

证券代码：000950

证券简称：重药控股

公告编号：2025-025

## 重药控股股份有限公司 2024 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,728,184,696 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.3 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	重药控股	股票代码	000950
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	邱天	赵婧	
办公地址	重庆市渝北区金石大道 303 号	重庆市渝北区金石大道 303 号	
传真	023-63910671	023-63910671	
电话	023-63910671	023-63910671	
电子信箱	000950@cq-p.com.cn	000950@cq-p.com.cn	

## 2、报告期主要业务或产品简介

公司现阶段主要从事医药商业、仓储物流、医药工业和研发等业务。

### （一）医药商业

公司是中央和地方两级药品医疗器械定点储备单位，也是国内仅有的三家经营麻醉药品和第一类精神药品的全国性批发企业之一。主营业务医药商业板块涵盖药品、医疗器械、中药饮片、保健产品的医院纯销、商业批发、零售连锁、仓储物流及供应链增值服务，营销网络覆盖全国。

### （二）仓储物流

仓储物流及配送是医药商业的重要支撑，公司拥有国内领先的现代医药物流配送中心。为支撑全国业务发展，构建覆盖全国的医药物流网络体系，公司先后在全国建设多个省级物流中心并设立多个分配送中心。通过整合社会资源，公司已具备辐射全国的配送服务能力，是国内外医药企业西部分仓服务的领先供应商。公司以先进的物流配送体系支撑公司医药商业业务发展，同时开展三方储配业务，并探索新兴业务模式，与各大医院开展医药物流延伸服务（院内物流——Supply Process & Distribution），通过开展全方面物流服务，提升供应链整体解决方案能力。

### （三）医药工业与研发

公司主营医药商业采取轻资产模式开展运营，在医药工业方面采取与医药商业相同的轻资产运营模式，主要以参股方式进入医药工业，包括化药、生物药、现代中药、器械等板块。通过参股医药工业，从引进产品到参与药物研发，实现医药全产业链布局，获得产品具有相对优势的经销权，增加利润增长点。

同时坚持以创新为发展理念，结合国内外医药发展的方向和疾病谱的发展变化，以符合临床和市场需求为原则，以药物经济学评价为基础，以实施 MAH 制度为契机，加大与国内外研发机构的合作，通过引进消化和自主创新相结合，坚持“研发一批，投产一批、跟进一批、关注一批”思路，按照国际化标准不断开发适合公司战略发展的新产品，实现医药工业产品和医药商业协同快速发展。

## 3、主要会计数据和财务指标

### （1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

会计差错更正

单位：元

	2024 年末	2023 年末		本年末比上年末增减	2022 年末	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
总资产	66,630,329,742.10	63,523,679,581.87	63,481,468,121.00	4.96%	57,191,648,432.88	57,191,648,432.88

归属于上市公司股东的净资产	11,327,166,544.56	11,245,861,308.12	11,215,537,861.77	1.00%	10,651,673,788.45	10,651,673,788.45
	2024 年	2023 年		本年比上年增减	2022 年	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
营业收入	80,561,531,747.38	80,119,107,345.07	78,397,353,967.20	2.76%	67,829,010,438.13	67,829,010,438.13
归属于上市公司股东的净利润	282,993,622.91	654,956,871.96	624,633,425.61	-54.69%	952,275,637.06	952,275,637.06
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	202,048,462.81	582,566,568.41	552,243,122.06	-63.41%	875,396,106.10	875,396,106.10
经营活动产生的现金流量净额	-186,737,123.14	508,534,274.82	508,534,274.82	-136.72%	285,828,791.55	285,828,791.55
基本每股收益(元/股)	0.16	0.38	0.36	-55.56%	0.55	0.55
稀释每股收益(元/股)	0.16	0.38	0.36	-55.56%	0.55	0.55
加权平均净资产收益率	2.50%	5.99%	5.70%	-3.20%	9.30%	9.30%

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

经公司自查，2023 年公司部分收入未实质取得货物控制权，错误适用总额法进行确认；部分收入在期后大额退货，且无有效证明材料、无合理退货理由；部分收入无商业实质；部分收入实际确认时点与公司已披露会计政策不符。上述问题导致公司 2023 年度财务报告信息披露不准确，公司对 2023 年度财务报表存在的会计差错进行更正。

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	19,624,282,945.17	20,154,944,757.76	19,913,430,252.60	20,868,873,791.85
归属于上市公司股东的净利润	102,960,760.48	135,127,799.30	54,137,049.22	-9,231,986.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	92,480,995.95	126,065,661.05	58,792,227.20	-75,290,421.39
经营活动产生的现金流量净额	-3,151,359,275.90	-507,919,889.69	509,011,444.54	2,963,530,597.91

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 4、股本及股东情况

### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	40,519	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	42,989	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
重庆医药健康产业有限公司	国有法人	38.47%	664,900,806	0	质押	109,867,400	
重庆市城市建设投资（集团）有限公司	国有法人	16.33%	282,294,397	0	不适用	0	
重庆渝富资本股权投资基金管理有限公司—重庆战略性新兴产业医药专项股权投资基金合伙企业（有限合伙）	其他	3.22%	55,592,526	0	不适用	0	
广州白云山医药集团股份有限公司	国有法人	1.50%	25,992,330	0	不适用	0	
邓守宽	境内自然人	1.48%	25,553,700	0	不适用	0	
茂业商业股份有限公司	境内非国有法人	1.05%	18,110,898	0	不适用	0	
上海复星医药（集团）股份有限公司	境内非国有法人	0.99%	17,186,726	0	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.72%	12,458,414	0	不适用	0	
沈桂弟	境内自然人	0.52%	8,968,492	0	不适用	0	
张素芬	境内自然人	0.48%	8,260,000	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	1. 股东邓守宽通过信用证券账户持有本公司股票 23,087,400 股，通过普通证券账户持有本公司股票 2,466,300 股，合计持有本公司股票 25,553,700 股。 2. 股东沈桂弟通过信用证券账户持有本公司股票 8,968,392 股，通过普通证券账户持有本公司股票 100 股，合计持有本公司股票 8,968,492 股。						

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

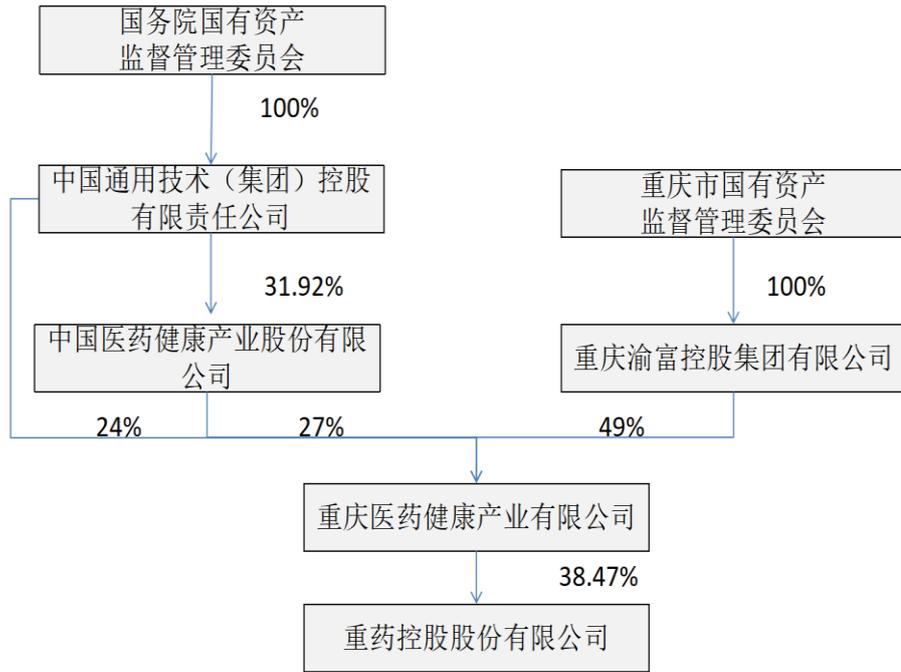
适用 不适用

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



注：1、中国通用技术（集团）控股有限责任公司于2025年1月通过无偿划转方式取得原重庆化医控股（集团）公司持有的重庆医药健康产业有限公司2%股权，持股比例变更为24%。

2、重庆渝富控股集团有限公司于2025年2月通过非公开协议转让方式取得原重庆化医控股（集团）公司持有的重庆医药健康产业有限公司49%股权。

## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

### (1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额 (万元)	利率
重庆医药(集团)股份有限公司2023年度第一期资产支持票据优先 A 级	23 重庆医药 ABN001 优先 A	082380811.IB	2023 年 11 月 27 日	2025 年 09 月 01 日	64,000	3.85%
重庆医药(集团)股份有限公司2023年度第一期资产支持票据优先 B 级	23 重庆医药 ABN001 优先 B	082380812.IB	2023 年 11 月 27 日	2025 年 09 月 01 日	10,200	4.50%
重庆医药(集团)	23 重庆医药	082380813.IB	2023 年 11 月	2025 年 09 月	4,000	

股份有限公司 2023 年度第一 期资产支持票据 次级	ABN001 次		27 日	01 日		
重庆医药(集团) 股份有限公司 2022 年度第二 期中期票据	22 渝医药 MTN002	102281783.IB	2022 年 08 月 10 日	2025 年 08 月 12 日	70,000	4.20%
重庆医药(集团) 股份有限公司 2023 年面向专 业投资者公开发 行永续期公司债 券(第一期)(品种 一)	23 重药 Y1	148266.SZ	2023 年 04 月 21 日	2025 年 04 月 25 日	20,000	7.00%
重庆医药(集团) 股份有限公司 2024 年度第一 期中期票据	24 渝医药 MTN001	102480128.IB	2024 年 01 月 10 日	2027 年 01 月 12 日	50,000	3.50%
重庆医药(集团) 股份有限公司 2024 年度第二 期中期票	24 重庆医药 MTN002	102480880.IB	2024 年 03 月 13 日	2027 年 03 月 14 日	50,000	3.00%
重庆医药(集团) 股份有限公司 2024 年度第三 期中期票据	24 渝医药 MTN003	102481668.IB	2024 年 04 月 19 日	2027 年 04 月 22 日	50,000	2.87%
重庆医药应收账 款 1 期资产支持 专项计划次级资 产支持证券	24 重药 1C	144179.SZ	2024 年 04 月 26 日	2026 年 02 月 03 日	2,500	
重庆医药应收账 款 1 期资产支持 专项计划优先 B 级资产支持证券	24 重药 1B	144178.SZ	2024 年 04 月 26 日	2026 年 02 月 03 日	6,750	3.80%
重庆医药应收账 款 1 期资产支持 专项计划优先 A 级资产支持证券	24 重药 1A	144177.SZ	2024 年 04 月 26 日	2026 年 02 月 03 日	40,750	2.90%
重庆医药应收账 款 2 期资产支持 专项计划次级资 产支持证券	24 重药 2C	144512.SZ	2024 年 08 月 13 日	2026 年 07 月 01 日	2,500	
重庆医药应收账 款 2 期资产支持 专项计划优先 B 级资产支持证券	24 重药 2B	144399.SZ	2024 年 08 月 13 日	2026 年 07 月 01 日	7,500	2.80%
重庆医药应收账 款 2 期资产支持 专项计划优先 A 级资产支持证券	24 重药 2A	144398.SZ	2024 年 08 月 13 日	2026 年 07 月 01 日	40,000	2.30%
重庆医药(集团) 股份有限公司 2024 年度第四 期中期票据	24 渝医药 MTN004	102483649.IB	2024 年 08 月 20 日	2029 年 08 月 21 日	50,000	2.74%
重庆医药应收账 款 3 期资产支持 专项计划次级资 产支持证券	重庆医药 3 期次级	144886.SZ	2024 年 12 月 10 日	2026 年 12 月 01 日	2,500	

重庆医药应收账款 3 期资产支持专项计划优先 B 级资产支持证券	重庆医药 3 期优先 B 级	144885.SZ	2024 年 12 月 10 日	2026 年 12 月 01 日	6,500	2.70%
重庆医药应收账款 3 期资产支持专项计划优先 A 级资产支持证券	重庆医药 3 期优先 A 级	144884.SZ	2024 年 12 月 10 日	2026 年 12 月 01 日	41,000	2.25%
重庆医药(集团)股份有限公司 2024 年度第五期中期票据	24 渝医药 MTN005	102485415.IB	2024 年 12 月 12 日	2026 年 12 月 13 日	100,000	2.67%
报告期内公司债券的付息兑付情况	<p>22 渝医药 MTN001 于 2024 年 1 月 21 日完成本息兑付, 详情请参阅重庆医药(集团)股份有限公司于 2024 年 1 月 12 日披露的《重庆医药(集团)股份有限公司 2022 年度第一期中期票据兑付公告》</p> <p>23 渝医药 SCP007 于 2024 年 1 月 22 日完成本息兑付, 详情请参阅重庆医药(集团)股份有限公司于 2024 年 1 月 11 日披露的《关于重庆医药(集团)股份有限公司 2023 年度第七期超短期融资券兑付安排公告》</p> <p>23 渝医药 SCP006 于 2024 年 4 月 9 日完成本息兑付, 详情请参阅重庆医药(集团)股份有限公司于 2024 年 3 月 29 日披露的《关于重庆医药(集团)股份有限公司 2023 年度第六期超短期融资券兑付安排公告》</p> <p>23 渝医药 MTN001 于 2024 年 4 月 10 日完成付息兑付, 详情请参阅重庆医药(集团)股份有限公司于 2024 年 4 月 2 日披露的《重庆医药(集团)股份有限公司 2023 年度第一期中期票据 2024 年付息公告》</p> <p>23 重药 Y1 于 2024 年 4 月 25 日完成付息兑付, 详情请参阅重庆医药(集团)股份有限公司于 2024 年 4 月 22 日披露的《重庆医药(集团)股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期) 2024 年付息公告》</p> <p>23 渝医药 SCP008 于 2024 年 5 月 10 日完成本息兑付, 详情请参阅重庆医药(集团)股份有限公司于 2024 年 4 月 30 日披露的《重庆医药(集团)股份有限公司 2023 年度第八期超短期融资券兑付公告》</p> <p>23 渝医药 SCP009 于 2024 年 5 月 31 日完成本息兑付, 详情请参阅重庆医药(集团)股份有限公司于 2024 年 5 月 24 日披露的《重庆医药(集团)股份有限公司 2023 年度第九期超短期融资券兑付公告》</p> <p>24 渝医药 SCP001 于 2024 年 7 月 16 日完成本息兑付, 详情请参阅重庆医药(集团)股份有限公司于 2024 年 7 月 9 日披露的《关于重庆医药(集团)股份有限公司 2024 年度第一期超短期融资券兑付安排的公告》</p> <p>24 渝医药 SCP002(乡村振兴)于 2024 年 8 月 4 日完成本息兑付, 详情请参阅重庆医药(集团)股份有限公司于 2024 年 7 月 29 日披露的《重庆医药(集团)股份有限公司 2024 年度第二期超短期融资券(乡村振兴)兑付公告》</p> <p>22 渝医药 MTN002 于 2024 年 8 月 12 日完成付息兑付, 详情请参阅重庆医药(集团)股份有限公司于 2024 年 8 月 5 日披露的《重庆医药(集团)股份有限公司 2022 年度第二期中期票据 2024 年付息公告》</p> <p>24 渝医药 SCP004 于 2024 年 10 月 16 日完成本息兑付, 详情请参阅重庆医药(集团)股份有限公司于 2024 年 10 月 10 日披露的《重庆医药(集团)股份有限公司 2024 年度第四期超短期融资券兑付公告》</p> <p>21 渝医药 MTN001 于 2024 年 11 月 19 日完成本息兑付, 详情请参阅重庆医药(集团)股份有限公司于 2024 年 11 月 11 日披露的《关于重庆医药(集团)股份有限公司 2021 年度第一期中期票据 2024 年兑付安排公告》</p> <p>24 渝医药 SCP005 于 2024 年 12 月 14 日完成本息兑付, 详情请参阅重庆医药(集团)股份有限公司于 2024 年 12 月 09 日披露的《重庆医药(集团)股份有限公司 2024 年度第五期超短期融资券兑付公告》</p> <p>24 渝医药 SCP003 于 2024 年 12 月 19 日完成本息兑付, 详情请参阅重庆医药(集团)股份有限公司于 2024 年 12 月 12 日披露的《关于重庆医药(集团)股份有限公司 2024 年度第三期超短期融资券兑付安排公告》</p> <p>22 重庆医药 ABN001 优先 A 于 2024 年 3 月 11 日完成付息兑付, 详情请参阅中国对外经济贸易信托有限公司于 2024 年 3 月 4 日披露的《重庆医药(集团)股份有限公司 2022 年度第一期资产支持票据优先 A 级付息兑付公告》</p> <p>22 重庆医药 ABN001 优先 B 于 2024 年 3 月 11 日完成付息兑付, 详情请参阅中国对外经济贸易信托有限公司于 2024 年 3 月 4 日披露的《重庆医药(集团)股份有限公司 2022 年度第一期资产支持票据优先 B 级付息兑付公告》</p>					

22 重庆医药 ABN001 次于 2024 年 3 月 11 日完成付息兑付，详情请参阅中国对外经济贸易信托有限公司于 2024 年 3 月 4 日披露的《重庆医药（集团）股份有限公司 2022 年度第一期资产支持票据次级付息兑付公告》

22 重庆医药 ABN001 优先 A 于 2024 年 6 月 6 日完成本息兑付，详情请参阅中国对外经济贸易信托有限公司于 2024 年 5 月 30 日披露的《重庆医药（集团）股份有限公司 2022 年度第一期资产支持票据优先 A 级付息兑付公告》

22 重庆医药 ABN001 优先 B 于 2024 年 6 月 6 日日完成本息兑付，详情请参阅中国对外经济贸易信托有限公司于 2024 年 5 月 30 日披露的《重庆医药（集团）股份有限公司 2022 年度第一期资产支持票据优先 B 级付息兑付公告》

22 重庆医药 ABN001 次于 2024 年 6 月 6 日日完成本息兑付，详情请参阅中国对外经济贸易信托有限公司于 2024 年 5 月 30 日披露的《重庆医药（集团）股份有限公司 2022 年度第一期资产支持票据次级付息兑付公告》

23 重庆医药 ABN001 优先 A 于 2024 年 12 月 2 日完成付息兑付，详情请参阅中国对外经济贸易信托有限公司于 2024 年 11 月 25 日披露的《重庆医药(集团)股份有限公司 2023 年度第一期资产支持票据优先 A 级付息兑付公告》

23 重庆医药 ABN001 优先 B 于 2024 年 12 月 2 日完成付息兑付，详情请参阅中国对外经济贸易信托有限公司于 2024 年 11 月 25 日披露的《重庆医药(集团)股份有限公司 2023 年度第一期资产支持票据优先 B 级付息兑付公告》

23 重庆医药 ABN001 次于 2024 年 12 月 2 日完成付息兑付，详情请参阅中国对外经济贸易信托有限公司于 2024 年 11 月 25 日披露的《重庆医药(集团)股份有限公司 2023 年度第一期资产支持票据次级付息兑付公告》

23 重药 1A、1B、1C 于 2024 年 5 月 3 日完成付息兑付

23 重药 1A、1B、1C 于 2024 年 7 月 30 日完成本息兑付

23 重药 1A、1B、1C 于 2024 年 11 月 6 日完成本息兑付

23 重药 2A、2B、2C 于 2024 年 4 月 3 日完成付息兑付

23 重药 2A、2B、2C 于 2024 年 10 月 14 日完成付息兑付

24 重药 1A、1B、1C 于 2024 年 11 月 8 日完成付息兑付

24 重药 2A、2B、2C 于 2024 年 12 月 31 日完成付息兑付

## (2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

无变化

## (3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2024 年	2023 年	本年比上年增减
----	--------	--------	---------

## 三、重要事项

### (一) 实际控制人变更

1、2024 年 2 月 6 日，公司披露了《关于筹划实际控制人变更事项的提示性公告》（公告编号：2024-005），公司间接控股股东重庆化医控股（集团）公司正在与中国通用技术（集团）控股有限责任公司开展重庆医药健康产业有限公司（系公司控股股东）战略整合、无偿划转 2% 股权事宜。

2、2024 年 6 月 4 日，公司披露了《关于间接控股股东签署〈无偿划转协议〉暨实际控制人拟发生变更的进展公告》（公告编号：2024-043），重庆化医与通用技术集团签署了关于无偿划转重庆医健 2% 股权的《股权无偿划转协议》。

3、2024 年 7 月 19 日，公司披露了《关于实际控制人拟发生变更事项的进展公告》（公告编号：2024-047），本次无偿划转取得国家市场监督管理总局《经营者集中反垄断不实施进一步审查决定书》。

4、2024 年 11 月 29 日，公司披露了《关于实际控制人拟发生变更事项的进展公告》（公告编号：2024-078），本次无偿划转取得重庆市国有资产监督管理委员会出具的《关于重庆化医控股（集团）公司无偿划转所持重庆医健 2% 股权的批复》。

5、2024 年 12 月 19 日，公司披露了《关于实际控制人拟发生变更事项的进展公告》（公告编号：2024-083），本次无偿划转取得国务院国有资产监督管理委员会出具的《关于重庆医药健康产业有限公司国有股权无偿划转有关事项的批复》。

6、2024 年 12 月 21 日，公司披露了《关于控股股东国有股权无偿划转免于发出要约的提示性公告》（公告编号：2024-084）、《重药控股股份有限公司收购报告书》、《中国国际金融股份有限公司关于重药控股股份有限公司收购报告书之财务顾问报告》、《北京市中伦律师事务所关于〈重药控股股份有限公司收购报告书〉之法律意见书》、《北京市中伦律师事务所关于中国通用技术（集团）控股有限责任公司免于发出要约事项的法律意见书》。

7、2025 年 1 月 18 日，公司披露了《关于实际控制人拟发生变更事项的进展公告》（公告编号：2025-005），本次国有股权无偿划转相关过户事宜尚处于推进过程中。

8、2025 年 1 月 25 日，公司披露了《关于实际控制人发生变更的公告》（公告编号：2025-006），本次 2% 国有股权无偿划转已完成工商变更登记手续。

## （二）主营业务分析

近年来公司经营规模稳步提高，销售规模保持在医药流通行业前五位。公司通过内生及外延两条路径同步发力，报告期内公司通过新设或对外收并购方式新增了 10 个空白市场布局，持续增厚网络布局，现已实现在全国 30 个省、直辖市、自治区及特别行政区布局，覆盖 142 个地级市。

报告期公司在“十四五”战略方针指导下，聚焦主业、夯实传统四大业态优势，培育五大细分市场发展新动能，坚持稳中求进、把握机遇，砥砺奋进，取得了一定工作成效。报告期内公司实现营业收入 805.62 亿元，利润总额 5.58 亿元，归属于上市公司股东净利润 2.83 亿元。2024 年公司蝉联中国药品批发企业第 5 位，中国企业 500 强排名跃升至 306 位，连续六年上榜《财富》中国 500 强排行榜，开启高质量发展的新局面。

### 1、医药商业

公司商业业务按渠道分为医药批发和医药零售，其中医药批发指公司作为药品、医疗器械销售配送商，将药品、医疗器械直接供应至医院等医疗机构、第三终端或销售给其他医药商业流通企业，目前医药批发是占比最大的板块；公司零售板块坚持 DTP 处方药房、社区健康药房两大业务协同发展，旗下拥有“和平药房”、“和平新建康”、“诚信大药房”等零售药房品牌，在全国 22 个省/市共有零售门店 950 余家，主要通过“商品+服务”双轮驱动终端市场。

公司商业业务按经营产品分为药品和医疗器械。其中药品作为主要经营产品，其实现的营业收入占总收入的比例为 80% 以上，包含有西药、中药、麻精及医美、特医食品等其他全品类大健康产品多种

类别。医疗器械类是公司第二大类经营产品，截至报告期末公司共有 110 余家公司开展器械类业务，基本实现全国全覆盖。

(1) 按业务渠道分类的经营情况分析

业务渠道	营业收入-万元	收入占比
医药批发	7,655,963.83	95.03%
医药零售	369,487.95	4.59%
其他	30,701.39	0.38%
合计	8,056,153.17	100.00%

医药批发：报告期内医药批发业务实现营业收入 765.60 亿元。按照客户类别不同，批发业务包含对医疗机构、第三终端的纯销业务及对其他医药商业流通企业的分销业务。

纯销业务是公司当前的主要业务，是销售规模最大、利润贡献最多的业态，现拥有二级及以上等级纯销客户数量超 8000 家。目前，公司的配送网络除覆盖等级医疗机构外，已延伸至各区县级医疗机构、乡镇卫生院、社区和街道卫生服务中心、社会药店、单体药店等基层终端，部分终端业务以电商为载体，目前公司构建了“医药+互联网”平台，开展 B2B、B2C、O2O 等医药电商业务，本报告期电商板块重药云商线上平台交易额突破 28 亿元，同比增加 86%。

商业分销是公司实现规模经济效益，提升产品引进能力，销售渠道多元化的重要经营业态，销售客户遍布全国。公司利用自身的渠道优势分销商品，扩大经营规模 and 市场份额，目前分销业务主要以中西部地区为主。其中全国分销业务，主要从事麻精药品全国批发、进口药品全国总代及分销业务，与各省主流药品商业公司全开户，分销能力直达终端，东起上海，西至新疆喀什，南到海南省海口市，北连黑龙江省加格达奇。

随着公司纯销业务规模的持续增长，应收账款基数进一步增加，加之公司在西部地区的收入占比较大，受区域经济条件影响，公司应收账款回款时间延长。公司经营资金需求持续增加，带息负债规模扩大，对公司利润有一定影响。公司在合理控制风险的前提下，不断优化融资结构，同时公司高度重视应收账款的清收，近年来采取了加强应收账款考核力度、严控“两金”规模、开展应收账款出表业务、加强采购管理、持续完善资信管理等措施，努力实现公司经营活动现金流的改善。

医药零售：公司继续推进“批零一体化”战略，报告期内零售板块实现营业收入 36.95 亿元，公司下属全资子公司重庆和平药房连锁有限责任公司位列《中国药品流通行业发展报告（2024）》零售企业排名第 12 名。报告期内公司通过自建、加盟方式，不断巩固优化零售网络，保持稳健扩张。截至报告期末公司零售药房已覆盖全国 22 个省、直辖市及自治区，零售药房包括社区健康药房和 DTP 处方药房，其中社区健康药房 776 家，包含直营社区健康药房 712 家，加盟社区健康药房 64 家；DTP 处方药房 181 家，包含直营 DTP 处方药房 168 家，加盟 DTP 处方药房 13 家。

公司加速落地零售创新业务，赋能公司零售板块发展。升级私域平台功能，和平药房、和平新健康公众号、和平健康微信小程序为顾客提供在线找药购药、患者服务、健康宣教等服务；开通美团、饿了么、京东等主流电商平台，拓展抖音健康商城以及视频号直播等新媒体渠道，坚持线上、线下融合发展。公司继续强化专业服务能力的打造，完善慢病社群管理体系，开展慢病管理及药学服务；开发企事业大客户，提供团购个性化健康服务，满足不同客户的健康需求；积极探索与社区、医疗机构共同打造社区健康服务站点的创新模式，促进社区健康生态圈的构建；搭建患者管理平台，为患者提供全方位的健康管理服务，包括健康档案建立、用药指导、病情跟踪、健康咨询等。

公司积极响应国家“门诊统筹”共济政策，截至报告期末有约 700 家零售药房开通门诊统筹服务，为患者提供便利、及时的购药服务及后续的健康管理服务，公司将在传统零售药店的基础上，探索“药+诊”、“诊+药”模式，抢抓政策红利。未来公司将继续加强零售全渠道建设，完善全国网络布局、坚持线上线下一体化营销服务网络，构建患者管理体系，强化专业服务，探索创新经营模式，全渠道、全方位为顾客提供专业、多元的健康服务。

其他业务收入：主要为租赁收入、服务费收入、仓储运输收入等。

## （2）按产品分类的经营情况分析

在医药市场需求下，公司借助信息化技术以及智能化、自动化手段，持续完善药品供应链一体化管理，拓展产品类别和上游资源，为众多医疗机构提供医药批发服务和标准化、专业化、个性化与增值化的综合药事服务解决方案，为上游供应商提供多维度增值服务，在销售市场不断提升品牌知名度和影响力。

按产品分类的经营情况分析如下：

经营产品	营业收入-万元	收入占比
药品	6,614,720.89	82.11%
其中：中药	1,486,046.49	18.45%
麻精	302,227.53	3.75%
器械	1,274,826.28	15.82%
其他	166,606.00	2.07%
合计	8,056,153.17	100.00%

药品：目前公司经营各类商品品规 28 万余个，公司与全球 500 强及创新型企业保持长期稳定的商业合作关系，与工信部排名前 100 强生产企业保持紧密合作，并与多家国际国内知名制药公司签订了战略合作协议，是众多国内外知名企业在重庆乃至西部的首选一级经销商。报告期内药品类实现营业收入 661.47 亿元。药品是主要的经营产品，包含西药、中药、麻精及医美、特医食品、放射性药品等其他全品类大健康产品多种类别。

①中药：报告期内公司中药板块（含中成药）实现营业收入 148.60 亿元。其中中药饮片销售 10.42 亿元，占比 7.01%。截至报告期末，公司下属 166 家公司拥有中药材和中药饮片经营资质，已开展中药业务约 144 家，中药板块发展初具雏形。

报告期内公司构建了集中药材种植、中药饮片生产、智慧中药房服务于一体的中医药全产业链生态体系，中药板块一、二、三产全业态发展趋势初显。一产布局，道地药材，夯实产业发展根基建设标准化、规模化、规范化的种植基地，保障优质原料供应，报告期内完成重庆巫溪独活、江西于都栀子种植项目落地。二产升级，打造现代中药饮片生产基地，在重庆合资建设的现代中药有限公司正式投产，公司拥有 AGV 运输线，并将引入 MES、SCADA 等信息化系统，打造成公司西南区域数字化、智能化、“数字孪生”的绿色生产示范基地。另外，本轮中药饮片集采，下属 3 家公司中选品规 155 个，为中药板块快速发展奠定良好基础。三产智能化药事服务能力拓展，构建便捷高效服务体系，布局智慧中药房代煎代配中心、膏方中心、临方制剂中心，并尝试 AI 中医辅助诊疗技术应用等，现已在重庆、上海、河南、江西、浙江等地布局智慧中药房，为广大患者提供专业、便捷、个性化的药事服务。

公司在杭州拥有 2 家中药饮片生产企业，报告期内实现营业收入约 4.3 亿元。其中的一家是致力于中药材种植、中药饮片生产、中药饮片销售、处方代配代煎为一体的规模化中药企业，拥有普通饮片生产、直接口服饮片生产等多个车间，生产规模年产中药饮片可达 3600 吨，710 余个品规。

②麻精：报告期内公司麻精板块实现营业收入 30.22 亿元。目前麻醉药品和第一类精神药品全国性批发企业共 3 家，公司是全国性麻精药品批发企业之一，在 15 个省市拥有区域性批发企业，销售网络覆盖全国 31 个省、直辖市及自治区，其中在四川、重庆、贵州、青海、西藏等 5 个地区具有麻精药品经销优势。

器械：医疗器械是公司第二大经营产品，报告期内公司器械板块实现营业收入 127.48 亿元。公司与国际知名医疗器械生产商建立长期稳定的商业配送关系，是国内知名品牌的指定配送商。

报告期内，继续加快网络布局，完成涉及 IVD、感控、血站服务等细分专业领域的投资项目 6 个。全力打造供应链运营管理服务能力，大力拓展耗材 SPD 项目，推动业务模式服务化转型。此外器械板块各子公司也并举发力，持续强化营销服务与新兴业务拓展。截至报告期末公司下属有 118 家公司经营器械业务，其中专营器械公司 42 家，药品器械兼营公司 76 家。器械业务主要经营医疗器械、设备、耗材、诊断试剂、IVD 及骨科、辅助生殖等全方面的产品，其中耗材是占比最大的一类。器械业务以公立医疗机构纯销为主，业务覆盖全国。

### （3）按地区分类的经营情况分析

按经营地区分类的经营情况如下：

经营片区	营业收入-万元	收入占比
重庆总部区域	2,664,936.62	33.08%
南方销售区域	2,279,294.98	28.29%

北方销售区域	3,111,921.57	38.63%
合计	8,056,153.17	100%

公司在保持大本营优势区域的基础上，持续赋能重庆以外省份的子公司，加速全国各区域的增长。报告期内重庆总部区域实现营业收入 266.49 亿元，占公司营业收入的比例 33.08%。重庆市外实现营业收入 539.12 亿元，占公司营业收入的比例 66.92%。

## 2、仓储物流

目前公司的仓储物流采取自用及第三方代储代配相结合的运营方式，并将信息化、互联网医疗、智能化物流等技术及体系进行延伸，与各大医院开展医药物流延伸服务 SPD 项目，实现医院库房前移、集中快速配送、院内智慧物流、互联网医院服务与线下快速配送等体系，提高药品流转配送效率，降低居民用药成本，改善居民健康状况。

报告期内，一方面公司加快省级平台建设，本期间武汉物流建成并投用，同时完成了进口分销物流项目设备工艺规划设计。公司是西南省份医药分销配送业务的主力军，拥有 10 个自建省级现代物流基地、160 余个各级仓储中心，总仓储面积超过 70 万平方米。随着各省级物流中心的建设逐步完成，公司将进一步整合物流自有资源以及社会资源，加快完善省级物流网络布局，构建以重庆为中心，覆盖西南、辐射全国的既有广度又有纵深的“医药物流”体系。一方面公司积极拓展三方储配业务，报告期公司下属近 20 家子公司开展第三方储配业务，累计为 410 余家三方货主单位提供高质量的药品储存、配送服务，全年三方储配收入超 4800 万元。客户及品种类型在原有化学药品传统生产、经营企业基础上，扩展到中药饮片、电商、医疗器械、放射药品等更多领域。一方面持续推进 SPD 供应链服务项目建设，报告期公司在全国 21 个省开展项目 164 个，服务医疗机构 150 余个，创新开展临床医药科、互联网医院、煎药中心及医美合作科室等形式的 SPD 延伸项目，通过创新优化供应链和服务模式，促进公司业务拓展，帮助医疗机构提升运营效率。

## 3、医药工业与研发

公司主要参股工业子公司重庆药友，报告期内实现营业收入 50.70 亿元，归母净利润 10.24 亿元。重庆药友致力于打造全球领先的创新平台，创新方向聚焦“新、先、难”，搭建了仿创结合的研发体系，形成了微通道连续反应、杂质分离及合成、高难度注射剂与缓控释给药系统等四大创新平台。每年投入营业收入的 5% 用于研发创新，60% 以上产品实现中美双申报。在原料药领域，主要产品通过欧美 cGMP 认证，75% 以上均销往欧美市场；在制剂领域，成为中国第一家处方制剂通过加拿大 cGMP 认证的制药企业；固体制剂生产线成为全国为数不多，西部首家通过美国 cGMP 认证的制药企业，主要制剂产品已成功在欧美市场上市。

公司持续投入医药研发，通过实施创新驱动发展战略，突出抓好创新平台提升，管理体系规范，新产品立项、研发及生产全过程管控等重点任务，目前以高端仿制药为主，发展特色中药品种，中长期围绕公司战略方向开发具有临床价值和显著疗效的改良型新药和具有自主知识产权的创新药，关注生物制

品、特医食品、医美产品的发展态势，最终实现集团医药健康产业的全面发展。报告期内，公司采用国际化标准，投资、筛选、培育、申报具有临床价值和市场价值的医药新产品，涉及心血管系统、呼吸系统、神经系统、消化代谢及免疫系统等多个治疗领域。其中普瑞巴林胶囊、枸橼酸托法替布片 2 个 MAH 产品报告期内已获批上市，截至报告披露日公司已有 4 个产品获批并有 3 个产品实现销售；完成 1 个品种的立项；其他在研项目处于药学、临床及待申报等不同阶段，在研项目已基本形成梯队。