

四川德恩精工科技股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

2024 年，公司管理层严格按照公司章程、内控制度、法律法规等要求，勤勉尽责，执行股东大会、董事会的各项决议。我谨代表公司管理层就 2024 年度工作情况向董事会汇报如下：

一、2024 年总体经营情况

报告期内，公司实现营业收入 51,146.30 万元，同比增长 2.61%，归属于上市公司股东的净利润-13,075.42 万元，同比下降 1509.62%。截至 2024 年 12 月 31 日，公司总资产为 198,916.76 万元，较年初下降 5.25%；归属于上市公司股东的所有者权益为 105,553.85 万元，较年初下降 10.96%。

二、2024 年度主要工作回顾：

（一）牢记使命，推动企业持续发展

秉承“成为全球领先制造服务商”的企业愿景，坚持以科技创新和管理创新双轮驱动公司发展。

2024 年，公司主营业务受全球经济贸易格局波动影响，境外业务量相对 2022 年、2023 年呈现逐年下滑趋势。因此，公司面临生产产能利用不足的经营压力。

管理层主要工作重点：

1、积极开拓新能源汽车零部件、非标定制件、数控切削机床、机床交换工作台等业务，降低市场经济波动对主营业务收入的影响；

2、开展公司生产工厂的智改数转，着重抓生产过程控制的数智化，持续实现提质、降本、增效；

3、继续推进产业链生态圈建设，成功与数家企业达成生产项目合作或股权投资合作；

4、推动子公司德恩云造的主营业务发展，实现了产业电商、企业数智服务营业收入的逐年增长。

（二）坚持科技创新，推动研发和技术进步

2024年，公司继续加大产品和技术研发投入，主抓数控车削中心、立卧一体加工中心、关节机器人视觉、自动交换工作台等智能装备的研发与创新、智造运营系统 MOM、资产运营系统 AOM、产品运营系统 PLM 等信息系统的研发与迭代，以及“智能设备+机器人+信息系统+物联控制”集成应用技术解决方案的研发与创新。目前公司研发的智能装备、信息系统、集成解决方案等已经推向市场并实现了业务量逐年上升。

三、2025年主要工作计划

（一）开拓市场、释放产能

2025年，公司管理层继续将市场开拓作为重点工作：

1、就公司现有主营产品业务，积极开拓更多国家、地域、行业市场，寻求现有产能释放和主营业务收入增长；

2、开拓新能源汽车零部件、智能装备及其核心零部件等新兴市场，寻求主营业务新的增长点。

（二）降本增效、提升竞争力

1、继续加大投入，推动制造过程的数字化转型和智能化改造，持续降本增效提质；

2、将2025年确定为提质增效降本关键年，举全司力量推动技术创新和管理创新，打造公司软硬一体化核心竞争力。

（三）优化产业布局、夯实基础

1、今年完成德恩精工（佛山）智能装备有限公司项目竣工投产，形成德恩精工（佛山）智能装备有限公司、德恩精工（嘉善）有限公司两个智能装备研发总装生产基地和四川德恩精工科技股份有限公司、德恩精工（屏山）有限公司两个机械零部件研发生产基地的产业布局，为企业长期发展奠

定基础；

2、为应对全球经济贸易格局波动和美国加征关税政策影响，推动海外公司设立及产业布局的相关工作；

3、积极开展产业投资活动，通过参股和控股等方式持续建设产业生态圈。

（四）技术创新，推动AI+

2025年，公司继续推动德恩云造产业互联网平台建设及其推广应用，计划将数据中心升级扩建为智算中心，搭建人工智能AI应用开发平台，并加大行业AI应用的开发。一方面积极推动德恩精工内部AI+应用，提升企业新质生产力；另一方面积极向外部企业客户提供AI+服务，推动德恩云造业务发展。

总经理：雷永志

2025年4月21日