

证券代码：000893

证券简称：亚钾国际

公告编号：2025-016

亚钾国际投资（广州）股份有限公司

2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

公司董事会、监事会及高级管理人员除董事郭柏春先生因被实施留置措施无法签署关于 2024 年年度报告的书面确认意见之外，其他董事、监事、高级管理人员均保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。除董事郭柏春先生缺席本次会议外，其他董事亲自出席了审议本次年度报告的董事会会议。请投资者特别关注。

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☐适用 ☒不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	亚钾国际	股票代码	000893
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘冰燕	姜冠宇	
办公地址	广州市天河区珠江东路 6 号 广州周大福金融中心 51 楼	广州市天河区珠江东路 6 号 广州周大福金融中心 51 楼	
传真	020-85506216	020-85506216	
电话	020-85506292	020-85506292	
电子信箱	stock@asia-potash.com	stock@asia-potash.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）钾肥行业发展状况及总体供求趋势

钾是农作物生长三大必需的营养元素（氮、磷、钾）之一，在植物体内一般占干物质重的 0.2%-4.1%，仅次于氮。钾在植物生长发育中参与 60 种以上酶系统的活化，通过这些酶调控呼吸作用、能量代谢等关键生理过程。钾肥，全称钾素肥料，是以钾为主要养分的肥料。钾肥作为资源性产品，主要应用于农业领域，被广泛地施用于大田作物和经济作物，被誉为“粮食的粮食”。钾肥对农作物的重要作用主要体现在两方面，一方面是增加农作物产量，提高抵抗极端环境的能力，比如抗倒伏、抗病虫、抗寒等；另一方面是提高农作物品质，促进果实成熟。

钾肥的主要品种包括氯化钾、硫酸钾、硝酸钾以及硫酸钾镁，其中氯化钾由于资源丰富、养分浓度高、易吸收的特点，在钾肥产品中占比超过 90%。

1、全球钾肥行业发展状况

1.1 全球钾肥的供应情况

根据 USGS（美国地质勘探局）2025 年发布的报告，全球探明钾盐储量（以 K_2O 氧化钾当量计，不含死海资源量，下同）已超过 48 亿吨。从区域分布来看，全球钾盐资源呈现显著的地域集中特征，其中加拿大以 23%的探明储量占比位居全球首位，老挝以 21%的探明储量占比位居第二，俄罗斯（19%）以及白俄罗斯（16%）分列第三、第四。上述四国的探明储量占全球总量的 79%。

从氯化钾产能分布看，行业产能集中度高，寡头垄断明显，加拿大、俄罗斯和白俄罗斯长期占据主导地位。根据 IFA（国际肥料协会）2024 年的统计数据，加拿大、俄罗斯、白俄罗斯三国产能合计占全球的 69.4%。近年来，地缘政治冲突频发，国际政经局势多变，给全球钾肥市场带来复杂变量。俄钾、白俄钾基于矿山维护因素计划减产，或将导致 2025 年全球钾肥供应趋紧。

（1）加拿大：主要的钾肥生产商包括 Nutrien 和 Mosaic，两者在 2024 年的钾肥销售量分别达到 1,389 万吨和 870 万吨，主要供应市场为美国与巴西。其中美国每年通常消耗 1,200 万-1,500 万吨钾肥，85%以上来自加拿大。巴西 2024 年

进口氯化钾达到 1,406 万吨，大部分来自加拿大及俄罗斯。

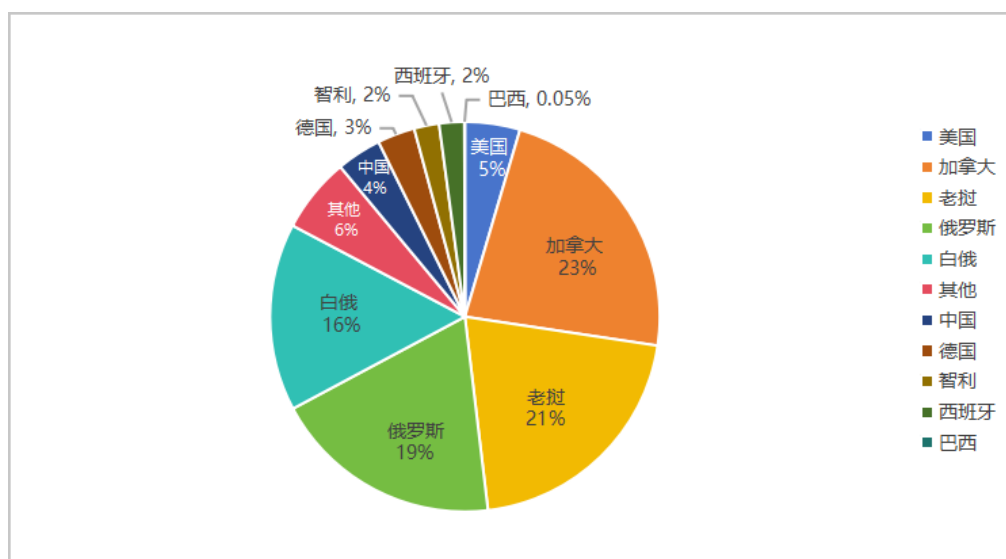
（2）俄罗斯：主要的钾肥生产商为 Uralkali，其 2024 年的钾肥出口量达到 1,000 万吨。Uralkali 的三座矿山将在 2025 年二季度和三季度停产维护，其预计二季度产量至少减少 30 万吨。同时，Uralkali 还预计将减少 40 万吨出口供应量以优先供应俄罗斯本国市场。

（3）白俄罗斯：主要的钾肥生产商为 Belaruskali，其 2024 年的铁路运输出口总量达到 1,060 万吨。2025 年 1 月，据 Argus（阿格斯）报道，白俄钾计划开展大规模设备维护作业，预计将于 2025 年 7 月结束，将导致其钾肥产量减少约 90-100 万吨。

（4）中东地区：以色列化工集团（ICL）与约旦阿拉伯钾肥公司（APC）凭借死海的钾盐卤水资源，形成合计约 650 万吨/年的产能规模，主要供应给欧洲和东亚。

（5）老挝：主要的钾肥生产商为拥有近 200 万吨/年生产能力的亚钾国际以及 100 万吨/年产能的青岛东方铁塔股份有限公司。老挝依托丰富的资源禀赋，占据优越的地理位置，是全球钾肥产业版图中新兴崛起的钾盐资源地。

全球钾盐探明储量情况



数据来源：USGS《钾盐统计报告 2025》

1.2 全球钾肥的需求情况

据世界银行统计，在过去 20 年间全球人口呈现稳定增长趋势，根据美国人口普查局数据，2024 年全球人口同比增长 0.9%，其中新兴市场国家及中低收入国家贡献全球主要人口增量。国际钾肥巨头 Nutrien 表示，到 2050 年，世界人口预计将达到近 100 亿，人口将增加近 20 亿，全球谷物和油籽的年需求量预计将超过 50 亿吨。在此期间，人均耕地面积预计将减少 15%，导致超过 10% 的世界人口处于粮食不安全状态，这进一步扩大了各国对各种肥料包括钾肥的需求。

分区域看，随着中国、巴西、印度等农业大国以及东南亚等新兴市场国家着力推动现代化发展，国民生活水平持续改善，对肉制品和新鲜果蔬的需求日益旺盛，将进一步带动大豆、玉米等饲料用粮的需求大幅提升以及果蔬等经济作物种植面积的扩大，叠加近年全球地缘政治、极端天气等因素影响导致粮食供给不足，在全球耕地面积减少的情况下，为

保障粮食供应，提高单位面积粮食产量成为当务之急，这将推动化肥，特别是钾肥需求量持续攀升。此外，全球对可再生能源和低碳发展的需求及支持不断增强，生物燃料需求也在持续增长，将鼓励农民多种植大豆、玉米和棕榈树来带动产量增加，从而提升肥料需求。

根据 Argus 的最新预测，2025 年全球钾肥（折合 KCl，下同）需求量将提升至 7,430 万吨，主要需求地区集中在农业生产较为发达的区域，其中亚洲需求量约 3,110 万吨，拉丁美洲需求量约 1,660 万吨，北美洲需求量约 1,160 万吨。具体如下：

（1）亚洲：钾肥需求增量主要来自中国与东南亚市场。中国是世界上最大的钾肥消费国，从 2023 年开始每年维持千万吨以上的进口量。东南亚地区凭借其全球粮食主产区地位，叠加印尼、马来西亚等国生物燃料政策推进，棕榈油、甘蔗等能源作物种植需求增长，进一步刺激钾肥需求增长。

（2）拉丁美洲：钾肥需求增长核心动力来自巴西，巴西是全球最大的大豆出口国和第二大玉米出口国，每年需进口 1,200 万-1,400 万吨钾肥，对进口钾肥的依存度在 95%以上。巴西全国谷物出口商协会预测，2025 年巴西大豆出口量可能高达 1.1 亿吨，有望创历史新高。巴西国家商品供应公司预计，2025 年巴西玉米总产量将达到 1.22 亿吨，比上年增长 5.5%。生物燃料政策方面，巴西正在推进 2025 年 15%生物柴油混合计划，并计划 2030 年提升至 20%，这将长期刺激大豆种植需求，扩大钾肥消费市场。

（3）北美洲：钾肥需求增量主要来自美国，美国是全球第一大粮食出口国，每年需消耗千万吨以上钾肥。据 USDA（美国农业部）预测，2025/2026 年度（指 2025 年的种植期到 2026 年的收获期，下同）美国大豆单产为 52.5 蒲式耳/英亩，较去年同期涨幅 3.6%。同时，玉米作物预计将达到创纪录的 155.85 亿蒲式耳，比前一年增长约 5%，预计种植面积为 9,400 万英亩，比去年同期增加 340 万英亩。

总体来看，随着全球农业生产的持续增长和可再生燃料需求的增加，钾肥作为重要的农业生产资料，其需求量预计将继续保持增长态势。

2、亚洲钾肥行业发展状况

2.1 亚洲钾肥的供应情况

在亚洲地区，钾肥生产主要集中在中国、以色列、约旦、老挝等国家，产能共计约 1,500-1,600 万吨。东南亚地区的钾肥生产主要集中在老挝。随着全球钾肥供应链因俄乌冲突和巴以冲突受到影响，老挝作为临近亚洲核心钾肥需求市场的生产国，其地理位置和物流优势逐渐凸显。同时，老挝的钾矿资源丰富，沉积浅且开采成本低廉，目前正加速发展，有望改变亚洲乃至全球的钾肥供应格局。未来，老挝可能将成为与北美、东欧并肩的三大钾肥供应地之一。

2.2 亚洲钾肥的需求情况

Argus 预计，2025 年东南亚、东亚及南亚地区氯化钾需求合计约 3,110 万吨，占全球钾肥总需求量约 40%。IFA 估算，2024 年全球钾肥（K₂O）消费量较上年增加了 300 万吨，增长率约为 7%，主要得益于棕榈油生产的带动。作为全球重要的农业区域和全球钾肥主要消费市场之一，东南亚生产了全球约 85%的棕榈油和近 26%的稻米，而棕榈树及稻米的生长依赖于钾肥。此外，东南亚是天然橡胶、榴莲等经济作物的核心产区，经济作物普遍喜钾，因而农作物产量以及经济

作物产量的整体提升预计将促进钾肥需求的增长。

（1）印度尼西亚、马来西亚：印尼与马来西亚作为全球最大的棕榈油生产国，2024 年全球棕榈油价格上涨提高了当地种植园对钾肥的可负担性，因此印尼、马来西亚 2024 年钾肥进口量同比激增 44%及 20%，创三年新高。印尼棕榈油协会贸易与推广部负责人法迪尔·哈桑(Fadhil Hasan)表示，2025 年印尼棕榈油产量预计突破 5,000 万吨，同比增长 3.8%。马来西亚方面，USDA 预测马来西亚 2024/2025 年度棕榈油产量估计为 1,920 万吨。2025 年，印尼将生物柴油中棕榈油的强制掺混比例从 35%提高到 40%。此外，印尼正在研究在 2026 年将该比例提高到 50%，并计划 2026 年为航空燃油引入 3%的棕榈油掺混比例。

（2）泰国、越南：泰国是全球最大的天然橡胶生产国，年产量保持在 450-500 万吨左右。根据天然橡胶生产国协会的估计，泰国 2025 年天然橡胶的产量有望实现 1.2%的增长。越南水果与蔬菜协会表示，2025 年越南水果行业的目标是创下新的出口纪录，较 2024 年增长 15%，其中榴莲仍将是主要推动力。泰国及越南推动经济作物的产量增长，利于扩大钾肥需求。

（3）印度：根据 USDA 的最新报告，2024/2025 年度印度大米产量预计达到 1.45 亿吨，比上年度增加约 720 万吨，且预计 2025 年印度大米出口量达到 2,250 万吨，同比增长 26.4%。此外，据印度农业部初步预测，2024/2025 年度印度夏季粮食产量有望达到创纪录的 1.193 亿吨。为满足稻米扩产需求，将促使钾肥施用量增加，从而刺激钾肥需求增长。

3、中国钾肥行业发展状况

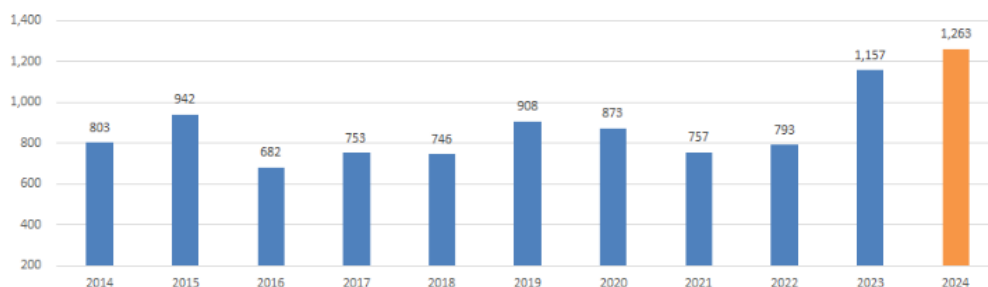
粮食是人类生存和发展的基石，也是国家安全的重要组成部分，我国高度重视粮食产能提升。在我国目前耕地有限的情况下，粮食增产提质的核心是化肥，尤其钾肥是氮磷钾三大化肥中唯一不能完全自给的肥料，对于我国粮食安全保障具有重要战略意义。2024 年境外老挝钾肥项目扩产计划持续发力，为我国钾肥市场提供了有力的支撑。

3.1 中国钾肥的供应情况

我国钾资源严重匮乏，可探明的钾矿资源中基本没有可溶性沉积矿床，有少量难溶性钾矿（明矾矿）和盐湖卤水矿，95%以上钾肥由盐湖卤水生产。由于我国钾资源总体稀缺，钾盐资源储量逐年减少，服务年限逐步下降，资源型钾肥产能扩张已不可持续，钾盐后续保障形势日趋严峻。根据中国无机盐协会钾肥分会统计，2024 年全国资源性钾肥产量 525.5 万吨（ K_2O ）。

由于我国自主产能受限，钾肥进口依存度常年在 50%以上，去年进口比例攀升至 70%左右，长期依赖进口的局面难以改变。据海关总署统计数据，2024 年国内累计进口钾肥量为 1,263.25 万吨（KCl），较上年同比增长 9.14%，创历史新高。

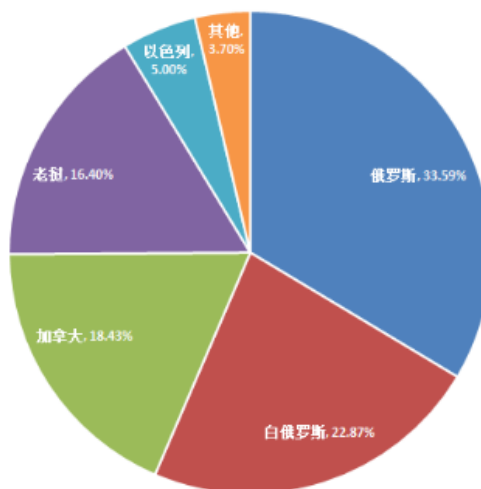
2014-2024 年国内钾肥进口量（万吨）



数据来源：中国海关总署

我国往年氯化钾进口主要来源于俄罗斯、白俄罗斯和加拿大三国，近年来伴随着老挝钾盐产能持续扩产以及进口量持续增加，2024 年老挝对我国的出口总量达 207.22 万吨，占比达到 16.40%，稳居我国第四大钾肥进口来源国地位，占比已逼近第三大钾肥进口来源国加拿大（18.43%）。中企海外资源开发对国内市场的反哺效果显著，有效缓解了国内钾肥供需矛盾。

2024 年中国氯化钾进口来源国别占比



数据来源：中国海关总署

3.2 中国钾肥的需求情况

我国是全球钾肥消费量最大的国家，根据卓创资讯数据，2024 年我国氯化钾表观消费量为 1,801.2 万吨，同比增长 7.7%。基于我国庞大的人口基数，粮食的稳定供应对于国家发展至关重要。因此，在国家维护粮食安全的大背景下，从农业科学的施肥角度来看，市场对钾肥的需求将持续保持稳定。随着我国坚持不懈抓好“三农”工作，扎实推进新一轮千亿斤粮食产能提升，强调在耕地面积有限的情况下，要保证粮食的稳定供应，对于提高粮食单产提出了更高的要求，优化化肥施用结构、提高钾肥施用的占比是重要途径之一。由于钾肥对于油料作物的提质增量作用效果明显，国家政策层

面对于推进大豆产能提升、扩大油菜面积、支持发展油茶等特色油料等措施，也将促进钾肥需求量进一步提升。此外，随着经济发展和消费模式的不断升级，人们的饮食结构将不断得到优化和改善，对肉制品和新鲜果蔬的需求日益旺盛，这将直接推动动物饲料需求的增长、果蔬种植面积的扩大、果蔬口感和品质的提升，农业生产对钾肥的依赖也将进一步加深，推动钾肥需求提升。

（二）行业政策情况

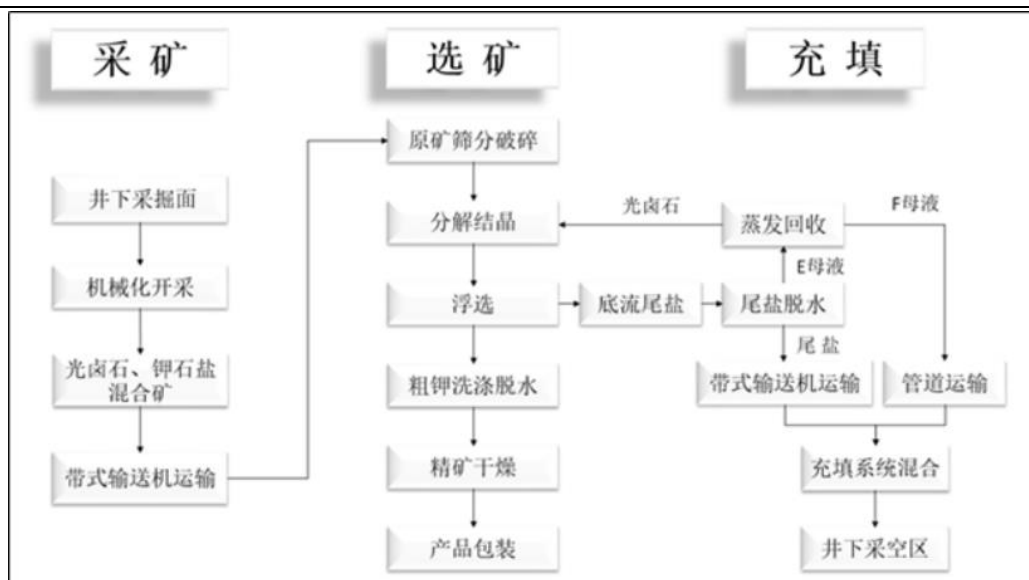
政策颁布部门	政策颁布时间	行业相关政策	政策相关内容
中共中央、国务院	2024 年 2 月 3 日	关于学习运用“千村示范、万村整治”工程经验有力有效推进乡村全面振兴的意见	抓好粮食和重要农产品生产。扎实推进新一轮千亿斤粮食产能提升行动。稳定粮食播种面积，把粮食增产的重心放到大面积提高单产上，确保粮食产量保持在 1.3 万亿斤以上。实施粮食单产提升工程，集成推广良田良种良机良法。巩固大豆扩种成果，支持发展高油高产品种。扩大油菜面积，支持发展油茶等特色油料。树立大农业观、大食物观，多渠道拓展食物来源，探索构建大食物监测统计体系。
国务院	2024 年 3 月 5 日	2024 年政府工作报告	加强粮食和重要农产品稳产保供。稳定粮食播种面积，巩固大豆扩种成果，推动大面积提高单产。严守耕地红线，完善耕地占补平衡制度，加强黑土地保护和盐碱地综合治理，提高高标准农田建设投资补助水平。各地区都要扛起保障国家粮食安全责任。我们这样一个人口大国，必须践行好大农业观、大食物观，始终把饭碗牢牢端在自己手上。
国务院	2024 年 4 月 8 日	新一轮千亿斤粮食产能提升行动方案(2024-2030 年)	讨论通过《新一轮千亿斤粮食产能提升行动方案(2024-2030 年)》。会议指出，保障粮食安全是头等大事。要按照党中央决策部署，全面实施新一轮千亿斤粮食产能提升行动，扎实推进藏粮于地、藏粮于技，落实分品种增产任务和分区域增产布局，谋划实施高标准农田建设、种业振兴等支撑性重大工程，牢牢掌握粮食安全主动权。行动方案明确了“巩固提升口粮、主攻玉米大豆、兼顾薯类杂粮”的分品种增产思路，提出巩固提升优势产区，挖掘其他地区潜力，调整优化粮食生产格局。
中国无机盐工业协会钾盐钾肥行业分会	2024 年 4 月	《钾盐钾肥行业 2024 年工作重点》	加快国内钾资源勘探与海外项目(如老挝钾矿)产能释放，推动建立钾肥战略储备制度。
农业农村部	2024 年 8 月 20 日	《做好农业农村重大项目谋划储备深化融资对接服务的通知》	通知要求紧紧围绕扩大农业农村有效投资这个主要目标，聚焦高标准农田、现代设施农业、乡村建设等农业农村基础设施建设重点领域，会同银行、投资基金、农业投资公司等机构，统筹整合要素资源，完善打捆打包实施策略，创新市场化运作机制，优化科技赋能、央地协同、投融联动等工具手段，着力做好农业农村重大投融资项目谋划储备，畅通政银企融资对接服务链条，引导撬动金融和社会资本加大投入，有力有效推进乡村全面振兴。
国务院	2024 年 9 月 15 日	《关于践行大食物观构建多元化食物供给体系的意见》	《意见》提出 3 方面 14 项重点任务。一是全方位、多途径开发食物资源，拓展食物来源渠道。二是大力推进科技创新，提升食物开发质量效益。加强食物开发基础研究，加快育种创新，构建食物科技创新支撑体系。三是推进全产业链建设，提升食物开发价值链。
国家发展改革委、财政部	2024 年 9 月 20 日	《国家化肥商业储备管理办法》	在原规范性文件基础上，综合考虑形势发展要求和储备工作需要，优化完善形成部门规章，就储备规模品种时间、承储企业确定及任务下达、储存、投放轮换动用、资金补助、监管核查、法律责任等作出相关规定，同时优化监管部门职责分工，明确承储企业权利

			义务，为国 家化肥商业储备管理工作提供了制度保障。
中共中央	2024 年 12 月 12 日	《中央经济工作会议通稿》	严守耕地红线，严格耕地占补平衡管理。抓好粮食和重要农产品稳产保供，提高农业综合效益和竞争力。保护种粮农民和粮食主产区积极性，健全粮食价格形成机制。因地制宜推动兴业、强县、富民一体发展，千方百计拓宽农民增收渠道。
财政部	2024 年 12 月 26 日	《国务院关税税则委员会关于 2025 年关税调整方案的公告》	根据《2025 年关税调整方案》，对氯化钾进口继续执行“0”关税税率。
中共中央、国务院	2025 年 1 月 1 日	《中共中央 国务院关于进一步深化农村改革扎实推进乡村全面振兴的意见》	深入推进粮油作物大面积单产提升行动。稳定粮食播种面积，主攻单产和品质提升，确保粮食稳产丰产。进一步扩大粮食单产提升工程实施规模，加大高产高效模式集成推广力度，推进水肥一体化，促进大面积增产。加力落实新一轮千亿斤粮食产能提升任务。多措并举巩固大豆扩种成果，挖掘油菜、花生扩种潜力，支持发展油茶等木本油料。推动棉花、糖料、天然橡胶等稳产提质。
国家发展改革委	2025 年 2 月 8 日	《关于做好 2025 年春耕及全年化肥保供稳价工作的通知》	一是加强生产保障，落实好重点化肥生产企业最低生产计划，稳定化肥生产用天然气、煤炭、硫磺、磷矿石等能源资源供应；二是加强运输协调和产销对接，确保化肥供应不断档、不脱销；三是加强化肥储备管理，协调解决储备货物在货源组织、运输调运、资金贷款等方面的困难，确保春耕期间及时投放市场；四是加强进出口服务管理，维护进出口秩序；五是加强市场监管，加大打假工作力度，严厉查处价格违法行为，完善尿素期货监管交割和化肥领域信用评价制度建设；六是加强农业社会化服务，推进科学施肥。
国务院	2025 年 3 月 5 日	《政府工作报告》	持续增强粮食等重要农产品稳产保供能力。稳定粮食播种面积，主攻单产和品质提升。巩固大豆扩种成果，挖掘油料扩产潜力。推动棉糖胶等稳产提质。扶持畜牧业、渔业稳定发展，支持发展现代设施农业，全方位开发食物资源。严守耕地红线，严格占补平衡管理。高质量推进高标准农田建设，加强农田水利设施和现代化灌区建设，推进退化耕地治理。深入实施种业振兴行动。加快先进适用农机装备研发应用和农业科技成果大面积推广。综合施策推动粮食等重要农产品价格保持在合理水平。启动中央统筹下的粮食产销区省际横向利益补偿，加大对产粮大县支持，保护种粮农民和粮食主产区积极性。
中共中央、国务院	2025 年 4 月 7 日	《加快建设农业强国规划（2024－2035 年）》	把保障粮食和重要农产品稳定安全供给作为头等大事，落实藏粮于地、藏粮于技战略，筑牢加快建设农业强国的物质基础。全面加强耕地保护和建设。提升粮食和重要农产品生产水平。扎实推进新一轮千亿斤粮食产能提升行动，深入实施粮油等主要作物大面积单产提升行动，加快建设国家粮食安全产业带。健全粮食生产扶持政策。

（三）公司钾肥产品工艺流程及用途

公司老挝钾肥项目主要采用条带充填采矿法，使用综合机械化掘采采矿工艺，将开采的钾混盐矿进行破碎、分解结晶、经过筛分后，通过浮选、过滤、洗涤、脱水、干燥工序后生产成氯化钾产品；同时将分解后的母液进行蒸发浓缩，与浮选后的尾盐混合充填于井下采空区，形成安全环保的闭环式生产模式。

公司生产工艺流程图



公司主要生产产品为氯化钾，分为粉末结晶状与颗粒状，用于农业直接施用，或者用作复合肥、复混肥生产原料。

农作物施用钾肥可以增强作物的抗病、抗寒、抗旱、抗倒伏、抗病虫害及抗盐能力，改善作物品质、提高作物产量，提高粮食作物蛋白质的含量、油料作物的粗脂肪和棕榈酸含量、薯类和糖料作物淀粉和糖分含量；增加纤维作物及棉花的纤维长度、强度、细度；调整水果的糖酸比，增加其维生素 C 的含量；改善果菜的色泽和口感，增强其耐贮性。果蔬粮食等作物均需要钾肥的施用，其中果蔬、玉米和水稻是钾肥主要下游需求，三项作物对钾肥的需求占比分别约为 17%、15%和 12%。

（四）经营模式

1、采购模式：公司以供应链信息管理平台为支撑，建立国际化的采购物流体系和供应商管理体系，通过招标、议标、竞争性谈判和询比价等多种采购方式对机械设备、大宗材料以及备品备件等物资开展采购工作。公司专业化采购团队能够按照生产工艺不断优化的需求及时进行采购实施，严格控制成本，提升供应质量，逐步构建起货源稳定、风险可控、质优价宜、完整高效的供应链管理体系。

2、销售模式：公司钾肥产品是复合肥生产的主要原料，也可用于农业直接施用，客户主要为复合肥生产企业及渠道分销商。公司从资金实力、采购偏好、渠道优势、合作习惯等多个维度对客户进行分级分类管理。对大型集采、支付能力较强的客户，原则上直接销售；对现金流少、规模较小的客户，采用分销商进行渠道销售以控制销售风险，从而实现对不同类型客户的全面开发。公司致力于持续升级产品的品质及产品定制化服务、稳定及时的供应服务能力和具有竞争力的比价保价销售政策。在销售过程中，公司凭借自身在行业内的资源整合能力和信息优势为客户提供供应链管理服务，进一步增强公司与客户之间的合作紧密度，为公司在市场中赢得了更强的竞争力。

3、盈利模式：钾肥属于传统工业产品，公司依靠钾肥的销售收入与成本及费用之间的差额实现盈利。未来，公司将通过持续提升钾肥产能规模、协同开发非钾资源、打造差异化产品结构、搭建多元化销售渠道、推进工艺优化及降本增效、建立现代化的信息管理系统等切实措施，深化精细化管理，持续增强盈利能力。

4、结算模式：公司在钾肥销售合同中约定明确的价格条款，目前普遍采用前 T/T（外汇现金方式结算）或者 L/C

（信用证）方式进行结算，在收到货款或信用证后，安排发运或由客户上门自提。随着产能规模扩大、产品销量增加，公司将大力开发优质战略客户，在风险可控的原则下，根据经营发展需要灵活调整结算方式。

（五）公司钾肥项目的行业地位、产品市场地位

公司是国内首批“走出去”实施境外钾盐开发的中国企业，也是东南亚地区规模最大的钾肥生产商。公司目前拥有老挝甘蒙省 263.3 平方公里钾盐矿权，折纯氯化钾资源储量约 10 亿吨。区域内钾盐矿藏丰富，资源禀赋条件较好，适于规模化开发钾盐项目。公司针对老挝固体光卤石钾盐矿的矿体特性，通过长期深耕和自主研发，先后攻克解决了固体钾盐矿建、采矿、选矿以及充填四大难题，率先实现了老挝固体钾盐矿的机械化、规模化、自动化开采。

目前公司拥有 300 万吨/年氯化钾选厂产能装置，公司正在加快推进第二个、第三个 100 万吨/年钾肥项目的矿建工作，力争尽快实现投产。同时，公司拥有近 90 万吨/年颗粒钾产能，未来公司将进一步通过技术创新手段来优化产品品质。

2024 年，公司生产合格氯化钾产品 181.54 万吨，销售 174.14 万吨。随着公司产能规模化提升，公司着力构建“国内+国际”双循环、境内外联动的销售体系。国际方面设立国际销售中心，与老挝-越南国际港口股份公司（VLP）合作增设越南万安港专用码头，与三星集团、以色列化工集团、法国外贸银行等国际合作伙伴广泛接洽，持续拓宽国际产业合作版图；国内方面深度走访调研国内领先的复合肥企业、农资集团、枢纽港口等合作伙伴，深化合作规模、合作领域。随着公司钾肥产能稳步提升，全球化肥生产商、贸易商，国际与国内权威行业协会，投资者等到访公司老挝钾肥生产基地参观调研、洽谈合作，公司行业影响力不断增强。当前，公司产品主要销售至中国、越南、泰国、马来西亚、菲律宾、日本、韩国等多个国家，也辐射了中东、大洋洲、欧洲、南美洲、拉丁美洲、非洲等地区。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

单位：元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	18,171,645,091.13	15,698,292,082.93	15.76%	12,846,673,797.29
归属于上市公司股东的净资产	12,099,066,134.45	11,227,145,888.03	7.77%	10,114,512,005.00
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	3,547,988,671.37	3,897,597,332.18	-8.97%	3,466,116,843.79
归属于上市公司股东的净利润	950,465,904.14	1,235,153,163.73	-23.05%	2,028,819,824.11
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	891,810,434.01	1,274,035,309.92	-30.00%	2,027,708,898.12
经营活动产生的现金流量净额	1,263,629,696.99	1,860,277,546.68	-32.07%	1,809,956,943.78
基本每股收益（元/股）	1.0403	1.3486	-22.86%	2.4582

稀释每股收益（元/股）	1.0403	1.3373	-22.21%	2.4376
加权平均净资产收益率	8.15%	11.64%	-3.49%	28.39%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	633,276,084.88	1,064,487,081.63	784,796,271.05	1,065,429,233.81
归属于上市公司股东的净利润	81,184,002.51	188,803,873.81	248,210,736.14	432,267,291.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	80,645,754.81	187,311,800.19	247,033,778.03	376,819,100.98
经营活动产生的现金流量净额	-78,855,787.51	339,878,234.62	453,659,598.60	548,947,651.28

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	25,458	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	24,370	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
中国农业生产资料集团有限公司	境内非国有法人	15.60%	144,913,793	0	不适用		0
汇能控股集团有限公司	境内非国有法人	9.01%	83,649,277	0	不适用		0
上海劲邦劲德股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	8.31%	77,210,328	31,758,604	不适用		0
新疆江之源股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	5.34%	49,557,923	33,743,517	质押		9,000,000
上海联创永津股权	境内非国有法人	2.58%	23,997,475	10,917,020	不适用		0

投资企业（有限合伙）						
上海凯利天壬资产管理有限公司	境内非国有法人	1.71%	15,879,302	15,879,302	不适用	0
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	其他	1.58%	14,702,553	0	不适用	0
广东东凌实业投资集团有限公司	境内非国有法人	1.25%	11,648,956	0	不适用	0
天津赛富创业投资基金（有限合伙）	境内非国有法人	1.23%	11,380,744	10,917,020	冻结	463,708
广东德汇投资管理有限公司—德汇全球优选私募证券投资基金	其他	1.10%	10,200,701	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系以及是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	报告期内，广东德汇投资管理有限公司—德汇全球优选私募证券投资基金通过普通证券账户持有公司股份 3,536,301 股，通过广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 6,664,400 股，合计持有公司股份 10,200,701 股。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	3,408,898	0.37%	1,084,400	0.12%	9,153,471	0.99%	0	0.00%

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系

不适用

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

三、重要事项

基本情况	披露日期	披露索引
回购公司股份的进展情况	2024 年 01 月 03 日	具体内容详见公司在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的相关公告
部分限制性股票回购注销完成	2024 年 01 月 06 日	
2024 年度日常关联交易预计	2024 年 01 月 17 日	
持股 5%以上股东减持股份变动超过 1%	2024 年 01 月 17 日	
修订《独立董事工作制度》	2024 年 01 月 17 日	
制定《独立董事专门会议制度》	2024 年 01 月 17 日	
回购股份比例达到 1%暨回购完成	2024 年 01 月 20 日	
公司董事长被留置	2024 年 03 月 30 日	
对深圳证券交易所关注函的回复	2024 年 04 月 01 日	
副总经理辞职	2024 年 04 月 03 日	
公司总经理被留置	2024 年 04 月 20 日	
2024 年度向金融机构申请综合授信额度	2024 年 04 月 30 日	
注销部分股票期权	2024 年 04 月 30 日	
回购注销部分限制性股票	2024 年 04 月 30 日	
部分股票期权注销完成	2024 年 05 月 11 日	
回购注销部分限制性股票减少注册资本	2024 年 05 月 21 日	
董事辞职	2024 年 06 月 08 日	
2024 年半年度业绩预告	2024 年 07 月 11 日	
持股 5%以上股东协议转让公司股份暨权益变动	2024 年 08 月 01 日	
推举公司董事代行董事长、法定代表人相关职务	2024 年 08 月 21 日	
终止实施 2022 年股票期权与限制性股票激励计划暨注销股票期权与回购注销限制性股票	2024 年 08 月 21 日	
回购注销部分限制性股票减少注册资本	2024 年 09 月 06 日	
持股 5%以上股东股份减持预披露	2024 年 09 月 11 日	
部分股票期权注销完成	2024 年 09 月 21 日	
持股 5%以上股东协议转让公司股份进展暨完成过户登记	2024 年 09 月 25 日	
更换公司总经理	2024 年 10 月 16 日	
变更公司注册地址、增加经营范围并修改《公司章程》	2024 年 11 月 08 日	
2025 年度日常关联交易预计	2024 年 12 月 11 日	
续聘会计师事务所	2024 年 12 月 11 日	