

证券代码：301418

证券简称：协昌科技

公告编号：2025-010

江苏协昌电子科技集团股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由北京大华国际会计师事务所（特殊普通合伙）变更为北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☐适用 ☒不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	协昌科技	股票代码	301418
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	曾骁	蒋仕达	
办公地址	张家港市凤凰镇港口工业园华泰路 1 号	张家港市凤凰镇港口工业园华泰路 1 号	
传真	0512-80156568	0512-80156568	
电话	0512-80156556	0512-80156556	
电子信箱	zengxiao@jsxiechang.com	jiangshida@jsxiechang.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主营业务

报告期内，公司专注于运动控制产品及功率芯片的研发、生产和销售，主营业务未发生重大变化。

（二）主营产品

按照上下游关系划分，公司产品可分为上游功率芯片、下游运动控制产品等两个体系。根据对外销售的产品形态，目前公司主要产品可以具体分为晶圆、封装成品和运动控制器、运动控制模块等四类，公司主要产品间具有较强的协同效应。具体如下所示：

产品体系		产品图示	产品介绍
功率芯片产品	晶圆		晶圆是未切片切割的功率芯片集合，需经封装测试后方可实际应用。 公司晶圆产品除封装后满足自身运动控制器生产所需外，也直接对外销售。
	封装成品		封装成品是将功率芯片晶圆进行划片后，根据不同终端应用场景的实际需要，按照不同的物理形式进行封装测试后制成独立而成的独立单元。 公司封装成品包括直接对外销售、内部配套用于运动控制器生产所需等两部分。
运动控制产品	运动控制器		运动控制器是将功率器件封装成品、烧录了控制软件的 MCU 以及电容、电感等基础分立器件结合至 PCB 板上，与接插件及壳体一并组装成完整的一体化产品，能够实现电机运动系统的变频调速和智能化控制。 公司运动控制器产品主要应用于电动车辆领域，下游客户主要为一线品牌电动两轮车厂商。
	运动控制模块		运动控制器的核心控制部分，将 MCU、电容电阻各类电子元器件经过 SMT 贴片加工工艺与 PCB 板结合后形成的模块化产品，需通过与其他部件系统集成后成为控制器成品。 公司运动控制模块以 PCB 平面板形式对外销售，主要下游应用领域包括电动车辆等。

（三）经营模式

公司的业务主要由构成产业上下游关系的运动控制产品制造业务和功率芯片设计业务两部分构成，已形成了从功率芯片设计开发到终端产品应用的研发、生产和销售一体化的产业链，并具备了在该产业链各环节上对现有产品进行深层次开发的能力，使公司能够独立为下游行业提供完整的解决方案和对应的产品。公司拥有独立的物料采购、生产制造和销售体系，公司综合考虑自身和市场运行情况，开展生产经营活动。具体经营模式如下：

1、采购模式

公司建立了较为严格的供应商准入评价体系。通过接洽、实地考察等方式，从品质、技术能力、交付能力及采购价格等方面对供应商进行综合评价，选择评价合格的供应商建立合格供应商档案。通常情况下，针对各类原材料公司会选择多个供应商，保障供应渠道稳定。

公司日常采购实行按需采购，根据物料需求、采购周期等因素确定安全库存，以客户订单或需求计划为基础，结合 ERP 系统物料需求、即时库存、安全库存、采购在途及采购周期等要素确定采购数量，然后通过 SRM 系统在线下达采购订单及送货计划，实时跟踪采购进度。在新产品开发过程中，研发部门根据研发计划发起少量原材料样品采购申请。

公司采购的 PCB 板、铝壳、结构件、线缆等原材料的市场供应商众多，选择范围广，公司定期对供应商进行综合评价，从而确定各类材料供应商供货份额，合理地控制了原材料采购成本。

公司功率芯片的原材料主要为晶圆，主要供应商为晶圆代工厂。由于晶圆制造生产线投资规模大，市场相对集中，为保证合作稳定性，降低技术泄密风险，公司通常选择少数行业内一流的晶圆代工厂作为合作对象。目前公司合作的晶圆代

工厂主要为华虹宏力、华润微电子等，以上公司均为行业排名前列的大型上市公司，市场知名度高，产品供应稳定。

2、生产模式

由于控制器产品定制化程度较高，公司主要采取以销定产的模式。公司主要客户每年会与公司签订供货框架协议，规定结算方式、质量责任、账期等，但不涉及交易的数量与金额；客户的订货绝大部分以订单的形式进行。产品的技术方案及样品经客户验证和确认后，公司根据客户订单需求组织生产，也会参考客户的采购计划，做适量备货。公司根据产品形态的不同，选择不同的生产模式。

（1）自主生产模式

公司拥有运动控制产品的自主生产线。公司针对自身生产特点，由计划部门统筹协调各生产工序任务下达、仓库物料配送等环节，并每日跟踪计划达成率情况，生产流程方面，公司采取流水线作业的形式，实行标准化生产管理和严格的产品质量检验制度。

（2）委托代工模式

公司目前不具备晶圆、封装成品等功率芯片的自产能力，而是主要通过委托代工模式进行生产制造，其中：

□ 晶圆方面，公司采取行业内普遍的 Fabless 的生产模式，在生产过程中，公司仅向晶圆代工厂商等提供自主研发的芯片设计图纸及其他必要规格文件等。晶圆裸片由晶圆代工厂统一采购，公司采购的晶圆均为经晶圆厂加工、测试后带有多层电路结构的晶圆。

□ 封装成品方面，公司采购晶圆产品后，将其中部分晶圆委托封装测试企业进行芯片的封装测试，进而制成封装成品。目前公司正通过募投项目建设自主封装测试生产线，未来随着项目的推进，公司将能够逐步实现封装测试的自主生产。

此外，在公司生产旺季，可能存在将 SMT 加工、铝壳表面处理等部分工序进行委托加工的情形。

3、销售模式

公司产品采用直销为主、经销为辅的销售模式。运动控制器产品方面，公司主要采用直销模式，下游客户主要为知名电动车整车制造商。针对主要大客户派遣常驻销售专员进行现场服务，跟踪产品使用情况，为客户提供必要的技术支持，并及时向公司反馈产品问题，有利于公司第一时间掌握市场数据，把握市场走向。

功率芯片方面，在销售给直销客户的同时也将产品销售给部分经销商。公司向经销商销售功率芯片产品的最终去向主要为电动车辆、电动工具、电子产品以及小家电制造等领域相关厂商。

公司对经销商的销售均为“买断式”销售，通常除质量问题外经销商对公司产品不具有退、换货权。经销商根据自身需要而向公司进行采购并自行销售，公司与经销商之间不存在就货物的最终销售、经销商库存等事项进行管理约定的情形。

报告期内，公司的主营产品及经营模式未发生重大变化。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☒否

元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	1,691,031,233.85	1,697,639,962.16	-0.39%	788,719,580.96
归属于上市公司股东的净资产	1,609,970,083.50	1,601,767,233.98	0.51%	670,432,362.03
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	330,250,458.54	449,449,695.53	-26.52%	537,060,229.22
归属于上市公司股东的净利润	37,047,666.67	83,386,244.34	-55.57%	106,082,367.53
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	15,173,307.79	73,883,975.76	-79.46%	100,425,248.71
经营活动产生的现金流量净额	78,410,142.09	104,645,084.54	-25.07%	111,407,875.79
基本每股收益（元/股）	0.51	1.36	-62.50%	1.93
稀释每股收益（元/股）	0.51	1.36	-62.50%	1.93
加权平均净资产收益率	2.31%	8.38%	-6.07%	0.17%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	91,207,976.71	100,049,529.52	86,336,351.04	52,656,601.27
归属于上市公司股东的净利润	19,202,737.00	7,350,628.28	11,396,662.89	-902,361.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	15,283,280.03	4,764,052.84	2,972,228.08	-7,846,253.16
经营活动产生的现金流量净额	29,978,543.47	46,647,258.79	7,233,805.34	-5,449,465.51

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	10,328	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	10,131	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如	0
-------------	--------	---------------------	--------	-------------------	---	---------------------------	---	------------------	---

		数				有)	
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
顾挺	境内自然人	34.11%	25,012,500.00	25,012,500.00	不适用		0.00
顾韧	境内自然人	17.03%	12,487,500.00	12,487,500.00	不适用		0.00
苏州友孚投资管理企业（有限合伙）	境内非国有法人	6.82%	5,000,000.00	5,000,000.00	不适用		0.00
郭政一	境内自然人	1.89%	1,385,000.00	1,385,000.00	不适用		0.00
顾美星	境内自然人	1.83%	1,341,000.00	0.00	不适用		0.00
上海骏行股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.59%	1,165,000.00	0.00	不适用		0.00
西藏猎影投资管理有限公司	境内非国有法人	1.15%	840,500.00	0.00	不适用		0.00
朱永建	境内自然人	0.84%	612,752.00	0.00	不适用		0.00
谢鸿宾	境内自然人	0.41%	300,000.00	0.00	不适用		0.00
马小亭	境内自然人	0.37%	274,000.00	0.00	不适用		0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	顾挺与顾韧系兄弟关系，友孚投资实际控制人为顾挺，与公司控股股东、实际控制人顾挺、实际控制人顾韧之间构成一致行动关系；股东郭政一的母亲与公司实控人顾挺、顾韧的母亲系姐妹关系。除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

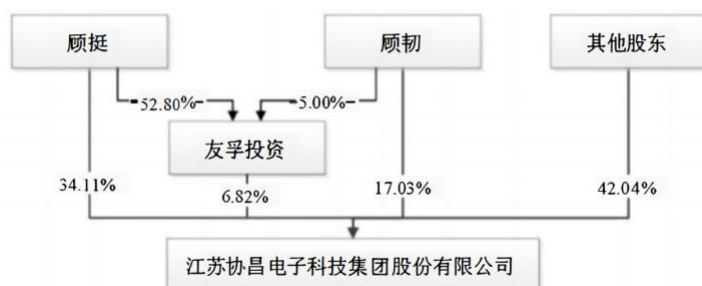
公司是否具有表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

三、重要事项

1、股份回购事项：公司于 2024 年 4 月 17 日召开第四届董事会第四次会议，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司使用超募资金以集中竞价交易方式回购部分公司已发行的人民币普通股（A 股）股票，用于后期实施股权激励或员工持股计划。本次回购股份的资金总额不低于人民币 1,000 万元（含本数）且不超过人民币 2,000 万元（含本数），回购价格不超过人民币 61.22 元/股（含本数）。本次回购股份的实施期限自董事会审议通过回购股份方案之日起不超过十二个月。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于回购公司股份方案的公告》（公告编号：2024-017）、《回购报告书》（公告编号：2024-026）。

2024 年 6 月 27 日，公司使用募集资金通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式实施首次回购。本次回购数量为 26,300 股，占公司当前总股本的 0.04%，成交金额为 997,481.00 元（不含交易费用）。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于首次回购公司股份的公告》（公告编号：2024-037）。

截至报告期末，公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式已累计回购股份数量为 127,900 股，占公司当前总股本的 0.17%，成交金额为 3,996,954.00 元（不含交易费用）。

2、利润分配事项：公司于 2024 年 4 月 17 日召开了第四届董事会第四次会议、第四届监事会第四次会议，审议通过了《关于 2023 年度利润分配预案的议案》，以公司现有总股本 73,333,334 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 2.39 元（含税），合计拟派发现金红利 17,526,666.83 元（含税）。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于 2023 年度利润分配预案的公告》（公告编号：2024-020）、《2023 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2024-029）。公司于 2024 年 8 月 26 日召开了第四届董事会第七次会议、第四届监事会第七次会议，审议通过了《关于 2024 年半年度利润分配预案的议案》，以享有利润分配权的股份总额 73,307,034 股（总股本 73,333,334 股扣除公司回购账户持有的股份数量 26,300 股）为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 1.00 元（含税），扣除利润分配前已经回购的股份数量 127,900 股，实际分配现金股利 7,320,543.40 元。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于 2024 年半年度利润分配预案的公告》（公告编号：2024-051）、《2024 年半年度权益分派实施公告》（公告编号：2024-056）。

3、高管人员变动情况：公司于 2024 年 11 月 11 日召开第四届董事会第九次会议、第四届监事会第九次会议审议通过了《关于变更董事会秘书及财务负责人的议案》，因公司战略发展需要调整工作分工安排，王红梅女士申请辞去公司财务负责人职务，孙贝先生申请辞去董事会秘书职务。辞去上述职务后，王红梅女士将继续任职公司其他职务，孙贝先生将继续任职公司董事及其他职务。同时聘任曾晓先生为公司董事会秘书兼财务负责人，任期自本次董事会审议通过之日起至第

四届董事会任期届满之日止。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于变更董事会秘书及财务负责人的公告》（公告编号：2024-068）。