
中新集团 2024 年 可持续发展（ESG）报告

目录

第一章 编制说明	4
1. 报告范围	4
2. 编制依据	4
3. 资料来源	4
4. 报告获取	4
第二章 中新集团简介	5
1. 中新集团简介	5
2. 发展历程	5
3. 战略与文化	6
第三章 可持续发展（ESG）管理	7
1. 制定可持续发展（ESG）战略和行动实施方案	7
2. 利益相关方沟通	7
3. 重要性议题识别分析	8
4. ESG 关键绩效	9
5. 2024 年主要奖项和荣誉	14
第四章 应对气候变化	16

E.0.1 应对气候变化治理	16
E.0.2 应对气候变化战略	16
E.0.3 应对气候变化影响、风险和机遇	17
E.0.4 应对气候变化指标与目标	18

第五章 报告正文

E.环境	19
E.1 绿色开发	19
E.2 绿色产业载体	26
E.3 绿色业务	26
E.4 资源利用与循环经济	29
E.5 污染防治	31
S.社会	35
S.1 立足园区开发主体地位，服务苏州工业园区高质量发展	35
S.2 落实国家区域重大战略，促进“走出去”园区产城融合高水平发展	38
S.3 响应国家创新驱动发展战略，推动科技创新和产业升级，培育和发展新质生产力	43
S.4 立足中新合作载体，强化中新互动和相互赋能	46
S.5 社会公益	47
S.6 乡村振兴	49
S.7 员工权益	50
S.8 供应商与客户	54

G 治理	57
G.1 三会运作	58
G.2 信息披露	59
G.3 内部控制	60
G.4 商业行为	60
 第六章 附录	 63
附录 1：可持续发展报告对标索引表	63
附录 2：2024 年奖项和荣誉	64

第一章 编制说明

中新苏州工业园区开发集团股份有限公司（简称中新集团）每年通过独立报告的形式，披露 ESG 发展相关信息。

本报告为中新集团发布的第 2 份《可持续发展（ESG）年度报告》，于 2025 年 4 月 18 日由公司董事会审议通过，于 2025 年 4 月 22 日发布。

1.报告范围

本报告内容涉及中新集团全部业务范围（园区开发运营、产业投资、绿色发展）在环境、社会、治理等方面的工作进展和成果。

2.编制依据

本报告参考了《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》、《上海证券交易所上市公司自律监管指南第 4 号——可持续发展报告编制》、财政部《企业可持续披露准则——基本准则（试行）》、中国企业改革与发展研究会《中国企业社会责任报告指南（CASS—ESG6.0）一般框架》等。

3.资料来源

本报告的信息、数据和案例主要来源于公司内部数据收集、工作报告、公开信息资料等。若有数据与上市公司年报不一致的，请以发布的年报为准。

4.报告获取

本报告电子版请登录公司官网（<http://www.cssd.com.cn/>）下载

第二章 中新集团简介

1. 中新集团简介

中新苏州工业园区开发集团股份有限公司（简称中新集团）由中国、新加坡两国政府于 1994 年 8 月合作设立，作为园区开发主体和中新合作载体，为苏州工业园区开发建设做出了重大贡献。2019 年，中新集团在上海证券交易所挂牌上市。

中新集团以“筑中国梦、建新型园区”为己任，围绕政治效益、社会效益、经济效益协调统一，全面融入 ESG 发展理念，坚持产绿双核驱动，确立了以园区开发运营为主体，产业投资和绿色发展为两翼的“一体两翼”协同发展格局。通过板块联动、资源集聚，实现“产业发达、配套完善、绿色低碳、开放创新”的高水平产城融合，助力国家科技创新、产业升级和绿色发展。

中新集团聚焦园区开发运营主业，积极融入国家战略，不断借鉴创新、复制推广中新合作的成功经验，确立了立足苏州、深耕长三角、适度探索“一带一路”的布局战略。围绕国家创新驱动发展战略，立足园区主导产业，以投带招、以招促投、投招联动，开展多层次产业投资布局，促进产业导入，加速发展新质生产力，深入挖掘运营价值。保障民生服务，强化公用事业。围绕“双碳”战略，聚焦绿色发电、绿色减排、绿色服务，助力园区绿色发展。

中新集团将不断聚集园区开发运营的核心资源要素，强化高水平产城融合的战略平台建设，全面提升核心竞争力，持续夯实园区开发运营领军企业地位。

2. 发展历程

1994 年 8 月 12 日，经对外经济贸易合作部批准，8 月 13 日，经国家工商行政管理局批准，成立合资公司“中新苏州工业园区开发有限公司”。

2008 年 6 月 29 日，中新苏州工业园区开发股份有限公司创立大会召开，6 月 30 日股份公司正式成立，迈出了上市进程中的关键一步。

2009 年 6 月 24 日，公司更名为中新苏州工业园区开发集团股份有限公司（简

称：中新集团)。

2016 年 1 月 13 日，中新集团首发申请通过中国证监会主板发行审核委员会的审核。

2019 年 11 月 29 日，中新集团首发申请获证监会核准。

2019 年 12 月 20 日，中新集团在上海证券交易所挂牌上市。

3.战略与文化

发展愿景	筑中国梦、建新型园区		
战略目标	持续夯实园区开发运营领军企业地位， 打造成为中国资本市场一流企业		
发展格局	产绿双核驱动，一体两翼协同发展		
公司文化	团队	荣誉	使命



第三章 可持续发展（ESG）管理

1.制定可持续发展（ESG）战略和行动实施方案

1) 制定发展战略

中新集团积极围绕国家战略，在公司主营业务中全面融入 ESG 理念，制定《中新集团可持续发展（ESG）战略》，以此为引领，促进公司绿色发展能力不断增强，社会价值不断凸显，公司治理水平不断提高。

2) 制定行动方案

配套制定《中新集团可持续发展（ESG）行动实施方案》和 ESG 指标体系，对涉及到的 ESG 事项按重点事项和常规事项分类管理、务实推进。涉及重点事项的职能部门和子公司，结合业务实际，识别 ESG 实质性环节，制定各自的 ESG 行动方案。在推进 ESG 的同时，以 ESG 行动方案促进业务工作发展。

3) 务实推进实施

量化发展目标，明确具体举措和分解实施计划，对照方案有序推进。通过务实操作，不断提升中新集团园区开发运营的核心竞争力，促进“一体两翼”高水平发展；不断提升经营绩效和风险管理能力，增强应对挑战的韧性，推动公司实现长期可持续发展。

2.利益相关方沟通

中新集团重视各利益相关方意见，与各方建立畅通的沟通机制，通过网站、媒体平台、报告、会议等渠道方式开展常态化沟通，充分了解利益相关方关注点，并及时予以回应。

利益相关方	关注内容	回应方式
政府	国家区域重大战略 国家创新驱动发展战略 国家绿色发展战略	促进区域经济增长、税收、就业 招商亲商、推动科技创新和产业升级，培育和发展新质生产力 绿色开发、绿色发电、绿色减排、绿色服务

股东	公司治理 信息披露 风险控制	三会运作 股东及投资者关系沟通机制 《内部控制自我评价报告》、《内部控制审计报告》
员工	工资及福利保障 健康和安全 公平的发展机会	工会活动、职工代表大会 健康体检、医疗保险 员工培训、轮岗交流 员工满意度调查
客户	产品和服务质量	售后服务 应对客户投诉制度机制
合作伙伴	公平公正的采购 信守承诺	公开招标 反商业贿赂反贪污 依法履行合同

3.重要性议题识别分析

我们结合国家重大战略、公司发展战略、上交所 ESG 指引、ESG 评级要求、市场趋势等方面，多维度识别梳理重要性议题，并通过双重重要性分析对这些议题进行评估，形成覆盖三大关键领域的 18 项实质性议题。为更好地回应利益相关方的诉求与期望，这些议题将在报告后续的章节中予以披露。

3 大关键领域	环境	社会	治理
18 项战略议题	E0. 应对气候变化 E1. 绿色开发 E2. 绿色产业载体 E3. 绿色业务 E4. 资源利用与循环经济 E5. 污染防治	S1. 立足园区开发主体, 服务苏州工业园区高质量发展 S2. 落实国家区域重大战略, 促进走出去园区产城融合高水平发展 S3. 响应国家创新驱动发展战略, 推动科技创新和产业升级, 培育和发展新质生产力, S4. 立足中新合作载体, 强化中新互动和相互赋能 S5. 社会公益 S6. 乡村振兴 S7. 员工权益 S8. 供应商与客户	G1. 三会运作 G2. 信息披露 G3. 内部控制 G4. 商业行为

4.ESG 关键绩效

环境绩效

E.0 应对气候变化（2024 年）

碳减排	二氧化碳减排 179729 吨 CO ₂ 当量	节约标煤 86754 吨
	相当于 1.1 万亩树林 1 年吸收的 CO ₂ 当量。	

E.1 绿色开发（累计）

山	中新凤凰鸞山保护性开发，山体复绿 1.01 万平方米，山体灾害治理 12 处，生态修复 14 万平方米。
水	生态河道治理 131.3 万平方米。
林	种植树木 55.7 万棵，古树名木保护 15 棵，建设景观绿化 1854.5 万平方米。
湖	保护湖泊、水库、湿地等水体面积 784.7 万平方米。
草	临时覆绿 206.8 万平方米，有效地防止水土流失，美化城市环境。
岸	建设生态驳岸 98.13 千米。
路	透水路面约 22.7 万平方米，林荫道路 261.67 千米。
土	土方平衡，减少填挖方量 3522.74 万立方米，节约成本 5.69 亿元。 表层土壤利用 74.6 万立方米，节约建设成本约 1374 万元。
生物多样性	保护水生生物栖息地 916 万平方米。
节约	循环利用老路及建筑旧料约 47.83 万吨，实现资源可持续利用。 LED 光源节电 4052 万度，节电效益达 3045 万元。

E.2 绿色产业载体（累计）

绿色产业载体	1) 通过开展绿色产业载体产品全生命周期研究—完善绿色标准化体系—应用绿色建筑标准，打造“好用、好看、好建、好管”的绿色产业载体项目。2) 通过搭建智慧管理平台—应用源网荷储智能微网等数字化技术，提升产业园客户服务和绿色能源管理的水平。3) 通过招引绿色相关产业，形成绿色产业集聚效应。 累计建成绿色产业载体 31 个，载体面积 158 万平方米，产业载体铺设屋顶光伏装机规模 41.21 兆瓦，2024 年发电量 4121 万度。 1. 康美包亚太三厂二期项目荣获美国 LEED 绿色建筑（金级）认证 2. 康美包研发中心获得绿色建筑三星认证和美国 LEED 绿色建筑（铂金）认证 3. 博格华纳二期荣获美国 LEED 绿色建筑（金级）认证 4. 博格华纳苏州工厂获得碳中和认证 5. 康美包亚太三厂一期项目荣获美国 LEED 绿色建筑（金级）认证
--------	--

E.3 绿色业务（2024 年）

绿色发电	分布式光伏累计并网规模达 605 兆瓦。
	储能业务装机规模共 150 兆瓦。
	已形成了“光伏+基础设施”“光伏+区中园”等发展模式，持续为 400 余家优质企业提供可再生清洁电力。
	苏州工业园区第二污水处理厂分布式光伏发电项目获评 2024 第三届中国(江苏)新能源+储能产业发展大会“最佳新能源应用案例奖”。

绿色减排	污泥	污水处理过程中产生的污泥 100%收集并进行无害化、减量化、稳定化和资源化处理，年处理污泥 21 万吨。
	餐厨垃圾、厨余垃圾	采用欧洲先进的高负荷厌氧消化工艺，与周边已有环保项目联动实现综合利用，处理有机废弃物 17.67 万吨，生产生物天然气 855.8 万立方米。
	危险废弃物	处理危险废弃物 5 万吨，废液处置能力位于江苏省前列，小微企业危废平台为江苏省首个危险废物集中收集、贮存试点项目。
	工业废水	处理工业废水 118 万吨。 获得 1 项废水处理实用新型发明专利，7 项专利通过国家知识产权局受理。
绿色服务	碳资产交易	依托苏州工业园区碳普惠平台，全年向园区企业出售碳资产 2800 吨，助力园区企业提升产品绿色竞争力。
	绿电交易	参与并完成江苏省首次分布式绿电聚合交易，助力苏州市绿电绿证交易高质量发展。 全年共计出售绿电 1030 兆瓦时。
	（近）零碳示范区创建	通过（近）零碳园区标准制订、绿色低碳项目开发和能源综合管理构建新质生产力，将园区基础设施循环经济产业园打造成国际一流、国内领先的高端化、数字化、智能化、绿色化的具有引领示范意义的（近）零碳产业园。

E.4 资源利用与循环经济（2024 年）

能效管理	苏州工业园区月亮湾能源中心是迄今国内装机容量最大的“非电空调”项目，在实现区域热、电、冷三联供的同时，一次能源梯级综合利用率达 70%以上。2024 年，供热量 25.9 万吨，服务科教创新区 25 平方公里区域范围；供冷量 30743 兆瓦时，覆盖月亮湾核心商务区内建筑面积约 120 万平方米。
水资源利用	水资源节约措施方面，清源华衍水务第二污水处理厂专项投资 500 万用于建设人工生态湿地，污水处理达标后通过湿地进一步提升水质，最大处理能力 15 万吨/天，并配套 2 万吨/天的再生水回用系统，供周边企业使用。 2024 年，回用水量 504.3 万吨。
循环经济产业园	循环经济产业园由污水处理厂、污泥处置厂、餐厨垃圾处理厂、热电厂等七个基础设施构建了以“污水处理—污泥处置/有机废弃物处理—热电联产/生物天然气利用”为核心，各设施有机互联，互为能量和原料提供者、互为废弃物处理者的循环经济产业链。 通过各项的技术改造节能降碳，通过投资、建设和运营“风、光、储、充”项目，提升可再生能源利用比例，优化能源利用结构；构建一体化智慧管理平台，引入绿电交易、碳排放交易等，持续降低碳排放。 目前，循环经济产业园（近）零碳基础设施建设项目已通过验收，将沿着（近）零碳规划路径持续优化。

E.5 污染防治

环境合规	重点排污单位实现全年达标排放、自行监测；公司所属重点排污单位均已对其运营管理的环保设施编制有相应的突发环境事件应急预案，并报送所在地主管部门备案；
------	---

	报告期内未发生因环境问题受到行政处罚的情况。
--	------------------------

社会绩效

S.1 立足园区开发主体，服务苏州工业园区高质量发展（累计）

招商亲商	招引项目约 2570 个，注册资金约 3020 亿元	
	外资项目约 1320 个，注册外资约 191 亿美元	
	招引世界 500 强企业 43 家，投资项目 78 个	
	协助培育“灯塔工厂”2 家	
载体运营	运营载体 43 个，面积约 200 万平方米，其中税收超亿元载体项目 7 个。 目前入驻企业约 430 家，2024 年就业人口 2.9 万人。	
	其中，世界 500 强企业 19 家、高新技术企业 78 家、规模以上工业企业 50 家、苏州市“独角兽”培育名企业 9 家。	
规划建设	道路 481 千米	景观绿化 1006 万平方米
	学校 138.8 万平方米	城市配套 161.9 万平方米
公用配套	服务 36 万户居民，10000+家企事业单位	
	2024 年实现：年供水 1.83 亿吨，年污水处理 1.99 亿吨，年供热 219 万吨，年供天然气 3.51 亿立方米。	
国际教育	持续为园区提供一流的国际教育服务，在校国际学生 1000+人。	
	江苏省规模最大，也是苏州唯一获得 IB（国际文凭组织），CIS（国际学校联合会），和 NEASC（新英格兰院校协会）三重认证的国际学校。	
	2024 届毕业生斩获全球 106 所名校 189 份录取通知，包含帝国理工、加州大学洛杉矶分校等顶尖学府，以及 12 份香港大学录取通知，成绩领跑苏州。 毕业生累计获得了超 307 万美元奖（助）学金，充分彰显了学校学术实力和全球竞争力。	

S.2 落实国家区域重大战略，促进走出去园区产城融合高水平发展（累计）

“走出去”产城融合园区	中新集团“走出去”产城融合园区 2024 年实现地区生产总值 298 亿元，规上工业总产值 699 亿元，创造就业岗位近 13 万个，有力保障民生和促进区域的经济发展。	
	累计引进各类项目约 940 个，总投资额 3130 亿元，其中：	
	引进外资项目 174 个	世界 500 强企业投资项目 23 个
	国家高新技术企业 286 家	各类“专精特新”企业 158 家
	培育瞪羚企业 10 家	引入省级科创中心 35 个
	引进院士 7 人	引进国家级领军人才 24 人
	持续借鉴中新合作经验，累计组织 29 批次合计 536 人次赴新加坡培训、91 批次合计 5923 人次赴苏州及国内其他城市培训，不断放大中新合作效应。	

S.3 响应国家创新驱动发展战略，推动科技创新和产业升级，培育和发展新质生产力（累计）

产业投资	基金投资：累计认缴投资外部市场化基金 51 支，认缴总金额约 43 亿元，拉动总投资 648 亿元。基金（不含母基金）所投项目中国国家级“专精特新”项目超 270 个，上市和已过会项目 32 个。	
	科创直投：紧扣新质生产力，投资苏州工业园区及走出去园区内的优质科创类企业。累计直接投资科技项目 40 个，合计投资金额 5.88 亿元，拉动总投资 97 亿元。	
打造具身智能产业高地	中新具身智能产业园是园区布局未来产业、发展新质生产力的重要平台。通过“平台+引育”模式，围绕具身智能行业难点痛点、基础和共性技术问题，高水平建设公共平台；大力引进龙头企业，梯度培育专精特新企业，打造集研发、制造、展示、交流于一体的国际化、高端化具身智能产业集聚区。	
绿色产业研发	聚焦低碳环保领域科技创新，通过产学研协同创新加速技术突破，着力构建“研发—转化—应用”全链条体系，逐步形成具有自主知识产权的低碳解决方案。公司已成为长三角地区绿色科技产业标杆，为“双碳”目标达成提供有力支撑。	
	中新联科与合肥工业大学合作，开展“电镀园区废水资源化与深度处理超低排放关键技术研究与应用”研究，获得安徽省科技攻坚重点研发项目的立项。	
	中新联科公司研发中心获得了安徽省级研发中心的认定。	
	园区第二污水厂光伏项目荣获江苏省可再生能源行业协会颁发的《最佳新能源应用案例》。	
	2024 年研发投入：1638.47 万元	累计获得专利 290 项
	其中：发明专利 41 项	实用新型专利 234 项
	软件著作权 15 项	

S.4 立足中新合作载体，强化中新互动和相互赋能（累计）

苏州工业园区国际商务合作中心(新加坡)	新加坡国际商务合作中心二期正式运营，持续提升中新“国际化走廊”承载力和影响力，促进中新两国科技、人才、投资的双向流动，新加坡国际商务合作中心已形成了较好的品牌度、标识度。累计签约包括中资企业海外总部、新加坡科技创新孵化项目、国际化科技创新项目等超 160 家。
新加坡苏州商务中心	累计签约项目近 40 家。

S.5 社会公益（2024 年）

慈善捐赠	通过捐助公益伙伴计划、设立“中新助学金”、慈善一日捐等慈善公益项目，大力开展扶危助困、教育帮扶、志愿者服务等慈善公益项目，切实关心和帮助困难群众。中新集团荣获“2024 年度苏州工业园区企业社会责任典型案例”、“2024 年度苏州工业园区公益伙伴计划爱心单位”等荣誉称号
苏州市工业园区生活垃圾分类宣教基地	积极推进生活垃圾分类教育工作，建成苏州工业园区生活垃圾分类宣教基地，免费开放供广大中小学生和市民参观。
直饮水点	在金鸡湖 14 公里、阳澄湖 17.8 公里环湖步道共建设 11 个直饮水点，免费开放供市民饮用。

S.6 乡村振兴（累计）

中新海虞花园城	中新海虞新型城镇化发展基金累计投入 1091 万元，用于支持海虞镇新型城镇化发展，引进科技、教育等人才的奖励补助，贫困学生助学、贫困薄弱村扶持等。 中新海虞农民入股分红 527 万元。
中新鹭山桃花源	扶持村集体经济组织入股参与项目开发，累计增加集体及农民收入 1780 万元。 提供就业岗位 40 个。

S.7 员工权益（2024 年）

员工保障	劳动合同签订率 100%	
健康与安全	安全相关培训 26497 人/次	新员工三级安全培训合格率 100%
	人员安全生产责任制签订率 100%	因工死亡及重伤事故 0 起
员工发展	员工受训比例 100%	人均培训时长 46 小时
	新员工培训 174 人/次	面向中高级管理人员开展中新大讲堂 514 人/次

S8. 供应商与客户（2024 年）

供应链安全	秉持可持续发展理念，优化供应链结构，确保采购销售集中度合理 报告期内不存在严重依赖于少数客户，以及严重依赖少数供应商的情形。
平等对待中小企业	公司不存在逾期未支付中小企业款项的情况。
产品服务安全与质量	以国际标准构建全流程质量管理体系，公司质量管理和质量保证能力均符合相应标准，质量控制持续有效。 设立了高效的售后服务和客户投诉响应机制。2024 年，所有投诉均在时效内 100% 完成沟通处理。
数据安全与客户隐私保护	制定信息系统管理办法，明确管理职责，强化权限审批；定期开展网络安全漏洞扫描和攻防演练，并通过加密访问、日志溯源等手段，杜绝非授权访问；同步建立应急响应预案与容灾备份体系，形成闭环防护能力，确保突发事件的快速响应与恢复，持续提升数据安全保障水平。

治理绩效

G.1 三会运作（2024 年）

董事会 13 次	薪酬考核、战略、提名、审计委员会 10 次
监事会 4 次	股东大会 3 次

G.2 信息披露（2024 年）

披露定期报告 4 份	披露临时报告 55 份
------------	-------------

G.3 内控管理（2024 年）

内控缺陷整改率 100%	廉洁教育培训覆盖率 100%
重大经营决策、商务合同、规章制度法律审核率	发生重大违法违规违纪事件 0 起

100%	
G.4 商业行为（2024 年）	
接受反商业贿赂及反贪污培训的管理层人员覆盖率 100%	已确认反垄断/反不正当竞争案件 0 起

5.2024 年主要奖项和荣誉

- ★ 苏州城北路（长浒大桥-娄江快速路段）改建工程（园区段）荣获中国市政工程协会“2024 年度市政工程最高质量水平评价工程”
- ★ 苏州工业园区第二污水处理厂分布式光伏发电项目获评 2024 第三届中国（江苏）新能源+储能产业发展大会“最佳新能源应用案例奖”
- ★ 康美包亚太三厂二期项目荣获美国 LEED 绿色建筑（金级）认证
- ★ 中新集团荣获清科“2024 年中国股权投资市场机构有限合伙人 50 强”
- ★ 中新集团荣获 FOFWEEKLY 母基金周刊“新质生产力投资机构软实力排行榜产业型 LP TOP30”
- ★ 中新集团荣获 FOFWEEKLY 母基金周刊“新质生产力投资机构软实力排行榜 LP 活跃 100 NO. 25”
- ★ 苏州工业园区星明街对接通园路工程荣获中国市政工程协会“全国市政工程建设 QC 小组一类成果奖”
- ★ 苏滁现代产业园苏州公园景观绿化设计及银杏公园提升项目荣获亚洲园林协会、园冶杯组委会“园冶杯国际竞赛市政景观金奖”
- ★ 九梓大桥 BIM 技术在“曲面钢拱壳+双层钢桁梁桥+双曲面鱼腹式桥梁”中的应用荣获澳门数字建筑协会（国际）、香港建筑信息模拟协会、澳门建筑咨询模型协会“第四届智建杯智能建造创新大奖赛银奖”
- ★ 苏州工业园区凤里街南延（淞北路-金鸡湖大道）工程荣获江苏省住房和城乡建设厅“2024 年度江苏省建筑施工安全生产标准化工地”
- ★ 苏州工业园区中新大道东（南施街-青秋浦）拓宽改造一期工程（一标、二标）荣获江苏省住房和城乡建设厅“2024 年度江苏省建筑施工安全生产标准化工地”
- ★ 中新联科荣获“安徽省专精特新企业”
- ★ 中新集团“以高质量党建引领高质量发展”荣获中共苏州市政府国资

委委员会“苏州市国资系统基层党建创新案例三等奖”

★ 中新集团荣获苏州工业园区志愿者协会“2024 年度苏州工业园区公益伙伴计划爱心单位”

★ “最美口袋公园-长乐公园”、“危废巴士”、“银色关爱”公益项目获评苏州工业园区志愿者协会、苏州工业园区企业社会责任联盟“2024 年度苏州工业园区企业社会责任典型案例”

.....

第四章 应对气候变化

E.0.1 应对气候变化治理

气候相关治理结构			
层 级	机 构	职 能	成 员
董事会层面	董事会战略委员会	监督公司的可持续发展工作进展、指导及审阅公司可持续发展方针、战略及目标、审议公司《可持续发展报告》和相关议案。	公司董事
公司层面	相关业务分管领导 以绿为核工作专班	审定 ESG 战略和行动方案、《可持续发展报告》、管理重要性议题、部署和督导 ESG 相关行动。	董事长（总裁）、中新集团企业发展、规划建设、产城发展、财务等业务分管领导，中新绿发、中新智地董事长
执行层面	各部门负责人	具体负责编制修订 ESG 战略和行动方案、务实开展相关工作、编制《可持续发展报告》、确保目标实现。	中新集团本部职能部门负责人、中新智地、中新绿发总裁、各区域公司、中新教育负责人

E.0.2 应对气候变化战略

绿色发展战略内容	
业务类型	战略内容
绿色开发	✓ 在项目开发中，以文化、情怀为核心，全面贯彻生态绿色开发理念； ✓ 坚持生态优先、规划引领，强调对山、水、林、岸、路、土等生态要素的一体化保护； ✓ 尊重自然、因地制宜，在保护中开发，在开发中保护。
绿色产业载体	✓ 充分融入 ESG 理念，大幅提升绿色产业载体设计建设运营能力； ✓ 抢抓绿色低碳等 ESG 相关产业园的建设，建设好看、好用、好管的高品质区中园产品，实现产业聚集和绿色发展。
绿色发电	✓ 开发风光生物质等可再生能源； ✓ 近期以分布式光伏为重点发展方向，着力开发、投资、建设、运营和管理分布式光伏发电、储能等能源项目。
绿色减排	✓ 能源类减排：源网荷储、虚拟电厂、节能改造、合同能源管理、数字化运营，为企业节约能源消耗，降低碳排放；

	✓ 环境类减排：工业废水处理、污泥处置、危废处置等。
绿色服务	✓ 绿电交易； ✓ 碳核查、碳认证； ✓ 碳资产管理与交易； ✓ 零碳园区创建，为企业和园区提供一站式绿色解决方案。

E.0.3 应对气候变化影响、风险和机遇

企业面临的气候相关风险与行业属性密切相关。参考上交所《可持续发展报告编制》要求，结合园区建设运营行业发展情况，识别以下气候相关风险并评估其对公司经营的实际影响。

类别	风险和机遇	对业务的影响	影响水平	应对措施
气候实体风险				
急性	台风	园区厂房仓库屋顶损坏 厂房屋顶光伏板脱落 施工场地停工 树木倒伏和枝干吹断 幕墙及户外广告牌损坏	高	定期进行结构健康监测和评估，确保建筑物和设施能够承受极端天气。 对于关键设备，尤其是户外安装的光伏系统，采用更高强度的材料和技术进行加固。提前对高大乔木加固，对停车场、行人通道乔木修剪。检查户外广告设施紧固性。制定并演练紧急撤离计划，确保在危险来临时人员安全转移。
	洪涝	地下车库积水、渗水 配电系统短路	高	采用提升基础高度或设置防水屏障等预防措施。增设大功率排水泵和备用电源系统，确保即使在停电情况下也能有效排水。所有排水设备提前检查运行情况。
	高温	设备停机 施工停工 人员危险	高	为易受影响的区域安装高效的冷却系统，保证工作环境温度适宜。 提供充足的饮用水和休息区，鼓励员工定时休息以避免过度疲劳。 根据当地气象部门发布的高温预警信息调整作业时间表，减少高温时段的工作量。
慢性	海平面上升	地基沉降 土地盐碱化	高	实施动态监控机制，密切跟踪地质变化情况，及时采取补救措施。推广使用耐腐蚀性强、适应性好的建筑材料，增强建筑物抵御环境侵蚀的能

				力。
转型风险				
政策风险	低碳标准	更加严格的低碳标准,可能增加技改和设备更新成本,导致运营成本增加。	中	做好产业投资和绿色发展对公司主业的协同赋能,提前开展上下游绿色低碳技术布局,降低技术成本影响。同时,积极参与牵头行业绿色低碳技术标准制定等,做好政策协同。
技术风险	技术迭代	绿色领域等新兴行业技术迭代持续加速,成本竞争压力不断增加。	高	加快绿色产业载体技术开发和应用,强化绿色业务对园区开发运营主业的赋能,加快数字化平台建设和管理,降低综合开发运营成本。
机遇				
政策导向 市场需求	国家健全绿色低碳发展机制等重大部署、市场绿色低碳转型需求	公司绿色发展板块已布局绿色发电、绿色减排、绿色服务等绿色业务,开展(近)零碳园区和零碳工厂创建。	高	聚焦绿色发电、绿色减排、绿色服务等绿色业务,不断提升行业政策研究能力、市场波动预测能力、顶层规划设计能力、协同平台整合能力和核心项目建设能力,强化绿色发展核心竞争力,强化绿色赋能,让园区更加绿色。

E.0.4 应对气候变化指标与目标

统计核算范围包括：中新绿发报表合并范围内中新绿能、东吴热电、中新苏伊士、中新联科、中新苏滁水务、中新和顺、中法环境等 7 家公司。

2024 年碳排放指标绩效		
指标	计算单位	2024 年数据
碳减排量	吨二氧化碳当量	179729
节约标煤	吨标准煤	86745

第五章 报告正文

随着全球“碳中和”进程不断推进，发展绿色能源、降低碳排放已经成为国际社会的普遍共识，特别是在推动上市公司高质量发展与“双碳”政策大背景下，ESG 可持续发展理念成为衡量上市公司可持续、高质量发展的重要标准。党的二十大明确要求推进美丽中国建设，坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理，统筹产业结构调整、污染治理、生态保护、应对气候变化，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，推进生态优先、节约集约、绿色低碳发展。

作为中新合作重要载体和行业领军企业，中新集团肩负对标国际先进水平、推动行业 ESG 发展、打造中新合作典范的重要责任和光荣使命。作为先行者和引领者，公司在行业内率先开展 ESG 实践，积极探索 ESG 发展路径，充分挖掘 ESG 核心内涵，推动构建行业 ESG 标准，为行业高质量发展做出积极探索和重要贡献。公司强化顶层设计，将绿色发展等核心理念全面融入公司主营业务，建立具有中新特色的 ESG 架构体系，取得丰硕发展成果。

围绕新一轮中新合作规划，公司将持续践行可持续发展理念，不断提高 ESG 发展能力，加强中新双方在绿色领域的交流与互鉴，致力成为国内 ESG 标杆企业和有国际影响力的 ESG 企业，持续为行业高质量发展做出积极探索和重要贡献。

E.环境

围绕国家绿色发展战略和“双碳”战略，强化“以绿为核”，不断提升绿色发展核心竞争力，促进环境友好型发展。

E.1 绿色开发

中新集团积极践行“两山”理念，开发绿色生态园区。强调对山、水、林、湖、草、岸、路、土等生态要素的一体化保护，将绿色发展理念贯穿园区规划、设计、建设、运维全过程，建立和完善具有前瞻性、可操作性的生态开发标准体系，打造园区开发行业环境友好型发展标杆。

E.1.1 山体保护及生态开发

坚持山体保护性开发，尊重山体生态本底，充分保留原有山体形态、植被、

表土、水体等生态要素，加强生态修复，构建自然、健康的山体生态系统。

2024 年，中新凤凰鹫山依托原有地形地貌，通过保留原生植物和增植本土植物的方式，完成山体复绿 4100 平方米。截至 2024 年底，中新凤凰累计完成山体复绿 10100 平方米，山体灾害治理 12 处，生态修复 14 万平方米。



图：保留山谷及沿湖的原生植物、种植地被植物进行复绿

E. 1.2 水体保护及生态开发

尊重原有湖泊、水库、湿地等自然水体，最大程度保留水面，充分发挥水利调蓄、生态涵养功能。



在中新昆承湖项目中，高度重视湖体的保护，通过上位规划引导，落实水体保护性开发理念，协同地方政府共同推动水质不断向好。2024 年，湖心断面首次实现全年“达Ⅲ”，环湖区域完成入湖河道软隔离和 16 亩先导示范生态修复工程，通过生态软围挡工程、沉水植被恢复工程、生态涵养工程等建设，有效减少了外围客水对湖体水质的冲击。在湖内放养花鲢、白鲢等鱼类，加强动植物种类、密度等生态系统监测和调节，改善湖体生态系统，提升湖体自净能力。（图：中新昆承湖园区昆承湖生态修复情况）

E. 1.3 生态河道治理

尊重原有水系，沟通水网，统筹水资源、水环境及水生态治理，最大程度地采用软底河道和生态驳岸，打造会呼吸的岸线，增强水体自净能力，提高生物多样性。

2024 年，各园区完成生态河道治理和保护水生生物栖息地约 8.6 万平方米，建设生态驳岸约 4.23 千米。中新嘉善完成芦枯港西侧及核心区地块的驳岸生态修复，修复长度约 1 千米。修复过程中，循环利用了老驳岸拆除的旧砌块，并将

围堰工程拆除后的木桩经加工后，再次用于水生植物种植区的围合，有效实现了旧物利用。此外，中新集团通过驳岸生态化重构与升级完成了苏州工业园区金鸡湖金水湾栈桥、斜塘河松涛街至星湖街段北岸等 3.23 公里的生态驳岸改造，既保障了河道水利功能，又为水生动植物提供了生长空间。

截至 2024 年底，各园区累计完成生态河道治理 131.3 万平方米，累计建设生态驳岸 98.13 千米，累计保护水生生物栖息地 916 万平方米



图：苏州工业园区环金鸡湖驳岸平台拆除后生态驳岸建设情况

E. 1. 4 土壤保护及利用

E. 1. 4. 1 区域土方平衡及调配管理

高度重视各园区土方平衡及调配管理工作，通过在规划阶段确定合理的标高体系，在建设阶段选择就近的调配方案，充分优化土壤资源配置，使土方工程量趋向最小化，减少运输过程中带来的环境污染，降低开发建设成本，为各园区创造更大的生态及经济价值。

2024 年，各园区减少填挖方量约 175.1 万立方米，节约建设成本约 6391.4 万元。中新苏滁东望湖项目通过对湖底清淤土壤进行晾晒后，回填至项目其他区域，实现内部土方平衡，共利用土方约 5.6 万立方米。中新嘉善充分利用新嘉大道、嘉西大道、新湖路、产业园地块等开挖的土方，就近回填于周边项目的工程、绿化带及地块整理中，共计利用土方约 13 万立方米。

截至 2024 年底，各园区累计减少填挖方量约 3522.74 万立方米，节约建设成本约 5.69 亿元。

E. 1. 4. 2 表层土保护及利用

表层种植土具有结构疏松、通气、保水、保肥能力强的特性，有利于植物生长和水土保持。中新集团在各项目积极发掘可利用的表层土，及时剥离、归堆及熟化，就近用于绿化工程中，提高苗木种植品质，降低工程建设成本，保持区域

生态平衡。

2024 年，各园区累计利用表层种植土约 9.13 万立方米，节约建设成本约 252 万元。

截至 2024 年底，各园区累计利用表层种植土约 74.6 万立方米，节约建设成本约 1374 万元。



图：中新苏滁东望湖清淤土壤晾晒利用



图：中新嘉善表层土壤收集归堆及回填利用

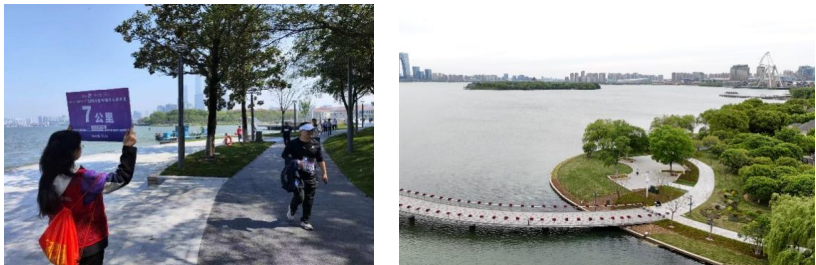
E. 1. 5 绿化景观建设

E. 1. 5. 1 公园及道路绿化建设

构建市级、区级、社区级及街头游园四级公园体系，实现居民出行“300 米见绿，500 米见园”，因地制宜地引入各类生态海绵设施，以人为本地布局全龄化休闲设施，全面提升城市景观，改善生态环境。

2024 年，各园区建设景观绿化 49.06 万平方米。苏州工业园区环金鸡湖路径提升项目，通过无障碍贯通环湖路径、活化滨水空间、打造花园式绿道景观等方式，提升环湖滨水空间的景观品质，塑造了全新的水岸空间。中新苏滁第一个邻里公园 Stylepark 结合周边居民的日常休闲、健身社交等需求，提供了儿童娱乐、活力运动、休闲游憩等多样的场地体验。

截至 2024 年底，各园区累计建设景观绿化 1854.45 万平方米。



图：苏州工业园区环金鸡湖路径提升项目

图：中新苏滁邻里公园 Stylepark

E. 1. 5. 2 苗木管理和古树名木保护

建立了苗木数字化信息库，实现了区域苗木资源设计、建设及养护阶段的全流程数字化管理。充分挖掘古树名木资源，因地制宜地制定保护及利用措施，保



留其重要的生态及社会意义。古树名木是珍贵的自然资源，蕴含了丰富的自然与人文价值，是不可再生的自然文化遗产。我们在各“走出去”区域开发过程中，充分挖掘古树名木资源，因地制宜地制定保护及利用措施，保留其重要的生态及社会意义。

2024 年，各园区种植树木 6507 棵。中新嘉善通过增加护栏、改良周边土壤等措施，对产业园内一棵百年黄莲木古树加强了保护。

截至 2024 年底，各园区累计种植树木 55.65 万棵，在苏州工业园区、中新苏滁、中新海虞花园城、中新嘉善共保护及合理利用古树名木 15 棵。



图：中新嘉善百年黄莲木保护

E. 1. 5. 3 临时覆绿

在各园区开发建设中，保留待开发土地内的水体及树木，通过播撒草籽，形成临时绿地，有效地防止水土流失，美化城市环境，也为周边的居民提供了绿色的开放空间。



2024 年，各园区完成临时覆绿面积约 1 万平方米。中新苏滁在滨河北路（常州路-兰州路）北侧，通过种植多年生宿根类野花，实现临时覆绿约 6000 平方米，提升了滨河北路行车观感。（图：中新苏滁滨河北路北侧临时覆绿）

截至 2024 年底，各园区累计完成临时覆绿面积达 206.8 万平方米。

E. 1.6 生态型道路建设

E. 1.6.1 透水路面

因地制宜地在市政人行道、景观园路等基础设施中，不断探索和运用各类透水路面建设方式，加快区域雨水下渗，减少地表径流，创造安全舒适的出行环境。

2024 年，各园区建设各类透水路面约 8.5 万平方米。其中，中新苏滁开展透水混凝土专项研究工作，根据研究成果优化施工标准，并在清清河三标项目中试点约 4400 平方米透水路面，从成型效果及观感上提升了透水路面质量。中新嘉善商住区及主干路的人行道全面采用仿石透水面砖，工业区道路人行道则采用透水砖，共计完成约 1.73 万平方米。

截至 2024 年底，各园区累计建设各类透水路面约 22.7 万平方米。



图：中新嘉善新湖路仿石透水砖、苏州工业园区嘉延路透水路面

E. 1.6.2 林荫道路

强化林荫道路的建设理念，精心设计适宜形成林荫效果的道路断面，种植杉树、香樟、榉树、栎树等高大落叶乔木作为行道树，为非机动车道及人行道提供夏季树影葱郁、冬季阳光充足的慢行环境，营造环境优美、四季适宜的城市慢行系统。（图：中新嘉善新建林荫路）



2024 年，中新嘉善魏俞线市政道路建设林荫道路约 2.67 千米，行道树采用

榉树和香樟搭配，兼顾了夏季防晒和冬季采光的需求。截至 2024 年底，各园区累计建设林荫道路约 261.67 千米。

E. 1. 7 节能环保材料利用

E. 1. 7. 1 材料循环利用

在各园区开发过程中，最大限度地对废旧物料进行再次利用，实现资源的可持续利用，减少对自然资源的依赖。

2024 年，各园区循环利用老路及建筑旧料约 19.7 万吨。其中，苏州工业园区环湖路径及斜塘河蓝绿走廊提升工程保护性拆除老石板约 50 立方米，后续就地用于景观园路中。苏州工业园区、中新嘉善及中新昆承湖市政道路项目中，循环利用老路旧料及建筑旧料作为路面铺装材料。

截至 2024 年底，各园区累计循环利用道路及建筑旧料约 47.83 万吨。

E. 1. 7. 2 新型材料利用

积极探索新型环保材料的实践与应用，开展压膜混凝土、钢渣砖等新型材料的试点运用，为节约资源及可持续发展做出贡献。

2024 年，各园区已采用 PC 仿石砖作为人行道铺装，减少使用天然花岗岩约 5.47 万平方米。截至 2024 年底，各园区通过使用新型材料，减少使用天然石材约 9.05 万平方米。

E. 1. 7. 3LED 光源路灯

全面推行 LED 光源路灯，推进路灯节能化，有效降低道路照明能源消耗，提升路面照度及视觉舒适度。

2024 年，各园区通过采用 LED 光源路灯，年节电量约 475 万度，年节电效益约 365 万元。截至 2024 年底，各园区年节电量共约 4052 万度，节电效益 3045 万元。

E. 1. 8 生物多样性保护

各园区在规划、建设及运营阶段充分考虑环境保护与生物多样性因素，保护生态系统的完整性和原真性，为各类生物提供



栖息地，不断提高生物多样性。中新苏滁清流河三标景观，充分突出生态优先原则，打造近自然的植物群落，目前已吸引了多种鸟类前来栖息。（图：中新苏滁清流河三标景观吸引了多种鸟类前来栖息）

E.2 绿色产业载体

开展绿色产业载体产品全生命周期研究，不断完善绿色标准化体系，应用建筑环境模拟技术、自然采光通风、雨水回用、可回收材料、节能设备等绿色建筑技术，打造“好用、好看、好建、好管”的绿色产业载体项目。通过搭建智慧管理平台、建设源网荷储智能微网等数字化技术，提升产业园的客户服务、绿色能源管理的水平。中新智地（镇江）智能制造产业园按绿色建筑标准的建设，同时在产业招商时引入绿色相关产业，项目入园企业 60%以上为新能源相关领域企业，形成绿色产业集聚效应。该项目被镇江经济技术开发区授予“新能源产业创新集聚区”。目前，已打造了一批苏州市“近零碳工厂”、省级绿色工厂等绿色低碳的示范载体。（图：苏州市“近零碳工厂”康美包）



截至 2024 年，累计建成绿色产业载体 31 个，载体面积 158 万平方米。产业载体铺设屋顶光伏装机容量 41.21 兆瓦，年发电量 4121 万度。

E.3 绿色业务

落实国家“双碳”战略，促进园区绿色发展。立足园区绿色发展方向，聚焦绿色发电、绿色减排、绿色服务等绿色业务，推动“碳达峰、碳中和”，致力于实现园区低碳、（近）零碳运营。

E.3.1 绿色发电

绿色发电业务主要是投资、建设、持有和运营分布式光伏、储能、风能、氢能、充电桩等新能源项目，近期以分布式光伏、储能项目为主。目前，已形成了“光伏+基础设施”“光伏+区中园”等发展模式，项目加速建设，持续为 400 余家优质企业提供可再生清洁电力。

2024 年，绿色发电分布式光伏累计并网规模达 605 兆瓦；投运东吴热电、苏州蓝天、北部燃机 3 个电网侧储能电站，装机规模共 150MW。



图：苏州规模最大的“光伏+污水处理”项目（左）、苏州新能 50MW/100MWh 储能项目（右）

E. 3.2 绿色减排

绿色减排主要包括污泥处置、餐厨和厨余等有机垃圾处置、危废处置、工业废水处理等项目的投资、运营和管理。

E. 3.2.1 污泥处理

2009 年，中新集团旗下中新绿发在探索中与法国苏伊士集团正式携手，为园区提供创新的污泥处置解决方案。目前，污水处理过程中产生的污泥实现 100%收集并进行无害化、减量化、稳定化和资源化处理。（图：污泥处置项目车间）



2024 年，污泥处理 21 万吨。

E. 3.2.2 餐厨垃圾、厨余垃圾处置

中新绿发与中华煤气共同出资组建的中外合资企业华衍环境产业发展（苏州）有限公司，负责整个工业园区有机废弃物的处理处置。公司采用欧洲先进的高负荷厌氧消化工艺，对餐厨垃圾等有机废弃物进行无害化、减量化、资源化和密闭化处理，与周边已有环保项目联动实现综合利用。（图：餐厨垃圾处理厌氧发酵罐）



2024 年，处理有机废弃物 17.67 万吨，生产生物天然气 855.8 万立方米。

E. 3. 2. 3 危险废弃物处置

中新绿发旗下中新苏伊士环保技术（苏州）有限公司实施的危废处置项目，排放达到全球最严格的欧盟 2010 排放标准，是国内建设标准最高的危废处置项目之一。2020 年，项目被生态



环境部、住房和城乡建设部列入国家第四批环保设施公众开放单位，是苏州市首家入选的同类企业。中新和顺危废处置项目包括废液处理和小微企业危废收集业务，服务近千家企业，持续助力区域营商环境的提升。其中，废液处置能力位于江苏省前列，小微企业危废平台为江苏省首个危险废物集中收集、贮存试点项目。

（图：中新苏伊士）

2024 年，处理危险废弃物 5 万吨。

E. 3. 2. 4 工业废水处理

中新绿发旗下中新联科是行业领先的表面处理绿色综合运营商，专业从事环境管家、工业废水项目建设、运营及电镀产业园运营等相关业务。目前，公司业务主要集中在安徽、江苏和浙江等长三角地区，包括自营安徽舒城表面处理产业园，参与实施安徽怀宁、山东日照等地表面处理产业园和蚌埠传感谷工业废水处理项目，并代运营太仓汇湖、嵊州图锐等电镀园区项目。

2024 年，处理工业废水 118 万吨。

E. 3. 3 绿色服务

绿色服务着力布局（近）零碳园区创建、绿电交易、碳资产管理与交易、虚拟电厂、源网荷储一体化、电站运维、集中能源站、合同能源管理等业务，为企业和园区提供一站式绿色解决方案。

E. 3. 3. 1 碳资产交易

苏州工业园区碳普惠平台是全国首个集碳核查、碳减排、碳交易和碳中和认证为一体的一站式服务平台和市场化自愿减排交易体系。

2024 年，中新集团旗下中新绿发旗下中新绿能在苏州工业园区碳普惠平台完成首单碳资产出售交易，实现公司市场化碳交易零的突破。全年向园区企业出

售碳资产 2800 吨，助力园区企业提升产品绿色竞争力。

E.3.3.2 绿电交易

绿电交易是指电力用户向绿色发电企业购买以绿色电力产品为标的物的电力交易。分布式光伏聚合参与绿电交易，是聚合商将多个分散的分布式光伏电站汇聚为一个主体，与售电公司进行绿电批发交易，使交易效率更高。

中新绿发旗下中新绿能参与并完成江苏省首次分布式绿电聚合交易，交易涉及中新绿能持有的省内 10 座分布式光伏电站、总容量 8.54 兆瓦，标志着中新集团绿电、绿证交易业务进入新阶段。

2024 年，共计出售绿电 1030 兆瓦时。

E.3.3.3（近）零碳示范区创建

2024 年，中新绿发通过（近）零碳园区标准制订、绿色低碳项目开发和能源综合管理构建新质生产力，将循环经济产业园基础设施打造成国际一流、国内领先的高端化、数字化、智能化、绿色化的具有引领示范意义的（近）零碳产业园。

E.4 资源利用与循环经济

E.4.1 能效管理

E.4.1.1 能源节约措施

节能降耗技改。中新绿发旗下清源华衍第二污水处理厂围绕污水厂风机进行节能降耗技改。通过疏通管路堵点、调整风量设定等措施，全年节电约 300 万度。

中新绿发旗下苏州港华燃气有限公司在天然气余压利用方面进行研究，其中“天然气调压站压差能利用”项目作为公司探索绿色、高效能源利用方式的重要实践，预计于 2025 年下半年在苏州港华燃气有限公司车坊高中压调压计量站正式投用。“车坊压差能利用项目”正式投用后预计每年可实现压差能发电 120 万度，可节约 147.48 吨标准煤。

能源阶梯利用：苏州工业园区月亮湾能源中心由中新绿发旗下中新苏州工业园区远大能源服务有限公司投资、建设和运营。是迄今国内装



机容量最大的“非电空调”、区域供冷项目。月亮湾能源中心以热电厂的余热蒸汽为动力，在实现区域热、电、冷三联供的同时，实现一次能源的梯级综合利用，综合利用率可达 70%以上。能源中心使区域的用电需求大大降低，平衡电力夏季峰谷差的同时减少城市热岛效应。（图：月亮湾能源中心）。2024 年，供热量 25.9 万吨，服务科教创新区 25 平方公里区域范围；供冷量 30743 兆瓦时，覆盖月亮湾核心商务区内建筑面积约 120 万平方米。

E. 4. 1. 2 清洁能源使用

分布式光伏：主要通过屋顶光伏获取清洁能源，用于园区日常运营，从源头上减少了温室气体排放。

天然气：中新绿发旗下苏州蓝天、北部燃机公司采用国际领先的燃气—蒸汽联合循环热电技术，以清洁能源管道天然气为燃料，实现了能源的梯级利用。

E. 4. 2 水资源利用

E. 4. 2. 1 水资源节约措施。

清源华衍水务第二污水处理厂专项投资 500 万用于建设人工生态湿地，污水处理达标后通过湿地进一步提升水质，最大处理能力 15 万吨/天，并配套 2 万吨/天的再生水回用系统，供周边企业使用。

E. 4. 2. 2 水资源回收利用。

清源华衍水务在星港街水厂、阳澄湖水厂均设置回用水池。2024 年，回用水量 504.3 万吨。

E. 4. 3 循环经济

循环经济产业园。中新集团旗下中新绿发立足苏州工业园区绿色发展方向，创新打造以“产业协同、循环利用、绿色低碳”为特色的循环经济产业园。产业园占地约 728 亩、总投资约 27 亿元，由污水处理厂、污泥



处置厂、餐厨垃圾处理厂、热电厂等七个基础设施构建了以“污水处理—污泥处置/有机废弃物处理—热电联产/生物天然气利用”为核心，各设施有机互联，互

为能量和原料提供者、互为废弃物处理者的循环经济产业链。（图：苏州工业园区循环经济产业园）

循环经济产业园(近)零碳基础设施通过各项目的技术改造节能降碳，通过投资、建设和运营“风、光、储、充”项目，提升可再生能源利用比例，优化能源利用结构；构建一体化智慧管理平台，引入绿电交易、碳排放交易等，持续降低碳排放。目前，循环经济产业园（近）零碳基础设施建设项目已通过验收，并将沿着（近）零碳规划路径持续优化。

2017 年，园区污泥处置及资源化利用项目获评国家发改委第三方环境治理典型案例。2019 年，循环经济产业园作为重点案例助力苏州工业园区入选生态环境部环境综合治理托管服务模式试点项目。2023 年，循环经济产业园作为江苏省绿色低碳项目亮相世界气候大会。

截至 2024 年底，循环经济产业园累计处置湿污泥约 166.1 万吨，产生干污泥约 34.3 万吨；累计处理餐厨垃圾 82.7 万吨，绿化垃圾 1.52 万吨，生产毛油 2.46 万吨，生物质天然气 3846 万立方米。

E.5 污染防治

中新绿发控股子公司苏州东吴热电有限公司（“东吴热电”）、中新和顺环保（江苏）有限公司（“和顺环保”）、中新联科环境科技（安徽）有限公司（“中新联科”）、中新苏伊士环保技术（苏州）有限公司（“中新苏伊士”）、中新苏滁（滁州）水务有限公司（“苏滁水务”）为环境保护部门公布的重点排污单位。公司已建立环境保护相关机制，报告期内投入环保资金 3,482.88 万元。

E. 5. 1 排污信息和污染物排放标准

2024 年重点排污单位排污和污染防治情况	
指标	报告信息和数据
①东吴热电	
主要污染物名称	SO2、NOx、烟尘、COD、氨氮等
特征污染物名称	SO2、NOx、烟尘、COD、氨氮等
排放方式	锅炉烟气经处理后达标排放，废水经过处理后达标排放

排放口数量	废气排放口一个，废水排放口一个
排放口分布情况	废水排放口位于厂区西南侧；废气排放口位于厂区中间部位
排放浓度	SO ₂ : 35mg/Nm ³ ；NO _x : 50mg/Nm ³ ；烟尘: 10mg/Nm ³ ；COD: 100mg/L;氨氮: 15mg/L;
排污许可总量（吨/年）	SO ₂ :100.8；NO _x :156.996；烟尘:27.416
2024 年全年实际排放总量(吨)	SO ₂ :18.151；NO _x :16.159；烟尘:1.497
超标排放情况	无
执行的污染物排放标准	燃煤电厂大气污染物排放标准 DB32/4148 - 2021;恶臭污染物排放标准 GB14554 - 93, 大气污染物综合排放标准 GB16297 - 1996, 恶臭污染物排放标准 GB14554 - 93; 污水综合排放标准 GB8978 - 1996

②和顺环保

主要污染物名称	废水: pH、COD、SS、NH ₃ -N、TP、石油类、总铜、总铬、总镍、氟化物。废气: 非甲烷总烃、氨气、硫化氢
特征污染物名称	废水: pH、COD、SS、NH ₃ -N、TP、总铜、总铬、总镍。废气: 非甲烷总烃、氨气、硫化氢
排放方式	废水经处理后间歇排放、废气经处理后连续排放
排放口数量	废水总排放口一个，雨水排放口一个，废气总排放口六个
排放口分布情况	污水总排放口和雨水排放口位于厂区内西侧，六个废气排放口位于厂区中间部位
排放浓度	废水: pH: 6-9; COD: 500mg/L; SS:400mg/L; NH ₃ -N:45mg/L; TP:8mg/L; 石油类:20mg/L; 总铜:2mg/L; 总铬 1.5mg/L; 总镍: 1mg/L; 氟化物: 20mg/L。废气: 非甲烷总烃:60mg/m ³ ; 氨气: 14kg/h; 硫化氢: 0.9kg/h。
定排放总量（吨/年）	废水: COD: 31.08; SS: 21.5; NH ₃ -N:0.95; TP:0.36; 石油类:0.62; 总铜:0.03; 总铬: 0.006; 总镍:0.006; 氟化物: 0.18。废气: 非甲烷总烃: 5.03; 氨气: 1.32; 硫化氢: 0.047。
2024 年全年实际排放总量（吨）	废水: COD: 9.76; SS: 0.56; NH ₃ -N:0.28; TP:0.045; 石油类:0.045; 总铜: 0.0013; 总铬: 0.0013; 总镍: 0.0033; 氟化物: 0.12。废气: 非甲烷总烃:0.47; 氨气: 0.26; 硫化氢: 0.003。
超标排放情况	无
执行的污染物排放标准	废水排放参照 1、《污水综合排放标准》（GB8978-1996）表 4 三级标准；2、《污水综合排放标准》（GB8978-1996）表 1；3、《污水排入城镇下水道水质标准》（GB/T31962-2015）表 1B 等级标准； 废气排放参照： 1、《大气污染物综合排放标准》（DB32/4041-2021）表 1； 2、《恶臭污染物排放标准》（GB14554-93）二级新改扩建标准。

③中新联科

主要污染物名称	废水（总铬、六价铬、总镍、总银、总铜、总锌、COD、氨氮、总磷、总氮等）；废气（SO2、NOX、颗粒物等）
特征污染物名称	废水（总铬、六价铬、总镍、总银、总铜、总锌、COD、氨氮、总磷、总氮等）；废气（SO2、NOX、颗粒物等）
排放方式	废水通过总排口排放到杭城污水处理厂、废气处理达标后高空排放
排放口数量	废水总排口 1 个、废气主要排放口 1 个
排放口分布情况	厂内东北角
排放浓度	总铬：0.5mg/L、六价铬：0.1mg/L、总镍：0.1mg/L、总银：0.1mg/L、总铜：0.3mg/L、总锌：1.0mg/L、COD：350mg/L、氨氮：30mg/L、总磷：4mg/L、总氮：40mg/L、SO2：200mg/m3、NOX：200mg/m3、颗粒物：30mg/m3
排污许可总量（吨/年）	总铬：0.04338、六价铬：0.0087、总镍：0.03678、总银：0.0077、总铜：0.27084、总锌：0.90279、COD：315.975、氨氮：27.083、总磷：3.611、总氮：36.111、NOX：27.48、颗粒物：7.75
2024 年全年实际排放总量（吨）	总铬：0.0048、六价铬：0.001476、总镍：0.0003、总银：0.000101、总铜：0.044353、总锌：0.1303、COD：31.97、氨氮：12.923、总磷：0.999、总氮：19.429、NOX：13.644、颗粒物：0.548
超标排放情况	无
执行的污染物排放标准	废水中重金属离子执行《电镀污染物排放标准》（GB21900-2008）表 3 标准限值，其他指标执行城镇污水处理厂接管标准；主排口锅炉废气污染因子执行《锅炉大气污染物排放标准》（GB13271-2014）表 3 大气污染物特别排放限值。

④中新苏伊士

主要污染物名称	烟尘、二氧化硫、氮氧化物、COD、氨氮
特征污染物名称	烟尘、二氧化硫、氮氧化物、COD、氨氮
排放方式	废气经处理后达标排放，废水处理后排放至污水处理厂
排放口数量	废气排放口 3 个，废水排放口 1 个
排放口分布情况	焚烧烟气排放口位于厂区西南侧、除臭系统排放口位于厂区南侧、锅炉排放口位于厂区北侧，废水排放口位于厂区东南侧
排放浓度	烟气：烟尘：10mg/m3；SO2：50mg/m3；NOx：200mg/m3 废水：COD：500mg/L；氨氮：45mg/L
排污许可总量（吨/年）	烟尘：1.58、SO2：13.836、NOx：63.25、COD：13.12、氨氮：0.161
2024 年全年实际排放总量（吨）	烟尘：0.162、SO2：0.775、NOx：27.319、COD：2.338、氨氮：0.094
超标排放情况	无
执行的污染物排放标准	《欧洲工业排放与污染防控一体化指令（修订案）》2010/75/EC；《大气污染物综合排放标准》DB32/4041—2021；《恶臭污染物排放标准》GB14554-93；《污水综合排放标准》GB8978-1996

⑤苏滁水务

主要污染物名称	废水：COD、NH3-N、TP、TN、氟离子。
---------	-------------------------

特征污染物名称	废水：COD、NH3-N、TP、TN、氟离子。
排放方式	废水经处理后连续排放
排放口数量	废水总排放口一个，雨水排放口一个
排放口分布情况	污水总排放口位于厂区内中间，雨水排放口位于厂区北侧。
排放浓度	COD：50mg/L、NH3-N：5（8）mg/L、TP：0.5mg/L、TN：15mg/L、氟离子：1.5mg/L。
排污许可总量（吨/年）	COD：730、NH3-N：73、TP：7.3、TN：219、氟离子：21.9。
2024 年全年度实际排放总量（吨）	废水：COD：171.33、NH3-N：4.0292、TP：1.08、TN：70.8、氟离子：10.73
超标排放情况	无
执行的污染物排放标准	《城镇污水处理厂污染物排放标准》 GB18918-2002 地表准四类标准

E.5.2 污染防治设施的建设和运行情况

报告单位	污染防治设施的建设和运行情况
东吴热电	采用 SNCR+SCR+布袋除尘+石灰石石膏湿法脱硫，污水采用中和法和物理沉淀法处理生产废水，从投产至今废气治理设施、污水治理设施运行正常。
和顺环保	废液处理工艺为：物化预处理（序批槽或蒸发器）+两级 A/O 生化处理+深度处理（后物化处理或膜过滤系统）方式处理污水；废气处理工艺为：化学洗涤+生物滴滤床+活性炭吸附方式。从投产至今废气、废水治理设施运行正常。
中新联科	配套建设不同类别废水的污水管道，确保各类废水分类收集、分质处理。其中含铬废水采用“还原+混凝沉淀”组合处理工艺；电镀废水采用“粗滤+精滤+反渗透+镍回收”组合处理工艺；封孔镍、化镍废水采用“均相除次亚磷+电催化氧化+混凝沉淀”组合处理工艺；焦铜废水采用“电催化氧化+混凝沉淀”组合处理工艺；酸铜废水采用碱性混凝沉淀处理工艺；染色、前处理废水采用“芬顿+气浮”组合处理工艺；含氰废水采用碱性氯化法处理工艺；生化采用“一级 MBBR+AF+二级 MBBR+AMBBR”组合处理工艺；回用水采用“粗滤+精滤+反渗透”组合处理工艺。生物质锅炉废气采用 SNCR 脱硝、陶瓷多管除尘器+布袋除尘器、喷雾脱硫处理后废气经 45m 排气筒排放。从投产至今废气、废水治理设施运行正常。
和顺环保	废液处理工艺为：pH 调整+一级混凝沉淀+二级混凝沉淀+铁碳-芬顿+石灰沉淀+总调+厌氧生化+好氧生化+二沉池+脱色沉淀方式处理污水；废气处理工艺为：化学洗涤+生物除臭+活性炭吸附方式。从投产至今废气、废水治理设施运行正常。
中新苏伊士	焚烧烟气采用 SNCR 脱硝+急冷吸收塔+干式脱酸段+活性炭吸附+袋式除尘器+碱性洗涤塔的处理工艺，除臭系统采用活性炭吸附的处理工艺，废水采用沉淀、pH 调节的处理工艺，从投产至今废气治理设施、污水治理设施运行正常。
苏滁水务	废水处理工艺为粗格栅及进水泵房+细格栅及曝气沉砂池+初沉池+A ² O 工艺+二沉池+高效沉淀池+反硝化滤池+臭氧接触氧化池+接触消毒池及尾水泵房；污泥处理采用重力浓缩+化学调理+板框压榨工艺。从投产至今污水、污泥处理设施运行正常。

E.5.3 环境合规管理

建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可：公司属重点排污单位, 项

目通过环评审批，获得环保部门相关环评批复，并通过竣工环保验收。

突发环境事件应急预案：公司所属重点排污单位均已对其运营管理的环保设施编制有相应的突发环境事件应急预案，并报送所在地主管部门备案。

环境自行监测方案：公司所属重点排污单位依据主管部门规定，制定自行监测方案，并严格按照环境监测技术规范和环境监测管理规定的要求开展自行监测，并及时将环境监测结果上传至环保平台，进行环境信息公开。

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况：无。

其他应当公开的环境信息：公司属重点排污单位，按照生态环境部对环保公共设施特定信息公开要求，分别在生态环境部门指定自动监测数据平台主动公开。

S.社会

作为中新合作载体和园区开发主体，中新集团始终坚守中新合作初心，在服务苏州工业园区高质量发展的同时，围绕国家区域协调、产业发展战略，持续推动 250 平方公里“走出去”区域实现高水平产城融合发展。公司引进产业、创造税收、促进就业、科技创新，为区域作出不可替代的重大贡献，凸显公司社会价值，彰显公司作为行业领军企业和中新载体的责任担当，极大提高了中新合作的深度和内涵，公司已成为行业积极履行社会责任的标杆和典范。

S.1 立足园区开发主体地位，服务苏州工业园区高质量发展

中新集团因苏州工业园区而生，伴园区成长，承载了中新两国政府合作开发苏州工业园区的历史使命，受到中新两国领导的高度关心与支持，为苏州工业园区开发建设做出了不可替代的重大贡献。2024 年，中新集团继续深耕苏州工业园区，在服务园区发展上积极作为，围绕园区产业布局，持续发挥园区招商主力军作用，不断加大专精特新投资力度，不断强化园区内载体的招商运营，做精优规划建设，不断提升国际教育品质，助力园区产业升级、科技创新，为园区发展集聚要素资源，助力园区打造开放创新的世界一流高科技园区。

S. 1. 1 招商亲商

公司作为苏州工业园区的招商主力之一，聚焦园区现代产业体系，牢牢稳住

外资外贸基本盘，以高质量项目促进园区高质量发展。2024 年新增内外资注册项目 83 个，注册资本约 19.2 亿元，其中外资约 1.8 亿美元。截至 2024 年底，累计为园区招引项目约 2570 个，注册资金约 3020 亿元。其中：外资项目约 1320 个，注册资金超 191 亿美元；招引世界 500 强企业 43 家，投资项目 78 个；协助培育“灯塔工厂”2 家。围绕园区“两产两进”，公司全力推动项目早开工、早建设、早投产，博世新能源汽车核心部件及自动驾驶研发项目、美卓机械二期、生命盾医疗中国区总部、伯乐树脂微球中国区研发中心、英特格拉制造基地与测试中心、三星半导体全球分拨中心、康美包低温包装、蔡司研发制造基地、住友电木新工厂一期等项目相继开工开业。



图：中新集团为园区招引的世界 500 强及代表性企业

S. 1. 2 载体运营

公司在苏州工业园区持有标准厂房、定制厂房、研发办公、蓝白领长租公寓等自营载体赋能园区产业发展。在为入驻企业提供优质服务的同时，不断促进产业上下游和协作关联企业通过共享、匹配、融合形成产业生态链，为企业间的沟通与协作提供良好平台。同时，与载体内企业持续保持紧密合作，依托载体平台，引导形成专业化产业集聚及先进制造业集群，有力推动了创新型企业的发展。（图：展业大厦）



截至 2024 年底，自营载体 43 个，建筑面积约 200 万平方米，其中税收超亿元载体项目 7 个。目前入驻企业约 430 家，其中世界五百强企业 19 家、高新技术企业 78 家、规模以上工业企业 50 家、苏州市“独角兽”培育企业 9 家。

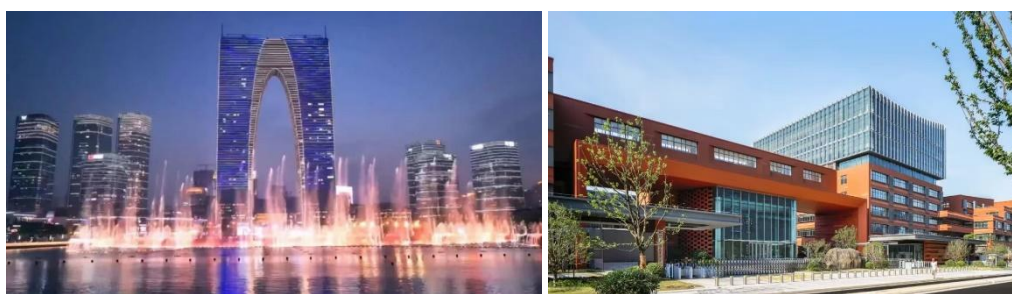
S. 1. 3 规划建设

作为园区开发主体，公司坚持高起点规划、高标准建设，持续为园区市政基础设施、园区教育等公共设施提供优质保障。不断强化基础设施建设能力，做精

做优建设工程项目，不断完善园区市政基础设施及公共配套。

2024 年，由公司建设管理的苏州城北路改建工程（园区段）获评中国市政工程协会的“2024 年度市政工程最高质量水平评价工程”，敦煌路、东宏路道路工程获评“江苏省建筑施工标准化星级工地”。中新大道东拓宽改造（一期）等完工通车，斜塘金堰路以东区域道路建成通车，金堰路以西区域道路开工建设，有效改善区域交通和环境品质，跨区项目强胜路接 312 国道及与其衔接的强胜路（平胜路-澄浦路）改造工程建成通车，实现园区中部与昆山中环南线的便捷联接；环金鸡湖区域重点民生工程光影水秀体系升级改造、环湖路径提升、环湖夜光跑道、百米泾亮化提升等项目开放运营，有效提升了环金鸡湖区域的城市品质。苏州工业园区星华学校、苏州工业园区唯亭实验小学二期按计划高品质完成建设并交付使用，完善了区域中小学校布局。

截至 2024 年底，累计为园区建设道路 481 千米；景观绿化 1006 万平方米；学校 138.8 万平方米；城市配套 161.9 万平方米。



图：环金鸡湖区域重点民生城市更新项目、星华学校

S. 1.4 公用配套

中新集团旗下中新绿发以“国际一流、国内领先”的理念，为园区构建了完善的公用设施，以国际化视野提供本地化方案，率先实施领先的工艺技术、创新的运营管理模式以及严格的环保排放标准等，不断提升公用事业产品质量和服务水平，保障整个园区范围内源厂以及包括供水、排污、燃气、供热等地下输配管网高效安全运营，服务园区 36 万户家庭、10000 家+企事业单位，助力经济社会可持续发展。（图：取水太湖的自来水厂（星港街）供水能力 45 万吨/日）



2024 年，全年实现：供水量 1.83 亿吨、污水处理量 1.99 亿吨、供热量 210 万吨、天然气供应 3.51 亿立方米。

S.1.5 国际教育

2024 年苏州新加坡外籍人员子女学校（SSIS）持续领航国际教育，为园区提供顶尖教育服务。学校有来自 50 个不同国家和地区的 1000 余名学生，是江苏省规模最大，也是苏州唯一获得 IB



（国际文凭组织），CIS（国际学校联合会），和 NEASC（新英格兰院校协会）三重认证的国际学校。（图：2024 年 SSIS 第 20 届高中毕业生）

2024 届毕业生共斩获全球 106 所名校 189 份录取通知，包含帝国理工、加州大学洛杉矶分校等顶尖学府，更以 12 份香港大学录取通知领跑苏州。不仅如此，毕业生们还累计获得了超 307 万美元的奖（助）学金，充分彰显了学校学术实力与全球竞争力。

S.2 落实国家区域重大战略，促进“走出去”园区产城融合高水平发展

公司围绕“长三角一体化发展”等国家区域重大战略和“一带一路”倡议，结合自身市场化发展需要，聚焦园区开发运营主业，不断借鉴创新、复制推广中新合作的成功经验，先后布局了苏锡通科技产业园、中新苏滁高新区、中新嘉善现代产业园、中新昆承湖、苏银产业园等产城融合园区。2024 年，“走出去”产城融合园区实现地区生产总值 298 亿元，规上工业总产值 699 亿元，创造就业岗位近 13 万个，有力地促进了当地的经济社会高质量发展，进一步提升中新品牌影响力和丰富中新合作内涵。

截至 2024 年底，上述项目累计引进项目约 940 个，总投资额约 3130 亿元，其中利用外资项目 174 个、世界 500 强企业投资项目 23 个、国家高新技术企业 286 家、“专精特新”企业 158 家、培育瞪羚企业 10 家、引入省级科创中心 35 个、引进院士 7 人、引进国家级领军人才 24 人。

S. 2. 1 苏锡通科技产业园

2009 年，根据南通市人民政府、中新集团、南通市经济技术开发区总公司、江苏省农垦集团有限公司签订的商务总协议，成立中新苏通作为苏通科技产业园的开发主体。苏通科技产业园位于南通大桥北侧，总体开



发面积约 50 平方公里。在产业园良好的发展基础上，为落实《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》江苏实施方案要求，南通市委、市政府推进苏通、锡通园区一体化运作，于 2020 年成立苏锡通科技产业园区，总体开发面积变为 100 平方公里，推动跨江融合发展。经过十五年的发展，园区已形成了以高端装备制造为主的智能装备、以集成电路为主的电子信息两大主导产业，以生物医药、医疗器械为主的生命健康新兴产业的“两主一新”产业格局，园区全域实现九通一平，城市功能配套齐全。（图：苏锡通科技产业园新貌）

目前，产业园城市功能品质不断提升，南通中心枫叶小镇奥特莱斯开业；以航母乐园一期建设为契机，重点推进滨江文旅片区、狼山探索湾等配套基础设施建设，全力打造长江生态文化旅游商圈；苏锡通人民医院迁建已基本完成；联手园区政社局，中新智能制造产业园落地企业家庭医生工作室，打造 15 分钟健康服务圈，为南通市首例。

S. 2. 2 中新苏滁高新区

2012 年 4 月，中新集团与滁州市人民政府正式签订关于中新苏滁高新技术产业开发区的商务总协议，由中新苏滁作为开发区的开发主体。该项目是公司第一个跨省合作的产城融合园区开发运营项目，位于滁州市东南，规划总面积约 36 平方公里。为解决产业用地空间不足，保障区域长期发展，2023 年向东跨过马滁扬高速扩展 5 平方公里拓展区，首条道路已开工建设。经过十多年开发运营，连续第 7 年在全省开发区综合考核中进入 30 强，园区已成为滁州对外开放的窗口和长三角一体化区域合作典范。

园区坚持高端、外资、品牌招商战略，围绕高端装备制造、电子信息、新能源新材料、医疗健康等主导产业开展精准招商，已成为滁州乃至安徽省外资集聚

区。持续优化亲商环境，由中新苏滁牵头组建的苏滁企业服务中心通过“ISO9001 质量管理体系复评认证”，打造区域标杆企业服务品牌；搭建产业链互动生态圈，采用“创新创业大赛招引+科创平台培育+天使投资基金孵化”



科技招商模式，推动众多科技项目落户。配套设施不断完善，区域商气人气不断集聚，大王公园、鱼尾狮公园、苏州公园 3 座单体公园相继开园，第四座市民公园——东望湖公园开工建设，第三座邻里中心——双城路邻里中心建成招商，安徽师范大学附属苏滁第二实验学校投入使用，苏州公园商业街主体结构封顶，科创中心、苏滁公舍二期建成装修。（图：中新苏滁企业服务中心）

S. 2.3 中新嘉善现代产业园

2018 年 12 月，中新集团和嘉善县人民政府签署商务合作协议并正式启动实施中新嘉善现代产业园项目，由中新嘉善作为合作区域的开发主体。该项目是中新集团深入贯彻落实长三角区域一体化国家战略的重要布局，也是 2018 年 11 月习



近平总书记在首届进博会上宣布长江三角洲区域上升为国家战略后，第一个落地的跨区域合作重大项目。项目位于浙江省嘉兴市嘉善县北部，与上海接壤，总规划面积约 16.5 平方公里。2023 年 12 月 21 日，《浙江省国土空间规划（2021-2035 年）》获批，产业园约 9.4 平方公里已纳入城镇开发边界。自开园以来，园区围绕智能传感主导产业，深耕通讯电子、智能制造等领域，积极招大引强，园区智能传感集聚效应初步显现，努力建设引领长三角一体化高质量发展样本。（图：中新智慧园）

目前，产业园依托企服中心平台，促进入园企业产业链、供应链上下游协同发展，持续提升入驻企业的获得感和归属感。园区城市显示度不断提升，“七横四纵”主干路网加速推进，商住区嘉西大道、工业区魏俞线两条南北向主干道工

程顺利竣工通车，嘉善县市域铁路产业园段已全面进入主体施工阶段，外联内通的交通骨架基本形成。代建厂房、蓝领公寓、人才公寓相继竣工并投用，商务楼（含酒店）地块成功摘牌并已开工建设，将打造成为园区和嘉善北门户的城市地标；苏州外国语嘉善学校已完成方案设计，并将启动开工建设。充分利用智慧城市运营平台，借助数字化手段，城市运营管理效率和水平不断提升。

S. 2.4 中新昆承湖园区

2022 年 9 月，中新集团和常熟市政府、常熟高新区签署中新昆承湖园区商务总协议，以轻重资产结合的创新模式深度参与中新昆承湖园区的开发建设。该项目位于常熟高新区西部，规划面积 46.4 平方公里，打造集数字科技、新能源两大产业极核，现代服务业融合发展的苏州北部



低碳城。自 2023 年 1 月开工以来，园区坚持高起点规划、高品质建设、高水准管理，各项工作稳步推进。2024 年 11 月，中新昆承湖园区写入《中新两国政府推进苏州工业园区高质量合作发展愿景》，列入商务部《支持苏州工业园区深化开放创新综合试验的若干措施》支持项目。（图：在建低碳数字产业园）

目前，园区开发建设有序推进，各片区详规已陆续完成编制，低碳科技岛黄浦江路即将完工，昆承路、金龙路等道路、河道施工加速推进，中新创智岛、阿那亚创新街区河道陆续开工建设，2025 年 1 月北半岛（创新街区）详规获批；产业载体及公共配套设施同步推进，中新创智产业园 A 区、昆承科创港 A 区桩基工程完成，低碳数字产业园、UWC+创新岛主体结构完成，开始幕墙、装修施工，海吉亚医院一期主体结构施工，华师大二附中常熟实验学校投入使用。

S. 2.5 苏银产业园

2019 年 3 月，中新集团和银川滨河新区投资发展（集团）有限公司等合作成立银川苏银产业园发展有限公司，负责为苏银产业园提供规划提升、招商引资、软件转移等服



务。园区规划总面积约 53 平方公里。园区积极构建新能源、医疗健康产业新集群，培育发展高端装备制造、低空经济、算力产业。（图：苏银产业园）

银川苏银产业园发展有限公司运营沙枣树众创空间获自治区众创空间 A 类评价，累计入驻团队 36 个、企业 60 家，助力区域科技项目孵化及创新发展。

S. 2. 6 中新海虞花园城项目

2013 年 9 月，中新集团与常熟市人民政府、常熟市海虞镇人民政府签订商务总协议，合作开发中新海虞花园城项目，由中新海虞作为合作区域的开发主体。项目位于海虞镇中心区域，规划面积 1.66 平方公里。中新海虞花园城在开发建设中坚持生态优先，注重地方文化保护，持续打造江南特色小城样本。区域配套不断完善，人民路扩建启动，镇区主干道优化贯通，“3 分钟到高速、5 分钟到高铁、8 分钟到市区”的美好蓝图变为现实。爱情溪岸花园二期开工，美伦雅院主体结构封顶，践行保护性开发理念修复施家湾老宅，再现古宅风貌。苏州外国语学校常熟校区普高班首次招生，鱼尾狮公园对外开放，“十里绿环”形态初显，“家在园林中”居住氛围日益浓厚。

S. 2. 7 中新鹫山桃花源项目

2014 年 10 月，公司与张家港市凤凰镇人民政府签订商务总协议，合作开发中新鹫山桃花源项目，由中新凤凰作为合作区域的开发主体。该项目位于凤凰新城核心区以南，规划面积约 1.58 平方公里。项目坚持保护性开发，施行“一山一策”，结合鹫山特有自然资源，尊重原有地块自然肌理，恢复鹫山“山水林田湖”的自然生态，区域内配套不断完善，一方桃源里小区交付，温泉酒店、月夕民宿结构封顶，南湖蓬莱和北湖石庭实现步道贯通，鹫山公园已成为市民主要的休闲体验地之一，区域面貌焕然一新。

S. 2. 8 苏州宿迁工业园

2011 年 1 月和 10 月，中新集团与宿迁市人民政府、苏州宿迁工业园区管理委员会分别签订了项目合作开发协议，项目位于宿迁市耿车镇、双庄镇通湖大道以东 105 公顷区域以及双庄镇通湖大道以东区域总面积 77 公顷的区域，目前开发建设工作已基本结束。

S. 2. 9 软件转移

中新集团作为中新合作载体和中新“品牌输出”的新型平台，肩负软件转移的重要使命。通过中新实践经验的“消化再输出”，为“走出去”园区注入新的发展理念、管理理念，赋能区域发展。（图：赴新加坡培训班）



截至 2024 年底，已累计组织 29 批次合计 536 人次赴新加坡培训、91 批次合计 5923 人次赴苏州及国内其他城市培训，不断放大中新合作效应。

S.3 响应国家创新驱动发展战略，推动科技创新和产业升级， 培育和发展新质生产力

公司积极响应国家创新驱动发展战略，坚持围绕园区开发运营主业，以产为核，紧扣产业投资服务于产业发展的功能定位，聚焦区域主导产业开展多层次产业投资布局，着力培育和发展新质生产力，促进产业导入，加速产业发展，有效推动实现高水平产城融合。

S. 3. 1 基金投资

公司选择市场化程度高、历史业绩好、与公司产业运营紧密互动的基金团队合作，基金投资领域侧重于医疗健康、信息技术与半导体、高端装备、新能源、新材料等具备科技攻关、先进制造和发展升级等与公司各产城融合园区及“区中园”产业契合度高的行业，投资阶段以初创期、早中期为主，兼顾成长期、成熟期。

2024 年，新增认缴投资元禾原点肆号、绿动新材料等外部市场化基金 4 支，认缴金额 1.6 亿元，拉动基金投资总规模 41 亿元；积极发挥投招联动优势，基金新推荐有效招商项目源 86 个，新增落地项目 29 个。公司荣获清科“2024 年中国股权投资市场机构有限合伙人 50 强”。

截至 2024 年底，累计认缴投资外部市场化基金 51 支，认缴总金额 43 亿元，拉动总投资 648 亿元，基金（不含母基金）所投项目国家级“专精特新”项目超 270 个，上市和已过会项目 32 个。

S. 3. 2 科创直投

围绕各园区主导产业，重点为“专精特新”科技企业的产业化和国际化赋能，助推园区优质企业跨越式发展。发起设立了中新园创、中新园展两支产业投资基金，其中，中新园创投资区域以苏州工业园区为主，适度关注新加坡项目，投资领域以信息技术、高端装备、智能制造、生命科学为主，阶段以早中期为主，兼顾成熟期。中新园展投资区域以公司各合作园区、区中园为主，投资领域以信息技术、高端制造、新能源、新消费为主，阶段以成长期为主，兼顾早期、成熟期。

截至 2024 年底，累计直接投资科技项目 40 个，合计投资金额 5.88 亿元，拉动总投资 97 亿元。

S. 3.3 聚焦新质生产力，打造具身智能产业发展高地

人工智能及数字产业是园区重点培育和发展的战略性新兴产业之一。中新具身智能产业园是园区布局未来产业、发展新质生产力的重要平台。聚焦行业基础和共性技术问题，项目将通过“平台+引育”模式，高水平建设公共平台，包括数字孪生



和数据采集训练场、检验检测基地、展示体验中心及产才融合交流中心。并将率先开放中新集团旗下各类应用场景，拓展园区其他场景资源；发挥中新集团“大小招商联动”“投招联动”优势，大力引进行业龙头企业、梯度培育专精特新企业，将项目打造成为具有全国影响力的具身智能产业新高地。（图：中新具身智能产业园效果图）

S. 3.4 加强绿色产业研发，助力提升园区绿色核心竞争力

中新集团旗下中新绿发深耕绿色发展战略，聚焦低碳环保领域科技创新，通过产学研协同创新加速技术突破，着力构建“研发-转化-应用”全链条体系，逐步形成具有自主知识产权的低碳解决方案。公司已成为长三角地区绿色科技产业标杆，为“双碳”目标达成提供有力支撑。

S. 3.4.1 加强研发创新管理制度体系建设

中新联科每年将营收的约 5% 用于研发，确保创造资源充足；并设立创新奖励，鼓励员工提出创新想法并参与研发。同时，通过与高校、科研院所合作，建

立研究生联合培养基地，不断增强公司的技术研发实力，并进行数字转型，引入大数据技术，提升研发效率。苏州港华燃气构建创新、专利等管理体系，如《专利档案管理规定》、《专利及论文管理制度》、《创新类活动奖励指引》。华衍环境、中法环境、中新苏伊士、和顺环保和中新联科探索分布式光伏应建尽建及其他节能改造项目，力争提升循环利用梯度利用效率，推进减污降碳协同增效，助力打造园区低碳绿色高质量发展。

2024 年，中新集团旗下公司申请发明专利 11 项，授权数量 11 项，其中，发明专利 4 项，实用新型专利 7 项。截至目前，获得有效专利数量 290 项，其中，发明专利 41 项，实用新型专利 234 项，软件著作权 15 项。

S. 3. 4. 2 加强研发创新和成果转化应用

2024 年参与研发创新和成果情况表	
涉及单位	研发创新进展和成果
中新绿能	- 开展光伏组件角度对发电量的影响、光储互动合作模式、BIPV 清洗系统、组件镀膜等课题的研发创新。 - 开发建设的园区第二污水厂光伏项目荣获江苏省可再生能源行业协会颁发的《最佳新能源应用案例》。
苏州港华燃气	- 与沈鼓集团就压差能利用达成合作，开展燃气调压站压差发电项目的合作研发。 2024 年获得 7 项专利，其中发明专利 2 项、实用新型专利 5 项。
中新联科	- 与合肥工业大学合作，开展“电镀园区废水资源化与深度处理超低排放关键技术研究与应用”研究，获得安徽省科技攻坚重点研发项目的立项。 - 中新联科公司研发中心获得了安徽省级研发中心的认定。 2024 年获得 1 项实用新型发明专利，《一种复合气凝胶的制备方法及其在酸性含镍废水中的应用》等 7 项专利通过国家知识产权局受理。 - 创新性地开发了基于阳离子树脂吸附的有效酸回收新工艺，可实现废酸中有效酸回收率超过 95%，并且显著降低了每吨酸的直接净化成本，由原先萃取法的 3980 元/吨减至 2264 元/吨，从而极大地提升了资源的利用效率。
清源华衍	- 授权实用新型专利 1 项， - 申请受理发明专利 2 项，发表论文 5 篇，其中 1 篇 SCI 论文，3 篇中文核心论文，1 篇国家级期刊；1 篇论文荣获苏州市自然科学优秀学术论文三等奖。

S. 3. 4. 3 研发投入及研发人员

2024 年研发投入绩效表		
指标	单位	绩效
研发投入合计	元	16384714.26
研发投入总额占营业收入比例（%）	%	0.61
公司研发人员的数量	人	55
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	%	3.31
研发人员中硕士及以上人员数量	人	14
研发人员中本科及以上人员数量	人	50

S.4 立足中新合作载体，强化中新互动和相互赋能

积极发挥中新合作独特优势，加快建设中新“国际化走廊”，持续推动苏州工业园区新加坡国际商务合作中心和新加坡苏州商务中心建设，促进中新两国科技、人才、投资的双向流动，更好衔接国际产业创新资源，新加坡国际商务合作中心已形成了较好的品牌度、标识度，双招双引迈向新台阶。

S.4.1 苏州工业园区国际商务合作中心（新加坡）

苏州工业园区国际商务合作中心（新加坡）通过与新加坡裕廊集团战略合作，以纬壹科技城大牌 55 号楼为载体，打造双招双引、科技孵化、信息交流、境外投资和驻新服务的中新合作全新平台。通过与平台类伙伴协同合作，服务于新加坡乃至全球的科创团队、中资企业在新加坡的海外总部。新加坡国际商务合作中心二期正式运营，持续提升中新“国际化走廊”承载力和影响力，促进中新两国科技、人才、投资的双向流动，新加坡国际商务合作中心已形成了较好的品牌度、标识度。截至 2024 年底，新加坡国际商务合作中心累计签约包括中资企业海外总部、新加坡科技创新孵化项目、国际化科技创新项目等超 160 家。（图：IBCC 新加坡）



S.4.2 新加坡苏州商务中心（苏州工业园区）

新加坡苏州商务中心位于中新集团总部中新大厦 37 楼，打造具有新加坡元素双向投资合作的聚集平台，为中国和新加坡的机构和企业的双边投资和交流中提供全方位的服务。

截至 2024 年末，累计签约项目近 40 个。

S.5 社会公益

公司始终践行“中新初心”，本着“团队、荣誉、使命”的企业文化精神，围绕政治效益、社会效益和经济效益的协调统一，主动履行企业社会责任，开展相关民生活活动，将发展成果惠及所在地社区和群众。

作为园区慈善总会（基金会）理事单位，中新集团积极承担社会责任，大力开展教育帮扶、扶危助困、志愿者服务、慈善一日捐等慈善公益项目，不断弘扬向善正能量。

2024 年，中新集团荣获“2024 年度苏州工业园区公益伙伴计划爱心单位”、“2024 年度苏州工业园区企业社会责任典型案例”。

中新集团总部 2024 年社会公益绩效表		
总投入（万元）	64.51	
其中：资金（万元）	63.37	2024 年：主要为：资助中新助学金 42.29 万元，资助公益伙伴计划（雪莲花助学夏令营项目）7.71 万元，资助园区环保画信比赛 5 万元，其他 8.37 万元。
折款（万元）	1.14	2024 年：主要为敬老慰问 0.63 万元，其他 0.51 万元。
惠及人数（人）	61483	2024 年：主要为：中新助学金惠及 155 人，公益伙伴计划惠及 27 人，园区环保画信比赛惠及 50000 人，敬老慰问惠及约 800 人。

中新助学金。自 2018 年起，中新集团依托园区慈善总会平台设立“中新集团助学金”，旨在对园区困难家庭的高中生、大学生、研究生进行全覆盖资助，解决贫困学生及其家庭的燃眉之急，使贫困学生能够顺利完成学业，让救助更具针对性和实效性。

2024 年，中新集团向苏州工业园区慈善总会捐赠 42.29 万元，定向用于中

新助学金，帮助 155 名困难家庭学生。

公益伙伴计划。自 2016 年起，中新集团积极资助苏州工业园区公益伙伴计划，通过映山红助学、雪莲花助学等积极投身关爱青少年活动。从陕西吴堡到贵州松桃，支持助学夏令营活动，资助天文中学图书室、留守



儿童之家等多个项目，帮助偏远地区的学生扩宽视野、增长见识。（图：副总裁洪健德代表中新集团参加公益伙伴计划项目签约仪式）

2024 年，向苏州工业园区慈善基金会捐赠 7.71 万元，定向用于 2024 年雪莲花开爱在江南“奔跑吧·青春”第十一季助学夏令营项目，帮助 27 名贫困地区学生在实践中拓展视野、交流学习。

2024 年中新集团旗下公司社会公益活动情况	
活动名称	活动内容及受益人群
苏州市工业园区生活垃圾分类宣教基地	为积极推进苏州工业园区生活垃圾分类教育工作，华衍环境在厂区内建成苏州市工业园区生活垃圾分类宣教基地。该基地总投资 40 万元，占地面积 130 平米，2024 年 6 月底竣工，7 月 5 日正式启用，同时受到了苏州新闻视频号的报道，作为“一滴水的旅行”暑期特别活动中的有机废弃物处理条线向公众开放参观。
燃气安全进校园活动	苏州港华燃气开展燃气安全进校园活动 2 场，惠及学生近 800 人；全年开展安全宣传活动近 75 场。
爱满园区慈善一日捐	中新智地及子公司在苏州工业园区 2024 年度“爱满园区慈善一日捐”活动中，累计筹得善款 2.5 万元。为困难家庭、高龄独居老年人、困境儿童、残疾人等特殊对象，提供精准帮扶。
“月亮湾挑战赛”主题慈善跑步活动	福朋酒店举办“月亮湾挑战赛”主题慈善跑步活动，共筹得 5 万元善款捐赠予姚基金组织。自 2017 年起，每年举办慈善跑步活动，累计投入 35 万元，关爱与帮助贫困地区青少年，受益人群 300 人。
特殊学校学生课程	福朋酒店与苏州工业园区仁爱学校合作，定期为特殊学校学生开设课程，在给学生带来生活技能、职业技能的同时，也为学生的就业提供便利，累计投入 1.68 万元，受益人群 105 人。
清源华衍义工服务	清源华衍累计投入 10 万元，义工服务 335 人次，服务时数 829 小时。
中新苏滁捐资助学活动	中新苏滁公司已连续四年在园区开展圆梦助学活动，共惠及学子 60 多人，其中一名研究生顺利完成学业，一名高中生成功考入“双一流”大学。
苏州新加坡外籍人员子女学校特	苏州新加坡外籍人员子女学校博爱小组定向捐赠 2.9 万元资助苏州

殊儿童康复治疗	工业园区博爱学校两名特殊儿童康复治疗。
苏州新加坡外籍人员子女学校“心连心”服务	中新教育“心连心”服务社团再启善举，通过专项募资向上海医大医院捐赠 6 万元，助力三位先心病患儿完成关键手术治疗。
苏州新加坡外籍人员子女学校“First Love”服务团	苏州新加坡外籍人员子女学校“First Love”服务团奔赴菲律宾，向菲律宾长滩岛 MASA Ati 学校捐赠电脑设备，帮助学校建立新的计算机实验室，改善当地教育资源，提升学生们的数字技能。

S.6 乡村振兴

中新集团始终践行“中新初心”，围绕政治效益、社会效益、经济效益协调统一，坚持以产为核、以绿为核，全面融入 ESG 发展理念，推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，为促进区域社会经济发展和高水平产城融合积极贡献力量。

推进新型城镇化，助力乡村振兴。

开发建设中新海虞花园城、中新鸢山桃花源两大新型城镇化项目。中新海虞出资设立“中新海虞新型城镇化发展基金”，用于海虞镇科教文卫社会事业、引进教育医疗高端人才奖励、新型城镇化研究等事项



反哺当地社会，推进区域发展。已累计使用基金 1091 万元，成功扶持海虞镇特色小镇宣传、九君艺术馆、海虞高中教师定向补助、乡村振兴学院、海虞小学和福山小学教室空调安装等项目；参与“苏州市社会帮扶基金会·常熟强村富民基金”项目，向铜官山村、徐桥村等 8 个村的乡村振兴、扶弱帮困公益事业提供支持。中新凤凰紧扣“保护性开发、文化传承、乡村振兴”，吸收当地村经济合作社入股参与项目开发，村民可获得固定的土地租金收入和项目分红。（图：中新海虞花园城）

促进就近就业，激发创业活力。中新海虞参与“万企联万村、共走振兴路”活动，定点对七峰村铜官山农文旅项目提供专项扶持；引导农民参与区域内海虞新天地商业项目的开发运营，进一步拓展集体收入渠道，中新海虞农民累计入股分红 527 万元。中新凤凰充分发挥自身优势加快推进农文旅融合发展，通过绿色

生态开发、自然环境保护、文化传承等举措，构建集自然风光、餐饮、民宿、农业等产业体系，鼓励当地村民创新创业，村民已开办了农家乐，乡村民宿开工建设；与支山经济合作社合作建设精品桃园 30 亩重现凤凰水蜜桃发源地风貌，扶持支山村贫困桃农，助力农民增收致富；通过项目运营增加就业机会，提供物业服务等岗位，就近吸纳支山村、凤凰村劳动力，累计增加集体及农民收入 1780 万元。提供就业岗位 40 个。（图：中新鹞山桃花源）



完善基础设施，改善乡村环境。中新海虞整合区域内商业、教育、医疗等公共服务设施，持续打造江南特色小城镇样本，“家在园林中”居住氛围日益浓厚；践行保护性开发理念，施家湾百年老宅迁建完工，再现古迹风貌。中新凤凰坚持绿色生态开发，区域面貌焕然一新，已成为市民主要的休闲体验地之一，持续改善农村人居环境，对山北巷和山甸巷进行农房更新，不断完善基础设施和公共服务设施，助力宜居宜业和美乡村建设。

2024 年乡村振兴绩效表		
扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	68	
其中：资金（万元）	68	中新海虞使用中新海虞新型城镇化发展基金 68 万元
惠及人数（人）	32,040	包括中新海虞使用中新海虞新型城镇化发展基金惠及约 32000 人，中新凤凰提供就业岗位惠及约 40 人
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫	包括提供就业岗位等

S.7 员工权益

中新集团坚持以人为本，牢固树立“人才是第一资源”理念。加大人才队伍建设,建立完善的人才培训体系和激励体系，致力于为员工提供广阔的职业发展空间与丰富的发展资源，以高质量人才队伍建设推动中新集团高质量发展。

S.7.1 员工保障

规范用工管理。严格遵守相关法律法规，按照招聘流程开展工作，坚持推进集体合同制度的规范化建设，积极构建和谐稳定的劳动关系。截至 2024 年底，中新集团正式员工总人数 1660 人，劳动合同签订率 100%。中新集团本部被评定为 AAAAA 级劳动保障信用等级单位。

促进权益保障。按照效益优先、兼顾公平的原则，制定并不断完善员工薪酬福利政策。通过建立科学有效的考核机制，激励员工不断挖掘潜能，创造更佳的工作业绩，实现企业战略目标和员工个人目标的统一。中新集团严格执行国家、省、市、区相关政策，保障员工合理享有社会保险、公积金以及病假、事假、婚假、产假、带薪年假及各法定节假日等。中新集团工会、职工代表大会等民主管理制度健全，涉及职工切身利益的重大问题必须经过职工代表大会审议，坚持和完善职工监事制度，充分保障员工合法权益。

关心员工生活。注重丰富员工业余生活，充分发挥工会桥梁纽带作用，组织家庭日、户外拓展等形式多样的员工文体活动，进一步提升团队的凝聚力、向心力。2024 年举行以“砥砺三十载 中新向未来”为主题的员工拓展活动，组织参观苏州“园区经验”教育基地，开展环金鸡湖徒步，增强员工间的团结协作，进一步弘扬“团队、荣誉、使命”的企业文化。（图：2024 年“砥砺三十载中新向未来”员工拓展活动）



2024 年员工保障绩效表		
指 标	单 位	绩 效
劳动合同签订率	%	100
母公司在职员工的数量	人	149
主要子公司在职员工的数量	人	1511
在职员工的数量合计	人	1660
高级管理层员工人数	人	10
生产人员	人	929
销售人员	人	212

技术人员	人	251
财务人员	人	118
行政人员	人	150
博士	人	4
硕士/MBA	人	234
本科	人	549

S.7.2 健康与安全

中新集团高度重视员工健康与安全，不断加强健康管理，有效改善企业环境，切实保障员工的职业健康安全。

关爱员工身心健康。每年定期组织健康体检，为员工购买团体人身意外伤害保险、附加补充医疗保险，切实加强员工健康保障。在员工生日、生病住院、退休离岗时开展慰问等，关心关爱员工生活。配备员工活动室和运动器材，激发职工参与全民健身的积极性。设立员工餐厅，提供方便快捷的用餐服务，进一步提升员工生活品质。

保障员工人身安全。全面落实主体责任，签订安全生产目标责任书，做好履职安全管理。召开安全生产专题会议和安全生产条线会议。进一步加强安全费用合理使用，充分发挥资金效能。组织安全意识、安全技能等安全教育培训，提升安全管理能力。组织落实风险辨识和分级管控，做好风险预防管控工作。组织安全生产、环保、职业健康、安全文明建设等检查。组织相应的综合以及专项应急演练，组建载体应急救援互助队伍，提高救援能力。2024 年，中新集团开展安全相关培训 26497 人/次，新员工三级安全培训合格率 100%，人员安全生产责任制签订率 100%，因工死亡及重伤事故 0 起。

2024 年健康与安全绩效表		
指 标	单 位	绩 效
工伤保险投入额	元	1,048,277.85
工伤保险覆盖率	%	100
开展各类安全相关培训	人次	26497
因工死亡及重伤事故	起	0

重大（爆炸）火灾事故	起	0
对公司形象造成重大负面影响的安全生产事件	起	0
特种设备致人死亡事故	起	0
施工承包单位等相关方致人死亡事故	起	0
新员工三级安全培训合格率	%	100
特种作业、特种设备作业、消防值班人员持证率	%	100
各岗位人员安全生产责任制签订率	%	100
特种设备法定登记、检测率	%	100
承包商、租赁方等相关方安全协议签订率	%	100

S.7.3 员工发展

强化人才梯队建设。坚持优化机制，进一步完善培养体系，强化激励机制，畅通发展路径，加速对有发展潜力、有担当、群众认可度高的优秀年轻干部的培养和使用。

强化员工培训管理。根据战略规划、业务培训需求和员工职业生涯发展需要制定培训计划，采用内外训相结合的形式，组织各类通用培训、专业培训和继续教育培训，并打造了“中新大讲堂”品牌培训项目，促使员工不断提高综合能力。组织开展 2024 年新员工培训、轮岗交流培训，有效促进子公司更好融入公司企业文化。2024 年员工受训比例 100%，超 2 万人次，人均培训时长约 46 个小时。（图：2024 年新员工培训班）



2024 年员工发展绩效表		
指 标	单 位	绩 效
员工受训总人次	人次	22183
员工培训支出金额	元	973,451.28
员工培训覆盖率	%	100

员工受训总时长	小时	76890
人均培训时长	小时	46.32
新员工培训	人次	174
中新大课堂	人次	514

S.8 供应商与客户

秉持可持续发展理念，优化供应链结构，确保采购销售集中度合理，平等对待中小企业。以国际标准构建全流程质量管理体系，设立了高效的售后服务和客户投诉响应机制。构建完善的信息安全管理制度，通过技术防护与合规培训相结合，确保客户数据安全。

S.8.1 供应链安全

秉持可持续发展理念，优化供应链结构，确保采购销售集中度合理：公司前五名客户销售额 94,800.70 万元，占年度销售总额 35.31%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 7,393.05 万元，占年度销售总额 2.75%。报告期内不存在向单个客户销售比例超过总额的 50%，不存在严重依赖于少数客户的情形。

2024 年公司主要客户情况			
序号	客户名称	销售额	占年度销售总比例 (%)
1	第一名客户	69,207.07	25.77
2	第二名客户	7,750.02	2.89
3	第三名客户	7,393.05	2.75
4	第四名客户	6,099.16	2.27
5	第五名客户	4,351.40	1.62
	合计	94,800.70	35.31

前五名供应商采购额 39,872.98 万元，占年度采购总额 49.69%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。报告期内不存在向单个供应商采购比例超过总额的 50%，不存在严重依赖于少数供应商的情形。

2024 年公司主要供应商情况			
序号	供应商名称	采购额	占年度采购总比例 (%)

1	第一名供应商	13,426.48	16.73
2	第二名供应商	11,459.65	14.28
3	第三名供应商	6,444.93	8.03
4	第四名供应商	4,733.31	5.9
5	第五名供应商	3,808.61	4.75
	合计	39,872.98	49.69

S.8.2 平等对待中小企业

公司不存在逾期未支付中小企业款项的具体情况。

S.8.3 产品服务安全与质量管理

S.8.3.1 主要产品和服务质量管理体系认证

公司旗下中新绿发涉及公用事业行业控股、参股企业，质量管理和质量保证能力均符合相应标准，有能力按规定的质量要求提供产品和服务，质量控制持续有效。

主要产品和服务质量管理体系认证	
涉及单位	质量管理体系认证情况
和顺环保	质量管理体系 ISO9001:2015、环境管理体系 ISO14001:2015、职业健康安全管理体系 ISO45001:2018、安全生产标准化体系
中新苏伊士	质量管理体系 ISO9001:2015、环境管理体系 ISO14001:2015、职业健康安全管理体系 ISO45001:2018、安全生产标准化二级体系
中新联科	质量管理体系 ISO9001:2015、质量管理体系 GB/T50430-2017、环境管理体系 ISO14001:2015、职业健康安全管理体系 ISO45001:2018
中新苏滁水务	质量管理体系 ISO9001:2015、环境管理体系 ISO14001:2015、职业健康安全管理体系 ISO45001:2018
中新远大	质量管理体系 ISO9001:2015、安全生产标准化二级体系、能源管理体系 ISO5001:2018
清源华衍	2000 年首次通过质量管理体系认证 ISO9001，由取得质量管理体系认证资格的香港品质保证局依据正式发布的质量管理体系标准给予合格评定，最新证书有效期至 2026 年 12 月 28 日。
苏州港华燃气	质量管理体系 ISO 14001:2015、质量管理体系 ISO 9001:2015、质量管理体系 ISO 45001:2018、安全生产标准化二级体系

S.8.3.2 售后服务和客户投诉受理途径

售后服务。中新联科建立了售后服务管理制度(编号 ZXLK-SCB-005),于 2021 年 10 月实施。处理流程涵盖售后服务信息收集、服务指令下达、服务执行、产品维修、服务工作总结等,并提供增值服务等,以提高客户售后体验。清源华衍承担苏州工业园区行政区域内自来水、污水厂网建设和运行管理等一体化的水务服务,公司通过多种措施不断提升售后服务水平,取得了显著成效。

应对客户投诉制度机制。中新联科售后服务电话对外统一,并在商务合约中体现,便于客户能够及时联系。清源华衍公司制定了《客户投诉、舆情处理办法》,规定各相关部门的管理职责、投诉处理的流程等,根据投诉处理派单及记录建立、投诉处理与反馈、投诉回复审核全流程跟踪,并建立投诉台账,积极对接,确保投诉及时高效的处理完成,2024 年整体投诉量同比下降 20.88%。苏州港华燃气制定《客户服务管理程序》,确定公司服务管理工作总体方针,运用《顾客需求整理程序》,不定时收集、整理客户需求,及时调整服务工作重点工作,顺应社会及客户关注点。同时,通过《投诉管理程序》积极跟进用户诉求,建立完善客户投诉台账机制,运用信息化系统及时跟进各业务节点处理时间,确保投诉及时并高效处理完成。2024 年,所有投诉均在时效内 100%完成沟通处理。

S.8.4 数据安全与客户隐私保护

S.8.4.1 数据安全管理制度体系与运行情况及措施

以权限控制、访问控制为核心构建安全管理体系。在管理方面,通过制定信息系统管理办法,明确管理职责,强化权限审批;在技术方面,定期开展网络安全漏洞扫描和攻防演练,并通过加密访问、日志溯源等手段,杜绝非授权访问。同步建立应急响应预案与容灾备份体系,形成闭环防护能力,确保突发事件的快速响应与恢复,持续提升数据安全保障水平。

2024 年数据安全管理制度体系与运行情况及措施	
涉及单位	实施和运行情况
中新智地	制定《中新智地信息系统安全保密管理办法》、《中新智地信息系统管理办法》和《OA 系统管理办法》,设立网络安全领导小组,明确高层管理者的统筹责任;定期开展数据安全风险评估,识别系统漏洞和病毒等威胁。实

	时监控数据访问行为，记录操作日志并定期审计，发现异常及时告警。建立数据安全事件应急预案（如勒索软件攻击、数据泄露），明确上报流程和处置措施。
和顺环保	建立了《信息系统安全保密管理规定》，对各部门重要文件在服务器上建立了共享文件，设置访问权限和密码，每月对数据进行备份。
清源华衍	2024 年 IT 基础架构业务停机 0 次，发生重大信息安全事件 0 次，持续应对信息安全攻击超 100 万次，持续保证企业信息安全态势稳定。
苏州港华燃气	2024 年 IT 基础架构业务停机 0 次，发生重大信息安全事件 0 次，持续应对信息安全攻击超 30 万次。

S.8.4.2 客户隐私保护制度体系建设与运行情况

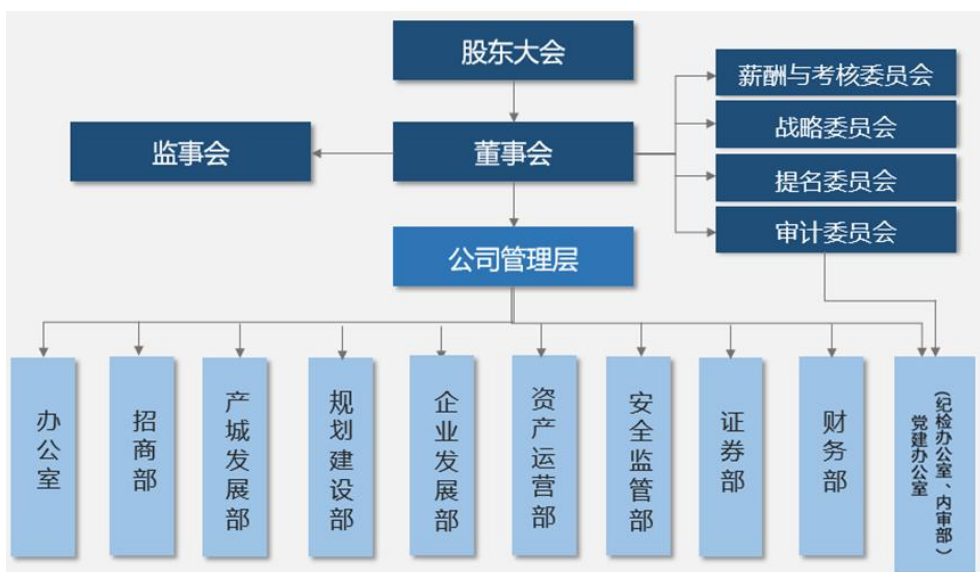
清源华衍作为园区供水单位，高度重视个人信息安全。2024 年，新建《个人信息保护合规管理办法》，及时完善修订公司《隐私政策》《数据信息中心现场应急处置方案》，签订《保密承诺书》和《个人信息保护影响评估报告》，同时，加强人员培训和督促检查。

苏州港华燃气有限公司作为园区供气单位，高度重视个人信息安全。公司按照制度要求落实相关工作，加强培训，落实线上用户认证机制，严格把控数据管理流程，并与相关人员签订《保密承诺书》。

G 治理

建立健全法人治理结构，及时识别把控风险，为企业的发展保驾护航，促进企业可持续发展。

公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件要求，建立健全公司法人治理结构，不断夯实公司可持续发展的根基。



G.1 三会运作

报告期内，根据相关法律、法规的要求，公司在由股东大会、董事会、监事会和高级管理人员组成的治理架构下有序运行，设有健全的股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书等制度，公司董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会四个专门委员会，上述机构和人员能够切实履行应尽的职责和义务。

自公司设立以来，股东大会、董事会、监事会依法独立运作，履行各自的权利、义务，没有违法违规之情形发生。

报告期末，公司董事会由 9 名董事组成，其中 3 名独立董事；公司监事会由 6 名监事组成，其中职工代表监事 2 名。

报告期内，完成了 13 次董事会会议及 10 次董事会专门委员会会议，4 次监事会会议的组织召开工作，顺利完成相关议案的报批和决议签署工作。高效有序完成 3 次股东大会（其中年度股东大会 1 次，临时股东大会 2 次），顺利完成议案的投票和决议签署工作，保证了三会决策流程的及时有效。

2024 年三会运作绩效表		
指 标	单 位	绩 效
董事会召开次数	次	13
薪酬与考核委员会	次	1

战略委员会	次	1
提名委员会	次	2
审计委员会	次	6
董事会成员人数	名	9
独立董事	名	3
非独立董事	名	6
监事人数	名	6
监事会召开次数	次	4
股东大会召开次数	次	3

G.2 信息披露

公司按照中国证监会和上海证券交易所的有关规定，建立了信息披露制度，严格按照法律、法规和《公司章程》规定的信息披露的内容和格式要求，真实、准确、完整、及时地报送及披露信息，体现公开、公正、公平对待所有股东的原则。

信息披露。公司按照中国证监会和上海证券交易所的有关规定，建立了信息披露制度，严格按照法律、法规和《公司章程》规定的信息披露的内容和格式要求，真实、准确、完整、及时地报送及披露信息，体现公开、公正、公平对待所有股东的原则。报告期内，共对外披露定期报告 4 份、临时公告 55 份。

股东及投资者关系沟通机制。公司高度重视股东及投资者的关切和诉求，倾听各方的意见与建议，通过股东大会、上证 e 互动、业绩说明会、投资者电话、中小股东交流、公司官网、微信公众号等多种方式，丰富与股东及投资者的双向沟通渠道。

2024 年信息披露绩效表		
指 标	单 位	绩 效
披露定期报告数量	份	4
披露临时报告数量	份	55
开展定期报告投资者交流会	场	3

G.3 内部控制

公司持续动态修订完善内部控制制度，全面推进规范运作。公司自上市后每年开展内部控制自我评价工作，针对重点业务领域安排专项审计，对经营过程的各环节进行风险识别和评估，制定应对措施并持续监控。公司自上市后每年出具《内部控制自我评价报告》，同时聘请会计师事务所出具《内部控制审计报告》。2024 年，内控缺陷整改率 100%，廉洁教育培训覆盖率 100%，重大违法违纪违规事件 0 起。

2024 年内部控制绩效表		
指 标	单 位	绩 效
重大经营决策、商务合同、规章制度法律审核率	%	100
开展内部审计次数	次	8
内控缺陷整改率	%	100
员工廉洁教育培训覆盖率	%	100
新入职员工签署《员工廉洁工作承诺书》比例	%	100
发生重大违法违纪违规事件	起	0

G.4 商业行为

G.5.1 反商业贿赂及反贪污

制度体系。公司根据实际业务需要，制定并实施《中新集团反舞弊管理办法（试行）》、《中新集团员工行为规范》等管理制度和规范，推动各类监督贯通协同，保障公司内部反腐倡廉规范化、体系化。

管理措施。公司组织签署廉洁从业承诺书，开展新入职员工、新提拔干部作出防止利益冲突宣告承诺，对重点领域、关键环节进行专项监督检查，严厉查处侵害公司利益、触犯红线底线的违规违纪问题。针对外部合作伙伴，要求全体供应商遵守商业道德，禁止任何形式的腐败、贿赂等行为，将《廉洁承诺书》作为合同附件，要求合作单位签署并遵守，一旦发生违反《廉洁承诺书》的行为，公司将给予取消合作并作追偿处理。

举报者保护政策。公司建立舞弊案件的投诉举报电话、举报电子邮箱等，作为各方反映、举报、揭发舞弊案件的渠道。公司员工及与公司直接或间接发生业务关系的社会各方可通过举报电话、电子邮箱等各种途径，举报公司及工作人员职业道德问题、实际或疑似舞弊案件的信息。同时，投诉、举报人在协助调查工作中受到保护，禁止任何非法歧视或报复行为，或对于参与调查的员工采取敌对措施。

风险评估。公司持续开展内部审计，对采购管理、基金投资、工程管理、租赁资产、资产处置等重点领域进行审计监督，并检查范围延伸至各级子公司。对于审计发现的问题，及时督促整改，不断完善内控制度和流程。

加强培训。报告期内，公司组织开展反商业贿赂及反贪污培训，通过生动案例、法规解读等形式，识别和规避潜在廉政风险，进一步提升在业务决策与管理过程中的合规意识与风险把控能力，筑牢公司合规运营的防线。

报告期内，未发生商业贿赂及贪污事件。

2024 年反商业贿赂及反贪污绩效表		
指 标	单 位	绩 效
接受反商业贿赂及反贪污培训的董事总数	人	9
接受反商业贿赂及反贪污培训的董事百分比	%	100
接受反商业贿赂及反贪污培训的管理层人员总数	人	47
接受反商业贿赂及反贪污培训的管理层人员百分比	%	100
接受反商业贿赂及反贪污培训的员工总数	人	1660
接受反商业贿赂及反贪污培训的员工人数百分比	%	100
报告期内发生的商业贿赂及贪污事件	起	0

G.5.2 反不正当竞争

中新集团遵守《反不正当竞争法》、《反垄断法》、《公平竞争审查条例》等相关法律法规，杜绝贿赂、贪污、欺诈、垄断和不正当竞争等行为，营造良好营商环境，报告期内，未发生不正当竞争事件。

2024 年反不正当竞争绩效表		
指 标	单 位	绩 效

已确认反垄断/反不正当竞争案件	起	0
-----------------	---	---

第六章 附录

附录 1：可持续发展报告对标索引表

序 号	上交所《指引》议题披露要求	本报告对应章节
1	应对气候变化	第四章 应对气候变化
2	污染物排放	第五章 报告正文 E.5 污染防治
3	废弃物处理	第五章 报告正文 E.1.7 节能环保材料利用、E.5 污染防治
4	生态系统和生物多样性保护	第五章 报告正文 E.1.1 山体保护及生态开发、E.1.2 水体保护及生态开发、E.1.3 生态河道治理、E.1.4 土壤保护及利用、E.1.5 绿化景观建设、E.1.6 生态型道路建设、E.1.8 生物多样性保护
5	环境合规管理	第五章 报告正文 E.4.1 排污信息和污染物排放标准、E.4.2 污染防治设施的建设和运行情况、E.4.3 环境合规管理
6	能源利用	第五章 报告正文 E.3.1 绿色发电 E.3.2 绿色减排 E.4.1 能效管理
7	水资源利用	第五章 报告正文 E.4.2 水资源利用
8	循环经济	第五章 报告正文 E.4.3 循环经济
9	乡村振兴	第五章 报告正文 S.6 乡村振兴
10	社会贡献	第五章 S.1 立足园区开发主体地位，服务苏州工业园区高质量发展、S.2 落实国家区域重大战略，促进“走出去”园区产城融合高水平发展、S.5 社会公益
11	创新驱动	第五章 S.3 响应国家创新驱动发展战略，推动科技创新和产业升级，培育和发展新质生产力，助力区域产业高水平发展
12	科技伦理	不涉及
13	供应链安全	第五章 S.7.1 供应链安全
14	平等对待中小企业	第五章 S.7.2 平等对待中小企业
15	产品和服务安全与质量	第五章 S.7.3 产品服务安全与质量管理
16	数据安全与客户隐私保护	第五章 S.7.3 数据安全与客户隐私保护
17	员工	第五章 S.8 员工权益
18	尽职调查	不涉及
19	利益相关方沟通	第三章 可持续发展（ESG）管理 2.利益相关方沟通 第五章 G.3 信息披露

20	反商业贿赂及反贪污	第五章 G.5.1 反商业贿赂及反贪污
21	反不正当竞争	第五章 G.5.2 反不正当竞争

附录 2：2024 年奖项和荣誉

综合类

- ★ 中新集团荣获清科“2024 年中国股权投资市场机构有限合伙人 50 强”
- ★ 中新集团荣获 FOFWEEKLY 母基金周刊“新质生产力投资机构软实力排行榜产业型 LP TOP30”
- ★ 中新集团荣获 FOFWEEKLY 母基金周刊“新质生产力投资机构软实力排行榜 LP 活跃 100 NO.25”
- ★ 中新集团“以高质量党建引领高质量发展”荣获中共苏州市政府国资委委员会“苏州市国资系统基层党建创新案例三等奖”
- ★ 中新集团荣获苏州工业园区志愿者协会颁发的“2024 年度苏州工业园区公益伙伴计划爱心单位”称号
- ★ “最美口袋公园-长乐公园”、“危废巴士”、“银色关爱”公益项目荣获“2024 年度苏州工业园区企业社会责任典型案例”
- ★ 中新集团获评苏州工业园区雪莲花助学联合会颁发的“雪莲花开为爱前行 15 周年爱心单位”称号
- ★ 中新集团获评苏州工业园区安全生产联合会 2024 年安全生产月优秀组织奖
- ★ 中新联科荣获“安徽省专精特新企业”称号
- ★ 中新联科荣获“安徽省创新型中小企业”称号
- ★ 中新联科获评“六安市优秀科技创新企业”称号
- ★ 苏州港华燃气有限公司获评“2024 年江苏省住房城乡建设系统工人先锋号”称号

生态环保类

- ★ 苏州工业园区第二污水处理厂分布式光伏发电项目获评 2024 第三届中国(江苏)新能源+储能产业发展大会“最佳新能源应用案例奖”
- ★ 中新苏伊士荣获 2024 年度苏州工业园区企业社会责任“绿色发展”领

域突出表现奖

- ★ 中新苏伊士被苏州工业园区经济发展委员会认定为“2A 绿色工厂”
- ★ 蓝天燃气公司获评 2024 年全国热电锅炉安全可靠性提升与辅机节能技术交流研讨会“节能改造先锋奖”
- ★ 清源华衍水务有限公司 QC 课题《降低工业园区污清比率》和《缩短星港街自来水厂厂内水质数据每日反馈时间》荣获《中国质量》杂志社 2024 年全国 QC 小组成果发表交流活动（第二期）“专业级”奖项
- ★ 清源华衍水务有限公司《缩短固相微萃取样品瓶单次批量回收人工耗时》获评苏州市质量管理协会 2024 年苏州市优秀质量管理小组（QC）成果发布交流会一等奖；《提高一污厂出水水质内控指标达标率》荣获二等奖；《提高居民远传抄表采集率》荣获优秀奖
- ★ 清源华衍水务有限公司《提高一污厂出水水质内控指标达标率》、《缩短固相微萃取样品瓶单次批量回收人工耗时》、《提高居民远传抄表采集率》QC 成果获评江苏省质量管理协会 2024 年江苏省质量管理小组活动二等技术成果。
- ★ 清源华衍获评苏州市水务局 2024 年城市供水安全保障工作市级评价优秀等次

工程技术类

- ★ 苏州城北路（长浒大桥-娄江快速路段）改建工程（园区段）荣获中国市政工程协会“2024 年度市政工程最高质量水平评价工程”
- ★ 苏州工业园区星明街对接通园路工程荣获中国市政工程协会“全国市政工程建设 QC 小组一类成果奖”
- ★ 康美包亚太三厂二期项目荣获美国 LEED 绿色建筑（金级）认证
- ★ 康美包亚太三厂二期项目获评苏州市住房和城乡建设局苏州市建筑施工标准化示范工地
- ★ 苏滁现代产业园苏州公园景观绿化设计及银杏公园提升项目荣获亚洲园林协会、园冶杯组委会“园冶杯国际竞赛市政景观金奖”
- ★ 九梓大桥 BIM 技术在“曲面钢拱壳+双层钢桁梁桥+双曲面鱼腹式桥梁”中的应用荣获澳门数字建筑协会（国际）、香港建筑信息模拟协会、澳门建筑咨询模型协会“第四届智建杯智能建造创新大奖赛银奖”

-
- ★ 苏州工业园区凤里街南延(淞北路-金鸡湖大道)工程荣获江苏省住房和城乡建设厅“2024 年度江苏省建筑施工安全生产标准化工地”
 - ★ 苏州工业园区中新大道东(南施街-青秋浦)拓宽改造一期工程(一标、二标)荣获江苏省住房和城乡建设厅“2024 年度江苏省建筑施工安全生产标准化工地”
 - ★ 中新苏滁高新区九梓大桥及接线工程项目荣获安徽建设工程质量与安全协会“2024 年度安徽省建筑安全生产标准化示范工地”
 - ★ 中新苏滁高新区九梓大桥及接线工程项目荣获“安徽省 2024 年智慧工地、绿色工地、安心工地试点项目”
 - ★ 南星路(新嘉大道—中新大道)工程(一期)获评嘉兴市市政基础工程“南湖杯”优质工程
 - ★ 湖东邻里中心南侧活动场地景观提升绿化设计荣获 2024 年苏州市城乡建设系统优秀勘察设计(风景园林工程设计)一等奖
 - ★ 星海公园提升改造绿化设计荣获 2024 年苏州市城乡建设系统优秀勘察设计(风景园林工程设计)一等奖
 - ★ 中新海虞花园城绿化景观设计荣获 2024 年苏州市城乡建设系统优秀勘察设计(风景园林工程设计)二等奖
 - ★ 星都街苏都花园东南侧绿地提升改造荣获“2024 年苏州市城乡建设系统优秀勘察设计(风景园林工程设计)三等奖”
 - ★ 苏州工业园区方中街对接海纳街桥梁工程荣获 2024 年苏州市城乡建设系统优秀勘察设计(市政公用工程设计)三等奖
 - ★ 苏州工业园区星塘街南延(普惠路-吴淞江)工程荣获 2024 年苏州市城乡建设系统优秀勘察设计(市政公用工程设计)三等奖
 - ★ 星海小学星汉街校区(左岸明珠地块学校)项目获评“苏州市勘察设计竞赛二等奖”
 - ★ 星湾学校东校区扩建项目获评“苏州市勘察设计竞赛二等奖”
 - ★ 文景实验学校(文景路北地块学校)项目获评“苏州市勘察设计竞赛三等奖”
 - ★ 跨春路北地块学校项目获评“苏州市勘察设计竞赛二等奖”
 - ★ 常州市中园二期项目获评“常州市优质结构工程”

-
- ★ 斜塘河南地块学校项目获评苏州市住房和城乡建设局苏州市建筑施工标准化示范工地

物业服务类

- ★ 中新大厦获评苏州市发展和改革委员会“2024 年度苏州市综合评价优秀楼宇”
- ★ 生态大厦获评苏州市发展和改革委员会“2024 年度苏州市专业特色楼宇”
- ★ 中新集团荣获园区安全生产联盟中新杯应急守护者技能大比武第一名
- ★ 中新集团荣获高贸区管委会安全生产月”优秀组织奖 “
- ★ 中新集团荣获科创区管委会科创区安全生产月”优秀组织奖 “
- ★ 中新集团荣获园区安全生产联盟安全生产月”优秀组织奖 “
- ★ 慧湖大厦荣获科创区管委会 2024 年安全生产月楼宇优秀组织奖
- ★ 现代工业坊荣获“苏州工业园区工业载体企业安全标准化一级企业”
- ★ 中新智地（常州）智能制造产业园有限公司荣获常州市武进国家高新区核心区“厂中厂”示范点