

苏州天脉导热科技股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

尊敬的各位董事：

2024 年，苏州天脉导热科技股份有限公司（以下简称“公司”）管理层在董事会的带领下，严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和《苏州天脉导热科技股份有限公司章程》的要求，勤勉、尽责、忠实地履行职责，贯彻执行股东大会和董事会的各项决议，推动各项工作有序开展。2024 年对公司而言是具有重要里程碑意义的一年，这一年，公司在深圳证券交易所创业板上市，正式登陆中国资本市场。

2024 年 1 月，公司完成了新一届董事会、监事会及管理层的选举。经公司第三届董事会决议，本人受聘担任公司总经理，全面负责公司日常经营管理工作。在此，我代表公司管理层将公司 2024 年度总体经营情况、2024 年度主要工作回顾及 2025 年度工作规划向董事会作出如下汇报：

一、2024 年度总体经营情况

2024 年，公司主营业务未发生重大变化，营业收入总体保持稳步增长态势。2024 年度，公司实现营业收入 94,291.36 万元，较上年同期增长 1.62%；实现营业利润 20,917.00 万元，较上年同期增长 21.19%；实现利润总额 20,935.80 万元，较上年同期增长 20.78%；实现归属于上市公司股东的净利润 18,542.53 万元，较上年同期增长 20.26%。

二、2024 年度主要工作回顾

（一）公司治理方面

2024 年，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等有关法律、法规、规范性文件和中国证监会等监管部门的要求，不断完善公司治理结构，建立健全内部控制制度，进一步规范公司运作，加强信息披露，积极开展投资者关系管理工作，提高公司治理水平。

（二）研发创新方面

作为国家高新技术企业，自成立以来，公司始终坚持自主创新驱动发展。公司建立了一支由高分子材料与工程、金属材料学、机械设计与自动化、电子工程、流体力学、热力学等多学科、多领域人才组成的研发工程团队，为新品研发和技术创新奠定了扎实的基础。

在研发投入方面，2024 年度，公司持续保持较高的研发投入规模推动创新发展，全年研发投入金额 6,958.56 万元，较上年同期增长 25.75%，占公司营业总收入的 7.38%。研发投入呈现增长趋势，坚定夯实公司创新发展根基。在知识产权方面，截至 2024 年 12 月 31 日，公司共拥有 90 项专利，其中发明专利 16 项，并有多项专利技术正在申请中。这些专利成果为公司的持续发展和市场竞争力的提升奠定了坚实的基础。

（三）市场拓展方面

公司在导热散热领域具有十余年的丰富经验，凭借优质的产品与较高的服务水平，产品大量应用于三星、OPPO、vivo、华为、荣耀、联想、华硕、蔚来汽车、宁德时代、海康威视、大华股份、极米、松下、京瓷、罗技、海信等众多知名品牌终端产品，与上述品牌终端客户以及比亚迪、瑞声科技、富士康、启碁科技、中磊电子、长盈精密、捷邦科技、共进股份等国内外知名消费电子配套厂商保持着良好的合作关系。

2024 年，公司深度挖掘现有客户的潜在需求，积极拓展国内外市场，依托优异的产品性能和量产能力，公司通过了 Google、Dixon、大金制冷、研华科技等知名客户的认证。

（四）安全生产方面

2024 年，公司在生产方面继续高度重视安全生产和清洁生产，加大安全防护设施投入力度，强化标准化作业培训。实现全年安全生产零事故目标，所有排放指标均符合国家环保标准。

（五）人才体系建设方面

2024 年，公司深化实施校园招聘和社会招聘相结合的招聘方式，并不断优化人才甄选标准与培养体系，实现人才供给与业务发展的精准匹配。同时，公司制定了有竞争力的薪酬与福利政策，逐步提升待遇水平，充分发挥员工的主观能动性及创造力，培育团结向上的企业文化，践行“快乐工作，幸福生活”的工作理念，提高企业凝聚力和员工的归属感，为公司长期可持续发展提供坚实保障。

三、2025 年度工作规划

（一）开发新技术

随着 AI 手机、AIPC、AR、VR、智能穿戴设备、智能家居、自动驾驶等新兴市场的不断成熟，新技术、新工艺支撑的差异化产品有助于公司在激烈的市场竞争中脱

颖而出。2025 年，公司将继续保持新产品、新技术的研发投入力度，不断推动技术和工艺创新。

（二）开拓新市场

2025 年，公司将以市场需求为导向，基于公司在消费电子、安防设备、通信设备、汽车电子等领域积累的客户资源与产品成功验证的经验，在聚焦现有客户需求的同时，大力拓展国内外新市场，加强热管、均温板、导热界面材料和石墨膜四大主要产品的渗透，进一步提升公司整体营业收入和净利润，巩固和提升公司核心竞争优势。同时，公司顺应国家政策趋势，充分把握行业发展需求，为客户提供优质的热管理材料及器件，积极挖掘热管理领域的新客户、新市场。

（三）招募新人才

公司将根据实际经营情况和未来发展规划，继续优化人才引进、培养和激励机制，持续充实核心人才团队，加大对技术研发、市场营销、经营管理等各方面优秀人才的引进与培养力度，优化人才结构，进一步提升公司综合实力。

展望 2025 年，在董事会的带领下，公司管理团队将坚持初心，以更高的责任感和使命感，持续挖掘并发挥公司在热管理领域的核心竞争优势，持续推动技术创新，不断加强与各利益相关方的沟通合作。务实笃行地开启新征程，朝着成为业内领先的热管理整体解决方案提供商目标迈进，同时作为中国资本市场的新锐力量，公司始终将股东价值创造作为核心使命，持续为股东创造长期投资价值。

谢谢大家！

苏州天脉导热科技股份有限公司

总经理：谢毅

2025 年 4 月 21 日