

UGREEN 绿联

深圳市绿联科技股份有限公司

2024 年年度报告

2025 年 4 月

2024 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人何梦新、主管会计工作负责人王立珍及会计机构负责人(会计主管人员)罗佳声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，并注意风险。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 414,909,806 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 6 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	7
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理.....	51
第五节 环境和社会责任.....	78
第六节 重要事项.....	80
第七节 股份变动及股东情况.....	105
第八节 优先股相关情况.....	114
第九节 债券相关情况.....	115
第十节 财务报告.....	116

备查文件目录

- (一) 载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- (四) 载有公司法定代表人签字的 2024 年年度报告全文原件。
- (五) 其他备查文件。

释义

释义项	指	释义内容
绿联科技/公司/本公司	指	深圳市绿联科技股份有限公司
绿联有限	指	深圳市绿联科技有限公司（公司前身）
公司章程	指	深圳市绿联科技股份有限公司章程
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
A 股	指	在境内上市的人民币普通股
绿联咨询	指	深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙），公司股东
绿联和顺	指	深圳市绿联和顺管理咨询合伙企业（有限合伙），公司股东
和顺二号	指	深圳市和顺二号管理咨询合伙企业（有限合伙），公司股东
和顺三号	指	深圳市和顺三号管理咨询合伙企业（有限合伙），公司股东
和顺四号	指	深圳市和顺四号管理咨询合伙企业（有限合伙），公司股东
和顺五号	指	深圳市和顺五号管理咨询合伙企业（有限合伙），绿联咨询有限合伙人
和顺六号	指	深圳市和顺六号管理咨询合伙企业（有限合伙），绿联咨询有限合伙人
和顺七号	指	深圳市和顺七号管理咨询合伙企业（有限合伙），绿联咨询有限合伙人
和顺八号	指	深圳市和顺八号管理咨询合伙企业（有限合伙），绿联咨询有限合伙人
绿联数码	指	深圳市绿联智能数码有限公司，公司全资子公司
绿联实业	指	深圳市绿联实业有限公司，公司全资子公司
绿联工控	指	深圳市绿联智能工控有限公司，公司全资子公司
绿联进出口	指	深圳市绿联进出口贸易有限公司，公司全资子公司
海盈智联	指	深圳市海盈智联实业有限公司，公司控股子公司
志泽科技	指	深圳市志泽科技有限公司，公司控股子公司
绿联甄选	指	深圳市绿联甄选科技有限公司，绿联工控全资子公司
绿联严选	指	深圳市绿联严选科技有限公司，绿联工控全资子公司
绿联优选	指	深圳市绿联优选科技有限公司，绿联工控全资子公司
武汉绿联	指	武汉绿联电子商务有限公司，公司全资子公司
吉安海盈	指	吉安市海盈科技有限公司，海盈智联全资子公司
惠州志泽	指	惠州市志泽科技有限公司，志泽科技全资子公司
天猫	指	浙江天猫技术有限公司旗下的互联网销售平台天猫商城，英文简称 Tmall，为阿里巴巴旗下综合品牌零售平台
京东	指	京东集团股份有限公司为美国纳斯达克

		克交易所及香港联合交易所上市公司（股票代码：JD.O，9618.HK），中国知名电商集团，其旗下京东商城为主要线上销售平台
亚马逊/Amazon	指	亚马逊公司（Amazon，简称亚马逊；NASDAQ：AMZN），总部设在华盛顿州的西雅图，是美国最大的网络电子商务公司，现为全球商品品种最多的网上零售商之一
速卖通/Aliexpress	指	阿里巴巴旗下的面向国际市场打造的跨境电商平台，也被称为“国际版淘宝”。全球速卖通面向海外买家客户，通过支付宝国际账户进行担保交易，并使用国际物流渠道运输发货，是全球大型英文在线购物网站
Lazada	指	Lazada，东南亚地区知名在线购物网站，目标用户主要是印度尼西亚、马来西亚、菲律宾以及泰国等东南亚消费者
Shopee	指	Shopee，是东南亚与中国台湾地区知名电商平台，目前主要覆盖印度尼西亚、越南、泰国、菲律宾、马来西亚、新加坡和巴西等发展中国家和地区
元，万元	指	人民币元，人民币万元
NAS	指	NAS 全称为 Network Attached Storage（网络附属存储），指专门用来存储数据且可以连接网络的一种存储设备
私有云存储	指	私有云存储指与公有云存储相对应，不面向公众用户，所有存储相关应用局限在一个区域、一个企业，或者一个家庭内部
3C	指	计算机（Computer）、通讯（Communication）和消费电子产品（Consumer Electronics）三类电子产品的简称
报告期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	绿联科技	股票代码	301606
公司的中文名称	深圳市绿联科技股份有限公司		
公司的中文简称	绿联科技		
公司的外文名称（如有）	Ugreen Group Limited		
公司的外文名称缩写（如有）	UGREEN		
公司的法定代表人	何梦新		
注册地址	深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙城工贸御安厂区 7 号办公楼 1 层-6 层、6 栋厂房 4 楼		
注册地址的邮政编码	518109		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙城工贸御安厂区 7 号办公楼 1 层-6 层、6 栋厂房 4 楼		
办公地址的邮政编码	518109		
公司网址	www.lulian.cn		
电子信箱	irm@ugreen.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王立珍	申利群
联系地址	深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙城工贸御安厂区 7 号办公楼 1 层-6 层、6 栋厂房 4 楼	深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙城工贸御安厂区 7 号办公楼 1 层-6 层、6 栋厂房 4 楼
电话	0755-29355711	0755-29355711
传真	0755-29355711	0755-29355711
电子信箱	irm@ugreen.com	irm@ugreen.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所：www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）、《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》《经济参考报》
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市西城区阜成门外大街 22 号 1 幢 10 层 1001-1 至 1001-26
签字会计师姓名	任晓英、杨三生、龚世炜

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
华泰联合证券有限责任公司	深圳市福田区莲花街道益田路 5999 号基金大厦 27、28 层	高博、王天琦	2024 年 7 月 26 日-2027 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入（元）	6,169,673,655.75	4,802,646,163.66	28.46%	3,839,321,428.08
归属于上市公司股东的净利润（元）	462,279,689.46	387,517,544.63	19.29%	327,426,852.78
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	441,585,161.45	366,711,128.66	20.42%	301,677,912.27
经营活动产生的现金流量净额（元）	623,880,124.83	173,400,220.42	259.79%	454,197,044.08
基本每股收益（元/股）	1.1832	1.0378	14.01%	0.8769
稀释每股收益（元/股）	1.1832	1.0378	14.01%	0.8769
加权平均净资产收益率	20.20%	25.11%	-4.91%	27.95%
	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
资产总额（元）	3,894,941,425.75	2,453,159,393.48	58.77%	2,033,924,264.53
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,896,944,655.38	1,746,627,527.30	65.86%	1,340,176,939.55

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,284,435,195.37	1,458,571,559.57	1,562,555,565.89	1,864,111,334.92
归属于上市公司股东的净利润	102,097,456.05	104,835,907.72	114,839,660.35	140,506,665.34
归属于上市公司股东	98,667,506.42	101,961,212.71	109,775,414.44	131,181,027.88

的扣除非经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	116,949,069.04	67,967,350.68	265,521,672.80	173,442,032.31

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	30,955.49	223,399.10	443,537.93	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	7,253,491.20	14,604,660.56	24,497,363.39	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	11,754,196.59	6,433,376.86	3,144,513.76	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			276,800.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	6,534,361.70	4,851,157.16	3,571,972.19	

减：所得税影响额	4,302,559.07	4,611,415.41	5,019,884.21	
少数股东权益影响额（税后）	575,917.90	694,762.30	1,165,362.55	
合计	20,694,528.01	20,806,415.97	25,748,940.51	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“零售业”的披露要求

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“电子商务业务”的披露要求

1、宏观经济环境概述

2024 年，全球经济呈现缓慢复苏态势，但地缘政治的紧张局势仍在持续，大国战略博弈加剧，贸易保护主义抬头，全球产业链供应链重构加深，国际供应链的稳定性不断遭受考验，这些因素给国际贸易增添了诸多不确定性。在国内，根据国家统计局发布的数据，2024 年全年国内生产总值顺利实现同比增长 5.0%。国内经济平稳增长，以新质生产力为代表的新经济蓬勃发展，但内需市场复苏的动能尚未完全释放，这些因素共同构成了对消费电子和跨境电商等行业的挑战。在这样的全球经济背景下，相关行业的参与者需要灵活调整策略，积极探寻创新和发展的机遇，以适应全球经济形势的持续变化。

2、公司所在行业情况

公司以“UGREEN”品牌为核心，积极拓展国内外市场，秉承“为用户创造价值，提升员工幸福感，为社会发展做贡献”的企业使命和“成为一个有价值、有温度的全球性品牌”的愿景，主要从事 3C 消费电子产品的研发、设计、生产及销售，致力于为用户提供全方位数码解决方案，产品主要涵盖充电类、传输类、音视频类、存储类、移动周边类五大系列。目前，公司已经成为全球知名的科技消费电子品牌企业。

(1) 充电类领域

近年来，随着 5G 技术的应用普及、移动设备刷新率的提高以及功能的不断丰富，设备的耗电量显著上升。以苹果手机为例，根据 Tom's Guide 的测试数据，iPhone12/Pro 在 4G 状态下的续航时间分别为 10h23min/11h24min，而在 5G 状态下则分别降至 8h25min/9h6min，续航时间降低了约 20%。在移动设备锂电池能量密度短期内难以突破以及手机厂商不附赠充电器成为趋势的背景下，消费者购买第三方充电器成为习惯乃至潮流，消费频次不断提升，这推动了充电器及线材、移动电源等充电类产品市场在未来几年将继续保持快速增长的态势。

①移动电源市场

随着智能移动设备的普及和应用场景不断增加，移动电源市场需求持续增长。然而，电池容量技术的瓶颈使得移动电源的重要性愈发凸显。近年来，移动电源市场规模经历了波动，但技术进步和功能扩展为市场带来了新的增长动力。技术方面，高电芯密度、快充技术和无线充电技术成为移动电源市场的重要发展方向。快充技术的普及使得充电速度大幅提升，而无线充电功能的移动电源也逐渐受到消费者青睐。政策方面，根据《市场监管总局关于对锂离子电池等产品

实施强制性产品认证管理的公告》（2023 年第 10 号）的规定，自 2024 年 8 月 1 日起，我国市场监管总局决定对电子电器产品使用的锂离子电池和电池组、移动电源实施强制性产品认证（CCC 认证）管理。此外，移动电源的功能正不断扩展与整合，除了充电功能外，还可能集成存储、接口扩展、智能家居控制等多重功能。未来，移动电源将不再局限于手机等小型设备，其应用场景将拓展至智能家居、汽车、医疗健康等多个领域。根据 Grand View Research 数据，全球移动充电器市场规模有望到 2030 年将达到 555.6 亿美元，从 2024 年到 2030 年的复合年增长率为 6.4%。

②充电器及线材市场

随着科技的不断进步和应用的迅速发展，人们对智能手机、平板电脑、智能穿戴设备等移动设备的品质和功能要求日益提高，这导致移动设备产品的更新换代速度不断加快。智能移动设备的高更新率、高普及率以及用户对它们的高度依赖性，催生了更为频繁的快速充电需求，同时也为数据线、充电器等配件市场带来了巨大的增长潜力，支持多设备、多端口的高瓦数快速充电设备需求增长显著。根据 Transparency Market Research 的数据，全球充电器市场预计将以年均复合增长率 6% 的速度增长，到 2030 年，全球充电器市场规模有望超过 428 亿美元，市场前景极为广阔。

（2）传输类领域

在万物互联的背景下，随着 5G 等网络通信技术的提升，电子设备种类及数量的增加，以及消费电子产品应用场景的丰富，电子设备间的互联以及网络数据的传输需求日益增长。

①扩展坞市场

随着移动设备趋向轻薄和便携，设备接口的数量和种类有所减少。然而，用户在数据读取、音视频转换、设备互联等场景中对多样化接口的需求却日益增长。因此，扩展坞成为市场的新需求。扩展坞能够连接多种外部设备，有效解决接口不足的问题，其市场需求持续增长。技术方面，USB-C 接口和雷电 3/4/5 等高速传输技术的普及，显著提升了扩展坞的数据传输速度和设备兼容性。同时，外接多个显示器提升办公效率或者娱乐体验的拓展需求与日俱增，对于办公、游戏、设计和金融交易等领域的用户，多屏扩展坞已经逐渐成为不可或缺的效率工具。未来，随着技术的不断进步和市场需求的多样化，扩展坞行业有望继续保持快速增长的态势，市场规模稳步扩大，技术创新不断推进。根据 Research Nester 数据，2023 年扩展坞市场规模 16.4 亿美元，2024 年预计为 17.5 亿美元，预计到 2036 年超过 35.1 亿美元。

②网络传输类产品市场

随着千兆光网络的普及和万兆光网络的大规模试点推行，以及 FTTR/FTTH 与第七代无线局域网的协同部署推进，网络传输设备正朝着高速率、低时延、智能化的方向发展。高性能产品如超高速网线（Cat6A 及以上）和 Wi-Fi7 网卡的需求急剧上升。行业趋势显示，一方面，宽带接入速率提升以及第七代无线 WLAN 技术升级促进了替换需求，25G/100G 高速光模块、8 类网线、Wi-Fi7 无线网卡、超千兆有线网卡和交换机在数据中心和企业网络领域的应用日益普及；另一方面，应用场景的多元化，如智能家居、元宇宙、车联网、人工智能、云服务和 AI 应用等新兴业态，推动

网络传输设备向定制化（例如车载以太网线）和低功耗（节能型网卡）方向发展。据全球市场研究机构 Omdia 预测，2024 年企业级网络设备市场规模将达到 480 亿美元，其中 40% 的增长将来自亚太区新兴市场的数字化基建投资。

（3）音视频类领域

随着移动互联网的普及和智能终端设备的广泛应用，音视频技术已在社交娱乐、在线教育、互动电商、医疗、金融等多个领域得到广泛应用。目前，音视频市场已经进入网络音视频时代，在全球网络覆盖范围大幅增加及互联网用户数量快速增长的影响下，音视频市场规模呈上升趋势。其中，亚太地区成为音视频市场增长最快的区域。作为全球互联网使用人口最多的国家，我国的音视频用户规模增长迅速，已成为世界上主要的音视频消费大国之一。网络音视频用户规模十分庞大。同时，在网络直播的快速发展及 5G 技术商用的广泛推广下，全球音视频市场需求有望持续增长。

①耳机市场

随着工作与社交生活界限的模糊，耳机已成为公共与私人空间的重要调节工具，消费者对打造舒适私人空间的需求增加，推动了耳机市场的持续增长。同时，智能移动终端的普及以及影音流媒体、短视频等新兴社交媒介的崛起，进一步提升了消费者对耳机的需求。目前，真无线立体声耳机（TWS）凭借无束缚的佩戴体验和不断提升的技术性能，如主动降噪（ANC）、长续航、低延迟等，成为市场上的热门产品。未来，耳机市场将继续朝着智能化、高清音质化和多功能化方向发展，开放式耳机等新兴品类有望进一步拓展市场空间。

②音视频线市场

音视频线是用于多媒体设备中音频和视频信号传输的关键组件，其端口类型包括 typeC、HDMI、DP、RCA、DVI、VGA 等，不同接口在传输信号类型和效率上存在差异。随着音视频技术的快速发展，尤其是超高清显示技术（如 8K）的普及，以及消费者对画质和音质要求的提升，音视频线市场呈现出显著的增长趋势。此外，随着 4K/8K 超高清电视需求的增加、微型多媒体设备的普及，以及智能家居系统的广泛应用，音视频线市场将迎来更广阔的发展空间。

（4）存储类领域

在数字社会，数据作为信息化系统中的核心部分和底层基座，具有基础战略资源和关键生产要素的双重作用。在移动互联网技术不断迭代升级的背景下，全球数据量呈现爆发式增长。根据 IDC 预测，2025 年全球数据圈将猛增至 163ZB，增长量约为 2016 年全球数据圈的 9 倍。作为全球第一数据生产国，我国数据量也面临急剧增长的态势。我国数据量的增长依赖于数字经济的实现，作为“十四五”规划重点战略对象，数字经济的逐步落实将导致更为庞大及迅速的数据增长。信通院数据表明，2018 年我国新增数据量为 7.6ZB，预计 2025 年我国新增数据量将达到 48.6ZB，年均复合增长率高达 30%。数据量的急剧扩展，愈发凸显了数据存储及管理的重要性。数据储存设备作为数据管理的必要设备，其市场空间巨大。

①网络附属存储器(NAS)市场

全球数字化推进的时代背景下，以 5G 为代表的通信网络技术的进步及智能移动设备应用场景的增加，使数据备份、数据管理的需求大幅提升，作为数据存储设备之一，NAS 是一种通过网络连接的数据存储服务器。它以数据为中心，将存储设备与私有化算力中心结合，集中管理数据，随时随地存取或处理数据，从而达到定向管理、提高网络利用率、降低总拥有成本、保护数据资产的目的，具有成本较低但运行效率较高的特点，其在家庭娱乐、小型企业、云存储、安防监控等领域广泛应用。技术方面，NAS 设备不断优化数据管理功能，提升可扩展性，并通过与 AI 技术的融合，进一步增强了数据处理和分析能力。根据 Grand View Research 数据，2024 年全球消费级 NAS 市场规模 61 亿美金，预计 2025 到 2030 年年均增长率为 12.1%。总体来看，NAS 市场在未来几年预计将继续保持快速增长，其在数据存储管理、AI 算力本地化部署等应用中的重要性将进一步凸显。

②硬盘市场

全球数据量的爆发性增长，导致数据存储需求持续增加，硬盘作为计算机系统的数据存储器，是计算机最主要的存储设备。信息爆炸导致数据量成倍增长，硬盘容量虽已达太字节(TB)级别，但单块磁盘的存储容量与速度仍无法满足实际需求，因此磁盘阵列应运而生。磁盘阵列使用独立磁盘冗余阵列技术(RAID)把数据储存在多个硬盘中，输入输出操作以平衡的方式交叠进行，大幅提高了存储系统的数据吞吐量，改善了磁盘性能，增加了传输速率及容错能力。

(5) 移动周边类领域

随着社会数字化进程的不断推进和建设的加速，消费电子产品在各种场景中的应用变得日益多样化，移动周边产品的使用频率也随之上升。特别是移动设备保护类配件，例如手机壳和屏幕保护膜，由于它们在降低设备磨损方面发挥的关键作用，市场需求持续增长。同时，智能手机的广泛普及以及更新换代的加速，也推动了消费者对个性化和定制化保护产品需求的上升。在应用领域，移动设备支架的需求因直播行业的蓬勃发展而显著增加。应用场景的不断拓展导致移动设备的磨损速度加快，因此，移动设备保护产品变得尤为关键。随着移动设备销量的提升和更新换代的加速，保护壳、保护膜等保护类产品市场前景广阔。根据 Grand View Research 数据，到 2030 年，全球智能手机屏幕保护膜市场规模预计将达到 849.6 亿美元，从 2023 年到 2030 年以 6.9% 的年均增长率增长。根据 Mordor intelligence 数据，2024 年手机保护壳市场 273.9 亿美元，预计 2029 年将达到 355.50 亿美元，年均增长率 5.33%。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“零售业”的披露要求

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“电子商务业务”的披露要求

1、主要业务、产品及其用途

公司作为全球科技消费电子知名品牌企业，秉承“为用户创造价值，提升员工幸福感，为社会发展做贡献”的使命，以及“成为一个有价值、有温度的全球性品牌”的愿景，主要从事 3C 消费电子产品的研发、设计、生产及销售，

致力于为用户提供全方位数码解决方案，产品主要涵盖充电类、传输类、音视频类、存储类、移动周边类五大系列。

公司依托“UGREEN”品牌布局境内外双循环市场，境内外市场均衡发展，实现了在中国、美国、英国、德国、日本等全球多个国家和地区销售；同时打通线上、线下销售全渠道布局，实现了天猫、京东、亚马逊、速卖通、Shopee、Lazada 等境内外主流电商平台的全面覆盖以及完善在全国主要省级行政区域经销网络的搭建。公司在巩固现有产品技术优势的基础上加大研发投入，持续推进五大系列产品的技术创新。并重点加大在 NAS 私有云存储、耳机声学、充电续航等产品及技术领域的研发力度，以满足不断变化的市场需求。

报告期内，公司实现营业总收入 61.70 亿元，与上年同期相比增长 28.46%；实现归属于上市公司股东的净利润 4.62 亿元，同比增长 19.29%。

（1）充电类产品

充电类产品在公司本年度营业收入占比领先，凭借其高效便捷的特性，能有效满足用户在多样化应用场景下对智能设备快速充电和持久续航的需求。该品类主要涵盖了移动电源、充电线、充电器、排插、车充等产品。

报告期内，公司充电类产品实现销售收入为 234,925.55 万元，营收同比增长 50.87%，占总营收的 38.08%。

在 2024 年，移动电源产业呈现出智能化、大容量、快速充电技术以及跨界融合等发展趋势。根据《市场监管总局关于对锂离子电池等产品实施强制性产品认证管理的公告》（2023 年第 10 号）的规定，自 2024 年 8 月 1 日起，我国市场监管总局决定对电子电器产品使用的锂离子电池和电池组、移动电源实施强制性产品认证（CCC 认证）管理。秉承为用户提供安全、创新充电产品的理念，以及对用户负责的宗旨，公司开发的充电类产品始终遵循行业规范标准进行规划布局，确保了产品的合规性及市场竞争力，这一策略对提升该类产品的市场份额和业绩增长产生了显著的正面效应。同时，公司依托其深厚的技术积累，持续推动快速充电技术的创新与产品的迭代升级，引领快速充电行业的消费趋势。在 2024 年，公司推出了多款移动电源、新型排插、多种功率的氮化镓充电器、多合一无线充、大功率车充等创新产品，为公司的充电类产品线注入了新的增长动力，通过不断深入洞察用户的实际使用场景和需求痛点，公司将开发出更加贴合用户需求的产品，以增强产品的实用性和市场竞争力，为公司未来的市场拓展和业绩提升奠定了坚实的基础。



200W 快充移动电源



300W 桌面氮化镓充电器



T6 梯形排插



S6 智充魔盒



65W Q湃小机器人充电器



三合一无线充电器

(2) 传输类产品

传输类产品是公司多年来重要的收入构成之一，是公司持续、重点发展的产品品类。其产品涵盖了扩展坞、数据线、网卡、读卡器、键鼠等多样化产品，支持有线和无线连接、数据传输、信号转换、网络管理等多种功能，旨在满足用户在不同智能设备间进行交互连接和数据传输的各类需求。

报告期内，公司传输类产品实现销售收入为 175,242.77 万元，营收同比增长 21.30%，占总营收的 28.40%。

2024 年，公司推出多款技术先进、适配性强的高品质、高性能新品。包括 USB3.2 Gen2 10Gbps 系列集线器和拓展坞，以卓越性能充分满足用户对于高速率、高带宽数据传输的严苛需求；9 合 1 游戏底座拓展坞精准发力，为众多游戏玩家提供了便捷的投屏和接口扩展功能，赢得了国内外掌机用户的广泛好评；Revodok max 雷电 4 系列拓展坞产品，不仅为 Windows 和 MAC 用户提供了 40Gbps 的超高速传输体验，还深度兼容多种协议，并支持多屏异显功能，该系列产品精心配备丰富接口，全面契合用户多样化使用需求。其中，8 合 1 和 13 合 1 的两款异显雷电 4 桌面拓展坞，凭借独特设计与卓越性能，更是荣获了 2024 年德国红点设计大奖。在键鼠产品线方面，公司专注于中高端市场，推出了垂直鼠标系列，注重产品的工学设计，以适应 AI 时代工作强度大的办公人员对舒适度的需求，在国内外市场取得了销量和口碑的双重佳绩。推出了双滚轮鼠标，其垂直滚轮提供无极快速滚动功能，极大地提高了用户的浏览效率，而侧滚轮则实现了更快速的水平滚动，显著提升了宽幅页面操作的效率。此外，推出了星闪游戏鼠标系列，采用了轻量化设计，并支持有线和蓝牙两种连接模式，具备 8K 有线和 4K 无线的高回报率，最高可达 26000DPI。



游戏底座拓展坞



10Gbps集线器



雷电4拓展坞



垂直鼠标



雷电5数据线



二合一转CF/A读卡器

(3) 音视频类产品

音视频类产品是公司深耕多年的品类，其产品涵盖了耳机、话筒、高清线、音频线、音视频转换器等。公司不断追求技术创新和产品优化，不仅在技术上追求卓越，而且在设计上也力求完美，始终将用户体验放在首位。因此，公司确保每一款产品在满足功能需求的同时，也拥有令人愉悦的外观和触感。为了满足不同用户的需求，公司音视频类产品系列广泛，从基础到专业级别应有尽有。无论是音乐迷、游戏爱好者还是专业音频工程师，均有相应产品满足其独特需求，致力于为用户带来高质量的音视频享受。

报告期内，公司音视频类产品实现销售收入为 106,045.34 万元，营收同比增长 11.64%，占总营收的 17.19%。

以耳机为例，该领域持续展现出稳步增长的态势，公司当前的耳机产品系列涵盖了有线与蓝牙技术，提供包括入耳式、半入耳式、耳夹式以及头戴式等多种款式，旨在满足用户对于产品外观多样化的需求。在功能上，拥有降噪、长续航和彩屏智能等特性。此外，公司注重产品的性价比，确保每一款产品在提供相关功能和设计的同时，价格合理，让更多消费者能够享受到优质的产品。

在 2024 年 5 月，公司发布了 H6Pro，首款半入耳式自适应降噪 TWS 耳机，以及 Max5c，首款自适应降噪头戴式耳机。两者均利用 DSP 技术提升声音频率至超声波段，通过喇叭发出声音并由 MIC 接收反射信号，判断佩戴状态并发出提示音。耳机入耳时，MIC 计算音源泄露量及频谱能量分布，动态调整 DSP 滤波器参数，以适应不同的噪声环境，实现最佳的降噪效果。公司通过硬件电路设计与软件算法的结合，实现了自适应降噪技术。下半年，公司推出 S 系列开放式耳机，采用定向传音技术和自适应耳夹设计，主打舒适佩戴及运动性能，市场反馈良好。12 月，公司发布了 Magic 系列带屏操控 TWS，采用屏幕、电容传感器 IC 和蓝牙 SOC 设计，使充电仓成为可独立使用的设备，增加了充电仓的可玩性，提升了使用频次和用户黏性。

进入 2025 年，公司正在规划和部署 AI 智能耳机项目，以期实现与人工智能相关的功能，并计划于 2025 年中期正式推出。



蓝牙音频接收发射器



C转3.5mm + PD音频转接器



S6 Magic 触控屏无线蓝牙耳机



Max5头戴式降噪蓝牙耳机



16K视频线



采集卡8K60Hz环出

(4) 存储类产品

存储类产品是公司重点发展和持续创新的核心品类之一，旨在应对万物互联时代用户对于海量数据存储和备份的迫切需求。该类产品涵盖私有云存储、移动硬盘盒、磁盘阵列等。

报告期内，公司存储类产品实现销售收入为 39,141.71 万元，营收同比增长 19.29%，占总营收的 6.34%。

在 2024 年 5 月，公司推出了 NAS 私有云 DXP 系列新品，涵盖双盘位到八盘位的多种配置，满足个人、家庭、工作室及中小企业的多样化需求。该系列新品搭载了公司自主研发的 UGOS Pro 系统，不仅通过了网络安全等级保护二级测试，还获得了欧盟 EN303645 等多项安全认证，确保了隐私保护和数据安全达到国际领先水平。公司的 NAS 私有云产品荣登哔哩哔哩 Z100 年度好物榜，DXP4800 型号荣获 2024 年钛媒体“年度创新产品”奖项，多个型号产品荣获了 2024 年德国红点设计大奖和日本好设计奖等奖项。在 2025 年 1 月的 CES 展会（国际消费电子展）上，公司推出了全球首款内置大型语言模型（LLM）的 AINAS 产品——iDX 系列。该系列搭载了英特尔酷睿 Ultra 处理器，最高睿频频率可达 4.5GHz，提供了卓越的 AI 本地化处理能力，支持以文搜图、AI 问答、智能文件管理、图像智能识别聚类等前沿功能。通过不断的产品创新和研发投入，公司巩固了在 NAS 私有云存储市场的领导地位，并致力于为用户提供更安全、更智能、更便捷的数据存储解决方案。



私有云存储



多盘位硬盘阵列盒



USB4固态硬盘盒 40Gbps

(5) 移动周边类产品

公司移动周边类产品丰富多样，涵盖了手机平板保护壳、保护膜、收纳包、桌面支架、车载支架、落地支架等实用配件，旨在满足用户在多种应用场景下对智能设备的保护和支撑需求，这些产品不仅能够提升用户智能设备的耐用性；还能在居家、办公和车载出行等不同环境下，显著改善设备的使用体验。其中，壳膜类产品因其单价较低且具有高频消费的特性，使其构建了一个高效的品牌触达通道，既能通过日常使用场景持续传递品牌价值，又能借助高性价比的优势

建立流量入口，实现品牌黏性与市场渗透的双重效能。

报告期内，公司移动周边类产品实现销售收入为 51,927.24 万元，营收同比增长 16.21%，占总营收的 8.42%。

公司将继续关注用户需求的变化，不断创新和优化移动周边类产品，以提供更加全面和个性化的解决方案，进一步增强用户对品牌忠诚度和满意度。



笔记本桌面支架



手机桌面折叠支架



专业相机三脚架



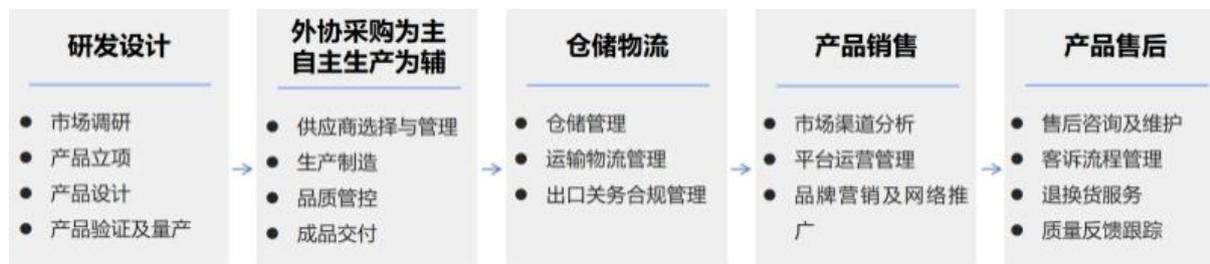
手机钢化膜 带盖式抽拉贴膜器



隐形镜头支架壳 磁吸款

2、主要经营模式

报告期内，公司在坚持产品自主研发的基础上，采用以外协成品采购为主，自主生产为辅的生产模式，并采用线上、线下相结合的模式实现全球化销售，其中销售模式以线上销售为主。公司主要经营模式如下：



3、主要业绩驱动因素

(1) 公司凭借多年的行业经验和资源积累，已经构建了一个全面且均衡的产品线和销售网络。公司产品种类丰富，客户群体覆盖境内外市场，品牌影响力和产品竞争力不断提升，这使得公司在 3C 消费电子领域的全球竞争力较为突出。公司在研发投入、品牌营销、渠道建设和组织建设方面的持续投入，形成了一个稳定的业务循环，确保了品牌和产品流量、销售势能够保持持续稳定的增长。

(2) 在产品品类方面，公司通过加大研发投入，不断推出新产品和更新迭代现有品类，同时在国内国际市场进行品类矩阵的补充优化和推广。使得充电类产品中移动充电类产品、无线充电类产品、高瓦数氮化镓快充类产品，存储类产品中智能云存储产品，传输类产品中蓝牙转换器类产品，音视频类中耳机产品和高清视频转换器等均实现了快速的市场扩张。

(3) 在销售渠道的拓展上，线上方面，公司在亚马逊、京东、天猫等成熟电商平台的销售额持续上升，同时随着抖音、拼多多等新兴电商平台的兴起，公司相关的店铺销量也实现了快速增长。线下方面，通过在国内外设立子公司、办事处并扩大人员规模，有效地推动了经销商和商超渠道的快速增长。

(4) 在品牌营销方面，公司通过打造更具有本地化洞察的品牌营销团队，采用更具本地化和全链条品牌势能的整合营销活动，例如参加各类国际性的展会和赛事活动、IP 联名活动，与行业 top 级的 KOL 等测评合作，结合站内站外引流等方式，形成全链路的品牌势能，有效触及并吸引了更多品牌用户和流量。

三、核心竞争力分析

1、深化技术创新，夯实产品焕新优势

公司始终坚持原发技术创新的发展理念，构建移动办公、居家生活、户外出行、车载空间等多种应用场景下的智能设备使用的生态闭环，为消费者提供全方位的数码解决方案。公司 90%以上的收入和毛利来源于自主设计的 ID、结构、功能以及软件研发的产品。公司组建了一支经验丰富、创新意识强、创造力高的研发团队，专注于前沿技术的研究和应用，不断推出具有创新性、高性能和高附加值的新产品。同时，公司构建了全面的知识产权保护机制，确保了技术与创新成果的安全，为公司的持续发展打下了坚实基础。公司还致力于将技术研发与市场需求紧密结合，通过深入洞察行业动态和消费者需求，持续优化产品设计与功能，确保产品和服务始终保持行业领先。此外，公司建立了严格的质量控制体系，确保每一次技术创新和产品更新都能转化为高品质的产品。从原材料采购、生产制造到成品检验，每个环节都严格遵守国际标准，力求在每个细节上都达到最优。通过持续的技术投入和产品创新，公司不仅提升了产品的市场竞争力，也满足了客户不断增长的多样化需求，进一步巩固了市场地位。

报告期内，公司研发投入总额达 30,411.63 万元，同比增长 40.87%，凭借卓越的工业设计创新能力，2024 年成功斩获德国红点设计奖 10 项、汉诺威工业设计(iF)奖 2 项，并荣膺日本好设计奖 3 项。截至报告期末，公司已累计获得德国红点设计奖、汉诺威工业(iF)设计奖、当代好设计大奖、中国红星奖等设计奖项 60 余项。

截至报告期末，公司及子公司共拥有境内外专利权 1,628 项，报告期内，公司新增授权专利 432 项，并因产品迭代主动放弃了 177 项非核心专利。新增的专利涵盖了数据处理、电路转换、充电结构装置以及传输结构等核心技术领域；其中，包括 10 项已授权的发明专利（另有 184 项发明专利正处于实质审查阶段），66 项实用新型专利和 356 项外观设计专利。同时，截至报告期末，公司及子公司共拥有著作权 116 项，报告期内，公司新增著作权 16 项，包括新增软件著作权 7 项和作品著作权 9 项。

2、构筑品牌价值护城河优势

在消费电子产品迅猛迭代的浪潮中，消费者选择维度不断拓宽，品牌忠诚度成为企业生存与发展的关键因素之一，它在很大程度上影响着消费者对产品的忠诚与投入。品牌建设是一个长期的过程，它不仅需要持续的资金投入，更需要通过产品载体不断地传递其价值观。每个消费电子品牌都拥有其独特的设计理念、市场定位和文化内涵，要赢得消费者的青睐并产生吸引力，必须经历长时间的技术沉淀、组织能力建设与品牌资产的积累。公司始终以“UGREEN 绿联”品牌作为发展核心，持续深耕全球科技消费电子领域，经过多年的沉淀与积累，已逐步成长为具有国际影响力的知名品牌企业。始终秉承“为用户创造价值，提升员工幸福感，为社会发展做贡献”的使命，践行“以用户为中心，真诚、敬业”的价值观，朝着“成为一个有价值、有温度的全球性品牌”的愿景稳步迈进。基于“通过不断优化，逐步建成一个高效

有生命力的组织，争取和创造机会为用户提供有价值的产品和服务，从而获取合理的回报”的经营理念，持续强化组织效能，精准捕捉市场需求，以技术创新与品质服务驱动用户价值实现，构建企业可持续发展的正向循环。

3、开辟全渠道生态优势

公司依托“UGREEN 绿联”品牌布局境内外市场，采用线上、线下相结合的模式，实现了在中国、美国、英国、德国、日本等全球多个国家和地区的销售，并保持了境内外收入的均衡稳健增长。线上渠道持续深耕京东、天猫、亚马逊等国际主流电商平台，并全面覆盖速卖通、Shopee、Lazada、Noon 等区域化平台，此外，在美国、加拿大、欧盟等发达国家和地区，陆续建立了独立站点，专注于打造以用户为中心，更值得用户信赖的全球性品牌，积累品牌用户和私域流量，并提供个性化的用户支持以提升用户的忠诚度。公司核心产品长期领跑各平台细分品类榜单。2024 年公司斩获亚马逊全球开店“年度全球拓展卓越品牌”行业瞩目奖项，更强势入围“2024 中国出海品牌新锐 20 强”榜单。以及及时精准把握新兴流量渠道，率先布局 TikTok Shop、拼多多、抖音、小红书等新一代社交电商平台。同时，公司也在积极拓展线下渠道，经销网络遍布全球，通过战略合作大型商超、专业渠道及区域头部经销商，成功进驻山姆、沃尔玛、APPLE PREMIUM、Micro Center 等知名零售巨头渠道体系。为深度渗透海外市场，公司已在中国香港、美国、德国、日本等核心市场设立本地化服务子公司，构建起“全球总部+区域中心”的立体化服务矩阵，精准捕捉本地化消费特征，品牌影响力持续增强。

4、高效协同的供应链优势

公司通过自主研发构建了差异化的竞争优势，并创新性地打造了“外协成品采购+自主生产”双轮驱动的智慧供应链体系。以研发创新为核心驱动力，以质量管控为基石，并通过海盈智联、志泽科技两家生产子公司强化自主生产能力，重点突破新品试制、工艺迭代及成本建模等关键技术，实现产业链价值主导权升级，显著增强议价能力。其次，在供应链管理端建立多维供应商准入评审机制，基于产能规模、品控水平、管理体系等维度实施分级认证。同步构建动态绩效评估模型，围绕质量达标率、交付准时率、成本优化度、服务响应值四大核心指标进行量化考核，并将评估结果直接对接订单配额机制，有效驱动供应商能力升级与工艺创新。基于前述柔性管理机制与跨职能协同平台，公司成功构筑“高品质、低成本、快交付”三位一体的竞争壁垒，最终建成自主可控、动态优化、持续进化的现代化供应链生态体系。

四、主营业务分析

1、概述

(1) 分品类收入情况

参见第三节“二、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

(2) 分地区收入情况

报告期内，公司主营业务收入按照境内外销售区域的构成较为均衡，境内和境外销售占比分别为 42.53%和 57.47%。

公司在境外的客户主要来自亚洲（除中国大陆）、欧洲和美洲等市场和地区。

报告期内，公司主营业务收入按地区分布情况如下：

单位：万元

区域	2024 年		2023 年		增幅
	金额	占比	金额	占比	
中国大陆地区	262,265.64	42.53%	238,186.07	49.61%	10.11%
亚洲地区（除中国大陆）	127,512.89	20.68%	84,966.36	17.70%	50.07%
欧洲地区	118,142.88	19.16%	81,028.94	16.88%	45.80%
美洲地区	96,836.07	15.70%	69,209.24	14.41%	39.92%
其他地区	11,875.93	1.93%	6,750.40	1.41%	75.93%
合计	616,633.41	100.00%	480,141.02	100.00%	28.43%

（3）分渠道收入情况

在报告期内，公司采用“线上+线下”双轮驱动销售策略，实现了境内外市场的双增长态势，特别是境外市场增速尤为显著。

在线上销售方面，公司策略性地部署了多元化的电商平台，利用第三方平台的优势以及多年来的行业深耕，积累了丰富的行业资源和运营经验，实现了对天猫、京东、亚马逊、速卖通、Shopee、Lazada 等国内外主流电商平台的全面覆盖。凭借深厚的线上运营能力，不断创新丰富的产品矩阵，以及优质的产品和服务，公司塑造了良好的品牌形象，并在全球范围内持续提升品牌影响力。目前，公司的线上销售收入主要集中于亚马逊、天猫和京东，同时，新兴平台如速卖通、Shopee、Lazada、拼多多和抖音等也展现出了强劲的增长潜力。此外，在美国、加拿大、欧盟等发达国家和地区，公司已陆续建立了独立站点，积累品牌用户和私域流量，并提供个性化的用户支持以提升用户忠诚度，开辟全新的渠道生态优势。

在线下销售方面，公司积极拓展了实体销售渠道，并建立了遍布全球的经销网络。通过不断加强与区域头部经销商、大型商超和专业渠道的紧密合作，公司产品已成功入驻山姆会员店、沃尔玛、APPLE PREMIUM、Micro Center 等知名零售巨头渠道体系。同时，公司在海外市场积极推行本地化经营策略，加速海外线下渠道的渗透，通过在海外重要国家，如美国、德国、日本等关键市场设立子公司，招募当地人才，更好地理解 and 融入当地市场，以更好地满足不同地区消费者的多样化需求。目前，公司已在欧洲、美洲等关键市场取得了不错的进展。

报告期内，公司分渠道的主营业务收入情况如下：

单位：万元

销售渠道	平台分类	2024 年		2023 年		增幅
		金额	占比	金额	占比	
线上销售	Amazon	215,881.15	35.01%	156,975.65	32.69%	37.53%
	京东	87,167.36	14.14%	86,768.10	18.07%	0.46%
	天猫	73,200.22	11.87%	68,803.75	14.33%	6.39%
	速卖通	15,322.66	2.48%	10,740.18	2.24%	42.67%
	Lazada	11,395.88	1.85%	8,290.08	1.73%	37.46%
	Shopee	18,253.04	2.96%	12,946.09	2.70%	40.99%
	其他	41,866.08	6.79%	14,487.08	3.02%	188.99%
	线上小计	463,086.39	75.10%	359,010.93	74.77%	28.99%
线下销售	线下小计	153,547.02	24.90%	121,130.09	25.23%	26.76%
总计		616,633.41	100.00%	480,141.02	100.00%	28.43%

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	6,169,673,655.75	100%	4,802,646,163.66	100%	28.46%
分行业					
消费电子业	6,169,673,655.75	100.00%	4,802,646,163.66	100.00%	28.46%
分产品					
充电类产品	2,349,255,468.50	38.08%	1,557,181,722.87	32.42%	50.87%
传输类产品	1,752,427,732.02	28.40%	1,444,714,597.19	30.08%	21.30%
音视频类产品	1,060,453,419.85	17.19%	949,875,985.28	19.78%	11.64%
移动周边类产品	519,272,352.21	8.42%	446,839,745.57	9.30%	16.21%
存储类产品	391,417,130.52	6.34%	328,124,522.98	6.83%	19.29%
其他类产品	93,507,986.23	1.52%	74,673,586.74	1.55%	25.22%
其他业务	3,339,566.42	0.05%	1,236,003.03	0.03%	170.19%
分地区					
境内	2,622,656,404.19	42.51%	2,381,860,692.29	49.59%	10.11%
境外	3,543,677,685.14	57.44%	2,419,549,468.34	50.38%	46.46%
其他业务	3,339,566.42	0.05%	1,236,003.03	0.03%	170.19%
分销售模式					

线上	4,630,863,923.21	75.06%	3,590,109,273.41	74.75%	28.99%
线下	1,535,470,166.12	24.89%	1,211,300,887.22	25.22%	26.76%
其他业务	3,339,566.42	0.05%	1,236,003.03	0.03%	170.19%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
消费电子业	6,169,673,655.75	3,863,704,759.76	37.38%	28.46%	28.90%	-0.21%
分产品						
充电类产品	2,349,255,468.50	1,490,198,338.18	36.57%	50.87%	53.16%	-0.95%
传输类产品	1,752,427,732.02	1,055,741,942.53	39.76%	21.30%	20.52%	0.39%
音视频类产品	1,060,453,419.85	623,159,030.48	41.24%	11.64%	11.15%	0.26%
移动周边类产品	519,272,352.21	338,683,917.14	34.78%	16.21%	15.78%	0.24%
存储类产品	391,417,130.52	288,747,637.23	26.23%	19.29%	21.31%	-1.23%
其他类产品	93,507,986.23	64,372,718.44	31.16%	25.22%	15.12%	6.04%
其他业务	3,339,566.42	2,801,175.76	16.12%	170.19%	96.90%	31.22%
分地区						
境内	2,622,656,404.19	1,880,379,695.33	28.30%	10.11%	10.72%	-0.39%
境外	3,543,677,685.14	1,980,523,888.67	44.11%	46.46%	52.62%	-2.25%
其他业务	3,339,566.42	2,801,175.76	16.12%	170.19%	96.90%	31.22%
分销售模式						
线上	4,630,863,923.21	2,758,927,228.06	40.42%	28.99%	30.18%	-0.54%
线下	1,535,470,166.12	1,101,976,355.94	28.23%	26.76%	25.69%	0.61%
其他业务	3,339,566.42	2,801,175.76	16.12%	170.19%	96.90%	31.22%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2024 年	2023 年	同比增减
消费电子业	销售量	个	136,943,191.00	115,827,275.00	18.23%
	库存量	个	336,758,365.30	244,639,622.33	37.65%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

公司库存量同比有较大增加的主要原因如下：

- 1、报告期内公司营业收入同比增长 28.46%，业务量扩大导致存货需求增加；
- 2、生产规模扩张，原材料提前备货。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
充电类产品	营业成本	1,490,198,338.18	38.57%	972,960,612.44	32.46%	53.16%
传输类产品	营业成本	1,055,741,942.53	27.32%	876,010,888.78	29.22%	20.52%
音视频类产品	营业成本	623,159,030.48	16.13%	560,638,529.51	18.70%	11.15%
移动周边类产品	营业成本	338,683,917.14	8.77%	292,526,891.46	9.76%	15.78%
存储类产品	营业成本	288,747,637.23	7.47%	238,022,099.45	7.94%	21.31%
其他类产品	营业成本	64,372,718.44	1.67%	55,918,700.90	1.87%	15.12%
其他业务	营业成本	2,801,175.76	0.07%	1,422,615.84	0.05%	96.90%

说明：无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动是 否

参见第十节财务报告之“九、合并范围的变更”相关内容。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况适用 不适用**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,098,519,207.66
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	17.81%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	795,024,476.18	12.89%
2	客户二	112,951,510.75	1.83%
3	客户三	69,012,512.75	1.12%
4	客户四	65,916,318.67	1.07%
5	客户五	55,614,389.31	0.90%
合计	--	1,098,519,207.66	17.81%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	771,856,449.67
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	22.91%

前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%
---------------------------	-------

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	222,002,194.37	6.59%
2	供应商二	169,361,510.03	5.03%
3	供应商三	135,110,811.82	4.01%
4	供应商四	125,262,182.42	3.72%
5	供应商五	120,119,751.03	3.57%
合计	--	771,856,449.67	22.91%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,204,831,520.72	911,822,858.79	32.13%	主要系公司业务增长、NAS 系列等重点产品推出，导致的推广费、平台服务费及销售人员薪酬增加所致。
管理费用	259,132,724.63	211,391,397.93	22.58%	主要系管理人员薪酬、股份支付费用增加导致。
财务费用	-7,610,611.59	-3,428,161.30	-122.00%	主要系汇率变动导致的汇兑收益增加所致。
研发费用	304,116,269.06	215,891,042.45	40.87%	主要系研发人员薪酬增加、研发项目增加导致的研发投入增长。

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
一种模具结构及成型技术的研发	降低产品成本，提供一种免喷涂的多场景塑料成型技术。	开发执行与改善阶段	该技术能够使各类型的外观件都具备免喷涂材料应用的可行性，降低制程成本的同时，减少油漆对环境的影响。目前需要攻克模具成型阶段的流痕、结合线、光泽以及柔韧性等问题的限制。	提供更具竞争力的产品，降低油墨对环境的影响，助力公司可持续发展。
新一代高速传输技术应用	开发具备高带宽性能的 USB-C 产品，充分契合用户在多屏显	已量产	行业中目前 USB-C 连接技术的最高带宽为 40Gbps，受此带宽	丰富产品矩阵，提升用户体验，持续推出一系列具备卓越高带

	示、8K 超高清图像传输，以及大数据量高速传输等多元场景下的应用需求。		限制无法满足用户需要同时连接高清视频（如 8K 高清）与高速输出传输或存储等操作的需求。新一代连接技术将带宽双向传输提升至 80Gbps，单向 120Gbps 的水平，使用户可以同时连接多个高清显示器、高速存储设备、外置 GPU 和大量 USB 附件，简化工作空间并提高效率。	宽性能的 USB-C 产品，为公司的长远发展赋能。
Wi-Fi7 无线高速传输技术应用	开发更高速率的无线产品，满足用户对高速网络的应用需求。	开发执行与改善阶段	目前行业产品工作带宽为 160MHz，速率最高为 9.6Gbps，现新增 6GHz 频段，带宽提升为 320MHz，速率高达 30Gbps。该技术应用在无线传输领域，解决无线网络卡顿、延时和同频干扰问题，为用户提供更加稳定、流畅的无线体验。	丰富产品矩阵，深度优化用户体验，显著提升市场竞争力，积极拓展多元新兴应用场景，推动行业技术发展，助力公司实现可持续增长。
一种视讯信号混合处理技术应用	基于多屏 EDID 融合、色域空间转换、画面平铺、画面叠加、窗口漫游、图像缩放、边缘融合、帧率同步等算法。实现画面的拼接，分割等功能，充分契合用户在不同场景下的多样化应用需求。	开发执行与改善阶段	目前行业中画面拼接、分割器主要是预设固定模式，音频不能做延时处理，会导致音视频不同步。该技术独立调整画面排列组合，满足不同场景需求，并能有效解决音视频不同步的问题。	丰富产品矩阵，优化用户体验，持续推出接口丰富、功能完备的音视频处理器产品，助力公司可持续发展。
一种音频气传导技术开发	1.基于传统喇叭进行二次开发，采用多磁结构+复合振膜加大喇叭单元低频输出量 2.芯片中植入低频算法，即时补偿音乐信息中的低音缺失，保证声音饱满度，不需要外挂功放从而降低功耗。3.同时喇叭后腔通过逆声场结构设计，防止声音外泄，从而达到不入耳也能保持入耳的听感，且声音不外泄目的	已量产	目前行业非入耳式的耳机产品： 1.主要以骨传导为主，通过震子震动进行声音传输，音质表现不理想。 2.通过外挂功放放大输出来达到较好的低频输出，但同时功耗比较高。 该技术可以通过导管结构设计加强低频输出，结合低频补偿算法达到较高的听感体验，同时降低产品功耗。	丰富产品品类，优化用户体验，持续推出更先进的音频产品，助力公司长期发展。
自适应主动降噪技术	1.基于领先的蓝牙 SOC 芯片与 DSP Adaptive 算法，搭配高信噪比/高灵敏度 MEMS 硅咪，以及符合声学要求的腔体结	已量产	目前行业同价位产品主要通过预设的一组或多组参数实现降噪。该技术可以根据用户的佩戴状态和使用场景的变化，自适	优化用户体验，持续推出更先进的智能产品，助力公司长期发展。

	<p>构，设计完成主动降噪必备的硬件系统；</p> <p>2.再通过 DSP 软件处理，将声音频率提升到超声波段，通过喇叭定时发出，MIC 接收反射信号强度，分析/判断耳机佩戴状态，入耳同时喇叭发出特定提示音音源，通过 MIC 接收，计算音源泄露量及频谱能量分布，动态调整 DSP 滤波器参数，以适配在不同噪声环境下，得到最优降噪效果，满足用户不同场景下的降噪需求。通过硬件电路设计+软件算法实现自适应降噪技术。</p>		<p>应动态调整降噪效果。</p>	
一种屏幕交互控制技术	<p>通过该技术解决了：</p> <p>1.用户只能用手机 APP 来控制耳机功能，比较繁琐，该技术可以直接通过充电仓控制耳机功能；</p> <p>2.传统充电仓，屏幕只能显示电量，音量，还需通过按键来切换界面，该技术使用户可以直接通过手指滑动，点击充电仓屏幕直接操作，提高使用体验与视觉效果增强交互的便捷性。</p>	开发执行与改善阶段	<p>1.通过屏幕+电容传感器 IC+蓝牙 SOC 基础硬件设计，结合软件显示技术，使充电仓成为可独立使用设备，让充电仓具体更高的可玩性，提高用户使用频次与黏度；</p> <p>2.可通过充电仓控制耳机，无需借助手机才能解锁耳机更多的功能，进一步提升使用便捷性。</p>	<p>未来充电仓屏幕可以作为一个窗口，增加 AI 相关功能，使用户可以通过充电仓屏幕直观体验 AI 功能解决用户的一些交互性问题。</p>
一种单级降压增效技术	<p>通过该技术创新迭代，解决了传统的墙插式多组输出快充两级损耗，在转换效率提升的同时，还可以节省电路器件成本，节能+降本双重收益。</p>	开发执行与改善阶段	<p>行业中以两级降压技术或双路均流技术实现多路快充输出，这两种典型的技术应用在转换效率、物料成本、温升数据、功率密度方面具有较大的优化空间。</p>	<p>为用户提供更精致、更节能、充电体验更好、价格更优的产品，提升公司墙插式多组输出快充的技术竞争力、性价比。</p>
一种智能电池电量管理系统	<p>基于硬件架构和软件算法对电池参数采集和运算，确保电池在不同应用场景下电量显示更为准确，带给用户更好的体验感。</p>	已量产	<p>行业中电池类产品在不同工况条件下容易出现电量显示跳变问题。该技术对电池各项参数进行数据采集和建模，改善了电池特性差异引起的电量测算不准确问题，提升了产品电量显示体验感。</p>	<p>为公司电池产品品类电量显示功能、性能研究带来技术沉淀，提升电池产品品类的竞争力。</p>
一种无间隙切换 UPS 技术	<p>通过新型软硬件相结合设计方式，降低电池和电源供电切换过程中软件逻辑处理时</p>	已量产	<p>行业中 UPS 采用软件检测和逻辑处理方式对旁路电路和电池供电输出电路进行断电</p>	<p>为用户提供高可靠性的零秒切换的 UPS 产品，丰富了公司产品品类，助力公司持续</p>

	间，实现 UPS 零秒切换功能，以确保设备工作过程中电源切换不受影响，带给用户更好的产品性能体验。		切换，电源切换时间间隙容易导致设备掉电。该技术通过竞争电路比较控制方法优化了切换所需的软件逻辑处理时间，确保设备工作在电源切换过程中不受影响。	发展。
一种电池放电管理系统	通过硬件电路采集电池信息和软件算法相结合分析电池 1% 电量以下的负载能力，并提供给用户应急使用，给用户更多产品应用场景。	已量产	行业中的储能电源在放电至低电量时，会进入自我保护状态，不能继续使用，否则容易造成电池损伤。该技术能够对电池放电过程进行优化，解决用户在电池 1% 以下低电量情况下的应急用电需求，并且有效保障了产品的安全性。	电池末端电量的最大化应用，为用户提供了更多应用场景，助力公司可持续发展。
双向逆变数字电源技术	采用该数字电源技术，实现双向逆变和太阳能充电相结合的功能，并降低产品空载和轻载功耗，有效提升产品能效转换。	已量产	行业中的储能电源在轻载或空载状态下采用连续驱动波的方式驱动，产品功耗较大，实现太阳能充电功能所需器件较多。该技术通过对硬件架构和软件算法进行优化，不仅能够在同一控制芯片下实现太阳能充电功能，而且可以通过驱动波智能切换，可有效降低轻载或空载状态下的电源功耗，提升产品转换效率。	功能研究和性能优化相结合加深了数字电源技术积累，为进一步扩展数字电源产品打下技术基础。
一种均衡电源器件应力与待机损耗的技术	通过该技术创新，运用软件算法与原副边数据侦测，使电源功能形成系统化控制逻辑，改善了大功率 AC 电源产品的升压损耗并加强了电源系统的可靠性。	已量产	目前行业内同类产品，在全电压输入范围内，采用 Boost 升至固定高压，转换损耗与电压、电流、温度应力偏高，同时能效六级多路输出的待机损耗余量不足。该技术可优化上述产品功率器件电压、电流、温度应力偏高及能效六级待机功耗余量不足的技术难题，提升产品可靠性和用户体验，实现节能环保。	解决了大功率 AC 电源不同负载条件下的能效余量瓶颈，并增强了公司大功率 AC 电源产品的可靠性、技术布局与拓展能力。
一种高效无线充电技术	一种软硬件相结合智能切换转换电路的技术，可提升能效转换，而且无论内外部供电都能持续保持快充状态，为用户带来	开发执行与改善阶段	目前行业中的快充无线充移动电源普遍采用两级转换电路给无线充发射模块供电，电池转化效率低，发热量大，如果只采用	对比行业技术应用现状，此技术能有效提升移动电源+无线充结合电路的能效转换，降低电池放电损耗，使公司移动电源+无线

	更好体验。		一级转换电路，则采用外部供电时无线充电速度慢。该技术根据电池供电或外部供电方式状态智能切换升降压模块，降低了升降压电路损耗，既能提升效率，同时确保无论电池或者外部供电都能达到快速无线充电效果。	充二合一的产品，在这一市场更具技术竞争力并提升用户体验。
一种高效边充边放快充技术	一种软硬件相结合智能外部供电和外部设备桥接技术，不仅能提升能效转换，而且能持续保持快充状态，成本也更优，为用户带来更好体验。	开发执行与改善阶段	目前行业中的移动电源普遍边充边放时充电速度慢，或需要通过两级转换电路来实现边充边放快充，但存在效率低损耗大，成本高的痛点。该技术通过软件算法对输入电源和输出设备协议进行解析和桥接，不仅解决了边充边放充电慢的问题，而且通过桥接电路降低了损耗，实现产品边充边放快充功能，同时提升了产品转换效率。	通过移动电源充放电的技术创新，解决当下移动电源行业需更多的电路与器件成本来实现边充边放快充功能，为用户提供性能与价格更优的产品，增强品类竞争力，助力公司移动电源品类持续发展
基于 AI 的 NAS 应用套件集的研发	自研跨平台私有化部署 AI 应用，确保用户数据安全，满足用户需求，调用本地数据训练，提供更精准的推理效果。	开发执行与改善阶段	行业中的 AI 应用主要集中在相册和搜索部分，缺乏创新性的应用，识别精度和速度方面有提升空间。拟实现的 AI 跨平台方案和推理框架，采用“开闭原则”的设计理念，高度兼容各类硬件平台，具备快速部署特性，通过大量数据的训练，研发完成后，在精度和速度方面更有保证，引入了语音、多模态、离线的自定义学习模型和向量数据库等新技术，极大地拓展了 AI 在 NAS 上的应用场景。	1.NAS 作为本地运算中心，结合 AI 能力的加持，接下来可在公司战略品类中，扩展出更为丰富的 nas 生态产品。 2.在 AI 加速发展的环境中，消费类与行业垂类对 AI 的使用需求将更为具象化，区别于传统上云方案，绿联 NAS 支持 AI 本地化部署和边云结合方案，用户可自主选择，有利于敏感隐私数据的安全保护，提升产品竞争力。
企业级 NAS 数据安全与管理应用的研发	自研系统，深入系统内核开发，充分发挥硬件性能，提升系统稳定性和数据安全性。提供丰富的管理套件，方便企业日常使用。	开发执行与改善阶段	行业中同类产品大多关注底层存储功能，且初始的设置和配置可能相对复杂，配置相对较低。拟实现的产品除了在底层存储和数据管理、权限设计等方面达到同类技术水平，在易用性、扩展性和	拓展企业级 NAS 产品，丰富产品矩阵，开拓行业解决方案的业务线，助力公司业务长期发展。

			开发性上要更优。	
多盘位专业级 NAS 操作系统	自研系统，通过对系统架构、权限控制、存储子系统等设计，提供高性能，稳定，可靠、可拓展的系统。	开发执行与改善阶段	目前行业内的同类产品对当下比较前沿的技术支持不足，对开发爱好者的支持力度也不够。该技术采用先进的系统架构设计，对传统 NAS 业务逻辑进行抽象封装，提供统一的应用 API。并且集成行业领先的 AI 算法技术、区块链基础技术、多媒体服务技术等，为产品未来更高级服务能力提供良好的拓展基础。	深入底层打造系统级 NAS 操作系统，未来可支持更多第三方业务接入，支撑 NAS 业务在行业内和消费类领域中的未来应用拓展，助力公司长期发展
绿联私有云存储 UI4.0	通过用研数据，设计符合用户使用逻辑的交互，优化界面设计，旨在贴紧用户使用习惯，降低使用门槛，提升用户黏性。	开发执行与改善阶段	目前同类产品的界面交互操作较为复杂，功能相对单一，缺乏个性化的设置。该项目通过全新设计，全面升级私有云存储的操作体验，增加更多高价值的功能，支持用户按需布局，从而引导用户更科学地使用私有云存储产品。	深耕用户体验，打造符合大众用户交互的产品，提升公司产品竞争力。
一种多模态搜索技术	旨在开发一个能够处理和检索不同模态信息（如文本、图像和视频）的搜索技术。该系统的目的是让用户能够通过自然语言描述、图像内容或者两者结合来查找相关的多媒体信息。	开发执行与改善阶段	用户可以通过输入文字描述来搜索匹配的图片，利用高效的向量搜索算法，快速检索出与查询文本最相似的图片；通过图搜索图的方式，提供基于图片内容的相似图片搜索功能；使用自然语言查询来搜索相关的视频片段或整个视频。	多模态搜索是前沿技术，应用到 nas 这种大批量数据场景非常高效，能提升用户体验、优化产品服务、增强技术竞争力，有助于公司产品竞争力。
软 raid 算法研发	通过优化算法，提高数据读写速度，减少 I/O 延迟，增强系统整体性能。	开发执行与改善阶段	改进数据条带化（Striping）算法，提升并发读写性能。改进校验和冗余算法，提供数据恢复能力。旨在实现高性能、高可靠、低开销的存储解决方案提高数据恢复能力。	软 RAID 算法研究，有利提升存储性能、增强数据可靠性，提升系统稳定性，可以在 nas 相关领域建立竞争优势。
异构并行推理加速研发	通过整合不同计算单元如 CPU、GPU、NPU 等，充分发挥各自优势，提升整体计算效率。	开发执行与改善阶段	针对不同硬件特性优化算法，提升计算性能。动态调整任务分配，确保各计算单元高效运行，避免资源闲置。旨在实现高效、低延迟、低能耗的推理计算，满足多样化的应用需求。	通过异构并行计算，充分调度设备资源，显著缩短模型推理时间，满足更大的模型能在设备上应用，让产品在市场有更大竞争优势。

公司研发人员情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发人员数量（人）	819	668	22.60%
研发人员数量占比	22.57%	20.96%	1.61%
研发人员学历			
本科	439	327	34.25%
硕士	27	12	125.00%
其他	353	329	7.29%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	267	255	4.71%
30~40 岁	458	350	30.86%
40 岁以上	94	63	49.21%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2024 年	2023 年	2022 年
研发投入金额（元）	304,116,269.06	215,891,042.45	183,342,928.06
研发投入占营业收入比例	4.93%	4.50%	4.78%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2024 年	2023 年	同比增减
经营活动现金流入小计	7,140,513,212.52	5,415,584,082.83	31.85%
经营活动现金流出小计	6,516,633,087.69	5,242,183,862.41	24.31%
经营活动产生的现金流量净额	623,880,124.83	173,400,220.42	259.79%
投资活动现金流入小计	1,917,880,712.48	2,997,456,253.14	-36.02%
投资活动现金流出小计	3,008,796,463.55	3,013,919,519.80	-0.17%
投资活动产生的现金流量净额	-1,090,915,751.07	-16,463,266.66	-6,526.36%
筹资活动现金流入小计	808,215,000.00	0.00	
筹资活动现金流出小计	202,447,641.14	45,052,247.96	349.36%
筹资活动产生的现金流量净	605,767,358.86	-45,052,247.96	1,444.59%

额			
现金及现金等价物净增加额	150,424,053.78	116,136,376.12	29.52%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额同比增加 259.79%，主要原因系报告期内营业收入增长导致的销售回款增加所致；

投资活动产生的现金流量净额同比减少 6,526.36%，主要原因系报告期内赎回的大额存单等理财产品金额减少所致；

筹资活动现金流出小计同比增加 349.36%，主要系报告期内分配现金股利所致；

筹资活动产生的现金流量净额同比增加 1,444.59%，主要原因系报告期内募集资金入账所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	5,614,291.88	1.07%	主要系购买金融理财产品收益	否
公允价值变动损益	6,139,904.71	1.17%	主要系购买金融理财产品收益	否
资产减值	-38,834,864.96	-7.40%	主要系对部分存货计提的跌价准备	是
营业外收入	8,011,804.49	1.53%	主要系平台丢失商品产生的赔偿款项	否
营业外支出	500,901.47	0.10%	主要系售后赔偿款及滞纳金支出	否
信用减值损失	1,640,860.28	0.31%	主要系对应收款项的收回，转回减值损失	是
其他收益	13,827,893.61	2.63%	主要系享受进项税加计扣除及政府补助	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2024 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,142,737,888.46	29.34%	992,313,834.68	40.45%	-11.11%	主要系报告期内公司经营活动资金增加所致
应收账款	98,380,612.13	2.53%	137,337,089.67	5.60%	-3.07%	主要系 24 年京东回款及时（未受节假日顺延的影响）

						响), 应收余额减少
存货	1,234,641,532.22	31.70%	995,849,504.75	40.59%	-8.89%	主要系公司业务规模扩大导致的存货需求增加
固定资产	34,116,643.05	0.88%	29,959,190.20	1.22%	-0.34%	
在建工程	618,297.65	0.02%		0.00%	0.02%	
使用权资产	106,463,789.07	2.73%	116,260,325.67	4.74%	-2.01%	主要系办公楼、厂房等租赁物计提折旧所致
合同负债	61,958,914.80	1.59%	33,968,693.61	1.38%	0.21%	
租赁负债	95,539,875.32	2.45%	95,181,985.48	3.88%	-1.43%	主要系支付租金所致
交易性金融资产	691,313,707.33	17.75%			17.75%	主要系购买理财产品所致
其他应收款	20,949,957.49	0.54%	17,048,979.83	0.69%	-0.15%	
其他流动资产	130,976,790.96	3.36%	73,623,992.78	3.00%	0.36%	
递延所得税资产	35,573,606.87	0.91%	26,254,055.23	1.07%	-0.16%	
其他非流动资产	334,805,431.26	8.60%	4,612,756.38	0.19%	8.41%	主要系购买的大额存单及利息计提所致
应付账款	554,094,265.40	14.23%	355,793,553.79	14.50%	-0.27%	
应付职工薪酬	123,876,594.18	3.18%	97,081,815.21	3.96%	-0.78%	
其他应付款	32,864,029.78	0.84%	14,427,494.55	0.59%	0.25%	
一年内到期的非流动负债	22,697,999.51	0.58%	31,887,167.70	1.30%	-0.72%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	0.00	6,139,904.71	0.00	0.00	2,600,000,000.00	1,914,826,197.38	0.00	691,313,707.33
上述合计	0.00	6,139,904.71	0.00	0.00	2,600,000,000.00	1,914,826,197.38	0.00	691,313,707.33

金融负债	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
------	------	------	------	------	------	------	------	------

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

不适用。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
3,008,796,463.55	3,013,919,519.80	-0.17%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期结售汇	0	0	0	0	71.82	71.82	0	0.00%
合计	0	0	0	0	71.82	71.82	0	0.00%

报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司开展外汇套期保值业务的相关会计政策及核算原则将严格按照中华人民共和国财政部发布的《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第 24 号——套期会计》《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》《企业会计准则第 39 号——公允价值计量》等相关规定及其指南执行。
报告期实际损益情况的说明	为有效防范美元汇率波动带来的经营财务风险，降低汇兑损失，提高外币资金使用效率，公司开展外汇衍生品交易业务。结合资金管理要求和日常经营需要，报告期内，公司远期结售汇合约的盈亏变动和外汇汇兑损益相抵后的实际损益金额合计为 6,821.00 元。
套期保值效果的说明	公司开展外汇衍生品交易业务以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以规避和防范汇率及利率风险为目的。公司通过开展外汇远期结售汇业务，一定程度上规避了汇率波动产生的风险。
衍生品投资资金来源	公司自有资金
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>一、外汇套期保值业务的风险分析</p> <p>公司外汇套期保值业务遵循稳健原则，不进行以投机为目的的外汇及利率交易，所有外汇套期保值业务均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以规避和防范汇率及利率风险为目的。但是进行外汇套期保值业务也会存在一定的风险：</p> <p>1、汇率波动风险：在外汇汇率波动较大时，公司判断汇率大幅波动方向与外汇套期保值合约方向不一致时，将造成汇兑损失；若汇率在未来发生波动时，与外汇套期保值合约偏差较大也将造成汇兑损失；</p> <p>2、内部控制风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内部控制机制不完善而造成风险；</p> <p>3、交易违约风险：外汇套期保值交易对手出现违约，不能按照约定支付公司套期保值盈利从而无法对冲公司实际的汇兑损失，将造成公司损失。</p> <p>二、公司采取的风险控制措施</p> <p>1、为避免汇率大幅波动风险，公司加强对汇率的研究分析，实时关注国际市场环境变化，国内外货币政策的变化，适时调整经营策略，最大限度地避免造成公司损失；</p> <p>2、公司已建立《金融衍生品交易业务管理制度》，对外汇套期保值业务操作规定、审批权限、信息保密和风险处理程序等方面作出了明确规定；</p> <p>3、公司财务部门负责统一管理公司外汇套期保值业务，所有的外汇交易行为均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，不得进行投机和套利交易，并严格按照《金融衍生品交易业务管理制度》的规定进行业务操作，有效保证制度的执行；</p> <p>4、公司审计部门负责定期审查监督外汇套期保值业务的实际操作情况、资金使用情况及盈亏情况等，并向董事会审计委员会报告审查情况；</p> <p>5、公司仅与具有合法资质的银行等金融机构开展外汇套期保值业务，财务部门及时跟踪交易变动状态，严格控制交割违约风险的发生。</p>
已投资衍生品报告期内市场	公司从事衍生品投资选择的银行和交易品种市场透明度高，成交活跃，流动性较强，成交价格和结算价格能充分反映衍生品的公允价值。

价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024 年 10 月 29 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

5、募集资金使用情况

适用 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途去向	闲置两年以上募集资金金额
2024 年	首次公开发行	2024 年 07 月 26 日	88,021.50	77,223.61	1,110.13	1,110.13	1.44%	0	0	0.00%	76,343.20	尚未使用募集资金用途为募投项目支	0

												出款项，存放于募投项目专户中用于现金管理。	
合计	--	--	88,021.50	77,223.61	1,110.13	1,110.13	1.44%	0	0	0.00%	76,343.20	--	0

募集资金总体使用情况说明

经中国证券监督管理委员会《关于同意深圳市绿联科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2024〕402号）同意注册，并经深圳证券交易所同意，公司首次公开发行人民币普通股（A股）4,150万股，每股面值为人民币1.00元，发行价格为21.21元/股，本次募集资金总额为人民币88,021.50万元，扣除发行费用（不含税）人民币10,797.89万元，实际募集资金净额为人民币77,223.61万元。截至2024年12月31日，公司本报告期使用募集资金人民币1,110.13万元，累计使用募集资金总额人民币1,110.13万元，公司尚未使用的募集资金为76,343.20万元（包含累计获得理财收益、利息收入扣除手续费支出等净额为229.73万元），其中48,000.00万元用于现金管理尚未到期，剩余募集资金28,343.20万元均存放于募集资金专户。

(2) 募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
首次公开发行	2024年07月26日	产品研发及产业化建设项目	研发项目	否	55,120.36	31,620.74	—	—	—	2027年12月31日	不适用	不适用	不适用	否
首次公开发行	2024年07月26日	智能仓储物流建设项目	生产建设	否	11,041.79	—	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	否
首次公开发行	2024年07月26日	总部运营中心及品牌建设项目	运营管理	否	39,209.13	22,492.99	1,110.13	1,110.13	4.94%	2027年09月30日	不适用	不适用	不适用	否
首次公开	2024年07	补充流动	补流	否	45,000	23,109.88	—	—	—	不适用	不适用	不适用	不适用	否

发行	月 26	资金												
日	项目													
承诺投资项目小计			--	150,371.29	77,223.61	1,110.13	1,110.13	--	--	--	--	--	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）		产品研发及产业化建设项目：报告期内，该募投项目尚未实际投入建设，后续将按计划有序推进项目实施建设。 总部运营中心及品牌建设项目：该募投项目正在建设中。												
项目可行性发生重大变化的情况说明		不适用												
超募资金的金额、用途及使用进展情况		不适用												
募集资金投资项目实施地点变更情况		不适用												
募集资金投资项目实施方式调整情况		不适用												
募集资金投资项目先期投入及置换情况		适用 公司于 2024 年 8 月 13 日分别召开第二届董事会第二次会议和第二届监事会第二次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金 1,982.16 万元置换已支付发行费用的自筹资金。具体详见公司于 2024 年 8 月 14 日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《关于使用募集资金置换已支付发行费用的自筹资金的公告》（公告编号：2024-003）。												
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况		不适用												
项目实施出现募集资金结余的金额及原因		不适用												
尚未使用的募集资金用途及去向		公司于 2024 年 8 月 28 日分别召开第二届董事会第三次会议、第二届监事会第三次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意在不影响公司正常经营、募集资金投资项目建设进度及确保资金安全的情况下，使用额度不超过人民币 55,000 万元的闲置募集资金进行现金管理，在上述额度和决议的有效期内，资金可以滚动使用，使用期限自公司股东大会审议通过之日起 12 个月内有效。具体详见公司于 2024 年 8 月 29 日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2024-006）。上述议案已经公司 2024 年 9 月 13 日召开的 2024 年第二次临时股东大会审议通过。 报告期内，公司累计获得理财收益、利息收入扣除手续费支出等净额为 229.73 万元，到期赎回的本金和收益均已归还至募集资金专户。截至 2024 年 12 月 31 日，公司尚未使用的募集资金为 76,343.20 万元，其中 48,000.00 万元用于现金管理尚未到期，剩余募集资金 28,343.20 万元均存放于募集资金专户。												

募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无
----------------------	---

(3) 募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳市绿联智能工控有限公司	子公司	消费电子产品成品的采购及销售	5,000,000.00	526,073,597.25	37,191,518.73	1,694,272,309.01	104,108,315.91	78,056,931.30
HONG KONG UGREEN LIMITED	子公司	电子销售及进出口贸易	100,000.00 港币	417,082,296.82	63,598,051.78	2,533,153,113.49	70,365,141.96	61,278,695.74

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
吉安市海盈科技有限公司	新设	无重大影响
深圳市绿联优选科技有限公司	新设	无重大影响
深圳市绿联严选科技有限公司	新设	无重大影响
深圳市绿联甄选科技有限公司	新设	无重大影响
武汉绿联电子商务有限公司	新设	无重大影响
Ugreen Korea Co., Ltd.	新设	无重大影响
UGREEN GROUP (SINGAPORE) PTE. LTD.	新设	无重大影响
UGREEN GROUP VIETNAM COMPANY LIMITED	新设	无重大影响
UGREEN GROUP (MALAYSIA) SDN. BHD.	新设	无重大影响

THE UGREEN MEA LIMITED TECHNOLOGY - FZCO	新设	无重大影响
UGREEN GROUP LIMITED	注销	无重大影响

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

1、行业发展情况

参见第三节管理层讨论与分析中“一、报告期内公司所处行业情况”部分相关内容。

2、公司未来战略规划与目标

2025 年，公司将持续以“UGREEN 绿联”品牌为战略核心，深化全球科技消费电子领域布局。长期秉持“为用户创造价值、提升员工幸福感、为社会发展做贡献”的企业使命，通过不断优化，逐步建成一个高效有生命力的组织，争取和创造机会为用户提供有价值的产品和服务，从而获取合理的回报，并逐步成为全球知名的科技消费品品牌。未来将依托自主研发成果与核心技术优势，实施产品迭代升级与业务结构优化，强化全流程精细化运营能力，建立市场响应与产品研发的协同机制，在产品战略层面，构建用户需求洞察体系与底层技术预研机制，开发适配多元场景的创新产品，以超越期待的用户体验巩固现有品牌地位；在全球化市场拓展层面，实施全球市场战略纵深布局，制定本土化市场进入战略与差异化营销组合策略，持续提升区域市场渗透率与品牌价值认知；在供应链管理层面，构建全球化高效协同供应链网络，通过智能化物流体系实现“多快好省”的国际交付标准，重点强化交付时效性与全周期成本管控效能；在运营效率提升层面，实施全业务流程智能化升级，深度集成人工智能技术优化端到端运营价值链；在组织能力建设层面，建立战略性人才梯队培养体系，打造涵盖专业化能力建设、项目实战赋能、多维职业发展通道的复合型成长生态；在可持续发展战略实施层面，将低碳发展理念深度融入企业文化和经营中，推行可量化的环保举措，减少运营对环境的影响，实现商业价值与社会责任的和谐发展。

3、2025 年主要工作规划

（1）持续加码研发创新，夯实技术核心竞争力

公司将持续加大在研发及技术创新领域的投入，扩展现有研发场地规模，并依据产品研发需求，配置更为先进的软硬件设备。凭借良好的办公环境和完善的实验条件，吸引高端研发技术人才加入，打造存储类、音视频类、充电类等产品研发实验室及产品测试中心。通过持续的技术突破与创新，公司将进一步优化产品结构，提升产品在国内外市场的占有率，满足客户日益增长的多元化需求。

（2）深化现有销售渠道，积极开拓新市场

在线上营销领域，公司持续深化海内外成熟第三方平台的战略协同优势，通过精细化运营策略，以提升用户体验和转化率。同时，密切关注新兴平台的发展，积极在新一代社交平台上进行布局。线下渠道网络建设方面，加速推进全球化布局搭建，继续深耕中欧美日成熟市场，同时重点突破东南亚、拉美、中东等新兴市场，通过建立本地化服务子公司，精准把握本地消费趋势，提供更符合当地市场需求的产品和服务。通过这种线上线下相结合、国内外市场并重的双循环策略，共同推动公司的销售规模保持持续的增长。

（3）强化品牌建设，提升用户满意度

公司将持续加大品牌建设投入，推动品牌形象向高端化升级，积极履行“为用户创造价值，提升员工幸福感，为社会发展做贡献”的企业使命。通过品牌叙事和情感联结增强品牌识别度，借助数字营销和社交媒体等多样化策略，精准触达目标用户群体，进而在用户心中构建高端品牌形象。同时，公司将积极关注用户需求，提供高质量的产品和服务，从用户体验的每一个细节着手，无论是产品的品质、服务的效率，还是售后的支持，都应以用户为中心，持续优化和改进。通过建立有效的用户反馈机制，能够及时掌握用户的需求和痛点，从而有针对性地调整策略，提高用户满意度。

（4）人才战略升级，构建坚实发展基石

公司秉持外部引进与内部培养双线并行的人才战略，致力于从内部持续提升人力资源管理水平，充分挖掘员工潜力，培养优秀人才骨干，强化核心团队建设。同时，公司积极从外部引进具有国际化视野、丰富企业管理经验的管理人才，掌握行业前瞻技术的研发技术人才，以及市场营销能力卓越的销售人才，确保公司的人才配置与发展规划高度契合。公司将进一步完善薪酬管理体系，为员工提供具有市场竞争力的薪酬待遇，并依据相关制度给予其他福利和奖励，不断吸引和激励优秀人才长期服务于公司，为公司的持续发展提供坚实的人才保障。

（5）优化供应链布局，构建高效协同生态系统

公司持续采用“自主研发”和“外协成品采购+自主生产”相结合的智慧供应链模式，以研发创新为核心动力，以质量管控为根基，始终关注全球政治动态，并借助大数据分析来规划供应链的区域布局，确保原材料采购、生产、仓储和物流等环节的无缝对接。同时，通过数字化技术的应用，实现信息的即时共享和透明化，进一步提升供应链各环节的协同效率。此外，公司深化与供应商、物流商等合作伙伴的合作关系，构建长期且稳固的战略合作伙伴网络。通过资源共享、流程优化和协同创新，实现供应链整体成本的降低和效率的提升。另外，公司重视绿色可持续发展，优化运输路径和仓储配置，减少碳排放，增强供应链的环境可持续性，构建一个高效、灵活、协同的供应链生态系统，提升企业的核心竞争力和应对市场变化的能力。

4、公司可能面临的风险

（1）消费电子行业竞争加剧风险

在现有庞大的消费电子市场下，新兴市场的兴起进一步为消费电子市场增长提供一定的增长动力，然而，全球消费电子产品的巨大市场规模吸引了众多产品制造商，导致行业内市场参与者的数量持续增加。国际知名品牌企业、各种本土

中小企业乃至微型企业迅速涌现，市场竞争愈发激烈。与此同时，随着消费电子产品技术的快速更新换代和产品迭代速度的不断加快，相关技术和产品的生命周期相应缩短，行业产品结构也发生了变化。这些变化对行业市场参与者的快速研发能力、产品结构优化能力、市场营销反应速度以及日常经营管理效率提出了更高的要求。如果公司不能紧跟消费电子行业的变化，快速应对市场竞争加剧的风险，并保持在自有品牌、研发技术、产品质量、渠道拓展、供应链管理等方面的优势，可能会导致公司业绩增速放缓、利润空间缩小、竞争优势减弱，甚至面临被市场淘汰的风险。

公司将持续关注全球消费电子行业前沿技术发展趋势，依托具有深厚技术背景、全球视野以及丰富行业经验的研发团队，在巩固现有产品技术的基础上，持续创新，不断加大对产品研发和技术的投入。提升自身研发和产品设计实力，专注打造“UGREEN”品牌，保持和提升市场份额，持续为用户提供高品质、价格合理的产品及服务，以应对消费电子行业的变化和市场竞争加剧的风险。

（2）海外贸易政策风险

在当前国际贸易环境中，各国的政治局势、经济政策以及贸易保护主义的兴起尤其是关税政策的变化带来了诸多不确定性。其中，由贸易保护主义引发的连锁反应导致全球供应链受到冲击，企业的生产成本上升，供应链中断的风险加剧。若未来公司主要海外市场所在国家或地区的宏观经济状况出现不利变动，可能会对公司的经营业绩构成风险。

公司将密切关注境外市场的政策变化，特别是贸易保护主义政策的动向。通过建立预警机制，及时调整市场策略，以规避政策变动可能给公司带来的不利影响。同时，公司将持续加大研发创新力度、提升产品质量、优化服务体验以及强化品牌理念，以赢得消费者的长期信任。此外，公司将加强全球渠道建设，提升各个国家和地区的渠道覆盖面和稳定性，持续优化全球市场布局，以此来应对海外贸易政策变动对公司带来的风险。

（3）汇率波动风险

报告期内，公司境外销售收入占当期主营业务收入比重达 57.47%。境外业务主要以美元、欧元、英镑、日元等作为结算币种，若未来人民币对美元、欧元、英镑、日元等主要结算货币的汇率发生大幅波动，而公司未能采取有效措施应对汇率风险，公司将面临汇率波动带来的经营业绩波动的风险。

为降低汇率波动带来的影响，未来公司将持续加强对汇率变动的分析与研究，主动构建外汇风险防控机制。秉持“风险中性”原则，灵活运用币种选择、收支平衡、外汇套期保值等多种方式来降低汇率波动对公司业绩带来的不确定性影响。

（4）内部控制风险

随着公司经营业绩的快速增长，公司规模也随之迅速扩张，对公司的战略规划、组织架构、运营管理、财务管理、人力资源管理等方面提出了更高的要求和挑战。如果公司管理能力与内部控制能力不能及时适应公司发展变化，将可能引发相应的管理与内控风险。

公司将进一步优化组织架构，完善管理与内部控制制度，实现全流程规范化运作，提升运营效能与组织协同价值，从根本上筑牢风险管理屏障。同时，积极践行内外结合的人才战略，既注重内部员工潜力挖掘和人才培养，也积极引进

具有国际视野和专业经验的管理、技术和销售等人才。构建多层次、专业化的国际化人才梯队，以应对公司快速扩张可能面对的管理风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024年09月20日	公司会议室	其他	机构	大成基金、招商基金、华安基金等机构	详见公司于巨潮资讯网披露的《2024年9月20日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2024年9月20日投资者关系活动记录表》
2024年10月30日	公司会议室、电话及网络会议	其他	机构	易方达基金、博时基金、银华基金等机构	详见公司于巨潮资讯网披露的《2024年10月30日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2024年10月30日投资者关系活动记录表》
2024年10月31日	公司会议室、电话及网络会议	其他	机构	永赢基金、国联基金、国海证券等机构	详见公司于巨潮资讯网披露的《2024年10月31日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2024年10月31日投资者关系活动记录表》
2024年11月06日	公司会议室	其他	机构	南方基金、宝盈基金、鹏华基金、银华基金、招商证券	详见公司于巨潮资讯网披露的《2024年11月6日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2024年11月6日投资者关系活动记录表》
2024年11月07日	公司会议室	其他	机构	中信建投、民生证券、摩根基金、金鼎资本	详见公司于巨潮资讯网披露的《2024年11月7日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2024年11月7日投资者关系活动记录表》
2024年11月12日	深圳	实地调研	机构	南方基金、长城基金、信达澳亚、鹏华基金、景顺长城	详见公司于巨潮资讯网披露的《2024年11月12日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2024年11月12日投资者关系活动记录表》
2024年11月13日	公司会议室	实地调研	机构	富国基金、长江证券、华金证券、财通基金、vivo 投资部	详见公司于巨潮资讯网披露的《2024年11月13日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2024年11月13日投资者关系活动记录表》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

公司为践行中央政治局和国务院常务会议关于资本市场和上市公司质量提升的指导思想，秉持“以投资者为本”的理念，结合公司的战略规划、经营情况和财务状况，为了更好地保护全体股东的权益，增强投资者信心，促进公司长期稳健发展，制定了“质量回报双提升”行动方案，具体涵盖：加强技术创新，持续提升公司核心竞争力；注重品牌建设，提升多元化的渠道布局；强化公司治理，提升规范运作水平；重视投资者回报、共享公司发展成果；提升信息披露质量、重视投资者关系管理等方面。详细内容可见公司 2025 年 1 月 10 日在巨潮资讯网披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2025-002）。

报告期内，公司始终坚持原发技术创新的发展理念，持续增加研发投入，全年度公司研发投入 3.04 亿元，同比增加 40.87%；公司在确保经营稳健、健康成长的基础上，实施了 2024 年半年度分红，合计派发现金红利人民币 1.24 亿元，占公司 2024 年半年度归属上市公司股东的净利润的 60.15%。

未来，公司将继续坚持以投资者为本，根据行业特点和自身实际情况，积极履行社会责任，积极落实“质量回报双提升”行动方案，努力提升公司质量和投资价值，切实增强投资者的获得感，为稳市场、稳信心积极贡献力量。

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定，不断完善公司法人治理机构，建立健全内部管理和控制制度，以进一步提高公司治理水平。截至报告期末，公司治理的实际状况符合中国证监会、深交所等监管规则的要求，具体治理情况如下：

1、股东与股东大会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东大会规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定和《公司章程》《股东大会议事规则》等相关规定和要求，规范地召集、召开了股东大会，公司平等地对待所有股东，保证中小股东享有平等地位，并尽可能为股东参加股东大会提供便利，使其充分行使自己的权利。

报告期内，公司共召开 3 次股东大会，均由董事会召集，历次股东大会的召集、召开、表决程序符合有关法律法规及《公司章程》的规定，出席会议人员均有权出席，表决结果合法有效。公司未发生重大事项未经股东大会审议的情况，也未发生重大事项先实施后审议的情况，公司不存在违反《公司法》《上市公司股东大会规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定的其他情形。

2、公司与控股股东

公司的控股股东严格按照《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》等相关规定和要求，依法行使股东权利，履行股东义务，规范自身行为，不存在超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为，没有损害公司及全体股东的利益。公司不存在控股股东非法占用公司资金或为控股股东违规提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东及其控制的其他企业，公司董事会、监事会和内部机构均独立运作。

3、董事与董事会

公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名。董事会的人数及人员构成符合法律法规和规范性文件的要求。公司董事能够依据《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定和《公司章程》《董事会议事规则》等制度规定开展工作，出席董事会和股东大会，勤勉尽责地履行职责和义务。独立董事按照《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管

指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》及《公司章程》《独立董事工作制度》等相关规定不受影响地独立履行职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议、股东大会，提出自己的专业意见和建议，监督并确保公司规范运作。公司董事会下设审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，上述专门委员会严格按照有关法律法规、规范性文件及各专门委员会议事规则履行其职责，为董事会的科学决策提供了有益补充。

报告期内，公司共召开了 8 次董事会，会议的召集、召开和表决程序、决议内容均符合《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规及规范性文件和《公司章程》《董事会议事规则》的相关规定。

4、监事和监事会

公司监事会由 3 名监事组成，其中职工代表监事 1 名，监事会的人数和人员构成符合法律法规和规范性文件的要求。公司监事会严格按照《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定和《公司章程》《监事会议事规则》等制度规定履行职责，对公司生产经营活动、重大事项、财务状况及董事会、高级管理人员履行职责情况进行监督，有效维护公司利益及股东的合法权益。报告期内，公司共召开了 8 次监事会，会议的召集、召开和表决程序、决议内容均符合《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定和《公司章程》《监事会议事规则》的相关规定。

5、经营管理层

公司经营管理层按照《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定和《公司章程》《总经理工作细则》等制度的规定履行职责，严格执行董事会和股东大会的各项决议，积极推进业务发展和内部管理，保持公司持续健康稳定地发展。

6、绩效考核与激励机制

公司建立了完善的高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，高级管理人员的聘任程序公开、透明，符合法律、法规的规定。公司董事会下设的提名、薪酬和考核委员会负责对公司董事及高级管理人员进行绩效考核。公司实施了股权激励计划，致力于建立健全公司长效激励机制，有效调动员工的积极性、创造性，推动公司稳定、健康、长远发展。

7、利益相关者

公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，实现股东、职工和社会等各方利益的协调平衡，在公司持续健康发展、实现股东利益的同时，重视公司的社会责任，编制披露了《2024 年度环境、社会与治理（ESG）报告》，具体内容详见公司于 2025 年 4 月 24 日在巨潮资讯网披露的相关报告。

8、信息披露与透明度

公司建立了信息披露相关的管理制度，由董事会秘书负责公司信息披露工作。公司指定《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》《经济参考报》及“巨潮资讯网”为公司信息披露的报纸和网站。报告期内，公司严格遵守中国证监会和深交所有关信息披露的规章制度要求履行信息披露义务，确保所有股东有平等的机会获得信息。

同时，公司严格遵守《上市公司投资者关系管理工作指引》及《公司章程》《投资者关系管理制度》等相关规定，公司通过官方网站投资者关系专栏、投资者“互动易”平台、投资者咨询电话、公开电子邮箱等多元的沟通渠道，以及业绩说明会、投资者调研活动等方式，积极回复投资者关心的重要问题，广泛听取投资者关于公司经营和管理的意见与建议，向投资者提供了畅通的沟通渠道，公司致力于以更好的方式和途径使广大投资者能够平等地获取公司经营管理、未来发展等信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1、资产独立情况

公司拥有完整的与经营相关的服务流程和配套设施、独立完整的供应、生产、销售系统，具备生产经营所需的房屋场所、机器设备、运输工具和办公设备等资产。公司资产的产权关系明晰，合法拥有与生产经营相关的注册商标专用权、专利权、计算机软件著作权、美术作品著作权、域名等无形资产，以及生产设备等固定资产，且与股东之间的资产产权界定清晰。公司已制定严格的资金管理制度，不存在控股股东、实际控制人占用公司资金、资产及其他资源的情况，也不存在公司违规为股东提供担保的情况。

2、人员独立情况

公司具有独立的人事聘用和任免机制，公司设置了独立运行的人力资源部，负责公司的人事管理。公司拥有独立的员工队伍和管理团队，独立与员工签订合同，确立劳动用工和聘任关系。公司的董事、监事、总经理及其他高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》的有关规定选举或聘任。上述人员的任职程序合法，不存在股东干预公司董事会或股东大会人事任免决定的情形。

公司的高级管理人员不存在在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务的情形，也不存在在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业处领薪的情形，公司的财务人员不存在在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职的情形。

3、财务独立情况

公司设置了独立的财务部门，配备了专职的财务会计人员，建立了独立的财务核算体系，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。公司的财务人员未在控股股东、实际控制人或其控制的其他企业

兼职、领薪；公司独立设立银行账户，不存在与控股股东、实际控制人或其控制的其他企业共用银行账户的情形；公司依法独立履行纳税申报及缴纳义务，不存在与控股股东、实际控制人或其控制的其他企业混合纳税的情况；不存在公司控股股东、实际控制人占用公司资金的情形。

4、机构独立情况

公司已设立股东大会、董事会和监事会等组织机构，各组织机构按照《公司章程》和《公司法》的相关规定运行，公司具有健全的组织机构。

公司设有独立完整的职能部门，公司各职能部门能按照《公司章程》和相关内部管理制度规定的职责，独立运作、行使职权，不存在受股东及其他任何单位或个人干预的情形。

公司办公和生产经营场所均与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业分开，不存在混合经营、合署办公的情况。

5、业务独立情况

公司主营业务为从事 3C 消费电子产品的研发、设计、生产及销售，致力于为用户提供全方位数码解决方案。为开展上述业务，公司已经设立了相关职能部门，拥有符合其业务规模的从业人员，能够独立对外签订业务合同。公司具备完整独立的采购、生产、销售等业务体系，具有独立面向市场经营的能力，能够独立开展业务。

公司的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在同业竞争关系，不依赖于实际控制人或其他任何关联方，报告期内与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在同业竞争或者显失公平的关联交易。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2023 年年度股东大会	年度股东大会	100.00%	2024 年 04 月 08 日	-	本次会议审议通过了如下议案： 1、《关于公司〈2023 年度董事会工作报告〉的议案》； 2、《关于公司〈2023 年度监事会工作报告〉的议案》； 3、《关于公司〈2023 年度独立董事履职报告〉的议案》；

					<p>4、《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》；</p> <p>5、《关于公司 2024 年度财务预算报告的议案》；</p> <p>6、《关于公司 2023 年度利润分配预案》；</p> <p>7、《关于公司非独立董事 2023 年度薪酬确认及其 2024 年度薪酬方案的议案》；</p> <p>8、《关于公司独立董事 2023 年度薪酬确认及其 2024 年度薪酬方案的议案》</p> <p>9、《关于公司监事 2023 年度薪酬确认及其 2024 年度薪酬方案的议案》；</p> <p>10、《关于续聘公司 2024 年度审计机构的议案》；</p> <p>11、《关于延长公司首次公开发行人民币普通股股票并上市的股东大会决议有效期的议案》；</p> <p>12、《关于提请股东大会延长授权董事会全权办理首次公开发行人民币普通股股票并上市相关事宜有效期的议案》。</p>
2024 年第一次临时股东大会	临时股东大会	100.00%	2024 年 05 月 31 日	-	<p>本次会议审议通过了如下议案：</p> <p>1、《关于换届选举公司第二届董事会非独立董事的议案》；</p> <p>1.01 选举张清森先生为公司第二届董事会非独立董事</p> <p>1.02 选举陈俊灵先生为公司第二届董事会非独立董事</p>

					<p>1.03 选举何梦新先生为公司第二届董事会非独立董事</p> <p>1.04 选举唐坚先生为公司第二届董事会非独立董事</p> <p>1.05 选举李雷杰先生为公司第二届董事会非独立董事</p> <p>1.06 选举陈艳女士为公司第二届董事会非独立董事</p> <p>2、《关于换届选举公司第二届董事会独立董事的议案》；</p> <p>2.01 选举高海军先生为公司第二届董事会独立董事</p> <p>2.02 选举黄劲业先生为公司第二届董事会独立董事</p> <p>2.03 选举赖晓凡先生为公司第二届董事会独立董事</p> <p>3、《关于换届选举第二届监事会监事及确定监事薪酬的议案》；</p> <p>3.01 选举黎飞女士为公司第二届监事会股东代表监事</p> <p>3.02 选举彭艳华女士为公司第二届监事会股东代表监事</p> <p>3.03 第二届监事会监事薪酬方案</p> <p>4、《关于拟定第二届董事会董事薪酬方案的议案》；</p> <p>4.01 第二届董事会非独立董事（不兼任高管）薪酬方案</p> <p>4.02 第二届董事会非独立董事（兼任高管）薪酬方案</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>4.03 第二届董事会独立董事津贴方案</p> <p>5、《关于制订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈会计师事务所选聘制度（草案）〉的议案》；</p> <p>6、《关于修订〈公司章程（草案）〉及公司部分其他治理制度的议案》；</p> <p>6.01 《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈深圳市绿联科技股份有限公司章程（草案）〉的议案》</p> <p>6.02 《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司股东大会会议事规则〉的议案》</p> <p>6.03 《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司董事会议事规则〉的议案》</p> <p>6.04 《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司关联交易管理办法〉的议案》</p> <p>6.05 《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司对外担保管理办法〉的议案》</p> <p>6.06 《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司对外投资管理办法〉的议案》</p> <p>6.07 《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈独立董事工作制度（草案）〉的议案》</p> <p>6.08 《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈募集资金管理制度（草案）〉的议案》</p>
--	--	--	--	--	---

					6.09《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈规范与关联方资金往来的管理制度（草案）〉的议案》 6.10《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈累积投票制实施细则（草案）〉的议案》。
2024年第二次临时股东大会	临时股东大会	80.50%	2024年09月13日	2024年09月13日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2024年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2024-014）

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

六、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

七、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
张清森	男	41	董事长	现任	2021年06月02日	2027年05月31日	187,832,050	0	0	0	187,832,050	不适用
陈俊灵	男	40	副董事长	现任	2021年06月02日	2027年05月31日	72,023,350	0	0	0	72,023,350	不适用
何梦新	男	40	董事/总经理	现任	2021年06月02日	2027年05月31日	0	0	0	0	0	不适用

唐坚	男	38	董事/ 副总经理	现任	2021 年 06 月 02 日	2027 年 05 月 31 日	0	0	0	0	0	不适用
李雷 杰	男	42	董事/ 副总经理	现任	2021 年 06 月 02 日	2027 年 05 月 31 日	0	0	0	0	0	不适用
陈艳	女	38	副总 经理	现任	2021 年 06 月 02 日	2027 年 05 月 31 日	0	0	0	0	0	不适用
			董事	现任	2022 年 04 月 23 日	2027 年 05 月 31 日						
高海 军	男	55	独立 董事	现任	2021 年 06 月 02 日	2027 年 05 月 31 日	0	0	0	0	0	不适用
赖晓 凡	男	39	独立 董事	现任	2021 年 06 月 02 日	2027 年 05 月 31 日	0	0	0	0	0	不适用
文广	男	54	独立 董事	现任	2024 年 09 月 13 日	2027 年 05 月 31 日	0	0	0	0	0	不适用
雷淑 斌	男	36	职工 代表 监事	现任	2021 年 06 月 02 日	2027 年 05 月 31 日	0	0	0	0	0	不适用
彭艳 华	女	44	监事	现任	2021 年 06 月 02 日	2027 年 05 月 31 日	0	0	0	0	0	不适用
黎飞	女	34	监事	现任	2021 年 06 月 02 日	2027 年 05 月 31 日	0	0	0	0	0	不适用
王立 珍	女	43	董事 会秘 书/财 务负 责人	现任	2021 年 06 月 02 日	2027 年 05 月 31 日	0	0	0	0	0	不适用
黄劲 业	男	45	独立 董事	离任	2021 年 06 月 02 日	2024 年 09 月 13 日	0	0	0	0	0	不适用
合计	--	--	--	--	--	--	259,85 5,400	0	0	0	259,85 5,400	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

公司原独立董事黄劲业先生因个人原因辞职，自 2024 年 9 月 13 日起不再担任公司独立董事职务。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
黄劲业	独立董事	离任	2024年09月13日	因个人原因申请辞去公司独立董事职务
文广	独立董事	被选举	2024年09月13日	由2024年第二次临时股东大会选举产生

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 董事会成员

张清森先生，1983年5月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，国际金融专业。曾任深圳市得星科技有限公司外贸业务员，绿联科技有限公司执行董事、深圳问虎贸易有限公司总经理，绿联有限执行董事、总经理、董事长；2021年6月至今，任绿联科技董事长。

陈俊灵先生，1984年9月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，国际金融专业。曾任厦门磊升石业有限公司业务员，深圳市达盟电子有限公司业务员，深圳问虎贸易有限公司采购经理，绿联有限副总经理，绿联有限董事；2021年6月至今，任绿联科技副董事长。

何梦新先生，1984年10月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，机械设计制造及自动化专业。曾任北京和君咨询有限公司咨询师，北京华录百纳影视股份有限公司业务经理，北京华语盛世文化传媒有限公司总经理，绿联有限新事业部总监、执行董事、总经理、深圳市龙华区人民代表大会代表；2021年6月至今，任绿联科技董事、总经理。

唐坚先生，现任董事、副总经理，1986年10月生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，图形图像专业。曾任深圳问虎贸易有限公司业务员，绿联有限业务经理、营销总监、副总经理；2021年6月至今任绿联科技董事、副总经理。

李雷杰先生，1982年10月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，经济学专业。曾任深圳市莱乐克科技有限公司外贸业务员，深圳市志盟环球科技有限公司产品经理，速虎科技（香港）有限公司外贸业务经理，深圳市三义和科技发展有限公司家纺品牌运营经理，深圳问虎贸易有限公司业务经理，绿联有限业务经理、业务总监、副总经理；2021年6月至今，任绿联科技董事、副总经理。

陈艳女士，1986年10月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，英语专业。曾任娄底市聚源商贸进出口有限公司外贸业务员、深圳问虎贸易有限公司业务员，绿联有限业务经理、业务总监、产品总监、副总经理；2021年6月至今任绿联科技副总经理；2022年4月至今任绿联科技董事。

高海军先生，1969年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，基本建设财务会计专业、注册会计师。曾任绥化市建筑安装工程总公司财务部经理，深圳市德玛实业有限公司财务部经理，深圳巨源会计师事务所（特殊普通合伙）高级经理，深圳市鹏城会计师事务所有限公司副主任会计师，深圳市精密达机械有限公司副总经理、董秘、财务

总监，深圳瑞和建筑装饰有限公司副总经理，深圳市中幼国际教育科技有限公司副总裁，伊立浦集团股份有限公司财务总监，伊立浦电器销售有限公司财务负责人，佛山市伊立浦智能装备有限公司董事、财务负责人，广东伊立浦控股有限公司财务负责人，北京卡拉卡尔科技股份有限公司董事，宁波圣莱达电器股份有限公司独立董事，深圳市优博讯科技股份有限公司独立董事，深圳市英唐智控股份有限公司独立董事，广东佳兆业佳云科技股份有限公司独立董事，深圳市南方硅谷半导体股份有限公司独立董事；现任伊立浦集团股份有限公司董事、深圳信隆健康产业发展股份有限公司独立董事，2021年6月至今，任绿联科技独立董事。

赖晓凡先生，1985年5月生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，运营管理、物流与供应链管理专业。曾任香港理工大学物流及航运学系助理研究员，香港科技大学工业工程与物流管理系博士后研究员，中山大学管理学院副研究员，深圳大学管理科学系副教授；现任深圳大学管理科学系教授、副系主任，2021年6月至今，任绿联科技独立董事。

文广先生，1970年7月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，经济学专业。曾任深圳市投资管理公司业务经理、高级业务经理，深圳市通产实业有限公司投资总监、投资部长，深圳市融科创业投资有限公司执行董事，深圳市智擎咨询有限公司执行董事；现任深圳市科健医电投资发展有限公司董事，深圳市融创投资顾问有限公司董事、创始合伙人，深圳市融创创业投资有限公司执行董事，深圳市融科创业投资有限公司总经理，深圳市融创智投资管理有限公司总经理、董事，深圳市融创兴投资管理有限公司监事，深圳市融创空间管理有限公司执行董事，桐乡市乌镇昆域创业投资有限公司董事，深圳市智擎咨询有限公司董事长、总经理，厦门兴网鑫投资咨询有限公司执行董事，深圳雅玛西科技股份有限公司独立董事，深圳市正弦电气股份有限公司独立董事；2024年9月至今，任绿联科技独立董事。

（2）监事会成员

雷淑斌先生，1989年2月生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，工商管理专业，高级人力资源管理师。曾任广东品胜电子股份有限公司招聘专员、深圳市顺恒利科技工程有限公司招聘专员、深圳市科信通信科技股份有限公司绩效主管、绿联有限人力资源经理、人力资源总监；2021年6月至今，任绿联科技监事会主席（职工监事）、人力资源总监。

彭艳华女士，1981年4月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，会计学专业，中国注册会计师、中国注册税务师。曾任深圳市宝安区保安服务公司会计，深圳市乔东贸易有限公司财务经理，中审华寅五洲会计师事务所（特殊普通合伙）审计项目经理，深圳市粤豪珠宝有限公司审计经理，绿联有限审计经理；2021年6月至今，历任绿联科技监事、审计经理、高级审计经理。

黎飞女士，1990年11月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，会计电算化专业。曾任深圳市彩之富网络科技有限公司会计，绿联有限资金主管；2021年6月至今，历任绿联科技监事、资金主管、高级资金主管、资金专家。

（3）高级管理人员

何梦新先生、唐坚先生、李雷杰先生、陈艳女士的简历详见本节“董事会成员”。

王立珍女士，1981 年 10 月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，企业财务管理专业，中国注册会计师。

曾任华视传媒集团有限公司财务主管，深圳柏星龙创意包装股份有限公司财务经理，中审华会计师事务所（特殊普通合伙）项目经理，绿联有限财务总监；2021 年 6 月至今，任绿联科技财务负责人、董事会秘书。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
唐坚	和顺二号	执行事务合伙人	2021 年 02 月 22 日		否
李雷杰	和顺三号	执行事务合伙人	2021 年 02 月 23 日		否
陈艳	绿联咨询	执行事务合伙人	2018 年 12 月 12 日		否
陈艳	和顺四号	执行事务合伙人	2021 年 02 月 24 日		否
王立珍	绿联和顺	执行事务合伙人	2020 年 07 月 20 日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张清森	绿联数码	执行董事	2020 年 03 月 16 日		否
张清森	绿联实业	执行董事	2020 年 06 月 28 日		否
张清森	绿联工控	执行董事	2018 年 11 月 28 日		否
张清森	绿联进出口	执行董事	2019 年 08 月 13 日		否
张清森	和顺五号	执行事务合伙人	2022 年 03 月 01 日		否
张清森	和顺六号	执行事务合伙人	2022 年 03 月 08 日		否
张清森	和顺七号	执行事务合伙人	2022 年 02 月 25 日		否
张清森	和顺八号	执行事务合伙人	2022 年 02 月 25 日		否
陈俊灵	绿联工控	总经理	2018 年 11 月 28 日		否
何梦新	绿联实业	总经理	2020 年 06 月 28 日		否
唐坚	绿联数码	总经理	2020 年 03 月 16 日		否
唐坚	深圳市绿联甄选科技有限公司	董事	2024 年 10 月 16 日		否
唐坚	深圳市绿联严选科技有限公司	董事	2024 年 10 月 28 日		否
唐坚	深圳市绿联优选科技有限公司	董事	2024 年 10 月 28 日		否

唐坚	武汉绿联电子商务有限公司	董事	2024年11月22日		否
李雷杰	绿联进出口	总经理	2019年08月13日		否
李雷杰	Ugreen Japan Co.,Ltd.	董事	2023年04月04日		否
高海军	深圳信隆健康产业发展股份有限公司	独立董事	2019年05月24日		是
高海军	伊立浦集团股份有限公司	董事	2023年01月01日		是
高海军	广东佳兆业佳云科技股份有限公司	独立董事	2018年01月01日	2024年01月12日	是
高海军	深圳市南方硅谷半导体股份有限公司	独立董事	2021年09月01日	2024年07月30日	是
高海军	伊立浦集团股份有限公司	财务总监	2021年12月01日	2024年02月01日	是
高海军	佛山市伊立浦智能装备有限公司	董事、财务负责人	2023年01月01日	2024年05月01日	否
高海军	伊立浦电器销售有限公司	财务负责人	2023年05月01日	2024年04月01日	否
高海军	广东蓝海实业控股有限公司（曾用名：广东伊立浦控股有限公司）	财务负责人	2023年10月09日	2024年09月01日	否
高海军	北京卡拉卡尔科技股份有限公司	董事	2023年04月01日	2025年03月11日	否
赖晓凡	深圳大学	管理科学系教授	2024年03月01日		是
赖晓凡	深圳大学	管理科学系副系主任	2021年12月01日		是
文广	深圳市科健医电投资发展有限公司	董事	2006年09月01日		否
文广	深圳市融创投资顾问有限公司	董事、初始合伙人	2007年08月01日		是
文广	深圳市融创创业投资有限公司	执行董事	2008年01月01日		否
文广	深圳市融创创业投资有限公司	总经理	2010年11月01日		否
文广	深圳市融创智投资管理有限公司	总经理	2011年12月01日		否
文广	深圳市融创智投资管理有限公司	董事	2015年11月01日		否
文广	深圳市融创兴投资管理有限公司	监事	2014年07月01日		否
文广	深圳市融创空间管理有限公司	执行董事	2015年12月01日		否
文广	桐乡市乌镇昆域创业投资有限公司	董事	2020年06月01日		否
文广	深圳市智擎咨询有限公司	总经理	2020年09月01日		否
文广	深圳市智擎咨询	董事长	2021年03月01日		否

	有限公司		日		
文广	厦门兴网鑫投资咨询有限公司	执行董事	2023年06月01日		否
文广	深圳雅玛西科技股份有限公司	独立董事	2023年11月01日		是
文广	深圳市正弦电气股份有限公司	独立董事	2024年09月01日		是
黎飞	绿联工控	监事	2018年11月28日		否
黎飞	绿联进出口	监事	2019年08月13日		否
黎飞	PT UGREEN GROUP INDONESIA	监事	2023年11月21日		否
黎飞	PT UGREEN INDONESIA TRADING	监事	2023年11月21日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序：董事的薪酬方案经董事会薪酬与考核委员会审议确认后，提交董事会、股东大会审议通过；监事的薪酬方案提交监事会、股东大会审议通过；公司高级管理人员的薪酬方案经董事会薪酬与考核委员会审议确认后，提交董事会审议通过。

2、董事、监事、高级管理人员报酬确定依据：

(1) 公司非独立董事在公司担任高级管理人员职务的，按照所担任的高级管理人员职务领取薪酬，其不因担任非独立董事职务单独领取董事薪酬；未担任高级管理人员职务的非独立董事，其薪酬由公司人力资源部门根据其对公司的贡献情况予以考核确定。

(2) 公司独立董事岗位津贴标准为税前 10 万元/年。

(3) 公司监事薪酬按其在公司管理岗位任职领取报酬外，不额外领取监事津贴。

(4) 公司高级管理人员根据其在公司担任的具体管理职务，按其与公司签署的劳动合同的约定及人力资源部门对其的绩效考核的情况领取报酬。

3、董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况：报告期内，公司实际支付董事、监事、高级管理人员报酬共计 1,177.46 万元。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的	是否在公司关
----	----	----	----	------	--------	--------

					税前报酬总额	关联方获取报酬
张清森	男	41	董事长	现任	103.31	否
陈俊灵	男	40	副董事长	现任	94.51	否
何梦新	男	40	董事、总经理	现任	108.45	否
李雷杰	男	42	董事、副总经理	现任	175.69	否
唐坚	男	38	董事、副总经理	现任	169.55	否
陈艳	女	38	董事、副总经理	现任	173.45	否
高海军	男	55	独立董事	现任	10	否
黄劲业	男	45	独立董事	离任	7.2	否
赖晓凡	男	39	独立董事	现任	10	否
文广	男	54	独立董事	现任	2.88	否
雷淑斌	男	36	监事会主席	现任	115.99	否
彭艳华	女	44	监事	现任	59.08	否
黎飞	女	34	监事	现任	31.42	否
王立珍	女	43	财务负责人、 董事会秘书	现任	115.95	否
合计	--	--	--	--	1,177.46	--

其他情况说明

适用 不适用

八、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第一届董事会第十六次会议	2024年01月25日	-	本次会议审议通过了如下议案： 1、关于同意报出公司 2023 年 1-12 月审阅报告的议案。
第一届董事会第十七次会议	2024年03月15日	-	本次会议审议通过了如下议案： 1、《关于公司〈2023 年度董事会工作报告〉的议案》； 2、《关于公司〈2023 年度总经理工作报告〉的议案》； 3、《关于公司 2023 年度独立董事履职报告的议案》； 4、《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》； 5、《关于公司 2024 年度财务预算报告的议案》； 6、《关于公司 2023 年度内部控制自我评价报告的议案》； 7、《关于公司非独立董事 2023 年度薪酬确认及其 2024 年度薪酬方案的议案》； 8、《关于公司独立董事 2023 年度薪酬确认及其 2024 年度薪酬方案的议案》； 9、《关于公司高级管理人员 2023 年度薪酬确认及其 2024 年度薪酬方案的议案》； 10、《关于续聘公司 2024 年度审计机构的议案》； 11、《关于使用闲置自有资金进行现金管理的议案》； 12、《关于同意报出公司 2023 年度审计报告的议案》； 13、《关于公司董事会审计委员会 2023 年度履职报告的议案》； 14、《关于公司 2023 年度利润分配预案》；

			<p>15、《关于延长公司首次公开发行人民币普通股股票并上市的股东大会决议有效期的议案》；</p> <p>16、《关于提请股东大会延长授权董事会全权办理首次公开发行人民币普通股股票并上市相关事宜有效期的议案》；</p> <p>17、《关于确认公司 2023 年度关联交易的议案》；</p> <p>18、《关于调整公司组织架构的议案》；</p> <p>19、《关于召开 2023 年度股东大会的议案》。</p>
第一届董事会第十八次会议	2024 年 04 月 30 日	-	<p>本次会议审议通过了如下议案：</p> <p>1、《关于高级管理人员、核心员工参与公司首次公开发行人民币普通股股票并上市战略配售的议案》；</p> <p>2、《关于公司设立募集资金存储专户及签订募集资金三方监管协议的议案》。</p>
第一届董事会第十九次会议	2024 年 05 月 15 日	-	<p>本次会议审议通过了如下议案：</p> <p>1、《关于换届选举公司第二届董事会非独立董事的议案》；</p> <p>1.01 选举张清森先生为公司第二届董事会非独立董事</p> <p>1.02 选举陈俊灵先生为公司第二届董事会非独立董事</p> <p>1.03 选举何梦新先生为公司第二届董事会非独立董事</p> <p>1.04 选举唐坚先生为公司第二届董事会非独立董事</p> <p>1.05 选举李雷杰先生为公司第二届董事会非独立董事</p> <p>1.06 选举陈艳女士为公司第二届董事会非独立董事</p> <p>2、《关于换届选举公司第二届董事会独立董事的议案》</p> <p>2.01 选举高海军先生为公司第二届董事会独立董事</p> <p>2.02 选举黄劲业先生为公司第二届董事会独立董事</p> <p>2.03 选举赖晓凡先生为公司第二届董事会独立董事；</p> <p>3、《关于拟定第二届董事会董事薪酬方案的议案》</p> <p>3.01 第二届董事会非独立董事（不兼任高管）薪酬方案</p> <p>3.02 第二届董事会非独立董事（兼任高管）薪酬方案</p> <p>3.03 第二届董事会独立董事津贴方案；</p> <p>4、《关于制订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈会计师事务所选聘制度（草案）〉的议案》；</p> <p>5、《关于制订〈公司控股子公司管理制度〉的议案》；</p> <p>6、《关于制订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈独立董事专门会议工作制度（草案）〉的议案》；</p> <p>7、《关于制订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈外部信息报送和使用管理制度（草案）〉的议案》；</p> <p>8、《关于修订〈公司章程（草案）〉及公司部分其他治理制度的议案》</p> <p>8.01 《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈深圳市绿联科技股份有限公司章程（草案）〉的议案》；</p> <p>8.02 《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司股东大会会议事规则〉的议案》；</p> <p>8.03 《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司董事会议事规则〉的议案》；</p> <p>8.04 《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司关联交易管理办法〉的议案》；</p> <p>8.05 《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司对外担保管理办法〉的议案》；</p> <p>8.06 《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司对外投资管理办法〉的议案》；</p> <p>8.07 《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈独立董事工作制度（草案）〉的议案》；</p> <p>8.08 《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈募集资金管理制度（草案）〉的议案》；</p>

			<p>8.09《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈规范与关联方资金往来的管理制度（草案）〉的议案》；</p> <p>8.10《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈累积投票制实施细则（草案）〉的议案》；</p> <p>8.11《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司总经理工作细则〉的议案》；</p> <p>8.12《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司董事会秘书工作制度〉的议案》；</p> <p>8.13《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司董事会审计委员会工作细则〉的议案》；</p> <p>8.14《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司董事会提名委员会工作细则〉的议案》；</p> <p>8.15《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司董事会薪酬与考核委员会工作细则〉的议案》；</p> <p>8.16《关于修订〈深圳市绿联科技股份有限公司董事会战略委员会工作细则〉的议案》；</p> <p>8.17《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈信息披露管理制度（草案）〉的议案》；</p> <p>8.18《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈投资者关系管理制度（草案）〉的议案》；</p> <p>8.19《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈内幕信息知情人登记管理制度（草案）〉的议案》；</p> <p>8.20《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈重大信息内部报告管理制度（草案）〉的议案》；</p> <p>8.21《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈独立董事年度报告工作制度（草案）〉的议案》；</p> <p>8.22《关于修订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度（草案）〉的议案》；</p> <p>9、《关于同意报出公司 2024 年 1-3 月审阅报告的议案》；</p> <p>10、《关于召开 2024 年第一次临时股东大会的议案》。</p>
第二届董事会第一次会议	2024 年 05 月 31 日	-	<p>本次会议审议通过了如下议案：</p> <p>1、《关于选举第二届董事会董事长、副董事长的议案》</p> <p>1.01 关于选举张清森为第二届董事会董事长的议案</p> <p>1.02 关于选举陈俊灵为第二届董事会副董事长的议案；</p> <p>2、《关于选举第二届董事会专门委员会成员的议案》</p> <p>2.01 关于选举第二届董事会审计委员会成员的议案</p> <p>2.02 关于选举第二届董事会战略委员会成员的议案</p> <p>2.03 关于选举第二届董事会提名委员会成员的议案</p> <p>2.04 关于选举第二届董事会薪酬与考核委员会成员的议案；</p> <p>3、《关于聘任总经理的议案》；</p> <p>4、《关于聘任副总经理的议案》</p> <p>4.01 关于聘任唐坚为副总经理的议案</p> <p>4.02 关于聘任李雷杰为副总经理的议案</p> <p>4.03 关于聘任陈艳为副总经理的议案；</p> <p>5、《关于聘任财务负责人、董事会秘书的议案》；</p> <p>6、《关于聘任内部审计部负责人的议案》；</p> <p>7、《关于聘任证券事务代表的议案》。</p>
第二届董事会第二次会议	2024 年 08 月 13 日	2024 年 08 月 14 日	详见巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）披露的《第二届董事会第二次会议决议公告》（公告编号：2024-004）
第二届董事会第三次会议	2024 年 08 月 28 日	2024 年 08 月 29 日	详见巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）披露的《第二届董事会第三次会议决议公告》（公告编号：2024-011）
第二届董事会第	2024 年 10 月 28 日	2024 年 10 月 29 日	详见巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）披露的《第二届

四次会议			董事会第四次会议决议公告》（公告编号：2024-019）
------	--	--	------------------------------

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
张清森	8	8	0	0	0	否	3
陈俊灵	8	8	0	0	0	否	3
何梦新	8	8	0	0	0	否	3
唐坚	8	8	0	0	0	否	3
李雷杰	8	8	0	0	0	否	3
陈艳	8	8	0	0	0	否	3
高海军	8	3	5	0	0	否	3
赖晓凡	8	4	4	0	0	否	3
文广	1	1	0	0	0	否	0
黄劲业	7	4	3	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明：不适用

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事严格按照《公司法》《证券法》《上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法律、法规、规章的规定和要求，诚实、勤勉、独立地履行职责，积极参加相关会议，认真审议董事会各项议案，并坚决推动董事会决议的执行，维护公司和全体股东的合法权益。独立董事在独立、客观、公正的判断下对公司重大事项均发表了明确意见，充分发挥独立董事的独立性和专业性作用，对公司规范，稳定、健康地发展起到了积极作用。

报告期内，董事对公司的有关建议均被采纳。

九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会审计委员会	陈俊灵、高海军、赖晓凡	6	2024年01月19日	审议以下议案： 1、《关于同意报出公司2023年1-12月审阅报告的议案》。	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供	

						了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策。	
董事会 审计委员会	陈俊灵、 高海军、 赖晓凡	6	2024年03 月05日	<p>审议以下议案：</p> <p>1、《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》；</p> <p>2、《关于公司 2024 年度财务预算报告的议案》；</p> <p>3、《关于公司 2023 年度内部控制自我评价报告的议案》；</p> <p>4、《关于续聘公司 2024 年度审计机构的议案》；</p> <p>5、《关于同意报出公司 2023 年度审计报告的议案》；</p> <p>6、《关于公司审计部 2023 年工作总结及 2024 年工作计划的议案》；</p> <p>7、《关于公司董事会审计委员会 2023 年度履职报告的议案》；</p> <p>8、《关于公司 2023 年度利润分配预案》；</p> <p>9、《关于确认公司 2023 年度关联交易的议案》。</p>	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策。	
董事会 审计委员会	陈俊灵、 高海军、 赖晓凡	6	2024年04 月29日	<p>审议以下议案：</p> <p>1、《关于公司内部审计部 2024 年第一季度工作总结及第二季度工作计划汇报的议案》。</p>	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策。	
董事会 审计委员会	陈俊灵、 高海军、 赖晓凡	6	2024年05 月10日	<p>审议以下议案：</p> <p>1、《关于制订公司首次公开发行股票并上市后适用的〈会计师事务所选聘制度（草案）〉的议案》；</p> <p>2、《关于同意报出公司 2024 年 1-3 月审阅报告的议案》。</p>	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策。	
董事会 审计委员会	陈俊灵、 高海军、 赖晓凡	6	2024年08 月16日	<p>审议以下议案：</p> <p>1、《关于审计部 2024 年上半年工作总结及下半年工作计划的议案》；</p> <p>2、《关于〈2024 年半年度报告〉全文及其摘要</p>	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业	

				的议案》。		建议，并协助董事会作出科学、高效的决策。	
董事会 审计委员会	陈俊灵、 高海军、 赖晓凡	6	2024 年 10 月 23 日	审议以下议案： 1、《关于审计部 2024 年第三季度工作总结及第四季度工作计划的议案》； 2、《关于〈2024 年第三季度报告〉的议案》； 3、《关于开展外汇套期保值业务的议案》。	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策。	
董事会 提名委员会	黄劲业、 高海军、 张清森	3	2024 年 05 月 10 日	审议以下议案： 1、《关于提名公司第二届董事会非独立董事候选人的议案》； 2、《关于提名公司第二届董事会独立董事候选人的议案》。	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策。	
董事会 提名委员会	黄劲业、 高海军、 张清森	3	2024 年 05 月 31 日	审议以下议案： 1、《关于聘任总经理的议案》； 2、《关于聘任副总经理的议案》 2.01 关于聘任唐坚为副总经理的议案 2.02 关于聘任李雷杰为副总经理的议案 2.03 关于聘任陈艳为副总经理的议案； 3、《关于聘任财务负责人、董事会秘书的议案》。	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策。	
董事会 提名委员会	黄劲业、 高海军、 张清森	3	2024 年 08 月 16 日	审议以下议案： 1、《关于提名补选公司第二届董事会独立董事候选人的议案》。	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策。	
董事会 薪酬与 考核委员会	赖晓凡、 高海军、 张清森	2	2024 年 03 月 05 日	审议以下议案： 1、《关于公司非独立董事 2023 年度薪酬确认及其 2024 年度薪酬方案的议案》； 2、《关于公司独立董事 2023 年度薪酬确认及其 2024 年度薪酬方案的议案》； 3、《关于公司监事 2023	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策。	

				年度薪酬确认及其 2024 年度薪酬方案的议案》； 4、《关于公司高级管理人员 2023 年度薪酬确认及其 2024 年度薪酬方案的议案》。			
董事会薪酬与考核委员会	赖晓凡、高海军、张清森	2	2024 年 05 月 10 日	审议以下议案： 1、《关于拟定第二届董事会董事薪酬方案的议案》 1.01《关于拟定第二届董事会非独立董事（不兼任高管）薪酬方案的议案》 1.02《关于拟定第二届董事会非独立董事（兼任高管）薪酬方案的议案》 1.03《关于拟定第二届董事会独立董事津贴方案的议案》。	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策。	

十、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

十一、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	2,143
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,485
报告期末在职员工的数量合计（人）	3,628
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,628
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	773
销售人员	1,202
技术人员	819
财务人员	71
行政人员	365
采购人员	398
合计	3,628
教育程度	
教育程度类别	数量（人）

硕士及以上	82
本科	1,314
专科	980
其他	1,252
合计	3,628

2、薪酬政策

公司构建具有公平性和竞争性的薪酬体系，建立了《薪酬福利管理制度》等公司内部政策。公司薪酬管理体系设计始终坚持“对内具有公平性，对外具有竞争力”的理念，遵循“以能力定岗定级定薪、以业绩定奖、效率优先、兼顾公平和可持续发展”的分配原则，依据岗位价值、技能技术、业绩贡献、胜任能力、工作态度和合作精神进行薪酬分配调整。薪酬体系主要包含基本工资、岗位工资、绩效工资、年终奖及附加工资等项目，其中附加工资主要包含全勤奖、加班工资、周末值班加班费等浮动性项目。根据公司经营情况、行业薪酬水平，每半年对正式员工的薪酬进行一次调整，薪酬调整根据公司整体效益、员工创造价值等综合评定。

除了基本薪资，公司还提供绩效奖金、长期激励计划、职业发展机会、荣誉激励等实质性激励，满足员工精神和物质需求，激发员工提高工作效率和质量，吸引并留住人才，增强员工的归属感和责任感。

3、培训计划

公司高度重视人才培养，制定了《人才培养制度》《学历提升管理制度》等一系列内部员工能力培养政策，为不同职级、部门和技能的员工提供了多样化的培训课程和学习资源。定期开展沙龙活动，并搭建了公司内部学习平台云学堂。公司鼓励员工在技能与学位上提升，并对在职期间通过相关证书的员提供薪资福利形式的奖励。

为支持新员工的快速成长，公司为每位新员工安排了内部导师，解答疑难并提供专业技能指导。通过部门入职培训，帮助新员工掌握岗位技能知识，并通过一系列课程了解企业文化、公司历史与产品、公司制度等，协助新员工快速融入公司环境。

此外，公司还为员工提供通用技能培训，邀请公司内部优秀员工开展达人课堂分享，主要包括项目管理、沟通技巧、时间管理等主题课程的分享。针对不同岗位的技能需求，公司为员工提供岗位技能培训，包含岗前技能培训、在职提升培训和委外培训等。

针对管理层需求，公司特别设计了领导力培训项目，包括主管级培训（磐石计划）、后备主管培训（潜龙计划）与针对有经验的管理者开展的管理沙龙。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》相关利润分配政策审议和实施利润分配方案，分红标准和分红比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备，利润分配方案审议通过后在规定时间内实施，保证了全体股东的利益。报告期内，公司未进行利润分配政策的变更。

2024年8月28日和2024年9月13日，公司分别召开第二届董事会第三次会议和2024年第二次临时股东大会，审议通过了《关于2024年半年度利润分配预案的议案》。2024年半年度权益分派实施方案为：以公司总股本414,909,806股为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币3元（含税），不送红股，不进行资本公积金转增股本。

上述利润分配方案实施的决策程序完备，分红标准和比例明确清晰，符合《公司章程》和股东大会决议的要求。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每10股送红股数（股）	0
每10股派息数（元）（含税）	6
每10股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	414,909,806
现金分红金额（元）（含税）	248,945,883.60
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	248,945,883.60
可分配利润（元）	1,128,614,193.04
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
2024年年度利润分配预案为：以公司现有总股本414,909,806股为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币6元（含税），合计派发现金红利人民币248,945,883.60元（含税），不送红股，不进行资本公积金转增股本。若在分配预案披	

露后至实施前公司总股本发生变动的，将按照“现金分红总额固定不变”的原则对分配比例进行相应调整。上述利润分配预案已经公司第二届董事会第五次会议审议通过，尚需提交股东大会审议。本次利润分配预案符合《公司章程》审议程序的规定，未损害公司股东尤其是中小股东的合法权益。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

公司报告期内无股权激励计划。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责研究和审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案，高级管理人员薪酬方案须报董事会批准。

公司制定了较为完善的考评机制，根据公司战略规划，结合公司实际情况，拟定公司高级管理人员的薪酬方案，综合考虑了相关行业的薪酬平均水平以及公司实际情况，以充分调动管理者的积极性，不断提高公司高级管理人员的进取精神和责任意识。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

公司在首次公开发行前通过绿联咨询、绿联和顺、和顺二号、和顺三号、和顺四号、和顺五号、和顺六号、和顺七号、和顺八号作为员工持股平台实施了股权激励，以上股权激励详见公司《首次公开发行股票并在创业板上市之上市公告书》“第三节发行人及实际控制人、股东情况”之“四、本次公开发行申报前已经制定或实施的股权激励计划、员工持股计划具体情况”。

十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，对内部控制体系进行适时的更新和完善，建立一套设计科学、简洁适用、运行有效的内部控制体系，并由审计委员会、内部审计部门共同组成公司的风险内控管理组

织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价。公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

《深圳市绿联科技股份有限公司 2024 年度内部控制评价报告》具体内容详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的相关公告。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

十六、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2025 年 04 月 24 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见于 2025 年 4 月 24 日刊登在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的《深圳市绿联科技股份有限公司 2024 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：单独缺陷或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。出现下列情形的，认定为重大缺陷：</p> <p>①公司董事、监事和管理层存在舞弊行为；</p> <p>②公司会计报表、财务报告及信息披露等方面发生重大违规事件；</p> <p>③当期财务报告存在重大错报，且内部控制运行未能发现该错报；</p> <p>④审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告内部控制监督无效。</p> <p>重要缺陷：单独缺陷或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽然未达到和超过重要性水平，仍应引起管理层重视的错报。出</p>	<p>①重大缺陷</p> <p>出现以下情形的（包括但不限于），应认定为非财务报告内部控制“重大缺陷”：</p> <p>A、公司决策程序不科学，导致重大决策失误，给公司造成重大财产损失；</p> <p>B、违反相关法规、公司规程或标准操作程序，且对公司定期报告披露造成重大负面影响；</p> <p>C、出现重大安全、环保、产品（服务）事故；</p> <p>D、重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效，造成按上述定量标准认定的重大损失；</p>

	<p>现下列情形的,认定为重要缺陷:</p> <p>①未建立反舞弊程序和控制措施;</p> <p>②未依照公认会计准则选择和应用会计政策;</p> <p>③对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制;</p> <p>④对于编制期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>一般缺陷:未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>E、其他对公司负面影响重大的情形。</p> <p>②重要缺陷</p> <p>出现以下情形的(包括但不限于),应认定为非财务报告内部控制“重要缺陷”:</p> <p>A、公司决策程序不科学,导致出现一般失误;</p> <p>B、违反公司章程或标准操作程序,形成损失;</p> <p>C、出现较大安全、环保、产品(服务)事故;</p> <p>D、重要业务制度或系统存在缺陷;</p> <p>E、内部控制重要或一般缺陷未得到整改。</p> <p>③一般缺陷</p> <p>不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>
定量标准	<p>①重大缺陷</p> <p>如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致财务报告中的错报金额达到或超过合并财务报表资产总额的 2%;或者达到或超过合并财务报表营业收入总额的 3%;或者达到或超过利润总额的 5%,按孰低原则认定为重大缺陷。</p> <p>②重要缺陷</p> <p>如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致财务报告中的错报金额达到或超过合并财务报表资产总额的 0.5%,但小于 2%;或者达到或超过合并财务报表营业收入总额的 1%,但小于 3%;或者达到或超过利润总额的 2.5%,但小于 5%,按孰低原则认定为重要缺陷。</p> <p>③一般缺陷</p> <p>如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致财务报告错报金额小于合并财务报表资产总额的 0.5%;或者小于合并财务报表营业收入总额的 1%;或者小于合并财务报表利润总额的 2.5%,按孰低原则认定为一般缺陷。</p>	<p>①重大缺陷</p> <p>直接或潜在负面影响或造成直接财产损失达到或超过合并财务报表资产总额的 2%;或者达到或超过合并财务报表营业收入总额的 3%,则认定为重大缺陷。</p> <p>②重要缺陷</p> <p>直接或潜在负面影响或造成直接财产损失达到或超过合并财务报表资产总额的 0.5%,但小于 2%;或者达到或超过合并财务报表营业收入总额的 1%,但小于 3%,按孰低原则认定为重要缺陷。</p> <p>③一般缺陷</p> <p>直接或潜在负面影响或造成直接财产损失小于合并财务报表资产总额的 0.5%;或者小于合并财务报表营业收入总额的 1%,按孰低原则认定为一般缺陷。</p>
财务报告重大缺陷数量(个)		0
非财务报告重大缺陷数量(个)		0
财务报告重要缺陷数量(个)		0

非财务报告重要缺陷数量（个）	0
----------------	---

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，绿联科技公司于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 04 月 24 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

参照重点排污单位披露的其他环境信息

不适用。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

公司积极响应国家“双碳”战略，将深化绿色运营作为企业可持续发展的核心战略之一。我们深知，绿色运营不仅是企业履行社会责任的体现，更是提升企业竞争力、实现长期稳定发展的关键。因此，公司积极优化能源管理、推动低碳生产、加强资源循环利用，致力于打造绿色、高效、可持续的运营模式，为社会和环境创造更多价值。

报告期内，公司首次披露了《2024 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告》，关于公司践行低碳运营，推动绿色制造的相关举措及效果等具体内容可详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

未披露其他环境信息的原因

公司及子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。

二、社会责任情况

公司坚守“为用户创造价值，提升员工幸福感，为社会发展做贡献”的使命，怀揣“成为一个有价值、有温度的全球性品牌”的愿景，切实维护股东、客户和消费者权益保护，支持供应商权益保护，形成良好的业务循环，促进可持续发展；高度重视员工身心健康，保障员工培训及发展，建立公平合理的薪酬体系，提供全方位、多层次的员工福利，合理满足员工权益及诉求。同时将慈善与公益融入企业文化，用实际行动弘扬社会美德，携手各方力量践行社会责任。

（一）股东权益保护

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规、规范性文件要求，制定了符合公司发展要求的各项规章制度，明确股东会、董事会、监事会各项议事规则，不断完善公司法人治理结构和内部控制体系，规范运作，同时积极履行信披义务，能够实现公司、股东、员工长期和谐发展，在兼顾公司可持续发展的情况下，制定并实施了合理的利润分配方案，坚持与股东共同分享公司的生产经营成果。

（二）客户和消费者权益保护

公司建立了全面的客户管理体系，旨在通过高效的服务流程和严格的管理机制，确保客户体验的持续优化。公司制定了《在线和电话服务流程及质检标准》和《客诉处理规范》，明确了不同场景的客户反馈处理流程，客服部与运营、营销、品质等部门紧密合作，确保客户问题得到快速响应和解决。报告期内，公司凭借在持续优化客户体验方面的努力，获得了京东颁发的“美好生活联盟”和“2024 年 618 京小智最佳运营智·多星奖”荣誉。

（三）供应商权益保护

公司通过严格的制度和流程，确保采购过程的公平、公正和透明，高度重视廉洁采购，要求供应商签署《反商业贿赂协议》，明确禁止任何形式的商业贿赂行为。在与供应商持续合作过程中，均自行安排用车、用餐等工作活动，并以书面形式告知供应商与公司采购人员禁止接受货币、礼品、购物卡等任何形式的馈赠。此外，公司积极推行本地化采购策略，优先选用具有地理区位优势的物质，重点支持当地供应商发展，充分考虑当地社区的需求，为当地社区经济繁荣作出积极贡献。同时，重视供应商交流与沟通，通过供应商现场审核、质量宣讲会、采购员接洽、年度复盘会议、季度宣导等多种方式持续进行供应商赋能。培训内容包含采购许可流程、物料质量管理、商业道德等主题，助力供应商改善管理实践，提升品质管控能力。

（四）员工权益保护

公司致力于通过完善的职业健康管理体系、全面的预防措施和持续的改进机制，为员工提供安全、健康、舒适的工作环境。建立了全面的职业健康与安全管理体系，生产场所均已通过 ISO45001:2018 认证。各生产子公司设立专门的职业健康安全管理部门，负责制定和执行相关制度，监督和评估体系运行效果，确保各项措施的有效落实。

公司注重人才培养与发展，确保招聘与晋升流程公正合规，营造育才留才环境，鼓励员工提升能力。同时，公司构建高效的绩效考核体系，以激发员工的创造力，并通过多元渠道倾听员工心声，助力员工与企业共同成长。坚守人文关怀，合理满足他们的权益和需求，并持续推出如“子女教育基金”等福利计划，不断提升员工的幸福感和归属感。

（五）社会公益事业

公司参与当地的安全保障与社会福利项目，开展慰问活动、促进警民互动；关怀弱势群体，携手员工帮助清远佛冈贫困孤儿，参与“我给乡村送年货”帮扶大凉山、“天猫公益宝贝”等多个慈善公益活动，展现企业责任。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	李庆珍;张碧娟;张清森	股份限售承诺	自公司股票首次在证券交易所公开发行上市之日起 36 个月内, 不转让或者委托他人管理本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份, 也不由公司回购该部分股份。若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的, 本人仍将遵守上述承诺; 如公司上市后 6 个月内连续 20 个交易日的股票收盘价均低于发行价, 或者上市后 6 个月期末 (2025 年 1 月 26 日, 非交易日顺延) 股票收盘价低于发行价, 则上述所述锁定期自动延长 6 个月 (若公司发生分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项, 则上述发行价为除权除息后的价格)	2024 年 07 月 26 日	36 个月	正常履行中
	陈俊灵;深圳市绿联管理咨询合伙企业 (有限合伙);珠海高瓴锡恒股权投资合伙企业 (有限合伙)	股份限售承诺	自公司股票首次在深圳证券交易所公开发行上市之日起 12 个月内, 不转让或者委托他人管理本人/本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份, 也不由公司回购该部分股份。若因公司进行权益分派等导致本人/本企业持有的公司股份发生变化的, 本人/本企业仍将遵守上述承诺。	2024 年 07 月 26 日	12 个月	正常履行中
	广东远大方略管理咨询有限公司;深圳世横投资有限公司;深圳市和顺二号管理咨询合伙企业 (有限合伙);深圳市和顺三号管理咨询合伙企业 (有限合伙);深圳市和顺四号管理咨询合伙企业 (有限合	股份限售承诺	自公司股票首次在证券交易所公开发行上市之日起 12 个月内, 不转让或者委托他人管理本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份, 也不由公司回购该部分股份。若因公司进行权益分派等导致本企业持有的公司股份发生变化的, 本企业仍将遵守上述承诺。	2024 年 07 月 26 日	12 个月	正常履行中

	伙);深圳市绿联和顺管理咨询合伙企业(有限合伙);厦门坚果投资管理有限公司—厦门坚果核力创业投资合伙企业(有限合伙)					
	深圳市和顺八号管理咨询合伙企业(有限合伙);深圳市和顺六号管理咨询合伙企业(有限合伙);深圳市和顺七号管理咨询合伙企业(有限合伙);深圳市和顺五号管理咨询合伙企业(有限合伙)	股份限售承诺	自公司股票首次在证券交易所公开发行上市之日起 36 个月内,不转让或者委托他人管理本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份,也不由公司回购该部分股份。若因公司进行权益分派等导致本企业持有的公司股份发生变化的,本企业仍将遵守上述承诺。 如公司上市后 6 个月内连续 20 个交易日的股票收盘价均低于发行价,或者上市后 6 个月期末(2025 年 1 月 26 日,非交易日顺延)股票收盘价低于发行价,则第 1 项所述锁定期自动延长 6 个月(若公司发生分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项,则上述发行价为除权除息后的价格)。	2024 年 07 月 26 日	36 个月	正常履行中
	张清森;陈俊灵;陈艳;何梦新;李雷杰;唐坚;王立珍	股份限售承诺	自公司股票首次在证券交易所公开发行上市之日起 12 个月内,不转让或者委托他人管理本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份,也不由公司回购该部分股份。若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的,本人仍将遵守上述承诺。 如公司上市后 6 个月内连续 20 个交易日的股票收盘价均低于发行价,或者上市后 6 个月股票期末(2025 年 1 月 26 日,非交易日顺延)收盘价低于发行价,则第 1 项所述锁定期自动延长 6 个月(若公司发生分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项,则上述发行价为除权除息后的价格)。	2024 年 07 月 26 日	12 个月	正常履行中
	雷淑斌;黎飞;彭艳华	股份限售承诺	自公司股票首次在证券交易所公开发行上市之日起 12 个月内,不转让或者委托他人管理本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份,也不由公司回购该部分股份。若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的,本人仍将遵守上述承诺。	2024 年 07 月 26 日	12 个月	正常履行中
	张清森	股份减持承诺	在本人持有的公司股票锁定期届满后两年内,若	2024 年 07 月 26 日	24 个月	正常履行中

		<p>本人试图通过任何途径或手段减持本人在本次发行及上市前持有的公司股份，则本人的减持价格应不低于公司的股票发行价格。若在本人减持前述股票前，公司已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则本人的减持价格应不低于公司股票发行价格经相应调整后的价格。</p>			
张清森	股份减持承诺	<p>1、在本人持有的公司股票锁定期届满后，本人担任公司董事、监事或高级管理人员期间内每年转让的公司股份数量不超过所持有的公司股份总数的 25%。离职后半年内，不转让所持有的本公司股份。如本人在任期内提前离职的，在本人离职前最近一次就任公司董事、监事、高级管理人员时确定的任期内和任期届满后六个月内，本人每年转让的公司股份数量不超过所持有公司股份总数的 25%。</p> <p>2、在本人所持公司股票锁定期届满后，本人将根据市场情况及自身需要选择通过协议转让、大宗交易、集中竞价等合法方式进行减持，届时将严格遵守《公司法》《证券法》、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所有效的减持要求及相关规定转让全部或部分公司股票，并按照前述规定及时、准确地履行信息披露义务。</p> <p>3、如本人违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股票的，本人承诺接受以下约束措施：1) 将在股东大会及深圳证券交易场所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；2) 持有的公司股份自违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票之日起 6 个月内不得减持；3) 因违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的收益归公司所有。如本人未将前述违规减持公司股票所得收益上交公司，则公司有权扣留应付本人现金分红中与本人应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。</p> <p>4、本人在减持本人持有的公司股份前，应提前 5 个交易日向公司提交减持原因、减持数量、未来减持计划、减持对公司治理结构及持续经营影响的说明，并提前 3 个交易日予以公告，自公告之</p>	2024 年 07 月 26 日	长期	正常履行中

			<p>日起 6 个月内完成，并按照深圳证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。但本人持有公司股份低于 5% 以下时除外。</p> <p>5、本人承诺及时向公司申报持有的发行人股份数量及变动情况。如中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所等对上述股份的上市流通有新的规定，本人承诺按新规定执行。</p>			
	<p>陈俊灵;深圳市绿联管理咨询合伙企业(有限合伙)</p>	<p>股份减持承诺</p>	<p>1、在本人/本企业所持公司股票锁定期届满后，本人/本企业将根据市场情况及自身需要选择通过协议转让、大宗交易、集中竞价等合法方式进行减持，届时将严格遵守《公司法》《证券法》、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所有效的减持要求及相关规定转让全部或部分公司股票，并按照前述规定及时、准确地履行信息披露义务。</p> <p>2、如本人/本企业违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股票的，本人/本企业承诺接受以下约束措施：1) 将在股东大会及深圳证券交易场所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；2) 持有的公司股份自违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票之日起 6 个月内不得减持；3) 因违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的收益归公司所有。如本人/本企业未将前述违规减持公司股票所得收益上交公司，则公司有权扣留应付本人现金分红中与本人/本企业应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。</p> <p>3、本人/本企业在减持本人/本企业持有的公司股份前，应提前 5 个交易日向公司提交减持原因、减持数量、未来减持计划、减持对公司治理结构及持续经营影响的说明，并提前 3 个交易日予以公告，并按照深圳证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。但本人/本企业持有公司股份低于 5% 以下时除外。</p> <p>4、本人/本企业承诺及时向公司申报持有的发行人股份数量及变动情况。如中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所等对上述股份的上市流通</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>

	<p>珠海高瓴锡恒股权投资合伙企业（有限合伙）</p>	<p>股份减持承诺</p>	<p>有新的规定，本人/本企业承诺按新规定执行。</p> <p>1、在本企业所持公司股票锁定期届满后，本企业将根据市场情况及自身需要选择通过协议转让、大宗交易、集中竞价等合法方式进行减持，届时将严格遵守《公司法》《证券法》、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所有效的减持要求及相关规定减持股票，并按照前述规定及时、准确地履行信息披露义务（如需）。</p> <p>2、如本企业违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股票的，本企业承诺接受以下约束措施：将在股东大会及深圳证券交易场所的网站和符合中国证券监督管理委员会规定条件的媒体上公开说明违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉。</p> <p>3、如法律、行政法规及中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所关于股票减持另有规定的，本企业承诺将同时遵守相关规定。</p>	<p>2024年07月26日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>
	<p>深圳市绿联和顺管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺二号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺三号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺四号管理咨询合伙企业（有限合伙）；厦门坚果投资管理有限公司—厦门坚果核力创业投资合伙企业（有限合伙）；广东远大方略管理咨询有限公司；深圳世横投资有限公司；深圳市和顺五号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺六号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺七号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺八号管理咨询合伙企业（有限合伙）；李庆珍；张</p>	<p>股份减持承诺</p>	<p>1、在本企业/本人所持股票锁定期届满后，本企业/本人将根据市场情况及自身需要选择通过协议转让、大宗交易、集中竞价等合法方式进行减持，届时将严格遵守《公司法》《证券法》、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所有效的减持要求及相关规定转让全部或部分公司股票，并按照前述规定及时、准确地履行信息披露义务。</p> <p>2、如本企业/本人违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股票的，本企业/本人承诺接受以下约束措施：1）将在股东大会及深圳证券交易场所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；2）持有的公司股份自违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票之日起6个月内不得减持；3）因违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的收益归公司所有。如本企业/本人未将前述违规减持公司股票所得收益上交公司，则公司有权扣留应付本企业/本人现金分红中与本企业/本人应上交公司的违规减持所得金额相</p>	<p>2024年07月26日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>

	碧娟		等的现金分红。			
	张清森;陈俊灵;何梦新;李雷杰;唐坚;陈艳;王立珍	股份减持承诺	股票锁定期届满后 2 年内减持持有的公司股票的, 减持价格均不低于公司首次公开发行股票的发行价。若在本人减持前述股票前, 公司已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项, 则本人的减持价格应不低于公司股票发行价格经相应调整后的价格。	2024 年 07 月 26 日	24 个月	正常履行中
	张清森;陈俊灵;何梦新;李雷杰;唐坚;陈艳;王立珍	股份减持承诺	<p>1、在本人所持公司股票锁定期届满后, 本人担任公司董事或高级管理人员期间内每年转让的公司股份数量不超过所持有的公司股份总数的 25%。离职后半年内, 不转让所持有的本公司股份。如本人在任期内提前离职的, 在本人离职前最近一次就任公司董事、高级管理人员时确定的任期内和任期届满后六个月内, 本人每年转让的公司股份数量不超过本人持有公司股份总数的 25%</p> <p>2、在本人所持公司股票锁定期届满后, 本人将根据市场情况及自身需要选择通过协议转让、大宗交易、集中竞价等合法方式进行减持, 届时将严格遵守《公司法》《证券法》、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所有效的减持要求及相关规定转让全部或部分公司股票, 并按照前述规定及时、准确地履行信息披露义务。</p> <p>3、如本人违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股票的, 本人承诺接受以下约束措施: 1) 将在股东大会及在深圳证券交易所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉; 2) 持有的公司股份自违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票之日起 6 个月内不得减持; 3) 因违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的收益归公司所有。如本人未将前述违规减持公司股票所得收益上交公司, 则公司有权扣留应付本人现金分红中与本人应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。</p>	2024 年 07 月 26 日	长期	正常履行中
	雷淑斌、黎飞、彭艳华	股份减持承诺	1、在本人所持公司股票锁定期届满后, 本人担任公司监事期间内每年转让的公司股份数量不超过所持有的公司股份总数的 25%。离职后半年内, 不转让所持有的本公司股份。如本人在任期内提	2024 年 07 月 26 日	长期	正常履行中

			<p>前离职的，在本人离职前最近一次就任公司董事、监事、高级管理人员时确定的任期内和任期届满后六个月内，本人每年转让的公司股份数量不超过本人持有公司股份总数的 25%。</p> <p>2、在本人所持公司股票锁定期届满后，本人将根据市场情况及自身需要选择通过协议转让、大宗交易、集中竞价等合法方式进行减持，届时将严格遵守《公司法》《证券法》、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所有效的减持要求及相关规定转让全部或部分公司股票，并按照前述规定及时、准确地履行信息披露义务。</p> <p>3、如本人违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股票的，本人承诺接受以下约束措施：1）将在股东大会及在深圳证券交易所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；2）持有的公司股份自违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票之日起 6 个月内不得减持；3）因违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的收益归公司所有。如本人未将前述违规减持公司股票所得收益上交公司，则公司有权扣留应付本人现金分红中与本人应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。</p>			
	深圳市绿联科技股份有限公司	分红承诺	<p>公司首次公开发行股票并上市后，公司将严格按照《深圳市绿联科技股份有限公司章程（草案）》及《关于公司首次公开发行股票并上市后未来三年股东分红回报规划》的相关规定执行利润分配政策。</p> <p>如本公司未按照上述规定执行利润分配政策，公司愿意接受有权主管机关的监督，并承担法律责任。</p>	2024 年 07 月 26 日	长期	正常履行中
	张清森	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>一、控股股东、实际控制人避免新增同业竞争的承诺</p> <p>（1）本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业目前均未生产、开发任何与深圳市绿联科技股份有限公司（以下简称“公司”）及其子公司生产的产品构成竞争或潜在竞争的产品；未直接或间接经营任何与公司及其子公司现</p>	2024 年 07 月 26 日	长期	正常履行中

			<p>有业务构成竞争或潜在竞争的业务；亦未投资或任职于任何与公司及其子公司现有业务及产品构成竞争或潜在竞争的其他企业。</p> <p>(2) 本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业未来将不生产、开发任何与公司及其子公司生产的产品构成竞争或潜在竞争的产品；不直接或间接经营任何与公司及其子公司经营业务构成竞争或潜在竞争的业务；也不投资或任职于任何与公司及其子公司产品或经营业务构成竞争或潜在竞争的其他企业。</p> <p>(3) 如公司及其子公司未来进一步拓展产品和业务范围，且拓展后的产品与业务范围和本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业在产品或业务方面存在竞争，则本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业将积极采取下列措施的一项或多项以避免同业竞争的发生：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 停止生产存在竞争或潜在竞争的产品； 2) 停止经营存在竞争或潜在竞争的业务； 3) 将存在竞争或潜在竞争的业务纳入公司的经营体系； 4) 将存在竞争或潜在竞争的业务转让给无关联关系的独立第三方经营。 <p>(4) 本承诺函自签署之日起正式生效，在本人作为公司控股股东、实际控制人期间持续有效且不可变更或撤销。如因本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业违反上述承诺而导致公司及其子公司的利益及其他股东权益受到损害，本人同意承担相应的损害赔偿责任。</p>			
	<p>陈俊灵；深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）；张清森；珠海高瓴锡恒股权投资合伙企业（有限合伙）；珠海霜恒股权投资合伙企业（有限合伙）</p>	<p>关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺</p>	<p>一、规范和减少关联交易的承诺：</p> <p>(一) 控股股东及实际控制人张清森、直接持有公司 5% 以上股份的股东张清森、陈俊灵、深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）相关承诺的具体内容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) 本人/本企业与公司及其子公司之间不存在未披露的关联交易； (2) 本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业/本企业/本企业控制的其他企业将尽量避免和减少与公司及其子公司发生关联交 	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>

			<p>易。</p> <p>(3) 对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业/本企业/本企业控制的其他企业将遵循平等、自愿、等价和有偿的商业原则，严格按照法律法规、规范性文件及公司章程等文件中对关联交易的相关规定执行，通过与公司签订正式关联交易协议，确保关联交易价格公允，使交易在公平合理和正常的商业交易条件下进行。本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业/本企业/本企业控制的其他企业在交易过程中将不会要求或接受公司提供比独立第三方更优惠的交易条件，切实维护公司及其他股东的实际利益。</p> <p>(4) 本人/本企业保证不利用自身在公司的职务便利，通过关联交易损害公司利益及其他股东的合法权益。</p> <p>(5) 在本人/本企业作为公司控股股东/实际控制人/持股 5%以上股份的股东期间持续有效且不可变更或撤销。如本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业/本企业/本企业控制的其他企业违反上述承诺而导致公司利益或其他股东的合法权益受到损害，本人/本企业将依法承担相应的赔偿责任。</p> <p>(二) 直接或间接持有公司 5%以上股份的股东珠海高瓴锡恒股权投资合伙企业（有限合伙）、珠海霜恒股权投资合伙企业（有限合伙）相关承诺的具体内容如下：</p> <p>(1) 本企业及本企业控制的其他企业将尽量避免和减少与公司及其子公司发生关联交易。</p> <p>(2) 对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易本企业及本企业控制的其他企业将遵循平等、自愿、等价和有偿的商业原则，通过与公司签订正式关联交易协议，确保关联交易价格公允，使交易在公平合理和正常的商业交易条件下进行。本企业及本企业控制的其他企业在交易过程中将不会要求公司提供比独立第三方更优惠的交易条件。</p> <p>(3) 本企业保证不利用自身在公司的职务便利，</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>通过关联交易损害公司及其他股东的合法权益。 (4) 本承诺函仅在本企业根据相关法律法规、深圳证券交易所规则的规定构成公司关联方期间有效且不可变更或撤销。如本企业及本企业控制的其他企业违反上述承诺而导致公司或其他股东的合法权益受到损害, 本企业将依法承担相应的赔偿责任</p> <p>二、避免资源占用的承诺 控股股东、实际控制人承诺: 本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业将严格遵守有关法律、法规和规范性文件及公司章程的要求及规定, 确保不以任何方式(包括但不限于借款、代偿债务、代垫款项等)占用或转移公司的资产和资源。如本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业违反上述承诺, 导致公司或其股东的权益受到损害, 本人将依法承担相应的赔偿责任。 本人将严格遵守并监督公司加强规范及限制关联方占用公司资源的相关制度的实施。</p>			
	<p>深圳市绿联科技股份有限公司;张清森</p>	<p>稳定股价承诺</p>	<p>一、公司承诺 在公司上市后的三年内, 若公司连续 20 个交易日每日股票收盘价均低于最近一期经审计的每股净资产(审计基准日后发生权益分派、公积金转增股本、配股等情况的, 应做除权、除息处理), 公司将按照《关于公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定公司股价的预案的议案》的具体安排回购公司股份。 在启动稳定股价措施的前提条件满足时, 如本公司未采取上述稳定股价的具体措施, 公司愿意接受有权主管机关的监督, 并承担法律责任。</p> <p>二、控股股东、实际控制人承诺 (1) 在公司上市后三年内, 若公司连续 20 个交易日每日股票收盘价均低于最近一期经审计的每股净资产(审计基准日后发生权益分派、公积金转增股本、配股等情况的, 应做除权、除息处理), 本人持有公司股票的锁定期自动延长六个月, 并按照《关于公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定公司股价的预案的议案》增持公司股份, 在公司就回购股份事宜召开的股东大会</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>36 个月</p>	<p>正常履行中</p>

			<p>上，对回购股份的相关决议投赞成票；</p> <p>(2) 在公司出现应启动预案情形且本人符合增持公司股份的条件时，如经股东大会审议通过的稳定股价具体方案规定由本人实施稳定股价措施的，本人将在收到通知后 5 个工作日内公告增持具体计划并按照稳定股价的具体方案规定的期间实际履行；</p> <p>(3) 若因本人未履行上述承诺（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外），造成投资者和股份公司损失的，本人将依法赔偿损失。</p>			
	陈俊灵;陈艳;何梦新;李雷杰;唐坚;王立珍;张清森	稳定股价承诺	<p>(1) 在公司上市后三年内，若公司连续 20 个交易日每日股票收盘价均低于最近一期经审计的每股净资产（审计基准日后发生权益分派、公积金转增股本、配股等情况的，应做除权、除息处理），本人持有公司股票的锁定期自动延长六个月，并按照《关于公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定公司股价的预案的议案》增持公司股份；</p> <p>(2) 在公司出现应启动预案情形且董事及高级管理人员符合增持上市公司股份的条件时，如经股东大会审议通过的稳定股价具体方案规定由公司董事及高级管理人员实施稳定股价措施的，在收到通知后 5 个工作日内公告增持具体计划并按照稳定股价具体方案规定的期间实际履行；</p> <p>(3) 若因本人未履行上述承诺（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外），造成投资者和公司损失的，本人将依法赔偿损失；</p> <p>(4) 本人作出的上述承诺在本人持有公司股票期间持续有效，不因本人职务变更或离职等原因而放弃履行上述承诺。</p>	2024 年 07 月 26 日	36 个月	正常履行中
	陈俊灵;陈艳;高海军;何梦新;黄劲业;赖晓凡;李雷杰;深圳市绿联科技股份有限公司;唐坚;王立珍;张清森	其他承诺	<p>填补被摊薄即期回报的措施及承诺：</p> <p>一、公司承诺</p> <p>为应对本次公开发行摊薄即期回报，公司将采取如下具体措施：（1）坚持技术研发与产品创新，大力开拓市场、扩大业务规模，提高公司竞争力和持续盈利能力。（2）加强内部控制和人才建设，全面提升经营管理效率（3）加强募集资金管</p>	2024 年 07 月 26 日	36 个月	正常履行中

		<p>理，争取早日实现预期效益（4）完善利润分配政策，强化投资者回报机制；同时，公司还制订了《首次公开发行股票并在创业板上市后未来三年股东分红回报规划》，对本次发行后三年的利润分配进行了具体安排。公司将保持利润分配政策的连续性与稳定性，重视对投资者的合理投资回报，强化对投资者的权益保障，兼顾全体股东的整体利益及公司的可持续发展。公司承诺将积极采取上述措施填补被摊薄即期回报，如违反前述承诺，将及时公告违反的事实及原因，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将在股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。</p> <p>二、控股股东、实际控制人承诺： 如公司首次公开发行股票募集资金到位当年每股收益相对上年度每股收益减少，本人将尽最大努力确保公司签署的填补回报措施能够得到切实履行，并保证不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。 若本人违反上述承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。</p> <p>三、全体董事、高级管理人员承诺： 如公司首次公开发行股票募集资金到位当年每股收益相对上年度每股收益减少，本人将尽最大努力确保公司签署的填补回报措施能够得到切实履行，并承诺： 1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 2、约束职务消费行为； 3、不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动； 4、同意公司将薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与董事/高级管理人员填补回报措施的执行情况相挂钩； 5、公司未来对董事、高级管理人员进行股权激励的，同意将行权条件与董事/高级管理人员填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>			
--	--	---	--	--	--

	<p>深圳市绿联科技股份有限公司;张清森</p>	<p>其他承诺</p>	<p>对欺诈发行上市的股份购回承诺： 1、保证公司本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形 2、如本公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司/本人将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回本公司本次公开发行的全部新股，并承担与此相关的一切法律责任。</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>
	<p>陈俊灵;陈艳;高海军;何梦新;黄劲业;赖晓凡;雷淑斌;李雷杰;彭艳华;黎飞;深圳市绿联科技股份有限公司;唐坚;王立珍;张清森</p>	<p>其他承诺</p>	<p>依法承担赔偿责任的承诺： 1、公司承诺 本次发行并在创业板上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。 (1) 若本公司在投资者缴纳股票申购款后且股票尚未上市流通前，因本公司首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响，在该等违法事实被中国证监会、深圳证券交易所或司法机关等有权机关最终认定后，对于本公司首次公开发行的全部新股，本公司对已缴纳股票申购款的投资者进行退款。 (2) 若本公司首次公开发行的股票上市流通后，因本公司首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将在有权机关最终认定有关违法事实后依法启动回购事宜。上述回购实施时法律法规另有规定的从其规定。 (3) 若招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准，或中国证监会、司法机关认定的方式或金额确定。</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>

		<p>(4) 若法律、法规、规范性文件及中国证监会或深圳证券交易所对本公司因违反上述承诺而应承担的相关责任及后果有不同规定，本公司自愿无条件地遵从该等规定。</p> <p>2、控股股东、实际控制人承诺</p> <p>本次发行并上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。</p> <p>若中国证监会或其他有权部门认定招股说明书所载内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，且该等情形对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响的，则本人承诺将极力促使公司依法回购其首次公开发行的全部新股。</p> <p>如公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准，或中国证监会、司法机关认定的方式或金额确定。</p> <p>如果本人未能履行上述承诺，将停止在公司处领取股东分红及领取薪酬（或津贴），同时本人持有的公司股份将不得转让，直至本人按上述承诺采取相应的赔偿措施并实施完毕时为止。</p> <p>若法律、法规、规范性文件及中国证监会或深圳证券交易所对本人因违反上述承诺而应承担的相关责任及后果有不同规定，本人自愿无条件地遵从该等规定。</p> <p>本人以当年度以及以后年度公司利润分配方案中本人享有的利润分配及本人从公司领取的薪酬或津贴作为履约担保。</p> <p>3、全体董事、监事、高级管理人员承诺：</p> <p>本次发行并上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。</p> <p>若中国证监会或其他有权部门认定招股说明书所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重</p>			
--	--	--	--	--	--

			<p>大遗漏之情形，且该等情形对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响的，本人将促使公司依法回购其首次公开发行的全部新股。</p> <p>如公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准，或中国证监会、司法机关认定的方式或金额确定。</p> <p>如果本人未能履行上述承诺，将停止在公司处领取薪酬（或津贴），同时本人持有的公司股份将不得转让，直至本人按上述承诺采取相应的赔偿措施并实施完毕时为止。若法律、法规、规范性文件及中国证监会或深圳证券交易所对本人因违反上述承诺而应承担的相关责任及后果有不同规定，本人自愿无条件地遵从该等规定。</p> <p>本人以从公司领取的薪酬或津贴作为履约担保。</p>			
	<p>陈俊灵;陈艳;高海军;何梦新;黄劲业;赖晓凡;雷淑斌;黎飞;李雷杰;彭艳华;深圳市绿联科技股份有限公司;唐坚;王立珍;张清森</p>	<p>其他承诺</p>	<p>未能履行承诺的约束措施的承诺：</p> <p>1、公司承诺：本公司将严格履行公司就首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。如公司在招股说明书中作出的相关承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致的除外），公司自愿承担相应的法律后果和民事赔偿责任，并采取以下措施：（1）及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向股东和投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及股东、投资者的权益，并将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；（3）在深圳证券交易所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明未履行的具体原因，并向股东和投资者道歉；（4）公司因违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿。</p> <p>如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他</p>	<p>2024年07月26日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>

		<p>不可抗力等公司无法控制的客观原因导致承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，公司将采取以下措施：（1）及时、充分披露公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向股东和投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及股东、投资者的权益。如法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所对本公司因违反公开承诺事项而应承担的相关责任及后果有不同规定，本公司自愿无条件地遵从该等规定。</p> <p>2、控股股东、实际控制人承诺</p> <p>本人将严格履行就公司首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督，公司招股说明书及申请文件中所载有关承诺内容系自愿作出，且有履行该等承诺。</p> <p>如承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等无法控制的客观原因导致的除外），本人自愿承担相应的法律责任和民事赔偿责任，并采取以下措施：（1）通过公司及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及其投资者的权益，并将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；（3）在深圳证券交易所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明未履行的具体原因，并向股东和投资者道歉；（4）违反承诺所得收益将归属于公司，因此给公司或投资者造成损失的，将依法对公司或投资者进行赔偿；（5）将应得的现金分红由公司直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给公司或投资者带来的损失；（6）同意公司调减工资、奖金和津贴等，并将此直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给公司或投资者带来的损失。</p> <p>如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等无法控制的客观原因导致承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，将采取以下措施：（1）通过公司及时、充分披露承诺未能</p>			
--	--	---	--	--	--

			<p>履行、无法履行或无法按期履行的具体原因； (2) 向股东和投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及股东、投资者的权益。 如法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所对本人因违反公开承诺事项而应承担的相关责任及后果有不同规定，本人自愿无条件地遵从该等规定。</p> <p>3、全体董事、监事、高级管理人员承诺 本人作出的或公司公开披露的承诺事项真实、有效。如本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外），本人将采取以下措施：（1）通过公司及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及其投资者的权益，并将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；（3）在深圳证券交易所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明未履行的具体原因，并向股东和投资者道歉；（4）本人违反承诺所得收益将归属于公司，因此给公司或投资者造成损失的，将依法对公司或投资者进行赔偿；（5）本人同意公司调减向本人发放工资、奖金和津贴等，并将此直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给公司或投资者带来的损失。</p> <p>如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致本人的承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人将采取以下措施：（1）通过公司及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向股东和投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及股东、投资者的权益。</p> <p>如法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所对本人因违反公开承诺事项而应承担的相关责任及后果有不同规定，本人自愿无条件地遵从该等规定。</p>			
	深圳市和顺八号管理咨询	其他承诺	发行人实际控制人及其控制并持有公司股份的企	2024 年 07 月 26 日	2026-12-	正常履行中

	<p>合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺六号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺七号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺五号管理咨询合伙企业（有限合伙）；张清森</p>		<p>业关于业绩下滑情形的相关承诺： 1、上市当年较上市前一年净利润（以扣除非经常性损益后归母净利润为准）下滑 50%以上的，延长本人/本企业届时所持股份（指本人/本企业上市前取得，上市当年仍持有的股份）锁定期限十二个月； 2、上市第二年较上市前一年净利润（以扣除非经常性损益后归母净利润为准）下滑 50%以上的，在前项基础上延长本人/本企业届时所持股份（指本人/本企业上市前取得，上市之后第二年年报披露时仍持有的股份）锁定期限六个月； 3、发行人上市第三年较上市前一年净利润（以扣除非经常性损益后归母净利润为准）下滑 50%以上的，在前两项基础上延长本人/本企业届时所持股份（指本人/本企业上市前取得，上市之后第三年年报披露时仍持有的股份）锁定期限六个月。</p>		<p>31</p>	
	<p>深圳市绿联科技股份有限公司；张清森</p>	<p>其他承诺</p>	<p>股份回购和股份买回的措施和承诺： 1、公司承诺 本次公开发行完成后，如本次公开发行的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的且对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质性影响的，公司将依法从投资者手中回购本次公开发行的股票。 若上述情形发生于公司本次公开发行的新股已完成发行但未上市交易的阶段内，则公司将于上述情形发生之日起 5 个工作日内，将本次公开发行 A 股的募集资金，按照发行价并加算银行同期存款利息返还已缴纳股票申购款的投资者。 若上述情形发生于公司本次公开发行的新股已完成上市交易之后，公司董事会将在中国证监会或其他有权部门依法对上述事实作出最终认定或处罚决定后 5 个工作日内，制订股份回购方案并提交股东大会审议批准，依法回购本次公开发行的股票，按照基准价格（基准价格参照《最高人民法院关于审理证券市场虚假陈述侵权民事赔偿案件的若干规定》确定），或中国证监会认可的其他价格，通过证券交易所交易系统回购公司本次公开发行的股票。 当公司未来涉及股份回购时，公司应同时遵守中</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>

			<p>国证监会及深圳证券交易所等证券监管机构的相关规定。</p> <p>2、控股股东、实际控制人承诺</p> <p>1、本次公开发行完成后，如本次公开发行的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的且对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质性影响的，本人承诺将极力督促公司依法从投资者手中回购本次公开发行的股票或由本人购回本公司本次公开发行的全部股票。</p> <p>2、公司董事会将在中国证监会或其他有权部门依法对上述事实作出最终认定或处罚决定后 5 个工作日内，制订股份回购方案并提交股东大会审议批准。本人将以可行的方式依法购回本次公开发行的股票，购回价格将以基准价格（基准价格参照《最高人民法院关于审理证券市场虚假陈述侵权民事赔偿案件的若干规定》确定），或中国证监会认可的其他价格确定。</p> <p>3、若中国证监会或其他有权部门认定招股说明书及其他信息披露材料所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依据证券监督管理部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。</p>			
	张清森	其他承诺	<p>一、关于租赁的产权存在瑕疵、租赁手续不完备的承诺</p> <p>控股股东及实际控制人张清森承诺：</p> <p>1、如公司和/或下属企业租赁的产权存在瑕疵的租赁房产在租赁有效期内被强制拆迁或产生纠纷等原因而无法继续租用，本人将自愿承担公司和/或下属企业因搬迁受到的一切损失，确保公司和/或下属企业不会因此遭受任何损失。</p> <p>2、如公司和/或下属企业因租赁手续不完备等问题而产生任何争议、风险，或受到主管部门的行政处罚，因此不能正常生产经营而导致公司和/或下属企业遭受实际损失，本人将自愿承担公司和/或下属企业因此支出的相应费用、弥补公司相应的损失。</p> <p>二、控股股东及实际控制人关于社会保险和住房公积金事项的承诺</p>	2024 年 07 月 26 日	长期	正常履行中

			如公司及其下属企业被有关政府部门依法认定或被公司及其下属企业的员工本人合法要求补缴或者被追缴本次发行及上市前应缴而未缴、未足额为其全体员工缴纳和代扣代缴各项社会保险金及住房公积金，或因此被有关部门处以罚款或遭受任何损失，本人将承担公司所有补缴款项、罚款及遭受任何损失，以确保不会给公司及其下属企业造成额外支出或使其受到任何损失，不会对公司及其下属企业的生产经营、财务状况和盈利能力产生重大不利影响。			
	珠海高瓴锡恒股权投资合伙企业（有限合伙）	其他承诺	根据《监管规则适用指引—关于申请首发上市企业股东信息披露》的规定，对于提交本次发行上市申请前 12 个月内新增股份，自本企业取得公司股份之日（以工商变更登记时间为准）起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本企业持有的该等新增股份，也不提议由公司回购该部分股份。若因公司进行权益分派等导致本企业持有的公司股份发生变化的，本企业仍将遵守上述承诺。	2022 年 04 月 27 日	2024 年 5 月 6 日 2024 年 6 月 25 日	履行完毕
	深圳市和顺二号管理咨询合伙企业（有限合伙）； 深圳市和顺三号管理咨询合伙企业（有限合伙）； 深圳市和顺四号管理咨询合伙企业（有限合伙）	其他承诺	本企业于 2021 年 6 月通过增资方式取得公司股份，本企业自完成对公司增资的工商变更登记之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份。若因公司进行权益分派等导致本企业持有的公司股份发生变化的，本企业仍将遵守上述承诺。	2022 年 04 月 02 日	2024 年 6 月 25 日	履行完毕
	广东远大方略管理咨询有限公司； 深圳世横投资有限公司； 厦门坚果投资管理有限公司—厦门坚果核力创业投资合伙企业（有限合伙）	其他承诺	本企业于 2021 年 6 月通过增资方式取得公司股份，本企业自完成对公司增资的工商变更登记之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份。若因公司进行权益分派等导致本企业持有的公司股份发生变化的，本企业仍将遵守上述承诺。	2022 年 04 月 05 日	2024 年 6 月 25 日	履行完毕
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明适用 不适用**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明适用 不适用**五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**适用 不适用**六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明**适用 不适用**七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**适用 不适用

参见第十节财务报告之“九、合并范围的变更”相关内容

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	150
境内会计师事务所审计服务的连续年限	4
境内会计师事务所注册会计师姓名	任晓英、杨三生、龚世炜
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	任晓英 4 年、杨三生 4 年、龚世炜 1 年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计机构，2024 年度公司内控审计费用为人民币 30 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到披露标准的案件(作为被告)	125.12	否	已判决/已和解结案	对公司无重大影响	截至报告期末已审结案件，基本按照判决或和解、调解方案执行	-	-
未达到披露标准的案件(作为被告)	24.29	否	案件受理中	对公司无重大影响	案件受理中	-	-

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

公司及其控股股东、实际控制人不存在诚信问题，不存在未履行法院生效法律文书确定的义务，不存在所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司及子公司因经营需要，租赁办公楼、厂房、仓库、宿舍等，相关租赁费用合计 4,568.71 万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	自有资金	57,000	57,000	0	0
券商理财产品	自有资金	2,000	2,000	0	0
银行理财产品	募集资金	48,000	48,000	0	0
合计		107,000	107,000	0	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	373,409,806	100.00%	10,291,713				10,291,713	383,701,519	92.48%
1、国家持股									
2、国有法人持股			6,997				6,997	6,997	0.00%
3、其他内资持股	373,409,806	100.00%	10,283,256				10,283,256	383,693,062	92.48%
其中：境内法人持股	112,620,882	30.16%	4,152,634				4,152,634	116,773,516	28.14%
境内自然人持股	259,855,400	69.59%	2,913				2,913	259,858,313	62.63%
其他	933,524	0.25%	6,127,709				6,127,709	7,061,233	1.70%
4、外资持股			1,460				1,460	1,460	0.00%
其中：境外法人持股			1,460				1,460	1,460	0.00%
境外自然人持股									
二、无限售条件股份			31,208,287				31,208,287	31,208,287	7.52%
1、人民币普通股			31,208,287				31,208,287	31,208,287	7.52%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									

4、其他									
三、股份总数	373,409,806	100.00%	41,500,000				41,500,000	414,909,806	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会《关于同意深圳市绿联科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2024〕402号）同意注册，并经深圳证券交易所《关于深圳市绿联科技股份有限公司人民币普通股股票在创业板上市的通知》（深证上〔2024〕589号）同意，公司首次公开发行人民币普通股（A股）4,150万股股票，并于2024年7月26日在深圳证券交易所创业板上市交易，发行后公司总股本由373,409,806股增加至414,909,806股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会《关于同意深圳市绿联科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2024〕402号）同意注册，并经深圳证券交易所《关于深圳市绿联科技股份有限公司人民币普通股股票在创业板上市的通知》（深证上〔2024〕589号）同意，公司首次公开发行人民币普通股（A股）4,150万股股票，发行价格为人民币21.21元/股，于2024年7月26日在深圳证券交易所创业板上市交易，股票简称为“绿联科技”，股票代码为“301606”。

股份变动的过户情况

适用 不适用

2024年7月22日，中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具了《证券初始登记确认书》，公司办理完成新股初始登记，登记数量为414,909,806股，其中无限售条件的股份为31,208,287股，有限售条件的股份为383,701,519股。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司于2024年7月26日在深圳证券交易所创业板上市，首次公开发行境内上市人民币普通股（A股）4,150万股，公司股本总额由373,409,806股增加至414,909,806股。本次股份变动后，公司2024年度基本每股收益为1.1832元/股，稀释每股收益为1.1832元/股，归属于公司普通股股东的每股净资产为6.98元。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期

张清森	187,832,050			187,832,050	首发前限售股	2027年7月26日
陈俊灵	72,023,350			72,023,350	首发前限售股	2025年7月26日
深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）	45,419,500			45,419,500	首发前限售股	2025年7月26日
深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）	7,780,500			7,780,500	首发前限售股	2027年7月26日
珠海高瓴锡恒股权投资合伙企业（有限合伙）	35,003,342			35,003,342	首发前限售股	2025年7月26日
深圳市绿联和顺管理咨询合伙企业（有限合伙）	17,290,000			17,290,000	首发前限售股	2025年7月26日
深圳市绿联和顺管理咨询合伙企业（有限合伙）	210,000			210,000	首发前限售股	2027年7月26日
深圳市和顺四号管理咨询合伙企业（有限合伙）	1,653,086			1,653,086	首发前限售股	2025年7月26日
深圳市和顺四号管理咨询合伙企业（有限合伙）	70,947			70,947	首发前限售股	2027年7月26日
深圳市和顺三号管理咨询合伙企业（有限合伙）	1,603,421			1,603,421	首发前限售股	2025年7月26日
深圳市和顺二号管理咨询合伙企业（有限合伙）	1,411,862			1,411,862	首发前限售股	2025年7月26日
深圳世横投资有限公司	1,244,700			1,244,700	首发前限售股	2025年7月26日
广东远大方略管理咨询有限公司	933,524			933,524	首发前限售股	2025年7月26日
厦门坚果投资管理有限公司—厦门坚果核力创业投资合伙企业（有限合伙）	933,524			933,524	首发前限售股	2025年7月26日
服务贸易创新发展引导基金（有限合伙）		4,149,098		4,149,098	首次公开发行股票战略配售限售股	2025年7月26日
华泰证券资管—招商银行—华泰绿联科技		4,148,986		4,148,986	首次公开发行股票战略配售限售股	2025年7月26日

家园 1 号创业板员工持股集合资产管理计划						
首次公开发行网下配售限售股东		1,993,629		1,993,629	首次公开发行网下配售股份部分锁定	2025 年 1 月 26 日
合计	373,409,806	10,291,713	0	383,701,519	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
人民币普通股	2024 年 07 月 15 日	21.21 元/股	41,500,000	2024 年 07 月 26 日	41,500,000		具体内容详见披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《首次公开发行股票并在创业板上市之上市公告书》	2024 年 07 月 25 日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
无								
其他衍生证券类								
无								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

经中国证券监督管理委员会《关于同意深圳市绿联科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2024〕402 号）同意注册，并经深圳证券交易所《关于深圳市绿联科技股份有限公司人民币普通股股票在创业板上市的通知》（深证上〔2024〕589 号）同意，公司首次公开发行人民币普通股（A 股）4,150 万股股票，发行价格为人民币 21.21 元/股。本次发行募集资金总额为人民币 88,021.50 万元，扣除发行费用（不含税）人民币 10,797.89 万元，实际募集资金净额为人民币 77,223.61 万元。

2024 年 7 月 26 日，公司股票在深圳证券交易所创业板上市，证券简称“绿联科技”，证券代码“301606”。具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的相关公告。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司获准首次公开发行人民币普通股（A股）股票 4,150 万股，发行后公司股本总额由 373,409,806 股增至 414,909,806 股，具体变化情况详见本报告“第七节股份变动及股东情况”之“一、股份变动情况”公司资产和负债结构的变动情况详见“第十节财务报告”相关部分。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	15,575	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	10,660	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		数量
							股份状态		
张清森	境内自然人	45.27%	187,832,050	0	187,832,050	0	不适用		0
陈俊灵	境内自然人	17.36%	72,023,350	0	72,023,350	0	不适用		0
深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	12.82%	53,200,000	0	53,200,000	0	不适用		0
珠海高瓴锡恒股权投资合伙企业（有限	境内非国有法人	8.44%	35,003,342	0	35,003,342	0	不适用		0

合伙)								
深圳市绿联和顺管理咨询合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	4.22%	17,500,000	0	17,500,000	0	不适用	0
服务贸易创新发展引导基金(有限合伙)	境内非国有法人	1.00%	4,149,098	0	4,149,098	0	不适用	0
华泰证券资管—招商银行—华泰绿联科技家园1号创业板员工持股集合资产管理计划	其他	1.00%	4,148,986	0	4,148,986	0	不适用	0
深圳市和顺四号管理咨询合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	0.42%	1,724,033	0	1,724,033	0	不适用	0
深圳市和顺三号管理咨询合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	0.39%	1,603,421	0	1,603,421	0	不适用	0
深圳市和顺二号管理咨询合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	0.34%	1,411,862	0	1,411,862	0	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况(如有)(参见注4)	服务贸易创新发展引导基金(有限合伙)、华泰证券资管—招商银行—华泰绿联科技家园1号创业板员工持股集合资产管理计划因参与公司首次公开发行股票战略配售成为公司股东,限售起始日期为2024年7月26日,解除限售日期为2025年7月26日。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	(1)张清森为直接持有深圳市绿联管理咨询合伙企业(有限合伙)9.1777%出资额的有限合伙人;张清森为直接持有深圳市绿联和顺管理咨询合伙企业(有限合伙)1.2000%出资额的有限合伙人; (2)张清森妹妹的配偶李庆珍系深圳市和顺四号管理咨询合伙企业(有限合伙)的有限合伙							

	人，持有其 4.1152% 出资份额。 除此之外，上述股东不存在其他关联关系或一致行动关系。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
刘智清	760,600	人民币普通股	760,600
交通银行股份有限公司—永赢智能领先混合型证券投资基金	713,864	人民币普通股	713,864
香港中央结算有限公司	681,029	人民币普通股	681,029
交通银行股份有限公司—永赢成长领航混合型证券投资基金	609,000	人民币普通股	609,000
中国农业银行股份有限公司—大成新锐产业混合型证券投资基金	580,926	人民币普通股	580,926
中国农业银行股份有限公司—富国创业板两年定期开放混合型证券投资基金	415,700	人民币普通股	415,700
中国建设银行股份有限公司—富国中小盘精选混合型证券投资基金	323,600	人民币普通股	323,600
中国工商银行股份有限公司—富国创新科技混合型证券投资基金	278,400	人民币普通股	278,400
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	266,422	人民币普通股	266,422
广发证券股份有限公司—大成睿景灵活配置混合型证券投资基金	256,863	人民币普通股	256,863
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说	公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。		

明	
参与融资融券业务 股东情况说明（如 有）（参见注 5）	不适用

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张清森	中国	否
主要职业及职务	担任公司董事长	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

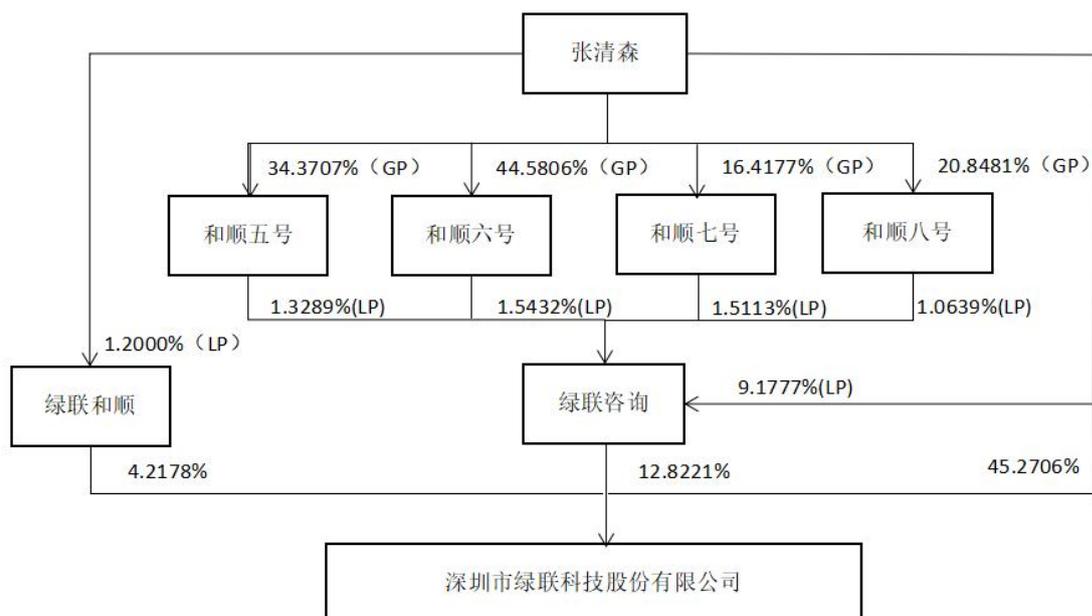
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张清森	本人	中国	否
主要职业及职务	担任公司董事长		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）	陈艳	2018 年 12 月 12 日	203.2912 万元	企业管理咨询

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 04 月 22 日
审计机构名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	容诚审字[2025]518Z0081 号
注册会计师姓名	任晓英、杨三生、龚世炜

审计报告正文

深圳市绿联科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了深圳市绿联科技股份有限公司（以下简称绿联科技公司）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了绿联科技公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于绿联科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对 2024 年度财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1、事项描述

相关信息披露详见第十节财务报告五、33 收入及七、30 营业收入及营业成本。绿联科技公司 2024 年合并营业收入为人民币 616,967.37 万元。收入是绿联科技公司合并利润表重要组成项目，营业收入的确认、真实性及截止性可能存在潜在错报。为此我们确定营业收入的确认为关键审计事项。

2、审计应对

我们对收入确认实施的相关程序主要包括：

（1）我们了解、评估并测试了与收入相关关键内部控制执行的有效性。此外，我们测试了信息系统一般控制和与收入流程相关的自动控制。

（2）我们通过了解平台交易规则、抽样检查销售合同及与管理层的访谈，对与营业收入确认有关的重大风险及报酬转移时点或控制权转移时点进行了分析评估，进而评估绿联科技公司营业收入的确认政策。

（3）对营业收入以及毛利情况执行分析性复核程序，判断报告期营业收入及毛利率变动的合理性。

（4）我们采用抽样方式对营业收入执行了以下程序：①获取主要线上销售平台数据进行数据分析，核对结算单，并检查销售回款的单据。②基于交易金额、性质和客户特定的考虑，以抽样方式向特定客户函证交易金额及应收账款余额。③对收入执行截止测试，获取报告期前后商品的出入库记录，查看跟踪记录及结合妥投时效，查看收入是否跨期，是否存在提前或推迟确认收入的情形，从而验证收入的截止性。

（5）了解管理层对于平均退货率估计的方法，对照实际退货情况，复核测算预计退货额。

基于上述工作结果，我们认为相关证据能够支持管理层关于收入的确认。

（二）存货跌价准备

1、事项描述

相关信息披露详见第十节财务报告五、18 存货及七、7 存货。存货于 2024 年 12 月 31 日账面余额为人民币 128,797.91 万元，已计提跌价准备 5,333.76 万元。存货跌价准备的计提取决于绿联科技公司管理层对存货可变现净值的估计。存货可变现净值的确定，要求绿联科技公司管理层对存货的售价、销售费用以及相关税费的金额进行估计。鉴于管理层在确定预计售价时需要运用重大判断，并综合考虑历史售价以及未来市场变化趋势，该项目

涉及金额重大且涉及管理层运用重大会计估计和判断，为此我们确定存货跌价准备的计提为关键审计事项。

2、审计应对

我们对存货跌价实施的相关程序主要包括：

（1）评估和测试绿联科技公司存货库存管理及跌价准备计提相关的关键内部控制的设计和运行有效性。

（2）实施存货监盘程序，检查存货的数量及状况，结合产品市场情况及存货实际周转天数，对库龄较长的存货进行分析性复核，评估存货跌价准备是否合理；并关注不能正常出售和使用的存货是否被识别。

（3）获取存货跌价准备计算表，复核存货减值测试过程，抽查是否按绿联科技公司相关会计政策及会计估计执行，检查以前年度计提的存货跌价准备本期的变化情况等，核实存货跌价准备计提是否充分。

基于上述工作结果，我们认为相关证据能够支持管理层关于存货跌价的判断及估计。

四、其他信息

绿联科技公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括绿联科技公司2024年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

绿联科技公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估绿联科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算绿联科技公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督绿联科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对绿联科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致绿联科技公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就绿联科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：深圳市绿联科技股份有限公司

2024 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,142,737,888.46	992,313,834.68
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	691,313,707.33	
衍生金融资产		
应收票据	1,269,370.34	
应收账款	98,380,612.13	137,337,089.67
应收款项融资		
预付款项	33,341,753.40	34,923,667.52
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	20,949,957.49	17,048,979.83
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,234,641,532.22	995,849,504.75
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		

一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	130,976,790.96	73,623,992.78
流动资产合计	3,353,611,612.33	2,251,097,069.23
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	603,979.42	297,071.79
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	34,116,643.05	29,959,190.20
在建工程	618,297.65	
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	106,463,789.07	116,260,325.67
无形资产	8,869,321.48	5,458,000.48
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	20,278,744.62	19,220,924.50
递延所得税资产	35,573,606.87	26,254,055.23
其他非流动资产	334,805,431.26	4,612,756.38
非流动资产合计	541,329,813.42	202,062,324.25
资产总计	3,894,941,425.75	2,453,159,393.48
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	554,094,265.40	355,793,553.79
预收款项		
合同负债	61,958,914.80	33,968,693.61
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	123,876,594.18	97,081,815.21

应交税费	64,355,436.11	37,338,054.54
其他应付款	32,864,029.78	14,427,494.55
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	22,697,999.51	31,887,167.70
其他流动负债	2,100,815.21	1,784,667.30
流动负债合计	861,948,054.99	572,281,446.70
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	95,539,875.32	95,181,985.48
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	12,616,752.22	9,380,275.74
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	108,156,627.54	104,562,261.22
负债合计	970,104,682.53	676,843,707.92
所有者权益：		
股本	414,909,806.00	373,409,806.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,072,061,767.87	301,051,387.45
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	144,434,658.12	89,439,259.75
一般风险准备		
未分配利润	1,265,538,423.39	982,727,074.10
归属于母公司所有者权益合计	2,896,944,655.38	1,746,627,527.30
少数股东权益	27,892,087.84	29,688,158.26
所有者权益合计	2,924,836,743.22	1,776,315,685.56
负债和所有者权益总计	3,894,941,425.75	2,453,159,393.48

法定代表人：何梦新

主管会计工作负责人：王立珍

会计机构负责人：罗佳

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

流动资产：		
货币资金	965,362,234.10	860,797,031.28
交易性金融资产	691,313,707.33	
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	162,935,311.49	267,327,842.37
应收款项融资		
预付款项	34,160,572.35	40,375,386.64
其他应收款	319,259,337.41	156,278,153.32
其中：应收利息		
应收股利	298,283,252.00	94,035,998.00
存货	532,447,543.28	424,196,966.64
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	58,988,956.15	17,147,186.66
流动资产合计	2,764,467,662.11	1,766,122,566.91
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	1,960,174.32	6,318,497.51
长期股权投资	44,671,833.00	38,557,864.00
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	15,856,300.17	14,755,286.58
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	4,063,740.76	13,050,308.12
无形资产	5,828,519.52	3,860,538.83
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	13,300,804.41	14,265,402.86
递延所得税资产	3,353,408.21	2,919,548.28
其他非流动资产	333,538,880.13	2,067,759.82
非流动资产合计	422,573,660.52	95,795,206.00
资产总计	3,187,041,322.63	1,861,917,772.91
流动负债：		

短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	268,679,578.25	191,235,162.39
预收款项		
合同负债	23,544,654.77	12,618,445.07
应付职工薪酬	104,341,930.47	79,444,897.87
应交税费	9,321,998.31	21,795,630.98
其他应付款	8,052,178.86	6,888,013.29
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,271,437.03	18,183,302.81
其他流动负债	1,890,295.49	1,640,397.88
流动负债合计	420,102,073.18	331,805,850.29
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	2,143,926.20	3,146,391.06
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	1,103,673.32	1,265,303.97
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	3,247,599.52	4,411,695.03
负债合计	423,349,672.70	336,217,545.32
所有者权益：		
股本	414,909,806.00	373,409,806.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,075,732,992.77	304,722,612.35
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	144,434,658.12	89,439,259.75
未分配利润	1,128,614,193.04	758,128,549.49
所有者权益合计	2,763,691,649.93	1,525,700,227.59
负债和所有者权益总计	3,187,041,322.63	1,861,917,772.91

3、合并利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	6,169,673,655.75	4,802,646,163.66
其中：营业收入	6,169,673,655.75	4,802,646,163.66
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	5,640,619,237.47	4,347,553,901.61
其中：营业成本	3,863,704,759.76	2,997,500,338.38
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	16,444,574.89	14,376,425.36
销售费用	1,204,831,520.72	911,822,858.79
管理费用	259,132,724.63	211,391,397.93
研发费用	304,116,269.06	215,891,042.45
财务费用	-7,610,611.59	-3,428,161.30
其中：利息费用	5,908,870.24	6,914,784.00
利息收入	9,594,793.26	9,690,386.25
加：其他收益	13,827,893.61	15,033,475.25
投资收益（损失以“-”号填列）	5,614,291.88	6,433,376.86
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	6,139,904.71	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	1,640,860.28	-3,829,309.25
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-38,834,864.96	-35,219,709.23
资产处置收益（损失以“-”号填列）	29,414.17	223,399.10
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	517,471,917.97	437,733,494.78

列)		
加：营业外收入	8,011,804.49	8,399,888.78
减：营业外支出	500,901.47	548,731.62
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	524,982,820.99	445,584,651.94
减：所得税费用	64,499,201.95	51,901,480.97
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	460,483,619.04	393,683,170.97
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	460,483,619.04	393,683,170.97
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	462,279,689.46	387,517,544.63
2.少数股东损益	-1,796,070.42	6,165,626.34
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	460,483,619.04	393,683,170.97
归属于母公司所有者的综合收益总额	462,279,689.46	387,517,544.63
归属于少数股东的综合收益总额	-1,796,070.42	6,165,626.34
八、每股收益		
（一）基本每股收益	1.1832	1.0378
（二）稀释每股收益	1.1832	1.0378

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：何梦新 主管会计工作负责人：王立珍 会计机构负责人：罗佳

4、母公司利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	3,201,521,469.54	2,739,458,300.56
减：营业成本	1,981,777,122.00	1,767,086,995.30
税金及附加	8,972,336.55	9,513,252.91
销售费用	472,694,813.72	362,964,553.45
管理费用	178,961,444.96	145,319,877.92
研发费用	270,887,541.21	184,835,058.55
财务费用	-9,004,630.80	-4,794,512.90
其中：利息费用	503,569.89	1,075,847.40
利息收入	7,755,847.01	8,625,815.86
加：其他收益	3,665,593.94	5,733,653.59
投资收益（损失以“-”号填列）	276,061,520.23	104,669,374.86
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	6,139,904.71	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	3,052,168.23	-2,234,933.19
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-20,057,476.02	-7,065,347.73
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-60,122.81	208,633.37
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	566,034,430.18	375,844,456.23
加：营业外收入	1,131,565.59	3,355,869.74
减：营业外支出	226,809.00	260,913.65
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	566,939,186.77	378,939,412.32
减：所得税费用	16,985,203.05	20,234,365.80
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	549,953,983.72	358,705,046.52
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	549,953,983.72	358,705,046.52
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动		

额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	549,953,983.72	358,705,046.52
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,917,297,905.18	5,239,123,478.61
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	198,606,367.88	136,705,091.74
收到其他与经营活动有关的现金	24,608,939.46	39,755,512.48
经营活动现金流入小计	7,140,513,212.52	5,415,584,082.83
购买商品、接受劳务支付的现金	4,268,383,849.78	3,500,463,269.09
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	685,222,435.37	522,144,956.60
支付的各项税费	458,943,353.79	378,066,253.62

支付其他与经营活动有关的现金	1,104,083,448.75	841,509,383.10
经营活动现金流出小计	6,516,633,087.69	5,242,183,862.41
经营活动产生的现金流量净额	623,880,124.83	173,400,220.42
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,910,710,181.00	2,990,000,000.00
取得投资收益收到的现金	6,769,233.61	6,433,376.86
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	52,343.57	611,568.05
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	348,954.30	411,308.23
投资活动现金流入小计	1,917,880,712.48	2,997,456,253.14
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	28,085,113.55	23,919,519.80
投资支付的现金	2,980,711,350.00	2,990,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流出小计	3,008,796,463.55	3,013,919,519.80
投资活动产生的现金流量净额	-1,090,915,751.07	-16,463,266.66
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	808,215,000.00	0.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	0.00	0.00
取得借款收到的现金	0.00	0.00
收到其他与筹资活动有关的现金	0.00	0.00
筹资活动现金流入小计	808,215,000.00	0.00
偿还债务支付的现金	0.00	0.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	124,472,941.80	1,800,000.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	0.00	1,800,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	77,974,699.34	43,252,247.96
筹资活动现金流出小计	202,447,641.14	45,052,247.96
筹资活动产生的现金流量净额	605,767,358.86	-45,052,247.96
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	11,692,321.16	4,251,670.32
五、现金及现金等价物净增加额	150,424,053.78	116,136,376.12
加：期初现金及现金等价物余额	992,313,834.68	876,177,458.56
六、期末现金及现金等价物余额	1,142,737,888.46	992,313,834.68

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,673,276,919.66	2,888,619,561.01
收到的税费返还	0.00	11,399.09
收到其他与经营活动有关的现金	55,393,458.13	20,718,387.60
经营活动现金流入小计	3,728,670,377.79	2,909,349,347.70
购买商品、接受劳务支付的现金	2,283,793,523.41	1,990,174,355.19
支付给职工以及为职工支付的现金	508,129,607.94	376,243,946.99
支付的各项税费	101,248,973.76	90,000,471.13
支付其他与经营活动有关的现金	351,858,507.16	323,113,228.23

经营活动现金流出小计	3,245,030,612.27	2,779,532,001.54
经营活动产生的现金流量净额	483,639,765.52	129,817,346.16
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,910,000,000.00	2,990,000,000.00
取得投资收益收到的现金	72,968,038.96	10,633,376.86
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	29,993.70	323,183.10
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	5,865,442.32	5,418,089.47
投资活动现金流入小计	1,988,863,474.98	3,006,374,649.43
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	14,645,807.46	14,675,546.66
投资支付的现金	2,986,113,969.00	2,990,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流出小计	3,000,759,776.46	3,004,675,546.66
投资活动产生的现金流量净额	-1,011,896,301.48	1,699,102.77
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	808,215,000.00	0.00
取得借款收到的现金	0.00	0.00
收到其他与筹资活动有关的现金	0.00	0.00
筹资活动现金流入小计	808,215,000.00	0.00
偿还债务支付的现金	0.00	0.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	124,472,941.80	0.00
支付其他与筹资活动有关的现金	54,542,910.99	21,125,356.70
筹资活动现金流出小计	179,015,852.79	21,125,356.70
筹资活动产生的现金流量净额	629,199,147.21	-21,125,356.70
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	3,622,591.57	-265,538.04
五、现金及现金等价物净增加额	104,565,202.82	110,125,554.19
加：期初现金及现金等价物余额	860,797,031.28	750,671,477.09
六、期末现金及现金等价物余额	965,362,234.10	860,797,031.28

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	373,409,806.00	0.00	0.00	0.00	301,051,387.45	0.00	0.00	0.00	89,439,259.75		982,727,074.10		1,746,627,527.30	29,688,158.26	1,776,315,685.56
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	373,409,806.00				301,051,387.45				89,439,259.75		982,727,074.10		1,746,627,527.30	29,688,158.26	1,776,315,685.56

三、本期 增减变动 金额（减 少以 “-”号 填列）	41,500,000.0 0				771,010,380.42					54,995,398.3 7		282,811,349. 29		1,150,317,128.0 8		- 1,796,070.4 2	1,148,521,057. 66
（一）综 合收益总 额												462,279,689. 46		462,279,689.46		- 1,796,070.4 2	460,483,619.04
（二）所 有者投入 和减少资 本	41,500,000.0 0				771,010,380.42									812,510,380.42			812,510,380.42
1. 所有者 投入的普 通股	41,500,000.0 0				730,736,069.62									772,236,069.62			772,236,069.62
2. 其他权 益工具持 有者投入 资本																	
3. 股份支 付计入所 有者权益 的金额					40,274,310.80									40,274,310.80			40,274,310.80

2. 盈余公 积转增资 本（或股 本）																		
3. 盈余公 积弥补亏 损																		
4. 设定受 益计划变 动额结转 留存收益																		
5. 其他综 合收益结 转留存收 益																		
6. 其他																		
（五）专 项储备																		

1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期末余额	414,909,806.00	0.00	0.00	0.00	1,072,061,767.87	0.00	0.00	0.00	144,434,658.12	1,265,538,423.39	2,896,944,655.38	27,892,087.84	2,924,836,743.22	

上期金额

单位：元

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	373,409,806.00	0.00	0.00	0.00	282,118,344.33	0.00	0.00	0.00	53,568,755.10		631,080,034.12		1,340,176,939.55	25,322,531.92	1,365,499,471.47
加：会计政策变更													0.00		0.00
前期差错更正													0.00		0.00
其他													0.00		0.00
二、本年	373,409,806.00	0.00	0.00	0.00	282,118,344.33	0.00	0.00	0.00	53,568,755.10		631,080,034.12		1,340,176,939.55	25,322,531.92	1,365,499,471.47

期初余额	0		00	0	33		0	0	0		2		5	92	7
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	18,933,043.12	0.00	0.00	0.00	35,870,504.65		351,647,039.98		406,450,587.75	4,365,626.34	410,816,214.09
（一）综合收益总额											387,517,544.63		387,517,544.63	6,165,626.34	393,683,170.97
（二）所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	18,933,043.12	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00		18,933,043.12	0.00	18,933,043.12
1. 所有者投入的普通股													0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					18,933,043.12								18,933,043.12		18,933,043.12
4. 其他													0.00		0.00
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	35,870,504.65		-35,870,504.65		0.00	-1,800,000.00	-1,800,000.00
1. 提取盈余公积									35,870,504.65		-35,870,504.65		0.00		0.00
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有													0.00	-1,800,000.00	-1,800,000.00

四、本期末余额	373,409,806.00	0.00	0.00	0.00	301,051,387.45	0.00	0.00	0.00	89,439,259.75	982,727,074.10	1,746,627,527.30	29,688,158.26	1,776,315,685.56
---------	----------------	------	------	------	----------------	------	------	------	---------------	----------------	------------------	---------------	------------------

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	373,409,806.00	0.00	0.00	0.00	304,722,612.35	0.00	0.00	0.00	89,439,259.75	758,128,549.49		1,525,700,227.59
加：会计政策变更												0.00
前期差错更正												0.00
其他												0.00
二、本年期初余额	373,409,806.00	0.00	0.00	0.00	304,722,612.35	0.00	0.00	0.00	89,439,259.75	758,128,549.49		1,525,700,227.59
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	41,500,000.00	0.00	0.00	0.00	771,010,380.42	0.00	0.00	0.00	54,995,398.37	370,485,643.55		1,237,991,422.34
（一）综合收益总额										549,953,983.72		549,953,983.72
（二）所有者投入和减少资本	41,500,000.00	0.00	0.00	0.00	771,010,380.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		812,510,380.42
1. 所有者投入的普通股	41,500,000.00				730,736,069.62							772,236,069.62

2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					40,274,310.80							40,274,310.80
4. 其他												0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	54,995,398.37	-179,468,340.17		-124,472,941.80
1. 提取盈余公积									54,995,398.37	-54,995,398.37		0.00
2. 对所有者(或股东)的分配										-124,472,941.80		-124,472,941.80
3. 其他												0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)												0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)												0.00
3. 盈余公积弥补亏损												0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												0.00
5. 其他综合收益结转留存收益												0.00
6. 其他												0.00

(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取											0.00
2. 本期使用											0.00
(六) 其他											0.00
四、本期期末余额	414,909,806.00	0.00	0.00	0.00	1,075,732,992.77	0.00	0.00	0.00	144,434,658.12	1,128,614,193.04	2,763,691,649.93

上期金额

单位：元

项目	2023 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	373,409,806.00	0.00	0.00	0.00	285,789,569.23	0.00	0.00	0.00	53,568,755.10	435,294,007.62		1,148,062,137.95
加：会计政策变更												0.00
前期差错更正												0.00
其他												0.00
二、本年期初余额	373,409,806.00	0.00	0.00	0.00	285,789,569.23	0.00	0.00	0.00	53,568,755.10	435,294,007.62		1,148,062,137.95
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	18,933,043.12	0.00	0.00	0.00	35,870,504.65	322,834,541.87		377,638,089.64
（一）综合收益总额										358,705,046.52		358,705,046.52
（二）所有者投入和减	0.00	0.00	0.00	0.00	18,933,043.12	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		18,933,043.12

少资本												
1. 所有者投入的普通股												0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					18,933,043.12							18,933,043.12
4. 其他												0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	35,870,504.65	-35,870,504.65		0.00
1. 提取盈余公积									35,870,504.65	-35,870,504.65		0.00
2. 对所有者(或股东)的分配												0.00
3. 其他												0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)												0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)												0.00
3. 盈余公积弥补亏损												0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												0.00
5. 其他综合												0.00

收益结转留存收益												
6. 其他												0.00
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 本期提取												0.00
2. 本期使用												0.00
（六）其他												0.00
四、本期期末余额	373,409,806.00	0.00	0.00	0.00	304,722,612.35	0.00	0.00	0.00	89,439,259.75	758,128,549.49		1,525,700,227.59

三、公司基本情况

深圳市绿联科技股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）注册地址为深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙城工贸御安厂区 7 号办公楼 1 层-6 层、6 栋厂房 4 楼。

经中国证券监督管理委员会《关于同意深圳市绿联科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2024〕402 号）同意注册，并经深圳证券交易所《关于深圳市绿联科技股份有限公司人民币普通股股票在创业板上市的通知》（深证上〔2024〕589 号）同意，公司首次公开发行人民币普通股（A 股）4,150 万股股票，发行价格为人民币 21.21 元/股，于 2024 年 7 月 26 日在深圳证券交易所创业板上市交易，股票简称为“绿联科技”，股票代码为“301606”。

公司是一家主要从事 3C 消费电子产品的研发、设计、生产及销售，致力于为用户提供全方位数码解决方案，产品主要涵盖传输类、音视频类、充电类、移动周边类、存储类五大系列。

本财务报表业经本公司董事会于 2025 年 4 月 22 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

2、持续经营

本公司对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司正常营业周期为一年。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，境外(分)子公司按经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的非全资子公司	非全资子公司净资产金额占集团净资产的 5%以上
重要的在建工程	单项金额在建工程占集团资产总额的 0.5%以上
重要账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过 500 万元
重要的核销其他应收款	单项金额超过 500 万元
重要的核销应收账款	单项金额超过 500 万元
重要账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过 500 万元
重要账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过 500 万元
重要账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过 500 万元
重要账龄超过 1 年的应收股利	单项金额超过 500 万元
重要的投资活动	收到或支付与投资活动有关的现金占期末资产总额的 3% 以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过分步交易实现同一控制下企业合并的会计处理方法见第十节财务报告五、7（6）。

(2) 非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

通过分步交易实现非同一控制下企业合并的会计处理方法见第十节财务报告五、7（6）。

（3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定,不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

（2）关于母公司是投资性主体的特殊规定

如果母公司是投资性主体，则只将那些为投资性主体的投资活动提供相关服务的子公司纳入合并范围，其他子公司不予以合并，对不纳入合并范围的子公司的股权投资方确认为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

当母公司同时满足下列条件时，该母公司属于投资性主体：

①该公司是以向投资方提供投资管理服务为目的，从一个或多个投资者处获取资金。

②该公司的唯一经营目的，是通过资本增值、投资收益或两者兼有而让投资者获得回报。

③该公司按照公允价值对几乎所有投资的业绩进行考量和评价。

当母公司由非投资性主体转变为投资性主体时，除仅将其投资活动提供相关服务的子公司纳入合并财务报表范围编制合并财务报表外，企业自转变日起对其他子公司不再予以合并，并参照部分处置子公司股权但未丧失控制权的原则处理。

当母公司由投资性主体转变为非投资性主体时，应将原未纳入合并财务报表范围的子公司于转变日纳入合并财务报表范围，原未纳入合并财务报表范围的子公司在转变日的公允价值视同为购买的交易对价，按照非同一控制下企业合并的会计处理方法进行处理。

(3) 合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

(4) 报告期内增减子公司的处理

①增加子公司或业务

A.同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

B.非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

② 处置子公司或业务

A. 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

B. 编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C. 编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(5) 合并抵销中的特殊考虑

① 子公司持有本公司的长期股权投资，应当视为本公司的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资，比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

② “专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于实收资本（或股本）、资本公积，也与留存收益、未分配利润不同，在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后，按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③ 因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④ 本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤ 子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

(6) 特殊交易的会计处理

① 购买少数股东股权

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

②通过多次交易分步取得子公司控制权的

A.通过多次交易分步实现同一控制下企业合并

在合并日，本公司在个别财务报表中，根据合并后应享有的子公司净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策和会计期间不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

B.通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并

在合并日，在个别财务报表中，按照原持有的长期股权投资的账面价值加上合并日新增投资成本之和，作为合并日长期股权投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，购买日之前持有的被购买方股权被指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，公允价值与其账面价值之间的差额计入留存收益，该股权原计入其他综合收益的累计公允价值变动转出至留存收益；购买日之前持有的被购买方的股权作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或者权益法核算的长期股权投资的，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及权益法核算下的除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益在购买日采用与被投资方直接

处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与其相关的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

③本公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

A. 一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

B. 多次交易分步处置

在合并财务报表中，应首先判断分步交易是否属于“一揽子交易”。

如果分步交易不属于“一揽子交易”的，在个别财务报表中，对丧失子公司控制权之前的各项交易，结转每一次处置股权相对应的长期股权投资的账面价值，所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益；在合并财务报表中，应按照“母公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权”的有关规定处理。

如果分步交易属于“一揽子交易”的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在个别财务报表中，在丧失控制权之前的每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；在合并财务报表中，对于丧失控制权之前的每一次交易，处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况的，通常将多次交易作为“一揽子交易”进行会计处理：

- (a) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的。

- (b) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果。
- (c) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生。
- (d) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

⑤ 因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

（1）共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ① 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ② 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③ 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④ 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤ 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

（2）合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

（2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

（3）外币报表折算方法

对企业境外经营财务报表进行折算前先调整境外经营的会计期间和会计政策，使之与企业会计期间和会计政策相一致，再根据调整后会计政策及会计期间编制相应货币（记账本位币以外的货币）的财务报表，再按照以下方法对境外经营财务报表进行折算：

①资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

②利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。

③外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额应当作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

④产生的外币财务报表折算差额，在编制合并财务报表时，在合并资产负债表中所有者权益项目下的“其他综合收益”项目列示。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

- ①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

- ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债的分类与计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、低于市场利率贷款的贷款承诺及财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本公司对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②贷款承诺及财务担保合同负债

贷款承诺是本公司向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同负债以按照依据金融工具的减值原则

所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除按收入确认原则确定的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

③以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

衍生金融工具以衍生交易合同签订当日的公允价值进行初始计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除现金流量套期中属于套期有效的部分计入其他综合收益并于被套期项目影响损益时转出计入当期损益之外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同、单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值无法单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

A. 应收款项

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、

应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据确定组合的依据如下：

应收票据组合 1 商业承兑汇票

应收票据组合 2 银行承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合 1 账龄组合

应收账款组合 2 合并范围内关联方组合

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

本公司基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法：

账 龄	预期信用损失率
1 年以内	5%
1-2 年	10%
2-3 年	30%
3-4 年	50%
4-5 年	80%
5 年以上	100%

其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1 账龄组合

其他应收款组合 2 押金及保证金组合

其他应收款组合 3 合并范围内关联方组合

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法：

账 龄	预期信用损失率
1 年以内	5%
1-2 年	10%

2-3 年	30%
3-4 年	50%
4-5 年	80%
5 年以上	100%

应收款项融资确定组合的依据如下：

应收款项融资组合 1 银行承兑汇票

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

B. 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

② 具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③ 信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

A. 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；

B. 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；

C. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

D. 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

E. 预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

F.借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

G.债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

H.合同付款是否发生逾期超过（含）30 日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(6) 金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

A.将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B.将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

① 终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.所转移金融资产的账面价值；

B.因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对于终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B.终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

② 继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

（7）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（8）金融工具公允价值的确定方法

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见第十节财务报告五、12

。

12、公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

①估值技术

本公司采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本公司使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价

值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

②公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

13、应收票据

详见第十节财务报告五、11。

14、应收账款

详见第十节财务报告五、11。

15、应收款项融资

详见第十节财务报告五、11。

16、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见第十节财务报告五、11。

17、合同资产和合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见第十节财务报告五、11。合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根

据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

18、存货

(1) 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、库存商品、发出商品及委托加工物资等。

(2) 发出存货的计价方法

本公司存货发出时采用加权平均法计价。

(3) 存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

(4) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③本公司一般按单个存货项目计提存货跌价准备；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

(5) 周转材料的摊销方法

①低值易耗品摊销方法：在领用时采用一次转销法。

②包装物的摊销方法：在领用时采用一次转销法。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“零售业”的披露要求

19、债权投资

详见第十节财务报告五、11。

20、其他债权投资

详见第十节财务报告五、11。

21、长期应收款

详见第十节财务报告五、11。

22、长期股权投资

本公司长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

（1）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

（2）初始投资成本确定

- 企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B.同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C.非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

- 除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B.以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C.通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D.通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

(3) 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本公司长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，应按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

（4）持有待售的权益性投资

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。分类为持有待售期间的财务报表做相应调整。

（5）减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见第十节财务报告五、28。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

(1) 投资性房地产的分类

投资性房产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ① 已出租的土地使用权。
- ② 持有并准备增值后转让的土地使用权。
- ③ 已出租的建筑物。

(2) 投资性房地产的计量模式

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见第十节财务报告五、28。

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ① 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。
- ② 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20 年	-	5%
机器设备	年限平均法	5-10 年	-	10%-20%
运输工具	年限平均法	4-5 年	-	20%-25%
办公设备及其他	年限平均法	3-5 年	-	20%-33.33%

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

25、在建工程

(1) 在建工程以立项项目分类核算。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

本公司各类别在建工程具体转固标准和时点：

类别	转固标准和时点
机器设备	设备安装完成并达到预定可使用状态时

26、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

(2) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

27、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

A、无形资产的计价方法

按取得时的实际成本入账。

B、无形资产使用寿命及摊销

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	法定使用期限	法定使用权
软件	2-10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，报告期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益或计入相关资产的成本。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

A、研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。

B、划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

C、开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

28、长期资产减值

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、采用成本模式计量的生产性生物资产、无形资产、商誉、探明石油天然气矿区权益和井及相关设施等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

29、长期待摊费用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由报告期各期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本公司长期待摊费用在受益期内平均摊销，各项费用摊销的年限如下：

项目	摊销年限
装修费	2-10 年

30、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

④短期带薪缺勤

本公司在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。本公司在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

⑤短期利润分享计划

利润分享计划同时满足下列条件的，本公司确认相关的应付职工薪酬：

A.企业因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；

B.因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

(2) 离职后福利的会计处理方法

①设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本公司参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定），将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②设定受益计划

A.确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本

根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。本公司按照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。

B.确认设定受益计划净负债或净资产

设定受益计划存在资产的，本公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

C.确定应计入资产成本或当期损益的金额

服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，除了其他会计准则要求或允许计入资产成本的当期服务成本之外，其他服务成本均计入当期损益。

设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息，均计入当期损益。

D.确定应计入其他综合收益的金额

重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动，包括：

(a) 精算利得或损失，即由于精算假设和经验调整导致之前所计量的设定受益计划义务现值的增加或减少；

(b) 计划资产回报，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额；

(c) 资产上限影响的变动，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额。

上述重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动直接计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益，在原设定受益计划终止时，本公司在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将辞退福利金额予以折现，以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

①符合设定提存计划条件的

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②符合设定受益计划条件的

在报告期末，本公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

A.服务成本；

B.其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额；

C.重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

（1）预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

（2）预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、股份支付

（1）股份支付的种类

本公司股份支付包括以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

（2）权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。②对于授予职工的股票期权，在许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

（3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

（4）股份支付计划实施的会计处理

以现金结算的股份支付

①授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。并在结算前的每个资产负债表日和结算日对负债的公允价值重新计量，将其变动计入损益。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

以权益结算的股份支付

①授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

(5) 股份支付计划修改的会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

(6) 股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本公司：

①将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额；

②在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本公司如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

33、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“零售业”的披露要求

(1) 一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；
- ③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；

③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

⑤客户已接受该商品。

（2）具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

• 商品销售合同

本公司与客户之间的销售商品合同包含转让商品所有权的履约义务，属于在某一时点履行履约义务。

对于线上销售，客户通过线上销售平台下单，销售平台负责将货物配送给客户或者公司委托物流公司配送交货给客户，在客户已取得商品控制权时确认收入，即在包裹妥投时点确认收入。

对于线下销售，根据与客户签订的合同，客户直接向本公司下订单，公司以合同约定的交货方式和国际贸易规则判定风险报酬转移时点，于商品控制权转移时确认收入。

• 提供服务合同

本公司与客户之间的提供服务合同包含漫画制作等履约义务，由于本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，在服务提供期间进行分摊。

34、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

35、政府补助

（1）政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

①本公司能够满足政府补助所附条件；

②本公司能够收到政府补助。

（2）政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

（3）政府补助的会计处理

①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

③政策性优惠贷款贴息

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给本公司，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

④政府补助退回

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

36、递延所得税资产/递延所得税负债

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

（1）递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

A. 该项交易不是企业合并；

B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

A.暂时性差异在可预见的未来很可能转回；

B.未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

（2）递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

A.商誉的初始确认；

B.具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

A.本公司能够控制暂时性差异转回的时间；

B.该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

（3）特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

A. 本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

B. 因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

④合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

⑤以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

⑥分类为权益工具的金融工具相关股利

对于本公司作为发行方分类为权益工具的金融工具，相关股利支出按照税收政策相关规定在企业所得税税前扣除的，本公司在确认应付股利时，确认与股利相关的所得税影响。对于所分配的利润来源于以前产生损益的交易或事项，该股利的所得税影响计入当期损益；对于所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项，该股利的所得税影响计入所有者权益项目。

（4）递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

①本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

37、租赁

(1) 租赁的识别

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

(2) 单独租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：① 承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；② 该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

(3) 本公司作为承租人的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

- 承租人发生的初始直接费用；
- 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见第十节财务报告五、31。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

（4）本公司作为出租人的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

①经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

在租赁开始日，本公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(5) 租赁变更的会计处理

①租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：A. 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；B. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

②租赁变更未作为一项单独租赁

A. 本公司作为承租人

在租赁变更生效日，本公司重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

- 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；
- 其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

B. 本公司作为出租人

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

(6) 售后租回

本公司按照第十节财务报告五、33 的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

- 本公司作为卖方（承租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照第十节财务报告五、11 对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

- 本公司作为买方（出租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照第十节财务报告五、11 对该金融资产进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并对资产出租进行会计处理。

38、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

执行《企业会计准则解释第 18 号》

财政部于 2024 年 3 月发布的《企业会计准则应用指南汇编 2024》以及 2024 年 12 月 6 日发布的《企业会计准则解释第 18 号》，规定保证类质保费用应计入营业成本。执行该规定对本公司报告期内财务报表无重大影响。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2024 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	13%、6%（注1）
城市维护建设税	应缴流转税税额	5%、7%（注2）
企业所得税	应纳税所得额	详见下表（注3）
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育附加	应缴流转税税额	2%
境外间接税	根据不同国家与地区的法规要求根据适用税率计缴	（注4）

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
深圳市绿联科技股份有限公司	15%
深圳市绿联智能工控有限公司	25%
深圳市绿联进出口贸易有限公司	25%
深圳市绿联实业有限公司	25%
深圳市绿联智能数码有限公司	25%
东莞市绿联供应链服务有限公司	25%
深圳市海盈智联实业有限公司	15%
吉安市海盈科技有限公司	25%
深圳市志泽科技有限公司	15%
惠州市志泽科技有限公司	25%
深圳市绿联甄选科技有限公司	25%
深圳市绿联严选科技有限公司	25%
深圳市绿联优选科技有限公司	25%
武汉绿联电子商务有限公司	25%
Hong Kong Ugreen Limited（注3）	16.5%
AMERICA UGREEN LIMITED（注3）	21%
Ugreen Group GmbH（注3）	15%
Ugreen Japan Co., Ltd.（注3）	23.2%
PT UGREEN GROUP INDONESIA（注3）	22%
PT UGREEN INDONESIA TRADING（注3）	22%
Ugreen Korea Co., Ltd.	9%
UGREEN GROUP (SINGAPORE) PTE. LTD.	17%
UGREEN GROUP VIETNAM COMPANY LIMITED	20%
UGREEN GROUP (MALAYSIA) SDN. BHD.	24%
THE UGREEN MEA LIMITED TECHNOLOGY - FZCO	9%

2、税收优惠

（1）所得税税收优惠

①本公司于2023年11月15日经深圳市科技创新委员会、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局批准取得国家高新技术企业证书（编号：GR202344206300，有效期：三年），2024年度公司适用15%的企业所得税税率。

本公司之子公司志泽科技于 2024 年 12 月 26 日经深圳市工业和信息化局、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局批准取得国家高新技术企业证书（编号：GR202444201063，有效期：三年），2024 年度公司适用 15%的企业所得税税率。

本公司之子公司海盈智联于 2023 年 11 月 15 日经深圳市科技创新委员会、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局批准取得国家高新技术企业证书（编号：GR202344205921，有效期：三年），2024 年度公司适用 15%的企业所得税税率。

②根据财政部、国家税务总局《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2022 年第 13 号）的规定，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，年应纳税所得额超过 100 万但不超过 300 万的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。根据《财政部税务总局公告 2023 年第 6 号》第一条规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。2024 年度，本公司之子公司绿联数码、绿联实业、惠州志泽、武汉绿联、绿联甄选、绿联严选、绿联优选、吉安海盈为小型微利企业，享受上述税收优惠政策。

（2）增值税税收优惠

①根据国家税务总局 2005 年发布的《出口货物退（免）税管理办法（试行）》税收优惠政策，本公司及子公司绿联工控、绿联进出口出口环节享受免征增值税的税收优惠，本公司之子公司志泽科技享受免抵退增值税的税收优惠。

②根据国家税务总局发布的 2016 年第 29 号关于《营业税改征增值税跨境应税行为增值税免税管理办法（试行）》公告的税收优惠政策，本公司及子公司绿联工控向境外单位销售的完全在境外消费的专业技术服务免征增值税。

③据《财政部税务总局公告 2023 年第 19 号》规定，对月销售额未超过 10 万元(含本数)的增值税小规模纳税人，免征增值税。对小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入减按 1%征收率征收增值税；该公告执行至 2027 年 12 月 31 日。2024 年度，本公司之子公司绿联实业、绿联甄选、绿联严选、绿联优选享受上述税收优惠政策。

④根据《财政部税务总局人力资源社会保障部国务院扶贫办关于进一步支持和促进重点群体创业就业有关税收政策的通知》(财税(2019)22 号)，企业招用建档立卡贫困人口，以及在人力资源社会保障部门公共就业服务机构登记失业半年以上且持《就业创业证》或《就业失业登记证》的人员，与其签订 1 年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的，自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起，在 3 年内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优

惠。根据《财政部税务总局人力资源社会保障部国家乡村振兴局关于延长部分扶贫税收优惠政策执行期限的公告》,《财政部税务总局人力资源社会保障部国务院扶贫办关于进一步支持和促进重点群体创业就业有关税收政策的通知》(财税(2019)22 号)规定的税收优惠政策,执行期限延长至 2025 年 12 月 31 日。2024 年度,本公司及本公司之子公司东莞绿联、海盈智联、志泽科技符合招用重点群体税收优惠政策的范围,享受了上述税收优惠。

⑤根据财政部税务总局发布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 43 号),自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日,允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。2024 年度,本公司之子公司志泽科技、海盈智联享受上述税收优惠。

(3) 城市维护建设税、教育费附加及地方教育附加优惠

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(2023 年第 12 号),自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日,对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税(不含水资源税)、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税(不含证券交易印花税)、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。2024 年度,本公司之子公司绿联实业、绿联甄选、绿联严选、绿联优选、武汉绿联、吉安海盈、惠州志泽享受上述税收优惠。

3、其他

注 1: 本公司向客户提供仓储服务、技术服务适用的增值税税率为 6%。

注 2: 本公司及子公司海盈智联、志泽科技、绿联工控、绿联进出口、绿联数码、绿联实业、惠州志泽、吉安海盈、武汉绿联、绿联甄选、绿联严选、绿联优选城市维护建设税税率为 7%, 本公司之子公司东莞绿联城市维护建设税税率为 5%。

注 3: 本公司注册地址为中国香港的子公司纳税所得额 200 万港币以内适用 8.25%, 200 万港币以上适用 16.5%; 本公司注册地址为美国的子公司按经营所在地区有关规定计缴联邦所得税税率为 21%, 并按经营所在地区有关规定计缴州所得税; 本公司注册地址为德国的子公司按经营所在地区有关规定计缴企业所得税税率为 15%、地区税 16.8%、团结附加税按应计企业所得税的 5.5%; 本公司注册地址为日本的子公司纳税所得额 800 万日元以内适用 15%, 800 万日元以上适用 23.2%, 另有地方法人税、事业税、住民税、地方法人特别税等; 本公司注册地址为印尼的子公司适用小型企业标准(年收入不超过 500 亿印尼卢比), 其中应税所得中不超过 48 亿印尼卢比的部分适用所得税税率 11%(标准税率 22%的 50%核算), 超过 48 亿印尼卢比的部分适用标准税率 22%。

注 4：境外间接税

①美国销售税

计税依据	2024 年度
应税销售收入	0%-9.55%

②欧洲增值税（VAT）

计税依据	2024 年度
应税销售额按适用税率计算销项税，减去进项税后的差额缴纳，进口增值税可以退税	16%-27%

注：此处欧洲指欧盟成员国和英国。

③日本消费税

计税依据	2024 年度
以按税法规定计算的当期销售额为基础计算消费税额，扣除当期允许抵扣的进项消费税额后，差额部分为应交消费税	10%

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	140,087.64	89,463.09
银行存款	1,070,873,731.03	947,119,726.86
其他货币资金	71,724,069.79	45,104,644.73
合计	1,142,737,888.46	992,313,834.68
其中：存放在境外的款项总额	139,748,756.23	97,935,379.27

其他说明：

于 2024 年 12 月 31 日，其他货币资金系公司存放在第三方支付平台的资金，不存在存放在境外且资金汇回受到限制的情况。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	691,313,707.33	
其中：		
理财产品	691,313,707.33	
其中：		
合计	691,313,707.33	

其他说明：

本公司持有的交易性金融资产主要系购买的理财产品，管理该金融资产的模式以出售该金融资产为目标，因此将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	1,269,370.34	
合计	1,269,370.34	

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	101,912,940.24	144,437,615.67
1 至 2 年	1,652,451.33	134,838.67
2 至 3 年	108,732.47	
合计	103,674,124.04	144,572,454.34

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	103,674,124.04	100.00%	5,293,511.91	5.11%	98,380,612.13	144,572,454.34	100.00%	7,235,364.67	5.00%	137,337,089.67
其中：										
账龄组合	103,674,124.04	100.00%	5,293,511.91	5.11%	98,380,612.13	144,572,454.34	100.00%	7,235,364.67	5.00%	137,337,089.67
合计	103,674,124.04	100.00%	5,293,511.91	5.11%	98,380,612.13	144,572,454.34	100.00%	7,235,364.67	5.00%	137,337,089.67

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	101,912,940.24	5,095,647.03	5.00%

1至2年	1,652,451.33	165,245.14	10.00%
2至3年	108,732.47	32,619.74	30.00%
合计	103,674,124.04	5,293,511.91	

确定该组合依据的说明：

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提		168,060.07		168,060.07		
账龄组合	7,235,364.67	-1,941,852.76				5,293,511.91
合计	7,235,364.67	-1,773,792.69		168,060.07		5,293,511.91

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	168,060.07

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	44,275,275.05	0.00	44,275,275.05	42.71%	2,213,763.76
客户二	4,934,294.65	0.00	4,934,294.65	4.76%	246,714.73
客户三	4,343,720.95	0.00	4,343,720.95	4.19%	217,186.04
客户四	4,063,110.79	0.00	4,063,110.79	3.92%	203,155.54
客户五	2,830,410.60	0.00	2,830,410.60	2.72%	141,520.53
合计	60,446,812.04	0.00	60,446,812.04	58.30%	3,022,340.60

5、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	20,949,957.49	17,048,979.83
合计	20,949,957.49	17,048,979.83

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	18,594,086.01	15,622,564.21
代垫款及备付款	2,682,801.90	1,757,850.60
其他	776,330.51	638,893.54
合计	22,053,218.42	18,019,308.35

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	7,663,979.27	4,103,861.60
1 至 2 年	1,529,894.37	1,009,289.27
2 至 3 年	857,027.35	6,770,559.22
3 年以上	12,002,317.43	6,135,598.26
3 至 4 年	6,278,262.17	5,145,178.26
4 至 5 年	5,132,159.26	490,420.00
5 年以上	591,896.00	500,000.00
合计	22,053,218.42	18,019,308.35

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	22,053,218.42	100.00%	1,103,260.93	5.00%	20,949,957.49	18,019,308.35	100.00%	970,328.52	5.38%	17,048,979.83
其中：										
账龄组合	3,459,132.41	15.69%	173,556.59	5.02%	3,285,575.82	2,396,744.14	13.30%	189,200.31	7.89%	2,207,543.83
押金及保证金组合	18,594,086.01	84.31%	929,704.34	5.00%	17,664,381.67	15,622,564.21	86.70%	781,128.21	5.00%	14,841,436.00
合计	22,053,218.42	100.00%	1,103,260.93	5.00%	20,949,957.49	18,019,308.35	100.00%	970,328.52	5.38%	17,048,979.83

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额

	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	3,459,132.41	173,556.59	5.02%
合计	3,459,132.41	173,556.59	

确定该组合依据的说明：

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

按组合计提坏账准备：押金及保证金组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
押金及保证金组合	18,594,086.01	929,704.34	5.00%
合计	18,594,086.01	929,704.34	

确定该组合依据的说明：

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额	970,328.52			970,328.52
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	132,932.41			132,932.41
2024 年 12 月 31 日余额	1,103,260.93			1,103,260.93

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见第十节财务报告五、11。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	970,328.52	132,932.41				1,103,260.93

合计	970,328.52	132,932.41			1,103,260.93
----	------------	------------	--	--	--------------

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	押金保证金	5,651,707.02	5 年以内	25.63%	282,585.35
单位二	押金保证金	5,144,464.92	4 年以内	23.33%	257,223.25
单位三	押金保证金及其他	1,004,525.75	1 年以内	4.56%	50,226.29
单位四	押金保证金	910,000.00	5 年以上	4.13%	45,500.00
单位五	押金保证金	884,196.05	1 年以内	4.01%	44,209.81
合计		13,594,893.74		61.65%	679,744.70

6、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	24,232,920.49	72.68%	22,866,399.62	65.48%
1 至 2 年	1,021,959.20	3.07%	102,650.11	0.29%
2 至 3 年	63,240.22	0.19%	11,892,374.39	34.05%
3 年以上	8,023,633.49	24.06%	62,243.40	0.18%
合计	33,341,753.40		34,923,667.52	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

截至 2024 年 12 月末，本公司账龄超过 1 年且金额重要的预付款项 7,893,081.61 元，未及时结算的原因系预付的高铁上车推广费暂未上车。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

按预付对象归集的预付款项期末数前五名累计金额为 14,421,537.07 元，占预付款项期末合计数的比例为 43.25%。

7、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	80,954,989.97	3,578,795.60	77,376,194.37	69,718,851.11	2,093,345.80	67,625,505.31
在产品	6,227,293.41		6,227,293.41	5,193,958.00		5,193,958.00
库存商品	825,024,588.74	46,871,202.42	778,153,386.32	746,830,737.31	41,716,350.40	705,114,386.91
发出商品	200,547,476.57		200,547,476.57	132,537,004.00		132,537,004.00
在途物资	125,094,161.80	478,534.27	124,615,627.53	55,920,887.57	348,317.14	55,572,570.43
委托加工物资	50,130,615.32	2,409,061.30	47,721,554.02	29,806,080.10		29,806,080.10
合计	1,287,979,125.81	53,337,593.59	1,234,641,532.22	1,040,007,518.09	44,158,013.34	995,849,504.75

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,093,345.80	2,079,526.69		594,076.89		3,578,795.60
库存商品	41,716,350.40	33,867,742.70		28,712,890.68		46,871,202.42
在途物资	348,317.14	478,534.27		348,317.14		478,534.27
委托加工物资		2,409,061.30				2,409,061.30
合计	44,158,013.34	38,834,864.96		29,655,284.71		53,337,593.59

可变现净值的依据：在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。

转回原因：以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回。

转销原因：系公司将已计提存货跌价准备的存货领用或销售处理所致。

8、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收退货成本	4,683,687.25	4,247,578.42
待抵扣及待退税金	75,401,067.60	56,607,341.11
预缴所得税	7,763.10	4,844,438.03
IPO 申报服务费	0.00	7,894,359.60
一年内到期的大额存单	50,225,890.41	0.00
其他	658,382.60	30,275.62
合计	130,976,790.96	73,623,992.78

其他说明：

2024 年末其他流动资产较 2023 年末增加 5,735.28 万元，主要原因系本期公司购买了一年内到期的大额存单和待抵扣税金增加。

9、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	603,979.42		603,979.42	297,071.79		297,071.79	4.2%-5%
其中： 未实现融资收益	44,929.80		44,929.80	9,431.75		9,431.75	4.2%-5%
合计	603,979.42		603,979.42	297,071.79		297,071.79	

10、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	34,116,643.05	29,959,190.20
合计	34,116,643.05	29,959,190.20

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	机器设备	运输工具	办公设备及其他	合计
一、账面原值：				
1.期初余额	24,622,301.34	1,640,543.12	29,932,610.11	56,195,454.57
2.本期增加金额	5,963,345.05	183,038.07	7,166,059.30	13,312,442.42
(1) 购置	5,963,345.05	183,038.07	7,166,059.30	13,312,442.42
(2) 在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	202,120.20		64,619.41	266,739.61
(1) 处置或报废	202,120.20		64,619.41	266,739.61
4.期末余额	30,383,526.19	1,823,581.19	37,034,050.00	69,241,157.38
二、累计折旧				
1.期初余额	8,825,112.78	624,715.65	16,786,435.94	26,236,264.37
2.本期增加金额	2,959,408.50	410,429.18	5,683,182.17	9,053,019.85
(1) 计提	2,959,408.50	410,429.18	5,683,182.17	9,053,019.85
3.本期减少金额	100,150.48		64,619.41	164,769.89
(1) 处置或报废	100,150.48		64,619.41	164,769.89

4.期末余额	11,684,370.80	1,035,144.83	22,404,998.70	35,124,514.33
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置或报废				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	18,699,155.39	788,436.36	14,629,051.30	34,116,643.05
2.期初账面价值	15,797,188.56	1,015,827.47	13,146,174.17	29,959,190.20

(2) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

11、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	618,297.65	
合计	618,297.65	

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备安装工程	618,297.65		618,297.65			
合计	618,297.65		618,297.65			

(2) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

12、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		

1.期初余额	204,390,326.89	204,390,326.89
2.本期增加金额	26,147,488.56	26,147,488.56
(1) 租赁	26,147,488.56	26,147,488.56
3.本期减少金额	7,764,536.89	7,764,536.89
(1) 终止租赁	7,764,536.89	7,764,536.89
4.期末余额	222,773,278.56	222,773,278.56
二、累计折旧		
1.期初余额	88,130,001.22	88,130,001.22
2.本期增加金额	35,345,340.84	35,345,340.84
(1) 计提	35,345,340.84	35,345,340.84
3.本期减少金额	7,165,852.57	7,165,852.57
(1) 处置	7,165,852.57	7,165,852.57
4.期末余额	116,309,489.49	116,309,489.49
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	106,463,789.07	106,463,789.07
2.期初账面价值	116,260,325.67	116,260,325.67

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

13、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件及其他	合计
一、账面原值					
1.期初余额				7,903,234.74	7,903,234.74
2.本期增加金额				4,481,879.24	4,481,879.24
(1) 购置				4,481,879.24	4,481,879.24
(2) 内部研发					

(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额				12,385,113.98	12,385,113.98
二、累计摊销					
1.期初余额				2,445,234.26	2,445,234.26
2.本期增加金额				1,070,558.24	1,070,558.24
(1) 计提				1,070,558.24	1,070,558.24
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额				3,515,792.50	3,515,792.50
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值				8,869,321.48	8,869,321.48
2.期初账面价值				5,458,000.48	5,458,000.48

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

14、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	17,377,588.50	7,674,803.76	8,046,015.13		17,006,377.13
其他	1,843,336.00	3,199,966.36	1,770,934.87		3,272,367.49
合计	19,220,924.50	10,874,770.12	9,816,950.00		20,278,744.62

15、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	53,337,593.59	9,219,693.15	44,158,013.34	7,923,175.70
内部交易未实现利润	58,051,070.73	11,064,105.08	55,764,077.44	10,251,168.91
可抵扣亏损	73,065,290.30	12,091,724.44	29,609,882.69	4,599,877.83
信用减值准备	6,396,772.84	1,154,284.34	8,205,693.19	1,333,256.77
预计负债及应收退货成本	404,026.81	61,602.09	391,467.05	58,720.06
租赁业务	118,237,874.83	28,579,089.64	127,069,153.18	27,502,276.28
合计	309,492,629.10	62,170,498.74	265,198,286.89	51,668,475.55

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融资产公允价值变动	1,313,707.33	197,056.10		
租赁业务	107,067,768.49	25,848,972.07	116,557,397.46	25,414,420.32
其他	3,672,424.65	550,863.70		
合计	112,053,900.47	26,596,891.87	116,557,397.46	25,414,420.32

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	26,596,891.87	35,573,606.87	25,414,420.32	26,254,055.23
递延所得税负债	26,596,891.87		25,414,420.32	

16、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备及装修款	1,358,897.02		1,358,897.02	4,612,756.38		4,612,756.38
大额存单	333,446,534.24		333,446,534.24			
合计	334,805,431.26		334,805,431.26	4,612,756.38		4,612,756.38

17、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商品及模具采购款	519,307,218.91	340,291,266.37
物流运输费	33,101,003.95	14,075,368.47
HDMI 服务费	1,595,174.68	1,419,090.20
其他	90,867.86	7,828.75
合计	554,094,265.40	355,793,553.79

18、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	32,864,029.78	14,427,494.55
合计	32,864,029.78	14,427,494.55

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预提相关费用	31,318,777.85	12,567,275.79
押金及保证金	999,956.55	1,793,344.71
其他	545,295.38	66,874.05
合计	32,864,029.78	14,427,494.55

其他说明：

2024 年末其他应付款较 2023 年末增加了 1,843.65 万元，主要原因系公司为维持业务量的增长比例，公司进一步加大了营销费用的投入以及新增了推广渠道。截至本期末，公司对本期已经发生的营销费用及推广费进行了计提，但暂未支付。

19、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	61,908,033.22	33,881,776.35
预提返利款	50,881.58	86,917.26
合计	61,958,914.80	33,968,693.61

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
货款	28,026,256.87	主要系国际客户数量增加且其大部分的结算方式为先款后货
合计	28,026,256.87	——

20、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	96,677,904.71	671,167,127.83	645,646,233.22	122,198,799.32
二、离职后福利-设定提存计划		32,229,811.13	30,913,051.13	1,316,760.00
三、辞退福利	403,910.50	9,872,265.08	9,915,140.72	361,034.86
合计	97,081,815.21	713,269,204.04	686,474,425.07	123,876,594.18

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	96,207,974.86	616,626,063.09	591,333,780.86	121,500,257.09
2、职工福利费		33,000,696.05	32,940,246.22	60,449.83
3、社会保险费		12,182,791.69	12,180,738.64	2,053.05
其中：医疗保险费		10,032,676.93	10,032,676.93	
工伤保险费		694,535.56	694,535.56	
生育保险费		1,356,171.19	1,356,171.19	
境外社会保险费		99,408.01	97,354.96	2,053.05
4、住房公积金	469,929.85	8,726,191.00	8,560,081.50	636,039.35
5、工会经费和职工教育经费		631,386.00	631,386.00	
合计	96,677,904.71	671,167,127.83	645,646,233.22	122,198,799.32

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		30,781,101.48	29,464,341.48	1,316,760.00

2、失业保险费		1,448,709.65	1,448,709.65	
合计		32,229,811.13	30,913,051.13	1,316,760.00

21、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	3,383,986.55	8,011,560.71
企业所得税	22,916,497.13	21,182,644.65
个人所得税	3,410,298.94	2,158,031.96
城市维护建设税	214,589.12	558,198.11
境外间接税	30,395,305.13	3,091,797.27
教育费附加	93,385.98	240,108.45
地方教育附加	62,257.33	160,072.30
印花税	1,597,653.11	873,005.09
其他	2,281,462.82	1,062,636.00
合计	64,355,436.11	37,338,054.54

其他说明：

2024 年末应交税费较 2023 年末增加 2,701.74 万元，主要原因系墨西哥税务系统升级导致暂未缴纳当地流转税。

22、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	22,697,999.51	31,887,167.70
合计	22,697,999.51	31,887,167.70

23、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	2,100,815.21	1,784,667.30
合计	2,100,815.21	1,784,667.30

24、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	135,311,772.48	148,105,164.52
未确认融资费用	-17,073,897.65	-21,036,011.34
一年内到期的租赁负债	-22,697,999.51	-31,887,167.70
合计	95,539,875.32	95,181,985.48

25、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
----	------	------	------

应付退货款	12,616,752.22	9,380,275.74	预计跨期退货
合计	12,616,752.22	9,380,275.74	

26、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	373,409,806.00	41,500,000.00				41,500,000.00	414,909,806.00

其他说明：

根据公司 2022 年第一次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会《关于同意深圳市绿联科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2024]402 号文）同意，2024 年 7 月 26 日公司首次向社会公开发行人民币普通股股票（A 股）41,500,000 股。本次募集资金总额人民币 880,215,000.00 元，扣除发行费用人民币 107,978,930.38 元，其中增加股本人民币 41,500,000.00 元，增加资本公积人民币 730,736,069.62 元。

27、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	189,270,082.73	730,736,069.62		920,006,152.35
其他资本公积	111,781,304.72	40,274,310.80		152,055,615.52
合计	301,051,387.45	771,010,380.42		1,072,061,767.87

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 1、资本溢价（股本溢价）本期增加变动情况及变动原因详见第十节财务报告七、26；
- 2、其他资本公积增加 40,274,310.80 元，系公司在首次公开发行前通过员工持股平台实施股权激励计划，将股份支付金额计入其他资本公积。

28、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	89,439,259.75	54,995,398.37		144,434,658.12
合计	89,439,259.75	54,995,398.37		144,434,658.12

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司按《公司法》及本公司章程有关规定，按扣除未弥补亏损后净利润 10% 提取法定盈余公积金。

29、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	982,727,074.10	631,080,034.12
调整后期初未分配利润	982,727,074.10	631,080,034.12
加：本期归属于母公司所有者的净利润	462,279,689.46	387,517,544.63
减：提取法定盈余公积	54,995,398.37	35,870,504.65

应付普通股股利	124,472,941.80	
期末未分配利润	1,265,538,423.39	982,727,074.10

调整期初未分配利润明细:

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

30、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,166,334,089.33	3,860,903,584.00	4,801,410,160.63	2,996,077,722.54
其他业务	3,339,566.42	2,801,175.76	1,236,003.03	1,422,615.84
合计	6,169,673,655.75	3,863,704,759.76	4,802,646,163.66	2,997,500,338.38

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息:

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中:								
充电类产品	2,349,255,468.50	1,490,198,338.18					2,349,255,468.50	1,490,198,338.18
传输类产品	1,752,427,732.02	1,055,741,942.53					1,752,427,732.02	1,055,741,942.53
音视频类产品	1,060,453,419.85	623,159,030.48					1,060,453,419.85	623,159,030.48
移动周边类产品	519,272,352.21	338,683,917.14					519,272,352.21	338,683,917.14
存储类产品	391,417,130.52	288,747,637.23					391,417,130.52	288,747,637.23
其他类产品	93,507,986.23	64,372,718.44					93,507,986.23	64,372,718.44
其他业务	3,339,566.42	2,801,175.76					3,339,566.42	2,801,175.76
按经营地区分类								
其中:								
境内	2,622,656,404.19	1,880,379,695.33					2,622,656,404.19	1,880,379,695.33
境外	3,543,677,685.14	1,980,523,888.67					3,543,677,685.14	1,980,523,888.67
其他业务	3,339,566.42	2,801,175.76					3,339,566.42	2,801,175.76

市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
线上	4,630,863,923.21	2,758,927,228.06				4,630,863,923.21	2,758,927,228.06	
线下	1,535,470,166.12	1,101,976,355.94				1,535,470,166.12	1,101,976,355.94	
其他业务	3,339,566.42	2,801,175.76				3,339,566.42	2,801,175.76	
合计	6,169,673,655.75	3,863,704,759.76				6,169,673,655.75	3,863,704,759.76	

31、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	6,929,243.08	6,567,167.69
教育费附加	2,986,748.61	2,823,575.97
车船使用税	1,172.21	1,064.88
印花税	4,414,961.78	3,024,626.79
地方教育费附加	1,991,273.11	1,882,383.99
其他	121,176.10	77,606.04
合计	16,444,574.89	14,376,425.36

32、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	166,392,197.63	129,679,641.25
中介服务费	5,953,102.49	4,012,610.59
办公、差旅、招待及通讯费	32,341,074.10	27,232,719.52
折旧与摊销	36,719,592.06	40,247,723.40
股份支付	14,784,881.96	8,660,932.63
其他	2,941,876.39	1,557,770.54

合计	259,132,724.63	211,391,397.93
----	----------------	----------------

33、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
平台服务费	469,484,845.17	328,668,623.96
推广费	424,130,617.33	361,651,506.50
职工薪酬	248,803,201.70	189,047,827.65
股份支付	17,953,529.92	6,324,392.02
办公通讯及差旅费	18,305,056.64	10,398,031.25
HDMI 服务费	5,636,019.74	5,012,515.82
折旧与摊销	14,778,605.98	9,027,416.86
其他	5,739,644.24	1,692,544.73
合计	1,204,831,520.72	911,822,858.79

其他说明：

2024 年度销售费用较 2023 年度增加 29,300.87 万元，主要原因系公司销售额增加，其线上及线下平台服务费、推广费也同比增加所致。

34、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	222,963,954.98	158,426,374.85
材料及模具费	30,458,907.76	25,434,924.80
股份支付	7,535,898.92	3,947,718.47
认证测试费	22,422,591.71	12,325,219.34
办公、通讯、交通及差旅费	6,384,771.29	8,080,896.77
知识产权费	3,690,196.03	3,492,536.34
折旧和摊销	8,106,093.37	2,810,977.09
其他	2,553,855.00	1,372,394.79
合计	304,116,269.06	215,891,042.45

其他说明：

2024 年度研发费用较 2023 年度增加 8,822.52 万元，主要原因系公司加大了 NAS 系列产品、充电类产品等重要产品的投入。

35、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	5,908,870.24	6,914,784.00
其中：租赁负债利息支出	5,908,870.24	6,914,784.00
减：利息收入	9,594,793.26	9,690,386.25
汇兑损益	-9,741,802.60	-5,709,631.52
手续费及其他	5,817,114.03	5,057,072.47
合计	-7,610,611.59	-3,428,161.30

其他说明：

2024 年度财务费用较 2023 年度减少 418.25 万元，主要原因系汇率波动导致汇兑收益增加。

36、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
一、计入其他收益的政府补助	6,278,491.20	11,604,660.56
二、其他与日常活动相关且计入其他收益的项目	7,549,402.41	3,428,814.69
其中：个税扣缴税款手续费	385,227.11	457,863.22
加计扣除及税费减免	7,164,175.30	2,970,951.47
合计	13,827,893.61	15,033,475.25

37、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	6,139,904.71	
合计	6,139,904.71	

38、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品收益	5,615,460.88	6,433,376.86
远期外汇交易	-1,169.00	
合计	5,614,291.88	6,433,376.86

39、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	1,773,792.69	-3,959,407.73
其他应收款坏账损失	-132,932.41	130,098.48
合计	1,640,860.28	-3,829,309.25

其他说明：

2024 年度信用减值损失较 2023 年度减少 547.02 万元，主要原因系应收账款余额下降。

40、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-38,834,864.96	-35,219,709.23
合计	-38,834,864.96	-35,219,709.23

41、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的固定资产的处置利得或损失	29,414.17	223,399.10

42、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿收入	5,772,024.39	4,098,512.86	5,772,024.39
废品处置款	1,124,343.43	1,067,838.81	1,124,343.43
其他	1,115,436.67	3,233,537.11	1,115,436.67
合计	8,011,804.49	8,399,888.78	8,011,804.49

43、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	69,998.62	94,715.92	69,998.62
滞纳金	188,141.91	97,677.63	188,141.91
赔偿款	201,465.92	84,496.11	201,465.92
其他	41,295.02	271,841.96	41,295.02
合计	500,901.47	548,731.62	500,901.47

44、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	73,818,753.59	57,739,808.74
递延所得税费用	-9,319,551.64	-5,838,327.77
合计	64,499,201.95	51,901,480.97

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	524,982,820.99
按法定/适用税率计算的所得税费用	78,747,423.14
子公司适用不同税率的影响	17,533,650.72
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	10,339,156.78
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-154,364.17
研发费用加计扣除	-41,966,664.52
所得税费用	64,499,201.95

45、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助收入	7,253,491.19	15,673,523.78
利息收入	9,369,253.96	9,690,386.25
其他	7,986,194.31	14,391,602.45
合计	24,608,939.46	39,755,512.48

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现的销售费用、管理费用及研发费用	1,093,050,451.57	834,612,667.61
押金、备用金、往来款等	4,747,400.90	1,290,911.40
手续费	5,817,114.03	5,057,072.47
其他	468,482.25	548,731.62
合计	1,104,083,448.75	841,509,383.10

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租金收入	348,954.30	411,308.23
合计	348,954.30	411,308.23

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品	1,910,000,000.00	2,990,000,000.00
合计	1,910,000,000.00	2,990,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	2,600,000,000.00	2,990,000,000.00
购买大额存单	380,000,000.00	
合计	2,980,000,000.00	2,990,000,000.00

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁负债的本金及利息	43,653,093.42	40,046,950.77
支付 IPO 上市中介费	34,321,605.92	3,205,297.19
合计	77,974,699.34	43,252,247.96

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债及一年内到期的非流动负债	127,069,153.18		34,821,815.07	43,653,093.42		118,237,874.83
合计	127,069,153.18		34,821,815.07	43,653,093.42		118,237,874.83

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**46、现金流量表补充资料****(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	460,483,619.04	393,683,170.97
加：资产减值准备	9,179,580.25	9,071,362.64
信用减值准备	-1,808,920.35	523,054.65
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	9,053,019.85	8,213,588.03
使用权资产折旧	35,345,340.84	35,056,493.17
无形资产摊销	1,070,558.24	778,042.91

长期待摊费用摊销	9,816,950.00	7,875,402.78
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-29,414.17	-223,399.10
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	-1,541.32	
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-6,139,904.71	
财务费用（收益以“-”号填列）	-6,008,990.22	2,663,113.68
投资损失（收益以“-”号填列）	-5,614,291.88	-6,433,376.86
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-9,319,551.64	26,271,252.14
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		-32,109,579.91
存货的减少（增加以“-”号填列）	-247,971,607.72	-265,545,374.70
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	26,775,256.44	-100,209,969.85
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	308,775,711.38	74,853,396.75
其他	40,274,310.80	18,933,043.12
经营活动产生的现金流量净额	623,880,124.83	173,400,220.42
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,142,737,888.46	992,313,834.68
减：现金的期初余额	992,313,834.68	876,177,458.56
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	150,424,053.78	116,136,376.12

（2）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,142,737,888.46	992,313,834.68
其中：库存现金	140,087.64	89,463.09
可随时用于支付的银行存款	1,070,873,731.03	947,119,726.86
可随时用于支付的其他货币资金	71,724,069.79	45,104,644.73
三、期末现金及现金等价物余额	1,142,737,888.46	992,313,834.68

47、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			138,148,104.34
其中：美元	8,904,210.62	7.1884	64,007,027.57
欧元	848,118.08	7.5257	6,382,682.25
港币	4,036,895.20	0.926	3,738,326.43
墨西哥比索	85,493,185.97	0.3498	29,903,178.03
日元	367,372,047.00	0.0462	16,984,711.86
英镑	1,217,404.61	9.0765	11,049,772.94
阿联酋迪拉姆	1,066,226.50	1.9711	2,101,684.34
加元	265,709.16	5.0498	1,341,778.11
新加坡元	188,534.12	5.3214	1,003,265.46
沙特里亚尔	332,896.65	1.9284	641,963.61
澳元	137,054.10	4.507	617,702.83
越南盾	760,035,236.00	0.0003	214,378.58
韩元	31,118,168.00	0.0049	153,654.79
印尼卢比	5,839,900.00	0.0005	2,645.47
林吉特	1,150.00	1.6199	1,862.90
罗马尼亚列伊	405.00	1.5036	608.97
瑞士法郎	76.11	7.9977	608.70
瑞典克朗	810.05	0.6565	531.77
丹麦克朗	448.50	1.0084	452.25
俄罗斯卢布	6,400.00	0.0661	422.76
保加利亚列维	64.60	3.8204	246.80
波兰兹罗提	132.63	1.7597	233.39
白俄罗斯卢布	57.62	2.1965	126.56
台湾元	426.00	0.2194	93.45
菲律宾比索	554.75	0.1263	70.06
捷克克朗	225.72	0.2972	67.08
土耳其里拉	36.00	0.2051	7.38
应收账款			73,435,990.08
其中：美元	2,650,545.72	7.1884	19,053,182.83
欧元	2,325,067.56	7.5257	17,497,760.93
港币			
墨西哥比索	22,356,440.75	0.3498	7,819,671.48
阿联酋迪拉姆	2,788,843.15	1.9711	5,497,207.18
英镑	575,930.25	9.0765	5,227,430.91
日元	84,217,027.56	0.0462	3,893,605.83
澳元	624,451.15	4.507	2,814,401.33
沙特里亚尔	1,430,554.74	1.9284	2,758,706.30
加元	352,026.73	5.0498	1,777,664.58
菲律宾比索	14,043,573.05	0.1263	1,773,703.27
泰国铢	7,256,639.81	0.2126	1,543,046.66
林吉特	658,419.34	1.6199	1,066,577.05
新加坡元	194,720.00	5.3214	1,036,183.01
越南盾	1,769,025,894.97	0.0003	498,978.53
瑞典克朗	518,049.00	0.6565	340,083.37
波兰兹罗提	171,638.18	1.7597	302,036.32
韩元	43,778,135.00	0.0049	216,166.97

土耳其里拉	734,532.74	0.2051	150,657.93
斯里兰卡卢比	3,321,000.43	0.0246	81,616.00
巴基斯坦卢比	1,638,782.47	0.0258	42,321.62
孟加拉国塔卡	440,111.27	0.0609	26,798.38
巴西里亚尔	15,387.53	1.1821	18,189.60
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款：			2,693,636.00
其中：美元	169,282.06	7.1884	1,216,867.16
欧元	151,600.57	7.5257	1,140,900.41
日元	3,768,328.00	0.0462	174,221.13
阿联酋迪拉姆	56,168.90	1.9711	110,716.91
新加坡元	6,565.00	5.3214	34,934.99
瑞士法郎	2,000.00	7.9977	15,995.40
应付账款：			32,925,047.03
其中：美元	3,078,135.15	7.1884	22,126,866.72
欧元	814,910.10	7.5257	6,132,768.93
英镑	248,578.67	9.0765	2,256,224.30
日元	29,464,898.56	0.0462	1,362,250.66
加元	92,538.57	5.0498	467,301.27
澳元	98,930.37	4.507	445,879.18
越南盾	232,550,173.40	0.0003	65,594.03
新加坡元	7,926.00	5.3214	42,177.42
韩元	4,080,445.80	0.0049	20,148.36
泰国铢	27,446.29	0.2126	5,836.16
其他应付款：			18,774,475.42
其中：美元	1,653,040.11	7.1884	11,882,713.54
欧元	491,444.41	7.5257	3,698,463.20
日元	39,642,529.92	0.0462	1,832,793.09
英镑	109,616.20	9.0765	994,931.45
阿联酋迪拉姆	35,947.00	1.9711	70,856.66
泰国铢	300,000.00	0.2126	63,791.78
加元	12,023.91	5.0498	60,718.34
印尼卢比	115,828,500.00	0.0005	52,470.31
林吉特	22,815.45	1.6199	36,958.87
沙特里亚尔	18,650.00	1.9284	35,964.98
越南盾	101,850,527.00	0.0003	28,728.37
韩元	3,257,500.00	0.0049	16,084.83

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

公司名称	主要经营地	记账本位币
Hong Kong Ugreen Limited	中国香港	人民币

48、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	2024 年度金额
本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	2,211,454.91
本期计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	171,464.98
租赁负债的利息费用	5,908,870.24
计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	-
转租使用权资产取得的收入	348,954.30
与租赁相关的总现金流出	45,687,059.01

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

单位：元

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	0.00	31,262.95	0.00
合计	0.00	31,262.95	0.00

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	192,316.42	0.00
第二年	169,591.60	0.00
第三年	172,200.72	0.00
第四年	114,800.48	0.00
第五年	0.00	0.00
五年后未折现租赁收款额总额	0.00	0.00

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

项目	2024 年 12 月 31 日金额
未折现租赁收款额	648,909.22
减：与租赁收款额相关的未实现融资收益	44,929.80
加：未担保余值的现值	-
租赁投资净额	603,979.42

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	222,963,954.98	158,426,374.85
材料及模具费	30,458,907.76	25,434,924.80
股份支付	7,535,898.92	3,947,718.47
认证测试费	22,422,591.71	12,325,219.34
办公、通讯、交通及差旅费	6,384,771.29	8,080,896.77
知识产权费	3,690,196.03	3,492,536.34
折旧和摊销	8,106,093.37	2,810,977.09
其他	2,553,855.00	1,372,394.79
合计	304,116,269.06	215,891,042.45
其中：费用化研发支出	304,116,269.06	215,891,042.45

其他说明：

- 1、报告期内，公司不存在符合资本化条件的研发项目开发支出；
- 2、报告期期末，公司不存在重要的外购在研项目情况。

九、合并范围的变更

1、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

(1) 报告期内新增子公司情况如下：

序号	子公司全称	子公司	报告期间	纳入合并范围原因
----	-------	-----	------	----------

		简称		
1	吉安市海盈科技有限公司	吉安海盈	2024 年 11 月-2024 年 12 月	新设
2	深圳市绿联优选科技有限公司	绿联优选	2024 年 10 月-2024 年 12 月	新设
3	深圳市绿联严选科技有限公司	绿联严选	2024 年 10 月-2024 年 12 月	新设
4	深圳市绿联甄选科技有限公司	绿联甄选	2024 年 10 月-2024 年 12 月	新设
5	武汉绿联电子商务有限公司	武汉绿联	2024 年 11 月-2024 年 12 月	新设
6	Ugreen Korea Co., Ltd.	韩国绿联	2024 年 1 月-2024 年 12 月	新设
7	UGREEN GROUP (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡绿联	2024 年 4 月-2024 年 12 月	新设
8	UGREEN GROUP VIETNAM COMPANY LIMITED	越南绿联	2024 年 6 月-2024 年 12 月	新设
9	UGREEN GROUP (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚绿联	2024 年 8 月-2024 年 12 月	新设
10	THE UGREEN MEA LIMITED TECHNOLOGY - FZCO	阿联酋绿联	2024 年 11 月-2024 年 12 月	新设

(2) 报告期内，本公司减少的子公司情况如下：

序号	子公司全称	子公司简称	停止纳入合并范围时间	未纳入合并范围原因
1	UGREEN GROUP LIMITED	旧美国绿联	2024 年 4 月	注销

注：UGREEN GROUP LIMITED 已于 2020 年 8 月完成工商注销，银行账户于 2024 年 4 月完成注销手续。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
Hong Kong Ugreen Limited	100,000.00 港币	中国香港	九龙九龙湾新蒲岗大有街 3 号万迪广场 19H	产品销售	100.00%	0.00%	设立
AMERICA UGREEN LIMITED	10,000.00 美元	美国	108WEST13 THSTWILMINGTON,D E19801	产品销售	100.00%	0.00%	设立
深圳市海盈	1,666,700.0	广东深圳	深圳市龙华	产品研发及	70.00%	0.00%	并购

智联实业有限公司	0		区大浪街道高峰社区龙城工贸御安厂区 8 号厂房 2 层-5 层	生产			
深圳市志泽科技有限公司	10,000,000.00	广东深圳	深圳市龙华区大浪街道浪口社区浪口工业园 13 号 1 层 2 层、3 层、4 层	产品研发及生产	60.00%	0.00%	并购
深圳市绿联智能工控有限公司	5,000,000.00	广东深圳	深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙城工贸御安厂区 7 号办公楼 1 层	产品采购及销售	100.00%	0.00%	设立
深圳市绿联进出口贸易有限公司	1,000,000.00	广东深圳	深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙城工贸御安厂区 7 号办公楼 2 层	产品销售	100.00%	0.00%	设立
深圳市绿联智能数码有限公司	1,000,000.00	广东深圳	深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙城工贸御安厂区 7 号办公楼 5 层	无业务	100.00%	0.00%	设立
深圳市绿联实业有限公司	5,000,000.00	广东深圳	深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙城工贸御安厂区 5 栋厂房 1 层	无业务	100.00%	0.00%	设立
东莞市绿联供应链服务有限公司	1,000,000.00	广东东莞	广东省东莞市塘厦镇蛟坪路 3 号 1 栋 101 室	仓储服务	100.00%	0.00%	设立
Ugreen Group GmbH	25,000.00 欧元	德国	Mannheimer Str.13,30880 Laatzten	产品销售	0.00%	100.00%	设立
UGREEN GROUP LIMITED	50,000.00 美元	美国	1942broadwayStreet,Ste 314C,Boulder,Co,80302,UnitedStates	产品销售	0.00%	100.00%	设立
Ugreen Japan Co., Ltd.	1,000,000.00 日元	日本	東京都千代田区飯田橋 3-11-25	产品销售	0.00%	100.00%	设立
惠州市志泽科技有限公司	10,000,000.00	广东惠州	惠州市仲恺高新区陈江街道南塘路 1 号 (5 号厂房)	产品生产	0.00%	60.00%	设立
PT	10,000,000,	印尼	RukoGreen	产品采购	0.00%	100.00%	设立

UGREEN GROUP INDONESIA	000.00 印尼盾		GardenBlok A14Nomor36,Desa/KelurahanKedoyaUtara,Kec. KebonJeruk, KotaAdm.JakartaBarat,P rovinsiDKIJakarta				
PT UGREEN INDONESIA TRADING	10,000,000,000.00 印尼盾	印尼	RukoGreen GardenBlok A14Nomor46,Desa/KelurahanKedoyaUtara,Kec. KebonJeruk, KotaAdm.JakartaBarat,P rovinsiDKIJakarta	产品销售	0.00%	100.00%	设立
吉安市海盈科技有限公司	5,000,000.00	江西吉安	江西省吉安市井冈山经济技术开发区南塘路289号10# 厂房2-4层	无业务	0.00%	70.00%	设立
深圳市绿联优选科技有限公司	100,000.00	广东深圳	深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙观西路39号御安7栋5层	无业务	0.00%	100.00%	设立
深圳市绿联严选科技有限公司	100,000.00	广东深圳	深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙观西路39号御安7栋5层	无业务	0.00%	100.00%	设立
深圳市绿联甄选科技有限公司	100,000.00	广东深圳	深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙观西路39号御安7栋3层	无业务	0.00%	100.00%	设立
武汉绿联电子商务有限公司	1,000,000.00	湖北武汉	湖北省武汉市东湖新技术开发区茅店山中路5号武钢高新产业园9号楼12层1201、1202、1203号	产品销售	100.00%	0.00%	设立
Ugreen Korea Co.,	100,000,000.00 韩元	韩国	首尔特别市钟路区世宗	产品销售	0.00%	100.00%	设立

Ltd.			大路 23 街 47、6 楼 601-189 号 (唐珠洞)				
UGREEN GROUP (SINGAPORE) PTE. LTD.	30,000.00 美元	新加坡	51LORONG 21GEYLAN G#04- 03SPACE21 SINGAPORE (388466)	无业务	100.00%	0.00%	设立
UGREEN GROUP VIETNAM COMPANY LIMITED	100,000.00 美元	越南	Tầng12 (1206),CitiLight Tower,Số45, ĐườngVõThịSáu,PhườngĐaKao,Quận1,Thành phố HồChiMinh, ViệtNam	产品销售	0.00%	100.00%	设立
UGREEN GROUP (MALAYSIA) SDN. BHD.	1,000.00 林吉特	马来西亚	Suite10.02,Level10,TheGardensSouth Tower,MidValleyCityLinkkaranSyed Putra,59200 Kuala Lumpur	无业务	0.00%	100.00%	设立
THE UGREEN MEA LIMITED TECHNOLOGY - FZCO	375,000.00 阿联酋迪拉姆	阿联酋	DSO-HQ-B6-612+St,DubaiSiliconOasis,POBox,Dubai,United ArabEmirates	无业务	0.00%	100.00%	设立

(2) 重要的非全资子公司

其他说明：

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司无重要的非全资子公司。

2、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司不存在合营或联营企业。

3、重要的共同经营

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司不存在重要的共同经营企业。

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	6,278,491.20	11,604,660.56
营业外收入	975,000.00	3,000,000.00
合计	7,253,491.20	14,604,660.56

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本公司信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔进行审核）。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

1.信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据，本公司所持有的应收票据均为银行承兑汇票，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收账款及其他应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（1）信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

（2）已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和

违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。前瞻性信息信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 58.30%（比较期：82.72%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 61.65%（比较期：73.03%）。

2.流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司金融负债到期期限如下：

单位：元

项目名称	2024 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
应付账款	554,094,265.40	-	-	-
其他应付款	32,864,029.78	-	-	-
一年内到期的非流动负债	22,697,999.51	-	-	-
租赁负债	-	19,027,430.19	19,276,742.98	57,235,702.15
合计	609,656,294.69	19,027,430.19	19,276,742.98	57,235,702.15

(续上表)

项目名称	2023 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
应付账款	355,793,553.79	-	-	-
其他应付款	14,427,494.55	-	-	-
一年内到期的非流动负债	31,887,167.70	-	-	-
租赁负债	-	15,243,993.74	14,107,806.67	65,830,185.07
合计	402,108,216.04	15,243,993.74	14,107,806.67	65,830,185.07

3.市场风险

(1) 外汇风险

①本公司的汇率风险主要来自本公司及下属子公司持有的不以其记账本位币计价的外币资产和负债。本公司承受汇率风险主要与以美元、欧元、英镑和日元结算的货款及材料款有关。

②截至 2024 年 12 月 31 日，本公司各外币资产负债项目的主要外汇风险敞口如下（出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算）：

项目名称	2024 年 12 月 31 日									
	货币资金		应收账款		应付账款		其他应收款		其他应付款	
	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币
美元	8,904,210.62	64,007,027.57	2,650,545.72	19,053,182.83	3,078,135.15	22,126,866.72	169,282.06	1,216,867.16	1,653,040.11	11,882,713.54
墨西哥比索	85,493,185.97	29,903,178.03	22,356,440.75	7,819,671.48	-	-	-	-	-	-
欧元	848,118.08	6,382,682.25	2,325,067.56	17,497,760.93	814,910.10	6,132,768.93	151,600.57	1,140,900.41	491,444.41	3,698,463.20
日元	367,372,047.00	16,984,711.86	84,217,027.56	3,893,605.83	29,464,898.56	1,362,250.66	3,768,328.00	174,221.13	39,642,529.92	1,832,793.09
英镑	1,217,404.61	11,049,772.94	575,930.25	5,227,430.91	248,578.67	2,256,224.30	-	-	109,616.20	994,931.45
阿联酋迪拉姆	1,066,226.50	2,101,684.34	2,788,843.15	5,497,207.18	-	-	56,168.90	110,716.91	35,947.00	70,856.66
澳元	137,054.10	617,702.83	624,451.15	2,814,401.33	98,930.37	445,879.18	-	-	-	-
港币	4,036,895.20	3,738,326.43	-	-	-	-	-	-	-	-
加元	265,709.16	1,341,778.11	352,026.73	1,777,664.58	92,538.57	467,301.27	-	-	12,023.91	60,718.34
沙特里亚尔	332,896.65	641,963.61	1,430,554.74	2,758,706.30	-	-	-	-	18,650.00	35,964.98
新加坡元	188,534.12	1,003,265.46	194,720.00	1,036,183.01	7,926.00	42,177.42	6,565.00	34,934.99	-	-
菲律宾比索	554.75	70.06	14,043,573.05	1,773,703.27	-	-	-	-	-	-
泰国铢	-	-	7,256,639.81	1,543,046.66	27,446.29	5,836.16	-	-	300,000.00	63,791.78
林吉特	1,150.00	1,862.90	658,419.34	1,066,577.05	-	-	-	-	22,815.45	36,958.87
越南盾	760,035,236.00	214,378.58	1,769,025,894.97	498,978.53	232,550,173.40	65,594.03	-	-	101,850,527.00	28,728.37

韩元	31,118,168.00	153,654.79	43,778,135.00	216,166.97	4,080,445.80	20,148.36	-	-	3,257,500.00	16,084.83
瑞典克朗	810.05	531.77	518,049.00	340,083.37	-	-	-	-	-	-
波兰兹罗提	132.63	233.39	171,638.18	302,036.32	-	-	-	-	-	-
土耳其里拉	36.00	7.38	734,532.74	150,657.93	-	-	-	-	-	-
斯里兰卡卢比	-	-	3,321,000.43	81,616.00	-	-	-	-	-	-
印尼卢比	5,839,900.00	2,645.47	-	-	-	-	-	115,828,500.00	-	52,470.31
巴基斯坦卢比	-	-	1,638,782.47	42,321.62	-	-	-	-	-	-
孟加拉国塔卡	-	-	440,111.27	26,798.38	-	-	-	-	-	-
巴西里亚尔	-	-	15,387.53	18,189.60	-	-	-	-	-	-
瑞士法郎	76.11	608.70	-	-	-	-	2,000.00	15,995.40	-	-
罗马尼亚列伊	405.00	608.97	-	-	-	-	-	-	-	-
丹麦克朗	448.50	452.25	-	-	-	-	-	-	-	-
俄罗斯卢布	6,400.00	422.76	-	-	-	-	-	-	-	-
保加利亚列维	64.60	246.80	-	-	-	-	-	-	-	-
白俄罗斯卢布	57.62	126.56	-	-	-	-	-	-	-	-
台湾元	426.00	93.45	-	-	-	-	-	-	-	-
捷克克朗	225.72	67.08	-	-	-	-	-	-	-	-

合计		138,148,104.34		73,435,990.08		32,925,047.03		2,693,636.00		18,774,475.42
----	--	----------------	--	---------------	--	---------------	--	--------------	--	---------------

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。管理层负责监控汇率风险，与银行密切沟通，需要时考虑对冲重大汇率风险。

③敏感性分析

于 2024 年 12 月 31 日，在其他风险变量不变的情况下，如果当日人民币对于美元升值或贬值 10%，那么本公司当年的净利润将减少或增加 1,625.78 万元。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			691,313,707.33	691,313,707.33
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			691,313,707.33	691,313,707.33
持续以公允价值计量的资产总额			691,313,707.33	691,313,707.33
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

无

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

无

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模

型和可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、缺乏流动性折扣等。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

无

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是张清森。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
张清森	董事长、持股 5%以上的自然人股东
陈俊灵	副董事长、持股 5%以上的自然人股东
何梦新	董事、总经理
李雷杰	董事、副总经理
唐坚	董事、副总经理
高海军	独立董事
赖晓凡	独立董事
文广	独立董事
黄劲业	独立董事
雷淑斌	监事会主席
黎飞	监事
彭艳华	监事
陈艳	董事、副总经理
王立珍	财务负责人、董事会秘书

其他说明：

黄劲业先生因个人原因于 2024 年 9 月辞去公司独立董事职务。

4、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

报告期内，公司无与关联方发生购销商品、提供和接受劳务的关联交易。

(2) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	11,774,637.23	9,846,082.50

(3) 其他关联交易

报告期内，公司无与关联方发生其他关联交易的情况。

5、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

报告期期末，无应收关联方款项。

(2) 应付项目

报告期期末，无应付关联方款项。

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	0	0.00	0	0.00	0	0.00	34,000	451,116.68
销售人员	0	0.00	0	0.00	0	0.00	57,000	756,283.79
研发人员	25,338.52	513,231.16	0	0.00	0	0.00	45,338.52	785,362.70
合计	25,338.52	513,231.16	0	0.00	0	0.00	136,338.52	1,992,763.17

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	参照最近一轮引入投资者价格确认股权激励公允价值或聘请具备证券从业资格的外部评估机构确认股权激励公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	最近一轮引入投资者价格或外部评估机构确认的股权激励公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	公司股权激励计划及股权转让协议
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	152,055,615.52
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	40,274,310.80

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	14,784,881.96	0.00
销售人员	17,953,529.92	0.00
研发人员	7,535,898.92	0.00
合计	40,274,310.80	0.00

5、股份支付的修改、终止情况

本期无股份支付的修改、终止情况。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2024 年 12 月 31 日，不存在需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2024 年 12 月 31 日，不存在需要披露的或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股分红股（股）	6
利润分配方案	以公司现有总股本 414,909,806 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 6 元（含税），不送红股，不进行资本公积金转增股本。

2、其他资产负债表日后事项说明

本公司不存在应披露的资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、其他

不存在需要披露其他重要事项。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	163,168,140.78	219,090,431.15
1 至 2 年	224,150.62	51,872,610.07
2 至 3 年	108,732.47	
合计	163,501,023.87	270,963,041.22

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合	163,501	100.00	565,712	0.35%	162,935	270,963	100.00	3,635,1	1.34%	267,327

计提坏账准备的应收账款	,023.87	%	.38		,311.49	,041.22	%	98.85		,842.37
其中：										
账龄组合	10,546,434.49	6.45%	565,712.38	5.36%	9,980,722.11	72,569,489.48	26.78%	3,635,198.85	5.01%	68,934,290.63
合并范围内关联方组合	152,954,589.38	93.55%			152,954,589.38	198,393,551.74	73.22%			198,393,551.74
合计	163,501,023.87	100.00%	565,712.38	0.35%	162,935,311.49	270,963,041.22	100.00%	3,635,198.85	1.34%	267,327,842.37

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	10,213,551.40	510,677.57	5.00%
1-2年	224,150.62	22,415.07	10.00%
2-3年	108,732.47	32,619.74	30.00%
合计	10,546,434.49	565,712.38	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：合并范围内关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	152,954,589.38	0.00	0.00%
合计	152,954,589.38	0.00	

确定该组合依据的说明：

详见本节五、11。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提						
账龄组合	3,635,198.85	-3,069,486.47				565,712.38
合并范围内关联方组合						
合计	3,635,198.85	-3,069,486.47				565,712.38

(4) 本期实际核销的应收账款情况

应收账款核销说明：

本期无实际核销的应收账款。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	96,454,589.38	0.00	96,454,589.38	58.99%	
客户二	36,000,000.00	0.00	36,000,000.00	22.02%	
客户三	20,500,000.00	0.00	20,500,000.00	12.54%	
客户四	4,063,110.79	0.00	4,063,110.79	2.49%	203,155.54
客户五	2,830,410.60	0.00	2,830,410.60	1.73%	141,520.53
合计	159,848,110.77	0.00	159,848,110.77	97.77%	344,676.07

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	298,283,252.00	94,035,998.00
其他应收款	20,976,085.41	62,242,155.32
合计	319,259,337.41	156,278,153.32

(1) 应收股利**1) 应收股利分类**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
Hong Kong Ugreen Limited	92,300,557.00	94,035,998.00
深圳市绿联智能工控有限公司	168,696,442.19	
东莞市绿联供应链服务有限公司	6,241,439.75	
深圳市绿联进出口贸易有限公司	31,044,813.06	
合计	298,283,252.00	94,035,998.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
Hong Kong Ugreen Limited	92,300,557.00	1-2 年	暂未支付	否
合计	92,300,557.00			

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用☑不适用

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	11,152,286.62	54,122,665.04
押金及保证金	7,887,821.33	7,063,678.63
代垫款及备付款	1,737,125.33	1,044,167.03
其他	716,525.75	512,000.00
合计	21,493,759.03	62,742,510.70

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,915,925.09	44,989,024.66
1 至 2 年	693,468.22	788,376.63
2 至 3 年	640,719.87	11,428,151.15
3 年以上	16,243,645.85	5,536,958.26
3 至 4 年	10,719,706.59	5,016,958.26
4 至 5 年	5,003,939.26	50,000.00
5 年以上	520,000.00	470,000.00
合计	21,493,759.03	62,742,510.70

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	21,493,759.03	100.00%	517,673.62	2.41%	20,976,085.41	62,742,510.70	100.00%	500,355.38	0.80%	62,242,155.32
其中：										
账龄组合	2,453,651.08	11.42%	123,282.55	5.02%	2,330,368.53	1,556,167.03	2.48%	147,171.45	9.46%	1,408,995.58
押金及保证金组合	7,887,821.33	36.70%	394,391.07	5.00%	7,493,430.26	7,063,678.63	11.26%	353,183.93	5.00%	6,710,494.70
合并范围内关	11,152,286.62	51.89%	0.00	0.00%	11,152,286.62	54,122,665.04	86.26%	0.00	0.00%	54,122,665.04

关联方组合										
合计	21,493,759.03	100.00%	517,673.62	2.41%	20,976,085.41	62,742,510.70	100.00%	500,355.38	0.80%	62,242,155.32

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	2,453,651.08	123,282.55	5.02%
合计	2,453,651.08	123,282.55	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：押金及保证金组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
押金及保证金组合	7,887,821.33	394,391.07	5.00%
合计	7,887,821.33	394,391.07	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：合并范围内关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	11,152,286.62	0.00	0.00%
合计	11,152,286.62	0.00	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额	500,355.38			500,355.38
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	17,318.24			17,318.24
2024 年 12 月 31 日余额	517,673.62			517,673.62

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	500,355.38	17,318.24				517,673.62
合计	500,355.38	17,318.24				517,673.62

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	内部关联交易	11,060,000.00	4 年以内	51.46%	0.00
单位二	押金保证金	5,577,136.09	5 年以内	25.95%	278,856.80
单位三	押金保证金及其他	1,004,525.75	1 年以内	4.67%	50,226.29
单位四	押金保证金	910,000.00	5 年以上	4.23%	45,500.00
单位五	押金保证金	160,040.44	3 年以内	0.74%	8,002.02
合计		18,711,702.28		87.05%	382,585.11

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	44,671,833.00		44,671,833.00	38,557,864.00		38,557,864.00
合计	44,671,833.00		44,671,833.00	38,557,864.00		38,557,864.00

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
深圳市志泽科技有限公司	25,646,829.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,646,829.00	0.00
深圳市海盈智联实业有限公司	4,650,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,650,000.00	0.00
深圳市绿联智能工控有限公司	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000,000.00	0.00
AMERICA UGREEN LIMITED	70,804.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	70,804.00	0.00
Hong	90,231.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	90,231.00	0.00

Kong Ugreen Limited									
深圳市绿联进出口贸易有限公司	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	0.00	0.00
深圳市绿联智能数码有限公司	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	0.00	0.00
东莞市绿联供应链服务有限公司	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	0.00	0.00
深圳市绿联实业有限公司	100,000.00	0.00	4,900,000.00	0.00	0.00	0.00	5,000,000.00	0.00	0.00
UGREEN GROUP (SINGAPORE) PTE. LTD.	0.00	0.00	213,969.00	0.00	0.00	0.00	213,969.00	0.00	0.00
武汉绿联电子商务有限公司	0.00	0.00	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	0.00	0.00
合计	38,557,864.00		6,113,969.00	0.00	0.00	0.00	44,671,833.00		

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,200,378,450.08	1,981,101,228.77	2,738,670,263.44	1,766,463,981.01
其他业务	1,143,019.46	675,893.23	788,037.12	623,014.29
合计	3,201,521,469.54	1,981,777,122.00	2,739,458,300.56	1,767,086,995.30

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财收益	5,615,460.88	6,433,376.86
子公司分红	270,446,059.35	98,235,998.00
合计	276,061,520.23	104,669,374.86

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	30,955.49	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	7,253,491.20	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	11,754,196.59	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	6,534,361.70	
减：所得税影响额	4,302,559.07	
少数股东权益影响额（税后）	575,917.90	
合计	20,694,528.01	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	20.20%	1.1832	1.1832
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	19.30%	1.1302	1.1302

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

无。