8.35%	-6.52%	9.41%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,235,500,068.83	5,059,661,666.47	3,098,081,414.20	3,061,452,045.97
归属于上市公司股东的净利润	6,880,223.91	8,847,979.36	-5,200,760.39	11,709,811.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,535,086.26	6,662,623.22	-5,168,566.13	10,703,685.94
经营活动产生的现金流量净额	-1,355,357,393.23	257,843,664.51	-500,345,971.85	1,082,008,350.42

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☒否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	34,754	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	30,704	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	

广东省供销集团有限公司	境内非国有法人	34.28%	119,140,000	0	不适用	0
广东中科白云新兴产业创业投资基金有限公司	境内非国有法人	2.30%	7,997,352	0	不适用	0
广东新供销天润粮油集团有限公司	境内非国有法人	1.21%	4,200,000	0	不适用	0
马骏伟	境内自然人	0.72%	2,503,620	0	不适用	0
罗旋彬	境内自然人	0.61%	2,105,000	1,578,750	不适用	0
周军杰	境内自然人	0.46%	1,607,900	0	不适用	0
王远凤	境内自然人	0.38%	1,336,700	0	不适用	0
UBS AG	境外法人	0.37%	1,271,367	0	不适用	0
阿不都克依木 吐尔逊	境内自然人	0.35%	1,200,900	0	不适用	0
深圳粤科鑫泰股权投资基金管理有限公司一横琴粤科鑫泰专项二号股权投资基金（有限合伙）	其他	0.34%	1,179,179	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司各股东中，广东省供销集团有限公司持有广东新供销天润粮油集团有限公司 100% 的股权；广东省供销集团有限公司、广东新供销天润粮油集团有限公司受同一实际控制人广东省供销合作联社控制。除上述情况外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

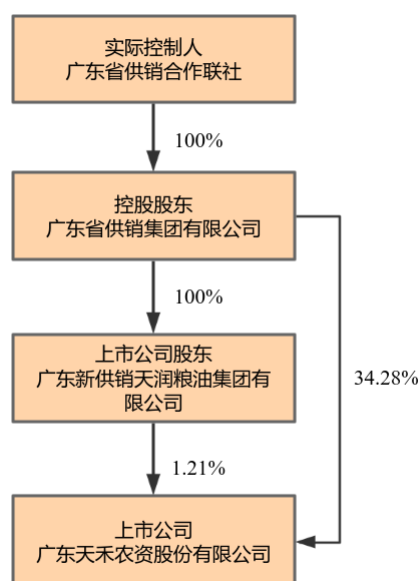
☐适用 ☒不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

三、重要事项

1、公司于 2021 年 9 月 10 日召开第五届董事会第四次会议，审议通过了《关于设立县域农服公司事项的议案》，同意公司在广东省各地设立不超过 100 个县域农服公司，每家县域农服公司注册资本为 300 万元。其中，公司及控股子公司计划每家县域农服公司合计出资不低于 198 万元，市级及以下供销社和社会资本计划每家县域农服公司出资合计不超过 102 万元，具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。截至 2024 年 12 月 31 日，已成立 38 家县域农服公司。

2、公司股东广东新供销商贸连锁股份有限公司（以下简称“新供销商贸”）于 2023 年 11 月 29 日与广东粤合资产经营有限公司（以下简称“粤合资产”）签署了《以股抵债协议》及《股份转让协议》，协议约定将新供销商贸持有的公司股票 14,000,000 股（占公司总股本的 4.03%）抵偿粤合资产债务。本次协议转让不会导致公司控股股东、实际控制人发生变化。2024 年 1 月，因交易双方实际情况，经双方友好协商，签署了《以股抵债协议之终止协议》及《股份转让协议之终止协议》，决定终止双方于 2023 年 11 月 29 日签署的《以股抵债协议》及《股份转让协议》。同日，经新供销商贸与粤合资产充分讨论和协商后，双方重新签署《股份转让协议》。本次协议转让已于 2024 年 2 月 5 日完成过户登记手续。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

3、郭加文先生因职务调整原因，向公司董事会申请辞去第五届董事会非独立董事职务。辞职后，郭加文先生将不在公司及子公司担任任何职务。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。为保证公司董事会的正常运作，经公司控股股东广东省供销集团有限公司提名，公司董事会提名委员会资格审核通过，公司于 2024 年 2 月 27 日召开第五届董事会第三十七次会议，2024 年 3 月 18 日召开 2024 年第一次临时股东大会，分别审议通过了《关于补选公司第五届董事会非独立董事的议案》，同意选举林炜燃先生为公司第五届董事会非独立董事，任期自 2024 年第一次临时股东大会审议通过之日起至第五届董事会任期届满之日止。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

4、为完善公司治理结构，根据《中华人民共和国公司法》《公司章程》等有关规定，经公司总经理提名，公司董事会提名委员会、审计委员会审查通过，公司于 2024 年 3 月 26 日召开第五届董事会第三十八次会议，审议通过《关于聘

任广东天禾农资股份有限公司财务总监的议案》，同意聘任邹金汉先生为公司财务总监，任期从第五届董事会第三十八次会议审议通过之日起至第五届董事会任期届满之日止。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

5、粤合资产于 2024 年 4 月 3 日与省供销集团签署了《股份转让协议》，协议约定将粤合资产持有的公司股票 14,000,000 股（占公司总股本的 4.03%）转让给省供销集团。本次协议转让不会导致公司控股股东、实际控制人发生变化。2024 年 8 月 27 日，粤合资产与省供销集团签署了《股份转让协议之终止协议》，因交易双方实际情况，经双方友好协商，决定终止双方于 2024 年 4 月 3 日签署的《股份转让协议》。同日，结合上述情况，经粤合资产与省供销集团充分讨论和协商后，双方重新签署《股份转让协议》。2024 年 9 月，粤合资产与省供销集团签署了《股份转让协议之补充协议》，补充约定股份转让价款的支付方式和期限。本次协议转让已于 2024 年 9 月 30 日完成过户登记手续。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

6、公司于 2024 年 4 月 12 日召开第五届董事会第三十九次会议，于 2024 年 5 月 7 日召开 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于续聘 2024 年度会计师事务所的议案》，同意续聘广东司农会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度审计机构。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

7、鉴于公司新一届董事会董事候选人和监事会监事候选人的提名工作仍在进行中，为保持相关工作的连续性和稳定性，公司董事会、监事会换届选举工作将适当延期，公司董事会各专门委员会成员和高级管理人员的任期也相应顺延。在换届选举工作完成之前，公司第五届董事会、监事会全体成员、董事会各专门委员会成员及高级管理人员将按照相关法律法规和《公司章程》等规定，继续履行董事、监事及高级管理人员的义务与职责。杨彪先生自 2018 年 5 月 17 日起担任公司独立董事，并于 2024 年 5 月 16 日连续担任公司独立董事届满六年。由于公司新一届董事会换届选举工作尚未完成，杨彪先生届满离任后，将导致公司独立董事人数少于董事会成员的三分之一，根据公司实际情况及上述规定要求，在公司股东大会选举产生新任独立董事前，杨彪先生将继续履行其独立董事及董事会相关专门委员会委员职责。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

8、公司于 2024 年 5 月 7 日召开 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》，并于 2024 年 5 月 28 日完成权益分派等事宜。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

9、公司于 2024 年 6 月 24 日召开第五届董事会第四十二次会议，于 2024 年 7 月 12 日召开 2024 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于补选公司第五届董事会独立董事的议案》，同意补选郭剑花女士为公司第五届董事会独立董事，并同意郭剑花女士经公司股东大会选举其为公司独立董事后同时担任公司第五届董事会审计委员会主任委员、提名委员会委员、战略委员会委员职务，上述任职期限自 2024 年第三次临时股东大会审议通过之日起至第六届董事会成立之日止。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

10、陈志忠先生因职务调整原因，向公司监事会申请辞去公司监事及监事会主席职务。辞职后，陈志忠先生将不在公司及子公司担任任何职务。为保证公司监事会的正常运作，经公司控股股东广东省供销集团有限公司提名，公司于 2024 年 7 月 30 日召开第五届监事会第十八次会议，审议通过了《关于提名公司第五届监事会非职工代表监事候选人的议案》，公司监事会同意提名唐晓明先生为公司第五届监事会非职工代表监事候选人，公司于 2024 年 8 月 20 日召开 2024 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于补选公司第五届监事会非职工代表监事的议案》，同意选举唐晓明先生为公司第五届监事会非职工代表监事，任期自 2024 年第四次临时股东大会审议通过之日起至第六届监事会成立之日止。公司于 2024 年 8 月 27 日召开第五届监事会第二十次会议，审议通过了《关于选举公司第五届监事会主席的议案》，同意选举唐晓明先生为公司第五届监事会主席，任期自第五届监事会第二十次会议审议通过之日起至第六届监事会成立之日止。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

重要事项概述	披露日期	临时报告披露网站查询索引
关于设立县域农服公司事项的公告	2021 年 09 月 11 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）公告编号：2021-047
关于股东协议转让股份的提示性公告	2023 年 12 月 1 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）

		公告编号：2023-054
关于股东协议转让股份的进展公告	2024 年 01 月 25 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） 公告编号：2024-006
关于股东协议转让股份完成过户登记相关事宜的公告	2024 年 02 月 07 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） 公告编号：2024-007
关于公司非独立董事辞职的公告	2024 年 02 月 21 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） 公告编号：2024-009
关于补选公司第五届董事会非独立董事的公告	2024 年 02 月 29 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） 公告编号：2024-011
关于聘任公司财务总监的公告	2024 年 03 月 27 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） 公告编号：2024-016
关于股东协议转让股份的提示性公告	2024 年 04 月 08 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） 公告编号：2024-017
关于续聘 2024 年度会计师事务所的公告	2024 年 04 月 16 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） 公告编号：2024-026
关于董事会、监事会延期换届暨独立董事任期届满的公告	2024 年 05 月 15 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） 公告编号：2024-034
2023 年年度权益分派实施公告	2024 年 05 月 20 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） 公告编号：2024-035
关于补选公司第五届董事会独立董事的公告	2024 年 06 月 26 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） 公告编号：2024-041
关于公司监事会主席辞职的公告	2024 年 07 月 23 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） 公告编号：2024-047
关于补选公司第五届监事会非职工代表监事的公告	2024 年 08 月 01 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） 公告编号：2024-049
关于股东协议转让股份的进展公告	2024 年 08 月 29 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） 公告编号：2024-064
关于股东协议转让股份的进展公告	2024 年 09 月 24 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） 公告编号：2024-071
关于股东协议转让股份完成过户登记相关事宜的公告	2024 年 10 月 09 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） 公告编号：2024-072